

Earnings Release 1T19



Localiza Rent a Car S.A. - CNPJ/MF 16.670.085/0001-55

Prezados Investidores,

O 1T19 foi marcado mais uma vez por excelentes resultados operacionais e financeiros. A frota média alugada da divisão de **Aluguel de Carros** cresceu 26,2% em comparação ao 1T18. Melhorias operacionais e ganhos de escala fizeram com que a margem EBITDA desta divisão aumentasse 6,2 p.p. e atingisse 41,9%¹. A divisão de **Gestão de Frotas** apresentou crescimento de 22,6%, com aumento de margem EBITDA, alcançando 66,9%¹. As vendas de **Seminovos** atingiram 36.651 carros no 1T19, com crescimento de 44,9%. A frota total ficou estável em relação ao 4T18, em um trimestre onde historicamente há redução de número de carros após as férias de verão. No consolidado atingimos receita líquida de R\$ 2.447,7 milhões, superior em 34,3% ao 1T18, com lucro recorde de R\$216,3¹ milhões no trimestre.

Iniciamos o ano demonstrando nossa convicção no crescimento dos mercados de aluguel de carros e de frotas, capitalizando a Companhia em R\$1,8 bilhão através de emissão de ações concluída no mês de fevereiro.

Dessa forma, estamos preparados para continuar investindo na excelência da nossa Companhia aproveitando as oportunidades de crescimento e gerando valor para todos os nossos *stakeholders*.

IFRS 16

Desde 1º de Janeiro de 2019, estão vigentes as regras contábeis do IFRS 16, sendo que o maior impacto que tivemos se refere aos contratos de locação de imóveis das nossas agências e lojas.

Foram contabilizados no Ativo e no Passivo, os valores presentes dos fluxos de contratos existentes. Ao invés de despesa de aluguel (antes do EBITDA), agora temos a contabilização da depreciação do ativo que foi criado e a despesa financeira dos “juros” sobre esse novo passivo.

No início dos contratos de alugueis, o impacto das despesas financeiras é maior que ao final, de forma que o impacto do IFRS 16 é negativo no lucro quando os contratos são mais novos (e agora no início da adoção) e isso se reverte ao final dos contratos. Ao longo de toda a vida do contrato, o impacto nos resultados é neutro.

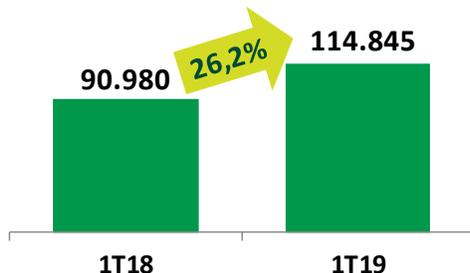
Para fins de comparabilidade, apresentamos ao longo do relatório todos os números e variações afetados pela nova norma sem o impacto do IFRS 16. Apresentamos também os números contábeis considerando todos os impactos do IFRS 16.

No item 17 deste documento, na página 18, demonstramos um resumo dos impactos do IFRS 16 nos resultados deste trimestre.

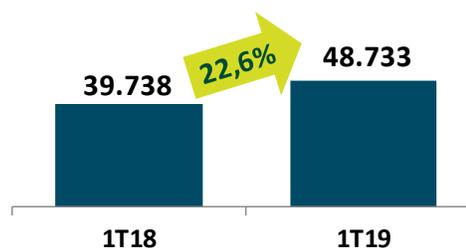
¹ Sem o efeito do IFRS 16

Destaques operacionais do trimestre

Frota média alugada - Aluguel de Carros



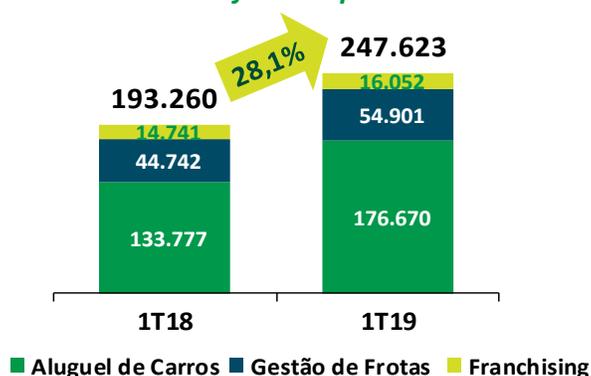
Frota média alugada - Gestão de Frotas



de carros vendidos

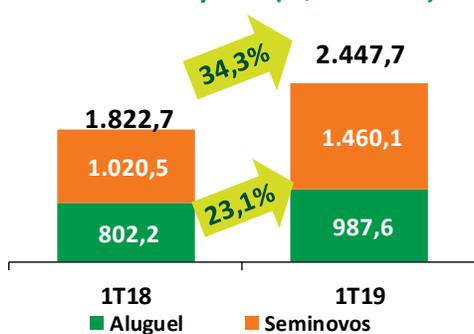


Frota de final de período

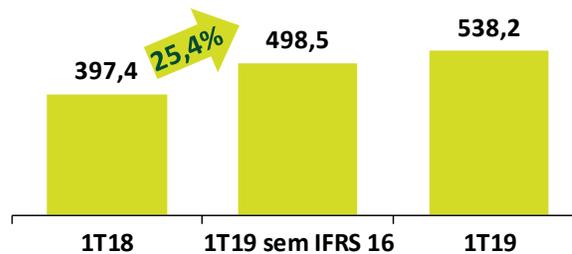


Destaques financeiros do trimestre

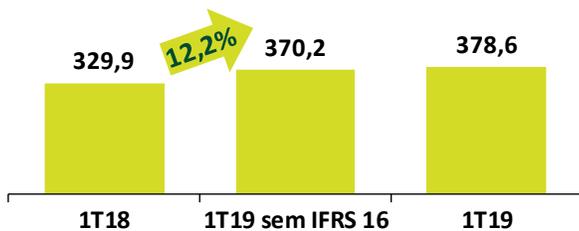
Receita líquida (R\$ milhões)



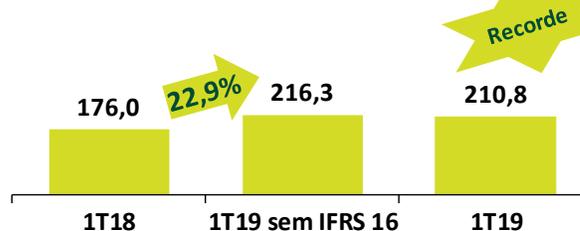
EBITDA (R\$ milhões)



EBIT (R\$ milhões)



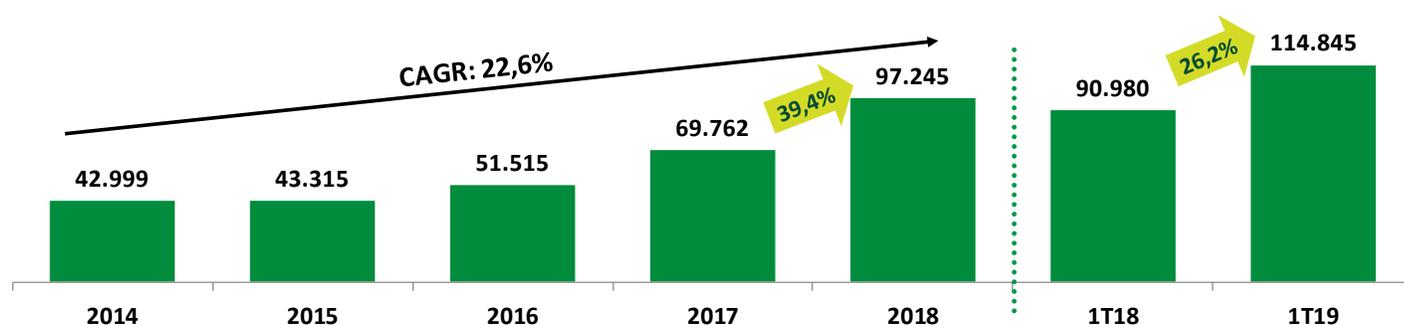
Lucro líquido (R\$ milhões)



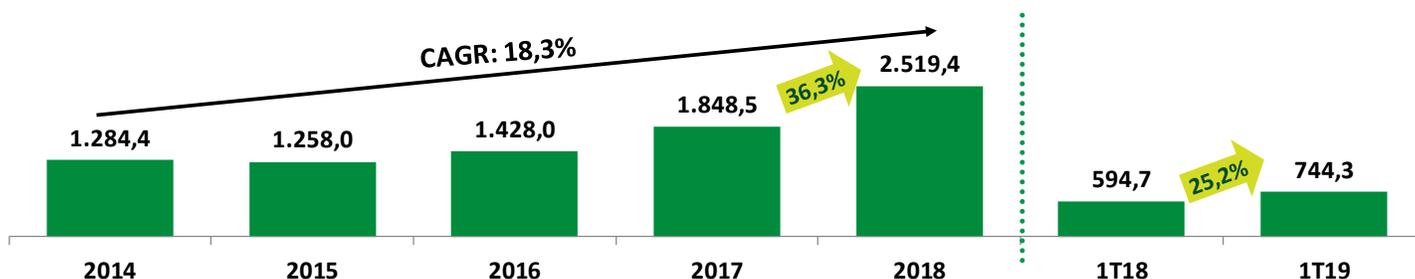
*Resumo dos impactos do IFRS 16 na página 18, item 17

1 - Aluguel de Carros

Frota média alugada



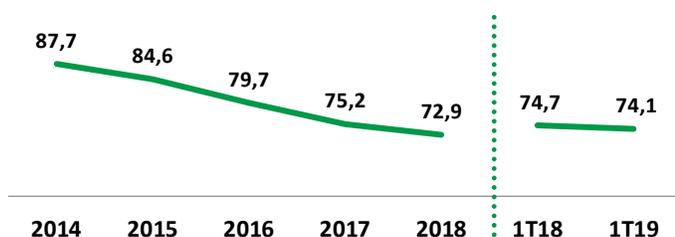
Receita líquida (R\$ milhões)



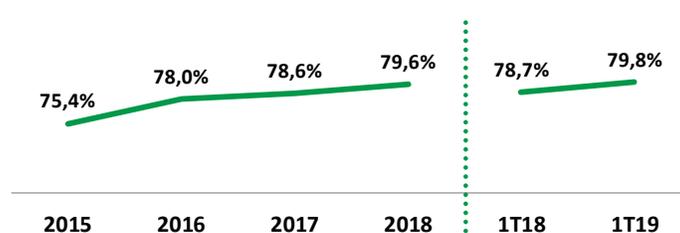
No 1T19, a frota média alugada da divisão de **Aluguel de Carros** apresentou crescimento de 26,2% em relação ao 1T18. Na mesma base de comparação, a receita líquida cresceu 25,2%, com redução de 0,9% na diária média. A partir do ano de 2018, podemos perceber estabilização da diária média.

A gestão eficiente e a forte demanda do aluguel contribuíram para uma taxa de utilização em patamares saudáveis, aumentando 1,1p.p. na comparação com o mesmo trimestre do ano anterior, alcançando 79,8%.

Diária média (em R\$)

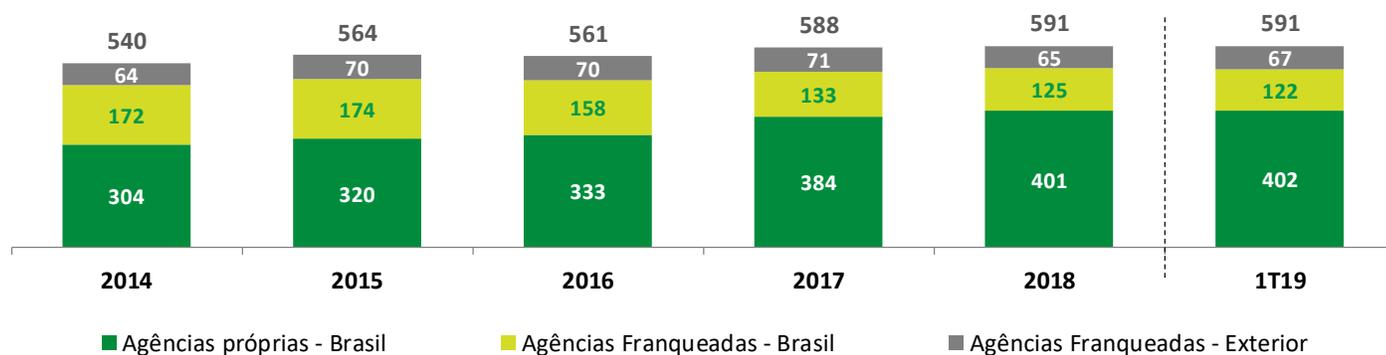


Taxa de utilização da frota operacional (%)



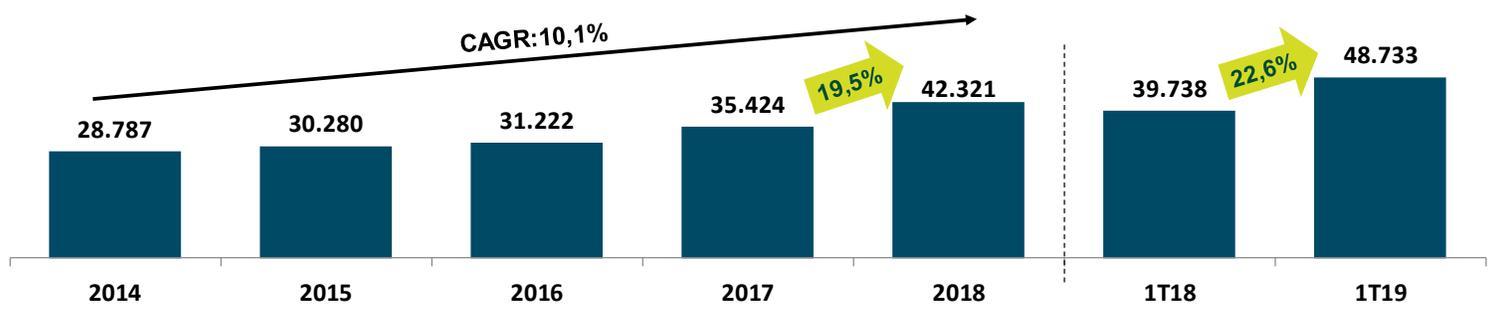
1.1 - Rede de distribuição

Número de agências Brasil e exterior

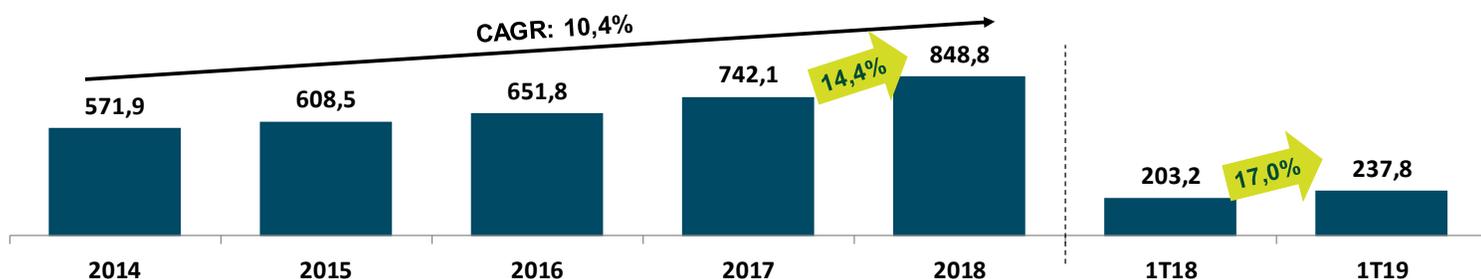


No 1T19, o sistema Localiza possuía 591 agências, sendo 524 no Brasil e 67 em outros 5 países da América do Sul. Houve a abertura de uma nova agência própria no trimestre.

Frota média alugada



Receita líquida (R\$ milhões)



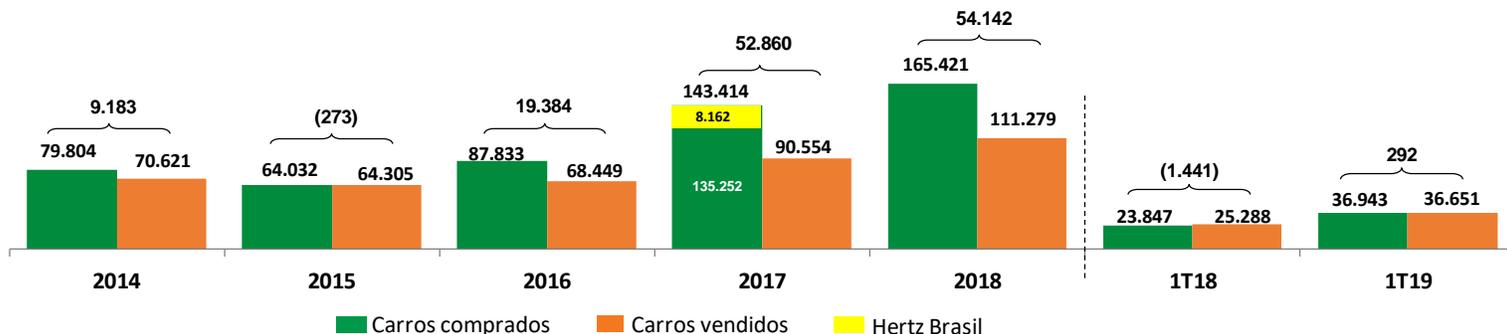
No 1T19, a divisão de **Gestão de Frotas** apresentou crescimento de 22,6% na frota média alugada e 17,0% na receita líquida em relação ao mesmo período do ano anterior, com redução de 3,1% na diária média. A aceleração do crescimento nesta divisão, mesmo em um cenário bastante competitivo, demonstra a nossa excelência comercial e operacional.

A queda na diária média da divisão de **Gestão de Frotas** reflete, principalmente, a precificação de novos contratos e a renovação dos já existentes em um contexto de menores taxas de juros.

