# COM VOCÊ, CONSTRUINDO O FUTURO DA MOBILIDADE.













Prezados Investidores,

No 3T18, a Localiza continuou apresentando forte ritmo de crescimento e alcançou expansão de margem EBITDA nas duas divisões de negócios, **Aluguel de Carros** e **Gestão de Frotas**. Superamos a marca de 220 mil carros na plataforma e o **Seminovos** bateu recorde no volume de vendas, superando 30 mil carros vendidos no trimestre.

Na divisão de **Aluguel de Carros**, a frota média alugada cresceu 36,0% em relação ao 3T17, contribuindo para o aumento de 34,9% na receita líquida. Na **Gestão de Frotas**, a frota média alugada subiu 20,6% com aumento de 15,3% na receita líquida. Nessa divisão, o ambiente de menores taxas de juros permite praticarmos tarifas menores, com manutenção da rentabilidade.

O Seminovos, área de eficiência da Companhia, acelerou o volume de vendas no 3T18, em consequencia das maiores compras no 3T17. Foram vendidos 30.084 carros, com preços médios 7,5% superiores em relação ao mesmo período do ano passado para os carros desativados do Aluguel de Carros e 6,0% para os carros desativados da Gestão de Frotas. A abertura de novas lojas e a eficiência dos canais de venda permitiram o aumento do volume vendido com a manutenção das despesas operacionais estáveis em percentual da receita de Seminovos.

Concluímos, no 3T18, a emissão de R\$1 bilhão em debêntures, sendo R\$200 milhões na série de 5 anos e 4 meses com taxa de 107,9% do CDI e R\$800 milhões na série de 8 anos com taxa de 112,3% do CDI. Essa emissão reforça a vantagem competitiva da Localiza no acesso ao mercado de capital com prazos e custos diferenciados. O nível de alavancagem se manteve estável em 3,1x Dívida Líquida/EBITDA.

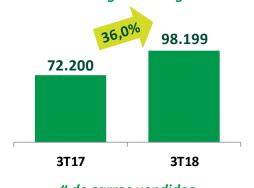
Outro destaque foi a nomeação de Paulo Veras para o Conselho da Companhia. O novo membro independende do nosso Conselho traz competências adicionais para a Administração da Localiza no que diz respeito à mobilidade e inovação.

O contexto operacional se mantém positivo e a Companhia continua investindo em tecnologia, pessoas, gestão e novos produtos para suportar os desafios e capturar as oportunidades do mercado para os próximos anos. Isso reforça nossa convicção no potencial do mercado e nossa capacidade de crescimento com geração de valor!



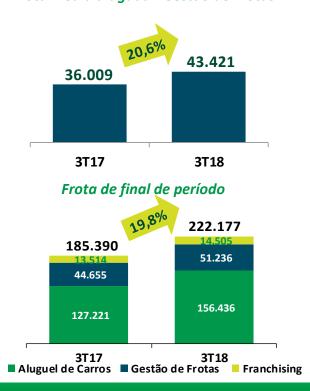
#### **Destaques operacionais**

#### Frota média alugada - Aluguel de Carros



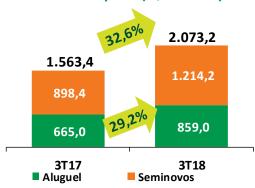


#### Frota média alugada - Gestão de Frotas



# **Destaques financeiros consolidados**

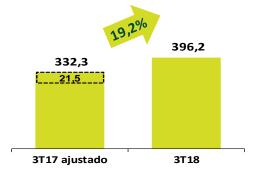
Receita líquida (R\$ milhões)



EBIT (R\$ milhões)



EBITDA (R\$ milhões)



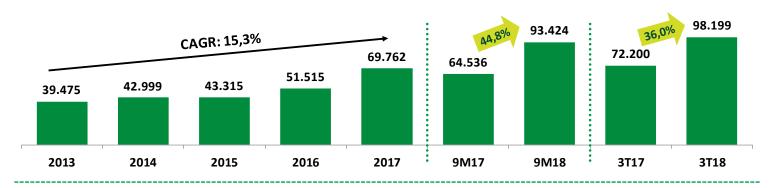
Lucro líquido (R\$ milhões)



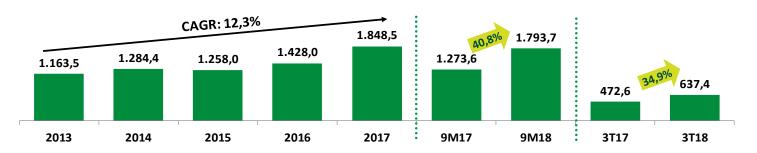
One-time costs incorridos com integração Hertz Brasil e Franqueados

# 1 - Aluguel de Carros

#### Frota média alugada



#### Receita líquida (R\$ milhões)

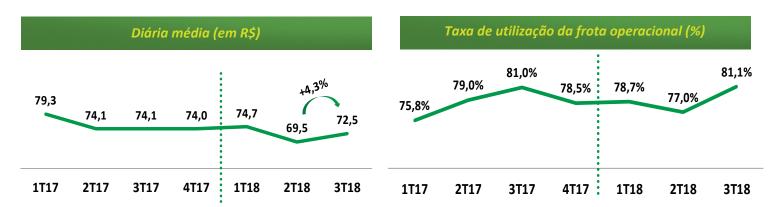


No 3T18, a frota média alugada da divisão de **Aluguel de Carros** apresentou crescimento de 36,0% em relação ao 3T17. Na mesma base de comparação, a receita líquida cresceu 34,9%, com uma redução de 2,2% na diária média.

Nos 9M18, o volume cresceu 44,8% e a receita líquida aumentou 40,8%, quando comparada ao mesmo período do ano anterior, em razão da redução de 4,6% na diária média.

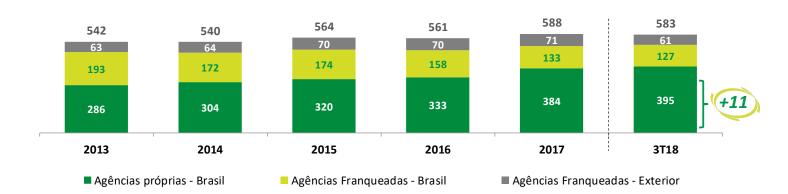
A redução nas tarifas médias no 3T18 e 9M18 refletem o mix de negócios e a flexibilidade na precificação em razão dos juros mais baixos. Nesse trimestre, houve melhoria na tendência de preços em relação ao trimestre anterior e redução do ritmo de queda da tarifa média em relação ao ano anterior.

A gestão eficiente do ativo, somada à forte demanda pelo aluguel, contribuiu para a manutenção da taxa de utilização em 81,1%, estável em relação ao 3T17, mas com ganho relevante em relação ao 2T18, trimestre impactado pelo efeito da greve dos caminhoneiros.



# 1.1 - Rede de distribuição

# Número de agências Brasil e exterior

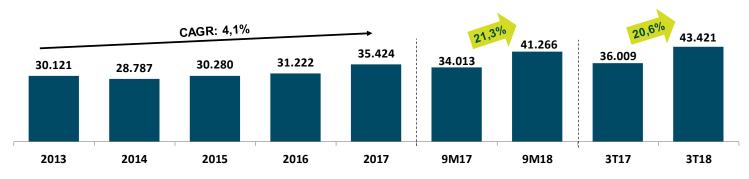


No ano, a rede própria foi ampliada em 11 agências, passando de 384 em 31/12/2017 para 395 em 30/09/2018, incluindo 5 agências anteriormente operadas por franqueados.

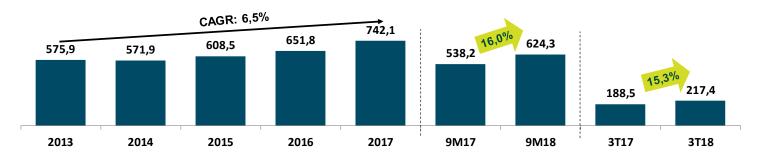
No final do 3T18, o sistema Localiza possuía 583 agências, sendo 522 no Brasil e 61 em outros 5 países da América do Sul. A redução de agências fora do Brasil reflete o ajuste na rede de franqueados na Argentina e Chile.

#### 2 - Gestão de Frotas





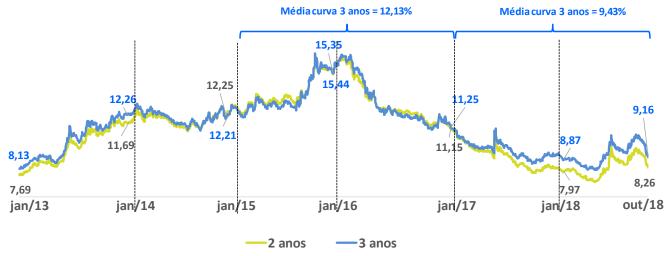
#### Receita líquida (R\$ milhões)



No 3T18, a divisão de **Gestão de Frotas** apresentou crescimento de 20,6% na frota média alugada e 15,3% na receita em relação ao mesmo período do ano anterior, reflexo da redução de 6,0% na diária média. Nos 9M18, houve aumento de 21,3% na frota média alugada e 16,0% na receita líquida dessa divisão, em função da queda de 5,9% na diária média.

A queda na diária média da divisão de **Gestão de Frotas** reflete principalmente a renovação dos contratos que vem sendo precificados em um contexto de menores taxas de juros quando comparadas aos anos anteriores.

#### Curva de juros futuro - 2 e 3 anos

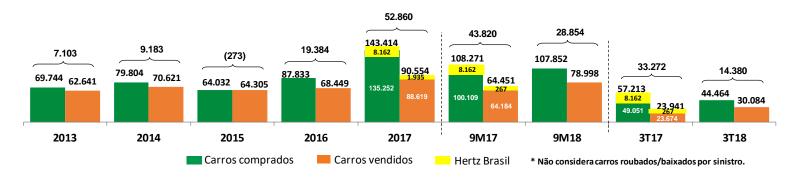


Fonte: Bloomberg, em 18/10/2018

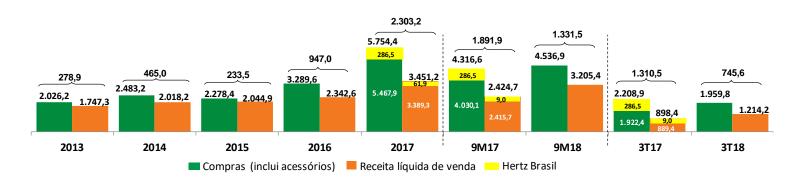
#### 3 - Frota

# 3.1 – Investimento líquido na frota

#### Compra e venda de carros (quantidade)



## Investimento líquido na frota (R\$ milhões)



No 3T18, foram comprados 44.464 e vendidos 30.084 carros, refletindo em um aumento de 14.380 carros na frota e investimento líquido de R\$745,6 milhões.

A forte adição de frota ocorrida no 3T17 resultou na maior desativação e venda de carros no 3T18, demonstrando a capacidade de venda de carros da Companhia. Em comparação ao 3T17, o volume de carros vendidos cresceu 25,7%.

## 4 - Seminovos - Número de lojas

#### Número de lojas



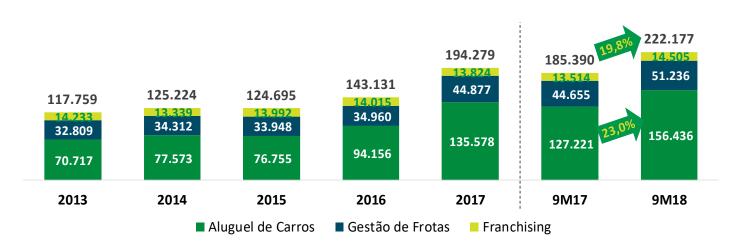
Em 30/09/2018, a rede de Seminovos era composta por 101 lojas distribuídas em 67 cidades no Brasil.

No 3T18, a Companhia acelerou o ritmo de vendas para suportar a necessidade de renovação da frota. Foram abertas 8 lojas desde o 3T17, o que contribuiu para o aumento da capacidade de venda da Companhia sem impacto nas respectivas despesas, que permaneceram estáveis em 6,8% da receita líquida de Seminovos.

Novas lojas continuarão a ser abertas para atender a necessidade crescente de renovação da frota.

# 5 – Frota final de período

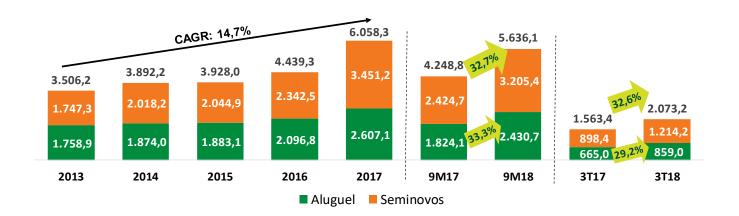
# Frota de final de período (quantidade)



Após superarmos a marca de 200 mil carros no 2T18, mantivemos o forte ritmo de crescimento e alcançamos uma frota consolidada de 222.177 carros no 3T18, incluindo 14.505 carros de franqueados.

## 6 - Receita líquida consolidada

#### Receita líquida consolidada (R\$ milhões)

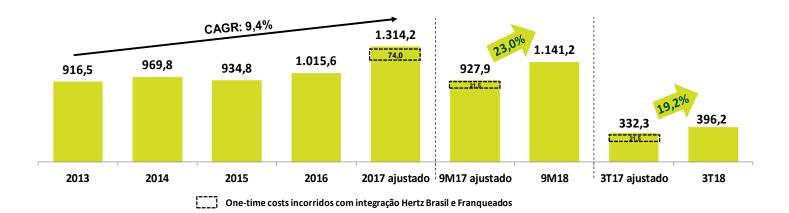


No 3T18, a receita líquida consolidada apresentou crescimento de 32,6% quando comparada ao 3T17. As receitas líquidas de aluguéis apresentaram aumento de 29,2%, sendo 34,9% na divisão de **Aluguel de Carros** e 15,3% na divisão de **Gestão de Frotas**, mesmo com a forte base de comparação do 3T17.

A receita líquida do Seminovos no 3T18 cresceu 35,2% quando comparada ao mesmo período do ano anterior, devido ao crescimento de 25,7% no volume de vendas com preços médios 7,5% superiores na divisão de Aluguel de Carros e 6,0% na divisão de Gestão de Frotas.

Nos 9M18, a receita líquida consolidada apresentou crescimento de 32,7% quando comparada ao 9M17. As receitas líquidas de aluguéis apresentaram aumento de 33,3% e a receita líquida de Seminovos cresceu 32,2%.

#### EBITDA consolidado (R\$ milhões)



#### Margem EBITDA:

| Divisões            | 2013  | 2014* | 2015  | 2016  | 2017    | 9M17    | 9M18  | 3T17    | 3T18  |
|---------------------|-------|-------|-------|-------|---------|---------|-------|---------|-------|
| Aluguel de Carros   | 36,8% | 38,7% | 31,8% | 32,3% | 34,9%** | 34,2%** | 34,3% | 32,2%** | 35,1% |
| Gestão de Frotas    | 65,5% | 60,0% | 62,2% | 64,5% | 61,9%** | 62,7%   | 64,2% | 63,4%   | 66,7% |
| Aluguel Consolidado | 46,5% | 45,3% | 41,7% | 42,3% | 42,6%** | 42,6%** | 42,1% | 41,0%** | 43,1% |
| Seminovos           | 5,7%  | 6,0%  | 7,3%  | 5,5%  | 5,9%    | 6,2%    | 3,7%  | 6,6%    | 2,1%  |

<sup>(\*)</sup> A partir de 2014 as despesas do overhead passaram a ser apropriadas também para o Seminovos.

No 3T18, o EBITDA consolidado totalizou R\$396,2 milhões, 19,2% maior que o mesmo período do ano anterior.

A margem EBITDA da divisão de **Aluguel de Carros** ficou em 35,1% no 3T18, representando aumento de 2,9 p.p. em relação ao 3T17, devido a excelência operacional e gestão de custos.

Na divisão de **Gestão de Frotas**, a margem EBITDA ficou em 66,7% no 3T18, maior em 3,3 p.p. quando comparada ao 3T17, em função da melhor gestão de custos e despesas, assim como da menor idade média da frota.

A margem EBITDA do Seminovos no 3T18 foi de 2,1%, refletindo a redução da depreciação na divisão de Aluguel de Carros que ocorreu nos últimos trimestres, fazendo com que o custo depreciado dos veículos vendidos (book value) estivesse mais próximo do preço de venda dos carros.

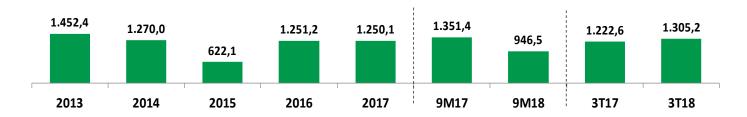
<sup>(\*\*)</sup>Ajustado pelos *one time* costs incorridos com a integração Hertz Brasil e franquias.

# 8 - Depreciação

A depreciação é a diferença entre o preço de compra e venda do carro, líquido das despesas para vender. No momento da compra dos veículos, a Companhia estima o preço e as despesas de venda, lançando a depreciação ao longo da vida útil do carro. Periodicamente, essas estimativas são revisadas em função das flutuações no mercado de carros e a depreciação é recalculada para refletir a marcação do nosso ativo a mercado.

#### 8.1 – Aluguel de Carros

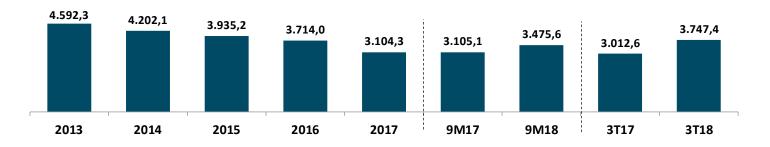
#### Depreciação média anualizada por carro (R\$) – Aluguel de Carros



Nos 9M18, a depreciação média anualizada por carro na divisão de **Aluguel de Carros** foi de R\$946,5, inferior em 30,0% se comparada ao 9M17. Entretanto, se compararmos o 3T18 com o 3T17 a depreciação cresceu 6,8%, apesar do aumento da escala e a eficiência na gestão dos custos operacionais do **Seminovos**, refletindo o contexto de menores aumentos dos preços dos carros novos.

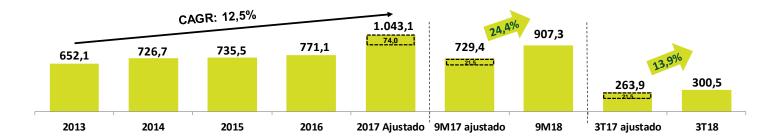
## 8.2 – Gestão de Frotas

#### Depreciação média anualizada por carro (R\$) – Gestão de Frotas



Na Divisão de **Gestão de Frotas** a depreciação média anualizada por carro no 9M18 foi de R\$3.475,6, maior em 11,9% em relação à depreciação média do 9M17, reflexo também dos menores aumentos dos preços dos carros novos e uma depreciação maior pelo uso do método SOYD (soma de dígitos) já que a idade média da frota caiu de 18,5 para 15,2 meses.

#### EBIT consolidado (R\$ milhões)



One-time costs incorridos com integração Hertz Brasil e Franqueados

A Margem EBIT é calculada sobre as receitas de aluguel:

| Divisões          | 2013  | 2014  | 2015  | 2016  | 2017   | 9M17   | 9M18  | 3T17   | 3T18  |
|-------------------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|-------|--------|-------|
| Aluguel de Carros | 32,8% | 36,2% | 34,3% | 30,2% | 35,5%* | 34,8%* | 32,9% | 34,4%* | 29,8% |
| Gestão de frotas  | 45,1% | 44,3% | 48,9% | 51,2% | 51,4%* | 52,7%  | 50,0% | 53,1%  | 50,4% |
| Consolidado       | 37,1% | 38,8% | 39,1% | 36,8% | 40,0%* | 40,0%* | 37,3% | 39,7%* | 35,0% |

<sup>(\*)</sup>Ajustado pelos one time costs incorridos com a integração Hertz Brasil e franquias

O EBIT consolidado do 3T18 atingiu R\$300,5 milhões, representando crescimento de 13,9% se comparado ao 3T17. O crescimento se deve ao aumento de 19,2% do EBITDA, compensado parcialmente pelo aumento de 39,9% da depreciação.

