

Apresentação de Resultados **1T20**



**Terceirizar frota especial?
Vamos juntos!**



- ◉ **Impactos do COVID-19**
- ◉ Cenário de Venda de Veículos Novos e Usados
- ◉ Resultados Operacionais
- ◉ Resultados Financeiros
- ◉ Perguntas e Respostas



Backlog em 31/03: 6.416 veículos;
Impacto Receita 1T20: ~R\$10 milhões.



Ocupação março pré-COVID-19: 81,2%;
Ocupação 31/03: ~60%;



Ticket médio: < curto prazo e Km contratados;



Impacto Receita 1T20: ~R\$13 milhões;



Nova depreciação por carro: R\$2,9 mil / ano. Sem necessidade de *impairment*.



Vendas: -4 mil veículos vs. programado;



Estoque: 10,0% da frota vs. 7,6% programado;



Preço Médio: < por *mix*, não por desconto;



Impacto Lucro Bruto 1T20: ~R\$19 milhões.

Terceirização de Frotas	1T20	Abril/20
Frota Média Operacional	72.990	73.244
Frota Média Alugada	71.350	71.818
Taxa de Ocupação	97,8%	98,1%
Tarifa Média Mensal	R\$ 1.505	R\$ 1.510

Aluguel de Carros (sem Franquia)	1T20	Abril/20
Frota Média Operacional	64.031	65.074
Frota Média Alugada	49.183	36.362
Taxa de Ocupação	76,8%	55,9%
Tarifa Média Diária	R\$ 70,6	R\$ 51,1

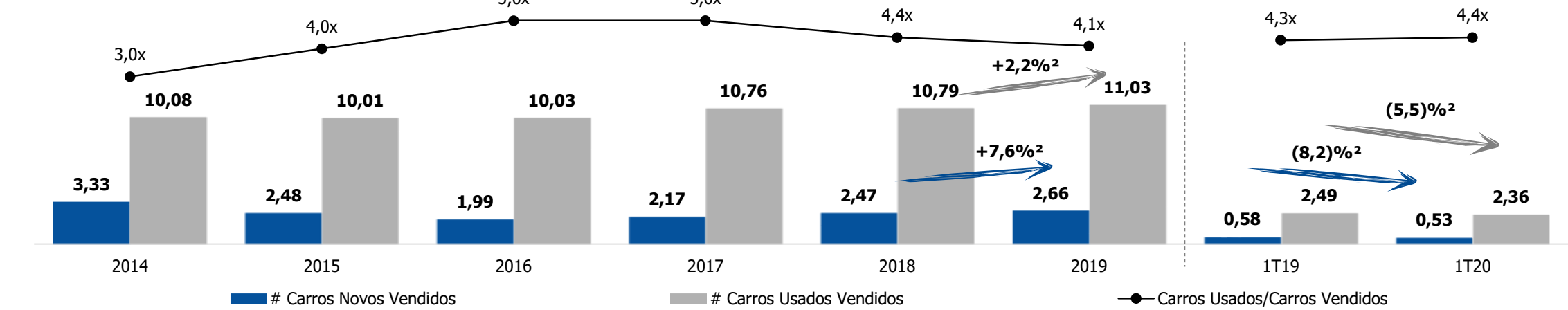
Capex Líquido de Veículos	1T20	Abril/20
Veículos Comprados	21.570	632
Veículos Vendidos	16.462	1.594
Capex Líquido - # de veículos	5.108	(962)

Lojas 20/05/2020	Total	Abertas	Fechadas
Aluguel de Carros	229	197	32
Seminovos	115	106	9

- ◉ Impactos do COVID-19
- ◉ **Cenário de Venda de Veículos Novos e Usados**
- ◉ Resultados Operacionais
- ◉ Resultados Financeiros
- ◉ Perguntas e Respostas

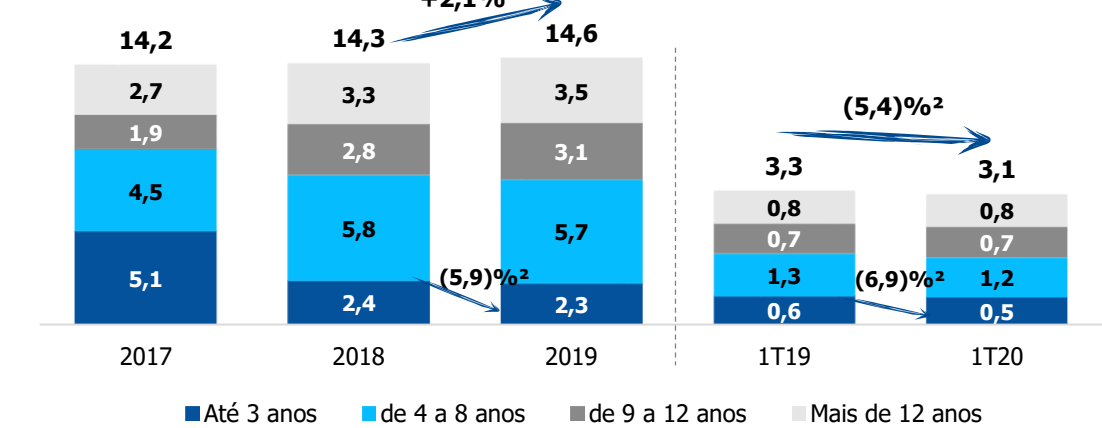
Vendas de Carros Novos e Usados no Brasil¹

(Automóveis e comerciais leves – Milhões de unidades)

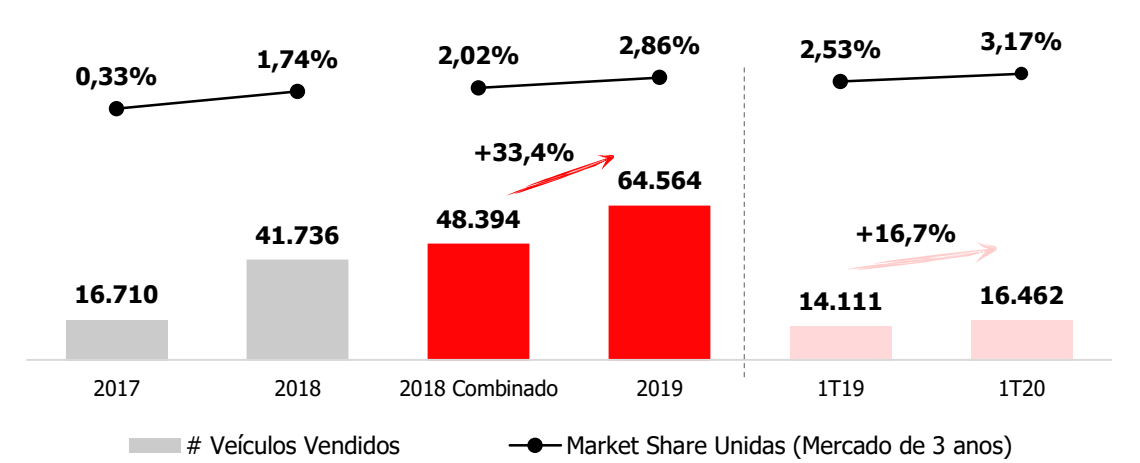


Venda de Usados por Idade no Brasil¹

(Milhões de unidades)