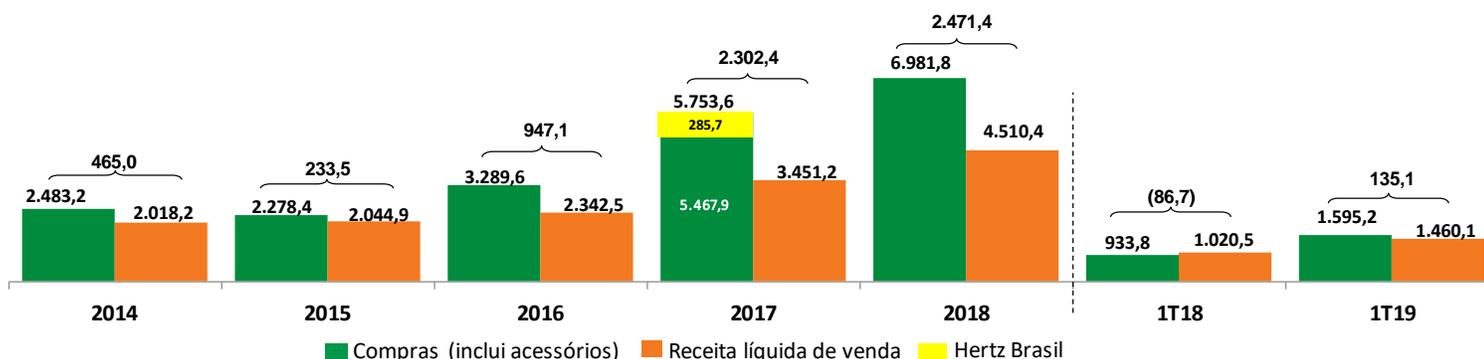
3 - Frota

3.1 – Investimento líquido na frota

Compra e venda de carros (quantidade)



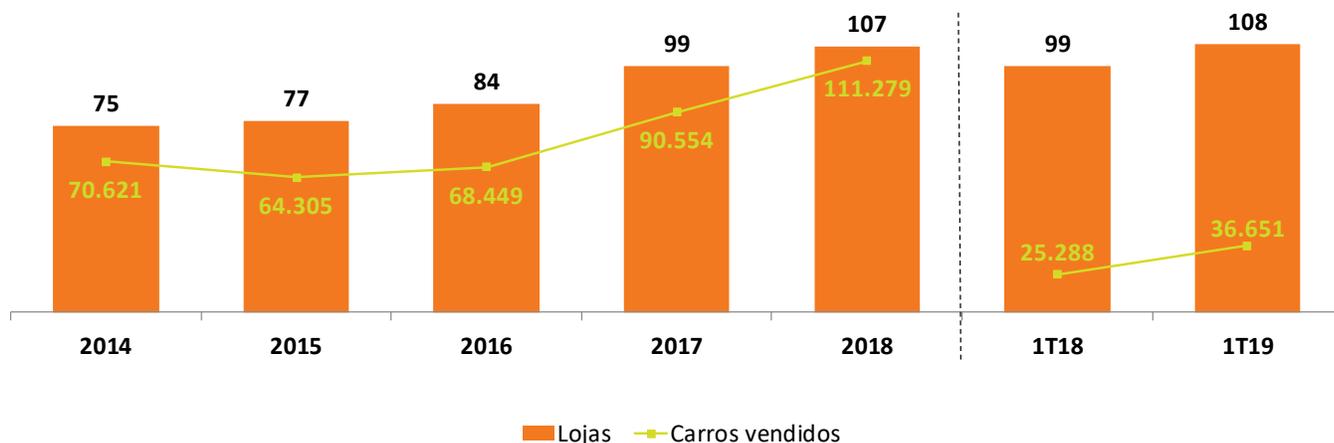
Investimento líquido na frota (R\$ milhões)



No 1T19, foram comprados 36.943 e vendidos 36.651 carros, resultando em saldo positivo de 292 carros e investimento líquido de R\$135,1 milhões. A estratégia de precificação dinâmica somada ao crescimento em segmentos de menor sazonalidade reduziram a necessidade de ajuste da frota após as férias de verão. Com isso, diferente de anos anteriores, nesse ano o primeiro trimestre foi comprador líquido de frota. Em comparação ao 1T18, o volume de carros comprados cresceu 54,9%.

4 – Seminovos – Número de lojas

Número de lojas

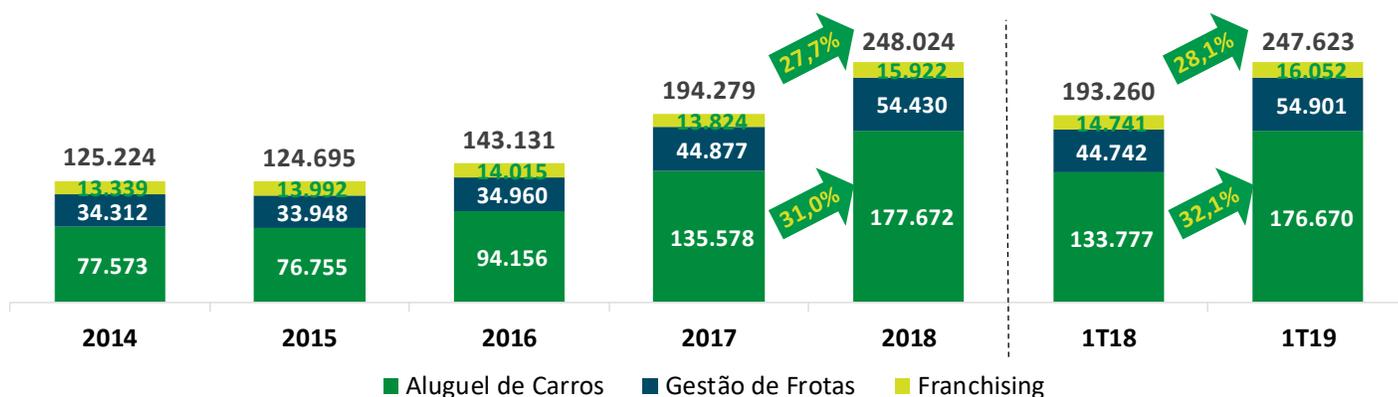


Em 31/03/2019, a rede de **Seminovos** estava presente em 70 cidades no Brasil e era composta por 108 lojas, sendo que uma foi inaugurada no 1T19. Ao longo do ano, novas lojas serão abertas para atender a necessidade crescente de renovação da frota.

No 1T19, o volume de carros vendidos aumentou 44,9% em relação ao mesmo período do ano anterior.

5 – Frota final de período

Frota de final de período (quantidade)

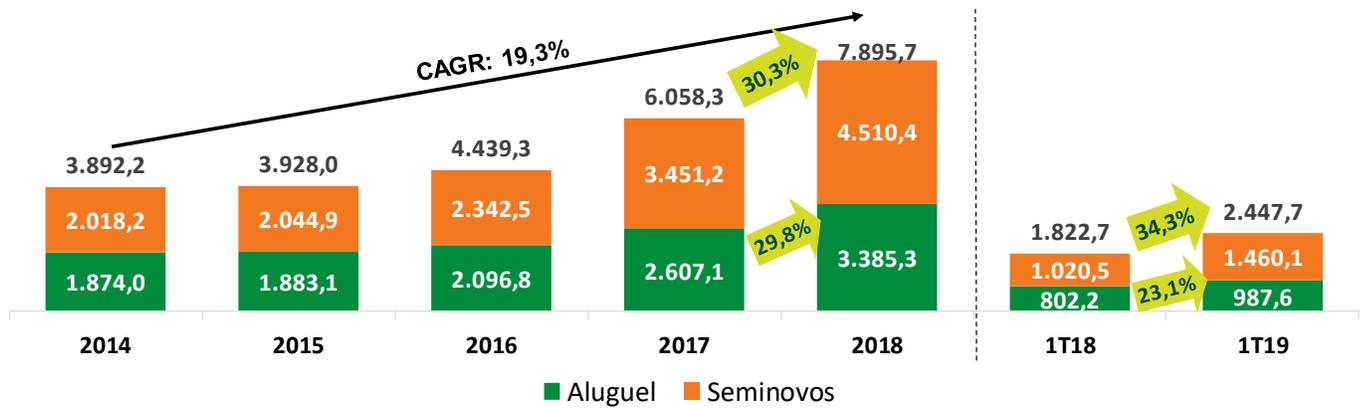


Encerramos o 1T19 com uma frota consolidada de 247.623 carros, incluindo 16.052 carros de franqueados.

A frota consolidada reflete as compras, vendas e baixas por sinistros.

6 – Receita líquida consolidada

Receita líquida consolidada (R\$ milhões)

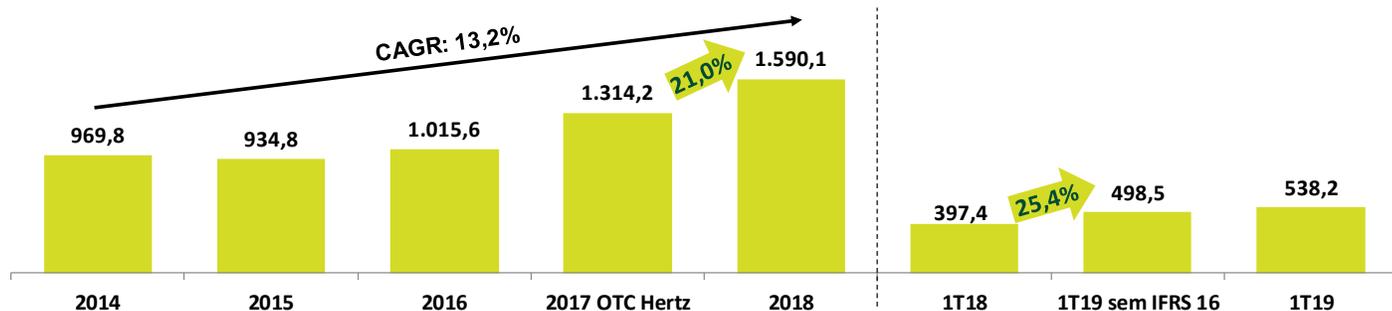


No 1T19, a receita líquida consolidada apresentou crescimento de 34,3% quando comparada ao 1T18. As receitas líquidas de aluguéis apresentaram aumento de 23,1%, sendo 25,2% na divisão de **Aluguel de Carros** e 17,0% na divisão de **Gestão de Frotas**.

A receita líquida do **Seminovos** no 1T19 cresceu 43,1% quando comparada ao mesmo período do ano anterior, devido ao crescimento de 44,9% do volume de carros, parcialmente compensado pela queda de 1,2% dos preços médios devido a um mix de venda mais concentrada em carros compactos e à recente redução dos preços de alguns modelos de veículos novos pelas suas respectivas montadoras, que se refletiu nos preços dos carros seminovos.

7 - EBITDA

EBITDA consolidado (R\$ milhões)



Margem EBITDA:

| Divisões | 2014* | 2015 | 2016 | 2017** | 2018 | 1T18 | 1T19 sem IFRS 16 | 1T19 com IFRS 16 |
|---------------------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|------------------|------------------|
| Aluguel de Carros | 38,7% | 31,8% | 32,3% | 34,9% | 35,9% | 35,7% | 41,9% | 45,3% |
| Gestão de Frotas | 60,0% | 62,2% | 64,5% | 61,9% | 64,0% | 61,3% | 66,9% | 66,9% |
| Aluguel Consolidado | 45,3% | 41,7% | 42,3% | 42,6% | 43,0% | 42,2% | 48,0% | 50,6% |
| Seminovos | 6,0% | 7,3% | 5,5% | 5,9% | 3,0% | 5,7% | 1,7% | 2,6% |

(*) A partir de 2014 as despesas do overhead passaram a ser apropriadas também para o Seminovos.

(**)Ajustado pelos *one time costs* incorridos com a integração Hertz Brasil e franquias.

No 1T19, o EBITDA consolidado, **excluindo-se** os impactos do IFRS 16, totalizou R\$498,5 milhões, 25,4% maior que o mesmo período do ano anterior. Considerando-se os efeitos do IFRS 16, o EBITDA totalizou R\$538,2 milhões.

A margem EBITDA da divisão de **Aluguel de Carros**, **sem** os efeitos do IFRS 16, ficou em 41,9% no 1T19, representando aumento de 6,2 p.p. em relação ao 1T18. Considerando-se os efeitos do IFRS 16, a margem foi de 45,3%. Estamos continuamente trabalhando na gestão de custos e despesas, bem como investindo na melhoria de processos e produtividade. Esses fatores, somados à menor queda da tarifa média, possibilitaram ganho de alavancagem operacional no 1T19.

Na divisão de **Gestão de Frotas**, a margem EBITDA ficou em 66,9% no 1T19, maior em 5,6 p.p. quando comparada ao 1T18, em função de melhorias operacionais. Este segmento não é impactado pelo IFRS 16.

A margem EBITDA do **Seminovos**, **sem** os efeitos do IFRS 16, foi de 1,7% no 1T19, 0,4p.p. maior que no 4T18. Esse aumento é consequência do incremento da depreciação no 2S18, parcialmente compensada pela recente redução dos preços de alguns modelos de carros novos, que afetou os preços dos seminovos. Incluindo-se o efeito do IFRS 16, a margem foi de 2,6%.

8 - Depreciação

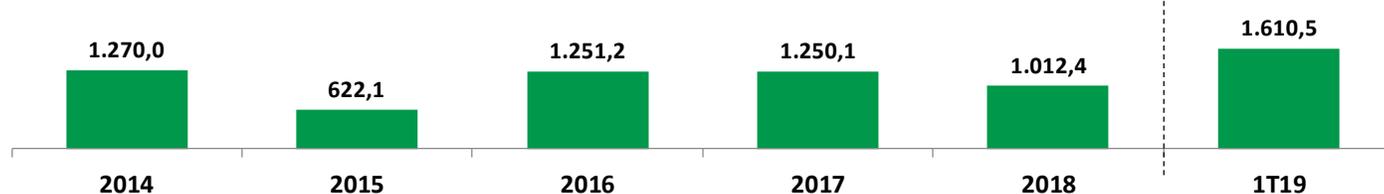
A depreciação é a diferença entre o preço de compra e venda do carro, líquido das despesas para vender. No momento da compra dos veículos, estimamos o preço e as despesas de venda, lançando a depreciação ao longo da vida útil do carro. Periodicamente essas estimativas são revisadas em função das flutuações no mercado de carros e a depreciação é recalculada para refletir a marcação do nosso ativo a mercado.

No **Aluguel de Carros** a depreciação é contabilizada pelo método linear.

Na **Gestão de Frotas**, usamos o método SOYD, que deprecia o carro de forma acelerada nos primeiros anos para compensar o aumento dos custos de manutenção ao longo da vida do carro.

8.1 – Aluguel de Carros

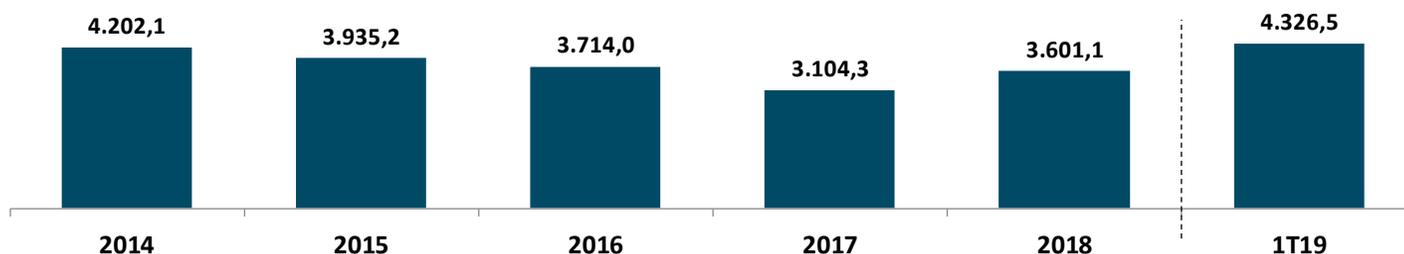
Depreciação média anualizada por carro (R\$) – Aluguel de Carros



No 1T19, a depreciação média por carro na divisão de **Aluguel de Carros** foi de R\$1.610,5, superior em 59,1% se comparada com o ano de 2018. O aumento da depreciação ocorreu principalmente em função da redução dos preços de carros novos por algumas montadoras, que reflete no preço esperado de venda dos carros no final da vida útil. Com a manutenção da tabela de venda pelas montadoras, a depreciação deveria se estabilizar em patamar ligeiramente mais baixo, uma vez que o impacto deste cenário já foi refletido no 1T19.

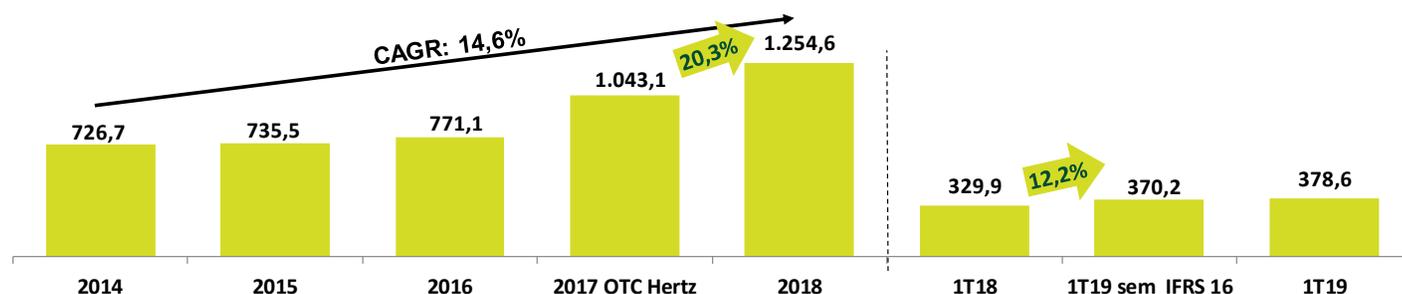
8.2 – Gestão de Frotas

Depreciação média anualizada por carro (R\$) – Gestão de Frotas



Na Divisão de **Gestão de Frotas** a depreciação média por carro no 1T19 foi de R\$4.326,5, maior em 20,1% em relação à depreciação média de 2018 pelas mesmas razões explicadas acima.