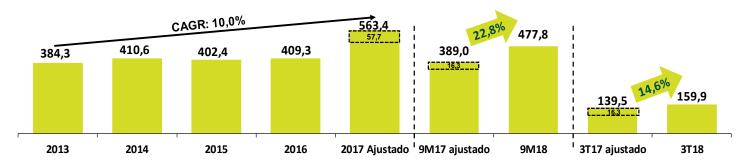
No 3T18 a margem EBIT da Divisão de **Aluguel de Carros** foi de 29,8%, representando queda de 4,6 p.p., em relação ao 3T17. Na divisão de **Gestão de Frotas**, a margem EBIT foi de 50,4%, redução de 2,7 p.p. em relação ao 3T17. A queda na margem EBIT é reflexo da maior depreciação de carros apesar de um maior EBITDA.

Nos 9M18, a margem EBIT da divisão de **Aluguel de Carros** foi de 32,9%, representando queda de 1,9 p.p., em relação aos 9M17. Na divisão de **Gestão de Frotas** a margem EBIT foi de 50,0%, redução de 2,7 p.p. em relação ao mesmo período do ano passado.

A queda da taxa de juros permite uma margem EBIT menor com manutenção do *spread* (ROIC – Kd) em patamares saudáveis que, sobre uma base de capital maior, resulta em aumento da geração de valor da Companhia.

## 10 - Lucro líquido consolidado

## Lucro líquido consolidado (R\$ milhões)



One-time costs incorridos com integração Hertz Brasil e Franqueados após impostos

| Reconciliação EBITDA x lucro líquido             | 2013    | 2014    | 2015    | 2016    | 2017*   | Var. R\$ | Var. % | 9M17* 9M18      | Var. R\$ | Var. % | 3T17* 3T18    | Var. R\$ Vai | r. % |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|----------|--------|-----------------|----------|--------|---------------|--------------|------|
| EBITDA Consolidado                               | 916,5   | 969,8   | 934,8   | 1.015,6 | 1.314,2 | 298,6    | 29,4%  | 927,9 1.141,2   | 213,3    | 23,0%  | 332,3 396,2   | 63,9 19      | 9,2% |
| Depreciação de carros                            | (229,0) | (207,4) | (163,6) | (206,3) | (232,0) | (25,7)   | 12,5%  | (170,2) (201,3) | (31,1)   | 18,3%  | (58,2) (84,5) | (26,3) 45    | ,2%  |
| Depreciação e amortização de outros imobilizados | (35,4)  | (35,7)  | (35,7)  | (38,2)  | (39,1)  | (0,9)    | 2,4%   | (28,3) (32,6)   | (4,3)    | 15,2%  | (10,2) (11,2) | (1,0) 9,     | ,8%  |
| EBIT   | 652,1   | 726,7   | 735,5   | 771,1   | 1.043,1 | 272,0    | 35,3%  | 729,4 907,3     | 177,9    | 24,4%  | 263,9 300,5   | 36,6 13      | 3,9% |
| Despesas financeiras, líquidas                   | (110,6) | (151,1) | (202,7) | (243,5) | (315,0) | (71,5)   | 29,4%  | (221,3) (261,4) | (40,1)   | 18,1%  | (79,4) (83,8) | (4,4) 5,     | ,5%  |
| Imposto de renda e contribuição social           | (157,2) | (165,0) | (130,4) | (118,3) | (164,7) | (46,4)   | 39,2%  | (119,1) (168,1) | (49,0)   | 41,1%  | (45,0) (56,8) | (11,8) 26    | ,2%  |
| Lucro líquido do período                         | 384,3   | 410,6   | 402,4   | 409,3   | 563,4   | 154,1    | 37,6%  | 389,0 477,8     | 88,8     | 22,8%  | 139,5 159,9   | 20,4 14      | ,6%  |

<sup>(\*)</sup>Ajustado pelos one time costs incorridos com a integração Hertz Brasil e franquias

O Lucro líquido foi de R\$159,9 milhões no 3T18, representando aumento de 14,6% em relação ao 3T17, principalmente devido a:

- (+) R\$63,9 milhões de aumento no EBITDA, em decorrência do aumento da receita e das margens nas divisões de Aluguel de Carros e Gestão de Frotas;
- (-) R\$27,3 milhões de aumento na depreciação, em decorrência do aumento de 29,3% da frota média operacional e maior depreciação média por carro;
- (-) R\$4,4 milhões de aumento das despesas financeiras líquidas em função do maior saldo médio de dívida, parcialmente compensados pela menor taxa básica de juros; e
- (-) R\$11,8 milhões de aumento no imposto de renda, devido ao maior lucro tributável e aumento da alíquota efetiva de imposto de renda e contribuição social de 24,4% para 26,2%. A maior alíquota decorre da menor representatividade dos juros sobre capital próprio em relação ao lucro.

Nos 9M18, a Companhia apresentou um lucro acumulado de R\$477,8 milhões, representando crescimento de 22,8% em relação ao mesmo período do ano anterior.

## 11 – Fluxo de caixa livre (FCL)

|                          | Caixa livre gerado- R\$ milhões   | 2013      | 2014      | 2015      | 2016      | 2017      | 9M18      |
|--------------------------|---|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                          | EBITDA  | 916,5     | 969,8     | 934,8     | 1.015,6   | 1.314,2 * | 1.141,2   |
| ς,                       | Receita na venda dos carros líquida de impostos   | (1.747,3) | (2.018,2) | (2.044,9) | (2.342,5) | (3.451,2) | (3.205,4) |
| Operações                | Custo depreciado dos carros baixados  | 1.543,8   | 1.777,0   | 1.769,1   | 2.102,5   | 3.106,6   | 2.961,2   |
| Oper                     | (-) Imposto de Renda e Contribuição Social  | (108,5)   | (113,1)   | (110,7)   | (93,3)    | (108,3)   | (99,7)    |
|                          | Variação do capital de giro   | 2,9       | (27,1)    | (30,0)    | (40,8)    | (47,9)    | (111,1)   |
|                          | Caixa livre gerado pelas atividades de aluguel  | 607,4     | 588,4     | 518,3     | 641,5     | 813,4     | 686,2     |
| žão                      | Receita na venda dos carros líquida de impostos – renovação da frota                            | 1.747,3   | 2.018,2   | 2.036,3   | 2.342,5   | 3.451,2   | 3.205,4   |
| lova                     | Investimento em carros para renovação da frota  | (1.819,7) | (2.197,7) | (2.278,4) | (2.563,6) | (3.660,9) | (3.323,1) |
| - renovação              | Aumento (redução) na conta de fornecedores de carros para renovação da frota                    | 144,3     | 120,0     | (25,4)    | 219,9     | 227,6     | 287,7     |
| Capex                    | Investimento líquido para renovação da frota  | 71,9      | (59,5)    | (267,5)   | (1,2)     | 17,9      | 170,0     |
| రి                       | Renovação da frota – quantidade   | 62.641    | 70.621    | 64.032    | 68.449    | 90.554    | 78.998    |
| Investimen               | tos, outros imobilizados e intangíveis  | (47,5)    | (46,3)    | (29,7)    | (42,2)    | (48,8)    | (29,4)    |
| Caixa livre              | pperacional antes do crescimento  | 631,8     | 482,6     | 221,1     | 598,1     | 782,5     | 826,8     |
|                          | (Investimento) em carros/Receita venda de carros líquida de impostos – redução da frota         | (209,4)   | (286,8)   | 8,6       | (726,0)   | (1.807,0) | (1.213,8) |
| ento                     | Aumento (redução) na conta de fornecedores de carros para crescimento da frota                  | (54,6)    | 214,4     | (23,9)    | 26,8      | 168,7     | 173,7     |
| Capex -<br>Crescimento   | Aquisição frota Hertz   | -         | -         | -         | -         | (286,5)   | -         |
| C a                      | Capex líquido para crescimento da frota   | (264,0)   | (72,4)    | (15,3)    | (699,2)   | (1.924,8) | (1.040,1) |
|                          | Aumento (redução) da frota – quantidade   | 7.103     | 9.183     | (273)     | 19.384    | 52.860    | 28.854    |
|                          | depois crescimento  | 367,8     | 410,2     | 205,8     | (101,1)   | (1.142,3) | (213,3)   |
| apex - não<br>recorrente | Aquisição Hertz (exceto frota) e efeito dos one-time costs incorridos                           | -         | -         | -         | -         | (120,7)   | -         |
| Capex                    | Construção da nova sede e mobiliário  | (6,5)     | (148,3)   | (30,7)    | (84,4)    | (126,2)   | -         |
| Caixa livre g            | gerado antes do efeito caixa dos descontos de cartões de crédito e antecipações de fornecedores | 361,3     | 261,9     | 175,1     | (185,5)   | (1.389,2) | (213,3)   |
| Efeito caixa             | dos descontos de recebíveis de cartão de crédito e antecipações de fornecedores (**)            | -         | -         | (71,9)    | 98,0      | 88,3      | (288,0)   |
| Caixa livre g            | gerado antes dos juros  | 361,3     | 261,9     | 103,2     | (87,5)    | (1.300,9) | (501,3)   |

Na apuração do fluxo de caixa livre, as aplicações financeiras de curto prazo foram consideradas como equivalentes de caixa uma vez que possuem liquidez imediata.

(\*) Ajustado pelos *one time costs* incorridos com a integração Hertz Brasil e franquias.

(\*\*) Os descontos de recebíveis de cartões de crédito e as antecipações de fornecedores foram tratados em linha separada para que o Caixa Livre Operacional Antes do Crescimento considere os prazos contratuais, refletindo a operação da empresa.

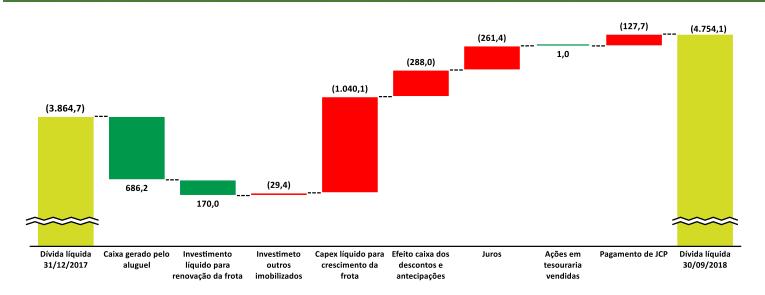
No 3T18, a Companhia continuou aproveitando-se da sua forte posição de caixa e atuou para reduzir o seu custo de carrego, reduzindo os descontos de recebíveis de cartão de crédito e aproveitando oportunidades de antecipação de contas a pagar para fornecedores. No acumulado do ano, o efeito líquido dessas medidas soma R\$288,0 milhões de impacto no capital de giro da Companhia, com benefício de redução das despesas financeiras líquidas.

Esses efeitos, por não refletirem os prazos contratuais de fornecedores e clientes, estão demonstrados na linha de Efeito Caixa dos Descontos de Recebíveis de Cartão de Crédito e Antecipações de Fornecedores. Consideramos nessa linha apenas os descontos e antecipações realizados por decisão financeira de gestão do caixa de curto prazo.

O caixa gerado antes do crescimento somou R\$826,8 milhões. A Companhia consumiu cerca de R\$1,0 bilhão para crescimento de 28.854 carros na frota nos 9M18.

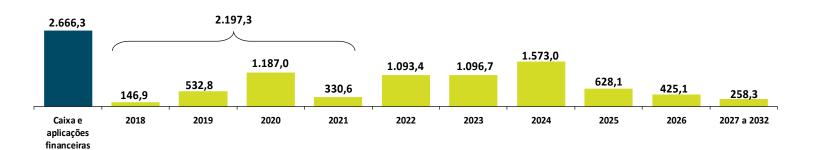
# 12 – Dívida líquida

# 12.1 - Movimentação da dívida líquida - R\$ milhões



A dívida líquida aumentou 23,0% no ano para suportar o crescimento da frota.

# 12.2 - Cronograma de amortização da dívida - Principal - R\$ milhões



A posição de caixa em 30/09/2018 era de R\$2,7 bilhões. O aumento do nível de caixa ocorreu após a captação de R\$1,0 bilhão com a 14ª emissão de debêntures em duas séries com os seguintes prazos e taxas:

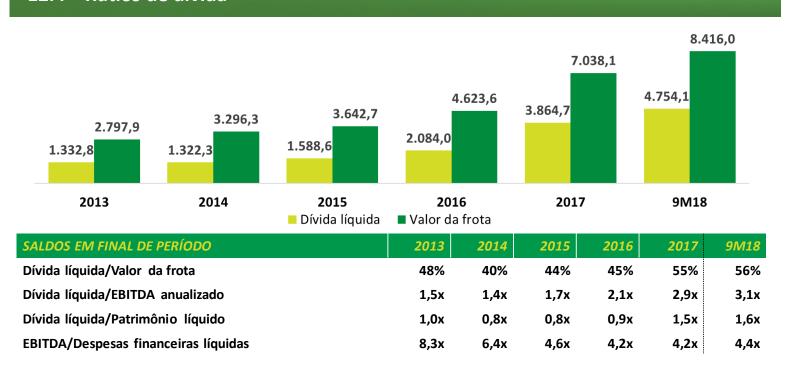
- R\$200 milhões com vencimento final em 5 anos e 4 meses e taxa de 107,9% do CDI e
- R\$800 milhões com vencimento final em 8 anos e taxa de 112,3% do CDI.

## 12.3 – Perfil da dívida

| Dívida   | Data emissão | Taxa contrato | 2018      | 2019  | 2020    | 2021  | 2022    | 2023    | 2024    | 2025+   | Total     |
|--|--------------|---------------|-----------|-------|---------|-------|---------|---------|---------|---------|-----------|
| Debêntures da 7ª Emissão                                     | 30/09/2013   | 110,95% CDI   | 37,5      | 75,0  | 100,0   | 100,0 | -       | -       | -       | -       | 312,5     |
| Debêntures da 8ª Emissão                                     | 10/09/2014   | 109,50% CDI   | -         | 250,0 | 250,0   | -     | -       | -       | -       | -       | 500,0     |
| Debêntures da 10 <sup>a</sup> Emissão                        | 08/01/2016   | 113,90% CDI   | -         | -     | 100,0   | 100,0 | -       | -       | -       | -       | 200,0     |
| Debêntures da 11ª Emissão                                    | 12/12/2016   | 111,50% CDI   | -         | -     | -       | -     | 500,0   | -       | -       | -       | 500,0     |
| Debêntures da 12ª Emissão                                    | 15/05/2017   | 107,25% CDI   | -         | -     | -       | -     | -       | -       | 700,0   |         | 700,0     |
| Debêntures da 13ª Emissão - 1ª série                         | 15/12/2017   | 109,35% CDI   | -         | -     | -       | -     | 434,5   | 434,5   |         |         | 869,0     |
| Debêntures da 13 <sup>a</sup> Emissão - 2 <sup>a</sup> série | 15/12/2017   | 111,30% CDI   | -         | -     | -       | -     | -       | -       | 108,1   | 108,1   | 216,2     |
| Debêntures da 14ª Emissão - 1ª série                         | 18/09/2018   | 107,90% CDI   | -         | -     | -       | -     | -       | -       | 200,0   |         | 200,0     |
| Debêntures da 14ª Emissão - 2ª série                         | 18/09/2018   | 112,32% CDI   | -         | -     | -       | -     | -       | -       | 200,0   | 600,0   | 800,0     |
| Debêntures da 3ª Emissão Localiza Fleet                      | 05/05/2017   | 107,00% CDI   | -         | -     | -       | -     | -       | 500,0   | -       | -       | 500,0     |
| Debêntures da 4ª Emissão Localiza Fleet                      | 02/10/2017   | CDI + 0,30%   | -         | -     | -       | -     | -       | -       | 350,0   | -       | 350,0     |
| Debêntures da 5ª Emissão Localiza Fleet                      | 31/07/2018   | 112,00% CDI   | -         | -     | -       | -     | -       | -       | -       | 300,0   | 300,0     |
| Empréstimo em moeda estrangeira c/ SWAP                      | 22/05/2018   | 108,00% CDI   | -         | -     | -       | -     | 150,0   | 150,0   | -       | -       | 300,0     |
| 6ª emissão de Nota promissória                               | 29/09/2017   | CDI + 0,40%   | -         | -     | 650,0   | -     | -       | -       | -       | -       | 650,0     |
| CRI - Certificado de Recebíveis Imobiliários                 | 26/02/2018   | 99,00% CDI    | 13,4      | 7,0   | 4,3     | 5,6   | 9,0     | 12,3    | 15,0    | 303,5   | 370,1     |
| Capital de Giro / outros                                     | -            | Diversos      | 96,1      | 200,7 | 82,6    | 125,0 | -       | -       | -       | -       | 504,4     |
| Juros incorridos, líquido dos juros pagos                    | -            | -             | 148,2     | -     | -       | -     | -       | -       | -       | -       | 148,2     |
| Caixa e equivalentes de caixa em 30/09/2018                  | -            | -             | (2.666,3) | -     | -       | -     | -       | -       | -       | -       | (2.666,3) |
| Dívida Líquida   | -            | -             | (2.371,1) | 532,7 | 1.186,9 | 330,6 | 1.093,5 | 1.096,8 | 1.573,1 | 1.311,6 | 4.754,1   |

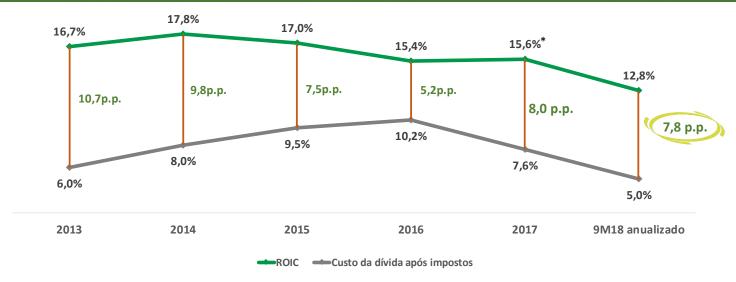
A solidez financeira e a excelência operacional da Localiza garantiram flexibilidade na gestão da dívida, com o objetivo de reduzir o custo e aumentar o prazo médio da dívida consolidada.

#### 12.4 - Ratios de dívida



RATIOS DE ENDIVIDAMENTO COMPATÍVEIS COM O FORTE RITMO DE CRESCIMENTO E CONTEXTO DE JUROS

# 13 – Spread (ROIC menos custo da dívida após impostos)



<sup>\*</sup> Ajustados pelos *one-time costs* incorridos com integração Hertz Brasil e Franqueados ROIC calculado considerando alíquota efetiva de IR/CS para cada ano

## MANUTENÇÃO DO NÍVEL DE SPREAD, COM FORTE RITMO DE CRESCIMENTO

## 14 – Dividendos e juros sobre capital próprio (JCP)

Os juros sobre o capital próprio de 2017 foram aprovados como segue:

| Natureza | Competência | Data da<br>aprovação | Data da posição<br>acionária | Data de pagamento | Valor<br>(R\$ milhões) | Valor por ação<br>(em R\$)(*) |
|----------|-------------|----------------------|------------------------------|-------------------|------------------------|-------------------------------|
| JCP      | 2017        | 08/03/2017           | 15/03/2017                   | 02/05/2017        | 39,9                   | 0,060829                      |
| JCP      | 2017        | 30/06/2017           | 06/07/2017                   | 24/08/2017        | 39,2                   | 0,059539                      |
| JCP      | 2017        | 13/09/2017           | 22/09/2017                   | 07/11/2017        | 41,0                   | 0,062161                      |
| JCP      | 2017        | 07/12/2017           | 14/12/2017                   | 31/01/2018        | 42,8                   | 0,064746                      |
|          |             |                      |                              | Total             | 162,9                  |                               |

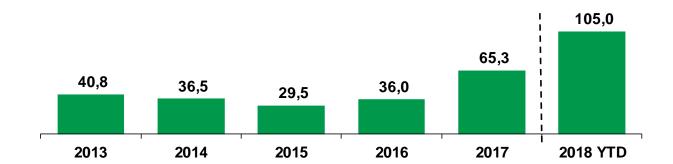
Os juros sobre o capital próprio de 2018 foram aprovados como segue:

| Natureza | Competência | Data da<br>aprovação | Data da posição<br>acionária | Data de pagamento | Valor<br>(R\$ milhões) | Valor por ação<br>(em R\$) |
|----------|-------------|----------------------|------------------------------|-------------------|------------------------|----------------------------|
| JCP      | 2018        | 22/03/2018           | 28/03/2018                   | 16/05/2018        | 42,0                   | 0,063557                   |
| JCP      | 2018        | 21/06/2018           | 28/06/2018                   | 16/08/2018        | 43,0                   | 0,064955                   |
| JCP      | 2018        | 21/09/2018           | 27/09/2018                   | 16/11/2018        | 44,6                   | 0,067377                   |
|          |             |                      |                              | Total             | 129,6                  |                            |

<sup>(\*)</sup>Para fins de comparabilidade, o valor dos juros sobre o capital próprio e dividendos por ação foi ajustado considerando a bonificação de ações aprovada na AGOE de 25 de abril de 2017 e o desdobramento de ações aprovado na AGE de 22 de novembro de 2017.