Vendas Unidas (#) e Market Share (%)³

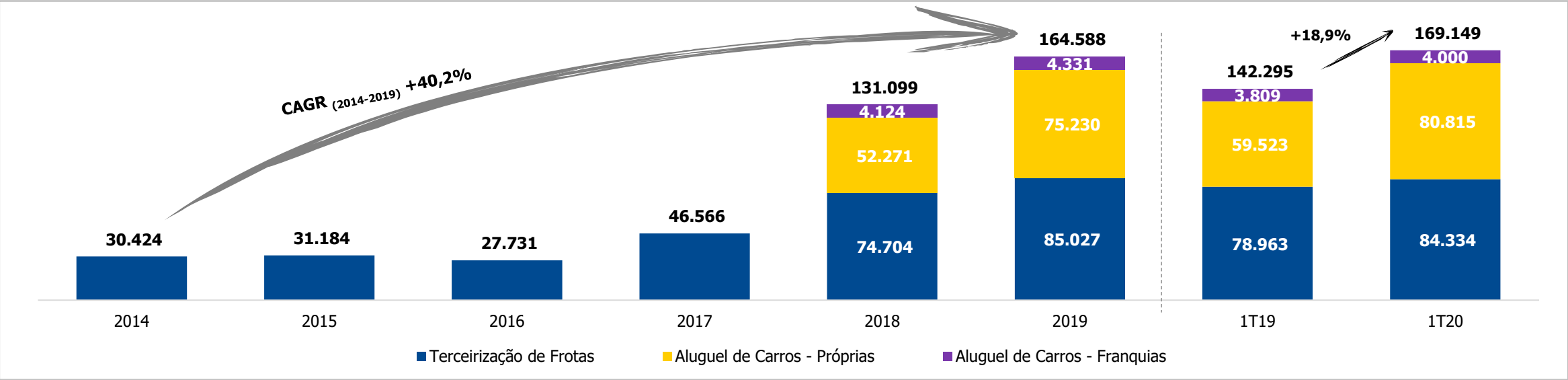


¹ Fonte: FENAUTO, FENABRAVE Considera Automóveis, Comerciais Leves e também a venda de Comerciais pesados e motos.

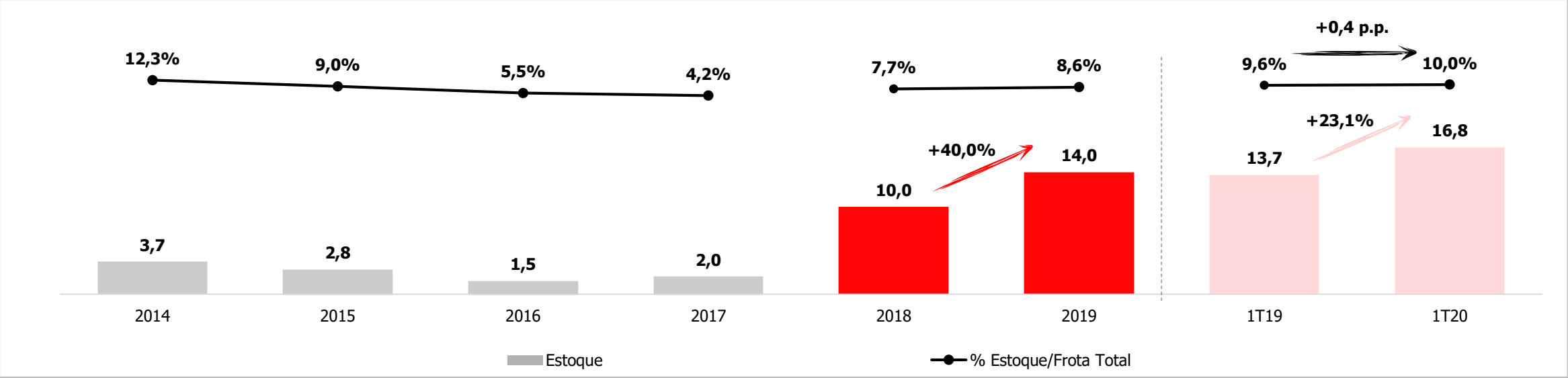
² Para o cálculo das variações, estão sendo considerados os números sem arredondamento, conforme relatórios da FENABRAVE e FENAUTO de cada período.

- ◉ Impactos do COVID-19
- ◉ Cenário de Venda de Veículos Novos e Usados
- ◉ **Resultados Operacionais**
- ◉ Resultados Financeiros
- ◉ Perguntas e Respostas

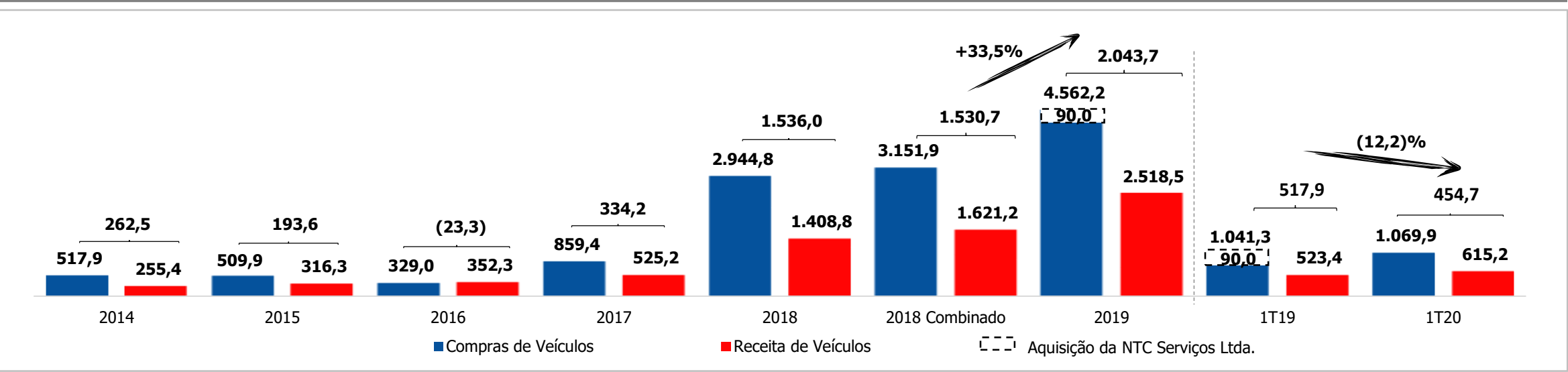
Composição da Frota (# de veículos)



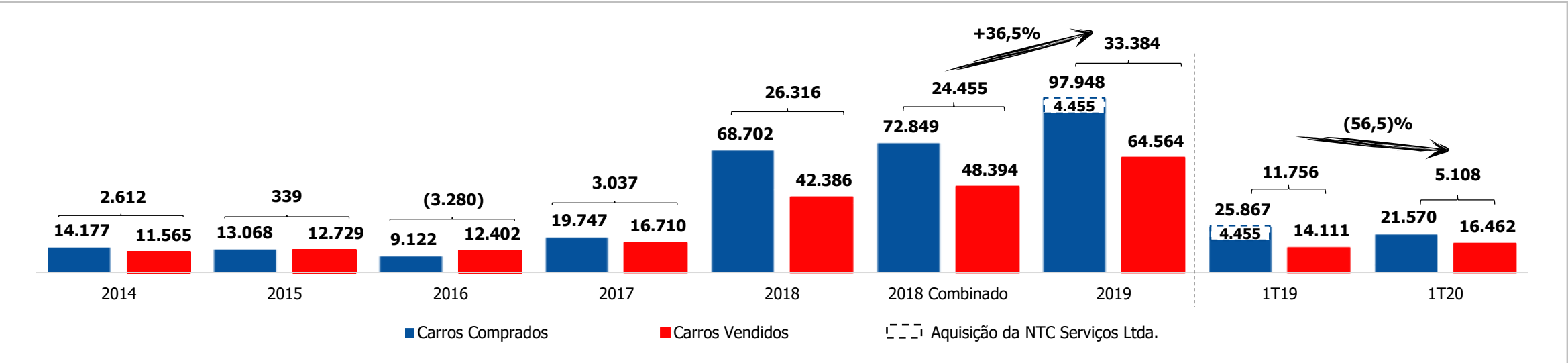
Frota em Desmobilização (% e # de veículos - mil)



Investimento Líquido (R\$ milhões)

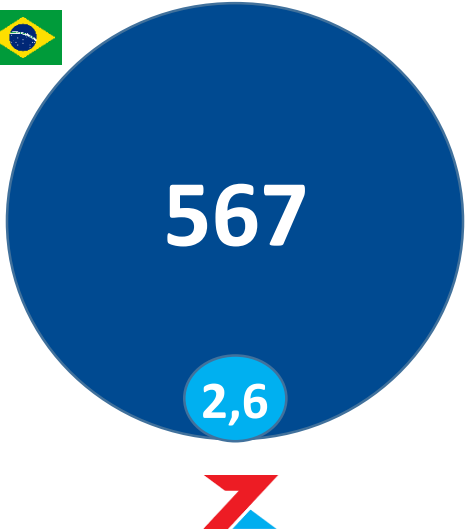


Investimento Líquido (# de veículos)





