

*Apresentação  
de Resultados  
4T19 e 2019*

A



*é pra ser*  
**movida**  
aluguel de carros



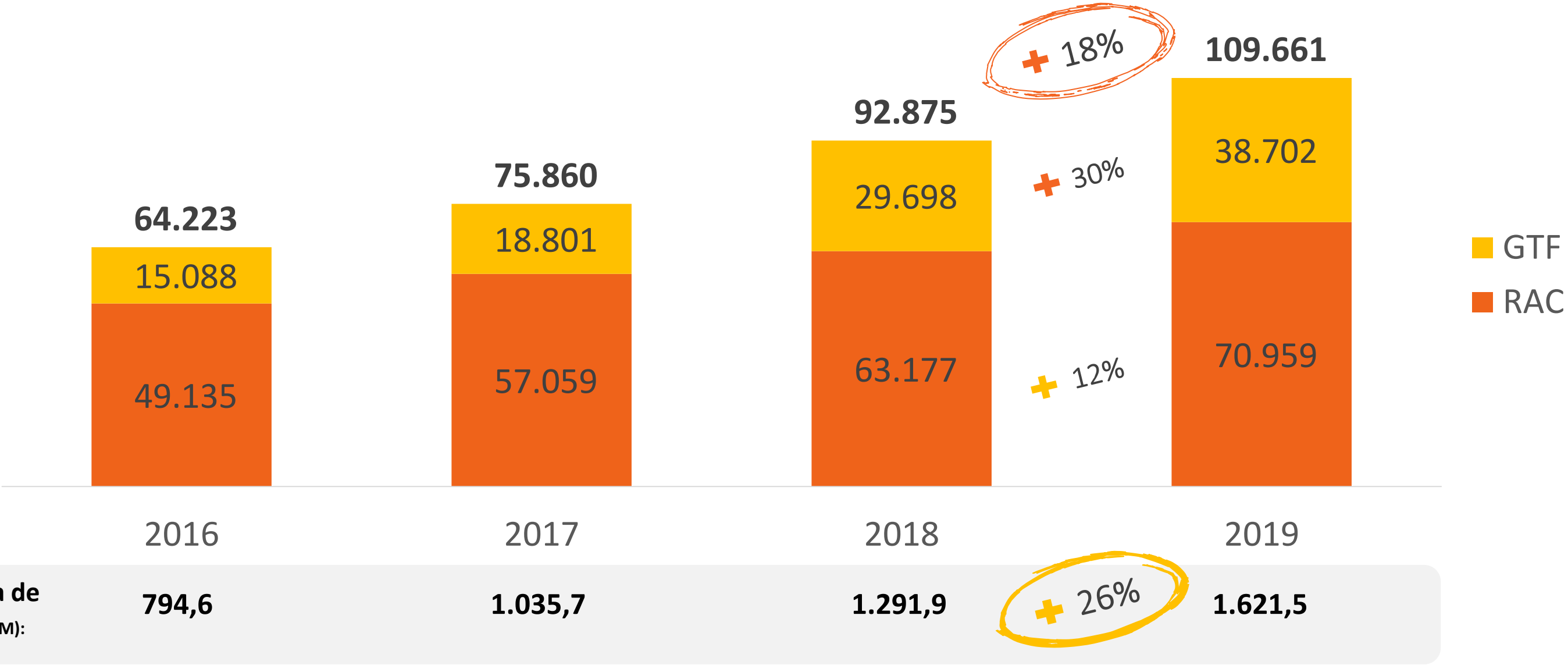


- Lucro Líquido: R\$228 milhões em 2019 (+43% vs 2018) e R\$84 milhões no 4T19 (+63% vs 4T18)**
- Receita Bruta: R\$4 bilhões em 2019 (+43% vs 2018) e R\$1 bilhão no 4T19 (+34% vs 4T18)**
- EBITDA Consolidado: R\$743 milhões em 2019 (+61% vs 2018) e R\$259 milhões no 4T19 (+89% vs 4T18)**
- Recorde de spread entre ROIC e custo de dívida de 5,5p.p em 2019**
- Entrada na carteira do ISE da B3**
- Conquista da certificação internacional de Empresa B**

# FROTA TOTAL CRESCIMENTO COM GERAÇÃO DE VALOR



Frota total cresceu **+71%** enquanto  
Receita Líquida de Serviços expandiu **+104%** vs. 2016

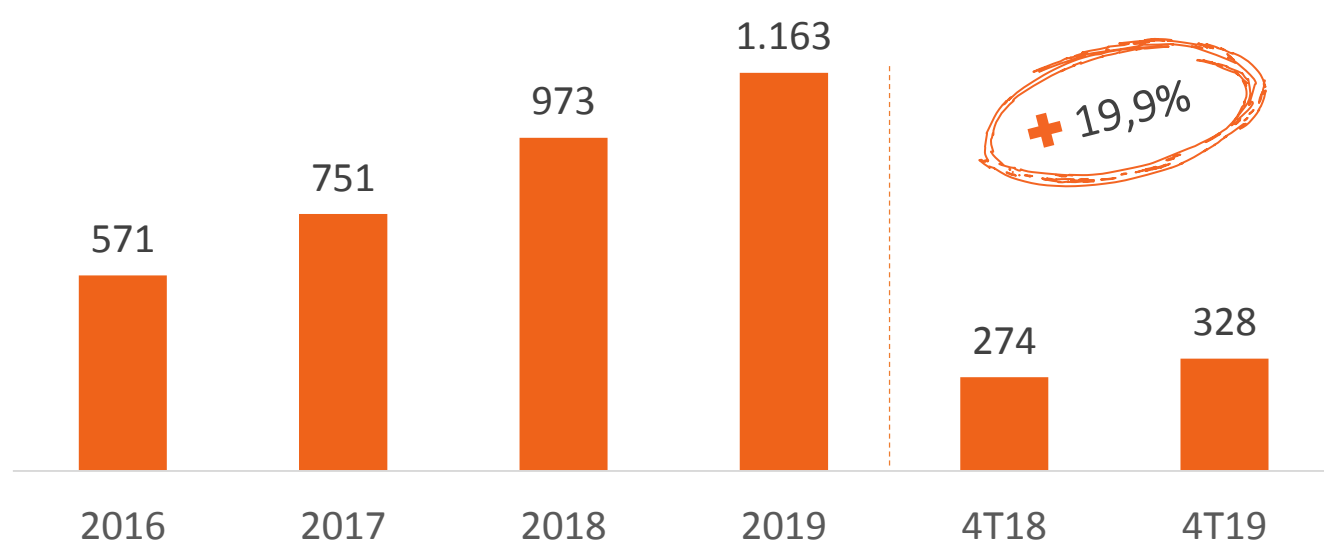


OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico.

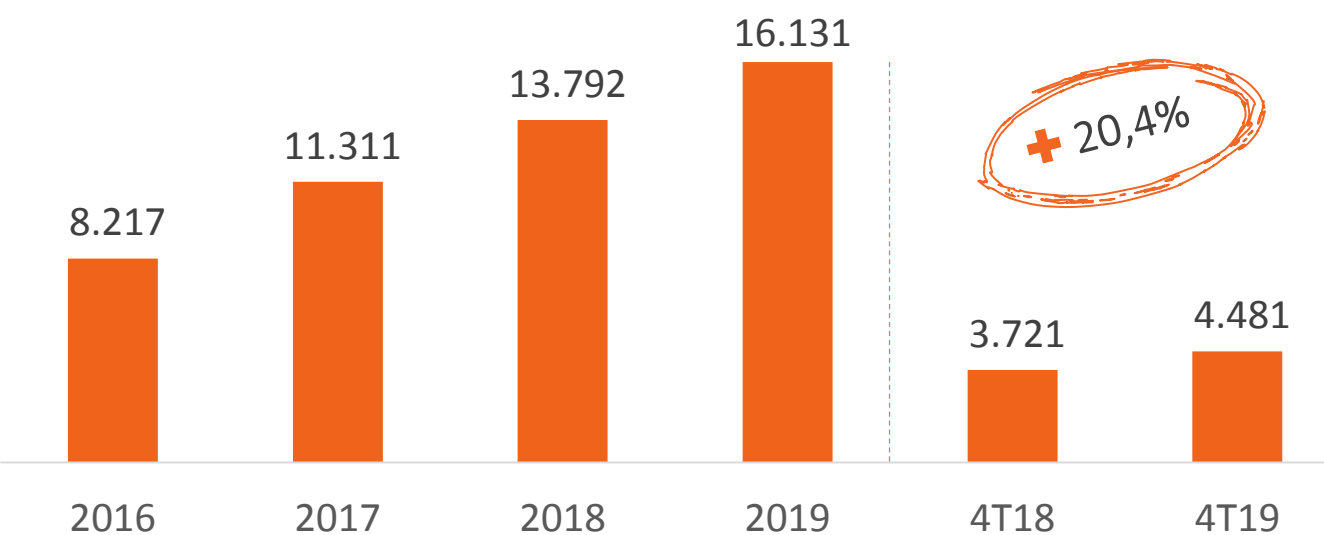




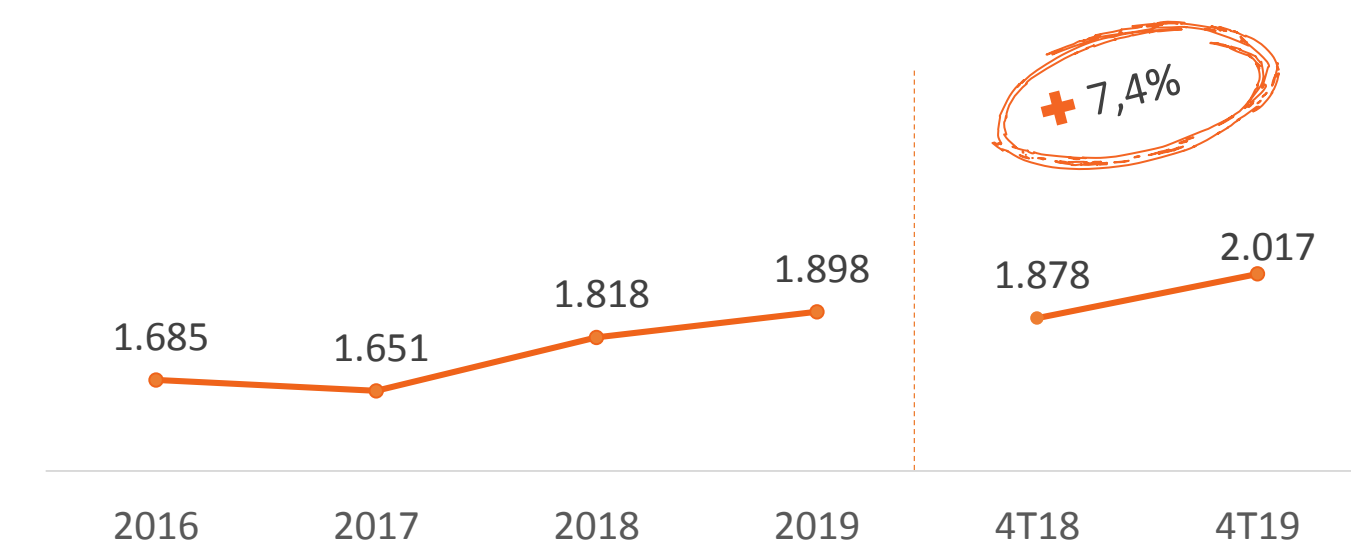
## Receita Líquida (R\$ milhões)