Em 2018, o volume médio diário negociado da RENT3 foi de R\$105,0 milhões, 60,8% acima do volume médio de 2017. No âmbito do programa de ADR nível I a Companhia possuía 14.511.717 ADRs emitidas em 30/09/2018.

#### Volume médio diário até 30/09/2018 (R\$ milhões)













# 16 – Resultado por divisão

# 16.1 – Tabela 1 – Aluguel de Carros – R\$ milhões

| RESULTADO DO ALUGUEL DE CARROS   | 2013                      | 2014                   | 2015                  | 2016                      | 2017                   | Var.                   | 2017<br>Ajustado       | Var.                   | 9M17<br>Ajustado          | 9M18                      | Var.                | 3T17<br>Ajustado        | 3T18                    | Var.                  |
|--|---------------------------|------------------------|-----------------------|---------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|
| Receita bruta do aluguel de carros (*)   | 1.208,4                   | 1.352,1                | 1.316,9               | 1.486,9                   | 1.898,7                | 27,7%                  | 1.898,7                | 27,7%                  | 1.321,1                   | 1.830,4                   | 38,6%               | 488,0                   | 650,3                   | 33,3%                 |
| Impostos sobre receita(**)  Receita líquida do aluguel de carros   | (44,9)<br>1.163,5         | (67,7)<br>1.284,4      | (58,9)<br>1.258,0     | (58,9)<br>1.428,0         | (50,2)<br>1.848,5      | -14,8%<br><b>29,4%</b> | (50,2)<br>1.848,5      | -14,8%<br><b>29,4%</b> | (47,5)<br>1.273,6         | (36,7)<br>1.793,7         | -22,7%<br>40,8%     | (15,4)<br><b>472,6</b>  | (12,9)<br><b>637,4</b>  | -16,2%<br>34,9%       |
| Custos do aluquel de carros  | (536,9)                   | (577,3)                | (618,1)               | (707,4)                   | (926,4)                | 31,0%                  | (870,7)                | 23,1%                  | (618,7)                   | (861,9)                   | 39,3%               | (237,3)                 | (308,5)                 | 30,0%                 |
| Lucro bruto  | 626,6                     | 707,1                  | 639,9                 | 720,6                     | 922,1                  | 28,0%                  | 977,8                  | 35,7%                  | 654,9                     | 931,8                     | 42,3%               | 235,3                   | 328,9                   | 39,8%                 |
| Despesas operacionais (SG&A)   | (197,9)                   | (209,7)                | (239,9)               | (258,8)                   | (347,2)                | 34,2%                  | (332,3)                | 28,4%                  | (219,7)                   | (315,9)                   | 43,8%               | (83,1)                  | (104,9)                 | 26,2%                 |
| Depreciação e amortização de outros imobilizados  Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)            | (22,2)<br>406,5           | (22,2)<br><b>475,2</b> | (22,3)<br>377,7       | (23,9)<br><b>437,9</b>    | (23,6)<br><b>551,3</b> | -1,3%<br><b>25,9%</b>  | (23,6)<br><b>621,9</b> | -1,3%<br><b>42,0%</b>  | (17,1)<br>418,1           | (19,8)<br><b>596,1</b>    | 15,8%<br>42,6%      | (6,2)<br>146,0          | (6,8)<br><b>217,2</b>   | 9,7%<br>48,8%         |
| Despesas financeiras líquidas  | (1,3)                     | (1,5)                  | (2,0)                 | (1,4)                     | (5,3)                  | 278,6%                 | (5,3)                  | 278,6%                 | (1,1)                     | (20,3)                    | 1745,5%             | (0,3)                   | (10,9)                  | 3533,3%               |
| Imposto de renda   | (119,5)                   | (136,2)                | (89,9)                | (95,9)                    | (123,4)                | 28,7%                  | (138,9)                | 44,8%                  | (97,5)                    | (150,4)                   | 54,3%               | (35,7)                  | (54,0)                  | 51,3%                 |
| Lucro líquido do período Margem líquida  | 285,7<br>24,6%            | 337,5<br>26,3%         | 285,8<br>22,7%        | 340,6<br>23,9%            | 422,6<br>22,9%         | 24,1%<br>-1,0 p.p.     | 477,7<br>25,8%         | 40,3%<br>1,9 p.p.      | 319,5<br>25,1%            | 425,4<br>23,7%            | 33,1%<br>-1,4 p.p.  | 110,0<br>23,3%          | 152,3<br>23,9%          | 38,5%<br>0,6 p.p.     |
| EBITDA   | 428,7                     | 497,4                  | 400,0                 | 461,8                     | 574.9                  | 24,5%                  | 645,5                  | 39,8%                  | 435,2                     | 615,9                     | 41,5%               | 152,2                   | 224.0                   | 47,2%                 |
| Margem EBITDA  | 36,8%                     | 38,7%                  | 31,8%                 | 32,3%                     | 31,1%                  | -1,2 p.p.              | 34,9%                  | 2,6 p.p.               | 34,2%                     | 34,3%                     | 0,1 p.p.            | 32,2%                   | 35,1%                   | 2,9 p.p.              |
|  |                           |                        |                       |                           |                        |                        | 0047                   |                        | 01147                     |                           |                     | 0747                    |                         |                       |
| RESULTADO DE SEMINOVOS   | 2013                      | 2014                   | 2015                  | 2016                      | 2017                   | Var.                   | 2017<br>Aiustado       | Var.                   | 9M17<br>Ajustado          | 9M18                      | Var.                | 3T17<br>Aiustado        | 3T18                    | Var.                  |
| Receita bruta (*)  | 1.486,1                   | 1.671,4                | 1.679,2               | 1.997,8                   | 2.990,0                | 49,7%                  | 2.990,0                | 49,7%                  | 2.113,8                   | 2.748,8                   | 30,0%               | 771,1                   | 1.072,1                 | 39,0%                 |
| Impostos sobre receita   | (3,1)                     | (3,5)                  | (2,5)                 | (2,7)                     | (4,9)                  | 81,5%                  | (4,9)                  | 81,5%                  | (3,1)                     | (4,6)                     | 48,4%               | (1,2)                   | (1,9)                   | 58,3%                 |
| Receita líquida  Custo depreciado carros vendidos (book value) e preparação para venda                                   | 1.483,0                   | 1.667,9                | 1.676,7               | 1.995,1                   | 2.985,1                | <b>49,6%</b> 50,7%     | 2.985,1                | 49,6%                  | 2.110,7                   | 2.744,2                   | 30,0%               | 769,9                   | 1.070,2                 | 39,0%                 |
| Lucro bruto  | (1.271,9)<br><b>211,1</b> | (1.428,4)<br>239,5     | (1.396,3)<br>280,4    | (1.727,5)<br><b>267,6</b> | (2.603,2)<br>381,9     | 42,7%                  | (2.603,2)<br>381,9     | 50,7%<br><b>42,7%</b>  | (1.833,2)<br><b>277,5</b> | (2.458,7)<br><b>285,5</b> | 34,1%<br>2,9%       | (667,6)<br>102,3        | (979,3)<br><b>90,9</b>  | 46,7%<br>-11,1%       |
| Despesas operacionais (SG&A)   | (138,7)                   | (160,7)                | (178,8)               | (176,8)                   | (220,0)                | 24,4%                  | (220,0)                | 24,4%                  | (157,5)                   | (195,6)                   | 24,2%               | (53,3)                  | (73,5)                  | 37,9%                 |
| Depreciação de carros  | (85,8)                    | (78,1)                 | (38,9)                | (87,8)                    | (117,7)                | 34,1%                  | (117,7)                | 34,1%                  | (88,2)                    | (89,0)                    | 0,9%                | (29,7)                  | (42,2)                  | 42,1%                 |
| Depreciação e amortização de outros imobilizados  Lucro (prejuízo) operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT) | (11,7)<br>(25,1)          | (11,3)<br>(10,6)       | (8,8)<br><b>53,9</b>  | (9,1)<br>(6,1)            | (9,7)<br><b>34,5</b>   | 6,6%<br>-665,6%        | (9,7)<br><b>34,5</b>   | 6,6%<br>-665,6%        | (7,2)<br><b>24,6</b>      | (7,4)<br>(6,5)            | 2,8%<br>-126,4%     | (2,5)<br>16,8           | (2,7)<br>(27,5)         | 8,0%<br>-263,7%       |
| Despesas financeiras líquidas  | (76,6)                    | (106,3)                | (138,4)               | (174,4)                   | (229,9)                | 31,8%                  | (229,9)                | 31,8%                  | (161,8)                   | (186,4)                   | 15,2%               | (57,6)                  | (56,3)                  | -2,3%                 |
| Imposto de renda   | 30,3                      | 33,2                   | 17,6                  | 37,2                      | 43,9                   | 18,0%                  | 43,9                   | 18,0%                  | 31,6                      | 49,5                      | 56,6%               | 10,1                    | 21,9                    | 116,8%                |
| Prejuízo líquido do período  | (71,4)                    | (83,7)                 | (66,9)                | (143,3)                   | (151,5)                | 5,7%                   | (151,5)                | 5,7%                   | (105,6)                   | (143,4)                   | 35,8%               | (30,7)<br>-4,0%         | (61,9)                  | 101,6%                |
| Margem líquida EBITDA  | -4,8%<br>72,4             | -5,0%<br>78,8          | -4,0%<br>101,6        | -7,2%<br>90,8             | -5,1%<br>161,9         | 2,1 p.p.<br>78,3%      | -5,1%<br>161,9         | 2,1 p.p.<br>78,3%      | -5,0%<br>120,0            | -5,2%<br>89,9             | -0,2 p.p.<br>-25,1% | 49,0                    | -5,8%<br>17,4           | -1,8 p.p.<br>-64,5%   |
| Margem EBITDA  | 4,9%                      | 4,7%                   | 6,1%                  | 4,6%                      | 5,4%                   | 0,8 p.p.               | 5,4%                   | 0,8 p.p.               | 5,7%                      | 3,3%                      | -2,4 p.p.           | 6,4%                    | 1,6%                    | -4,8 p.p.             |
|  |                           |                        |                       |                           |                        |                        |                        |                        |                           |                           |                     |                         |                         |                       |
| TOTAL DO ALUGUEL DE CARROS   | 2013                      | 2014                   | 2015                  | 2016                      | 2017                   | Var.                   | 2017<br>Ajustado       | Var.                   | 9M17<br>Ajustado          | 9M18                      | Var.                | 3T17<br>Aiustado        | 3T18                    | Var.                  |
| Receita bruta do aluquel de carros (*)   | 1.208,4                   | 1.352,1                | 1.316,9               | 1.486,9                   | 1.898,7                | 27,7%                  | 1.898,7                | 27,7%                  | 1.321,1                   | 1.830,4                   | 38,6%               | 488,0                   | 650,3                   | 33,3%                 |
| Receita bruta da venda dos carros p/ renovação da frota (*)  | 1.486,1                   | 1.671,4                | 1.679,2               | 1.997,8                   | 2.990,0                | 49,7%                  | 2.990,0                | 49,7%                  | 2.113,8                   | 2.748,8                   | 30,0%               | 771,1                   | 1.072,1                 | 39,0%                 |
| Receita bruta total (*)<br>Impostos sobre receita  | 2.694,5                   | 3.023,5                | 2.996,1               | 3.484,7                   | 4.888,7                | 40,3%                  | 4.888,7                | 40,3%                  | 3.434,9                   | 4.579,2                   | 33,3%               | 1.259,1                 | 1.722,4                 | 36,8%                 |
| Aluguel de carros (**)   | (44,9)                    | (67,7)                 | (58,9)                | (58,9)                    | (50,2)                 | -14,8%                 | (50,2)                 | -14,8%                 | (47,5)                    | (36,7)                    | -22,7%              | (15,4)                  | (12,9)                  | -16,2%                |
| Venda dos carros para renovação da frota   | (3,1)                     | (3,5)                  | (2,5)                 | (2,7)                     | (4,9)                  | 81,5%                  | (4,9)                  | 81,5%                  | (3,1)                     | (4,6)                     | 48,4%               | (1,2)                   | (1,9)                   | 58,3%                 |
| Receita líquida do aluguel de carros   | 1.163,5                   | 1.284,4                | 1.258,0               | 1.428,0                   | 1.848,5                | 29,4%                  | 1.848,5                | 29,4%                  | 1.273,6                   | 1.793,7                   | 40,8%               | 472,6                   | 637,4                   | 34,9%                 |
| Receita líquida de venda dos carros p/ renovação da frota  Receita líquida total   | 1.483,0<br>2.646,5        | 1.667,9<br>2.952,3     | 1.676,7<br>2.934,7    | 1.995,1<br>3.423,1        | 2.985,1<br>4.833,6     | 49,6%<br><b>41,2%</b>  | 2.985,1<br>4.833,6     | 49,6%<br><b>41,2%</b>  | 2.110,7<br>3.384,3        | 2.744,2<br>4.537,9        | 30,0%<br>34,1%      | 769,9<br><b>1.242,5</b> | 1.070,2<br>1.707,6      | 39,0%<br>37,4%        |
| Custos diretos   | 2.0.0,0                   | 2.002,0                | 2.00-1,1              | 020,.                     | 1.000,0                | -1,270                 |                        | ,                      | 0.001,0                   | 1.007,0                   | 01,170              | ,0                      | 0.,0                    | 01,170                |
| Aluguel de carros  | (536,9)                   | (577,3)                | (618,1)               | (707,4)                   | (926,4)                | 31,0%                  | (870,7)                | 23,1%                  | (618,7)                   | (861,9)                   | 39,3%               | (237,3)                 | (308,5)                 | 30,0%                 |
| Venda dos carros para renovação da frota (book value)  Lucro bruto   | (1.271,9)<br><b>837,7</b> | (1.428,4)<br>946,6     | (1.396,3)<br>920,3    | (1.727,5)<br>988,2        | (2.603,2)<br>1.304,0   | 50,7%<br><b>32,0%</b>  | (2.603,2)<br>1.359,7   | 50,7%<br><b>37,6%</b>  | (1.833,2)<br>932,4        | (2.458,7)<br>1.217,3      | 34,1%<br>30,6%      | (667,6)<br>337,6        | (979,3)<br><b>419,8</b> | 46,7%<br><b>24,3%</b> |
| Despesas operacionais (SG&A)   | 007,7                     | 340,0                  | 320,5                 | 300,2                     | 1.504,0                | 32,070                 | 1.000,1                | 31,070                 | 352,4                     | 1.217,0                   | 30,070              | 337,0                   | 413,0                   | 24,570                |
| Aluguel de carros  | (197,9)                   | (209,7)                | (239,9)               | (258,8)                   | (347,2)                | 34,2%                  | (332,3)                | 28,4%                  | (219,7)                   | (315,9)                   | 43,8%               | (83,1)                  | (104,9)                 | 26,2%                 |
| Venda dos carros para renovação da frota<br>Depreciação de carros  | (138,7)<br>(85,8)         | (160,7)                | (178,8)               | (176,8)                   | (220,0)<br>(117,7)     | 24,4%<br>34,1%         | (220,0)<br>(117,7)     | 24,4%<br>34,1%         | (157,5)<br>(88,2)         | (195,6)<br>(89,0)         | 24,2%<br>0,9%       | (53,3)<br>(29,7)        | (73,5)<br>(42,2)        | 37,9%<br>42,1%        |
| Depreciação de carros  Depreciação e amortização de outros imobilizados  | (00,0)                    | (78,1)                 | (38,9)                | (87,8)                    | (117,7)                | 34,176                 | (117,7)                | 34,176                 | (00,2)                    | (69,0)                    | 0,9%                | (29,7)                  | (42,2)                  | 42,170                |
| Aluguel de carros  | (22,2)                    | (22,2)                 | (22,3)                | (23,9)                    | (23,6)                 | -1,3%                  | (23,6)                 | -1,3%                  | (17,1)                    | (19,8)                    | 15,8%               | (6,2)                   | (6,8)                   | 9,7%                  |
| Venda dos carros para renovação da frota   | (11,7)<br>381,4           | (11,3)<br><b>464,6</b> | (8,8)<br><b>431,6</b> | (9,1)<br><b>431,8</b>     | (9,7)<br><b>585,8</b>  | 6,6%<br><b>35,7%</b>   | (9,7)<br><b>656,4</b>  | 6,6%<br><b>52,0%</b>   | (7,2)<br>442,7            | (7,4)<br>589,6            | 2,8%<br>33,2%       | (2,5)<br><b>162,8</b>   | (2,7)<br>189,7          | 8,0%<br>16,5%         |
| Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)  Despesas financeiras líquidas                               | (77,9)                    | (107,8)                | (140,4)               | (175,8)                   | (235,2)                | 33,8%                  | (235,2)                | 33,8%                  | (162,9)                   | (206,7)                   | 26,9%               | (57,9)                  | (67,2)                  | 16,1%                 |
| Imposto de renda   | (89,2)                    | (103,0)                | (72,3)                | (58,7)                    | (79,5)                 | 35,4%                  | (95,0)                 | 61,8%                  | (65,9)                    | (100,9)                   | 53,1%               | (25,6)                  | (32,1)                  | 25,4%                 |
| Lucro líquido do período   | 214,3                     | 253,8                  | 218,9                 | 197,3                     | 271,1                  | 37,4%                  | 326,2                  | 65,3%                  | 213,9                     | 282,0                     | 31,8%               | 79,3                    | 90,4                    | 14,0%                 |
| Margem líquida EBITDA  | 8,1%<br>501,1             | 8,6%<br>576,2          | 7,5%<br>501,6         | 5,8%<br>552,6             | 5,6%<br>736,8          | -0,2 p.p.<br>33,3%     | 6,7%<br>807,4          | 0,9 p.p.<br>46,1%      | 6,3%<br>555,2             | 6,2%<br>705,8             | -0,1 p.p.<br>27,1%  | 6,4%<br>201,2           | 5,3%<br>241,4           | -1,1 p.p.<br>20,0%    |
| Margem de EBITDA   | 18,9%                     | 19,5%                  | 17,1%                 | 16,1%                     | 15,2%                  | -0,9 p.p.              | 16,7%                  | 0,6 p.p.               | 16,4%                     | 15,6%                     | -0,8 p.p.           | 16,2%                   | 14,1%                   | -2,1 p.p.             |
|  |                           |                        |                       |                           |                        |                        |                        |                        |                           |                           |                     |                         |                         |                       |
| DADOS OPERACIONAIS   | 2013                      | 2014                   | 2015                  | 2016                      | 2017                   | Var.                   | 2017                   | Var.                   | 9M17                      | 9M18                      | Var.                | 3T17                    | 3T18                    | Var.                  |
| Frota média operacional  | 59.094                    | 61.525                 | 62.513                | 70.185                    | 94.194                 | 34,2%                  | 94.194                 | 34,2%                  | 87.016                    | 125.405                   | 44,1%               | 97.187                  | 129.412                 | 33,2%                 |
| Frota média alugada  | 39.475                    | 42.999                 | 43.315                | 51.515                    | 69.762                 | 35,4%                  | 69.762                 | 35,4%                  | 64.536                    | 93.424                    | 44,8%               | 72.200                  | 98.199                  | 36,0%                 |
| Idade média da frota (em meses)  | 7,2                       | 7,2                    | 7,4                   | 7,9                       | 6,5                    | -17,7%                 | 6,5                    | -17,7%                 | 6,7                       | 7,3                       | 9,0%                | 6,4                     | 7,5                     | 17,2%                 |
| Frota no final do período  | 70.717                    | 77.573                 | 76.755                | 94.156                    | 135.578                | 44,0%                  | 135.578                | 44,0%                  | 127.221                   | 156.436                   | 23,0%               | 127.221                 | 156.436                 | 23,0%                 |
| Número de diárias - em milhares  | 14.241,7                  | 15.416,0               | 15.566,1              | 18.662,4                  | 25.263,6               | 35,4%                  | 25.263,6               | 35,4%                  | 17.461,2                  | 25.347,9                  | 45,2%               | 6.587,2                 | 8.974,4                 | 36,2%                 |
| Diária média por carro (R\$)   | 84,85                     | 87,71                  | 84,56                 | 79,67                     | 75,16                  | -5,7%                  | 75,16                  | -5,7%                  | 75,66                     | 72,21                     | -4,6%               | 74,09                   | 72,46                   | -2,2%                 |
|  |                           |                        |                       |                           |                        |                        |                        |                        |                           |                           |                     |                         |                         |                       |
| Depreciação média por carro anualizada (R\$)   | 1.452,4                   | 1.270,0                | 622,1                 | 1.251,2                   | 1.250,1                | -0,1%                  | 1.250,1                | -0,1%                  | 1.351,4                   | 946,5                     | -30,0%              | 1.222,6                 | 1.305,2                 | 6,8%                  |
| Taxa de utilização (não considera carros em ativação e desativação no cálculo)   | -                         | -                      | 75,4%                 | 78,0%                     | 78,6%                  | 0,6 p.p.               | 78,6%                  | 0,6 p.p.               | 78,7%                     | 79,0%                     | 0,3 p.p.            | 81,0%                   | 81,1%                   | 0,1 p.p.              |
| Número de carros comprados   | 58.826                    | 64.908                 | 52.343                | 76.071                    | 114.966                | 51,1%                  | 114.966                | 51,1%                  | 84.681                    | 88.667                    | 4,7%                | 42.697                  | 37.293                  | -12,7%                |
| Número de carros vendidos  | 52.759                    | 57.578                 | 52.508                | 57.596                    | 76.901                 | 33,5%                  | 76.901                 | 33,5%                  | 55.205                    | 66.385                    | 20,3%               | 20.246                  | 26.176                  | 29,3%                 |
| Idade média dos carros vendidos (em meses)   | 15,3                      | 14,4                   | 14,9                  | 16,8                      | 14,3                   | -14,9%                 | 14,3                   | -14,9%                 | 14,4                      | 14,5                      | 0,7%                | 13,6                    | 14,5                    | 6,6%                  |
| Frota média  | 68.251                    | 70.982                 | 72.169                | 80.765                    | 107.997                | 33,7%                  | 107.997                | 33,7%                  | 99.229                    | 141.754                   | 42,9%               | 115.381                 | 151.856                 | 31,6%                 |
| Valor médio da frota - R\$/milhões   | 1.776,8                   | 1.963,8                | 2.205,9               | 2.790,2                   | 4.100,6                | 47,0%                  | 4.100,6                | 47,0%                  | 3.752,9                   | 5.615,5                   | 49,6%               | 4.474,7                 | 6.136,6                 | 37,1%                 |
| Valor médio por carro no período - R\$/mil   |                           |                        |                       |                           | 38,0                   |                        |                        |                        |                           |                           |                     |                         |                         |                       |
| valor medio por carro no periodo - K\$/mil   | 26,0                      | 27,7                   | 30,6                  | 34,5                      | აგ,0                   | 10,1%                  | 38,0                   | 10,1%                  | 37,8                      | 39,6                      | 4,8%                | 38,8                    | 40,4                    | 4,1%                  |