EBIT consolidado (R\$ milhões)



A Margem EBIT é calculada sobre as receitas de aluguel:

| Divisões | 2014 | 2015 | 2016 | 2017* | 2018 | 1T18 | 1T19 sem IFRS 16 | 1T19 com IFRS 16 |
|--------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------------|------------------|
| Aluguel de Carros | 36,2% | 34,3% | 30,2% | 35,5% | 33,2% | 38,8% | 34,1% | 35,2% |
| Gestão de frotas | 44,3% | 48,9% | 51,2% | 51,4% | 48,6% | 48,0% | 47,6% | 47,6% |
| Consolidado | 38,8% | 39,1% | 36,8% | 40,0% | 37,1% | 41,1% | 37,5% | 38,3% |

(*)Ajustado pelos *one time costs* incorridos com a integração Hertz Brasil e franquias

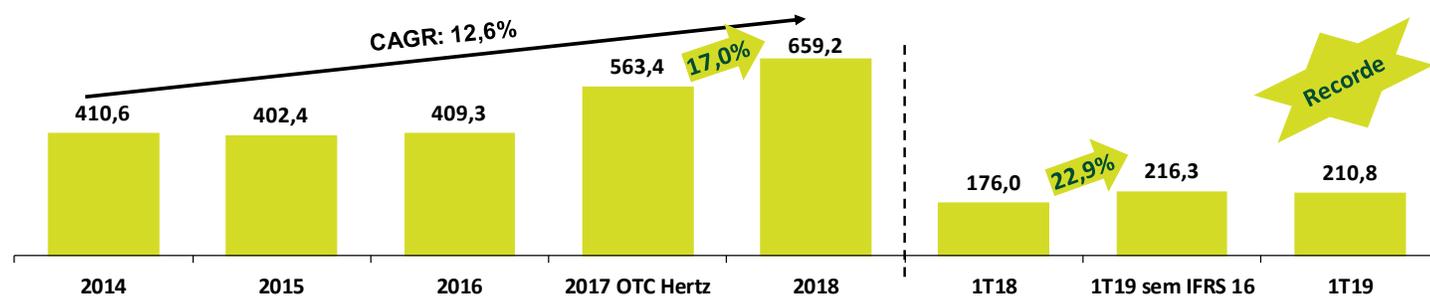
O EBIT consolidado do 1T19, **excluindo-se** os efeitos do IFRS 16 atingiu R\$370,2 milhões, representando crescimento de 12,2% se comparado ao 1T18. O crescimento se deve ao aumento de 25,4% do EBITDA, compensado pelo aumento de 90,1% da depreciação. O EBIT consolidado sem os ajustes referente ao IFRS 16 totalizou R\$378,6 milhões.

No 1T19 a margem EBIT da Divisão de **Aluguel de Carros**, **excluindo-se** os efeitos do IFRS 16 foi de 34,1%, representando queda de 4,7 p.p., em relação ao 1T18. Sem os efeitos do IFRS 16, a margem foi de 35,2%. Na divisão de **Gestão de Frotas**, a margem EBIT ajustada foi de 47,6%, com redução de 0,4 p.p. em relação ao 1T18. A queda na margem EBIT nas duas divisões é reflexo da maior depreciação de carros e menor margem EBITDA de **Seminovos**.

A queda da taxa de juros permite margem EBIT menor com manutenção do *spread* (ROIC – Kd) em patamares saudáveis que, sobre uma base de capital maior, resulta em aumento da nossa geração de valor.

10 – Lucro líquido consolidado

Lucro líquido consolidado (R\$ milhões)



| Reconciliação EBITDA x lucro líquido | 2014 | 2015 | 2016 | 2017* | 2018 | Var. R\$ | Var. % | 1T18 | 1T19 sem IFRS 16 | Var. R\$ | Var. % | 1T19 com IFRS 16 |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|----------|--------|--------|------------------|----------|--------|------------------|
| EBITDA Consolidado | 969,8 | 934,8 | 1.015,6 | 1.314,2 | 1.590,1 | 275,9 | 21,0% | 397,4 | 498,5 | 101,1 | 25,4% | 538,2 |
| Depreciação de carros | (207,4) | (163,6) | (206,3) | (232,0) | (291,6) | (59,6) | 25,7% | (56,9) | (117,1) | (60,2) | 105,8% | (117,1) |
| Depreciação e amortização de outros imobilizados | (35,7) | (35,7) | (38,2) | (39,1) | (43,9) | (4,8) | 12,3% | (10,6) | (11,2) | (0,6) | 5,7% | (42,5) |
| EBIT | 726,7 | 735,5 | 771,1 | 1.043,1 | 1.254,6 | 211,5 | 20,3% | 329,9 | 370,2 | 40,3 | 12,2% | 378,6 |
| Despesas financeiras, líquidas | (151,1) | (202,7) | (243,5) | (315,0) | (368,9) | (53,9) | 17,1% | (88,9) | (89,6) | (0,7) | 0,8% | (105,2) |
| Imposto de renda e contribuição social | (165,0) | (130,4) | (118,3) | (164,7) | (226,5) | (61,8) | 37,5% | (65,0) | (64,3) | 0,7 | (1,1%) | (62,6) |
| Lucro líquido do período | 410,6 | 402,4 | 409,3 | 563,4 | 659,2 | 95,8 | 17,0% | 176,0 | 216,3 | 40,3 | 22,9% | 210,8 |

(*)Ajustado pelos *one time costs* incorridos com a integração Hertz Brasil e franquias

O Lucro líquido no 1T19, **sem** o efeito do IFRS 16, foi de R\$216,3 milhões, representando aumento de 22,9% em relação ao 1T18, principalmente devido a:

(+) R\$101,1 milhões de aumento no EBITDA, em decorrência do crescimento da receita e das margens nas divisões de **Aluguel de Carros** e **Gestão de Frotas**, parcialmente compensado pela queda do EBITDA da divisão de **Seminovos**;

(-) R\$60,2 milhões de aumento na depreciação de carros, em decorrência do aumento de 26,3% da frota média operacional e maior depreciação média por carro devido à queda dos preços de alguns modelos de carros novos;

(-) R\$0,7 milhão de aumento das despesas financeiras líquidas em função do maior saldo médio de dívida líquida, parcialmente compensado pela redução na antecipação de recebíveis; e

(+) R\$0,7 milhão de redução do imposto de renda e contribuição social, devido à menor alíquota efetiva, que passou de 27,0% para 22,9%. A menor alíquota decorre da maior representatividade dos juros sobre capital próprio em relação ao lucro após o aumento de capital realizado em fevereiro de 2019.

11 – Fluxo de caixa livre (FCL)

| Caixa livre gerado- R\$ milhões | | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 1T19 |
|---|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Operações | EBITDA | 969,8 | 934,8 | 1.015,7 | 1.314,2* | 1.590,1 | 538,2 |
| | Receita na venda dos carros líquida de impostos | (2.018,2) | (2.044,9) | (2.342,6) | (3.451,2) | (4.510,4) | (1.460,1) |
| | Custo depreciado dos carros baixados | 1.777,0 | 1.769,1 | 2.102,5 | 3.106,6 | 4.198,5 | 1.405,2 |
| | (-) Imposto de Renda e Contribuição Social | (113,1) | (110,7) | (93,3) | (108,3) | (131,2) | (42,0) |
| | Variação do capital de giro | (27,1) | (30,0) | (40,8) | (47,9) | (117,4) | (203,3) |
| Caixa livre gerado pelas atividades de aluguel | | 588,4 | 518,3 | 641,5 | 813,4 | 1.029,6 | 238,0 |
| Capex - renovação | Receita na venda dos carros líquida de impostos – renovação da frota | 2.018,2 | 2.036,3 | 2.342,6 | 3.451,2 | 4.510,4 | 1.460,1 |
| | Investimento em carros para renovação da frota | (2.197,7) | (2.278,4) | (2.563,6) | (3.660,9) | (4.696,7) | (1.582,6) |
| | Aumento (redução) na conta de fornecedores de carros para renovação da frota | 120,0 | (25,4) | 219,8 | 227,6 | 250,1 | 788,6 |
| | Investimento líquido para renovação da frota | (59,5) | (267,5) | (1,2) | 17,9 | 63,8 | 666,1 |
| Renovação da frota – quantidade | | 70.621 | 64.032 | 68.449 | 90.554 | 111.279 | 36.651 |
| Investimentos, outros imobilizados e intangíveis | | (46,3) | (29,7) | (40,9) | (28,8) | (42,8) | (6,7) |
| Caixa livre operacional antes do crescimento | | 482,6 | 221,1 | 599,4 | 802,5 | 1.050,6 | 897,4 |
| Capex - Crescimento | (Investimento) / desinvestimento em carros para crescimento da frota | (286,8) | 8,6 | (726,0) | (1.807,0) | (2.285,1) | (12,6) |
| | Aumento (redução) na conta de fornecedores de carros para crescimento da frota | 214,4 | (23,9) | 26,8 | 168,7 | 509,4 | (863,0) |
| | Aquisição frota Hertz | - | - | - | 285,70 | - | - |
| | Capex líquido para crescimento da frota | (72,4) | (15,3) | (699,2) | (1.924,0) | (1.775,7) | (875,6) |
| Aumento (redução) da frota – quantidade | | 9.183 | (273) | 19.384 | 52.860 | 54.142 | 292 |
| Caixa livre depois crescimento | | 410,2 | 205,8 | (99,8) | (1.121,5) | (725,1) | 21,8 |
| Capex - não recorrente | Aquisição Hertz (exceto frota) e efeito dos one-time costs incorridos | - | - | - | 121,50 | - | - |
| | Construção da nova sede e mobiliário | (148,3) | (30,7) | (85,7) | (146,2) | - | - |
| Caixa livre gerado antes do efeito caixa dos descontos de cartões de crédito e antecipações de fornecedores | | 261,9 | 175,1 | (185,5) | (1.389,2) | (725,1) | 21,8 |
| Efeito caixa dos recebimentos e pagamentos antecipados (**) | | - | (71,9) | 98,0 | 88,3 | (113,2) | (100,7) |
| Caixa livre gerado antes dos juros | | 261,9 | 103,2 | (87,5) | (1.300,9) | (838,3) | (78,9) |

Na apuração do fluxo de caixa livre, as aplicações financeiras de curto prazo foram consideradas como equivalentes de caixa.

(*) Ajustado pelos *one time costs* incorridos com a integração Hertz Brasil e franquias.

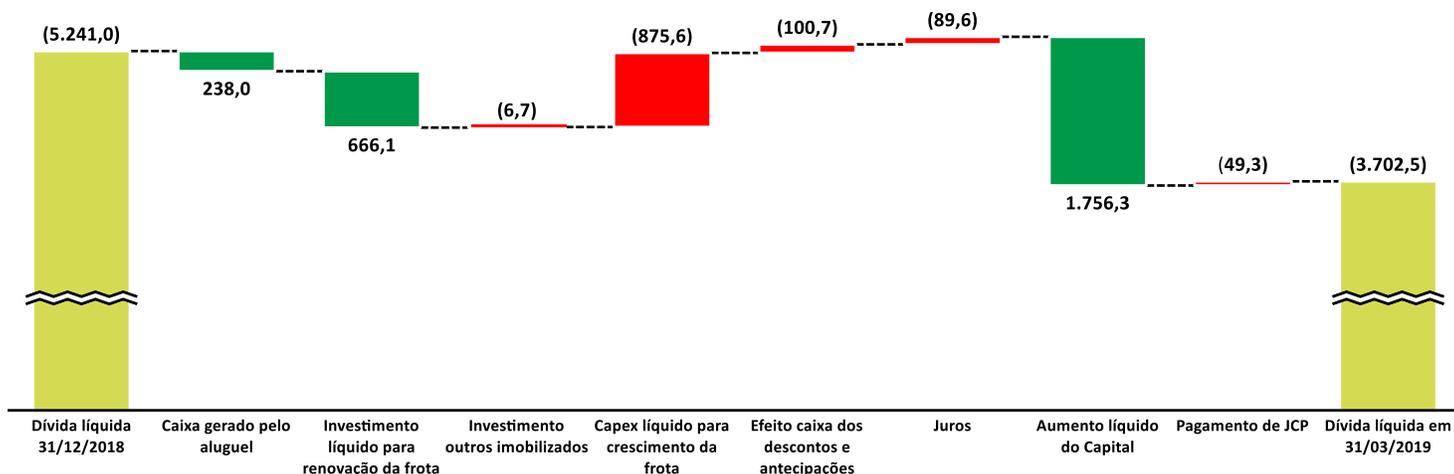
(**) O recebimento antecipado de recebíveis de cartões de crédito e os pagamentos antecipados a fornecedores foram tratados em linha separada para que o Caixa Livre Operacional Antes do Crescimento considere os prazos contratuais de vencimento, refletindo a operação da empresa.

O caixa gerado antes do crescimento somou R\$897,4 milhões, pois a maioria das compras para a renovação ocorreu no final do trimestre e serão pagas no próximo trimestre, enquanto a venda dos carros renovados gerou caixa dentro do próprio trimestre. Essa geração de caixa reflete uma sazonalidade específica do trimestre e não deve ser anualizada para uma projeção do ano.

Por outro lado, o investimento para crescimento consumiu R\$875,6 milhões, pois pagamos neste trimestre o crescimento da frota do 4T18.

12 – Dívida líquida

12.1 – Movimentação da dívida líquida – R\$ milhões



O aumento de capital, concluído em fevereiro, permitiu redução de 29,4% na dívida líquida.

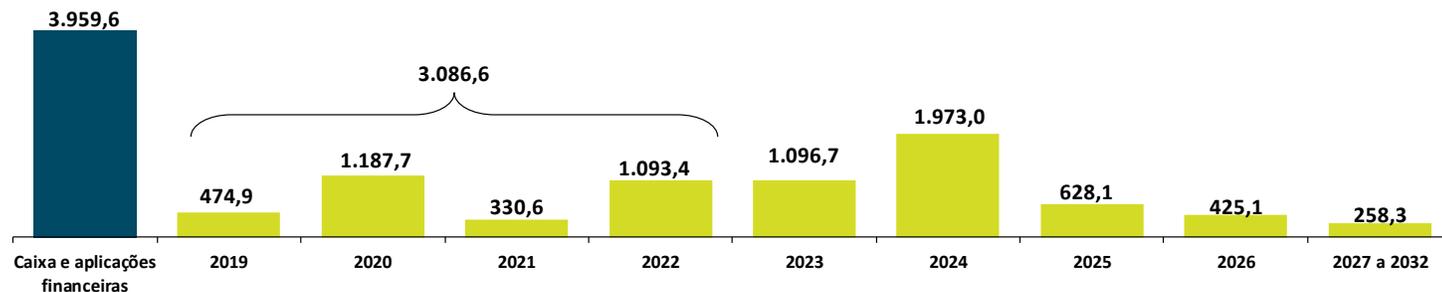
12.2 – Composição da Dívida Líquida

| Dívida | Data emissão | Taxa contrato | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 a 2032 | Total |
|--|--------------|---------------|------------------|----------------|--------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Debêntures da 7ª Emissão(*) | 30/09/2013 | 110,95% CDI | 75,0 | 100,0 | 100,0 | - | - | - | - | 275,0 |
| Debêntures da 8ª Emissão(*) | 10/09/2014 | 109,50% CDI | 250,0 | 250,0 | - | - | - | - | - | 500,0 |
| Debêntures da 10ª Emissão(*) | 08/01/2016 | 113,90% CDI | - | 100,0 | 100,0 | - | - | - | - | 200,0 |
| Debêntures da 11ª Emissão | 12/12/2016 | 111,50% CDI | - | - | - | 500,0 | - | - | - | 500,0 |
| Debêntures da 12ª Emissão | 15/05/2017 | 107,25% CDI | - | - | - | - | - | 700,0 | - | 700,0 |
| Debêntures da 13ª Emissão - 1ª série | 15/12/2017 | 109,35% CDI | - | - | - | 434,5 | 434,5 | - | - | 869,0 |
| Debêntures da 13ª Emissão - 2ª série | 15/12/2017 | 111,30% CDI | - | - | - | - | - | 108,1 | 108,1 | 216,2 |
| Debêntures da 14ª Emissão - 1ª série | 18/09/2018 | 107,90% CDI | - | - | - | - | - | 200,0 | - | 200,0 |
| Debêntures da 14ª Emissão - 2ª série | 18/09/2018 | 112,32% CDI | - | - | - | - | - | 200,0 | 600,0 | 800,0 |
| Debêntures da 3ª Emissão Localiza Fleet | 05/05/2017 | 107,00% CDI | - | - | - | - | 500,0 | - | - | 500,0 |
| Debêntures da 4ª Emissão Localiza Fleet | 02/10/2017 | CDI + 0,30% | - | - | - | - | - | 350,0 | - | 350,0 |
| Debêntures da 5ª Emissão Localiza Fleet | 31/07/2018 | 112,00% CDI | - | - | - | - | - | - | 300,0 | 300,0 |
| Debêntures da 6ª Emissão Localiza Fleet | 21/12/2018 | 110,40% CDI | - | - | - | - | - | 400,0 | - | 400,0 |
| Empréstimo em moeda estrangeira c/ swap | 22/05/2018 | 108,00% CDI | - | - | - | 150,0 | 150,0 | - | - | 300,0 |
| 6ª emissão de Nota promissória | 29/09/2017 | CDI + 0,40% | - | 650,0 | - | - | - | - | - | 650,0 |
| CRI | 26/02/2018 | 99,00% CDI | 7,0 | 4,3 | 5,6 | 9,0 | 12,3 | 15,0 | 303,5 | 356,7 |
| Capital de Giro / outros | - | Diversos | 142,8 | 83,3 | 125,0 | - | - | - | - | 351,1 |
| Juros incorridos, líquido dos juros pagos | - | - | 194,1 | - | - | - | - | - | - | 194,1 |
| Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras em 31/03/2019 | - | - | (3.959,6) | - | - | - | - | - | - | (3.959,6) |
| Dívida Líquida | - | - | (3.290,7) | 1.187,6 | 330,6 | 1.093,5 | 1.096,8 | 1.973,1 | 1.311,6 | 3.702,5 |

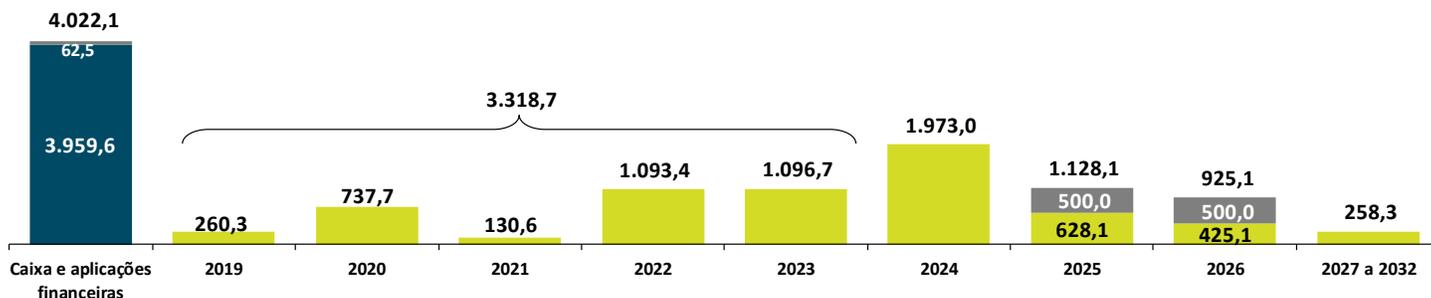
(*) Os recursos obtidos pela Localiza no 2T19 com a 15ª emissão de debêntures foram utilizados para o resgate antecipado com a liquidação integral das debêntures da 7ª (sétima), 8ª (oitava) e 10ª (décima) emissões públicas de debêntures da Localiza.