Mercado endereçável de veículos especiais no Brasil (veículos, milhares)



Garantia de crescimento para 2020;



Alto potencial de sinergias;

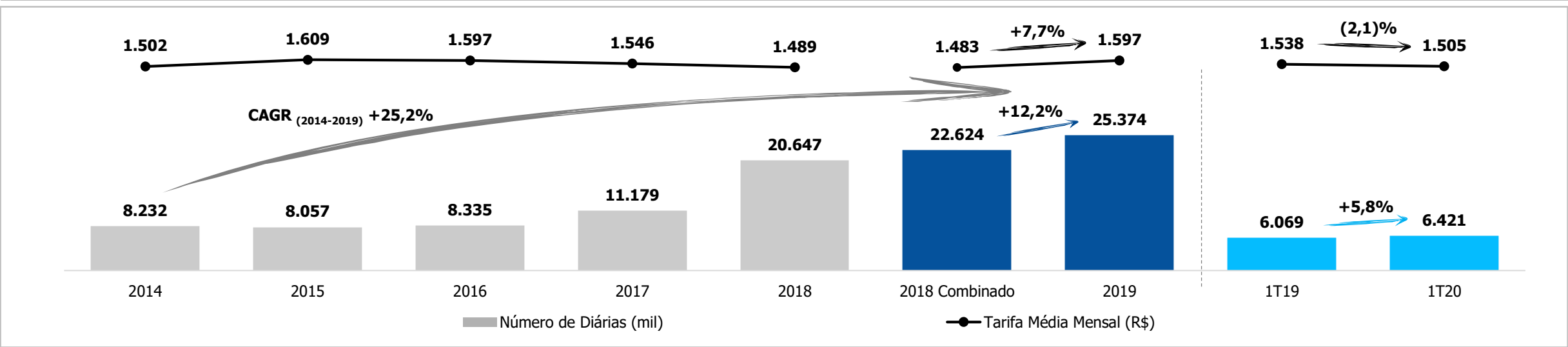


Segmento especializado;

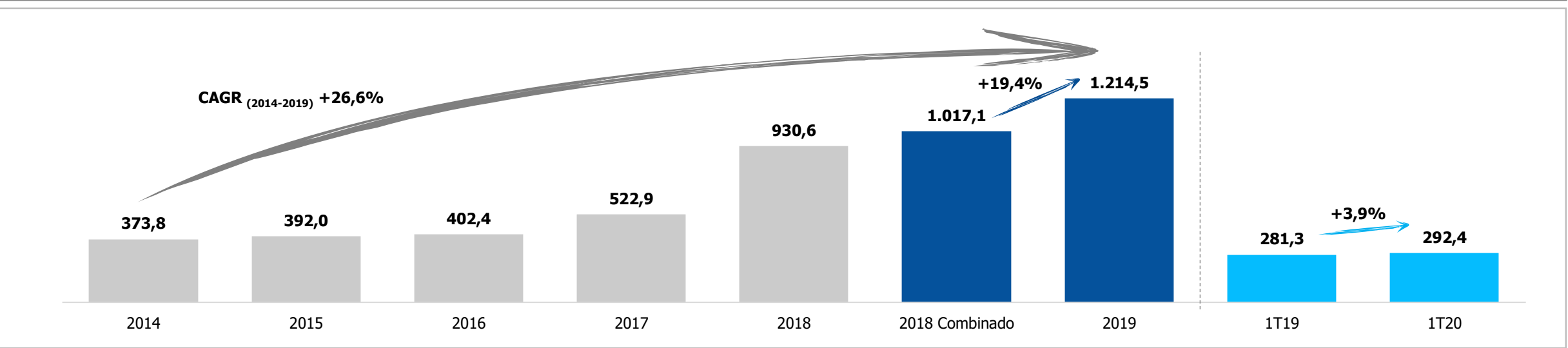
Zetta Frotas

Presença	8 estados
Receita	R\$102,8 milhões
EBITDA	R\$40,1 milhões
Lucro Líquido	R\$7,7 milhões
Dívida Líquida	R\$103,7 milhões

Número de Diárias (mil) e Tarifa Média Mensal (R\$)

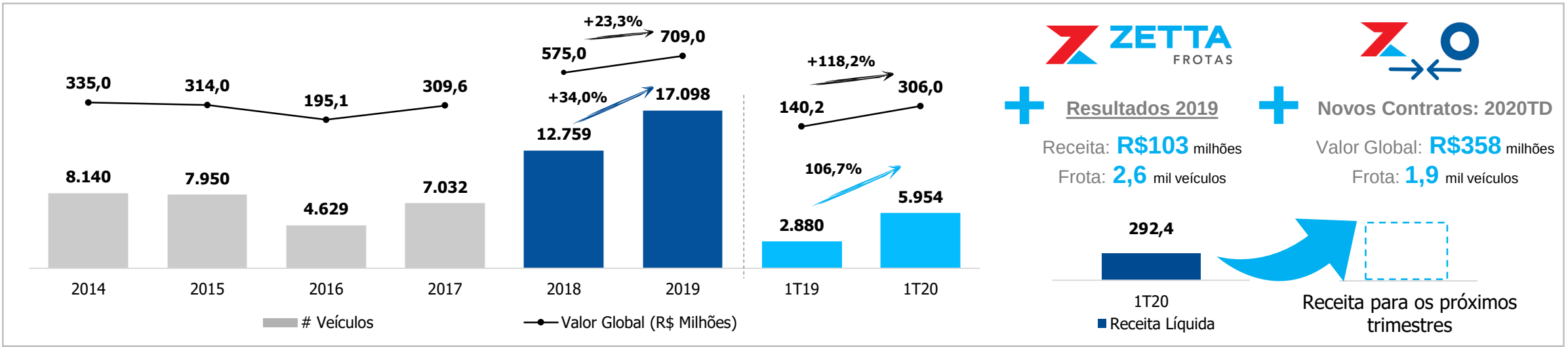


Receita Líquida de Terceirização de Frotas (R\$ Milhões)

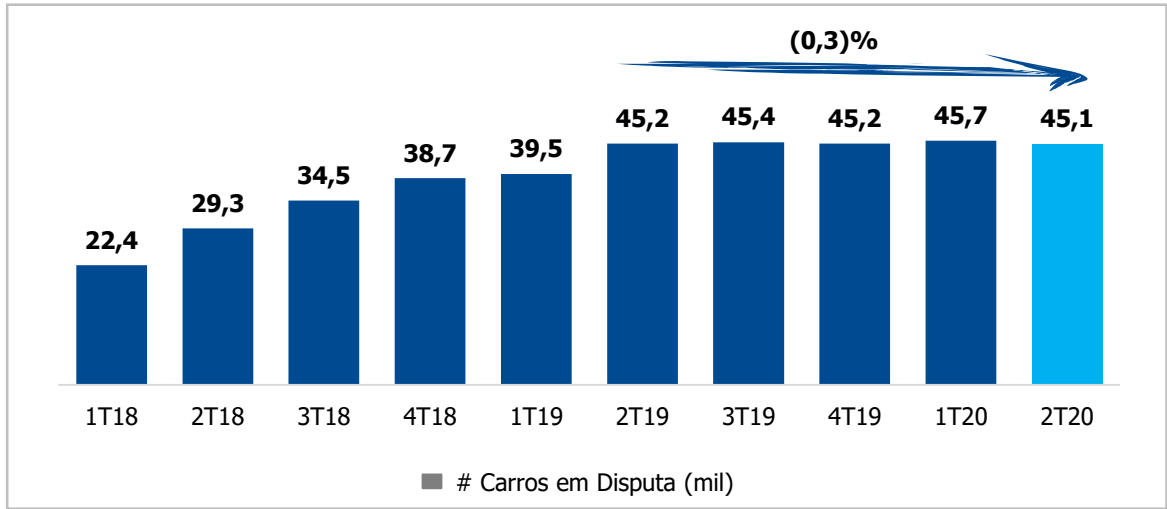


Recorde trimestral consecutivo de Novas Contratações, tanto em veículos contratados, como em Valor Global. Receitas futuras a serem beneficiadas também pela aquisição da Zetta e pelos novos contratos firmados em 2020 e já em parceria com a força comercial da Unidas.