<sup>(\*)</sup> As receitas brutas do aluguel de carros e da venda dos carros desativados para renovação da frota são deduzidas dos descontos e cancelamentos.

(\*\*) A partir do 4T17, os valores provisionados referentes a créditos de PIS e Cofins foram reclassificados para "Despesas Operacionais", conforme nota de Provisões e Depósitos de Natureza Judicial, das Demonstrações Financeiras de 2017.

# 16.2 – Tabela 2 – Gestão de Frotas – R\$ milhões

| RESULTADO DA GESTÃO DE FROTAS  | 2013                    | 2014                    | 2015                    | 2016                    | 2017                    | Var.                   | 2017<br>Ajustado        | Var.                  | 9M17                    | 9M18                    | Var.                  | 3T17                  | 3T18                   | Var.                  |
|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|
| Receita bruta da gestão de frotas (*)  | 592,8                   | 589,5                   | 619,6                   | 664,1                   | 757,4                   | 14,0%                  | 757,4                   | 14,0%                 | 551,2                   | 630,1                   | 14,3%                 | 192,9                 | 220,1                  | 14,0%                 |
| Impostos sobre receita (**)  | (16,9)                  | (17,6)                  | (11,1)                  | (12,3)                  | (15,3)                  | 24,4%                  | (15,3)                  | 24,4%                 | (13,0)                  | (5,8)                   | -55,4%                | (4,4)                 | (2,7)                  | -38,6%                |
| Receita líquida da gestão de frotas  | 575,9                   | 571,9                   | 608,5                   | 651,8                   | 742,1                   | 13,9%                  | 742,1                   | 13,9%                 | 538,2                   | 624,3                   | 16,0%                 | 188,5                 | 217,4                  | 15,3%                 |
| Custos da gestão de frotas  Lucro bruto  | (161,1)<br><b>414,8</b> | (190,8)<br><b>381,1</b> | (189,3)<br><b>419,2</b> | (193,7)<br><b>458,1</b> | (220,4)<br><b>521,7</b> | 13,8%<br><b>13,9%</b>  | (220,1)<br><b>522,0</b> | 13,6%<br>13,9%        | (158,9)<br><b>379,3</b> | (180,6)<br><b>443,7</b> | 13,7%<br><b>17,0%</b> | (53,2)<br>135,3       | (57,7)<br><b>159,7</b> | 8,5%<br>18,0%         |
| Despesas operacionais (SG&A)   | (37,5)                  | (38,1)                  | (40,7)                  | (37,9)                  | (65,4)                  | 72,6%                  | (62,3)                  | 64,4%                 | (41,7)                  | (42,6)                  | 2,2%                  | (15,8)                | (14,6)                 | -7,6%                 |
| Depreciação e amortização de outros imobilizados   | (1,1)                   | (1,1)                   | (2,2)                   | (2,9)                   | (3,5)                   | 20,7%                  | (3,5)                   | 20,7%                 | (2,3)                   | (3,7)                   | 60,9%                 | (1,0)                 | (1,2)                  | 20,0%                 |
| Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)  | 376,2                   | 341,9                   | 376,3                   | 417,3                   | 452,8                   | 8,5%                   | 456,2                   | 9,3%                  | 335,3                   | 397,4                   | 18,5%                 | 118,5                 | 143,9                  | 21,4%                 |
| Despesas financeiras líquidas<br>Imposto de renda  | (0,1)<br>(111,4)        | (0,2)<br>(99,2)         | (0,1)<br>(90,5)         | (1,1)<br>(90,4)         | (1,6)<br>(102,8)        | 45,5%<br>13,7%         | (1,6)<br>(103,6)        | 45,5%<br>14,6%        | (1,5)<br>(78,0)         | (0,4)<br>(102,6)        | -73,3%<br>31,5%       | (1,3)<br>(28,7)       | (0,1)<br>(37,7)        | -92,3%<br>31,4%       |
| Lucro líquido do período   | 264,7                   | 242,5                   | 285,7                   | 325,8                   | 348,4                   | 6,9%                   | 351,0                   | 7,7%                  | 255,8                   | 294,4                   | 15,1%                 | 88,5                  | 106,1                  | 19,9%                 |
| Margem líquida   | 46,0%                   | 42,4%                   | 47,0%                   | 50,0%                   | 46,9%                   | -3,1 p.p.              | 47,3%                   | -2,7 p.p.             | 47,5%                   | 47,2%                   | -0,3 p.p.             | 46,9%                 | 48,8%                  | 1,9 p.p.              |
| EBITDA   | 377,3                   | 343,0                   | 378,5                   | 420,2                   | 456,3                   | 8,6%                   | 459,7                   | 9,4%                  | 337,6                   | 401,1                   | 18,8%                 | 119,5                 | 145,1                  | 21,4%                 |
| Margem EBITDA  | 65,5%                   | 60,0%                   | 62,2%                   | 64,5%                   | 61,5%                   | -3,0 p.p.              | 61,9%                   | -2,6 p.p.             | 62,7%                   | 64,2%                   | 1,5 p.p.              | 63,4%                 | 66,7%                  | 3,3 p.p.              |
|  |                         |                         |                         |                         |                         |                        | 2017                    |                       |                         |                         |                       |                       |                        |                       |
| RESULTADO DE SEMINOVOS   | 2013                    | 2014                    | 2015                    | 2016                    | 2017                    | Var.                   | Aiustado                | Var.                  | 9M17                    | 9M18                    | Var.                  | 3T17                  | 3T18                   | Var.                  |
| Receita bruta (*)  | 264,6                   | 350,8                   | 368,6                   | 347,8                   | 466,5                   | 34,1%                  | 466,5                   | 34,1%                 | 314,2                   | 461,8                   | 47,0%                 | 128,6                 | 144,3                  | 12,2%                 |
| Impostos sobre receita   | (0,3)                   | (0,5)                   | (0,4)                   | (0,4)                   | (0,4)                   | 0,0%                   | (0,4)                   | 0,0%                  | (0,2)                   | (0,6)                   | 200,0%                | (0,1)                 | (0,3)                  | 200,0%                |
| Receita líquida  Custo depreciado carros vendidos (book value) e preparação para venda                                   | 264,3<br>(214,1)        | 350,3<br>(276,3)        | 368,2<br>(286,7)        | 347,4<br>(279,4)        | 466,1<br>(392,1)        | <b>34,2%</b><br>40,3%  | <b>466,1</b> (392,1)    | <b>34,2%</b><br>40,3% | 314,0<br>(260,8)        | <b>461,2</b> (403,4)    | <b>46,9%</b> 54,7%    | <b>128,5</b> (110,2)  | <b>144,0</b> (127,0)   | <b>12,1%</b><br>15,2% |
| Lucro bruto  | 50,2                    | 74,0                    | 81,5                    | 68,0                    | 74,0                    | 8,8%                   | 74,0                    | 8,8%                  | 53,2                    | 57,8                    | 8,6%                  | 18,3                  | 17,0                   | -7,1%                 |
| Despesas operacionais (SG&A)   | (23,4)                  | (32,6)                  | (33,6)                  | (31,0)                  | (32,7)                  | 5,5%                   | (32,7)                  | 5,5%                  | (21,9)                  | (29,2)                  | 33,3%                 | (7,8)                 | (8,7)                  | 11,5%                 |
| Depreciação de carros  | (143,2)                 | (129,3)                 | (124,7)                 | (118,5)                 | (114,3)                 | -3,5%                  | (114,3)                 | -3,5%                 | (82,0)                  | (112,3)                 | 37,0%                 | (28,5)                | (42,3)                 | 48,4%                 |
| Depreciação e amortização de outros imobilizados  Lucro (prejuízo) operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT) | (116,4)                 | (0,6)<br>(88,5)         | (2,0)<br>(78,8)         | (1,8)<br>(83,3)         | (1,7)<br>(74,7)         | -5,6%<br><b>-10,3%</b> | (1,7)<br>(74,7)         | -5,6%<br>-10,3%       | (1,2)<br>(51,9)         | (1,3)<br>(85,0)         | 8,3%<br><b>63,8%</b>  | (0,4)<br>(18,4)       | (0,4)<br>(34,4)        | 0,0%<br><b>87,0</b> % |
| Despesas financeiras líquidas  | (34,0)                  | (44,9)                  | (63,8)                  | (68,7)                  | (80,0)                  | 16,4%                  | (80,0)                  | 16,4%                 | (58,3)                  | (55,0)                  | -5,7%                 | (20,3)                | (16,5)                 | -18,7%                |
| Imposto de renda   | 44,7                    | 38,4                    | 33,7                    | 32,3                    | 35,1                    | 8,7%                   | 35,1                    | 8,7%                  | 25,7                    | 36,4                    | 41,6%                 | 9,5                   | 13,3                   | 40,0%                 |
| Prejuízo líquido do período  | (105,7)                 | (95,0)                  | (108,9)                 | (119,7)                 | (119,6)                 | -0,1%                  | (119,6)                 | -0,1%                 | (84,5)                  | (103,6)                 | 22,6%                 | (29,2)                | (37,6)                 | 28,8%                 |
| Margem líquida EBITDA  | -40,0%<br>26,8          | -27,1%<br>41,4          | -29,6%<br>47,9          | -34,5%<br>37,0          | -25,7%<br>41,3          | 8,8 p.p.<br>11,6%      | -25,7%<br>41,3          | 8,8 p.p.<br>11,6%     | -26,9%<br>31,3          | -22,5%<br>28,6          | 4,4 p.p.<br>-8,6%     | -22,7%<br>10,5        | -26,1%<br>8,3          | -3,4 p.p.<br>-21,0%   |
| Margem EBITDA  | 10,1%                   | 11,8%                   | 13,0%                   | 10,7%                   | 8,9%                    | -1,8 p.p.              | 8,9%                    | -1,8 p.p.             | 10,0%                   | 6,2%                    | -3,8 p.p.             | 8,2%                  | 5,8%                   | -2,4 p.p.             |
|  |                         | ,,,,,                   |                         |                         |                         |                        | -,                      |                       |                         |                         |                       |                       | .,                     |                       |
| RESULTADO DA GESTÃO DE FROTAS  | 2013                    | 2014                    | 2015                    | 2016                    | 2017                    | Var.                   | 2017                    | Var.                  | 9M17                    | 9M18                    | Var.                  | 3T17                  | 3T18                   | Var.                  |
| Receita bruta da gestão de frotas (*)  | 592,8                   | 589,5                   | 619,6                   | 664,1                   | 757,4                   | 14,0%                  | Ajustado<br>757,4       | 14,0%                 | 551,2                   | 630,1                   | 14,3%                 | 192,9                 | 220,1                  | 14,1%                 |
| Receita bruta da venda dos carros p/ renovação da frota (*)  | 264,6                   | 350,8                   | 368,6                   | 347,8                   | 466,5                   | 34,1%                  | 466,5                   | 34,1%                 | 314,2                   | 461,8                   | 47,0%                 | 128,6                 | 144,3                  | 12,2%                 |
| Receita bruta total (*)  | 857,4                   | 940,3                   | 988,2                   | 1.011,9                 | 1.223,9                 | 21,0%                  | 1.223,9                 | 21,0%                 | 865,4                   | 1.091,9                 | 26,2%                 | 321,5                 | 364,4                  | 13,3%                 |
| Impostos sobre receita   | (40.0)                  | (47.0)                  |                         | (40.0)                  | (45.0)                  | 04.40/                 | (45.0)                  | 0.4.404               | (40.0)                  | (5.0)                   | 55.40/                | (4.4)                 | (o =)                  | 00.004                |
| Gestão de frotas (**)  Venda dos carros para renovação da frota  | (16,9)<br>(0,3)         | (17,6)<br>(0,5)         | (11,1)<br>(0,4)         | (12,3)<br>(0,4)         | (15,3)<br>(0,4)         | 24,4%<br>0,0%          | (15,3)<br>(0,4)         | 24,4%<br>0,0%         | (13,0)<br>(0,2)         | (5,8)<br>(0,6)          | -55,4%<br>200,0%      | (4,4)<br>(0,1)        | (2,7)<br>(0,3)         | -38,6%<br>200,0%      |
| Receita líquida da gestão de frotas  | 575,9                   | 571,9                   | 608,5                   | 651,8                   | 742,1                   | 13,9%                  | 742,1                   | 13,9%                 | 538,2                   | 624,3                   | 16,0%                 | 188,5                 | 217,4                  | 15,3%                 |
| Receita líquida de venda dos carros p/ renovação da frota  | 264,3                   | 350,3                   | 368,2                   | 347,4                   | 466,1                   | 34,2%                  | 466,1                   | 34,2%                 | 314,0                   | 461,2                   | 46,9%                 | 128,5                 | 144,0                  | 12,1%                 |
| Receita líquida total Custos diretos   | 840,2                   | 922,2                   | 976,7                   | 999,2                   | 1.208,2                 | 20,9%                  | 1.208,2                 | 20,9%                 | 852,2                   | 1.085,5                 | 27,4%                 | 317,0                 | 361,4                  | 14,0%                 |
| Gestão de frotas   | (161,1)                 | (190,8)                 | (189,3)                 | (193,7)                 | (220,4)                 | 13,8%                  | (220,1)                 | 13,6%                 | (158,9)                 | (180,6)                 | 13,7%                 | (53,2)                | (57,7)                 | 8,5%                  |
| Venda dos carros para renovação da frota (book value)  | (214,1)                 | (276,3)                 | (286,7)                 | (279,4)                 | (392,1)                 | 40,3%                  | (392,1)                 | 40,3%                 | (260,8)                 | (403,4)                 | 54,7%                 | (110,2)               | (127,0)                | 15,2%                 |
| Lucro bruto  | 465,0                   | 455,1                   | 500,7                   | 526,1                   | 595,7                   | 13,2%                  | 596,0                   | 13,3%                 | 432,5                   | 501,5                   | 16,0%                 | 153,6                 | 176,7                  | 15,0%                 |
| Despesas operacionais (SG&A) Gestão de frotas  | (37,5)                  | (38,1)                  | (40,7)                  | (37,9)                  | (65,4)                  | 72,6%                  | (62,3)                  | 64,4%                 | (41,7)                  | (42,6)                  | 2,2%                  | (15,8)                | (14,6)                 | -7,6%                 |
| Venda dos carros para renovação da frota   | (23,4)                  | (32,6)                  | (33,6)                  | (31,0)                  | (32,7)                  | 5,5%                   | (32,7)                  | 5,5%                  | (21,9)                  | (29,2)                  | 33,3%                 | (7,8)                 | (8,7)                  | 11,5%                 |
| Depreciação de carros  | (143,2)                 | (129,3)                 | (124,7)                 | (118,5)                 | (114,3)                 | -3,5%                  | (114,3)                 | -3,5%                 | (82,0)                  | (112,3)                 | 37,0%                 | (28,5)                | (42,3)                 | 48,4%                 |
| Depreciação e amortização de outros imobilizados  Gestão de frotas   | (4.4)                   | (4.4)                   | (0.0)                   | (0.0)                   | (0.5)                   | 20,7%                  | (0.5)                   | 20,7%                 | (0.0)                   | (0.7)                   | 60,9%                 | (4.0)                 | (4.0)                  | 00.00/                |
| Venda dos carros para renovação da frota   | (1,1)                   | (1,1)<br>(0,6)          | (2,2)<br>(2,0)          | (2,9)<br>(1,8)          | (3,5)<br>(1,7)          | -5,6%                  | (3,5)<br>(1,7)          | -5,6%                 | (2,3)<br>(1,2)          | (3,7)<br>(1,3)          | 8,3%                  | (1,0)<br>(0,4)        | (1,2)<br>(0,4)         | 20,0%<br>0,0%         |
| Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)  | 259,8                   | 253,4                   | 297,5                   | 334,0                   | 378,1                   | 13,2%                  | 381,5                   | 14,2%                 | 283,4                   | 312,4                   | 10,2%                 | 100,1                 | 109,5                  | 9,4%                  |
| Despesas financeiras líquidas  | (34,1)                  | (45,1)                  | (63,9)                  | (69,8)                  | (81,6)                  | 16,9%                  | (81,6)                  | 16,9%                 | (59,8)                  | (55,4)                  | -7,4%                 | (21,6)                | (16,6)                 | -23,1%                |
| Imposto de renda  Lucro líquido do período   | (66,7)<br><b>159,0</b>  | (60,8)<br>147,5         | (56,8)<br>176,8         | (58,1)<br><b>206,1</b>  | (67,7)<br>228,8         | 16,5%<br>11,0%         | (68,5)<br><b>231,4</b>  | 17,9%<br><b>12,3%</b> | (52,3)<br>171,3         | (66,2)<br>190,8         | 26,6%<br>11,4%        | (19,2)<br><b>59,3</b> | (24,4)<br><b>68,5</b>  | 27,1%<br>15,5%        |
| Margem líquida   | 18,9%                   | 16,0%                   | 18,1%                   | 20,6%                   | 18,9%                   | -1,7 p.p.              | 19,2%                   | -1,4 p.p.             | 20,1%                   | 17,6%                   | -2,5 p.p.             | 18,7%                 | 19,0%                  | 0,3 p.p.              |
| EBITDA   | 404,1                   | 384,4                   | 426,4                   | 457,2                   | 497,6                   | 8,8%                   | 501,0                   | 9,6%                  | 368,9                   | 429,7                   | 16,5%                 | 130,0                 | 153,4                  | 18,0%                 |
| Margem de EBITDA   | 48,1%                   | 41,7%                   | 43,7%                   | 45,8%                   | 41,2%                   | -4,6 p.p.              | 41,5%                   | -4,3 p.p.             | 43,3%                   | 39,6%                   | -3,7 p.p.             | 41,0%                 | 42,4%                  | 1,4 p.p.              |
|  |                         |                         |                         |                         |                         |                        |                         |                       |                         |                         |                       |                       |                        |                       |
| DADOS OPERACIONAIS   | 2013                    | 2014                    | 2015                    | 2016                    | 2017                    | Var.                   | 2017                    | Var.                  | 9M17                    | 9M18                    | Var.                  | 3T17                  | 3T18                   | Var.                  |
| Frota média operacional  | 31.188                  | 30.778                  | 31.676                  | 31.908                  | 36.804                  | 15,3%                  | 36.804                  | 15,3%                 | 35.216                  | 43.074                  | 22,3%                 | 37.818                | 45.192                 | 19,5%                 |
| Frota média alugada  | 30.121                  | 28.787                  | 30.280                  | 31.222                  | 35.424                  | 13,5%                  | 35.424                  | 13,5%                 | 34.013                  | 41.266                  | 21,3%                 | 36.009                | 43.421                 | 20,6%                 |
| Idade média da frota (em meses)  | 18,6                    | 18,0                    | 16,7                    | 18,0                    | 18,1                    | 0,6%                   | 18,1                    | 0,6%                  | 18,5                    | 15,2                    | -17,8%                | 17,5                  | 14,5                   | -17,1%                |
| Frota no final do período  |                         |                         |                         |                         |                         |                        |                         |                       |                         |                         |                       |                       |                        |                       |
| Gestão de Frotas   | 32.809                  | 34.312                  | 33.948                  | 34.960                  | 44.877                  | 28,4%                  | 44.877                  | 28,4%                 | 44.655                  | 51.236                  | 14,7%                 | 44.655                | 51.236                 | 14,7%                 |
| Gerenciamento de Frotas  | 30                      | 267                     | 207                     | 145                     | 94                      | -35,2%                 | 94                      | -35,2%                | 116                     | 76                      | -34,5%                | 116                   | 76                     | -34,5%                |
| Número de diárias - em milhares  | 10.843,7                | 10.363,3                | 10.900,9                | 11.240,0                | 12.752,7                | 13,5%                  | 12.752,7                | 13,5%                 | 9.183,5                 | 11.141,9                | 21,3%                 | 3.240,8               | 3.907,9                | 20,6%                 |
| Diária média por carro (R\$)   | 53,83                   | 56,16                   | 56,08                   | 58,23                   | 58,77                   | 0,9%                   | 58,77                   | 0,9%                  | 59,35                   | 55,86                   | -5,9%                 | 58,93                 | 55,39                  | -6,0%                 |
| Depreciação média por carro anualizada (R\$)   | 4.592,3                 | 4.202,1                 | 3.935,2                 | 3.714,0                 | 3.104,3                 | -16,4%                 | 3.104,3                 | -16,4%                | 3.105,1                 | 3.475,6                 | 11,9%                 | 3.012,6               | 3.747,4                | 24,4%                 |
| Taxa de utilização (não considera carros em ativação e desativação no cálculo) (***)                                     |                         |                         | 98,4%                   | 98,9%                   | 98,2%                   | -0,8 p.p.              | 98,2%                   | -0,8 p.p.             | 98,2%                   | 97,3%                   | -0,9 p.p.             | 97,6%                 | 97,5%                  | -0,1 p.p.             |
| Número de carros comprados   | 10.918                  | 14.896                  | 11.689                  | 11.762                  | 20.286                  | 72,5%                  | 20.286                  | 72,5%                 | 15.428                  | 19.185                  | 24,4%                 | 6.354                 | 7.171                  | 12,9%                 |
| Número de carros vendidos  | 9.882                   | 13.043                  | 11.797                  | 10.853                  | 13.653                  | 25,8%                  | 13.653                  | 25,8%                 | 9.246                   | 12.613                  | 36,4%                 | 3.695                 | 3.908                  | 5,8%                  |
|  |                         |                         |                         |                         |                         |                        |                         |                       |                         |                         |                       |                       |                        |                       |
| Idade média dos carros vendidos (em meses)   | 32,4                    | 35,1                    | 33,4                    | 31,4                    | 31,8                    | 1,3%                   | 31,8                    | 1,3%                  | 31,5                    | 32,7                    | 3,8%                  | 33,3                  | 31,1                   | -6,6%                 |
| Frota média  | 32.488                  | 32.686                  | 33.446                  | 33.436                  | 39.605                  | 18,5%                  | 39.605                  | 18,5%                 | 37.907                  | 47.246                  | 24,6%                 | 41.298                | 50.372                 | 22,0%                 |
| Valor médio da frota - R\$/milhões   | 887,3                   | 943,3                   | 1.067,1                 | 1.130,4                 | 1.482,5                 | 31,1%                  | 1.482,5                 | 31,1%                 | 1.361,2                 | 1.872,5                 | 37,6%                 | 1.522,1               | 2.010,6                | 32,1%                 |
| Value of discourse on a seferic DO(sell  | 07.0                    | 00.0                    | 04.0                    | 20.0                    | 07.                     | 40.704                 | 07.                     | 40.70                 | 05.0                    | 20.0                    | 40.007                | 20.0                  | 20.0                   | 0.401                 |