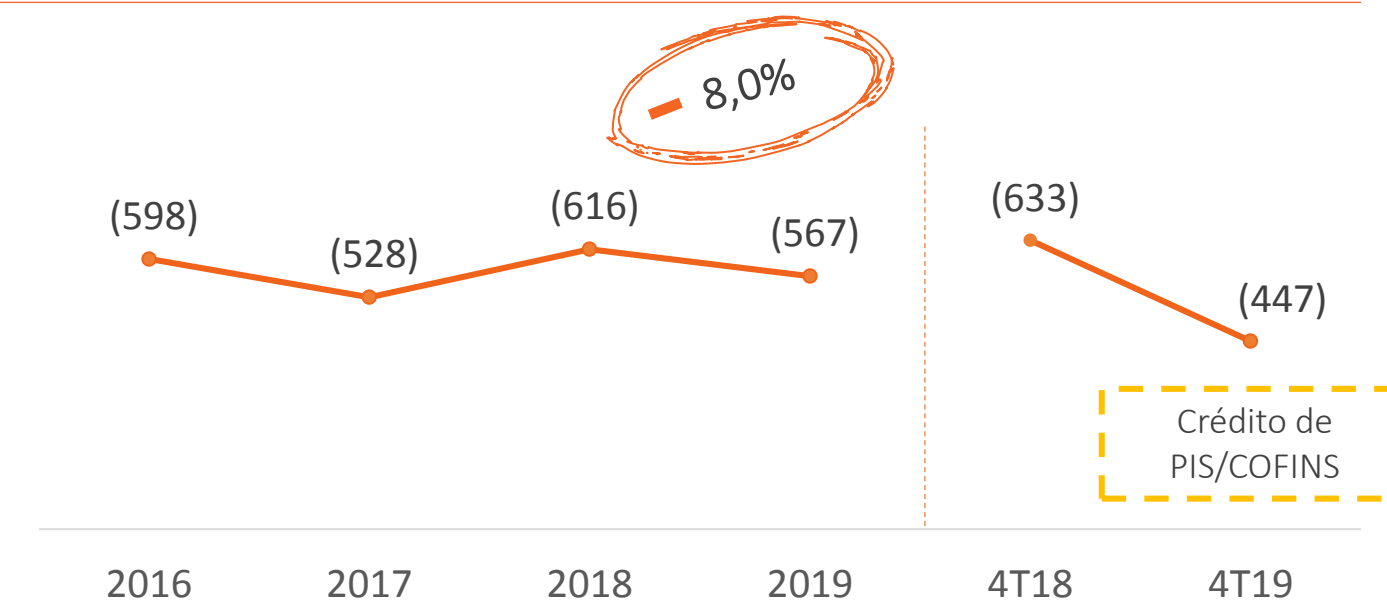
## Número de Diárias (em milhares)



## Receita Bruta média mensal por veículo (R\$)



## Custo (ex-depreciação) Mensal por Carro<sup>1</sup> (R\$)





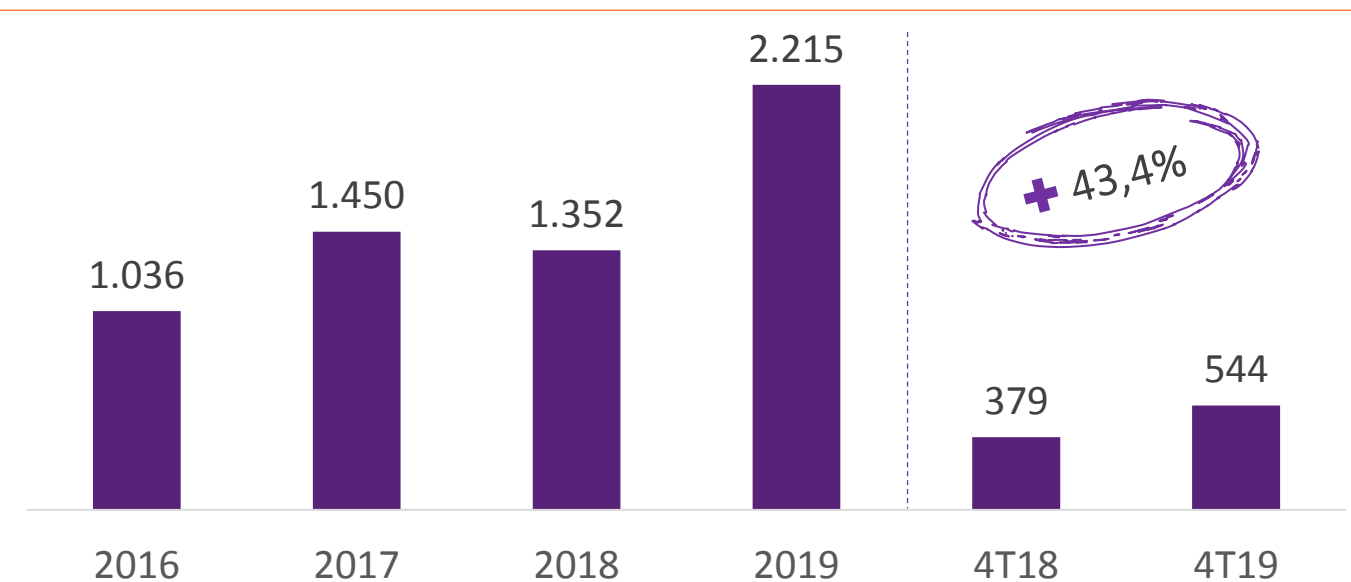
# SEMINOVOS

## ESTABELECIMENTO DE NOVOS PATAMARES

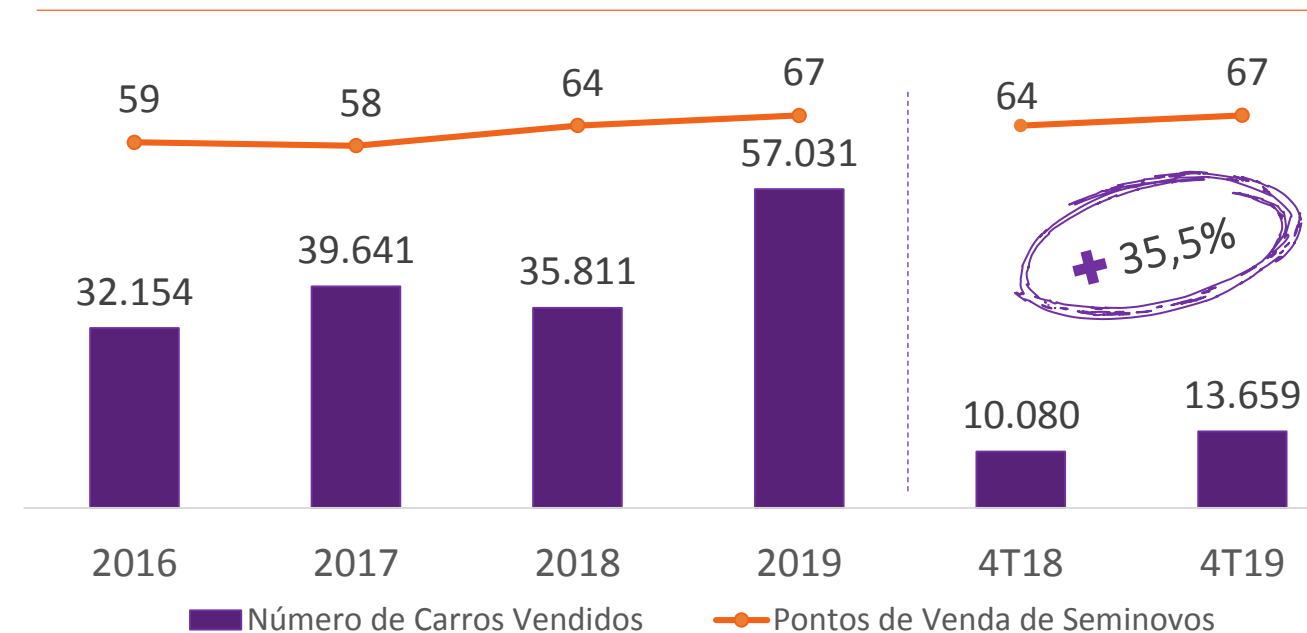


**movida**  
aluguel de carros

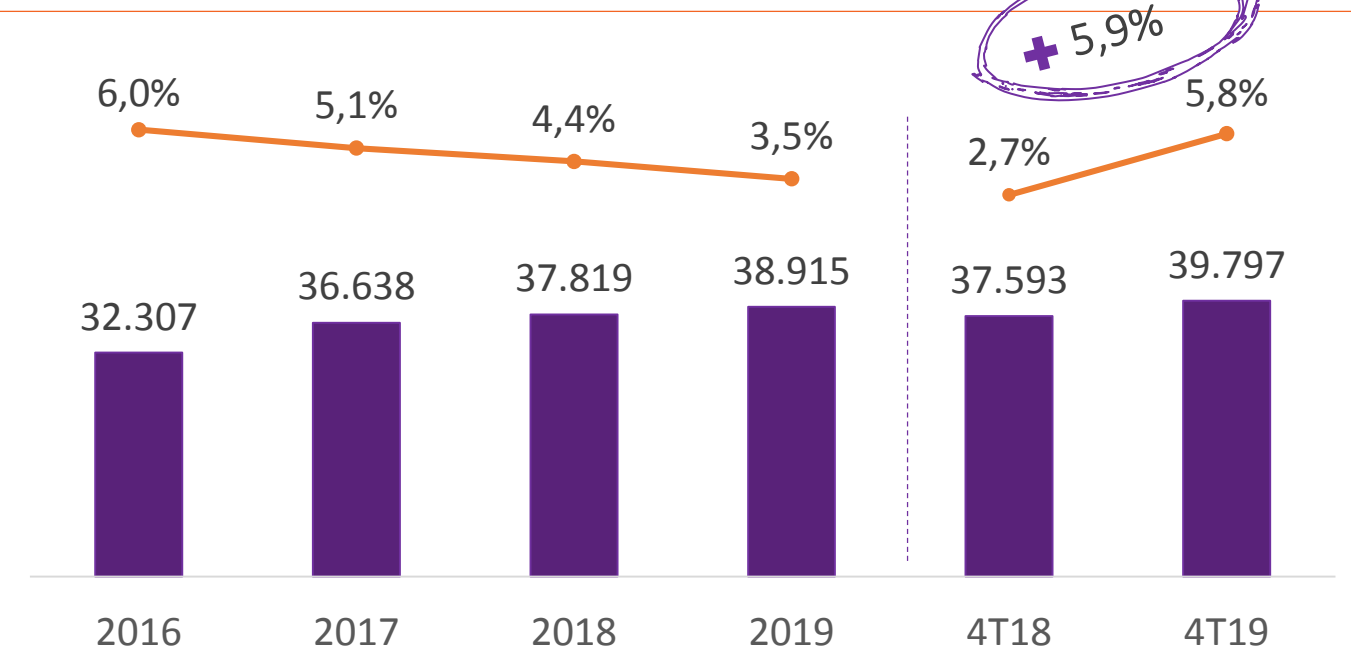
### Receita Líquida (R\$ milhões)