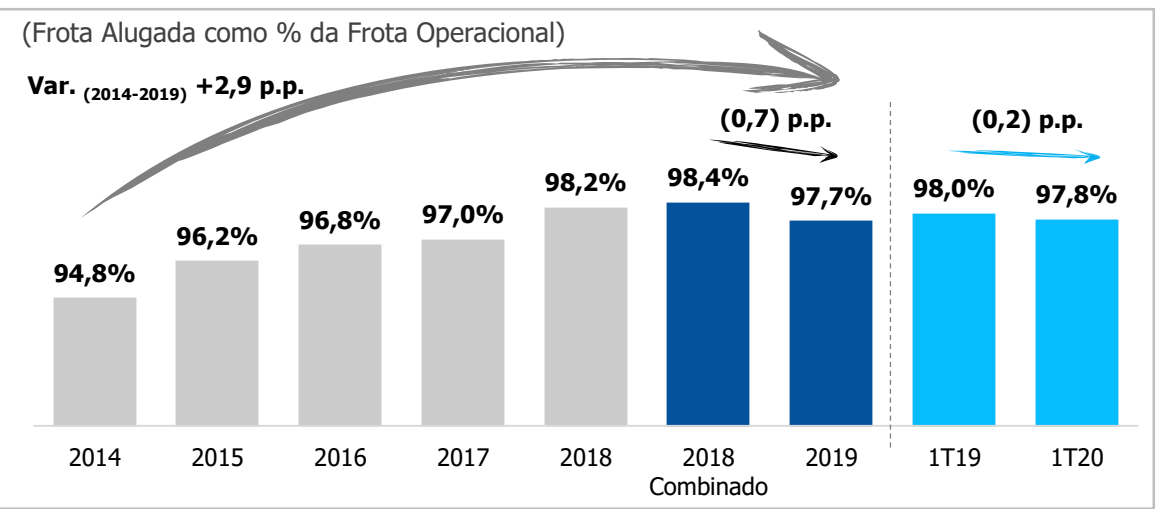
Novas Contratações: Geração de Receitas futuras para o segmento de Terceirização de Frotas



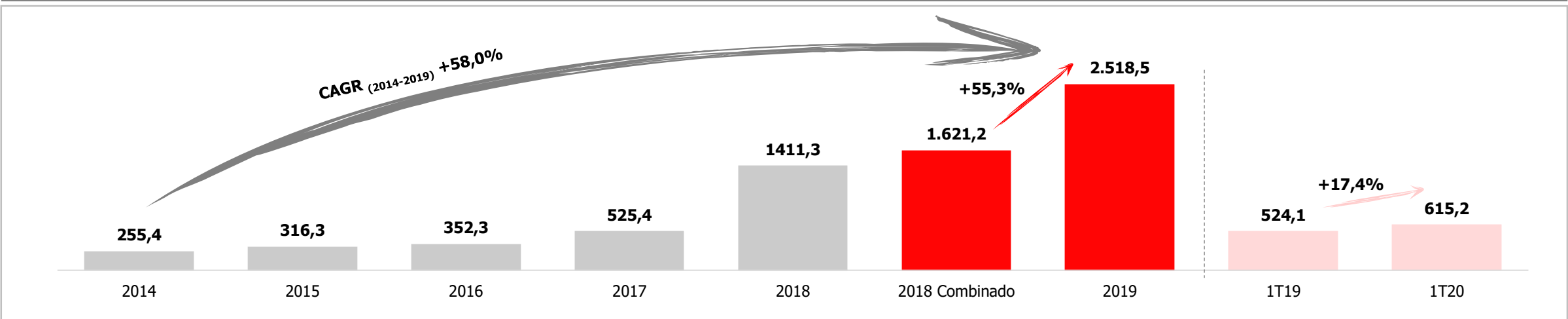
Pipeline Comercial



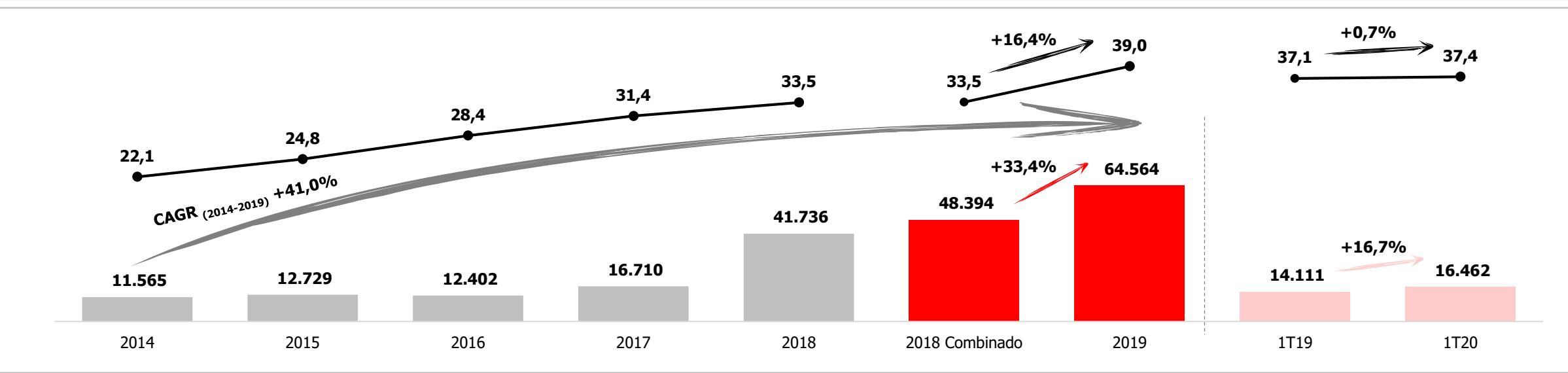
Taxa de Utilização



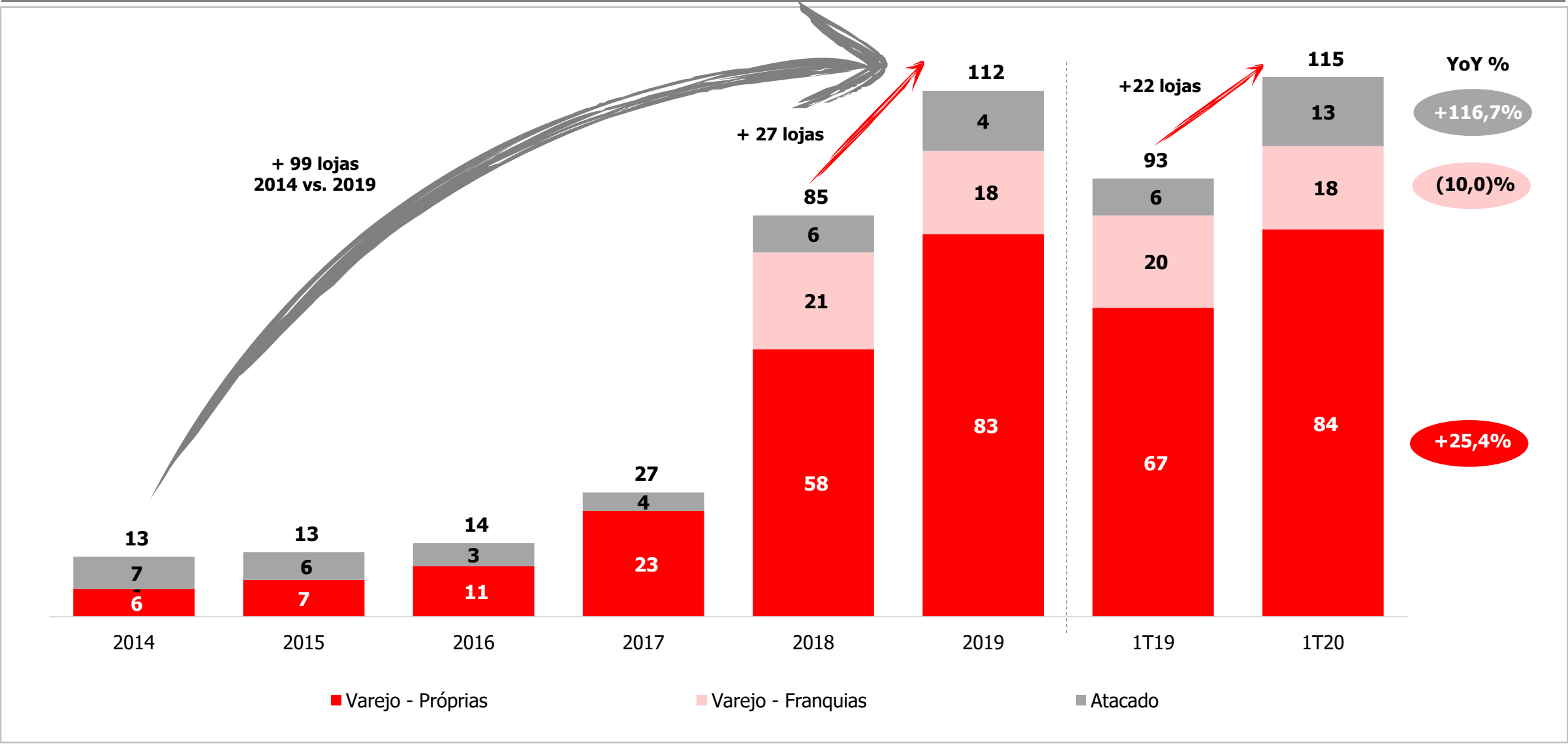
Receita de Venda de Veículos (R\$ Milhões)