Valor médio por carro no período - R\$/mil

<sup>(\*)</sup> As receitas brutas da gestão de frotas e da venda dos carros desativados para renovação da frota são deduzidas dos descontos e cancelamentos.

(\*\*) A partir do 4T17, os valores provisionados referentes a créditos de PIS e Cofins foram reclassificados para "Despesas Operacionais", conforme nota de Provisões e Depósitos de Natureza Judicial, das Demonstrações Financeiras de 2017.

(\*\*\*) A taxa de utilização de 2015 foi cálculada apenas com base no 4º trimestre de 2015.

# 16.3 – Tabela 3 – Franchising – R\$ milhões

| RESULTADO DO FRANCHISING                                    | 2013  | 2014  | 2015  | 2016  | 2017  | Var.     | 9M17  | 9M18  | Var.      |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|----------|-------|-------|-----------|
| Receita bruta (*)   | 20,6  | 18,7  | 17,8  | 18,0  | 17,6  | -2,2%    | 13,1  | 13,5  | 3,1%      |
| Impostos sobre receita                                      | (1,1) | (1,0) | (1,2) | (1,0) | (1,1) | 10,0%    | (0,8) | (0,8) | 0,0%      |
| Receita líquida   | 19,5  | 17,7  | 16,6  | 17,0  | 16,5  | -2,9%    | 12,3  | 12,7  | 3,3%      |
| Custos  | (8,1) | (7,8) | (9,2) | (9,7) | (8,9) | -8,2%    | (7,1) | (6,7) | -5,6%     |
| Lucro bruto   | 11,4  | 9,9   | 7,4   | 7,3   | 7,6   | 4,1%     | 5,2   | 6,0   | 15,4%     |
| Despesas operacionais (SG&A)                                | (0,1) | (0,7) | (0,6) | (1,5) | (1,8) | 20,0%    | (1,4) | (0,3) | -78,6%    |
| Depreciação e amortização de outros imobilizados            | (0,4) | (0,5) | (0,4) | (0,5) | (0,6) | 20,0%    | (0,5) | (0,4) | -20,0%    |
| Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT) | 10,9  | 8,7   | 6,4   | 5,3   | 5,2   | -1,9%    | 3,3   | 5,3   | 60,6%     |
| Despesas financeiras líquidas                               | 1,4   | 1,8   | 1,6   | 2,1   | 1,8   | -14,3%   | 1,4   | 0,7   | -50,0%    |
| Imposto de renda  | (1,3) | (1,2) | (1,3) | (1,5) | (1,2) | -20,0%   | (0,9) | (1,0) | 11,1%     |
| Lucro líquido do período                                    | 11,0  | 9,3   | 6,7   | 5,9   | 5,8   | -1,7%    | 3,8   | 5,0   | 31,6%     |
| Margem líquida  | 56,4% | 52,5% | 40,4% | 34,7% | 35,2% | 0,5 p.p. | 30,9% | 39,4% | 8,5 p.p.  |
| EBITDA  | 11,3  | 9,2   | 6,8   | 5,8   | 5,8   | 0,0%     | 3,8   | 5,7   | 50,0%     |
| Margem EBITDA   | 57,9% | 52,0% | 41,0% | 34,1% | 35,2% | 1,1 p.p. | 30,9% | 44,9% | 14,0 p.p. |

| 3T17  | 3T18  | Var.     |
|-------|-------|----------|
| 4,1   | 4,5   | 9,8%     |
| (0,2) | (0,3) | 50,0%    |
| 3,9   | 4,2   | 7,7%     |
| (2,4) | (2,6) | 8,3%     |
| 1,5   | 1,6   | 6,7%     |
| (0,4) | (0,2) | -50,0%   |
| (0,1) | (0,1) | 0,0%     |
| 1,0   | 1,3   | 30,0%    |
| 0,1   | -     | -100,0%  |
| (0,2) | (0,3) | 50,0%    |
| 0,9   | 1,0   | 11,1%    |
| 23,1% | 23,8% | 0,7 p.p. |
| 1,1   | 1,4   | 27,3%    |
| 28,2% | 33,3% | 5,1 p.p. |

<sup>(\*)</sup> A receita bruta é deduzida dos descontos e cancelamentos.