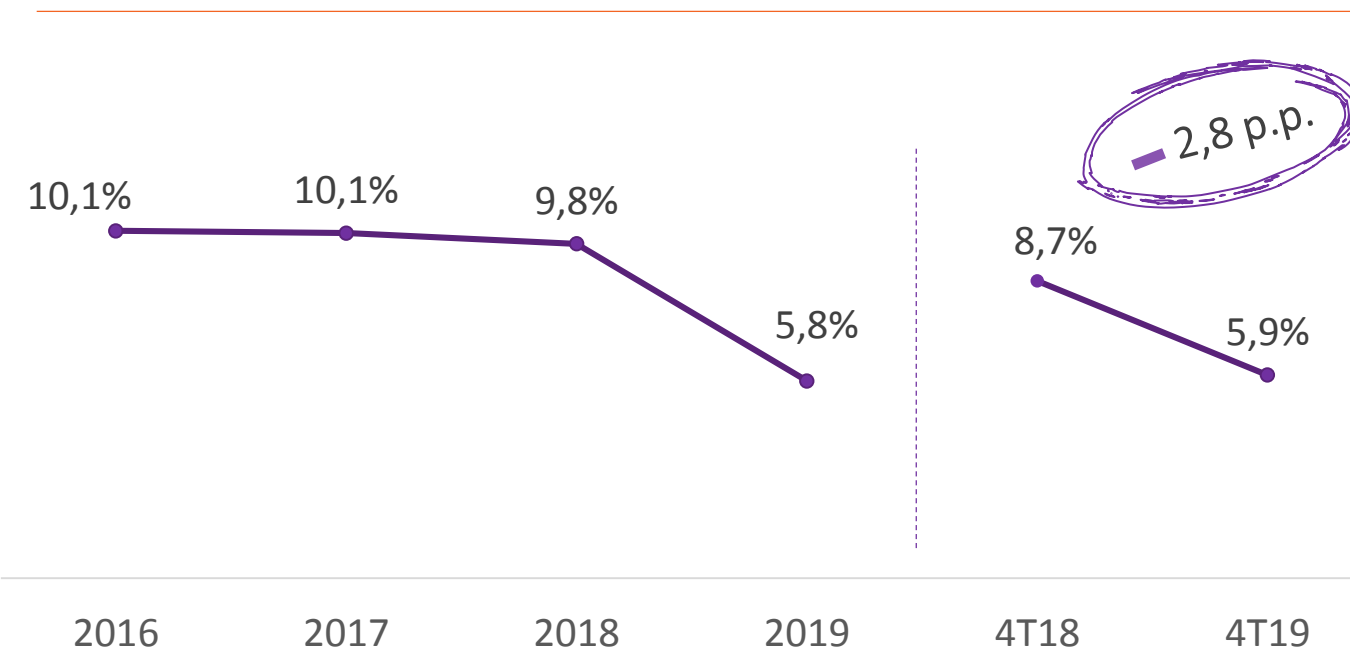
### Volume de veículos vendidos (quantidade)



### Ticket médio (R\$) e Margem Bruta (%)



### Despesas Administrativas / Receita Líquida (%)



OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.

Não têm efeito  
no resultado  
(Somente  
geografia)

Tem efeito no  
resultado  
(Oficio Circular  
CVM/SNC/SEP/  
nº 02/2019)

|   | Item                                           | Anterior à mudança | Posterior à mudança | Impacto                          |
|---|------------------------------------------------|--------------------|---------------------|----------------------------------|
| A | Multas, Avarias, Combustível e suas taxas adm. | Redutor do Custo   | Receita             | Margem EBITDA (%)                |
| B | Despesas cartão de crédito                     | Despesa Financeira | Despesa operacional | EBITDA (R\$) e Margem EBITDA (%) |
| C | Taxa de Desconto do Direito de Uso (IFRS16)    | Taxa Real          | Taxa Nominal        | Despesa Financeira               |

R\$ em 2019

~ R\$150 MM

Efeito negativo na margem

~ R\$12 MM

Efeito negativo no EBITDA e na margem

~ R\$6 MM

Efeito negativo na despesa financeira

# RESULTADOS 4T19

## GANHOS DE ESCALA COM EVOLUÇÃO OPERACIONAL



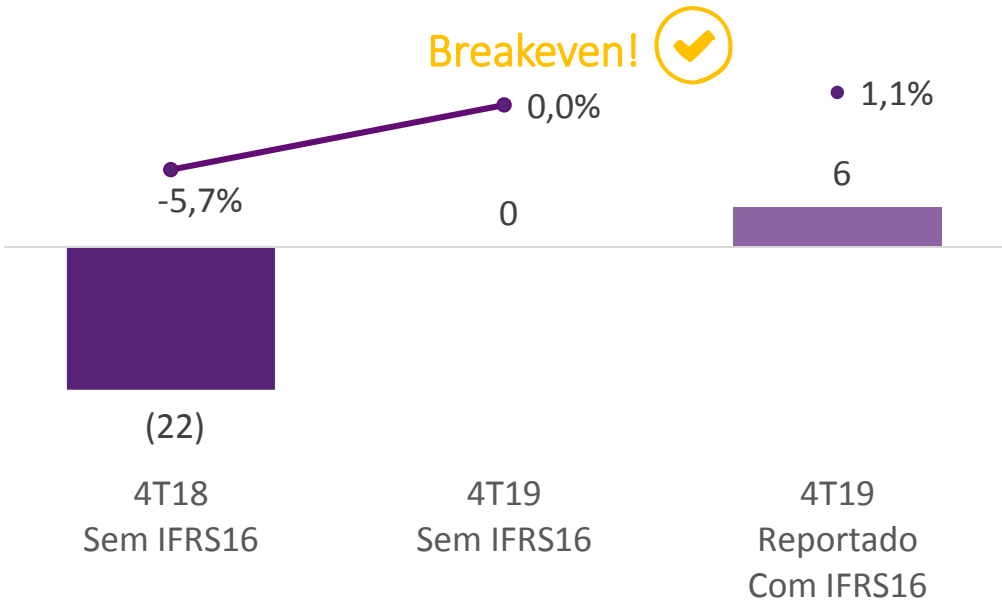
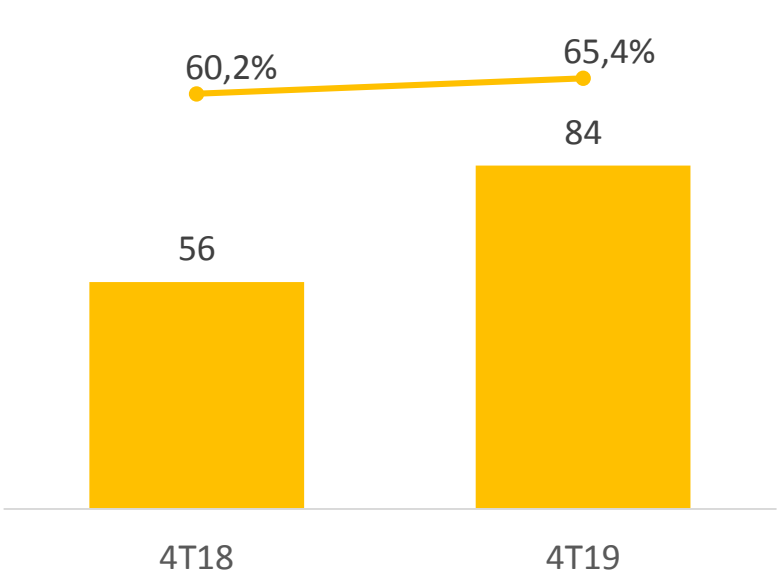
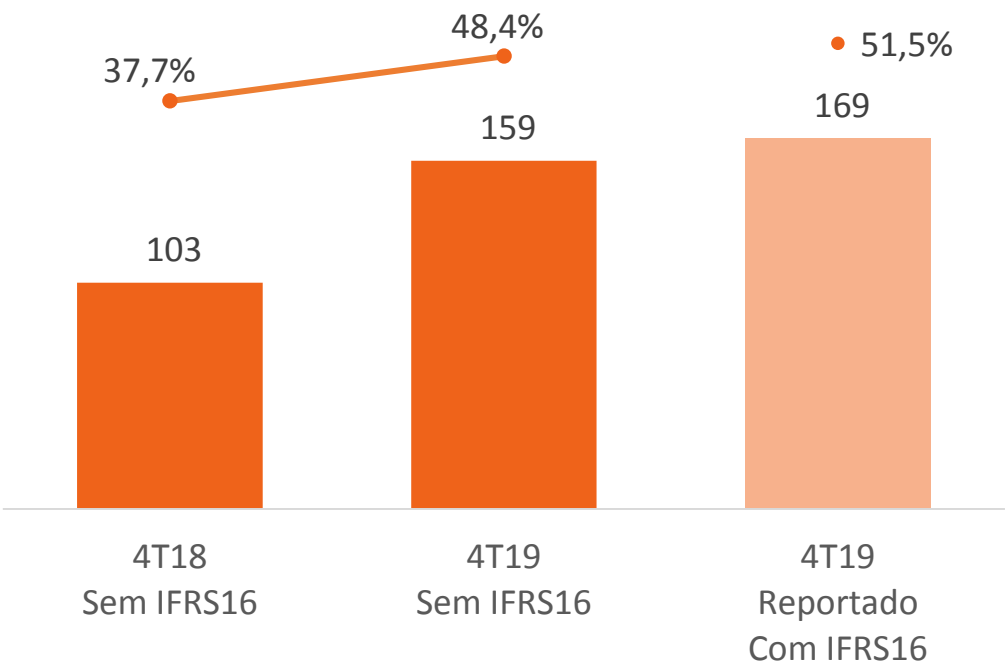
**mov(da)**  
aluguel de carros

### RAC

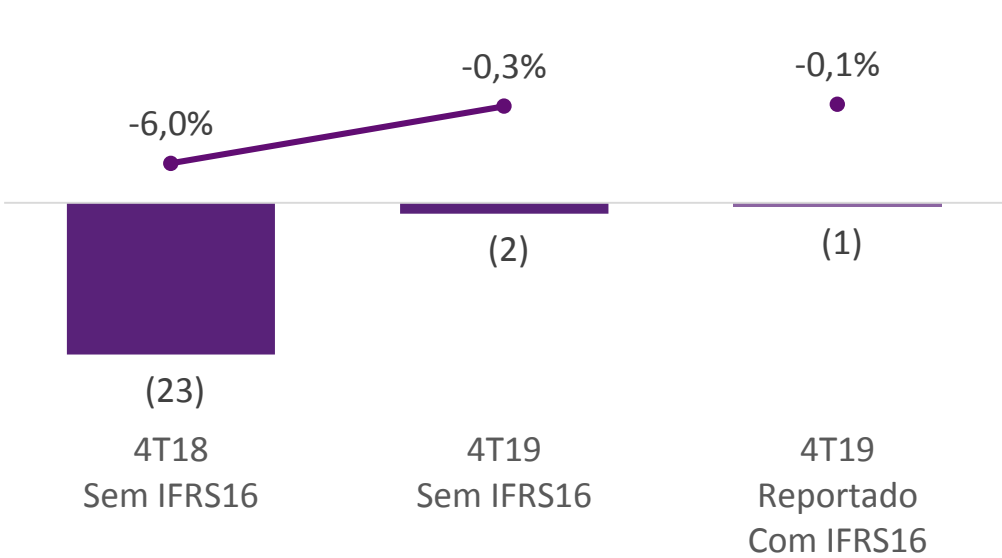
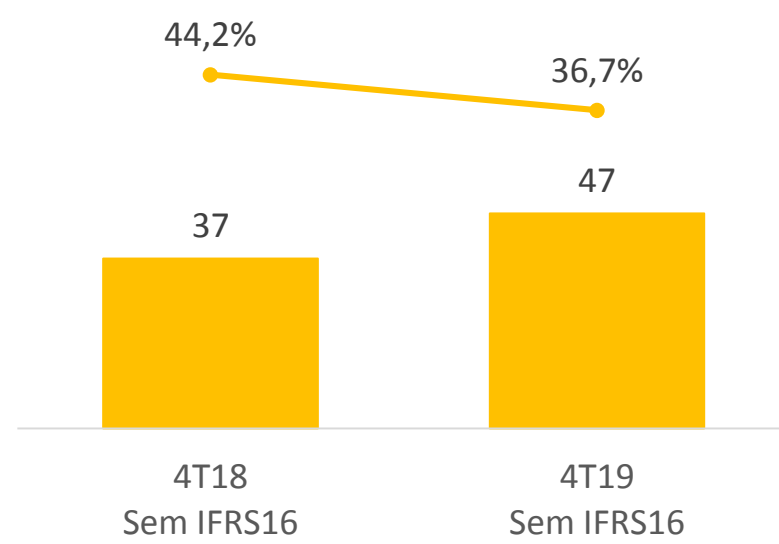
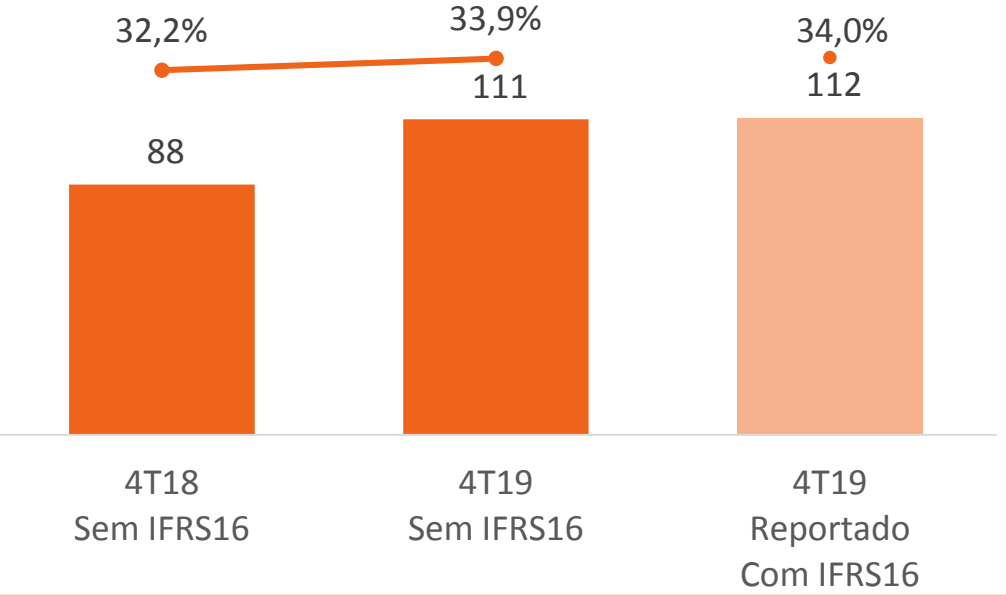
### GTF