12.3 – Perfil da dívida

Em 31/03/2019

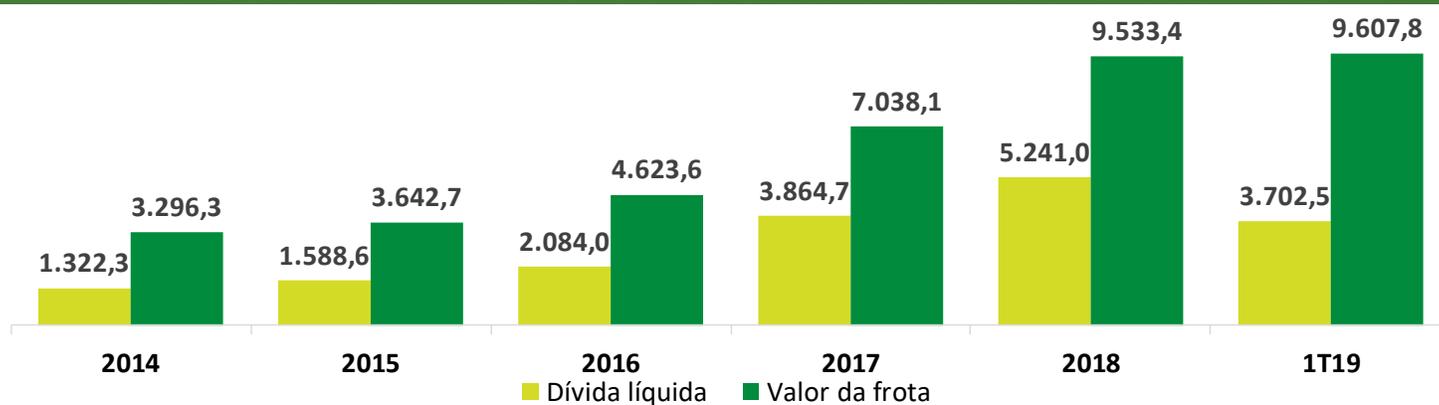


Proforma após 15ª emissão de debêntures



Em abril de 2019, concluímos a captação de R\$1,0 Bilhão na 15ª emissão de debêntures da Localiza, com o objetivo de alongar a dívida. Houve, simultaneamente, o resgate antecipado das 7ª, 8ª e 10ª emissões.

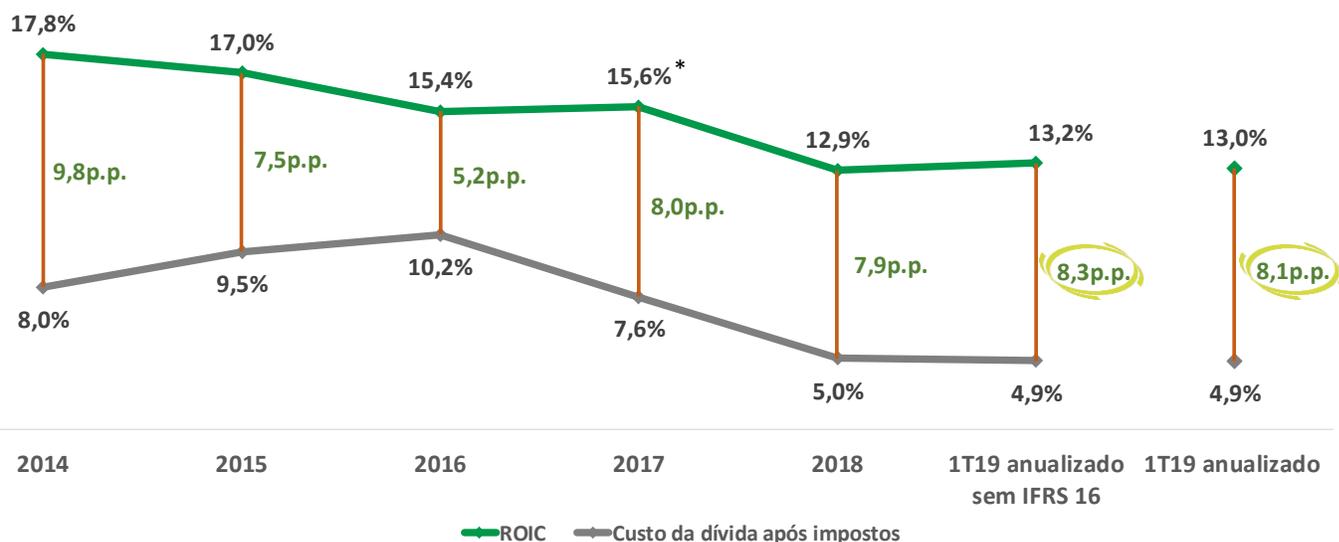
12.4 – Ratios de dívida



| SALDOS EM FINAL DE PERÍODO | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 1T19 sem IRFS 16 | 1T19 com IRFS 16 |
|--------------------------------------|------|------|------|------|------|------------------|------------------|
| Dívida líquida/Valor da frota | 40% | 44% | 45% | 55% | 55% | 39% | 39% |
| Dívida líquida/EBITDA anualizado | 1,4x | 1,7x | 2,1x | 2,9x | 3,3x | 1,9x | 1,7x |
| Dívida líquida/Patrimônio líquido | 0,8x | 0,8x | 0,9x | 1,5x | 1,7x | 0,7x | 0,7x |
| EBITDA/Despesas financeiras líquidas | 6,4x | 4,6x | 4,2x | 4,2x | 4,3x | 5,6x | 5,1x |

RATIOS DE DÍVIDA CONFORTÁVEIS PARA A CONTINUIDADE DO CRESCIMENTO

13 – Spread (ROIC menos custo da dívida após impostos)



* Ajustados pelos *one-time costs* incorridos com integração Hertz Brasil e Franqueados
ROIC calculado considerando alíquota efetiva de IR/CS para cada ano

SPREAD AUMENTANDO PRINCIPALMENTE EM FUNÇÃO DA ALAVANCAGEM OPERACIONAL

14 – Dividendos e juros sobre capital próprio (JCP)

Os juros sobre o capital próprio de 2018 foram aprovados como segue:

| Natureza | Competência | Data da aprovação | Data da posição acionária | Data de pagamento | Valor (R\$ milhões) | Valor por ação (em R\$) |
|--------------|-------------|-------------------|---------------------------|-------------------|---------------------|-------------------------|
| JCP | 2018 | 22/03/2018 | 28/03/2018 | 16/05/2018 | 42,0 | 0,063557 |
| JCP | 2018 | 21/06/2018 | 28/06/2018 | 16/08/2018 | 43,0 | 0,064955 |
| JCP | 2018 | 21/09/2018 | 27/09/2018 | 16/11/2018 | 44,6 | 0,067377 |
| JCP | 2018 | 13/12/2018 | 19/12/2018 | 06/02/2019 | 49,3 | 0,074537 |
| Total | | | | | 178,9 | |

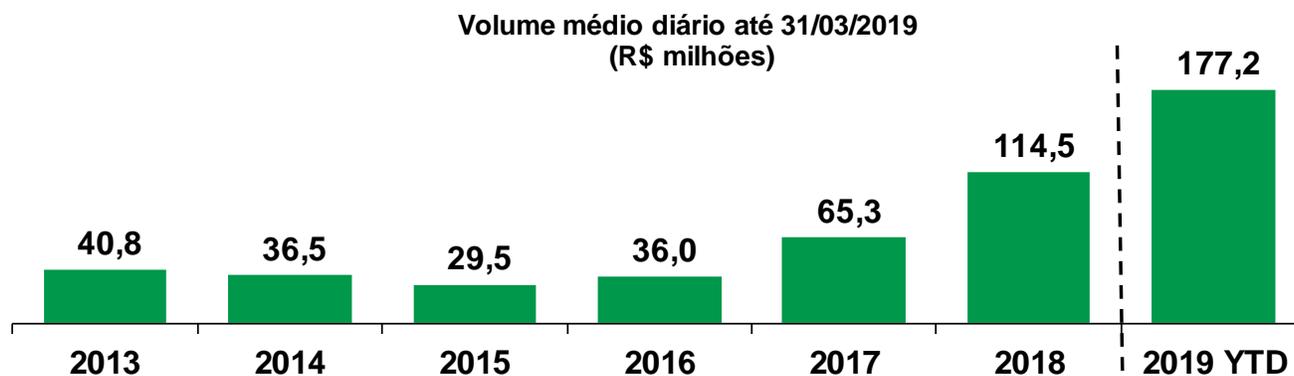
Os juros sobre o capital próprio de 2019 foram aprovados como segue:

| Natureza | Competência | Data da aprovação | Data da posição acionária | Data de pagamento | Valor (R\$ milhões) | Valor por ação (em R\$) |
|--------------|-------------|-------------------|---------------------------|-------------------|---------------------|-------------------------|
| JCP | 2019 | 21/03/2019 | 26/03/2019 | 20/05/2019 | 69,2 | 0,096414 |
| Total | | | | | 69,2 | |

15 – RENT3

Até 31 de março de 2019, o volume médio diário negociado da RENT3 foi de R\$177,2 milhões, 54,8% acima do volume médio de 2018.

Nosso programa possuía 3.584.296 ADRs nível I emitidas até 31/03/2019.



16 – Eventos Subsequentes

Em 23/04/2019, foi concluída a 15ª emissão de debêntures da Localiza no montante de R\$1,0 bilhão, com prazo de 7 anos e amortização no 6º e 7º ano e taxa de 107,25% do CDI. Os recursos desta emissão foram utilizados para pré-pagamento de outras debêntures e reforço de caixa.

17 – IFRS 16

O resumo do impacto do IFRS 16 no resultado está demonstrado no quadro abaixo:

| RESULTADO CONSOLIDADO | 1T19 sem IFRS 16 | 1T19 com IFRS 16 | Variação |
|---|------------------|------------------|--------------|
| Receita líquida | 2.447,7 | 2.447,7 | - |
| Custos | (1.733,2) | (1.706,6) | 26,6 |
| SG&A | (216,0) | (202,9) | 13,1 |
| EBITDA | 498,5 | 538,2 | 39,7 |
| Depreciação | (128,3) | (159,6) | (31,3) |
| EBIT | 370,2 | 378,6 | 8,4 |
| Despesas financeiras líquidas | (89,6) | (105,2) | (15,6) |
| Imposto de renda de contribuição social | (64,3) | (62,6) | 1,7 |
| Lucro | 216,3 | 210,8 | (5,5) |

18 – Resultado por divisão

18.1 – Tabela 1 – Aluguel de Carros – R\$ milhões

| RESULTADO DO ALUGUEL DE CARROS | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2017 Ajustado | 2018 | Var. | 1T18 | 1T19 sem IFRS 16 | Var. | 1T19 |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|--------------|------------------|-----------------|--------------|
| Receita bruta do aluguel de carros (*) | 1.352,1 | 1.316,9 | 1.486,9 | 1.898,7 | 1.898,7 | 2.570,8 | 35,4% | 608,2 | 761,2 | 25,2% | 761,2 |
| Impostos sobre receita(**) | (67,7) | (58,9) | (58,9) | (50,2) | (50,2) | (51,4) | 2,4% | (13,5) | (16,9) | 25,2% | (16,9) |
| Receita líquida do aluguel de carros | 1.284,4 | 1.258,0 | 1.428,0 | 1.848,5 | 1.848,5 | 2.519,4 | 36,3% | 594,7 | 744,3 | 25,2% | 744,3 |
| Custos do aluguel de carros | (577,3) | (618,1) | (707,4) | (926,4) | (870,7) | (1.178,1) | 35,3% | (279,6) | (314,5) | 12,5% | (289,1) |
| Lucro bruto | 707,1 | 639,9 | 720,6 | 922,1 | 977,8 | 1.341,3 | 37,2% | 315,1 | 429,8 | 36,4% | 455,2 |
| Despesas operacionais (SG&A) | (209,7) | (239,9) | (258,8) | (347,2) | (332,3) | (437,3) | 31,6% | (102,8) | (118,3) | 15,1% | (118,3) |
| Depreciação e amortização de outros imobilizados | (22,2) | (22,3) | (23,9) | (23,6) | (23,6) | (26,6) | 12,7% | (6,4) | (7,2) | 12,5% | (26,7) |
| Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT) | 475,2 | 377,7 | 437,9 | 551,3 | 621,9 | 877,4 | 41,1% | 205,9 | 304,3 | 47,8% | 310,2 |
| Despesas financeiras líquidas | (1,5) | (2,0) | (1,4) | (5,3) | (5,3) | (23,7) | 347,2% | (1,2) | (3,1) | 158,3% | (13,6) |
| Imposto de renda | (136,2) | (89,9) | (95,9) | (123,4) | (138,9) | (218,3) | 57,2% | (55,7) | (69,0) | 23,9% | (67,8) |
| Lucro líquido do período | 337,5 | 285,8 | 340,6 | 422,6 | 477,7 | 635,4 | 33,0% | 149,0 | 232,2 | 55,8% | 228,8 |
| Margem líquida | 26,3% | 22,7% | 23,9% | 22,9% | 25,8% | 25,2% | -0,6 p.p. | 25,1% | 31,2% | 6,1 p.p. | 30,7% |
| EBITDA | 497,4 | 400,0 | 461,8 | 574,9 | 645,5 | 904,0 | 40,0% | 212,3 | 311,5 | 46,7% | 336,9 |
| Margem EBITDA | 38,7% | 31,8% | 32,3% | 31,1% | 34,9% | 35,9% | 1,0 p.p. | 35,7% | 41,9% | 6,2 p.p. | 45,3% |

| RESULTADO DE SEMINOVOS | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2017 Ajustado | 2018 | Var. | 1T18 | 1T19 sem IFRS 16 | Var. | 1T19 |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|---------------|------------------|------------------|----------------|
| Receita bruta (*) | 1.671,4 | 1.679,2 | 1.997,8 | 2.990,0 | 2.990,0 | 3.919,2 | 31,1% | 853,8 | 1.280,8 | 50,0% | 1.280,8 |
| Impostos sobre receita | (3,5) | (2,5) | (2,7) | (4,9) | (4,9) | (7,4) | 51,0% | (1,4) | (2,8) | 100,0% | (2,8) |
| Receita líquida | 1.667,9 | 1.676,7 | 1.995,1 | 2.985,1 | 2.985,1 | 3.911,8 | 31,0% | 852,4 | 1.278,0 | 49,9% | 1.278,0 |
| Custo depreciado carros vendidos (book value) e preparação para venda | (1.428,4) | (1.396,3) | (1.727,5) | (2.603,2) | (2.603,2) | (3.542,5) | 36,1% | (746,8) | (1.190,2) | 59,4% | (1.189,7) |
| Lucro bruto | 239,5 | 280,4 | 267,6 | 381,9 | 381,9 | 369,3 | -3,3% | 105,6 | 87,8 | -16,9% | 88,3 |
| Despesas operacionais (SG&A) | (160,7) | (178,8) | (176,8) | (220,0) | (220,0) | (269,6) | 22,5% | (57,1) | (74,3) | 30,1% | (62,6) |
| Depreciação de carros | (78,1) | (38,9) | (87,8) | (117,7) | (117,7) | (131,7) | 11,9% | (21,6) | (61,7) | 185,6% | (61,7) |
| Depreciação e amortização de outros imobilizados | (11,3) | (8,8) | (9,1) | (9,7) | (9,7) | (10,2) | 5,2% | (2,3) | (2,2) | -4,3% | (12,2) |
| Lucro (prejuízo) operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT) | (10,6) | 53,9 | (6,1) | 34,5 | 34,5 | (42,2) | -222,3% | 24,6 | (50,4) | -304,9% | (48,2) |
| Despesas financeiras líquidas | (106,3) | (138,4) | (174,4) | (229,9) | (229,9) | (266,5) | 15,9% | (67,4) | (66,5) | -1,3% | (70,2) |
| Imposto de renda | 33,2 | 17,6 | 37,2 | 43,9 | 43,9 | 77,5 | 76,5% | 11,5 | 26,8 | 133,0% | 26,1 |
| Prejuízo líquido do período | (83,7) | (66,9) | (143,3) | (151,5) | (151,5) | (231,2) | 52,6% | (31,3) | (90,1) | 187,9% | (92,3) |
| Margem líquida | -5,0% | -4,0% | -7,2% | -5,1% | -5,1% | -5,9% | -0,8 p.p. | -3,7% | -7,1% | -3,4 p.p. | -7,2% |
| EBITDA | 78,8 | 101,6 | 90,8 | 161,9 | 161,9 | 99,7 | -38,4% | 48,5 | 13,5 | -72,2% | 25,7 |
| Margem EBITDA | 4,7% | 6,1% | 4,6% | 5,4% | 5,4% | 2,5% | -2,9 p.p. | 5,7% | 1,1% | -4,6 p.p. | 2,0% |