# 16.4 – Tabela 4 – Resultado Consolidado – R\$ milhões

| Reces but so de superior de carron (*)  2.004   1.52.4   1.35.3   1.86.5   | RESULTADO CONSOLIDADO  | 2013      | 2014      | 2015      | 2016      | 2017      | Var.      | 2017      | Var.                  | 9M17      | 9M18      | Var.      | 3T17      | 3T18      | Var.      |
|---|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Secret Interface from primary and primar  | Descrite brute de aluguel de corres (*)  | 1 200 4   | 1 252 1   | 1 216 0   | 1 496 0   | 1 000 7   | 27.70/    | Ajustado  | 27.70/                | Ajustado  | 1 920 4   | 20.60/    | Ajustado  | CEO 2     | 33,3%     |
| Total character is supplied corners transferring   1920   1930   |  |           |           |           |           |           |           |           |                       |           |           |           |           |           |           |
| Second burnel de greek of Promer   1920   |  |           |           |           |           |           |           |           |                       |           |           |           |           |           | 9,8%      |
| Toda de neces has and el source de stouch de subget de come, genés out from each forthering (*)*  1.700, [18.0], (*) (*) (*) (*) (*) (*) (*) (*) (*) (*)  |  |           |           |           |           |           |           |           |                       |           |           |           |           |           | 33,1%     |
| Process process on a singuis of corrus grants for forms a franchisting   17.50   17.  |  |           |           |           |           |           |           |           |                       |           |           |           |           |           | 14,1%     |
| Recents layable de antique de carrone, gestade fon fromas e francheting*  1.764.0 1.76  |  |           |           |           |           |           |           |           |                       |           |           |           |           |           | 27,7%     |
| Recease Lucius de versis sobs carriers versit de versit sobs de versit de  | Impostos sobre receita de aluguel de carros, gestão de frotas e franchising (**) | (62,9)    | (86,3)    | (71,2)    | (72,2)    | (66,6)    | -7,8%     | (66,6)    | -7,8%                 | (61,3)    | (43,3)    | -29,4%    | (20,0)    | (15,9)    | -20,5%    |
| Recease Lucius de versis sobs carriers versit de versit sobs de versit de  | Receita líquida de aluguel de carros, gestão de frotas e franchising             | 1.758,9   | 1.874,0   | 1.883,1   | 2.096,8   | 2.607,1   | 24,3%     | 2.607,1   | 24,3%                 | 1.824,1   | 2.430,7   | 33,3%     | 665,0     | 859,0     | 29,2%     |
| Versit dos carrons priemvosquis de finare - signate de carrons (*)   1.486   1.671.4   1.671.2   1.971.3   2.991.3  |  |           |           |           |           | -         |           |           |                       |           |           |           |           |           |           |
| Versit data carear juri provincy@ da interior - gestion fortense (*)   9.45   30.0  |  | 1 486 1   | 1 671 4   | 1 679 2   | 1 997 8   | 2 990 0   | 49.7%     | 2 990 0   | 49.7%                 | 2 113 8   | 2 7/18 8  | 30.0%     | 771 1     | 1 072 1   | 39,0%     |
| Total of ancesile but de werk do care or premouple de that of the promoting of the promotin  |  |           |           |           |           |           |           |           |                       |           |           |           |           |           | 12,2%     |
| Important section se  |  |           |           |           |           |           |           |           |                       |           |           |           |           |           | 35,2%     |
| Recent in justice de vends des carens priemovação de freta 1.777   2.012   2.012   2.013   3.015   3.0  |  |           |           |           |           |           |           |           |                       |           |           |           |           |           |           |
| Total circular injunction  1.506.2 3.886.2 3.866.3 3.867  |  |           |           |           |           |           |           |           |                       |           |           |           |           |           | 69,2%     |
| Cultion directors e despensia Augustic de Grand (1973) (1973) (1973) (1974) (19  |  |           |           |           |           |           |           |           |                       |           |           |           |           |           | 35,2%     |
| Aguyard carrows - (15%)   | Total da receita líquida   | 3.506,2   | 3.892,2   | 3.928,0   | 4.439,3   | 6.058,3   | 36,5%     | 6.058,3   | 36,5%                 | 4.248,8   | 5.636,1   | 32,7%     | 1.563,4   | 2.073,2   | 32,6%     |
| Aguyard carrows - (15%)   |  |           |           |           |           |           |           |           |                       |           |           |           |           |           |           |
| Aguyard carrows - (15%)   | Custos diretos e despesas  |           |           |           |           |           |           |           |                       |           |           |           |           |           |           |
| Franchistrig   G.31   G.73   G.22   G.77   G.75  |  | (536.9)   | (577.3)   | (618.1)   | (707.4)   | (926.4)   | 31.0%     | (870.7)   | 23.1%                 | (618.7)   | (861.9)   | 39.3%     | (237.3)   | (308.5)   | 30,0%     |
| Total allupse de carrone e franchising   (\$65.0)   (\$6 |  |           |           |           |           |           |           |           |                       |           |           |           |           |           | 8,3%      |
| Cestio for forces   (16.1)   (19.0)  |  |           |           |           |           |           |           |           |                       |           |           |           |           |           |           |
| Total adaptive carrons, gestão de fortous e francrisang (%0.1)   (77.5)  |  |           |           |           |           |           |           |           |                       |           |           |           |           |           | 29,8%     |
| Serial des carries para remongals de fronts - augusel de carries   (1,271,9)   (1,452,6)   (278,3)   (380,3)   (7.77,6)   (380,3)   (37.77,6)   (380,3)   (37.77,6)   (380,3)   (37.77,6)   (380,3)   (37.77,6)   (380,3)   (37.77,6)   (380,3)   (38.77,6)   (3  |  |           |           |           |           |           |           |           |                       |           |           |           |           |           | 8,5%      |
|   |  |           |           |           |           |           |           |           |                       |           |           |           |           |           | 25,9%     |
| Commonweign   | Venda dos carros para renovação da frota - aluguel de carros                     | (1.271,9) | (1.428,4) | (1.396,3) | (1.727,5) | (2.603,2) | 50,7%     | (2.603,2) | 50,7%                 | (1.833,2) | (2.458,7) | 34,1%     | (667,6)   | (979,3)   | 46,7%     |
| Total water for premonging das frode (book value) e preparenção para venda (2.192.7) (2.496.6) (2.496.6) (2.496.6) (2.295.7) (4.295.6) (4.295.6) (4.295.6) (4.096.6) (4.295.6) (4.096.6) (4.295.6) (4.096.6) (4.295.6) (4.096.6) (4.295.6) (4.096.6) (4.295.6)  | Venda dos carros para renovação da frota - gestão de frotas                      | (214.1)   | (276,3)   | (286,7)   | (279,4)   | (392,1)   | 40,3%     | (392,1)   | 40,3%                 | (260,8)   | (403,4)   | 54,7%     | (110,2)   | (127,0)   | 15,2%     |
| Carlos   C  |  |           |           |           |           |           |           |           |                       |           |           |           |           |           | 42,2%     |
| Lucro bruto   |  |           |           |           |           |           |           |           |                       |           |           |           |           |           | 37,8%     |
| Despesas operacionials:   | Total dustos   | (2.132,1) | (2.400,0) | (2.400,0) | (2.517,7) | (4.101,0) | 42,070    | (4.055,0) | 40,470                | (2.070,7) | (0.011,0) | 33,370    | (1.070,7) | (1.470,1) | 01,070    |
| Despesas operacionials:   | 11   | 10111     | 4 444 0   | 4 400 4   | 4 504 0   | 4 007 0   | 05.00/    | 4 000 0   | 00.00/                | 4 070 4   | 4 704 0   | 05.00/    | 100.7     | 500.4     | 04.40/    |
| Computatiolated evendes:   103,5   (117,8)   (127,9)   (148,6)   (199,6)   34,3%   (193,3)   30,19   (196,4)   (210,0)   54,0%   (196,4)   (210,0)   54,0%   (196,4)   (210,0)   (196,4)   (210,0)   (196,4)   (210,0)   (196,4)   (210,0)   (196,4)   (210,0)   (196,4)   (210,0)   (196,4)   (210,0)   (196,4)   (210,0)  | Lucro bruto  | 1.314,1   | 1.411,6   | 1.428,4   | 1.521,6   | 1.907,3   | 25,3%     | 1.963,3   | 29,0%                 | 1.370,1   | 1.724,8   | 25,9%     | 492,7     | 598,1     | 21,4%     |
| Computatiolated evendes:   103,5   (117,8)   (127,9)   (148,6)   (199,6)   34,3%   (193,3)   30,19   (196,4)   (210,0)   54,0%   (196,4)   (210,0)   54,0%   (196,4)   (210,0)   (196,4)   (210,0)   (196,4)   (210,0)   (196,4)   (210,0)   (196,4)   (210,0)   (196,4)   (210,0)   (196,4)   (210,0)   (196,4)   (210,0)  |  |           |           |           |           |           |           |           |                       |           |           |           |           |           |           |
| Abgund de carros   (10,5)   (17,8)   (127,9)   (148,6)   (196,6)   (34,33)   (193,3)   (193,6)   (194,4)   (193,3)   (193,4)   (190,4)  |  |           |           |           |           |           |           |           |                       |           |           |           |           |           |           |
| Franchising   (0,1)   (0,8)   (0,6)   (1,10)   (1,10)   (8,3)   (1,1)   (8,3)   (1,1)   (8,3)   (1,1)   (8,3)   (1,1)   (1,10)   (1,1)   (1,10)   (1,1)   (1,10)   (1,1)   (1,10)   (1,1)   (1,10)   (1,1)   (1,10)   (1,1)   (1,10)   (1,1)   (1,10)   (1,1)   (1,10)   (1,1)   (1,10)   (1,1)   (1,10)   (1,1)   (1,10)   (1,1)   (1,10)   (1,1)   (1,10)   (1,1)   (1,10)   (1,1)  | Com publicidade e vendas:  |           |           |           |           |           |           |           |                       |           |           |           |           |           |           |
| Total adapted carros franchising (103,6) (118,6) (128,5) (149,2) (200,7) 34,5% (194,4) 30,3% (137,4) (209,9) 52.8% (51.9) (69.4) 37.0% (estato de frotose) (162,1) (172,3) (191,1) (191,6) (192,3) 32,5% (138,3) 34,3% (137,4) (209,9) 52.8% (51.9) (50.9) (69.4) 37.0% (102,1) 50.0% (102  | Aluguel de carros  | (103,5)   | (117,8)   | (127,9)   | (148,6)   | (199,6)   | 34,3%     | (193,3)   | 30,1%                 | (136,4)   | (210,0)   | 54,0%     | (51,6)    | (69,4)    | 34,5%     |
| Total adapted carros franchising (103,6) (118,6) (128,5) (149,2) (200,7) 34,5% (194,4) 30,3% (137,4) (209,9) 52.8% (51.9) (69.4) 37.0% (estato de frotose) (162,1) (172,3) (191,1) (191,6) (192,3) 32,5% (138,3) 34,3% (137,4) (209,9) 52.8% (51.9) (50.9) (69.4) 37.0% (102,1) 50.0% (102  | Franchising  | (0.1)     | (0.8)     | (0.6)     | (0.6)     | (1.1)     | 83.3%     | (1.1)     | 83.3%                 | (1.0)     | 0.1       | -110.0%   | (0.3)     | -         | -100,0%   |
| Gestio de frotas   (14,4)   (15,1)   (18,2)   (14,0)   (18,8)   34,3%   (18,8)   34,3%   (18,4)   (20,1)   50,0%   (4,2)   (7,0)   66   (26,2)   (17,2)   (19,1)   (22,2)   (21,2)   | Total aluquel de carros e franchising  | (103.6)   | (118.6)   | (128.5)   | (149.2)   | (200.7)   | 34.5%     | (194.4)   | 30.3%                 | (137.4)   | (209.9)   | 52.8%     | (51.9)    | (69.4)    | 33,7%     |
| Venda dos carros   renovação da frota   (192.1)   (172.3)   (191.1)   (191.6)   (232.3)   21.2%   (164.7)   (206.2)   25.2%   (56.5)   (75.7)   (36.0)   (33.5)   (36.6)   (36.6)   (36.5)   (35.6)   (44.65)   (25.6)   (315.5)   (36.2)   (33.5)   (111.4)   (15.2)   (12.5)   |  |           |           |           |           |           |           |           |                       |           |           |           |           |           | 66,7%     |
| Total despesas corn Depreciação ceramical (280,1) (306,0) (337,8) (515,2) (215,3) (247,4) (233,6) (236,3) (236,4) (247,4) (163,5) (248,8) (2  |  |           |           |           |           |           |           |           |                       |           |           |           |           |           |           |
| Cerais, administralwas e outras   (117.5)   (158.8)   (158.8)   (158.8)   (158.8)   (158.8)   (158.8)   (21.3)   (24.4%   (203.6)   (24.7%   (14.74)   (16.3%   (39.6)   (40.8)   (20.1%   (20  |  |           |           |           |           |           |           |           |                       |           |           |           |           |           | 36,9%     |
| Total despesas corn Depreciação: Despesas com Depreciação: Despesas com Depreciação: Despesas com Depreciação: Despesas com Depreciação: Aluguel de carros (85.8) (78.1) (38.9) (87.8) (117.7) 34.1% (117.7) 34.1% (88.2) (89.0) 0.9% (22.7) (42.2) 42.6 Gestão de fortoss (143.2) (129.3) (129.7) (118.5) (114.3) 3.5% (114.3) 3.5% (114.3) 3.5% (119.7) 34.1% (88.2) (89.0) 0.9% (22.7) (42.2) 42.6 Gestão de fortoss (143.2) (129.3) (129.7) (118.5) (114.3) 3.5% (114.3) 3.5% (119.7) 34.1% (89.0) (117.7) 34.1% (89.0) 0.9% (22.7) (42.2) 42.6 Gestão de fortoss (143.2) (129.3) (129.7) (118.5) (114.3) 3.5% (114.3) 3.5% (119.5) (114.3) 3.5% (119.5) (  |  |           |           |           |           |           |           |           |                       |           |           |           |           |           | 36,5%     |
| Despessas com Depreciação:   Despessas com Depreciação:   Despessas com Depreciação de carros:   (85.8) (78.1) (38.9) (87.8) (117.7) 34.1% (  | Gerais, administrativas e outras   | (117,5)   | (135,8)   | (155,8)   |           |           | 42,4%     |           |                       |           |           |           |           |           | 1,6%      |
| Depreciação de carros   (85,8)   (78,1)   (38,9)   (87,8)   (117,7)   34,1%   (117,7)   34,1%   (88,2)   (89,0)   0,9%   (29,7)   (42,2)   42,4%   (41,3)   | Total despesas operacionais  | (397,6)   | (441,8)   | (493,6)   | (506,0)   | (667,1)   | 31,8%     | (649,1)   | 28,3%                 | (442,2)   | (583,6)   | 32,0%     | (160,4)   | (201,9)   | 25,9%     |
| Depreciação de carros   (85,8)   (78,1)   (38,9)   (87,8)   (117,7)   34,1%   (117,7)   34,1%   (88,2)   (89,0)   0,9%   (29,7)   (42,2)   42,4%   (41,3)   |  |           |           |           |           |           |           |           |                       |           |           |           |           |           |           |
| Adapted de carros   | Despesas com Depreciação:  |           |           |           |           |           |           |           |                       |           |           |           |           |           |           |
| Adapted de carros   | Depreciação de carros:   |           |           |           |           |           |           |           |                       |           |           |           |           |           |           |
| Gestão de frotas  |  | (85.8)    | (78.1)    | (38.9)    | (87.8)    | (117.7)   | 34.1%     | (117.7)   | 34.1%                 | (88.2)    | (89.0)    | 0.9%      | (29.7)    | (42.2)    | 42.1%     |
| Total despessas com depreciação de carros (229.0) (207.4) (163.6) (206.3) (232.0) 12.5% (232.0) 12.5% (271.1) 10.9% (170.2) (201.3) 18.3% (58.2) (84.5) 45.00 (170.2) (201.3) 18.3% (58.2) (84.5) 45.00 (170.2) (201.3) 18.3% (170.2) 19.3% (170.2) (201.3) 18.3% (180.2) 19.3% (170.2) (19.5) (19.5) 19.3% (170.2) (19.5) (  |  |           |           |           |           |           |           | . , ,     |                       | (, /      | (,-)      |           |           |           | 48,4%     |
| Depreciação e amortização de outros imobilizados   (35.4)   (35.7)   (35.7)   (35.7)   (35.7)   (38.2)   (39.1)   2.4%   (28.3)   (32.6)   15.2%   (10.2)   (11.2)   9   Total despesas de depreciação e amortização   (264.4)   (243.1)   (199.3)   (244.5)   (271.1)   10.9%   (271.1)   10.9%   (198.5)   (233.9)   17.8%   (68.4)   (95.7)   38   Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)   652.1   726.7   735.5   771.1   969.1   25.7%   1.043.1   35.3%   729.4   907.3   24.4%   263.9   300.5   13   Efeitos financeiros:   (187.1)   (276.4)   (370.1)   (445.5)   (511.9)   14.9%   (511.9)   14.9%   (380.9)   (384.8)   1.0%   (131.3)   (121.5)   7-7   Receitas (despesas) financeiras líquidas   (110.6)   (151.1)   (202.7)   (243.5)   (315.0)   29.4%   (315.0)   29.4%   (315.0)   29.4%   (221.3)   (261.4)   18.1%   (79.4)   (83.8)   5   Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social   (157.2)   (165.0)   (130.4)   (118.3)   (148.4)   25.4%   (164.7)   39.2%   (119.1)   (168.1)   41.1%   (45.0)   (56.8)   268.1   EBITDA   916.5   969.8   934.8   1.015.6   1.240.2   22.1%   1.314.2   29.4%   927.9   1.141.2   23.0%   332.3   396.2   19.8   EBITDA   916.5   969.8   934.8   1.015.6   1.240.2   22.1%   1.314.2   29.4%   907.3   24.4%   263.9   300.5   13   EBITDA   916.5   969.8   934.8   1.015.6   1.240.2   22.1%   1.314.2   29.4%   907.3   24.4%   263.9   300.5   13   EBITDA   916.5   969.8   934.8   1.015.6   1.240.2   22.1%   1.314.2   29.4%   907.3   24.4%   263.9   300.5   13   EBITDA   916.5   969.8   934.8   1.015.6   1.240.2   22.1%   1.314.2   29.4%   907.3   24.4%   263.9   300.5   13   EBITDA   916.5   969.8   934.8   1.015.6   1.240.2   22.1%   1.314.2   29.4%   907.3   24.4%   263.9   300.5   13   EBITDA   916.5   969.8   934.8   1.015.6   1.240.2   2.1%   1.314.2   2.4%   907.3   24.4%   263.9   300.5   13   EBITDA   916.5   91  |  |           |           |           |           |           |           |           |                       |           |           |           |           |           | 45,2%     |
| Total despesas de depreciação e amortização (264,4) (243,1) (199,3) (244,5) (271,1) 10,9% (271,1) 10,9% (198,5) (233,9) 17,8% (68,4) (95,7) 33 (244,5) (210,1) 10,9% (198,5) (233,9) 17,8% (68,4) (95,7) 33 (244,5) (271,1) 10,9% (198,5) (233,9) 17,8% (68,4) (95,7) 33 (244,5) (271,1) 10,9% (271,1) 10,9% (271,1) 10,9% (198,5) (233,9) 17,8% (68,4) (95,7) 33 (244,5) (271,1) 10,9% (271  |  |           |           |           |           |           |           |           |                       |           |           |           |           |           |           |
| Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)  652,1 726,7 735,5 771,1 969,1 25,7% 1.043,1 35,3% 729,4 907,3 24,4% 263,9 300,5 13  Efeitos financeiros:  Despessas  (187,1) (276,4) (370,1) (445,5) (511,9) 14,9% (511,9) 14,9% (380,9) (384,8) 1,0% (131,3) (121,5) 77  Receitas (despesas) financeiras líquidas  (110,6) (151,1) (202,7) (243,5) (315,0) 29,4% (315,0) 29,4% (221,3) (261,4) 18,1% (79,4) (83,8) 5  Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social  541,5 575,6 532,8 527,6 654,1 24,0% 728,1 38,0% 508,1 645,9 27,1% 184,5 216,7 17  Imposto de renda e contribuição social  (157,2) (165,0) (130,4) (118,3) (148,4) 25,4% (164,7) 39,2% (119,1) (168,1) 41,1% (45,0) (56,8) 26  EBITDA  916,5 969,8 93,4 8 1.015,6 1.240,2 22,1% 1.314,2 29,4% 907,3 24,4% 20,0% 32,2 3,306,2 19  EBITOA  916,5 969,8 93,8 1.015,6 1.240,2 22,1% 1.314,2 29,4% 907,3 24,4% 20,0% 32,2 3,306,2 19  EBITOA Aluguel de carros, Gestão de frotas e Franchising  817,3 849,6 785,3 897,8 1.037,0 16,8% 1.111,0 25,1% 776,6 1.022,7 31,7% 52,7 p.p. 41,0% 43,1% 21,1  |  |           |           |           |           |           |           |           |                       |           |           |           |           |           | 9,8%      |
| Efeitos financeiros: Despessas (187,1) (276,4) (370,1) (445,5) (511,9) 14,9% (511,9) 14,9% (380,9) (384,8) 1,0% (131,3) (121,5) 7-7-7-7-7-7-7-7-7-7-7-7-7-7-7-7-7-7-7-  | Total despesas de depreciação e amortização                                      | (264,4)   | (243,1)   | (199,3)   | (244,5)   | (271,1)   | 10,9%     | (271,1)   | 10,9%                 | (198,5)   | (233,9)   | 17,8%     | (68,4)    | (95,7)    | 39,9%     |
| Efeitos financeiros: Despessas (187,1) (276,4) (370,1) (445,5) (511,9) 14,9% (511,9) 14,9% (380,9) (384,8) 1,0% (131,3) (121,5) 7-7-7-7-7-7-7-7-7-7-7-7-7-7-7-7-7-7-7-  |  |           |           |           |           |           |           |           |                       |           |           |           |           |           |           |
| Efeitos financeiros: Despessas (187,1) (276,4) (370,1) (445,5) (511,9) 14,9% (511,9) 14,9% (380,9) (384,8) 1,0% (131,3) (121,5) 7-7-7-7-7-7-7-7-7-7-7-7-7-7-7-7-7-7-7-  | Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)                      | 652,1     | 726,7     | 735,5     | 771,1     | 969,1     | 25,7%     | 1.043,1   | 35,3%                 | 729,4     | 907,3     | 24,4%     | 263,9     | 300,5     | 13,9%     |
| Despesas (187.1) (276.4) (370.1) (445.5) (511.9) 14.9% (511.9) 14.9% (180.9) (380.9) (384.8) 1.0% (131.3) (121.5) 7.7 Receitas (despesas) financeiras líquidas (110.6) (151.1) (202.7) (243.5) (315.0) 29.4% (315.0) 29.4% (221.3) (261.4) 18.1% (79.4) (83.8) 5.5 Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social (157.2) (165.0) (130.4) (118.3) (148.4) 25.4% (164.7) 39.2% (119.1) (168.1) 41.1% (45.0) (56.8) 26. Lucro líquido do período 384.3 410.6 402.4 409.3 505.7 23.6% 563.4 37.6% 389.0 477.8 22.8% 139.5 159.9 14. EBITDA (190.4) (180  |  | 1         | [         |           |           | ,         |           | ·         |                       |           |           |           | 1 1       |           |           |
| Despesas (187.1) (276.4) (370.1) (445.5) (511.9) 14.9% (511.9) 14.9% (180.9) (380.9) (384.8) 1.0% (131.3) (121.5) 7.7 Receitas (despesas) financeiras líquidas (110.6) (151.1) (202.7) (243.5) (315.0) 29.4% (315.0) 29.4% (221.3) (261.4) 18.1% (79.4) (83.8) 5.5 Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social (157.2) (165.0) (130.4) (118.3) (148.4) 25.4% (164.7) 39.2% (119.1) (168.1) 41.1% (45.0) (56.8) 26. Lucro líquido do período 384.3 410.6 402.4 409.3 505.7 23.6% 563.4 37.6% 389.0 477.8 22.8% 139.5 159.9 14. EBITDA (190.4) (180  | Efeitos financeiros:   | 1         |           |           |           |           |           |           |                       |           |           |           |           |           |           |
| Receitas (despesas) financeiras líquidas (110,6) (151,1) (202,7) (243,5) (315,0) 29,4% (315,0) 29,4% (221,3) (261,4) 18,1% (79,4) (83,8) 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5  |  | (197.1)   | (276.4)   | (270.4)   | (AAE E\   | (511.0)   | 1/1 00/   | (511.0)   | 14 09/                | (390.0)   | (384.0)   | 1.09/     | (131.3)   | (121 5)   | -7,5%     |
| Receitas (despesas) financeiras liquidas (110,6) (151,1) (202,7) (243,5) (315,0) 29,4% (315,0) 29,4% (221,3) (261,4) 18,1% (79,4) (83,8) 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5  | ·  |           |           |           |           |           |           |           |                       |           |           |           |           |           |           |
| Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social  541,5  575,6  532,8  527,6  654,1  24,0%  728,1  38,0%  508,1  645,9  27,1%  184,5  216,7  17  Imposto de renda e contribuição social  (157,2)  (165,0)  (118,3)  (148,4)  25,4%  (164,7)  39,2%  (119,1)  (168,1)  41,1%  (45,0)  (56,8)  26  Lucro líquido do período  384,3  410,6  402,4  409,3  505,7  23,6%  563,4  37,6%  389,0  477,8  22,8%  139,5  139,5  139,5  139,5  139,5  139,5  149,9  14,11,12  23,0%  332,3  332,3  332,3  332,3  340,6  149,8  149,6  149,6  149,6  149,6  149,6  149,6  149,6  149,6  149,6  |  |           |           |           |           |           |           |           |                       |           |           |           |           |           | -27,4%    |
| Imposto de renda e contribuição social (157.2) (165.0) (130.4) (118.3) (148.4) 25.4% (164.7) 39.2% (119.1) (168.1) 41.1% (45.0) (56.8) 26 (119.1) (168.1) 41.1% (45.0) (168.1) (168.1) 41.1% (45.0) (168.1) 41.  | Receitas (despesas) financeiras líquidas   | (110,6)   | (151,1)   | (202,7)   | (243,5)   | (315,0)   | 29,4%     | (315,0)   | 29,4%                 | (221,3)   | (261,4)   | 18,1%     | (79,4)    | (83,8)    | 5,5%      |
| Imposto de renda e contribuição social (157.2) (165.0) (130.4) (118.3) (148.4) 25.4% (164.7) 39.2% (119.1) (168.1) 41.1% (45.0) (56.8) 26 (119.1) (168.1) 41.1% (45.0) (168.1) (168.1) 41.1% (45.0) (168.1) 41.  |  |           |           |           |           |           |           |           |                       |           |           |           |           |           |           |
| Imposto de renda e contribuição social (157.2) (165.0) (130.4) (118.3) (148.4) 25.4% (164.7) 39.2% (119.1) (168.1) 41,1% (45.0) (56.8) 26 (119.1) (168.1) 41,1% (45.0) (168.1) (168.1) 41,1% (45.0) (168.1)   | Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social                         | 541,5     | 575,6     | 532,8     | 527,6     | 654,1     | 24,0%     | 728,1     | 38,0%                 | 508,1     | 645,9     | 27,1%     | 184,5     | 216,7     | 17,5%     |
| Lucro líquido do período 384,3 410,6 402,4 409,3 505,7 23,6% 563,4 37,6% 389,0 477,8 22,8% 139,5 159,9 14  EBITDA 916,5 969,8 934,8 1.015,6 1.240,2 22,1% 1.314,2 29,4% 25,7% 1.043,1 35,3% 729,4 907,3 24,4% 263,9 300,5 47,7 8 22,8% 263,9 30,5 47,7 8 22,8% 263,9 30,5 47,7 8 22,8% 263,9 30,5 47,7 8 22,8% 263,9 30,5 47,7 8 22,8% 263,9 30,5 47,7 8 2  |  |           |           |           |           |           |           |           |                       |           |           |           |           |           |           |
| Lucro líquido do período 384,3 410,6 402,4 409,3 505,7 23,6% 563,4 37,6% 389,0 477,8 22,8% 139,5 159,9 14  EBITDA 916,5 969,8 934,8 1.015,6 1.240,2 22,1% 1.314,2 29,4% 25,7% 1.043,1 35,3% 729,4 907,3 24,4% 263,9 300,5 47,7 8 22,8% 263,9 30,5 47,7 8 22,8% 263,9 30,5 47,7 8 22,8% 263,9 30,5 47,7 8 22,8% 263,9 30,5 47,7 8 22,8% 263,9 30,5 47,7 8 2  | Imposto de renda e contribuição social   | (157.2)   | (165.0)   | (130.4)   | (118.3)   | (148.4)   | 25.4%     | (164.7)   | 39.2%                 | (119 1)   | (168.1)   | 41.1%     | (45.0)    | (56.8)    | 26,2%     |
| EBITDA   916,5   969,8   934,8   1.015,6   1.240,2   22,1%   1.314,2   29,4%   927,9   1.141,2   23,0%   332,3   396,2   19   EBIT   652,1   726,7   735,5   771,1   969,1   25,7%   1.043,1   35,3%   729,4   907,3   24,4%   263,9   300,5   13   Margem EBIT Consolidada (calculada sobre receitas do aluguel)   37,1%   38,8%   39,1%   36,8%   37,2%   0,4 p.p.   40,0%   3,2 p.p.   40,0%   37,3%   -2,7 p.p.   39,7%   35,0%   4,7   EBITDA Aluguel de carros, Gestão de frotas e Franchising   817,3   849,6   785,3   887,8   1.037,0   16,8%   1.111,0   25,1%   42,6%   42,1%   -0,5 p.p.   41,0%   43,1%   21,1%   EBITDA Seminovos   99,2   120,2   149,5   127,7   203,2   59,1%   203,2   59,1%   151,3   118,5   -21,7%   59,5   2,5 p.p.   42,6%   42,1%   -0,5 p.p.   41,0%   43,1%   21,1%   42,3%   43,1%   42,3%   53,1%   5,5%   5,9%   0,4 p.p.   5,5%   0,4 p.p.   6,2%   3,7%   -2,5 p.p.   6,6%   2,1%   4,5%  |  | (107,2)   | (.00,0)   | (.50,4)   | (.10,0)   | (10,-1)   | 23,770    | (104,7)   | 00,270                | (113,1)   | (.00,1)   | .1,170    | (40,0)    | (30,0)    | 25,270    |
| EBITDA   916,5   969,8   934,8   1.015,6   1.240,2   22,1%   1.314,2   29,4%   927,9   1.141,2   23,0%   332,3   396,2   19   1.915,4   | Lucro líquido do poríodo   | 20/ 2     | 410.6     | 402.4     | 400.2     | 505.7     | 23 69/    | 562 4     | 37 69/                | 390 0     | 477 °     | 22 89/    | 130 F     | 150.0     | 14,6%     |
| EBIT  | Lucio ilquiuo ao periodo   | 384,3     | 410,6     | 402,4     | 409,3     | 505,7     | 23,0%     | 203,4     | 31,0%                 | 389,0     | 4//,8     | 22,8%     | 139,5     | 139,9     | 14,0%     |
| EBIT 652.1 726,7 735,5 771,1 969,1 25,7% 1.043,1 35,3% Margem EBIT Consolidada (calculada sobre receitas do aluguel) 37,1% 38,8% 39,1% 36,8% 39,1% 36,8% 37,2% 0.4 p.p. 40,0% 32, p.p. 40,0% 37,3% -2,7 p.p. 39,7% 35,0% 4,7    EBITDA Aluguel de carros, Gestão de frotas e Franchising 817,3 849,6 785,3 887,8 1.037,0 16,8% 1.111,0 25,1% 42,6% 42,1% -0,5 p.p. 42,6% 42,1% -0,5 p.  |  | 1         |           |           |           |           |           |           |                       |           |           |           |           |           |           |
| Margem EBIT Consolidada (calculada sobre receitas do aluguel)         37,1%         38,8%         39,1%         36,8%         37,2%         0,4 p.p.         40,0%         3,2 p.p.         40,0%         37,3%         -2,7 p.p.         39,7%         35,0%         -4,7           EBITDA Aluguel de carros, Gestão de frotas e Franchising         817,3         849,6         785,3         87,8         1.037,0         16,8%         1.111,0         25,1%         776,6         1.022,7         31,7%         272,8         370,5         35           Margem EBITDA         45,3%         41,7%         42,3%         39,8%         2,5 p.p.         42,6%         0,3 p.p.         42,0%         42,1%         -0,5 p.p.         41,0%         43,1%         21           EBITDA Seminovos         99,2         120,2         149,5         127,7         203,2         59,1%         203,2         59,4%         151,3         118,5         -21,7%         59,5         25,7         4,5           Margem EBITDA         5,7%         -0,4         -0,4         -0,4         -0,4         -0,4         -0,4         -0,4         -0,4         -0,4         -0,4         -0,4         -0,4         -0,4         -0,4         -0,4         -0,4         -0,4         -0,4         -  |  |           |           |           |           |           |           |           |                       |           |           |           |           |           | 19,2%     |
| Margem EBIT Consolidada (calculada sobre receitas do aluguel)         37,1%         38,8%         39,1%         36,8%         37,2%         0,4 p.p.         40,0%         3,2 p.p.         40,0%         37,3%         -2,7 p.p.         39,7%         35,0%         -4,7           EBITDA Aluguel de carros, Gestão de frotas e Franchising         817,3         849,6         785,3         887,8         1.037,0         16,8%         1.111,0         25,1%         776,6         1.022,7         31,7%         272,8         370,5         35           Margem EBITDA         45,3%         41,7%         42,3%         39,8%         -2,5 p.p.         42,6%         0,3 p.p.         42,6%         42,1%         -0,5 p.p.         41,0%         43,1%         21           EBITDA Seminovos         99,2         120,2         149,5         127,7         203,2         59,1%         151,3         118,5         -21,7%         59,5         25,7         5,9%         0,4 p.p.         6,2%         3,7%         -2,5 p.p.         6,6%         2,1%         4,5         5,5%         6,0%         0,4 p.p.         5,9%         0,4 p.p.         6,2%         3,7%         -2,5 p.p.         6,6%         2,1%         4,5         4,5         4,5         5,5%         6,0%         7,7%   | EBIT   | 652,1     | 726,7     | 735,5     | 771,1     | 969,1     | 25,7%     | 1.043,1   | 35,3%                 | 729,4     | 907,3     | 24,4%     | 263,9     | 300,5     | 13,9%     |
| EBITDA Aluguel de carros, Gestão de frotas e Franchising  817,3 849,6 785,3 887,8 1.037,0 16,8% 1.111,0 25,1% 776,6 1.022,7 31,7% 272,8 370,5 35 45,7% 45,3% 41,7% 42,3% 39,8% 4.55,p.p. 42,6% 42,1% 4.5% 42,1% 4.5% 42,1% 4.5% 42,1% 4.5% 42,1% 4.5% 42,1% 41,7% 42,3% 59,1% 42,6% 42,1% 4.5% 42,1%  | Margem EBIT Consolidada (calculada sobre receitas do aluquel)                    | 37.1%     | 38.8%     | 39.1%     | 36.8%     | 37.2%     |           | 40.0%     |                       | 40.0%     |           |           | 39.7%     | 35.0%     | -4,7 p.p. |
| Margem EBITDA     46,5%     45,3%     41,7%     42,3%     39,8%     -2,5 p.p.     42,6%     0,3 p.p.     42,1%     -0,5 p.p.     41,0%     43,1%     2,1       EBITDA Seminovos     99,2     120,2     149,5     127,7     203,2     59,1%     203,2     59,1%     151,3     118,5     -21,7%     59,5     25,7     -56       Margem EBITDA     5,7%     6,0%     7,3%     5,5%     5,9%     0,4 p.p.     5,9%     0,4 p.p.     6,2%     3,7%     -2,5 p.p.     6,6%     2,1%     -4,5  |  |           |           |           |           |           |           |           |                       |           |           |           |           |           |           |
| EBITDA Seminovos 99,2 120,2 149,5 127,7 203,2 59,1% 203,2 59,1% 151,3 118,5 21,7% 59,5 25,7 59,6 (6,0% 7,3% 5,5% 5,9% 0,4 p.p. 5  | EBITDA Aluguel de carros, Gestão de frotas e Franchising                         | 817,3     | 849,6     | 785,3     | 887,8     | 1.037,0   | 16,8%     | 1.111,0   | 25,1%                 | 776,6     | 1.022,7   |           | 272,8     | 370,5     | 35,8%     |
| EBITDA Seminovos 99,2 120,2 149,5 127,7 203,2 59,1% 203,2 59,1% 151,3 118,5 21,7% 59,5 25,7 59,6 (6,0% 7,3% 5,5% 5,9% 0,4 p.p. 5  | Margem EBITDA  | 46,5%     | 45,3%     | 41,7%     | 42,3%     | 39,8%     | -2,5 p.p. | 42,6%     | 0,3 p.p.              | 42,6%     | 42,1%     | -0,5 p.p. | 41,0%     | 43,1%     | 2,1 p.p.  |
| Margem EBITDA 5,7% 6,0% 7,3% 5,5% 5,9% 0,4 p.p. 5,9% 0,4 p.p. 6,2% 3,7% -2,5 p.p. 6,6% 2,1% -4,5  | EBITDA Seminovos   | 99.2      | 120,2     | 149.5     | 127.7     | 203.2     | 59.1%     | 203.2     |                       | 151.3     | 118.5     |           | 59.5      | 25,7      | -56,8%    |
|   |  |           |           |           |           |           |           |           |                       |           |           |           |           |           | -4,5 p.p. |
| (*) A receita bruta é deduzida dos descontos e cancelamentos.   |  | 3,176     | 0,076     | 1,576     | 3,376     | J,J76     | υ, τ μ.μ. | 3,376     | υ, <del> τ</del> μ.μ. | 0,276     | 3,170     | Ζ,υ μ.μ.  | 0,076     | 2,170     | -+,5 p.p. |