### SEMINOVOS

**EBITDA**  
Em R\$ milhões e Margem (%)



**EBIT**  
Em R\$ milhões e Margem (%)



OBS: As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.



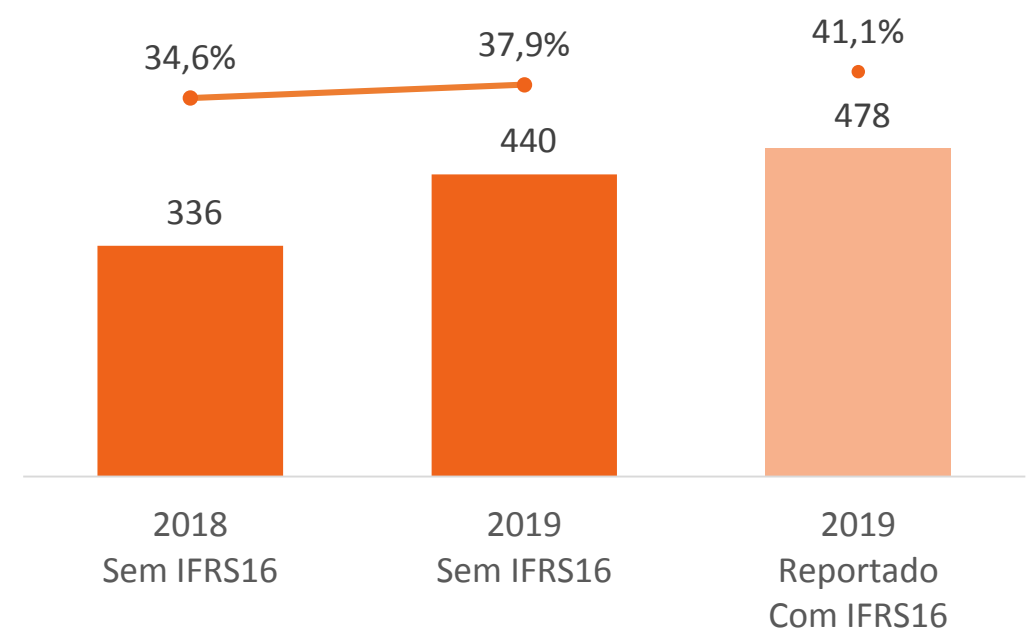
# RESULTADOS 2019

## CONSISTÊNCIA NA ENTREGA COM FOCO EM EXECUÇÃO

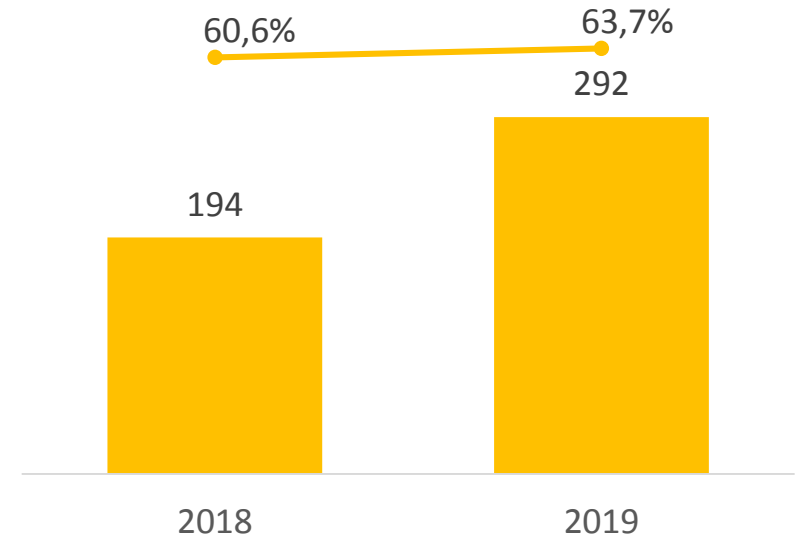


**EBITDA**  
Em R\$ milhões e Margem (%)

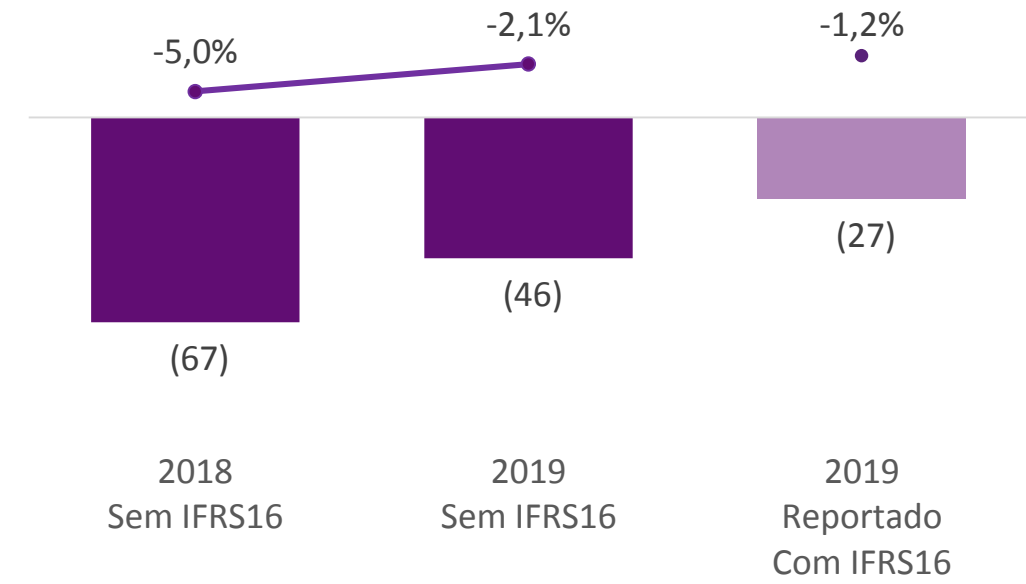
### RAC



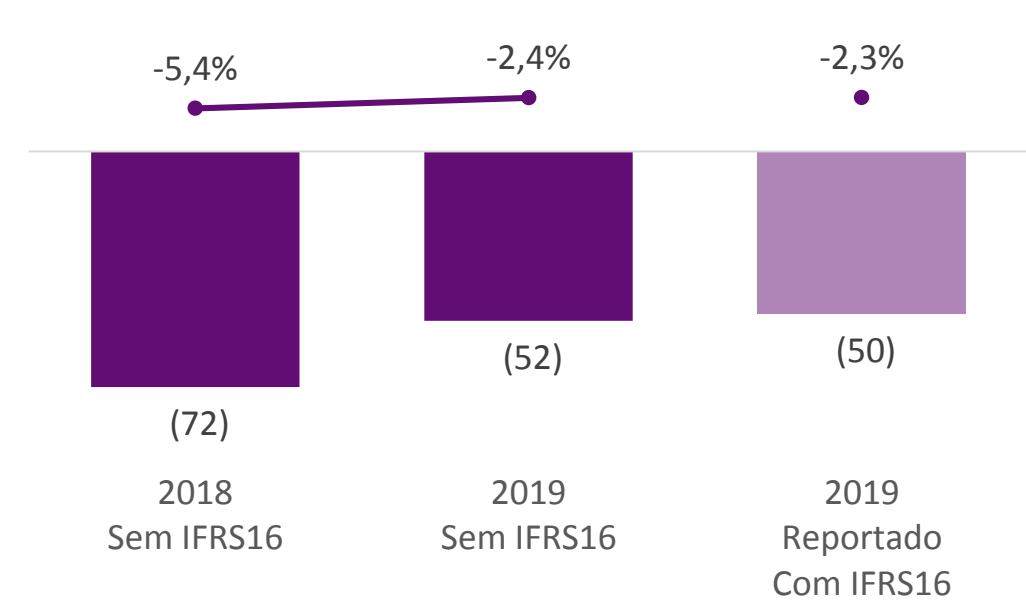
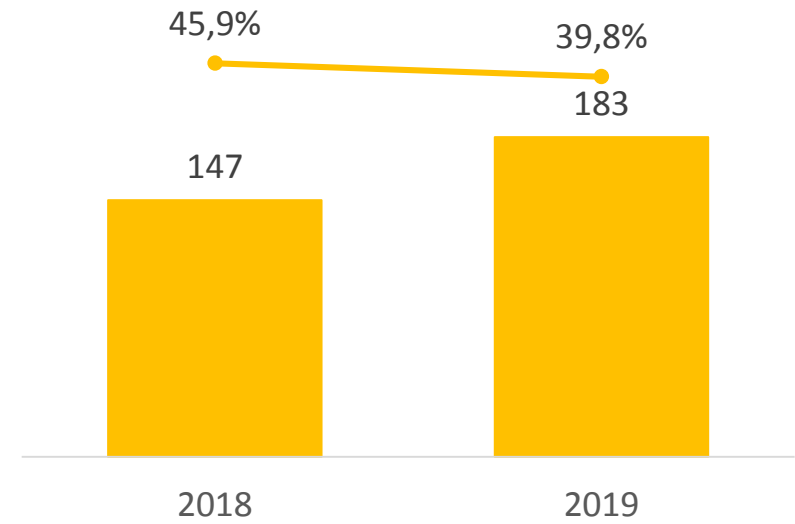
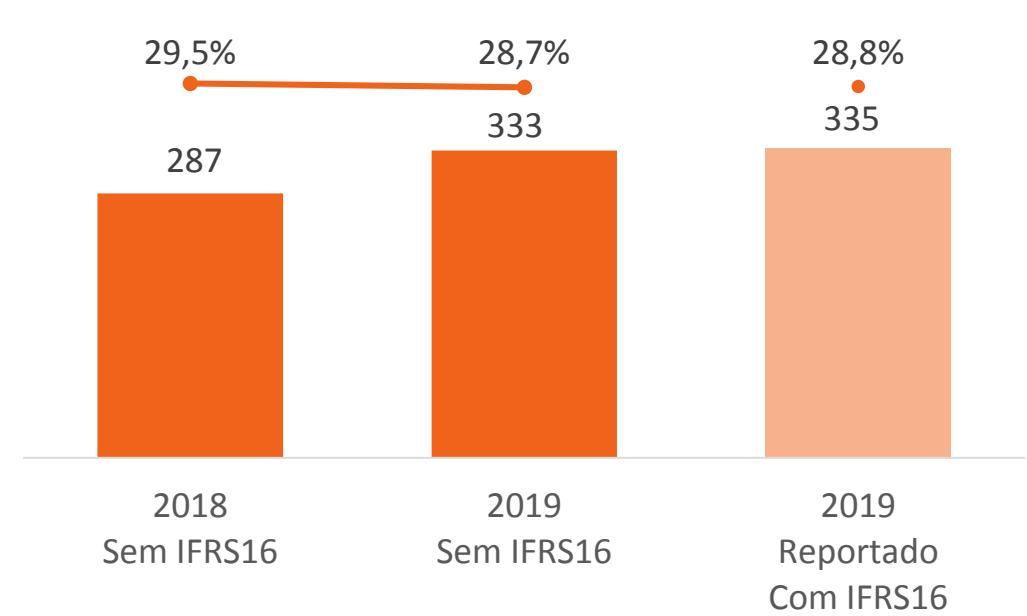
### GTF