Nº Veículos Vendidos e Preço Médio de Venda (R\$ Mil/Carro)

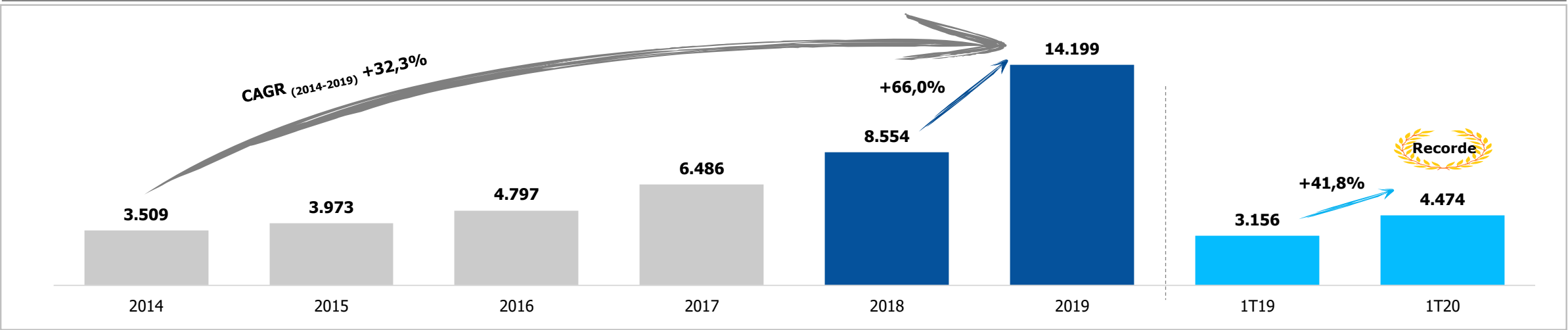


Lojas de Seminovos

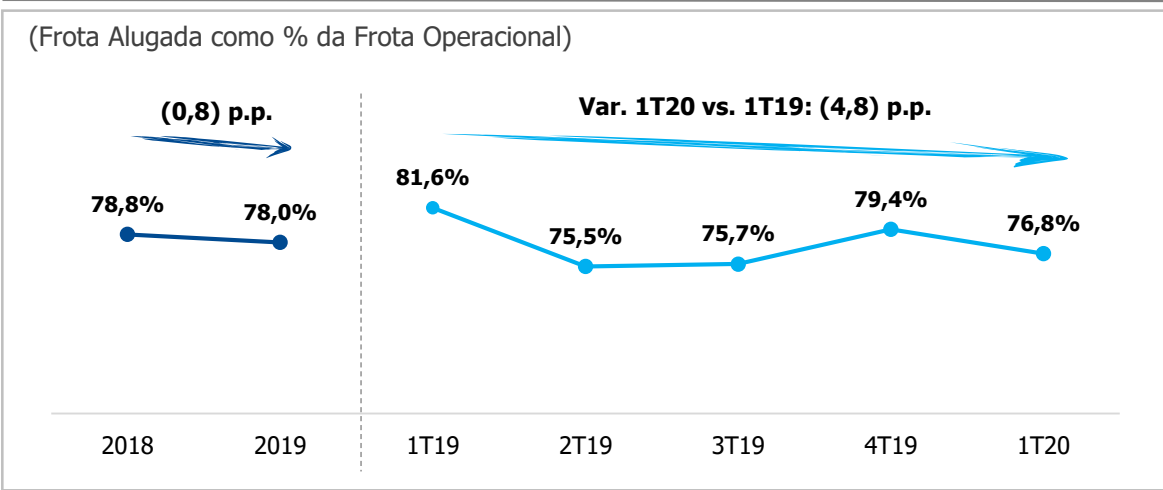


Volume de diárias **recorde**, mesmo com os impactos do COVID-19

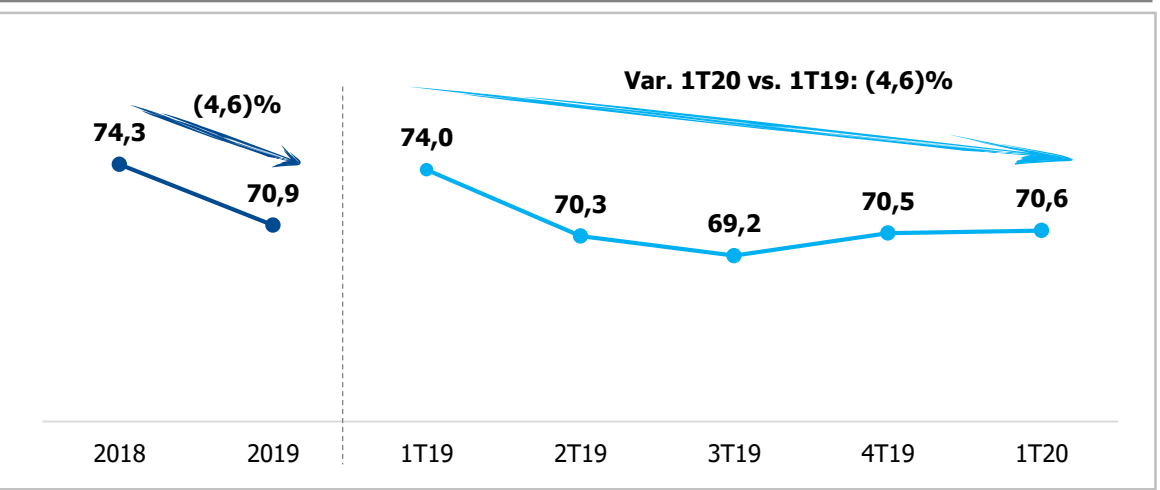
Número de Diárias (Exclui Franquias, mil)