# 16.5 - Tabela 5 - Dados Operacionais

| DADOS OPERACIONAIS  | 2013               | 2014               | 2015              | 2016               | 2017               | Var.            | 9M17               | 9M18              | Var.            | 3T17               | 3T18               | Var.           |
|---|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|--------------------|-----------------|--------------------|-------------------|-----------------|--------------------|--------------------|----------------|
|   |                    |                    |                   |                    |                    |                 |                    |                   |                 |                    |                    |                |
| Frota média operacional:  |                    |                    |                   |                    |                    |                 |                    |                   |                 |                    |                    |                |
| Aluguel de carros   | 59.094             | 61.525             | 62.513            | 70.185             | 94.194             | 34,2%           | 87.016             | 125.405           | 44,1%           | 97.187             | 129.412            | 33,2%          |
| Gestão de frotas Total  | 31.188<br>90.282   | 30.778<br>92.303   | 31.676<br>94.189  | 31.908<br>102.093  | 36.804<br>130.998  | 15,3%<br>28.3%  | 35.216<br>122.232  | 43.074<br>168.479 | 22,3%<br>37.8%  | 37.818<br>135.005  | 45.192<br>174.604  | 19,5%<br>29,3% |
| Frota média alugada:  | 00.202             | 02.000             | 01.100            | 102.000            | 100.000            | 20,070          | 122.202            | 100.170           | 01,070          | 100.000            | 11 1.001           | 20,070         |
| Aluquel de carros   | 39.475             | 42.999             | 43,315            | 51.515             | 69.762             | 35,4%           | 64.536             | 93.424            | 44,8%           | 72.200             | 98,199             | 36,0%          |
| Gestão de frotas  | 30.121             | 28.787             | 30.280            | 31.222             | 35.424             | 13,5%           | 34.013             | 41.266            | 21,3%           | 36,009             | 43.421             | 20.6%          |
| Total   | 69.596             | 71.786             | 73.595            | 82.737             | 105.186            | 27,1%           | 98.549             | 134.690           | 36,7%           | 108.209            | 141.620            | 30,9%          |
| Idade média da frota operacional (meses)  |                    |                    |                   |                    |                    |                 |                    |                   |                 |                    |                    |                |
| Aluguel de carros   | 7,2                | 7,2                | 7,4               | 7,9                | 6,5                | -17,7%          | 6,7                | 7,3               | 9,0%            | 6,4                | 7,5                | 17,2%          |
| Gestão de frotas  | 18,6               | 18,0               | 16,7              | 18,0               | 18,1               | 0,6%            | 18,5               | 15,2              | -17,8%          | 17,5               | 14,5               | -17,1%         |
| Idade média da frota total operacional  | 11,1               | 10,0               | 10,6              | 11,0               | 9,8                | -10,9%          | 10,3               | 9,4               | -8,7%           | 9,8                | 9,4                | -4,1%          |
| Frota no final do período:  |                    |                    |                   |                    |                    |                 |                    |                   |                 |                    |                    |                |
| Aluguel de carros   | 70.717             | 77.573             | 76.755            | 94.156             | 135.578            | 44,0%           | 127.221            | 156.436           | 23,0%           | 127.221            | 156.436            | 23,0%          |
| Gestão de frotas Total  | 32.809<br>103.526  | 34.312<br>111.885  | 33.948<br>110.703 | 34.960<br>129.116  | 44.877<br>180.455  | 28,4%<br>39,8%  | 44.655<br>171.876  | 51.236<br>207.672 | 14,7%<br>20,8%  | 44.655<br>171.876  | 51.236<br>207.672  | 14,7%<br>20,8% |
|   |                    |                    |                   |                    |                    |                 |                    |                   |                 |                    |                    |                |
| Frota gerenciada no final do período - Gestão de frotas                               | 30                 | 267                | 207               | 145                | 94                 | -35,2%          | 116                | 76                | -34,5%          | 116                | 76                 | -34,5%         |
| Investimento em Frota (Em R\$ milhões)  | 1.634,5            | 1.909.1            | 1.773.1           | 2.782.2            | 4.581.8            | 64.7%           | 3.366,5            | 3.657.6           | 8,6%            | 1.656.7            | 1.622.0            | -2,1%          |
| Aluguel de carros Gestão de frotas  | 389.7              | 571.2              | 502.0             | 503.4              | 4.581,8<br>881.5   | 75,1%           | 660.6              | 874.0             | 32,3%           | 264,3              | 335.7              | 27,0%          |
| Total   | 2.024,2            | 2.480,3            | 2.275,1           | 3.285,6            | 5.463,3            | 66,3%           | 4.027,1            | 4.531,6           | 12,5%           | 1.921,0            | 1.957,7            | 1,9%           |
| Número de diárias (em milhares):  |                    |                    |                   |                    |                    |                 |                    |                   |                 |                    |                    |                |
| Aluquel de carros - Total   | 14.414,7           | 15.696,2           | 15.815,8          | 18.864,8           | 25.494,0           | 35,1%           | 17.632,5           | 25.513,6          | 44,7%           | 6.638,9            | 9.031,7            | 36,0%          |
| Diárias referente sub-locação para Gestão de Frotas                                   | (173,0)            | (280,2)            | (249,7)           | (202,4)            | (230,4)            | 13,8%           | (171,3)            | (165,7)           | -3,3%           | (51,7)             | (57,3)             | 10,8%          |
| Aluguel de carros - líquido   | 14.241,7           | 15.416,0           | 15.566,1          | 18.662,4           | 25.263,6           | 35,4%           | 17.461,2           | 25.347,9          | 45,2%           | 6.587,2            | 8.974,4            | 36,2%          |
| Gestão de frotas  | 10.843,7           | 10.363,3           | 10.900,9          | 11.240,0           | 12.752,7           | 13,5%           | 9.183,5            | 11.141,9          | 21,3%           | 3.240,8            | 3.907,9            | 20,6%          |
| Total   | 25.085,4           | 25.779,3           | 26.467,0          | 29.902,4           | 38.016,3           | 27,1%           | 26.644,7           | 36.489,8          | 36,9%           | 9.828,0            | 12.882,3           | 31,1%          |
| Depreciação média por carro anualizada (R\$)  |                    |                    |                   |                    |                    |                 |                    |                   |                 |                    |                    |                |
| Aluguel de carros Gestão de frotas  | 1.452,4<br>4.592.3 | 1.270,0<br>4.202.1 | 622,1<br>3.935.2  | 1.251,2<br>3.714.0 | 1.250,1<br>3.104.3 | -0,1%<br>-16,4% | 1.351,4<br>3.105.1 | 946,5<br>3,475,6  | -30,0%<br>11.9% | 1.222,6<br>3.012.6 | 1.305,2<br>3.747.4 | 6,8%           |
| Total   | 2.537.1            | 2.247.7            | 1.736.3           | 2.020.9            | 1.771.0            | -10,4%          | 1.856,6            | 1.593.1           | -14,2%          | 1.724,0            | 1.937.3            | 12.4%          |
| Receita média anual por carro operacional (R\$ mil)                                   |                    |                    |                   | ,.                 | ,.                 | 12,170          |                    | ,.                | ,_/-            | ,.                 |                    | ,              |
| Aluquel de carros   | 19,7               | 20,9               | 20,1              | 20,3               | 19,4               | -4,4%           | 19,6               | 22,4              | 14,3%           | 19,3               | 19,6               | 1,6%           |
| Gestão de frotas  | 18,2               | 18,3               | 18,9              | 20,1               | 19,9               | -1,0%           | 20,1               | 19,1              | -5,0%           | 19,7               | 18,9               | -4,1%          |
| Diária média (R\$)  |                    |                    |                   |                    |                    |                 |                    |                   |                 |                    |                    |                |
| Aluguel de carros (*)   | 84,85              | 87,71              | 84,56             | 79,67              | 75,16              | -5,7%           | 75,66              | 72,21             | -4,6%           | 74,09              | 72,46              | -2,2%          |
| Gestão de frotas  | 53,83              | 56,16              | 56,08             | 58,23              | 58,77              | 0,9%            | 59,35              | 55,86             | -5,9%           | 58,93              | 55,39              | -6,0%          |
| Percentual de Utilização (não considera carros em ativação e desativação no cálculo): |                    |                    |                   |                    |                    |                 |                    |                   |                 |                    |                    |                |
| Aluguel de carros   | -                  | -                  | 75,4%             | 78,0%              | 78,6%              | 0,6 p.p.        | 78,7%              | 79,0%             | 0,3 p.p.        | 81,0%              | 81,1%              | 0,1 p.p.       |
| Gestão de frotas  | -                  | -                  | 98,4%             | 98,9%              | 98,2%              | -0,8 p.p.       | 98,2%              | 97,3%             | -0,9 p.p.       | 97,6%              | 97,5%              | -0,1 p.p.      |
| Número de carros comprados - consolidado (**)   | 69.744             | 79.804             | 64.032            | 87.833             | 135.252            | 54,0%           | 100.109            | 107.852           | 7,7%            | 49.051             | 44.464             | -9,4%          |
| Preço médio dos carros comprados (R\$ mil) - consolidado                              | 29,02              | 31,08              | 35,53             | 37,41              | 40,39              | 8,0%            | 40,23              | 42,02             | 4,4%            | 39,16              | 44,03              | 12,4%          |
| Número de carros vendidos - consolidado   | 62.641             | 70.621             | 64.305            | 68.449             | 90.554             | 32,3%           | 64.451             | 78.998            | 22,6%           | 23.941             | 30.084             | 25,7%          |
| Preço médio dos carros vendidos (R\$ mil) (***) - consolidado                         | 25,36              | 25,90              | 28,54             | 31,23              | 35,38              | 13,3%           | 34,89              | 37,80             | 8,3%            | 35,03              | 37,70              | 7,6%           |
|   |                    |                    |                   |                    |                    |                 |                    |                   |                 |                    |                    |                |

<sup>(\*)</sup>Não inclui no cálculo a locação para a Divisão de Gestão de Frotas. (\*\*) Não inclui carros Hertz Brasil (\*\*\*) Preço líquido do SG&A de venda dos carros desativados para renovação da frota.