### SEMINOVOS

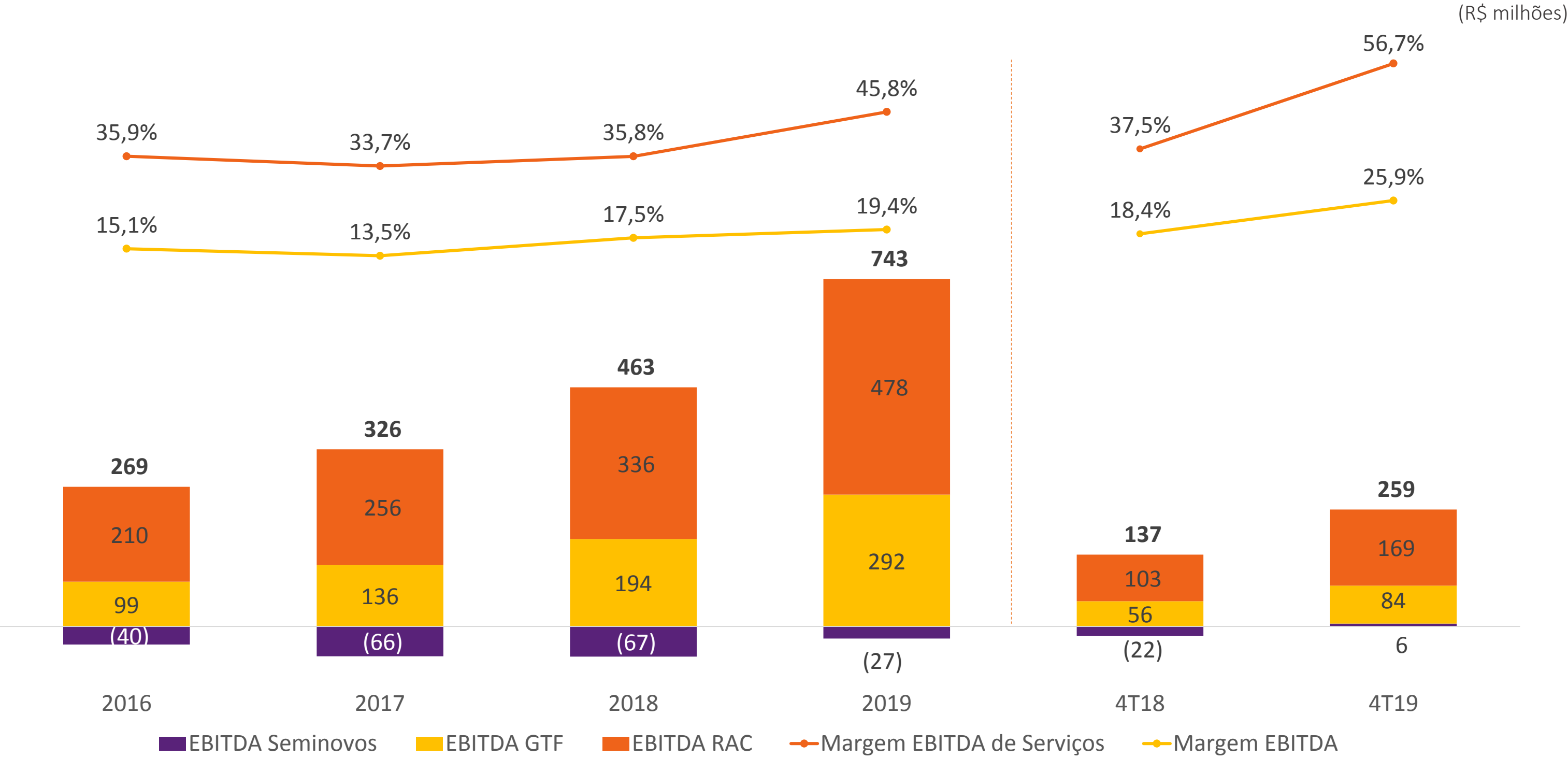


**EBIT**  
Em R\$ milhões e Margem (%)



OBS: As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.

# EBITDA CONSOLIDADO

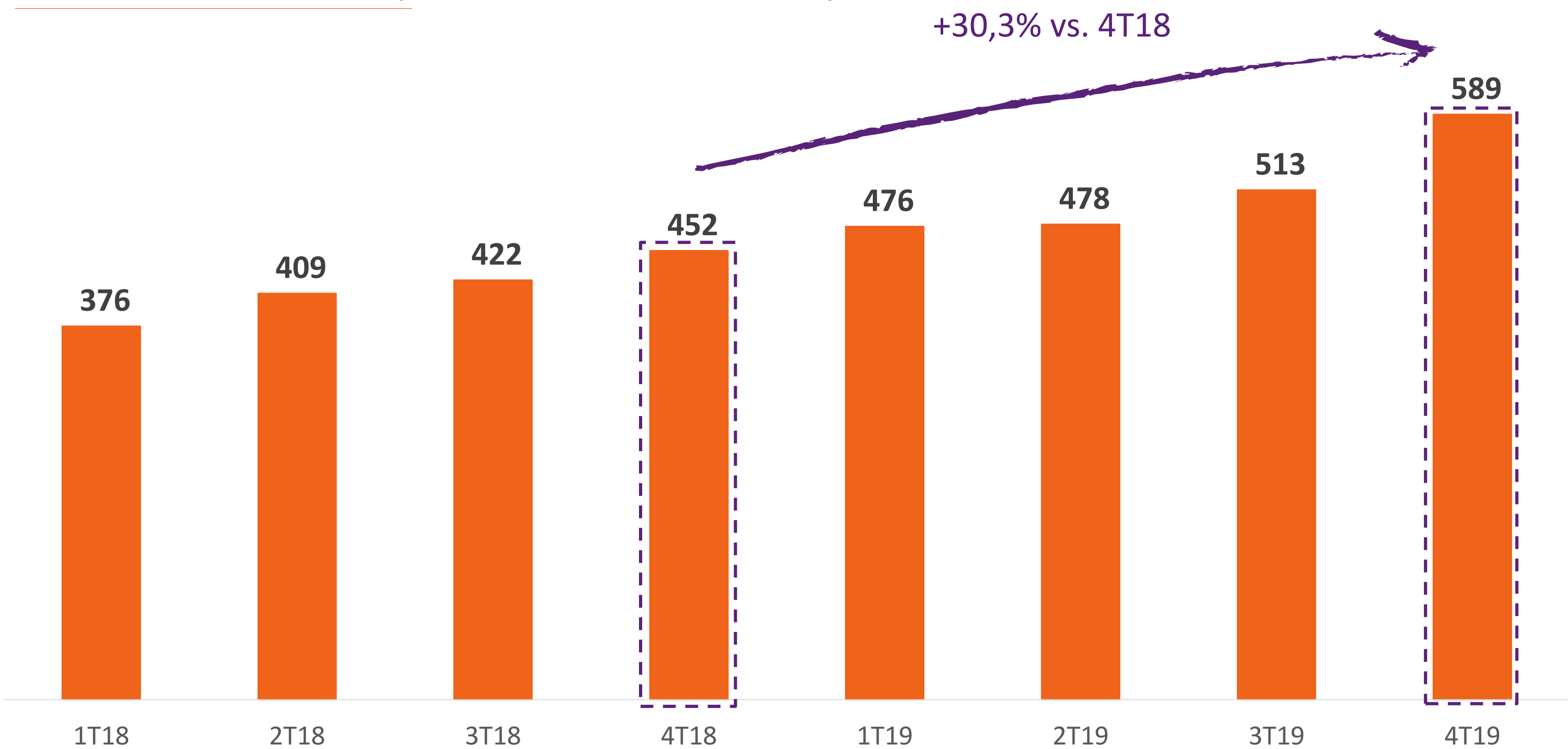


OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.

# GANHO DE EFICIÊNCIA LEVA A RECORDE NO EBITDA POR FROTA TOTAL



EBITDA MENSAL POR CARRO (LTM POR FROTA MÉDIA TOTAL - R\$)



OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.

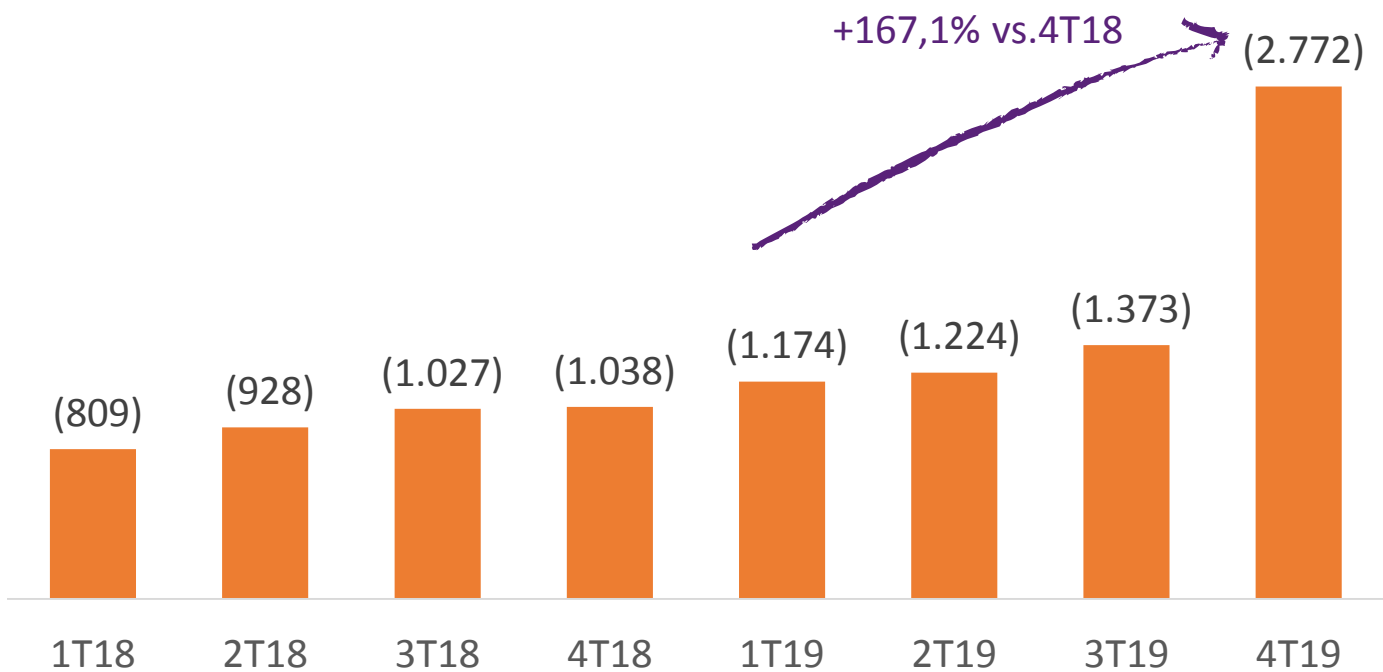
# DEPRECIAÇÃO POR CARRO

(em R\$)