Taxa de Utilização

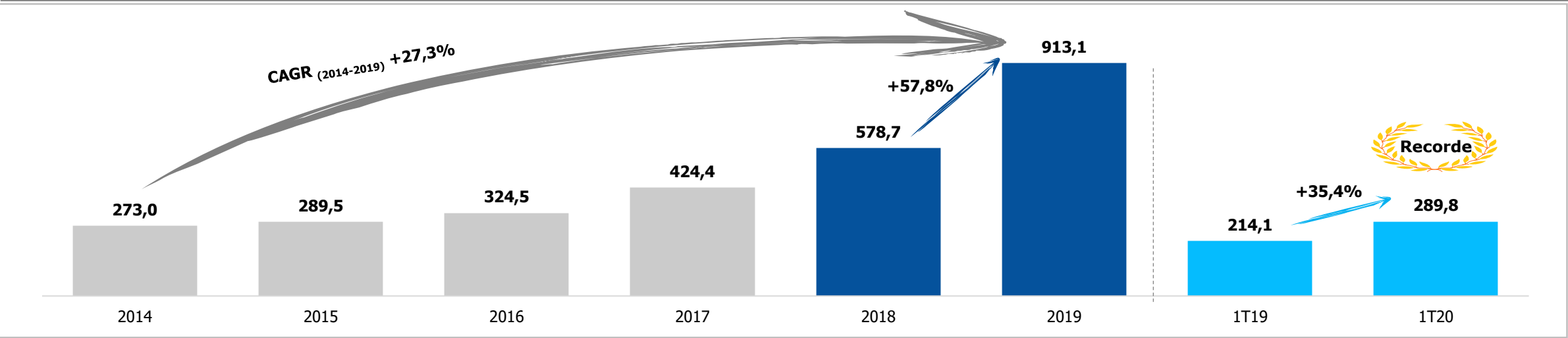


Tarifa Média Diária (R\$)

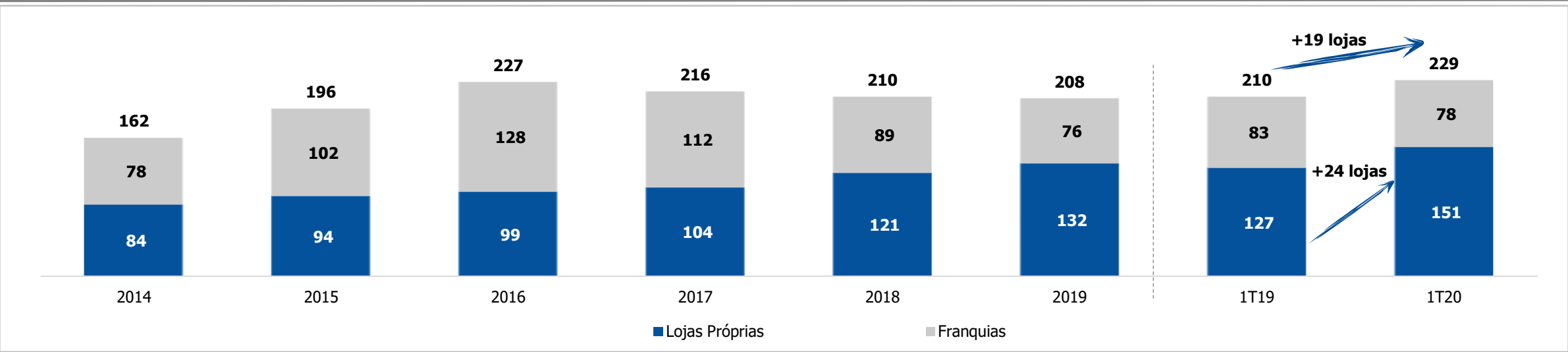


Recorde histórico da receita líquida mesmo com os impactos do COVID-19. Plano de expansão de lojas iniciado, mas paralisado por conta do COVID-19.

Receita Líquida de Aluguel de Carros (Exclui Franquias, R\$ milhões)

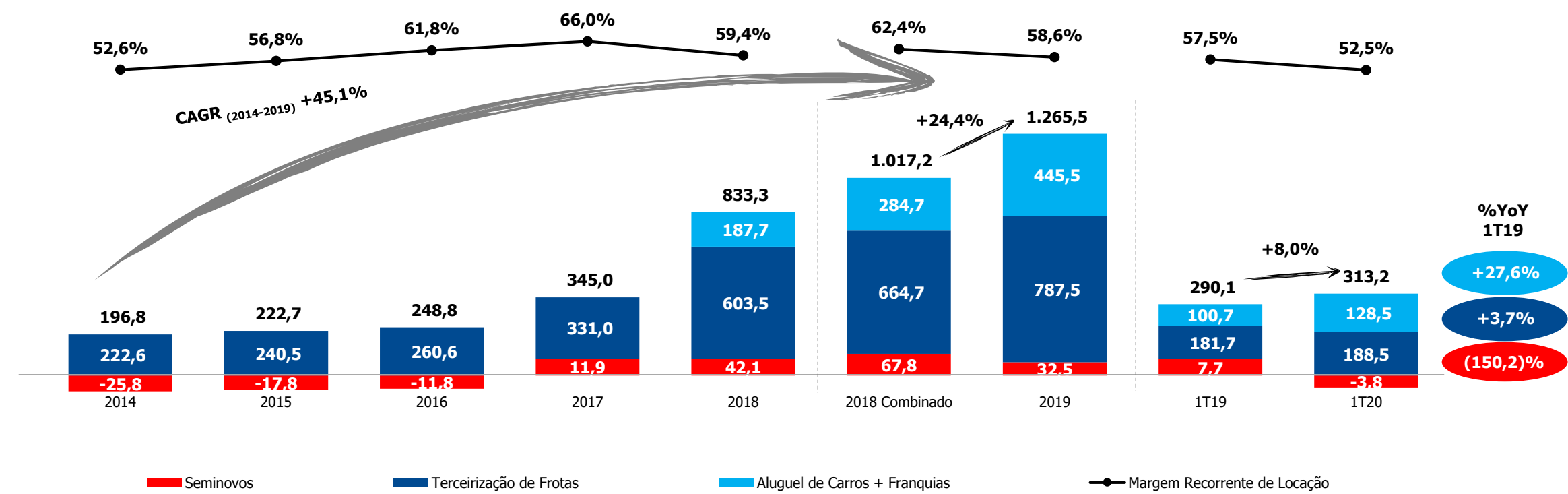


Número de Lojas



- ◉ Impactos do COVID-19
- ◉ Cenário de Venda de Veículos Novos e Usados
- ◉ Resultados Operacionais
- ◉ **Resultados Financeiros**
- ◉ Perguntas e Respostas

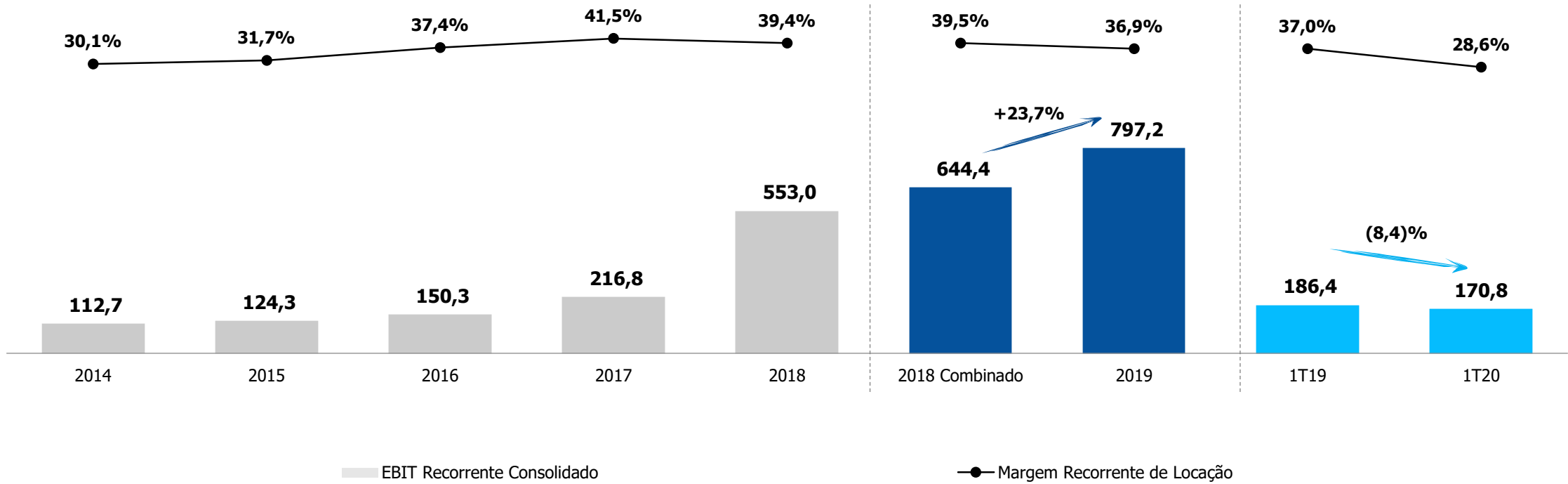
EBITDA e Margem EBITDA Recorrentes¹ (R\$ Milhões e %)