| TOTAL DO ALUGUEL DE CARROS | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2017 Ajustado | 2018 | Var. | 1T18 | 1T19 sem IFRS 16 | Var. | 1T19 |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|
| Receita bruta do aluguel de carros (*) | 1.352,1 | 1.316,9 | 1.486,9 | 1.898,7 | 1.898,7 | 2.570,8 | 35,4% | 608,2 | 761,2 | 25,2% | 761,2 |
| Receita bruta da venda dos carros p/ renovação da frota (*) | 1.671,4 | 1.679,2 | 1.997,8 | 2.990,0 | 2.990,0 | 3.919,2 | 31,1% | 853,8 | 1.280,8 | 50,0% | 1.280,8 |
| Receita bruta total (*) | 3.023,5 | 2.996,1 | 3.484,7 | 4.888,7 | 4.888,7 | 6.490,0 | 32,8% | 1.462,0 | 2.042,0 | 39,7% | 2.042,0 |
| Impostos sobre receita | (67,7) | (58,9) | (58,9) | (50,2) | (50,2) | (51,4) | 2,4% | (13,5) | (16,9) | 25,2% | (16,9) |
| Aluguel de carros (**) | (67,7) | (58,9) | (58,9) | (50,2) | (50,2) | (51,4) | 2,4% | (13,5) | (16,9) | 25,2% | (16,9) |
| Venda dos carros para renovação da frota | (3,5) | (2,5) | (2,7) | (4,9) | (4,9) | (7,4) | 51,0% | (1,4) | (2,8) | 100,0% | (2,8) |
| Receita líquida do aluguel de carros | 1.284,4 | 1.258,0 | 1.428,0 | 1.848,5 | 1.848,5 | 2.519,4 | 36,3% | 594,7 | 744,3 | 25,2% | 744,3 |
| Receita líquida de venda dos carros p/ renovação da frota | 1.667,9 | 1.676,7 | 1.995,1 | 2.985,1 | 2.985,1 | 3.911,8 | 31,0% | 852,4 | 1.278,0 | 49,9% | 1.278,0 |
| Receita líquida total | 2.952,3 | 2.934,7 | 3.423,1 | 4.833,6 | 4.833,6 | 6.431,2 | 33,1% | 1.447,1 | 2.022,3 | 39,7% | 2.022,3 |
| Custos diretos | (577,3) | (618,1) | (707,4) | (926,4) | (870,7) | (1.178,1) | 35,3% | (279,6) | (314,5) | 12,5% | (289,1) |
| Aluguel de carros | (577,3) | (618,1) | (707,4) | (926,4) | (870,7) | (1.178,1) | 35,3% | (279,6) | (314,5) | 12,5% | (289,1) |
| Venda dos carros para renovação da frota (book value) | (1.428,4) | (1.396,3) | (1.727,5) | (2.603,2) | (2.603,2) | (3.542,5) | 36,1% | (746,8) | (1.190,2) | 59,4% | (1.189,7) |
| Lucro bruto | 946,6 | 920,3 | 988,2 | 1.304,0 | 1.359,7 | 1.710,6 | 25,8% | 420,7 | 517,6 | 23,0% | 543,5 |
| Despesas operacionais (SG&A) | (209,7) | (239,9) | (258,8) | (347,2) | (332,3) | (437,3) | 31,6% | (102,8) | (118,3) | 15,1% | (118,3) |
| Aluguel de carros | (209,7) | (239,9) | (258,8) | (347,2) | (332,3) | (437,3) | 31,6% | (102,8) | (118,3) | 15,1% | (118,3) |
| Venda dos carros para renovação da frota | (160,7) | (178,8) | (176,8) | (220,0) | (220,0) | (269,6) | 22,5% | (57,1) | (74,3) | 30,1% | (62,6) |
| Depreciação de carros | (78,1) | (38,9) | (87,8) | (117,7) | (117,7) | (131,7) | 11,9% | (21,6) | (61,7) | 185,6% | (61,7) |
| Depreciação e amortização de outros imobilizados | (22,2) | (22,3) | (23,9) | (23,6) | (23,6) | (26,6) | 12,7% | (6,4) | (7,2) | 12,5% | (26,7) |
| Aluguel de carros | (22,2) | (22,3) | (23,9) | (23,6) | (23,6) | (26,6) | 12,7% | (6,4) | (7,2) | 12,5% | (26,7) |
| Venda dos carros para renovação da frota | (11,3) | (8,8) | (9,1) | (9,7) | (9,7) | (10,2) | 5,2% | (2,3) | (2,2) | -4,3% | (12,2) |
| Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT) | 464,6 | 431,6 | 431,8 | 585,8 | 656,4 | 835,2 | 27,2% | 230,5 | 253,9 | 10,2% | 262,0 |
| Despesas financeiras líquidas | (107,8) | (140,4) | (175,8) | (235,2) | (235,2) | (290,2) | 23,4% | (68,6) | (69,6) | 1,5% | (83,8) |
| Imposto de renda | (103,0) | (72,3) | (58,7) | (79,5) | (95,0) | (140,8) | 48,2% | (44,2) | (42,2) | -4,5% | (41,7) |
| Lucro líquido do período | 253,8 | 218,9 | 197,3 | 271,1 | 326,2 | 404,2 | 23,9% | 117,7 | 142,1 | 20,7% | 136,5 |
| Margem líquida | 8,6% | 7,5% | 5,8% | 5,6% | 6,7% | 6,3% | -0,4 p.p. | 8,1% | 7,0% | -1,1 p.p. | 6,7% |
| EBITDA | 576,2 | 501,6 | 552,6 | 736,8 | 807,4 | 1.003,7 | 24,3% | 260,8 | 325,0 | 24,6% | 362,6 |
| Margem de EBITDA | 19,5% | 17,1% | 16,1% | 15,2% | 16,7% | 15,6% | -1,1 p.p. | 18,0% | 16,1% | -1,9 p.p. | 17,9% |

| DADOS OPERACIONAIS | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2017 Ajustado | 2018 | Var. | 1T18 | 1T19 | Var. | 1T19 |
|--|----------|----------|----------|----------|---------------|----------|----------|---------|----------|----------|----------|
| Frota média operacional | 61.525 | 62.513 | 70.185 | 94.194 | 94.194 | 130.058 | 38,1% | 120.463 | 153.243 | 27,2% | 153.243 |
| Frota média alugada | 42.999 | 43.315 | 51.515 | 69.762 | 69.762 | 97.245 | 39,4% | 90.980 | 114.845 | 26,2% | 114.845 |
| Idade média da frota (em meses) | 7,2 | 7,4 | 7,9 | 6,5 | 6,5 | 7,2 | 10,8% | 6,9 | 7,4 | 7,2% | 7,4 |
| Frota no final do período | 77.573 | 76.755 | 94.156 | 135.578 | 135.578 | 177.672 | 31,0% | 133.777 | 176.670 | 32,1% | 176.670 |
| Número de diárias - em milhares | 15.416,0 | 15.566,1 | 18.662,4 | 25.263,6 | 25.263,6 | 35.284,5 | 39,7% | 8.139,4 | 10.277,8 | 26,3% | 10.277,8 |
| Diária média por carro (R\$) | 87,71 | 84,56 | 79,67 | 75,16 | 75,16 | 72,86 | -3,1% | 74,72 | 74,06 | -0,9% | 74,06 |
| Depreciação média por carro anualizada (R\$) | 1.270,0 | 622,1 | 1.251,2 | 1.250,1 | 1.250,1 | 1.012,4 | -19,0% | 715,9 | 1.610,5 | 125,0% | 1.610,5 |
| Taxa de utilização (não considera carros em ativação e desativação no cálculo) | - | 75,4% | 78,0% | 78,6% | 78,6% | 79,6% | 1,0 p.p. | 78,7% | 79,8% | 1,1 p.p. | 79,8% |
| Número de carros comprados | 64.908 | 52.343 | 76.071 | 114.966 | 114.966 | 139.273 | 21,1% | 19.200 | 31.513 | 64,1% | 31.513 |
| Número de carros vendidos | 57.578 | 52.508 | 57.596 | 76.901 | 76.901 | 94.945 | 23,5% | 20.582 | 31.699 | 54,0% | 31.699 |
| Idade média dos carros vendidos (em meses) | 14,4 | 14,9 | 16,8 | 14,3 | 14,3 | 14,7 | 2,8% | 14,9 | 15,9 | 6,7% | 15,9 |
| Frota média | 70.982 | 72.169 | 80.765 | 107.997 | 107.997 | 150.045 | 38,9% | 132.666 | 171.438 | 29,2% | 171.438 |
| Valor médio da frota - R\$/milhões | 1.963,8 | 2.205,9 | 2.790,2 | 4.100,6 | 4.100,6 | 6.005,7 | 46,5% | 5.110,1 | 7.116,2 | 39,3% | 7.116,2 |
| Valor médio por carro no período - R\$/mil | 27,7 | 30,6 | 34,5 | 38,0 | 38,0 | 40,0 | 5,3% | 38,5 | 41,5 | 7,8% | 41,5 |

(*) As receitas brutas do aluguel de carros e da venda dos carros desativados para renovação da frota são deduzidas dos descontos e cancelamentos.

(**)A partir do 4T17, os valores provisionados referentes a créditos de PIS e Cofins foram reclassificados para "Despesas Operacionais", conforme nota de Provisões e Depósitos de Natureza Judicial, das Demonstrações Financeiras de 2017.

18.2 – Tabela 2 – Gestão de Frotas – R\$ milhões

| RESULTADO DA GESTÃO DE FROTAS | | | | | | | | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2017 Ajustado | 2018 | Var. | 1T18 | 1T19 sem IFRS 16 | Var. | 1T19 |
|--|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|------|--------------|--------------|-----------------|------|--------------|------|------------------|------|------|
| Receita bruta da gestão de frotas (*) | | 589,5 | 619,6 | 664,1 | 757,4 | 757,4 | 857,8 | 13,3% | | 204,4 | 242,0 | 18,4% | | 242,0 | | | | |
| Impostos sobre receita (**) | | (17,6) | (11,1) | (12,3) | (15,3) | (15,3) | (9,0) | -41,2% | | (1,2) | (4,2) | 250,0% | | (4,2) | | | | |
| Receita líquida da gestão de frotas | | 571,9 | 608,5 | 651,8 | 742,1 | 742,1 | 848,8 | 14,4% | | 203,2 | 237,8 | 17,0% | | 237,8 | | | | |
| Custos da gestão de frotas | | (190,8) | (189,3) | (193,7) | (220,4) | (220,1) | (245,9) | 11,7% | | (65,0) | (64,2) | -1,2% | | (64,1) | | | | |
| Lucro bruto | | 381,1 | 419,2 | 458,1 | 521,7 | 522,0 | 602,9 | 15,5% | | 138,2 | 173,6 | 25,6% | | 173,7 | | | | |
| Despesas operacionais (SG&A) | | (38,1) | (40,7) | (37,9) | (65,4) | (62,3) | (59,6) | -4,3% | | (13,7) | (14,6) | 6,6% | | (14,5) | | | | |
| Depreciação e amortização de outros imobilizados | | (1,1) | (2,2) | (2,9) | (3,5) | (3,5) | (4,9) | 40,0% | | (1,2) | (1,3) | 8,3% | | (1,4) | | | | |
| Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT) | | 341,9 | 376,3 | 417,3 | 452,8 | 456,2 | 538,4 | 18,0% | | 123,3 | 157,7 | 27,9% | | 157,8 | | | | |
| Despesas financeiras líquidas | | (0,2) | (0,1) | (1,1) | (1,6) | (1,6) | (0,5) | -68,8% | | (0,1) | (0,1) | 0,0% | | (1,0) | | | | |
| Imposto de renda | | (99,2) | (90,5) | (90,4) | (102,8) | (103,6) | (136,5) | 31,8% | | (33,2) | (36,1) | 8,7% | | (34,4) | | | | |
| Lucro líquido do período | | 242,5 | 285,7 | 325,8 | 348,4 | 351,0 | 401,4 | 14,4% | | 90,0 | 121,5 | 35,0% | | 122,4 | | | | |
| Margem líquida | | 42,4% | 47,0% | 50,0% | 46,9% | 47,3% | 47,3% | 0,0 p.p. | | 44,3% | 51,1% | 6,8 p.p. | | 51,5% | | | | |
| EBITDA | | 343,0 | 378,5 | 420,2 | 456,3 | 459,7 | 543,3 | 18,2% | | 124,5 | 159,0 | 27,7% | | 159,2 | | | | |
| Margem EBITDA | | 60,0% | 62,2% | 64,5% | 61,5% | 61,9% | 64,0% | 2,1 p.p. | | 61,3% | 66,9% | 5,6 p.p. | | 66,9% | | | | |

| RESULTADO DE SEMINOVOS | | | | | | | | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2017 Ajustado | 2018 | Var. | 1T18 | 1T19 sem IFRS 16 | Var. | 1T19 |
|---|--|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------|---------------|---------------|------------------|------|---------------|------|------------------|------|------|
| Receita bruta (*) | | 350,8 | 368,6 | 347,8 | 466,5 | 466,5 | 599,5 | 28,5% | | 168,3 | 182,4 | 8,4% | | 182,4 | | | | |
| Impostos sobre receita | | (0,5) | (0,4) | (0,4) | (0,4) | (0,4) | (0,9) | 125,0% | | (0,2) | (0,3) | 50,0% | | (0,3) | | | | |
| Receita líquida | | 350,3 | 368,2 | 347,4 | 466,1 | 466,1 | 598,6 | 28,4% | | 168,1 | 182,1 | 8,3% | | 182,1 | | | | |
| Custo depreciado carros vendidos (book value) e preparação para venda | | (276,3) | (286,7) | (279,4) | (392,1) | (392,1) | (525,9) | 34,1% | | (147,6) | (162,3) | 10,0% | | (162,3) | | | | |
| Lucro bruto | | 74,0 | 81,5 | 68,0 | 74,0 | 74,0 | 72,7 | -1,8% | | 20,5 | 19,8 | -3,4% | | 19,8 | | | | |
| Despesas operacionais (SG&A) | | (32,6) | (33,6) | (31,0) | (32,7) | (32,7) | (36,6) | 11,9% | | (10,5) | (8,6) | -18,1% | | (7,3) | | | | |
| Depreciação de carros | | (129,3) | (124,7) | (118,5) | (114,3) | (114,3) | (159,9) | 39,9% | | (35,3) | (55,4) | 56,9% | | (55,4) | | | | |
| Depreciação e amortização de outros imobilizados | | (0,6) | (2,0) | (1,8) | (1,7) | (1,7) | (1,7) | 0,0% | | (0,5) | (0,4) | -20,0% | | (1,6) | | | | |
| Lucro (prejuízo) operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT) | | (88,5) | (78,8) | (83,3) | (74,7) | (74,7) | (125,5) | 68,0% | | (25,8) | (44,6) | 72,9% | | (44,5) | | | | |
| Despesas financeiras líquidas | | (44,9) | (63,8) | (68,7) | (80,0) | (80,0) | (79,6) | -0,5% | | (20,5) | (20,3) | -1,0% | | (20,8) | | | | |
| Imposto de renda | | 38,4 | 33,7 | 32,3 | 35,1 | 35,1 | 52,0 | 48,1% | | 12,6 | 14,9 | 18,3% | | 14,3 | | | | |
| Prejuízo líquido do período | | (95,0) | (108,9) | (119,7) | (119,6) | (119,6) | (153,1) | 28,0% | | (33,7) | (50,0) | 48,4% | | (51,0) | | | | |
| Margem líquida | | -27,1% | -29,6% | -34,5% | -25,7% | -25,7% | -25,6% | 0,1 p.p. | | -20,0% | -27,5% | -7,5 p.p. | | -28,0% | | | | |
| EBITDA | | 41,4 | 47,9 | 37,0 | 41,3 | 41,3 | 36,1 | -12,6% | | 10,0 | 11,2 | 12,0% | | 12,5 | | | | |
| Margem EBITDA | | 11,8% | 13,0% | 10,7% | 8,9% | 8,9% | 6,0% | -2,9 p.p. | | 5,9% | 6,2% | 0,3 p.p. | | 6,9% | | | | |