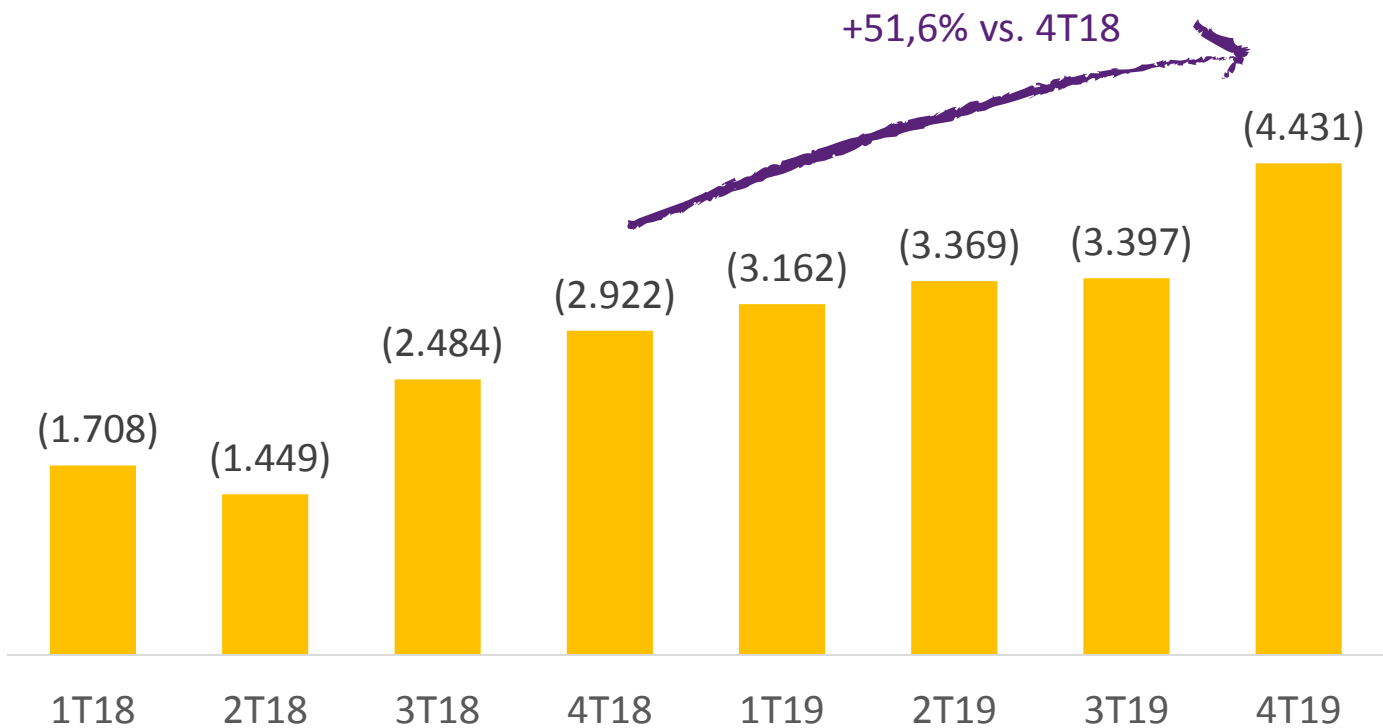


## Depreciação trimestral anualizada por Carro Operacional

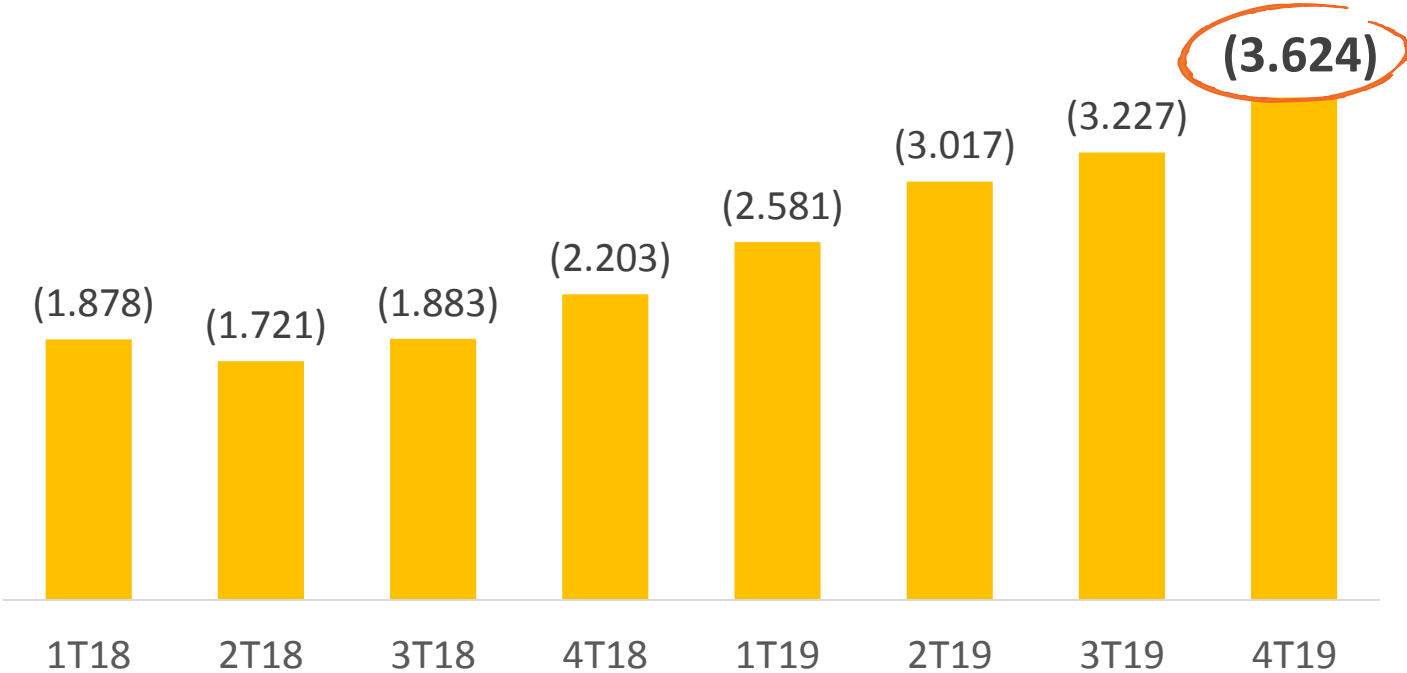
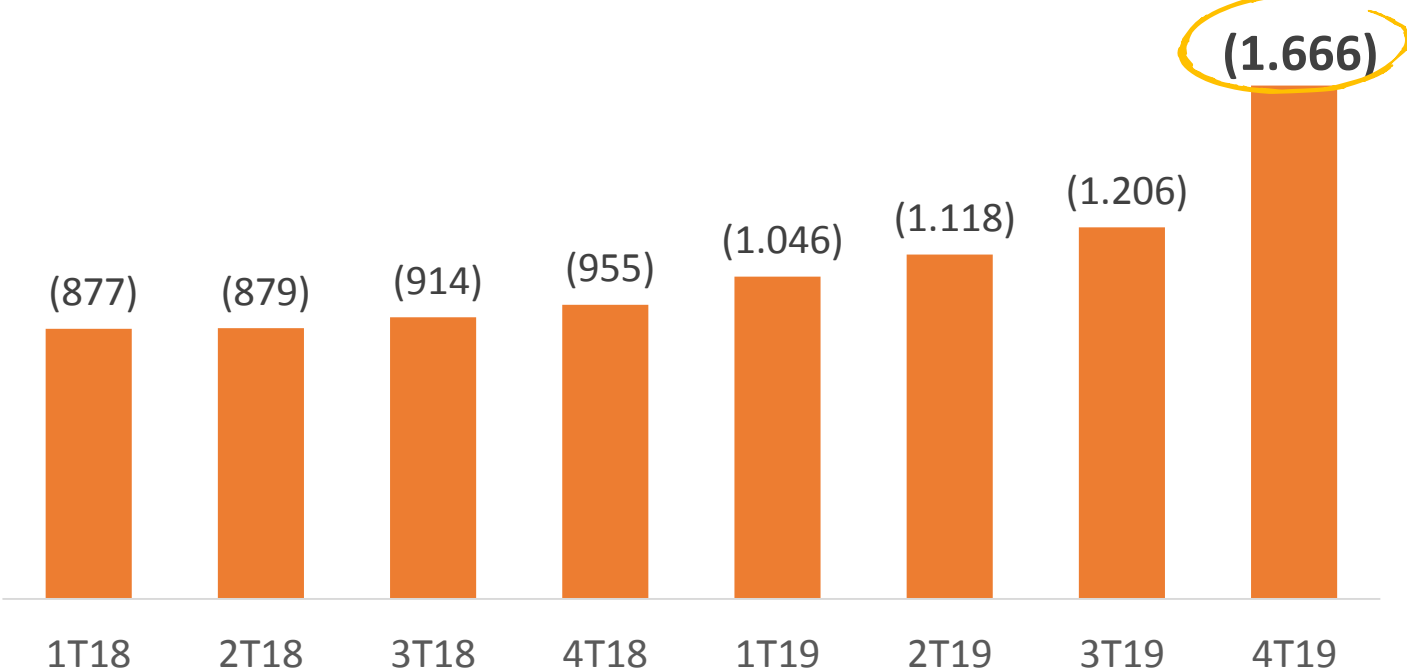
RAC