EBITDA Recorrente	2014	2015	2016	2017	2018	2018 Combinado	2019	Var.	1T19	1T20	Var.
Terceirização de Frotas ¹	59,6%	61,4%	64,8%	63,7%	64,8%	65,4%	64,8%	(0,5) p.p.	64,6%	64,5%	(0,1) p.p.
Aluguel de Carros + Franquias ¹	-	-	-	-	39,8%	46,3%	47,2%	0,8 p.p.	45,2%	42,2%	(3,0) p.p.
Locação ¹	59,6%	61,4%	64,8%	63,7%	56,4%	58,2%	57,1%	(1,1) p.p.	56,0%	53,1%	(2,9) p.p.
Seminovos ²	(10,1)%	(5,6)%	(3,3)%	2,3%	3,0%	4,2%	1,3%	(2,9) p.p.	1,5%	(0,6)%	(2,1) p.p.
= Margem EBITDA Consolidada ¹	52,6%	56,8%	61,8%	66,0%	59,4%	62,4%	58,6%	(3,7) p.p.	57,5%	52,5%	(5,1) p.p.

(1) Margens calculadas sobre a Receita Líquida de Locação.
(2) Margem calculadas sobre a Receita Líquida de Seminovos.

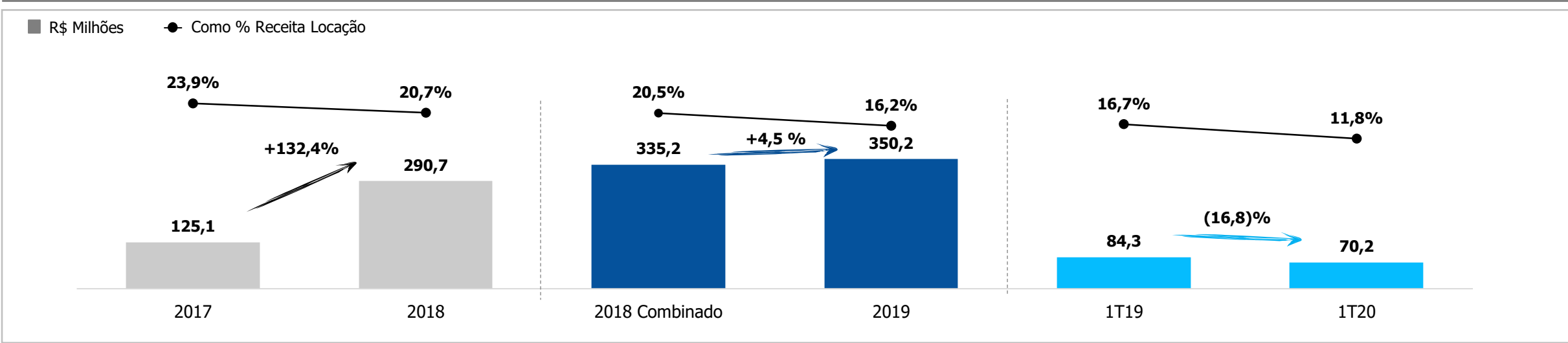
EBIT e Margem EBIT Recorrentes¹ (R\$ Milhões e %)



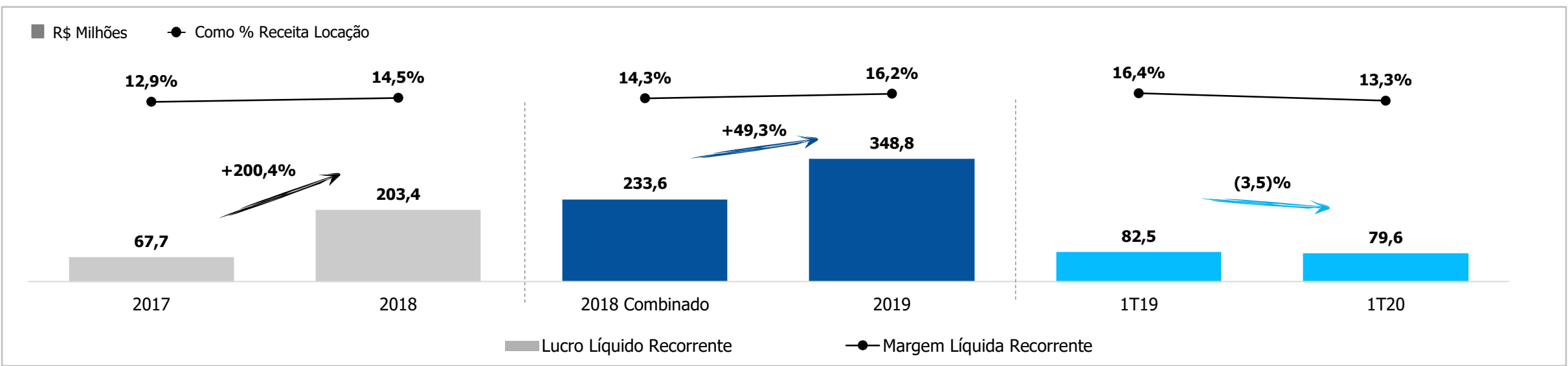
EBIT Recorrente	2014	2015	2016	2017	2018	2018 Combinado	2019	Var.	1T19	1T20	Var.
Terceirização de Frotas ¹	30,1%	31,7%	37,4%	41,5%	43,9%	44,4%	41,8%	(2,7) p.p.	41,0%	38,5%	(2,5) p.p.
Aluguel de Carros + Franquias ¹	-	-	-	-	30,7%	31,3%	30,7%	(0,6) p.p.	31,9%	19,1%	(12,8) p.p.
= Margem EBIT Consolidada ¹	30,1%	31,7%	37,4%	41,5%	39,4%	39,5%	36,9%	(2,5) p.p.	37,0%	28,6%	(8,4) p.p.

(1) Margens calculadas sobre a Receita Líquida de Locação.