| RESULTADO DA GESTÃO DE FROTAS | | | | | | | | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2017 Ajustado | 2018 | Var. | 1T18 | 1T19 sem IFRS 16 | Var. | 1T19 |
|--|--|--------------|--------------|--------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------|--------------|--------------|-----------------|------|--------------|------|------------------|------|------|
| Receita bruta da gestão de frotas (*) | | 589,5 | 619,6 | 664,1 | 757,4 | 757,4 | 857,8 | 13,3% | | 204,4 | 242,0 | 18,4% | | 242,0 | | | | |
| Receita bruta da venda dos carros p/ renovação da frota (*) | | 350,8 | 368,6 | 347,8 | 466,5 | 466,5 | 599,5 | 28,5% | | 168,3 | 182,4 | 8,4% | | 182,4 | | | | |
| Receita bruta total (*) | | 940,3 | 988,2 | 1.011,9 | 1.223,9 | 1.223,9 | 1.457,3 | 19,1% | | 372,7 | 424,4 | 13,9% | | 424,4 | | | | |
| Impostos sobre receita | | (17,6) | (11,1) | (12,3) | (15,3) | (15,3) | (9,0) | -41,2% | | (1,2) | (4,2) | 250,0% | | (4,2) | | | | |
| Gestão de frotas (**) | | (0,5) | (0,4) | (0,4) | (0,4) | (0,4) | (0,9) | 125,0% | | (0,2) | (0,3) | 50,0% | | (0,3) | | | | |
| Venda dos carros para renovação da frota | | 571,9 | 608,5 | 651,8 | 742,1 | 742,1 | 848,8 | 14,4% | | 203,2 | 237,8 | 17,0% | | 237,8 | | | | |
| Receita líquida da gestão de frotas | | 350,3 | 368,2 | 347,4 | 466,1 | 466,1 | 598,6 | 28,4% | | 168,1 | 182,1 | 8,3% | | 182,1 | | | | |
| Receita líquida de venda dos carros p/ renovação da frota | | 350,3 | 368,2 | 347,4 | 466,1 | 466,1 | 598,6 | 28,4% | | 168,1 | 182,1 | 8,3% | | 182,1 | | | | |
| Receita líquida total | | 922,2 | 976,7 | 999,2 | 1.208,2 | 1.208,2 | 1.447,4 | 19,8% | | 371,3 | 419,9 | 13,1% | | 419,9 | | | | |
| Custos diretos | | (190,8) | (189,3) | (193,7) | (220,4) | (220,1) | (245,9) | 11,7% | | (65,0) | (64,2) | -1,2% | | (64,1) | | | | |
| Gestão de frotas | | (276,3) | (286,7) | (279,4) | (392,1) | (392,1) | (525,9) | 34,1% | | (147,6) | (162,3) | 10,0% | | (162,3) | | | | |
| Venda dos carros para renovação da frota (book value) | | (190,8) | (189,3) | (193,7) | (220,4) | (220,1) | (245,9) | 11,7% | | (65,0) | (64,2) | -1,2% | | (64,1) | | | | |
| Lucro bruto | | 455,1 | 500,7 | 526,1 | 595,7 | 596,0 | 675,6 | 13,4% | | 158,7 | 193,4 | 21,9% | | 193,5 | | | | |
| Despesas operacionais (SG&A) | | (38,1) | (40,7) | (37,9) | (65,4) | (62,3) | (59,6) | -4,3% | | (13,7) | (14,6) | 6,6% | | (14,5) | | | | |
| Gestão de frotas | | (32,6) | (33,6) | (31,0) | (32,7) | (32,7) | (36,6) | 11,9% | | (10,5) | (8,6) | -18,1% | | (7,3) | | | | |
| Venda dos carros para renovação da frota | | (129,3) | (124,7) | (118,5) | (114,3) | (114,3) | (159,9) | 39,9% | | (35,3) | (55,4) | 56,9% | | (55,4) | | | | |
| Depreciação de carros | | (1,1) | (2,2) | (2,9) | (3,5) | (3,5) | (4,9) | 40,0% | | (1,2) | (1,3) | 8,3% | | (1,4) | | | | |
| Depreciação e amortização de outros imobilizados | | (0,6) | (2,0) | (1,8) | (1,7) | (1,7) | (1,7) | 0,0% | | (0,5) | (0,4) | -20,0% | | (1,6) | | | | |
| Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT) | | 253,4 | 297,5 | 334,0 | 378,1 | 381,5 | 412,9 | 8,2% | | 97,5 | 113,1 | 16,0% | | 113,3 | | | | |
| Despesas financeiras líquidas | | (45,1) | (63,9) | (69,8) | (81,6) | (81,6) | (80,1) | -1,8% | | (20,6) | (20,4) | -1,0% | | (21,8) | | | | |
| Imposto de renda | | (60,8) | (56,8) | (58,1) | (67,7) | (68,5) | (84,5) | 23,4% | | (20,6) | (21,2) | 2,9% | | (20,1) | | | | |
| Lucro líquido do período | | 147,5 | 176,8 | 206,1 | 228,8 | 231,4 | 248,3 | 7,3% | | 56,3 | 71,5 | 27,0% | | 71,4 | | | | |
| Margem líquida | | 16,0% | 18,1% | 20,6% | 18,9% | 19,2% | 17,2% | -2,0 p.p. | | 15,2% | 17,0% | 1,8 p.p. | | 17,0% | | | | |
| EBITDA | | 384,4 | 426,4 | 457,2 | 497,6 | 501,0 | 579,4 | 15,6% | | 134,5 | 170,2 | 26,5% | | 171,7 | | | | |
| Margem de EBITDA | | 41,7% | 43,7% | 45,8% | 41,2% | 41,5% | 40,0% | -1,5 p.p. | | 36,2% | 40,5% | 4,3 p.p. | | 40,9% | | | | |

| DADOS OPERACIONAIS | | | | | | | | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2017 Ajustado | 2018 | Var. | 1T18 | 1T19 | Var. | 1T19 |
|--|--|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|------|---------|---------|---------------|------|---------|------|------|------|------|
| Frota média operacional | | 30.778 | 31.676 | 31.908 | 36.804 | 36.804 | 44.404 | 20,6% | | 41.448 | 51.183 | 23,5% | | 51.183 | | | | |
| Frota média alugada | | 28.787 | 30.280 | 31.222 | 35.424 | 35.424 | 42.321 | 19,5% | | 39.738 | 48.733 | 22,6% | | 48.733 | | | | |
| Idade média da frota (em meses) | | 18,0 | 16,7 | 18,0 | 18,1 | 18,1 | 15,1 | -16,6% | | 15,8 | 15,3 | -3,2% | | 15,3 | | | | |
| Frota no final do período | | 34.312 | 33.948 | 34.960 | 44.877 | 44.877 | 54.430 | 21,3% | | 44.742 | 54.901 | 22,7% | | 54.901 | | | | |
| Gestão de Frotas | | 267 | 207 | 145 | 94 | 94 | 57 | -39,4% | | 78 | 46 | -41,0% | | 46 | | | | |
| Gerenciamento de Frotas | | 267 | 207 | 145 | 94 | 94 | 57 | -39,4% | | 78 | 46 | -41,0% | | 46 | | | | |
| Número de diárias - em milhares | | 10.363,3 | 10.900,9 | 11.240,0 | 12.752,7 | 12.752,7 | 15.235,7 | 19,5% | | 3.576,4 | 4.386,0 | 22,6% | | 4.386,0 | | | | |
| Diária média por carro (R\$) | | 56,16 | 56,08 | 58,23 | 58,77 | 58,77 | 55,62 | -5,4% | | 56,57 | 54,79 | -3,1% | | 54,79 | | | | |
| Depreciação média por carro anualizada (R\$) | | 4.202,1 | 3.935,2 | 3.714,0 | 3.104,3 | 3.104,3 | 3.601,1 | 16,0% | | 3.410,4 | 4.326,5 | 26,9% | | 4.326,5 | | | | |
| Taxa de utilização (não considera carros em ativação e desativação no cálculo) (***) | | - | 98,4% | 98,9% | 98,2% | 98,2% | 96,8% | -1,4 p.p. | | 97,5% | 96,4% | -1,1 p.p. | | 96,4% | | | | |
| Número de carros comprados | | 14.896 | 11.689 | 11.762 | 20.286 | 20.286 | 26.148 | 28,9% | | 4.647 | 5.430 | 16,8% | | 5.430 | | | | |
| Número de carros vendidos | | 13.043 | 11.797 | 10.853 | 13.653 | 13.653 | 16.334 | 19,6% | | 4.706 | 4.952 | 5,2% | | 4.952 | | | | |
| Idade média dos carros vendidos (em meses) | | 35,1 | 33,4 | 31,4 | 31,8 | 31,8 | 31,2 | -1,9% | | 33,9 | 28,8 | -15,0% | | 28,8 | | | | |
| Frota média | | 32.686 | 33.446 | 33.436 | 39.605 | 39.605 | 48.776 | 23,2% | | 44.818 | 54.690 | 22,0% | | 54.690 | | | | |
| Valor médio da frota - R\$/milhões | | 943,3 | 1.067,1 | 1.130,4 | 1.482,5 | 1.482,5 | 1.943,1 | 31,1% | | 1.771,7 | 2.218,2 | 25,2% | | 2.218,2 | | | | |
| Valor médio por carro no período - R\$/mil | | 28,9 | 31,9 | 33,8 | 37,4 | 37,4 | 39,8 | 6,4% | | 39,5 | 40,6 | 2,8% | | 40,6 | | | | |

(*) As receitas brutas da gestão de frotas e da venda dos carros desativados para renovação da frota são deduzidas dos descontos e cancelamentos.

(**) A partir do 4T17, os valores provisionados referentes a créditos de PIS e Cofins foram reclassificados para "Despesas Operacionais", conforme nota de Provisões e Depósitos de Natureza Judicial, das Demonstrações Financeiras de

18.3 – Tabela 3 – Franchising – R\$ milhões

| RESULTADO DO FRANCHISING | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | Var. | 1T18 | 1T19 sem IFRS 16 | Var. | 1T19 |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|--------------|------------------|------------------|--------------|
| Receita bruta (*) | 18,7 | 17,8 | 18,0 | 17,6 | 18,1 | 2,8% | 4,6 | 5,9 | 28,3% | 5,9 |
| Impostos sobre receita | (1,0) | (1,2) | (1,0) | (1,1) | (1,0) | -9,1% | (0,3) | (0,4) | 33,3% | (0,4) |
| Receita líquida | 17,7 | 16,6 | 17,0 | 16,5 | 17,1 | 3,6% | 4,3 | 5,5 | 27,9% | 5,5 |
| Custos | (7,8) | (9,2) | (9,7) | (8,9) | (9,6) | 7,9% | (2,2) | (2,0) | -9,1% | (1,4) |
| Lucro bruto | 9,9 | 7,4 | 7,3 | 7,6 | 7,5 | -1,3% | 2,1 | 3,5 | 66,7% | 4,1 |
| Despesas operacionais (SG&A) | (0,7) | (0,6) | (1,5) | (1,8) | (0,5) | -72,2% | - | (0,2) | - | (0,2) |
| Depreciação e amortização de outros imobilizados | (0,5) | (0,4) | (0,5) | (0,6) | (0,5) | -16,7% | (0,2) | (0,1) | -50,0% | (0,6) |
| Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT) | 8,7 | 6,4 | 5,3 | 5,2 | 6,5 | 25,0% | 1,9 | 3,2 | 68,4% | 3,3 |
| Despesas financeiras líquidas | 1,8 | 1,6 | 2,1 | 1,8 | 1,3 | -27,8% | 0,3 | 0,4 | 33,3% | 0,4 |
| Imposto de renda | (1,2) | (1,3) | (1,5) | (1,2) | (1,2) | 0,0% | (0,2) | (0,9) | 350,0% | (0,8) |
| Lucro líquido do período | 9,3 | 6,7 | 5,9 | 5,8 | 6,6 | 13,8% | 2,0 | 2,7 | 35,0% | 2,9 |
| Margem líquida | 52,5% | 40,4% | 34,7% | 35,2% | 38,6% | 3,4 p.p. | 46,5% | 49,1% | 2,6 p.p. | 52,7% |
| EBITDA | 9,2 | 6,8 | 5,8 | 5,8 | 7,0 | 20,7% | 2,1 | 3,3 | 57,1% | 3,9 |
| Margem EBITDA | 52,0% | 41,0% | 34,1% | 35,2% | 40,9% | 5,7 p.p. | 48,8% | 60,0% | 11,2 p.p. | 70,9% |

(*) A receita bruta é deduzida dos descontos e cancelamentos.

18.4 – Tabela 4 – Resultado Consolidado – R\$ milhões

| RESULTADO CONSOLIDADO | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2017 Ajustado | 2018 | Var. | 1T18 | 1T19 sem IFRS 16 | Var. | 1T19 |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|----------------|------------------|----------------|---------------------|------------------|----------------|
| Receita bruta de aluguel de carros (*) | 1.352,1 | 1.316,9 | 1.486,9 | 1.898,7 | 1.898,7 | 2.570,8 | 35,4% | 608,2 | 761,2 | 25,2% | 761,2 |
| Receita bruta de franchising (*) | 18,7 | 17,8 | 18,0 | 17,6 | 17,6 | 18,1 | 2,8% | 4,6 | 5,9 | 28,3% | 5,9 |
| Total da receita bruta de aluguel de carros e franchising (*) | 1.370,8 | 1.334,7 | 1.504,9 | 1.916,3 | 1.916,3 | 2.588,9 | 35,1% | 612,8 | 767,1 | 25,2% | 767,1 |
| Receita bruta de gestão de frotas (*) | 589,5 | 619,6 | 664,1 | 757,4 | 757,4 | 857,8 | 13,3% | 204,4 | 242,0 | 18,4% | 242,0 |
| Total da receita bruta de aluguel de carros, gestão de frotas e franchising (*) | 1.960,3 | 1.954,3 | 2.169,0 | 2.673,7 | 2.673,7 | 3.446,7 | 28,9% | 817,2 | 1.009,1 | 23,5% | 1.009,1 |
| Impostos sobre receita de aluguel de carros, gestão de frotas e franchising (**) | (86,3) | (71,2) | (72,2) | (66,6) | (66,6) | (61,4) | -7,8% | (15,0) | (21,5) | 43,3% | (21,5) |
| Receita líquida de aluguel de carros, gestão de frotas e franchising | 1.874,0 | 1.883,1 | 2.096,8 | 2.607,1 | 2.607,1 | 3.385,3 | 29,8% | 802,2 | 987,6 | 23,1% | 987,6 |
| Receita bruta de venda dos carros | | | | | | | | | | | |
| Venda dos carros p/ renovação da frota - aluguel de carros (*) | 1.671,4 | 1.679,2 | 1.997,8 | 2.990,0 | 2.990,0 | 3.919,2 | 31,1% | 853,8 | 1.280,8 | 50,0% | 1.280,8 |
| Venda dos carros p/ renovação da frota - gestão de frotas (*) | 350,8 | 368,6 | 347,8 | 466,5 | 466,5 | 599,5 | 28,5% | 168,3 | 182,4 | 8,4% | 182,4 |
| Total da receita bruta de venda dos carros p/ renovação da frota (*) | 2.022,2 | 2.047,8 | 2.345,6 | 3.456,5 | 3.456,5 | 4.518,7 | 30,7% | 1.022,1 | 1.463,2 | 43,2% | 1.463,2 |
| Impostos sobre receita de venda dos carros p/ renovação da frota | (4,0) | (2,9) | (3,1) | (5,3) | (5,3) | (8,3) | 56,6% | (1,6) | (3,1) | 93,8% | (3,1) |
| Receita líquida de venda dos carros p/ renovação da frota | 2.018,2 | 2.044,9 | 2.342,5 | 3.451,2 | 3.451,2 | 4.510,4 | 30,7% | 1.020,5 | 1.460,1 | 43,1% | 1.460,1 |
| Total da receita líquida | 3.892,2 | 3.928,0 | 4.439,3 | 6.058,3 | 6.058,3 | 7.895,7 | 30,3% | 1.822,7 | 2.447,7 | 34,3% | 2.447,7 |
| Custos diretos e despesas | | | | | | | | | | | |
| Aluguel de carros | (577,3) | (618,1) | (707,4) | (926,4) | (870,7) | (1.178,1) | 35,3% | (279,6) | (314,5) | 12,5% | (289,1) |
| Franchising | (7,8) | (9,2) | (9,7) | (8,9) | (8,9) | (9,6) | 7,9% | (2,2) | (2,0) | -9,1% | (1,4) |
| Total aluguel de carros e franchising | (585,1) | (627,3) | (717,1) | (935,3) | (879,6) | (1.187,7) | 35,0% | (281,8) | (316,5) | 12,3% | (290,5) |
| Gestão de frotas | (190,8) | (189,3) | (193,7) | (220,4) | (220,4) | (245,9) | 11,7% | (65,0) | (64,2) | -1,2% | (64,1) |
| Total aluguel de carros, gestão de frotas e franchising | (775,9) | (816,6) | (910,8) | (1.155,7) | (1.099,7) | (1.433,6) | 30,4% | (346,8) | (380,7) | 9,8% | (354,6) |
| Venda dos carros para renovação da frota - aluguel de carros | (1.428,4) | (1.396,3) | (1.727,5) | (2.603,2) | (2.603,2) | (3.542,5) | 36,1% | (746,8) | (1.190,2) | 59,4% | (1.189,7) |
| Venda dos carros para renovação da frota - gestão de frotas | (276,3) | (286,7) | (279,4) | (392,1) | (392,1) | (525,9) | 34,1% | (147,6) | (162,3) | 10,0% | (162,3) |
| Total venda dos carros p/ renovação da frota (book value) e preparação para venda | (1.704,7) | (1.683,0) | (2.006,9) | (2.995,3) | (2.995,3) | (4.068,4) | 35,8% | (894,4) | (1.352,5) | 51,2% | (1.352,0) |
| Total custos | (2.480,6) | (2.499,6) | (2.917,7) | (4.151,0) | (4.095,0) | (5.502,0) | 34,4% | (1.241,2) | (1.733,2) | 39,6% | (1.706,6) |
| Lucro bruto | 1.411,6 | 1.428,4 | 1.521,6 | 1.907,3 | 1.963,3 | 2.393,7 | 21,9% | 581,5 | 714,5 | 22,9% | 741,1 |
| Despesas operacionais: | | | | | | | | | | | |
| Com publicidade e vendas: | | | | | | | | | | | |
| Aluguel de carros | (117,8) | (127,9) | (148,6) | (199,6) | (193,3) | (285,8) | 47,9% | (69,2) | (79,9) | 15,5% | (79,9) |
| Franchising | (0,8) | (0,6) | (0,6) | (1,1) | (1,1) | - | -100,0% | 0,2 | - | -100,0% | - |
| Total aluguel de carros e franchising | (118,6) | (128,5) | (149,2) | (200,7) | (194,4) | (285,8) | 47,0% | (69,0) | (79,9) | 15,8% | (79,9) |
| Gestão de frotas | (15,1) | (18,2) | (14,0) | (18,8) | (18,8) | (27,7) | 47,3% | (6,5) | (6,4) | -1,5% | (6,4) |
| Venda dos carros p/ renovação da frota | (172,3) | (191,1) | (191,6) | (232,3) | (232,3) | (279,5) | 20,3% | (62,0) | (77,0) | 24,2% | (63,8) |
| Total publicidade e vendas | (306,0) | (337,8) | (354,8) | (451,8) | (445,5) | (593,0) | 33,1% | (137,5) | (163,3) | 18,8% | (150,1) |
| Gerais, administrativas e outras | (135,8) | (155,8) | (151,2) | (215,3) | (203,6) | (210,6) | 3,4% | (46,6) | (52,7) | 13,1% | (52,8) |
| Total despesas operacionais | (441,8) | (493,6) | (506,0) | (667,1) | (649,1) | (803,6) | 23,8% | (184,1) | (216,0) | 17,3% | (202,9) |
| Despesas com Depreciação: | | | | | | | | | | | |
| Depreciação de carros: | | | | | | | | | | | |
| Aluguel de carros | (78,1) | (38,9) | (87,8) | (117,7) | (117,7) | (131,7) | 11,9% | (21,6) | (61,7) | 185,6% | (61,7) |
| Gestão de frotas | (129,3) | (124,7) | (118,5) | (114,3) | (114,3) | (159,9) | 39,9% | (35,3) | (55,4) | 56,9% | (55,4) |
| Total despesas com depreciação de carros | (207,4) | (163,6) | (206,3) | (232,0) | (232,0) | (291,6) | 25,7% | (56,9) | (117,1) | 105,8% | (117,1) |
| Depreciação e amortização de outros imobilizados | (35,7) | (35,7) | (38,2) | (39,1) | (39,1) | (43,9) | 12,3% | (10,6) | (11,2) | 5,7% | (11,2) |
| Total despesas de depreciação e amortização | (243,1) | (199,3) | (244,5) | (271,1) | (271,1) | (335,5) | 23,8% | (67,5) | (128,3) | 90,1% | (159,6) |
| Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT) | 726,7 | 735,5 | 771,1 | 969,1 | 1.043,1 | 1.254,6 | 20,3% | 329,9 | 370,2 | 12,2% | 378,6 |
| Efeitos financeiros: | | | | | | | | | | | |
| Despesas | (276,4) | (370,1) | (445,5) | (511,9) | (511,9) | (536,8) | 4,9% | (133,8) | (142,6) | 6,6% | (158,2) |
| Receitas | 125,3 | 167,4 | 202,0 | 196,9 | 196,9 | 167,9 | -14,7% | 44,9 | 53,0 | 18,0% | 53,0 |
| Receitas (despesas) financeiras líquidas | (151,1) | (202,7) | (243,5) | (315,0) | (315,0) | (368,9) | 17,1% | (88,9) | (89,6) | 0,8% | (105,2) |
| Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social | 575,6 | 532,8 | 527,6 | 654,1 | 728,1 | 885,7 | 21,6% | 241,0 | 280,6 | 16,4% | 273,4 |
| Imposto de renda e contribuição social | (165,0) | (130,4) | (118,3) | (148,4) | (164,7) | (226,5) | 37,5% | (65,0) | (64,3) | -1,1% | (62,6) |
| Lucro líquido do período | 410,6 | 402,4 | 409,3 | 505,7 | 563,4 | 659,2 | 17,0% | 176,0 | 216,3 | 22,9% | 210,8 |
| EBITDA | 969,8 | 934,8 | 1.015,6 | 1.240,2 | 1.314,2 | 1.590,1 | 21,0% | 397,4 | 498,5 | 25,4% | 538,2 |
| EBIT | 726,7 | 735,5 | 771,1 | 969,1 | 1.043,1 | 1.254,6 | 20,3% | 329,9 | 370,2 | 12,2% | 378,6 |
| Margem EBIT Consolidada (calculada sobre receitas do aluguel) | 38,8% | 39,1% | 36,8% | 37,2% | 40,0% | 37,1% | -2,9 p.p. | 41,1% | 37,5% | -3,6 p.p. | 38,3% |
| EBITDA Aluguel de carros, Gestão de frotas e Franchising | 849,6 | 785,3 | 887,8 | 1.037,0 | 1.111,0 | 1.454,3 | 30,9% | 338,9 | 473,8 | 39,8% | 500,0 |
| Margem EBITDA | 45,3% | 41,7% | 42,3% | 39,8% | 42,6% | 43,0% | 0,4 p.p. | 42,2% | 48,0% | 5,8 p.p. | 50,6% |
| EBITDA Seminovos | 120,2 | 149,5 | 127,7 | 203,2 | 203,2 | 135,8 | -33,2% | 58,5 | 24,7 | -57,8% | 38,2 |
| Margem EBITDA | 6,0% | 7,3% | 5,5% | 5,9% | 5,9% | 3,0% | -2,9 p.p. | 5,7% | 1,7% | -4,0 p.p. | 2,6% |