GTF



## Depreciação Últimos 12 meses (LTM) por Carro Operacional

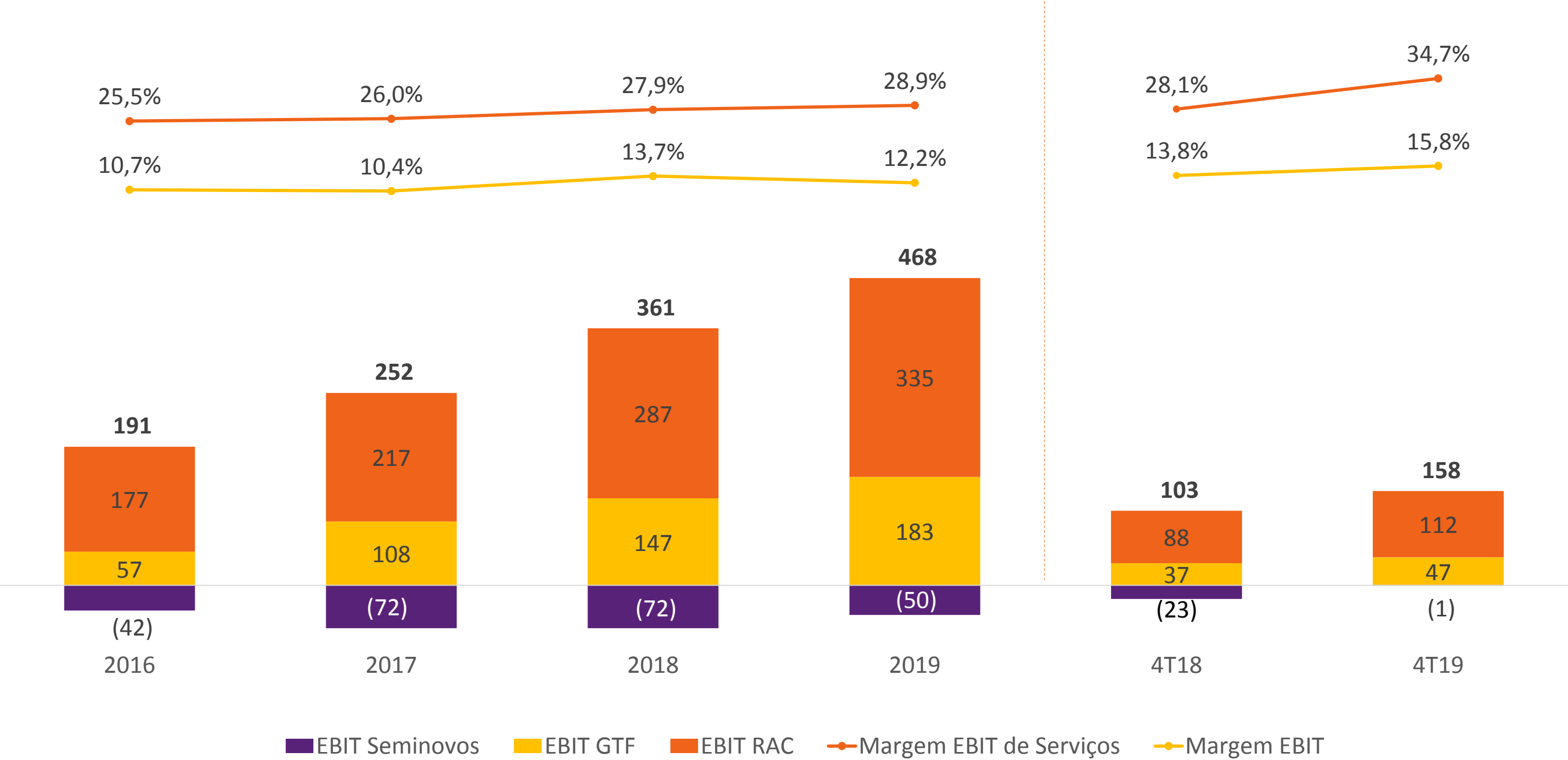




# EBIT CONSOLIDADO



(R\$ milhões)

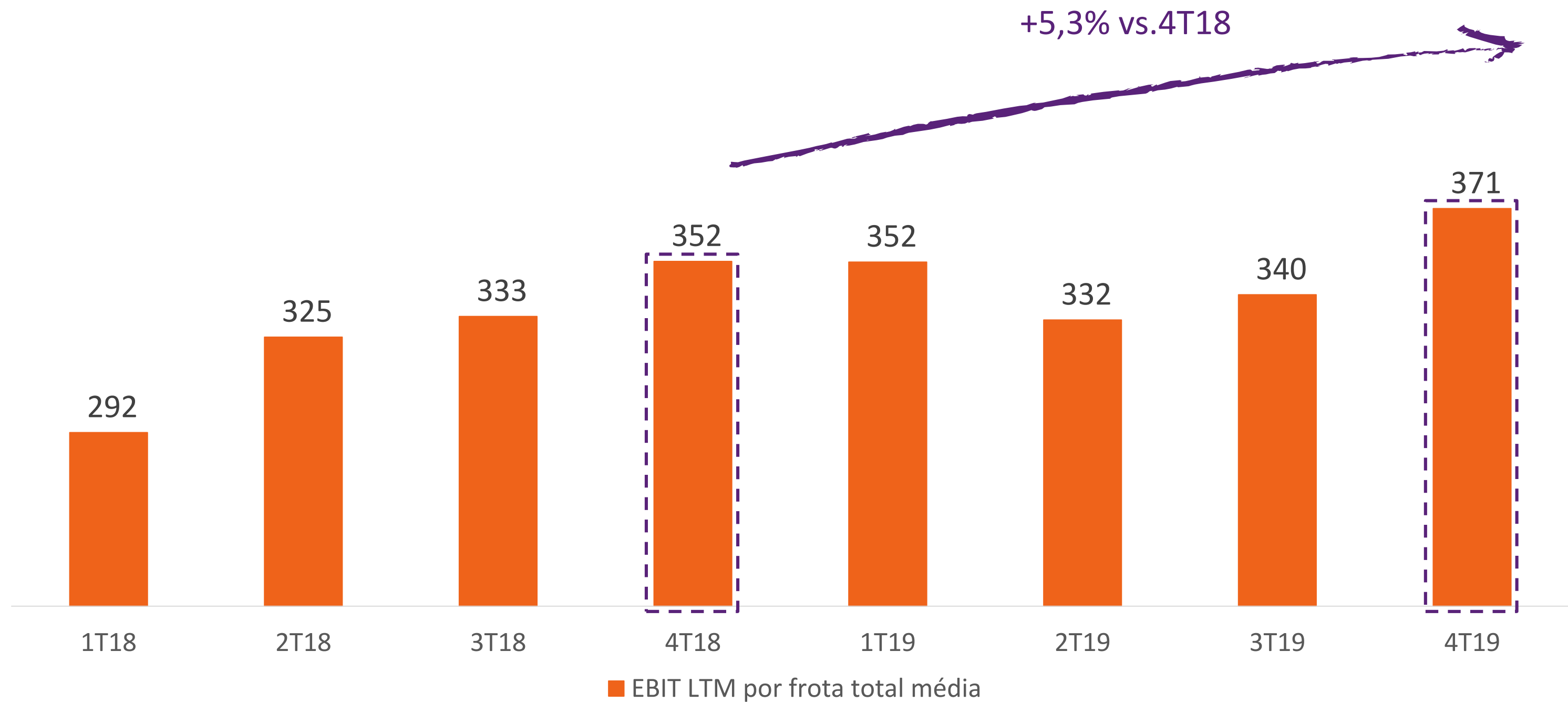


OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.

# GANHO DE EFICIÊNCIA LEVA A RECORDE NO EBIT POR FROTA TOTAL



EBIT MENSAL POR CARRO (LTM POR FROTA MÉDIA TOTAL - R\$)



OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.

# AMPLIAÇÃO DA GERAÇÃO DE CAIXA PERMITE NOVO CICLO DE CRESCIMENTO



(R\$ milhões)

| Fluxo de Caixa                                 | 2018    | 2019    |
|------------------------------------------------|---------|---------|
| EBITDA                                         | 463     | 743     |
| Imposto + Capital de Giro <sup>1</sup>         | 82      | 191     |
| Geração Operacional de Caixa                   | 545     | 935     |
| Custo não Caixa (Venda de Ativos) <sup>2</sup> | 1.293   | 2.137   |
| Capex Renovação                                | (1.688) | (2.492) |
| Caixa Gerado Antes do Crescimento              | 149     | 580     |
| Capex de Expansão                              | (693)   | (1.137) |
| Fluxo de Caixa Livre para Firma                | (544)   | (558)   |

| CAPEX                             | 2018  | 2019  |
|-----------------------------------|-------|-------|
| Frota                             | 2.330 | 3.516 |
| Renovação                         | 1.640 | 2.381 |
| Expansão                          | 690   | 1.135 |
| Pontos de Venda                   | 13    | 17    |
| Outros                            | 38    | 97    |
| Total                             | 2.381 | 3.630 |
| Receita Bruta com Venda de Ativos | 1.354 | 2.219 |
| CAPEX Líquido                     | 1.027 | 1.410 |

+ 287,9%

+ 63,9%

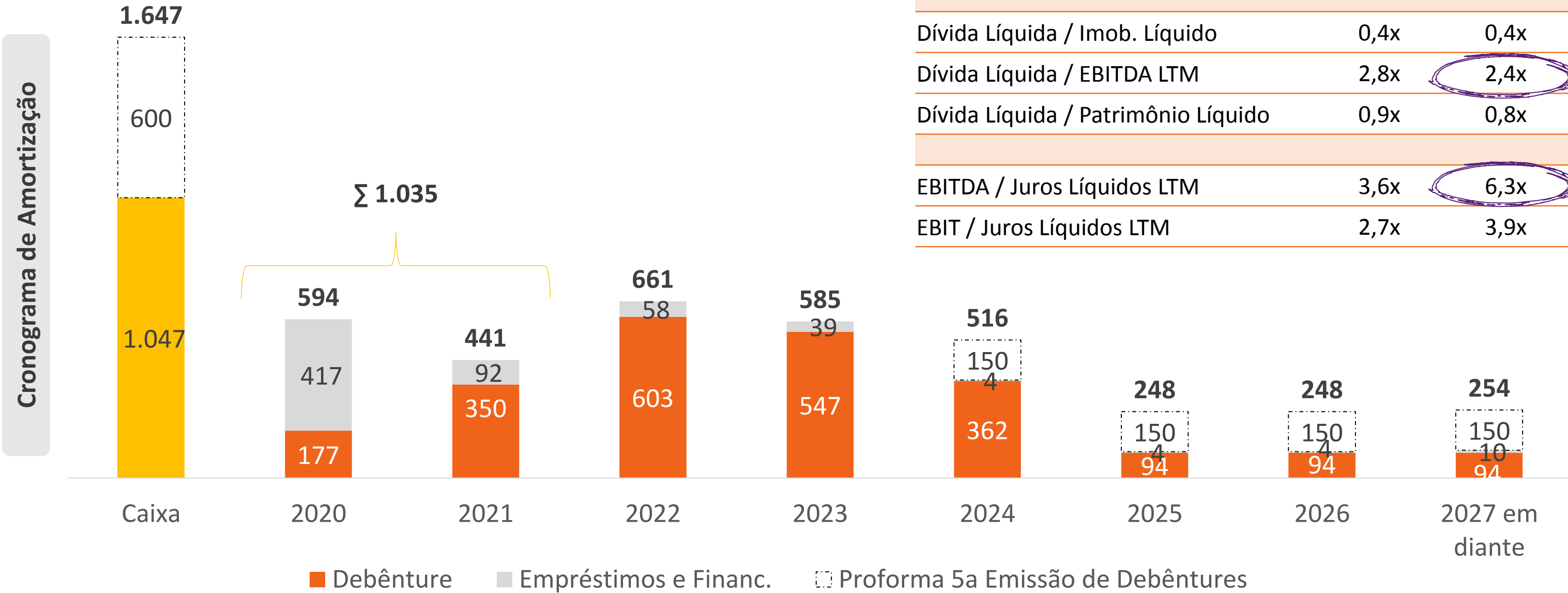
<sup>2</sup> Referente ao Custo de venda de ativos utilizados na prestação de serviços.

<sup>1</sup> Movimentações das seguintes contas do Balanço Patrimonial: Contas a receber, Tributos a recuperar, Outros créditos, Adiantamento de terceiros, Despesas antecipadas, Partes Relacionadas, Ativo imobilizado disponibilizado para venda, Tributos a recuperar, Imposto de renda e contribuição social diferidos, Partes relacionadas, Depósitos judiciais, Outros Créditos, Contas a receber, Fornecedores, Obrigações trabalhistas, Tributos a recolher, IR e CS a pagar, Outras contas a pagar, Partes relacionadas, Cessão de direitos creditórios, Provisões para demandas judiciais e administrativas, Outras contas a pagar, Imposto de renda e contribuição social diferidos. Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.