Resultado Financeiro Recorrente

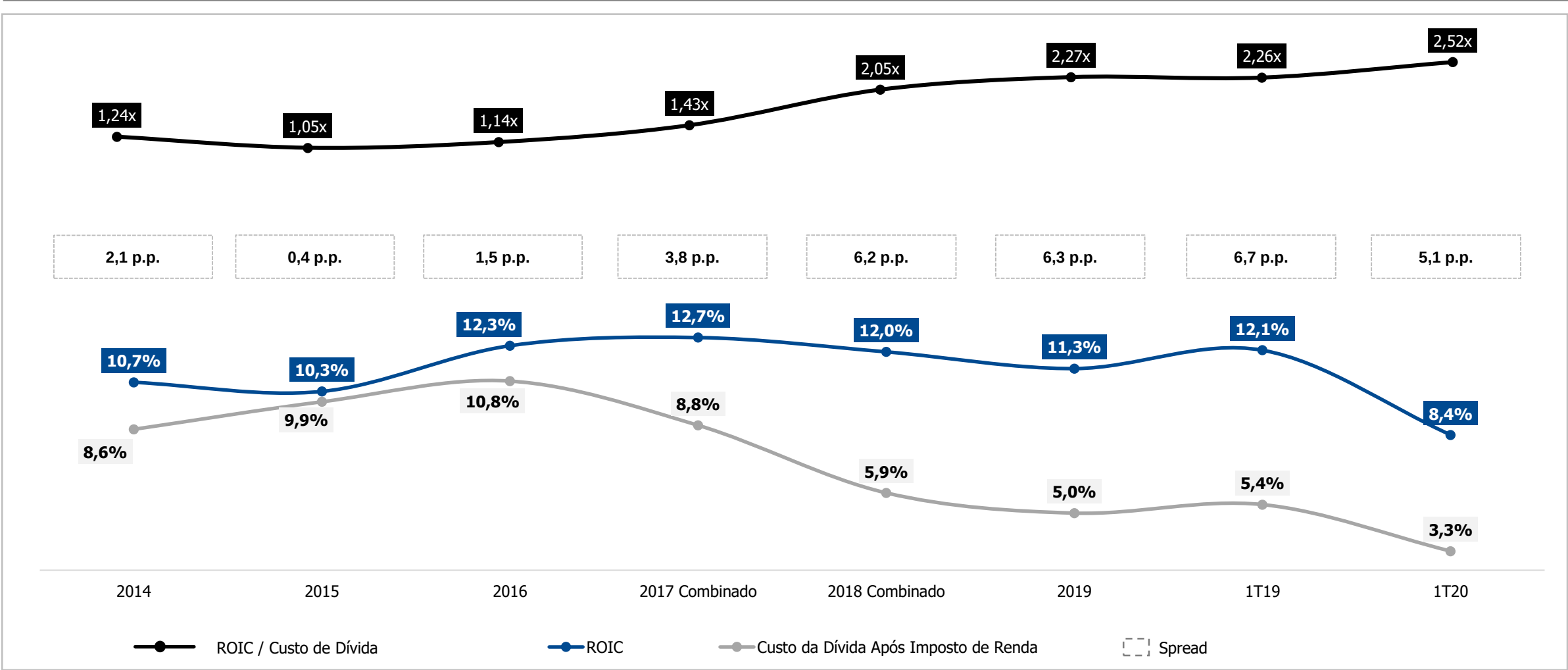


Lucro Líquido Recorrente



Expansão da relação **ROIC / custo da dívida** mesmo com os impactos do COVID-19: forte redução do custo da dívida nos últimos dois anos.

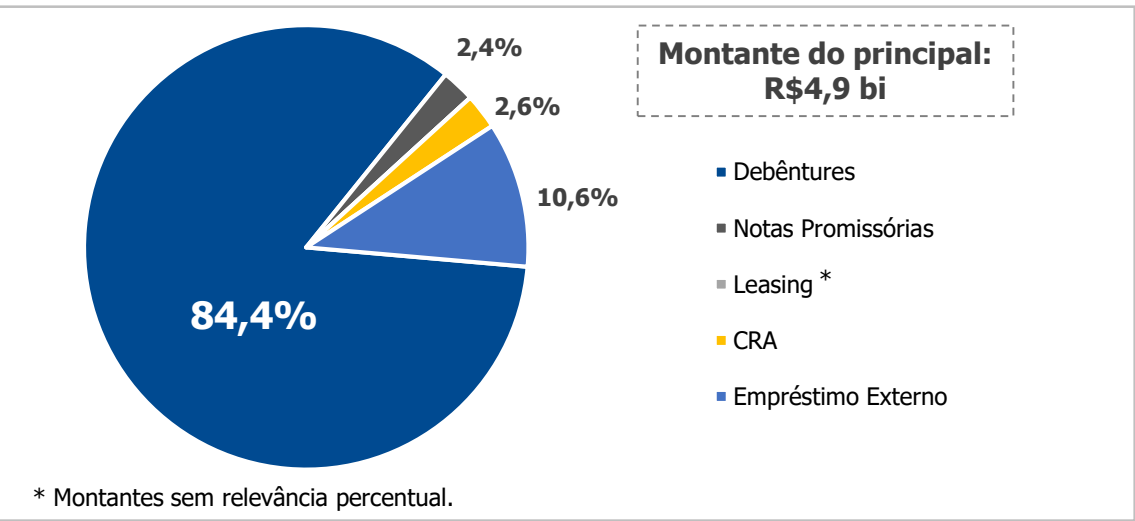
Spread



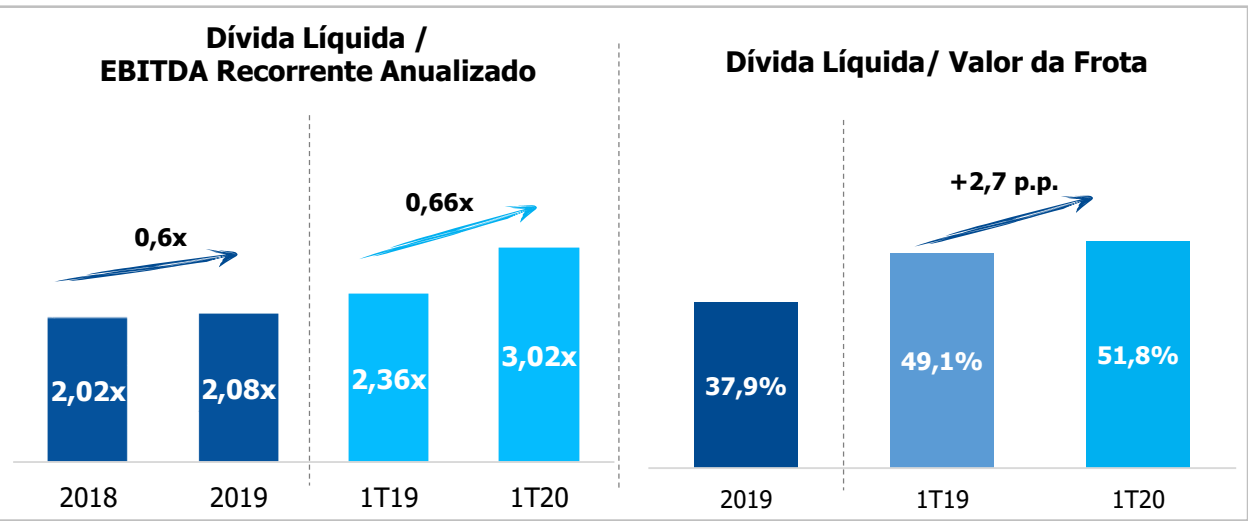
O ROIC Anualizado considera o EBIT recorrente menos a alíquota de imposto contábil recorrente (NOPAT), dividido pelo Imobilizado e Estoque de Veículos mais o contas a receber de curto e longo prazo e menos a conta de fornecedores (Capital Investido).

Posição de caixa proforma de R\$1,5 bilhões. Montante equivalente a 74,4% da dívida até 2022.

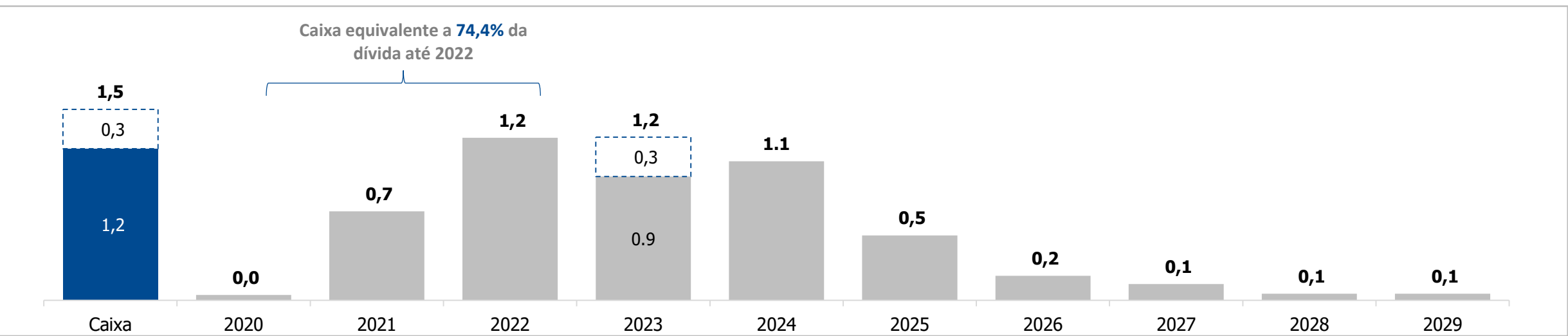
Composição da Dívida (Principal)



Covenants



Cronograma Amortização do Principal Pro-forma em 31/03/2020 (R\$ bilhões)



Perguntas e Respostas

ri.unidas.com.br

Contato: ri@unidas.com.br

Aviso Legal - As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas a perspectivas de crescimento da Unidas são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da Diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, sujeitas à mudança sem aviso prévio.