(*) A receita bruta é deduzida dos descontos e cancelamentos.

(**)A partir do 4T17, os valores provisionados referentes a créditos de PIS e Cofins foram reclassificados para "Despesas Operacionais", conforme nota de Provisões e Depósitos de Natureza Judicial, das Demonstrações Financeiras de 2017.

18.5 – Tabela 5 – Dados Operacionais

| DADOS OPERACIONAIS | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | Var. | 1T18 | 1T19 | Var. |
|--|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|----------|----------|-----------|
| Frota média operacional: | | | | | | | | | |
| Aluguel de carros | 61.525 | 62.513 | 70.185 | 94.194 | 130.058 | 38,1% | 120.463 | 153.243 | 27,2% |
| Gestão de frotas | 30.778 | 31.676 | 31.908 | 36.804 | 44.404 | 20,6% | 41.448 | 51.183 | 23,5% |
| Total | 92.303 | 94.189 | 102.093 | 130.998 | 174.462 | 33,2% | 161.911 | 204.426 | 26,3% |
| Frota média alugada: | | | | | | | | | |
| Aluguel de carros | 42.999 | 43.315 | 51.515 | 69.762 | 97.245 | 39,4% | 90.980 | 114.845 | 26,2% |
| Gestão de frotas | 28.787 | 30.280 | 31.222 | 35.424 | 42.321 | 19,5% | 39.738 | 48.733 | 22,6% |
| Total | 71.786 | 73.595 | 82.737 | 105.186 | 139.566 | 32,7% | 130.718 | 163.578 | 25,1% |
| Idade média da frota operacional (meses) | | | | | | | | | |
| Aluguel de carros | 7,2 | 7,4 | 7,9 | 6,5 | 7,2 | 10,8% | 6,9 | 7,4 | 7,2% |
| Gestão de frotas | 18,0 | 16,7 | 18,0 | 18,1 | 15,1 | -16,6% | 15,8 | 15,3 | -3,2% |
| Idade média da frota total operacional | 10,0 | 10,6 | 11,0 | 9,8 | 9,3 | -5,1% | 9,2 | 9,5 | 3,3% |
| Frota no final do período: | | | | | | | | | |
| Aluguel de carros | 77.573 | 76.755 | 94.156 | 135.578 | 177.672 | 31,0% | 133.777 | 176.670 | 32,1% |
| Gestão de frotas | 34.312 | 33.948 | 34.960 | 44.877 | 54.430 | 21,3% | 44.742 | 54.901 | 22,7% |
| Total | 111.885 | 110.703 | 129.116 | 180.455 | 232.102 | 28,6% | 178.519 | 231.571 | 29,7% |
| Frota gerenciada no final do período - Gestão de frotas | 267 | 207 | 145 | 94 | 57 | -39,4% | 78 | 46 | -41,0% |
| Investimento em Frota (Em R\$ milhões) | | | | | | | | | |
| Aluguel de carros | 1.909,1 | 1.773,1 | 2.782,2 | 4.581,8 | 5.785,2 | 26,3% | 726,1 | 1.342,4 | 84,9% |
| Gestão de frotas | 571,2 | 502,0 | 503,4 | 881,5 | 1.189,2 | 34,9% | 206,0 | 250,8 | 21,8% |
| Total | 2.480,3 | 2.275,1 | 3.285,6 | 5.463,3 | 6.974,4 | 27,7% | 932,1 | 1.593,2 | 70,9% |
| Número de diárias (em milhares): | | | | | | | | | |
| Aluguel de carros - Total | 15.696,2 | 15.815,8 | 18.864,8 | 25.494,0 | 35.514,6 | 39,3% | 8.193,6 | 10.345,6 | 26,3% |
| Diárias referente sub-locação para Gestão de Frotas | (280,2) | (249,7) | (202,4) | (230,4) | (230,1) | -0,1% | (54,2) | (67,8) | 25,0% |
| Aluguel de carros - líquido | 15.416,0 | 15.566,1 | 18.662,4 | 25.263,6 | 35.284,5 | 39,7% | 8.139,4 | 10.277,8 | 26,3% |
| Gestão de frotas | 10.363,3 | 10.900,9 | 11.240,0 | 12.752,7 | 15.235,7 | 19,5% | 3.576,4 | 4.386,0 | 22,6% |
| Total | 25.779,3 | 26.467,0 | 29.902,4 | 38.016,3 | 50.520,2 | 32,9% | 11.715,8 | 14.663,8 | 25,2% |
| Depreciação média por carro anualizada (R\$) | | | | | | | | | |
| Aluguel de carros | 1.270,0 | 622,1 | 1.251,2 | 1.250,1 | 1.012,4 | -19,0% | 715,9 | 1.610,5 | 125,0% |
| Gestão de frotas | 4.202,1 | 3.935,2 | 3.714,0 | 3.104,3 | 3.601,1 | 16,0% | 3.410,4 | 4.326,5 | 26,9% |
| Total | 2.247,7 | 1.736,3 | 2.020,9 | 1.771,0 | 1.671,2 | -5,6% | 1.405,7 | 2.290,5 | 62,9% |
| Receita média anual por carro operacional (R\$ mil) | | | | | | | | | |
| Aluguel de carros | 20,9 | 20,1 | 20,3 | 19,4 | 19,4 | 0,0% | 20,0 | 19,7 | -1,5% |
| Gestão de frotas | 18,3 | 18,9 | 20,1 | 19,9 | 18,9 | -5,0% | 19,4 | 18,5 | -4,6% |
| Diária média (R\$) | | | | | | | | | |
| Aluguel de carros (*) | 87,71 | 84,56 | 79,67 | 75,16 | 72,86 | -3,1% | 74,72 | 74,06 | -0,9% |
| Gestão de frotas | 56,16 | 56,08 | 58,23 | 58,77 | 55,62 | -5,4% | 56,57 | 54,79 | -3,1% |
| Percentual de Utilização (não considera carros em ativação e desativação no cálculo): | | | | | | | | | |
| Aluguel de carros | - | 75,4% | 78,0% | 78,6% | 79,6% | 1,0 p.p. | 78,7% | 79,8% | 1,1 p.p. |
| Gestão de frotas | - | 98,4% | 98,9% | 98,2% | 96,8% | -1,4 p.p. | 97,5% | 96,4% | -1,1 p.p. |
| Número de carros comprados - consolidado (**) | 79.804 | 64.032 | 87.833 | 135.252 | 165.421 | 22,3% | 23.847 | 36.943 | 54,9% |
| Preço médio dos carros comprados (R\$ mil) - consolidado | 31,08 | 35,53 | 37,41 | 40,39 | 42,16 | 4,4% | 39,09 | 43,13 | 10,3% |
| Número de carros vendidos - consolidado | 70.621 | 64.305 | 68.449 | 90.554 | 111.279 | 22,9% | 25.288 | 36.651 | 44,9% |
| Preço médio dos carros vendidos (R\$ mil) (***) - consolidado | 25,90 | 28,54 | 31,23 | 35,38 | 37,86 | 7,0% | 37,75 | 38,02 | 0,7% |
| Preço médio dos carros vendidos (R\$ mil) (***) - consolidado sem efeito do IFRS 16 | - | - | - | - | - | - | - | 37,66 | - |

(*) Não inclui no cálculo a locação para a Divisão de Gestão de Frotas.

(**) Não inclui carros Hertz Brasil

(***) Preço líquido do SG&A de venda dos carros desativados para renovação da frota.

19 – Demonstrações financeiras consolidadas – IFRS – R\$ milhões

| ATIVOS | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 1T19 sem IFRS 16 | 1T19 |
|--|----------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|
| ATIVOS CIRCULANTES: | | | | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 1.390,2 | 1.385,1 | 1.692,3 | 1.338,2 | 2.175,3 | 3.345,6 | 3.345,6 |
| Aplicações financeiras | - | - | - | 1.275,7 | 267,5 | 614,0 | 614,0 |
| Contas a receber | 459,6 | 486,1 | 424,5 | 585,1 | 1.016,5 | 1.043,8 | 1.043,8 |
| Instrumentos derivativos - swap | - | - | 2,2 | - | - | 0,1 | 0,1 |
| Outros ativos circulantes | 94,6 | 102,6 | 115,0 | 128,6 | 182,7 | 279,4 | 280,6 |
| Carros em desativação para renovação da frota | 18,3 | 31,8 | 8,8 | 103,4 | 51,8 | 36,7 | 36,7 |
| Total dos ativos circulantes | 1.962,7 | 2.005,6 | 2.242,8 | 3.431,0 | 3.693,8 | 5.319,6 | 5.320,8 |
| ATIVOS NÃO CIRCULANTES: | | | | | | | |
| Realizável a longo prazo: | | | | | | | |
| Aplicação em títulos e valores mobiliários | 92,5 | - | - | - | - | - | - |
| Instrumentos derivativos - swap | - | 45,6 | 7,4 | 16,7 | 2,8 | 4,4 | 4,4 |
| Contas a receber | 3,2 | 4,7 | 3,2 | 4,7 | 3,8 | 3,3 | 3,3 |
| Depósitos judiciais | 41,9 | 52,9 | 60,1 | 83,1 | 96,3 | 98,5 | 98,5 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | - | - | - | 42,0 | 42,2 | 40,2 | 40,2 |
| Aplicações em contas vinculadas | - | - | - | 40,6 | 43,0 | 43,7 | 43,7 |
| Outros ativos não circulantes | 0,1 | 0,1 | 0,1 | 0,7 | 0,1 | 0,1 | 0,1 |
| Total do realizável a longo prazo | 137,7 | 103,3 | 70,8 | 187,8 | 188,2 | 190,2 | 190,2 |
| Imobilizado: | | | | | | | |
| Carros | 3.278,0 | 3.610,9 | 4.614,8 | 6.934,7 | 9.481,6 | 9.571,1 | 9.571,1 |
| Direito de uso | - | - | - | - | - | - | 582,4 |
| Outros | 203,9 | 314,1 | 405,8 | 549,3 | 550,3 | 549,0 | 549,0 |
| Intangível: | | | | | | | |
| Software e outros | 60,3 | 67,1 | 61,1 | 52,8 | 47,8 | 44,6 | 44,6 |
| Ágio na aquisição de investimentos | 22,0 | 22,0 | 22,0 | 30,6 | 30,7 | 30,7 | 30,7 |
| Total dos ativos não circulantes | 3.701,9 | 4.117,4 | 5.174,5 | 7.755,2 | 10.298,6 | 10.385,6 | 10.968,0 |
| TOTAL DOS ATIVOS | 5.664,6 | 6.123,0 | 7.417,3 | 11.186,2 | 13.992,4 | 15.705,2 | 16.288,8 |

| PASSIVOS | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 1T19 sem IFRS 16 | 1T19 |
|---|----------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|
| PASSIVOS CIRCULANTES: | | | | | | | |
| Fornecedores | 828,4 | 690,6 | 910,9 | 1.331,7 | 2.202,6 | 2.015,4 | 2.015,4 |
| Obrigações sociais e trabalhistas | 86,3 | 85,6 | 95,0 | 109,2 | 135,0 | 164,5 | 164,5 |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 300,9 | 422,4 | 654,6 | 537,2 | 616,6 | 812,2 | 812,2 |
| Passivo de arrendamento | - | - | - | - | - | - | 125,2 |
| Instrumentos derivativos - swap | - | - | - | 6,8 | 18,7 | 13,0 | 13,0 |
| Imposto de renda e contribuição social a pagar | 41,3 | 28,3 | 23,0 | 31,3 | 41,1 | 46,8 | 45,1 |
| Dividendos e juros sobre o capital próprio | 59,2 | 29,3 | 39,7 | 36,4 | 42,6 | 59,5 | 59,5 |
| Outros passivos circulantes | 82,3 | 99,9 | 118,5 | 181,5 | 282,8 | 214,7 | 214,7 |
| Total dos passivos circulantes | 1.398,4 | 1.356,1 | 1.841,7 | 2.234,1 | 3.339,4 | 3.326,1 | 3.449,6 |
| PASSIVOS NÃO CIRCULANTES: | | | | | | | |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 2.411,6 | 2.596,9 | 3.131,3 | 5.940,5 | 7.029,4 | 6.816,8 | 6.816,8 |
| Passivo de arrendamento | - | - | - | - | - | - | 465,6 |
| Instrumentos derivativos - swap | - | - | - | 10,8 | 21,9 | 24,6 | 24,6 |
| Provisões | 69,9 | 68,3 | 63,1 | 126,5 | 148,8 | 162,3 | 162,3 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 106,0 | 141,6 | 171,9 | 219,7 | 297,3 | 289,8 | 289,8 |
| Obrigações vinculadas | - | - | - | 40,6 | 43,1 | 43,7 | 43,7 |
| Outros passivos não circulantes | 23,2 | 18,5 | 12,3 | 13,3 | 18,0 | 18,1 | 18,1 |
| Total dos passivos não circulantes | 2.610,7 | 2.825,3 | 3.378,6 | 6.351,4 | 7.558,5 | 7.355,3 | 7.820,9 |
| Total dos passivos | 4.009,1 | 4.181,4 | 5.220,3 | 8.585,5 | 10.897,9 | 10.681,4 | 11.270,5 |
| PATRIMÔNIO LÍQUIDO: | | | | | | | |
| Capital social | 976,7 | 976,7 | 976,7 | 1.500,0 | 1.500,0 | 3.278,5 | 3.278,5 |
| Reservas de capital | 40,4 | 35,9 | 34,0 | 94,9 | 125,0 | 128,6 | 128,6 |
| Reservas de lucros | 638,4 | 929,0 | 1.186,3 | 1.005,8 | 1.469,5 | 1.616,7 | 1.611,2 |
| Total do patrimônio líquido | 1.655,5 | 1.941,6 | 2.197,0 | 2.600,7 | 3.094,5 | 5.023,8 | 5.018,3 |
| TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 5.664,6 | 6.123,0 | 7.417,3 | 11.186,2 | 13.992,4 | 15.705,2 | 16.288,8 |