# 17 – Demonstrações financeiras consolidadas – IFRS – R\$ milhões

| ATIVOS   | 2013    | 2014    | 2015    | 2016    | 2017     | 9M18     |
|--|---------|---------|---------|---------|----------|----------|
| ATIVOS CIRCULANTES:                              |         |         |         |         |          |          |
| Caixa e equivalentes de caixa                    | 1.010,7 | 1.390,2 | 1.385,1 | 1.692,3 | 1.338,2  | 1.986,3  |
| Aplicações financeiras                           | -       | -       | -       | -       | 1.275,7  | 680,0    |
| Contas a receber                                 | 408,3   | 459,6   | 486,1   | 424,5   | 585,1    | 739,7    |
| Instrumentos derivativos - swap                  | -       | -       | 400.0   | 2,2     | -        | -        |
| Outros ativos circulantes                        | 57,9    | 94,6    | 102,6   | 115,0   | 128,6    | 181,9    |
| Carros em desativação para renovação da frota    | 16,5    | 18,3    | 31,8    | 8,8     | 103,4    | 75,1     |
| Total dos ativos circulantes                     | 1.493,4 | 1.962,7 | 2.005,6 | 2.242,8 | 3.431,0  | 3.663,0  |
| ATIVOS NÃO CIRCULANTES:                          |         |         |         |         |          |          |
| Realizável a longo prazo:                        |         |         |         |         |          |          |
| Aplicação em títulos e valores mobiliários       | -       | 92,5    | -       | -       | -        | -        |
| Instrumentos derivativos - swap                  | -       | -       | 45,6    | 7,4     | 16,7     | 20,7     |
| Contas a receber                                 | 7,1     | 3,2     | 4,7     | 3,2     | 4,7      | 4,5      |
| Depósitos judiciais                              | 38,1    | 41,9    | 52,9    | 60,1    | 83,1     | 88,1     |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 32,4    | -       | -       | -       | 42,0     | 39,5     |
| Aplicações em contas vinculadas                  | -       | -       | -       | -       | 40,6     | 42,5     |
| Outros ativos não circulantes                    | 0,1     | 0,1     | 0,1     | 0,1     | 0,7      | 0,1      |
| Total do realizável a longo prazo                | 77,7    | 137,7   | 103,3   | 70,8    | 187,8    | 195,4    |
| lmobilizado:                                     |         |         |         |         |          |          |
| Carros   | 2.781,4 | 3.278,0 | 3.610,9 | 4.614,8 | 6.934,7  | 8.340,9  |
| Outros   | 166,1   | 203,9   | 314,1   | 405,8   | 549,3    | 550,8    |
| Intangível:                                      |         |         |         |         |          |          |
| Software e outros                                | 47,3    | 60,3    | 67,1    | 61,1    | 52,8     | 47,9     |
| Ágio na aquisição de investimentos               | 12,3    | 22,0    | 22,0    | 22,0    | 30,6     | 30,7     |
| Total dos ativos não circulantes                 | 3.084,8 | 3.701,9 | 4.117,4 | 5.174,5 | 7.755,2  | 9.165,7  |
| TOTAL DOS ATIVOS                                 | 4.578,2 | 5.664,6 | 6.123,0 | 7.417,3 | 11.186,2 | 12.828,7 |

| PASSIVOS   | 2013    | 2014    | 2015    | 2016    | 2017     | 9M18     |
|--|---------|---------|---------|---------|----------|----------|
| PASSIVOS CIRCULANTES:                            |         |         |         |         |          |          |
| Fornecedores                                     | 460,5   | 828,4   | 690,6   | 910,9   | 1.331,7  | 1.561,0  |
| Obrigações sociais e trabalhistas                | 73,9    | 86,3    | 85,6    | 95,0    | 109,2    | 128,2    |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures         | 275,4   | 300,9   | 422,4   | 654,6   | 537,2    | 708,8    |
| Instrumentos derivativos - swap                  | -       | -       | -       | -       | 6,8      | 13,3     |
| Imposto de renda e contribuição social a pagar   | 35,2    | 41,3    | 28,3    | 23,0    | 31,3     | 30,5     |
| Dividendos e juros sobre o capital próprio       | 53,1    | 59,2    | 29,3    | 39,7    | 36,4     | 37,9     |
| Outros passivos circulantes                      | 78,6    | 82,3    | 99,9    | 118,5   | 181,5    | 186,4    |
| Total dos passivos circulantes                   | 976,7   | 1.398,4 | 1.356,1 | 1.841,7 | 2.234,1  | 2.666,1  |
| PASSIVOS NÃO CIRCULANTES:                        |         |         |         |         |          |          |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures         | 2.068,1 | 2.411,6 | 2.596,9 | 3.131,3 | 5.940,5  | 6.707,5  |
| Instrumentos derivativos - swap                  | -       | -       | -       | -       | 10,8     | 11,4     |
| Provisões  | 50,9    | 69,9    | 68,3    | 63,1    | 126,5    | 144,6    |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 111,8   | 106,0   | 141,6   | 171,9   | 219,7    | 279,6    |
| Obrigações vinculadas                            | -       | -       | -       | -       | 40,6     | 42,5     |
| Outros passivos não circulantes                  | 29,5    | 23,2    | 18,5    | 12,3    | 13,3     | 17,8     |
| Total dos passivos não circulantes               | 2.260,3 | 2.610,7 | 2.825,3 | 3.378,6 | 6.351,4  | 7.203,4  |
| Total dos passivos                               | 3.237,0 | 4.009,1 | 4.181,4 | 5.220,3 | 8.585,5  | 9.869,5  |
| PATRIMÔNIO LÍQUIDO:                              |         |         |         |         |          |          |
| Capital social                                   | 976,7   | 976,7   | 976,7   | 976,7   | 1.500,0  | 1.500,0  |
| Reservas de capital                              | 30,2    | 40,4    | 35,9    | 34,0    | 94,9     | 121,2    |
| Reservas de lucros                               | 334,3   | 638,4   | 929,0   | 1.186,3 | 1.005,8  | 1.338,0  |
| Total do patrimônio líquido                      | 1.341,2 | 1.655,5 | 1.941,6 | 2.197,0 | 2.600,7  | 2.959,2  |
| TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO       | 4.578,2 | 5.664,6 | 6.123,0 | 7.417,3 | 11.186,2 | 12.828,7 |

# 18 – Demonstrações financeiras consolidadas – DRE – R\$ milhões

| RESULTADO CONSOLIDADO  | 2013      | 2014                 | 2015                 | 2016                 | 2017                 | 2017<br>Aiustado     | 9M18                 |
|--|-----------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Receita líquida total  | 3.506,2   | 3.892,2              | 3.928,0              | 4.439,3              | 6.058,3              | 6.058,3              | 5.636,1              |
| CUSTOS E DESPESAS:   | (- ( 1)   | (- ()                | (2 (22 2)            | (                    |                      | (                    | (a.a., a)            |
| Custo direto  Despesas de vendas, gerais, administrativas e outras | (2.192,1) | (2.480,6)<br>(441,8) | (2.499,6)<br>(493,6) | (2.917,7)<br>(506,0) | (4.151,0)<br>(667,1) | (4.095,0)<br>(649,1) | (3.911,3)<br>(583,6) |
| Depreciação de carros  | (229,0)   | (207,4)              | (163,6)              | (206,3)              | (232,0)              | (232,0)              | (201,3)              |
| Depreciação e amortização de outros imobilizados e intangíveis     | (35,4)    | (35,7)               | (35,7)               | (38,2)               | (39,1)               | (39,1)               | (32,6)               |
| Total de custos e despesas   | (2.854,1) | (3.165,5)            | (3.192,5)            | (3.668,2)            | (5.089,2)            | (5.015,2)            | (4.728,8)            |
| Lucro antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)                    | 652,1     | 726,7                | 735,5                | 771,1                | 969,1                | 1.043,1              | 907,3                |
| DESPESAS FINANCEIRAS, LÍQUIDAS  Lucro antes dos impostos           | (110,6)   | (151,1)              | (202,7)              | (243,5)              | (315,0)              | (315,0)              | (261,4)              |
| Lucio antes dos impostos   | 541,5     | 575,6                | 532,8                | 527,6                | 654,1                | 728,1                | 645,9                |
| IMPOSTOS DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL:                           |           |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| Corrente   | (130,1)   | (139,5)              | (94,8)               | (88,0)               | (119,4)              | (135,7)              | (97,6)               |
| Diferido   | (27,1)    | (25,5)               | (35,6)               | (30,3)               | (29,0)               | (29,0)               | (70,5)               |
|  | (157,2)   | (165,0)              | (130,4)              | (118,3)              | (148,4)              | (164,7)              | (168,1)              |
| Lucro líquido  | 384,3     | 410,6                | 402,4                | 409,3                | 505,7                | 563,4                | 477,8                |

# 19 – Demonstrações dos fluxos de caixa – R\$ milhões

| FLUXO DE CAIXA CONSOLIDADO  | 2013            | 2014            | 2015            | 2016            | 2017            | 2017<br>Ajustado | 9M18            |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|
| FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS:   |                 |                 |                 |                 |                 |                  |                 |
| Lucro líquido do exercicio/período  | 384,3           | 410,6           | 402,4           | 409,3           | 505,7           | 563,4            | 477,8           |
| Ajustes para conciliar o lucro líquido ao caixa e equivalentes de caixa                                   |                 |                 |                 |                 |                 |                  |                 |
| gerados pelas atividades operacionais:  |                 |                 |                 |                 |                 |                  |                 |
| Depreciações e amortizações   | 264,4           | 243,2           | 199,3           | 244,5           | 271,1           | 271,1            | 233,9           |
| Valor residual dos veículos baixados<br>Imposto de renda e contribuição social diferidos                  | 1.543,8<br>27,1 | 1.777,0<br>25,5 | 1.769,1<br>35,6 | 2.102,5<br>30,3 | 3.106,6<br>29,1 | 3.106,6<br>29,1  | 2.961,2<br>70,5 |
| Juros sobre empréstimos, financiamentos, debêntures e sw ap pré   | 181,6           | 281,7           | 406,6           | 438,1           | 476,2           | 476,2            | 379,0           |
| Rendimentos de aplicações financeiras   | -               | -               | -               | -               | -               | -                | (32,5)          |
| Outros  | 33,7            | 32,0            | 17,3            | 26,9            | 81,7            | 81,7             | 79,2            |
| (Aumento) redução dos ativos:   |                 |                 |                 |                 |                 |                  |                 |
| Contas a receber  | (547)           | (40.0)          | (20.0)          | 50.0            | (454.0)         | (454.0)          | (040.0)         |
| Aquisições de carros (vide divulgação suplementar a seguir)   | (54,7)          | (49,9)          | (36,6)          | 56,8            | (151,8)         | (151,8)          | (213,9)         |
|   | (1.939,4)       | (2.150,2)       | (2.399,6)       | (3.098,9)       | (5.052,4)       | (5.052,4)        | (4.314,0)       |
| Depósitos judiciais   | (15,1)          | (5,7)           | (15,3)          | (7,2)           | (17,5)          | (17,5)           | (5,0)           |
| Tributos a recuperar  | (20,3)          | (43,4)          | (5,2)           | (6,0)           | 2,6             | 2,6              | 2,4             |
| Despesas antecipadas  | -               | -               | -               | -               | 2,7             | 2,7              | (28,6)          |
| Outros ativos   | 6,1             | (5,7)           | (1,3)           | (3,6)           | (8,8)           | (8,8)            | (41,0)          |
| Aumento (redução) dos passivos:   |                 |                 |                 |                 |                 |                  |                 |
| Fornecedores (exceto montadoras)  | 14,6            | 33,5            | (16,7)          | 29,6            | (4,8)           | (4,8)            | 6,8             |
| Obrigações sociais e trabalhistas   | 20,7            | 12,4            | (0,5)           | 9,4             | 7,5             | 7,5              | 19,0            |
| Imposto de renda e contribuição social  | 130,1           | 139,5           | 94,8            | 88,0            | 119,4           | 135,7            | 97,6            |
| Prêmios de seguro   | 4,0             | (0,6)           | 4,4             | 8,6             | 19,3            | 19,3             | 5,4             |
| Outros passivos   | 1,1             | (5,4)           | 5,9             | (19,5)          | 40,1            | 40,1             | (2,4)           |
| Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais   | 582,0           | 694,5           | 460,2           | 308,8           | (573,3)         | (499,3)          | (304,6)         |
| Imposto de renda e contribuição social pagos  | (108,5)         | (113,1)         | (110,7)         | (93,3)          | (108,3)         | (108,3)          | (99,7)          |
| Juros de empréstimos, financiamentos e debêntures pagos (*)   | (152,0)         | (328,0)         | (352,9)         | (442,3)         | (485,7)         | (485,7)          | (270,4)         |
| Aplicações Financeiras de Curto Prazo   | (132,0)         | (320,0)         | (332,9)         | (442,3)         |                 |                  | 1               |
|   | 321,5           | 253,4           | (3,4)           | (226,8)         | (1.275,8)       | (1.275,8)        | 628,2<br>(46,5) |
| Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais   | 321,3           | 255,4           | (3,4)           | (220,0)         | (2.443,1)       | (2.369,1)        | (40,5)          |
| FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS:   |                 |                 |                 |                 |                 |                  |                 |
| (Aplicações) / resgates em títulos e valores mobiliários  | -               | (92,6)          | 92,6            | -               | -               | -                | -               |
| Aquisição de investimento, ágio e mais valia  | (12,5)          | (14,4)          | - (450.0)       | - (400.0)       | (333,2)         | (333,2)          | (00.4)          |
| Aquisição de outros imobilizados e intangíveis  | (41,5)          | (87,3)          | (153,0)         | (126,6)         | (175,0)         | (175,0)          | (29,4)          |
| Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimentos                                     | (54,0)          | (194,3)         | (60,4)          | (126,6)         | (508,2)         | (508,2)          | (29,4)          |
| FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS:  |                 |                 |                 |                 |                 |                  |                 |
| Empréstimos e financiamentos:   |                 |                 |                 |                 |                 |                  |                 |
| Captações   | 112,6           | 499,1           | 747,1           | 266,3           | 950,1           | 950,1            | 742,8           |
| Amortizações  | (129,4)         | (490,4)         | (368,4)         | (297,9)         | (510,1)         | (510,1)          | (425,0)         |
| Debêntures:   |                 |                 |                 |                 |                 |                  |                 |
| Captações   | 496,3           | 497,3           | 496,8           | 943,4           | 2.626,9         | 2.626,9          | 1.292,9         |
| Amortizações  | (220,7)         | (90,8)          | (668,0)         | (105,0)         | (355,0)         | (355,0)          | (777,5)         |
| Ações em tesouraria (adquiridas)/vendidas  Exercício das opções de ações com ações em tesouraria, líquido | (36,8)<br>12,8  | -<br>5,5        | (27,5)<br>18,0  | (25,0)<br>18,2  | 2,1<br>50,1     | 2,1<br>50,1      | 1,0<br>17,5     |
| Dividendos pagos  | (255,1)         | (38,6)          | (44,7)          | (1,0)           | 30,1            | -                | 17,5            |
| Juros sobre o capital próprio   | (60,4)          | (61,7)          | (94,6)          | (138,4)         | (166,9)         | (166,9)          | (127,7)         |
| Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamentos                                    | (80,7)          | 320,4           | 58,7            | 660,6           | 2.597,2         | 2.597,2          | 724,0           |
|   |                 |                 |                 |                 |                 |                  |                 |
| FLUXO DE CAIXA GERADO (APLICADO) NO EXERCÍCIO/PERÍODO   | 186,8           | 379,5           | (5,1)           | 307,2           | (354,1)         | (280,1)          | 648,1           |
| Fluxo de caixa sem one-time costs incorridos Hertz e franqueados  | 406.0           | -<br>270 F      | -<br>(5.4)      | - 207.2         | (254.4)         | (74,0)           | 649.4           |
| FLUXO DE CAIXA GERADO (APLICADO) NO EXERCÍCIO/PERÍODOA APÓS ONE-TIME COSTS                                | 186,8           | 379,5           | (5,1)           | 307,2           | (354,1)         | (354,1)          | 648,1           |
| SALDO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA:   |                 |                 |                 |                 |                 |                  |                 |
| No início do exercício/período  | 823,9           | 1.010,7         | 1.390,2         | 1.385,1         | 1.692,3         | 1.692,3          | 1.338,2         |
| No final do exercício/período   | 1.010,7         | 1.390,2         | 1.385,1         | 1.692,3         | 1.338,2         | 1.338,2          | 1.986,3         |
| AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA  | 186,8           | 379,5           | (5,1)           | 307,2           | (354,1)         | (354,1)          | 648,1           |
| Divulgação suplementar às informações do fluxo de caixa:  |                 |                 |                 |                 |                 |                  |                 |
| Caixa pago para aquisição de carros:  |                 |                 |                 |                 |                 |                  | }               |
| Para renovação da frota   | (1.819,7)       | (2.197,7)       | (2.278,4)       | (2.563,6)       | (3.660,9)       | (3.660,9)        | (3.323,1)       |
| Para crescimento da frota   | (209,4)         | (286,9)         | -               | (726,0)         | (1.807,0)       | (1.807,0)        | (1.213,8)       |
| Fornecedores - montadoras de carros:  |                 |                 |                 |                 |                 |                  |                 |
| Saldo no final do exercício/período   | 378,1           | 712,5           | 591,3           | 782,0           | 1.197,5         | 1.197,5          | 1.420,4         |
| Saldo no início do exercício/período  | (288,4)         | (378,1)         | (712,5)         | (591,3)         | (782,0)         | (782,0)          | (1.197,5)       |
| Saída de caixa para aquisição de carros   | (1.939,4)       | (2.150,2)       | (2.399,6)       | (3.098,9)       | (5.052,4)       | (5.052,4)        | (4.314,0)       |

<sup>(\*)</sup>Em 2014, foram pagos aproximadamente R\$90,0 milhões de juros em função da liquidação de uma operação. Esses juros haviam sido capitalizados por vários anos.

# 20 - Glossário e outras informações

- Ajustado: indicadores alterados para excluir o efeito dos *one-time costs* incorridos, relacionados à aquisição da operação da Hertz Brasil e da integração de 20 agências franqueadas em 2017.
- CAGR: Taxa de crescimento composta anualizada (Compound Annual Growth Rate).
- CAPEX: Investimento de capital (Capital Expenditure).
- Custo de carrego do caixa: Consiste no custo para manter posição de caixa mínimo. Trata-se da diferença entre a taxa média de captação de recurso e a taxa média de aplicação das disponibilidades.
- Custo depreciado dos carros vendidos (book value): Consiste no valor de aquisição dos carros, depreciado até a data da venda, reduzido do desconto técnico. O desconto técnico é o desconto concedido ao comprador em função de reparos necessários que não foram realizados. A apropriação de custos destes reparos é a débito dos custos operacionais e crédito no custo dos carros vendidos.
- Depreciação de carros: A depreciação é calculada com base na expectativa futura de preço de venda dos carros deduzida das despesas para vender. O valor depreciável é a diferença positiva entre o custo de aquisição e o valor residual estimado. A depreciação é calculada desde que o valor residual estimado do ativo não exceda o seu valor contábil. A depreciação é reconhecida durante o prazo da vida útil estimada de cada ativo. Na Divisão de Aluguel de Carros utiliza-se o método linear. Na Divisão de Gestão de Frotas a parcela a depreciar é reconhecida pelo método da soma dos dígitos, ou exponencial, por ser o método que melhor reflete o padrão do consumo dos benefícios econômicos que são decrescentes ao longo da vida útil dos carros. O valor residual é o preço estimado de venda deduzido das despesas estimadas de venda.
- Dívida líquida: Endividamentos de curto e longo prazos +/- resultados das operações de swap, líquido do caixa, equivalentes de caixa e de aplicações financeiras. O termo "dívida líquida" é uma medida da Companhia e pode não ser comparável com termo similar adotado por outras companhias.
- Investimento líquido em carros: Investimentos de capital na aquisição de carros, líquidos da receita de vendas de veículos usados.
- EBITDA: O EBITDA é resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras e das depreciações, amortizações e exaustões, conforme definido na ICVM 527/12.
- Margem EBITDA: A divisão do EBITDA pela receita líquida.
- EBIT: O EBIT é resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro e das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras.
- Margem EBIT: A divisão do EBIT pela receita líquida de aluguel.
- Frota média alugada: No aluguel de carros, é obtida pela divisão do número de diárias utilizadas do período pelo número de dias do período. Na gestão de frotas é o número de carros efetivamente alugados no período.
- Frota operacional: Inclui os carros da frota a partir do emplacamento até a disponibilização para venda.
- NOPAT: Lucro líquido operacional após impostos (Net operating profit after tax).
- One-time costs: custos e despesas não-recorrentes relacionados à aquisição da operação da Hertz Brasil e da integração de 20 agências franqueadas.
- ROIC: Retorno sobre o capital investido (Return on invested capital).
- Swap: Operações financeiras realizadas para proteção de riscos de variação cambial e taxas de juros.
- Taxa de utilização: é a divisão do número de diárias utilizadas no período pela frota disponível para o aluguel multiplicado pelo número de dias do período e, portanto, não inclui carros em ativação e em desativação.

#### 21 - Teleconferência de resultados do 3T18

Data: Quinta-feira, 25 de outubro de 2018.

# Português (com tradução simultânea para o inglês) 12:00h (horário de Brasília)

Telefones de conexão:

Participantes no Brasil: +55 (11) 3193-1001 / +55 (11) 2820-4001 Participantes em outros países: +1 800 492-3904 / +1 646 862-8246

Código: Localiza

Replay: +55 (11) 3193-1012 / +55 (11) 2820-4012

Código português: 5123821# Código inglês: 5333487#

Replay disponível de 25/10/2018 a 31/10/2018

Para informações adicionais de relações com investidores, favor acessar o site www.localiza.com/ri seção de relações com investidores. Contato: (31) 3247-7024 - ri@localiza.com.

Informações para a imprensa: TV1 RP: (11) 3677 0369

Este material contém informações resumidas, sem intenção de serem completas e não devem ser consideradas por acionistas ou eventuais investidores como uma recomendação de investimento. Informações a respeito da Localiza, suas atividades, situação econômico-financeira e os riscos inerentes às suas atividades, assim como suas demonstrações financeiras, podem ser obtidas na rede mundial de computadores, no site da Localiza (www.localiza.com/ri).