20 – Demonstrações financeiras consolidadas – DRE – R\$ milhões

| RESULTADO CONSOLIDADO | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2017 Ajustado | 2018 | 1T19 sem IFRS 16 | 1T19 |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Receita líquida total | 3.892,2 | 3.928,0 | 4.439,3 | 6.058,3 | 6.058,3 | 7.895,7 | 2.447,7 | 2.447,7 |
| CUSTOS E DESPESAS: | | | | | | | | |
| Custo direto | (2.480,6) | (2.499,6) | (2.917,7) | (4.151,0) | (4.095,0) | (5.502,0) | (1.733,2) | (1.706,6) |
| Despesas de vendas, gerais, administrativas e outras | (441,8) | (493,6) | (506,0) | (667,1) | (649,1) | (803,6) | (216,0) | (202,9) |
| Depreciação de carros | (207,4) | (163,6) | (206,3) | (232,0) | (232,0) | (291,6) | (117,1) | (117,1) |
| Depreciação e amortização de outros imobilizados e intangíveis | (35,7) | (35,7) | (38,2) | (39,1) | (39,1) | (43,9) | (11,2) | (42,5) |
| Total de custos e despesas | (3.165,5) | (3.192,5) | (3.668,2) | (5.089,2) | (5.015,2) | (6.641,1) | (2.077,5) | (2.069,1) |
| Lucro antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT) | 726,7 | 735,5 | 771,1 | 969,1 | 1.043,1 | 1.254,6 | 370,2 | 378,6 |
| DESPESAS FINANCEIRAS, LÍQUIDAS | (151,1) | (202,7) | (243,5) | (315,0) | (315,0) | (368,9) | (89,6) | (105,2) |
| Lucro antes dos impostos | 575,6 | 532,8 | 527,6 | 654,1 | 728,1 | 885,7 | 280,6 | 273,4 |
| IMPOSTOS DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL: | | | | | | | | |
| Corrente | (139,5) | (94,8) | (88,0) | (119,4) | (135,7) | (139,8) | (69,9) | (68,2) |
| Diferido | (25,5) | (35,6) | (30,3) | (29,0) | (29,0) | (86,7) | 5,6 | 5,6 |
| | (165,0) | (130,4) | (118,3) | (148,4) | (164,7) | (226,5) | (64,3) | (62,6) |
| Lucro líquido | 410,6 | 402,4 | 409,3 | 505,7 | 563,4 | 659,2 | 216,3 | 210,8 |

21 – Demonstrações dos fluxos de caixa – R\$ milhões

| FLUXO DE CAIXA CONSOLIDADO | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2017 Ajustado | 2018 | 1T19 sem IFRS 16 | 1T19 |
|--|----------------|---------------|----------------|------------------|------------------|----------------|---------------------|----------------|
| FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS: | | | | | | | | |
| Lucro líquido do exercício/período | 410,6 | 402,4 | 409,3 | 505,7 | 563,4 | 659,2 | 216,3 | 210,8 |
| Ajustes para conciliar o lucro líquido ao caixa e equivalentes de caixa gerados pelas atividades operacionais: | | | | | | | | |
| Depreciações e amortizações | 243,2 | 199,3 | 244,5 | 271,1 | 271,1 | 335,5 | 128,3 | 159,6 |
| Valor residual dos veículos baixados | 1.777,0 | 1.769,1 | 2.102,5 | 3.106,6 | 3.106,6 | 4.198,5 | 1.405,2 | 1.405,2 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 25,5 | 35,6 | 30,3 | 29,1 | 29,1 | 86,7 | (5,6) | (5,6) |
| Juros sobre empréstimos, financiamentos, debêntures e swap | 281,7 | 406,6 | 438,1 | 476,2 | 476,2 | 529,8 | 139,9 | 139,8 |
| Juros de arrendamento | - | - | - | - | - | - | - | 15,6 |
| Outros | 32,0 | 17,3 | 26,9 | 81,7 | 81,7 | 87,8 | 16,6 | 16,6 |
| (Aumento) redução dos ativos: | | | | | | | | |
| Contas a receber | (49,9) | (36,6) | 56,8 | (151,8) | (151,8) | (489,0) | (31,6) | (31,6) |
| Aquisições de carros (vide divulgação complementar a seguir) | (2.150,2) | (2.399,6) | (3.098,9) | (5.052,4) | (5.052,4) | (6.113,7) | (1.769,1) | (1.769,1) |
| Depósitos judiciais | (5,7) | (15,3) | (7,2) | (17,5) | (17,5) | (13,1) | (2,2) | (2,2) |
| Tributos a recuperar | (43,4) | (5,2) | (6,0) | 2,6 | 2,6 | 3,4 | 7,9 | 7,9 |
| Despesas antecipadas | - | - | - | 2,7 | 2,7 | 1,3 | (88,9) | (88,9) |
| Outros ativos | (5,7) | (1,3) | (3,6) | (8,8) | (8,8) | (71,9) | (12,9) | (14,1) |
| Aumento (redução) dos passivos: | | | | | | | | |
| Fornecedores (exceto montadoras) | 33,5 | (16,7) | 29,6 | (4,8) | (4,8) | 3,1 | (13,4) | (13,4) |
| Obrigações sociais e trabalhistas | 12,4 | (0,5) | 9,4 | 7,5 | 7,5 | 25,8 | 29,5 | 29,5 |
| Imposto de renda e contribuição social | 139,5 | 94,8 | 88,0 | 119,4 | 135,7 | 139,8 | 69,8 | 68,2 |
| Prêmios de seguro | (0,6) | 4,4 | 8,6 | 19,3 | 19,3 | 37,0 | (24,6) | (24,6) |
| Outros passivos | (5,4) | 5,9 | (19,5) | 40,1 | 40,1 | 60,1 | (46,3) | (46,3) |
| Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais | 694,5 | 460,2 | 308,8 | (573,3) | (499,3) | (519,7) | 18,9 | 57,4 |
| Imposto de renda e contribuição social pagos | (113,1) | (110,7) | (93,3) | (108,3) | (108,3) | (131,2) | (42,0) | (42,0) |
| Juros de empréstimos, financiamentos e debêntures pagos (*) | (328,0) | (352,9) | (442,3) | (485,7) | (485,7) | (424,7) | (88,8) | (88,8) |
| Aplicações Financeiras de Curto Prazo | - | - | - | (1.275,8) | (1.275,8) | 1.008,2 | (346,5) | (346,5) |
| Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais | 253,4 | (3,4) | (226,8) | (2.443,1) | (2.369,1) | (67,4) | (458,4) | (419,9) |
| FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS: | | | | | | | | |
| (Aplicações) / resgates em títulos e valores mobiliários | (92,6) | 92,6 | - | - | - | - | - | - |
| Aquisição de investimento, ágio e mais valia | (14,4) | - | - | (333,2) | (333,2) | - | - | - |
| Aquisição de outros imobilizados e intangíveis | (87,3) | (153,0) | (126,6) | (175,0) | (175,0) | (42,8) | (6,7) | (6,7) |
| Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimentos | (194,3) | (60,4) | (126,6) | (508,2) | (508,2) | (42,8) | (6,7) | (6,7) |
| FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS: | | | | | | | | |
| Empréstimos e financiamentos: | | | | | | | | |
| Captações | 499,1 | 747,1 | 266,3 | 950,1 | 950,1 | 742,8 | - | - |
| Amortizações | (490,4) | (368,4) | (297,9) | (510,1) | (510,1) | (518,5) | - | - |
| Debêntures: | | | | | | | | |
| Captações | 497,3 | 496,8 | 943,4 | 2.626,9 | 2.626,9 | 1.690,7 | - | - |
| Amortizações | (90,8) | (668,0) | (105,0) | (355,0) | (355,0) | (815,0) | (72,7) | (72,7) |
| Passivo de arrendamento: | | | | | | | | |
| Captações | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Amortizações | - | - | - | - | - | - | - | (38,5) |
| Aumento de capital | - | - | - | - | - | - | 1.821,6 | 1.821,6 |
| Ações em tesouraria (adquiridas)/vendas | - | (27,5) | (25,0) | 2,1 | 2,1 | 3,2 | - | - |
| Gastos com emissão de ações | - | - | - | - | - | - | (65,3) | (65,3) |
| Exercício das opções de ações com ações em tesouraria, líquido | 5,5 | 18,0 | 18,2 | 50,1 | 50,1 | 16,4 | 1,1 | 1,1 |
| Dividendos pagos | (38,6) | (44,7) | (1,0) | - | - | - | - | - |
| Juros sobre o capital próprio | (61,7) | (94,6) | (138,4) | (166,9) | (166,9) | (172,3) | (49,3) | (49,3) |
| Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamentos | 320,4 | 58,7 | 660,6 | 2.597,2 | 2.597,2 | 947,3 | 1.635,4 | 1.596,9 |
| FLUXO DE CAIXA GERADO (APLICADO) NO EXERCÍCIO/PERÍODO | 379,5 | (5,1) | 307,2 | (354,1) | (280,1) | 837,1 | 1.170,3 | 1.170,3 |
| Fluxo de caixa sem one-time costs incorridos Hertz e franqueados | - | - | - | - | (74,0) | - | - | - |
| FLUXO DE CAIXA GERADO (APLICADO) NO EXERCÍCIO/PERÍODO APÓS ONE-TIME COSTS | 379,5 | (5,1) | 307,2 | (354,1) | (354,1) | 837,1 | 1.170,3 | 1.170,3 |
| SALDO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA: | | | | | | | | |
| No início do exercício/período | 1.010,7 | 1.390,2 | 1.385,1 | 1.692,3 | 1.692,3 | 1.338,2 | 2.175,3 | 2.175,3 |
| No final do exercício/período | 1.390,2 | 1.385,1 | 1.692,3 | 1.338,2 | 1.338,2 | 2.175,3 | 3.345,6 | 3.345,6 |
| AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA | 379,5 | (5,1) | 307,2 | (354,1) | (354,1) | 837,1 | 1.170,3 | 1.170,3 |
| Divulgação complementar às informações do fluxo de caixa: | | | | | | | | |
| Caixa pago para aquisição de carros: | | | | | | | | |
| Para renovação da frota | (2.197,7) | (2.278,4) | (2.563,6) | (3.660,9) | (3.660,9) | (4.696,7) | (1.582,6) | (1.582,6) |
| Para crescimento da frota | (286,9) | - | (726,0) | (1.807,0) | (1.807,0) | (2.285,1) | (12,6) | (12,6) |
| Fornecedores - montadoras de carros: | | | | | | | | |
| Saldo no final do exercício/período | 712,5 | 591,3 | 782,0 | 1.197,5 | 1.197,5 | 2.065,6 | 1.891,7 | 1.891,7 |
| Saldo no início do exercício/período | (378,1) | (712,5) | (591,3) | (782,0) | (782,0) | (1.197,5) | (2.065,6) | (2.065,6) |
| Saída de caixa para aquisição de carros | (2.150,2) | (2.399,6) | (3.098,9) | (5.052,4) | (5.052,4) | (6.113,7) | (1.769,1) | (1.769,1) |

(*) Em 2014, foram pagos aproximadamente R\$90,0 milhões de juros em função da liquidação de uma operação. Esses juros haviam sido capitalizados por vários anos.

22 – Glossário e outras informações

- **Ajustado:** indicadores alterados para excluir o efeito dos *one-time costs* incorridos, relacionados à aquisição da operação da Hertz Brasil e da integração de 20 agências franqueadas em 2017.
- **CAGR:** Taxa de crescimento composta anualizada (*Compound Annual Growth Rate*).
- **CAPEX:** Investimento de capital (*Capital Expenditure*).
- **Custo de carregamento do caixa:** Consiste no custo para manter posição de caixa mínimo. Trata-se da diferença entre a taxa média de captação de recurso e a taxa média de aplicação das disponibilidades.
- **Custo depreciado dos carros vendidos (*book value*):** Consiste no valor de aquisição dos carros, depreciado até a data da venda, reduzido do desconto técnico. O **desconto técnico** é o desconto concedido ao comprador em função de reparos necessários que não foram realizados. A apropriação de custos destes reparos é a débito dos custos operacionais e crédito no custo dos carros vendidos.
- **Depreciação de carros:** A depreciação é calculada com base na expectativa futura de preço de venda dos carros deduzida das despesas para vender. O valor depreciável é a diferença positiva entre o custo de aquisição e o valor residual estimado. A depreciação é calculada desde que o valor residual estimado do ativo não exceda o seu valor contábil. A depreciação é reconhecida durante o prazo da vida útil estimada de cada ativo. Na Divisão de Aluguel de Carros utiliza-se o método linear. Na Divisão de Gestão de Frotas a parcela a depreciar é reconhecida pelo método da soma dos dígitos, ou exponencial, por ser o método que melhor reflete o padrão do consumo dos benefícios econômicos que são decrescentes ao longo da vida útil dos carros. O valor residual é o preço estimado de venda deduzido das despesas estimadas de venda.
- **Dívida líquida:** Endividamentos de curto e longo prazos +/- resultados das operações de swap, líquido do caixa, equivalentes de caixa e de aplicações financeiras. O termo “dívida líquida” é uma medida da Companhia e pode não ser comparável com termo similar adotado por outras companhias.
- **IFRS 16:** Com essa nova norma, a partir de 1º de janeiro de 2019, todas as empresas tiveram que se adaptar às novas regras do IFRS 16. Com essa nova norma, os arrendatários passaram a ter que reconhecer o ativo dos direitos sobre ativos arrendados e o passivo dos pagamentos futuros para contratos de arrendamento mercantil de médio ou longo prazo, incluindo os operacionais. O maior impacto que tivemos foi dos contratos de locação de imóveis das nossas agências e lojas.
- **Investimento líquido em carros:** Investimentos de capital na aquisição de carros, líquidos da receita de vendas de veículos usados.
- **EBITDA:** O EBITDA é resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras e das depreciações, amortizações e exaustões, conforme definido na ICVM 527/12.
- **Margem EBITDA:** A divisão do EBITDA pela receita líquida.
- **EBIT:** O EBIT é resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro e das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras.
- **Margem EBIT:** A divisão do EBIT pela receita líquida de aluguel.
- **Frota média alugada:** No aluguel de carros, é obtida pela divisão do número de diárias utilizadas do período pelo número de dias do período. Na gestão de frotas é o número de carros efetivamente alugados no período.
- **Frota operacional:** Inclui os carros da frota a partir do emplacamento até a disponibilização para venda.
- **NOPAT:** Lucro líquido operacional após impostos (*Net operating profit after tax*).
- **One-time costs (OTC):** custos e despesas não-recorrentes relacionados à aquisição da operação da Hertz Brasil e da integração de 20 agências franqueadas.
- **ROIC:** Retorno sobre o capital investido (*Return on invested capital*).
- **Swap:** Operações financeiras realizadas para proteção de riscos de variação cambial e taxas de juros.
- **Taxa de utilização:** é a divisão do número de diárias utilizadas no período pela frota disponível para o aluguel multiplicado pelo número de dias do período e, portanto, não inclui carros em ativação e em desativação.

23 – Teleconferência de resultados do 1T19

Data: Sexta-feira, 26 de abril de 2019.

**Português (com tradução simultânea para o inglês)
12:00h (horário de Brasília)**

Telefones de conexão:

Participantes no Brasil: +55 (11) 3193-1001 / +55 (11) 2820-4001

Participantes em outros países: +1 646 828-8246 / +1 646 291-8936 / 1-800-492-3904 / 1-800-469-5743

Código: Localiza

Replay: +55 (11) 3193-1012 / +55 (11) 2820-4012

Código português: 10001370#

Código inglês: 10001397#

Replay disponível de 26/04/2019 a 01/05/2019

Para informações adicionais de relações com investidores, favor acessar o site www.localiza.com/ri seção de relações com investidores. Contato: (31) 3247-7024 - ri@localiza.com.

Informações para a imprensa: TV1 RP: (11) 3677 0369

Este material contém informações resumidas, sem intenção de serem completas e não devem ser consideradas por acionistas ou eventuais investidores como uma recomendação de investimento. Informações a respeito da Localiza, suas atividades, situação econômico-financeira e os riscos inerentes às suas atividades, assim como suas demonstrações financeiras, podem ser obtidas na rede mundial de computadores, no site da Localiza (www.localiza.com/ri).