Índices de Endividamento

(R\$ milhões)

|                                     | 2018  | 2019  |
|-------------------------------------|-------|-------|
| Dívida Líquida                      | 1.454 | 1.901 |
| Dívida Líquida / Imob. Líquido      | 0,4x  | 0,4x  |
| Dívida Líquida / EBITDA LTM         | 2,8x  | 2,4x  |
| Dívida Líquida / Patrimônio Líquido | 0,9x  | 0,8x  |
| EBITDA / Juros Líquidos LTM         | 3,6x  | 6,3x  |
| EBIT / Juros Líquidos LTM           | 2,7x  | 3,9x  |



# EVOLUÇÃO DO LUCRO LÍQUIDO

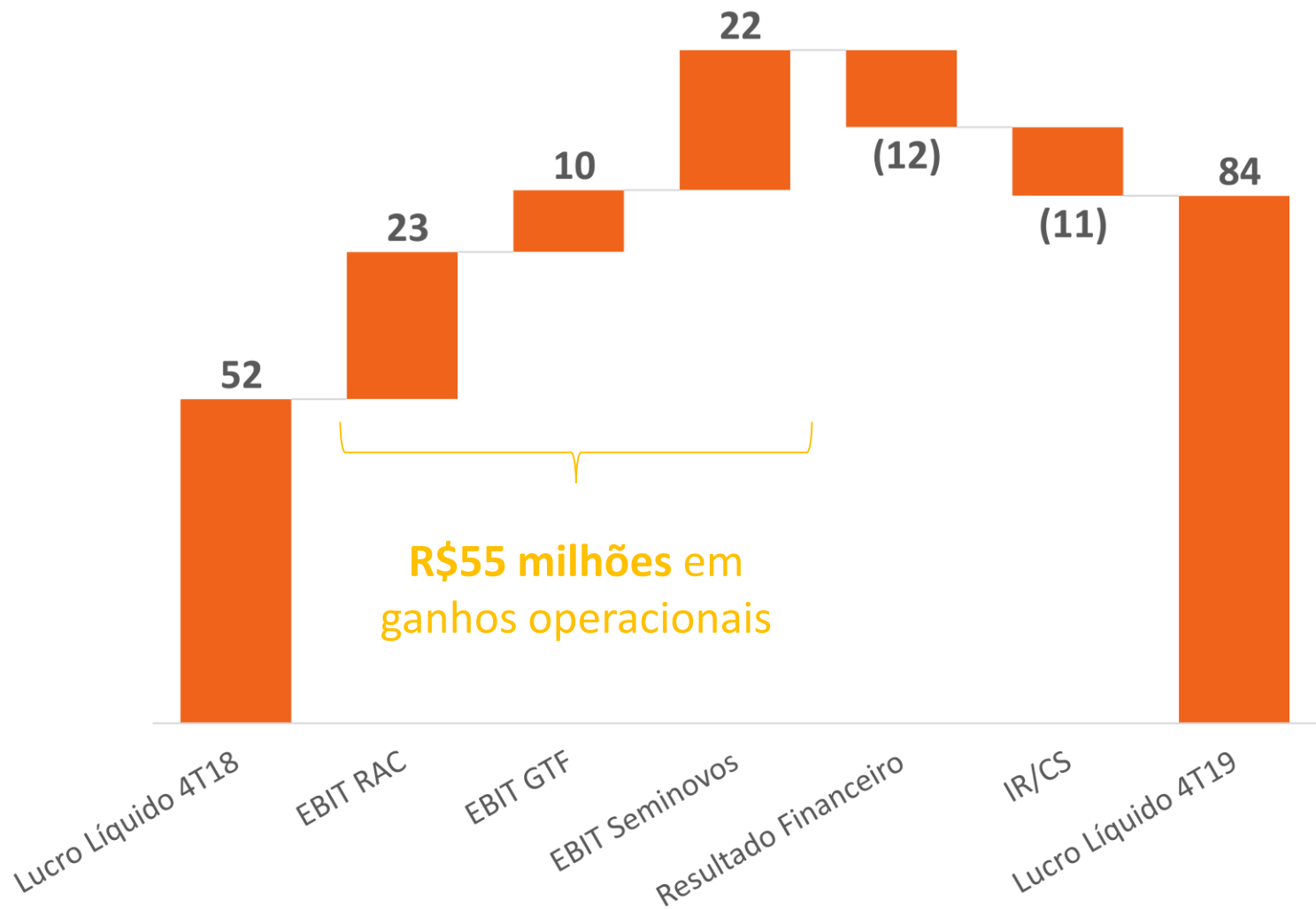


**mov(da)**  
aluguel de carros

(R\$ milhões)

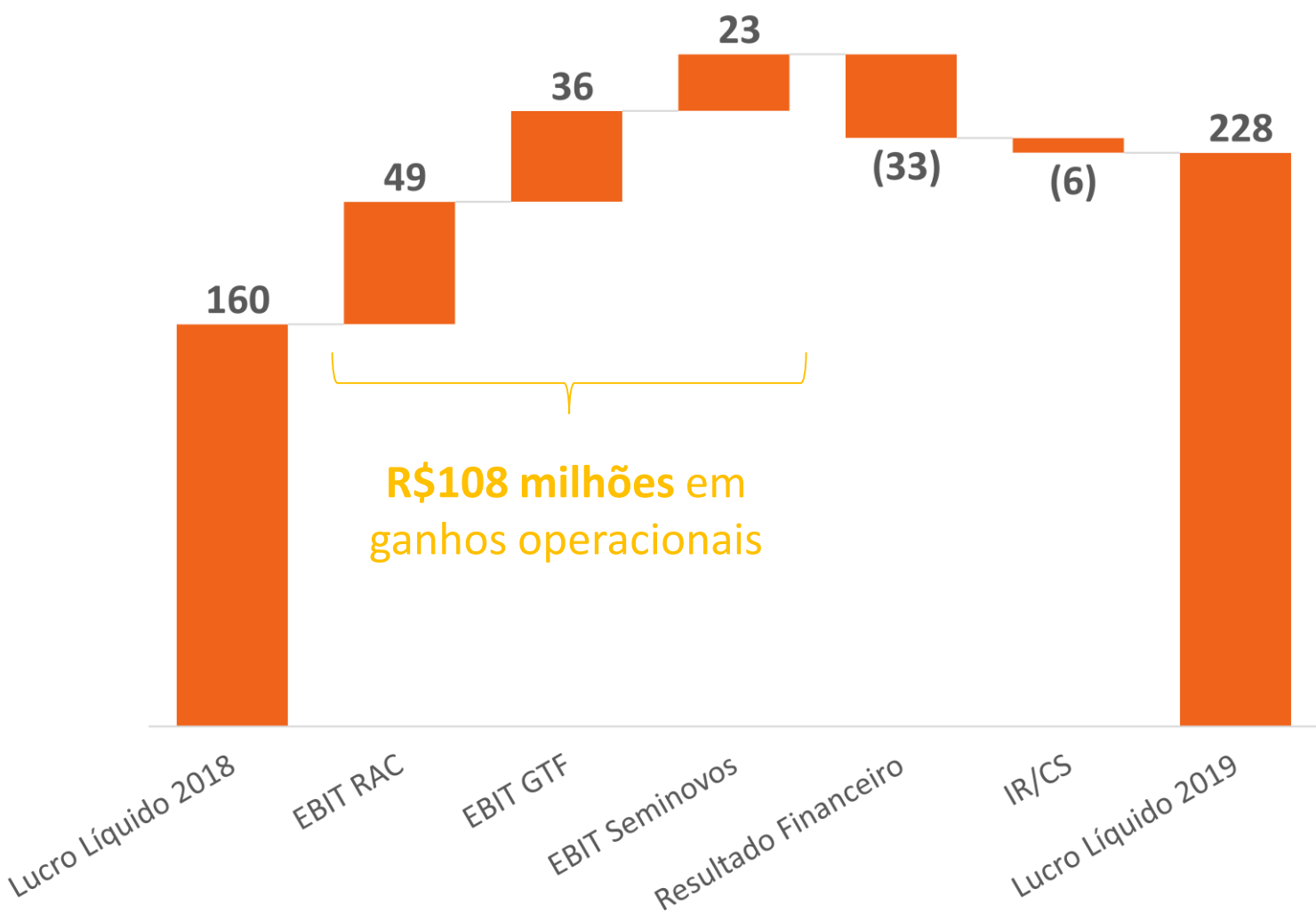
**4T19**  
(versus 4T18)

**+ 62,6% no  
Lucro Líquido**



**2019**  
(versus 2018)

**+ 42,6% no  
Lucro Líquido**

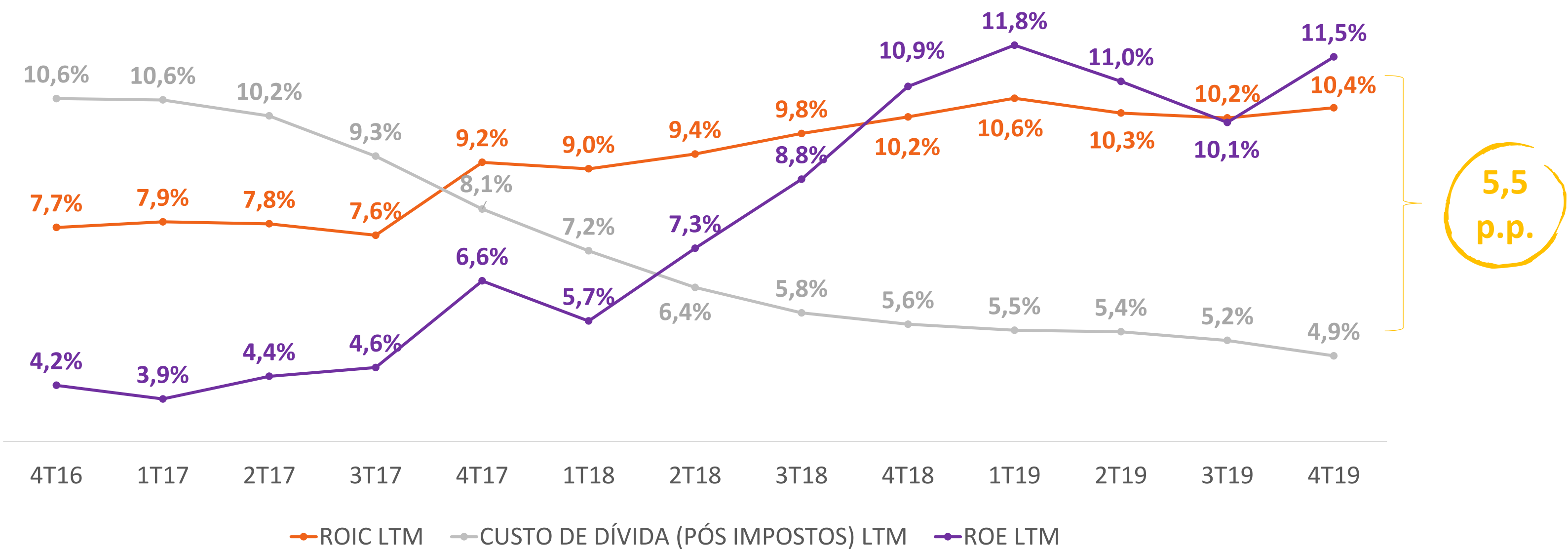


OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.





5,5 p.p. de spread entre ROIC e Custo de Dívida



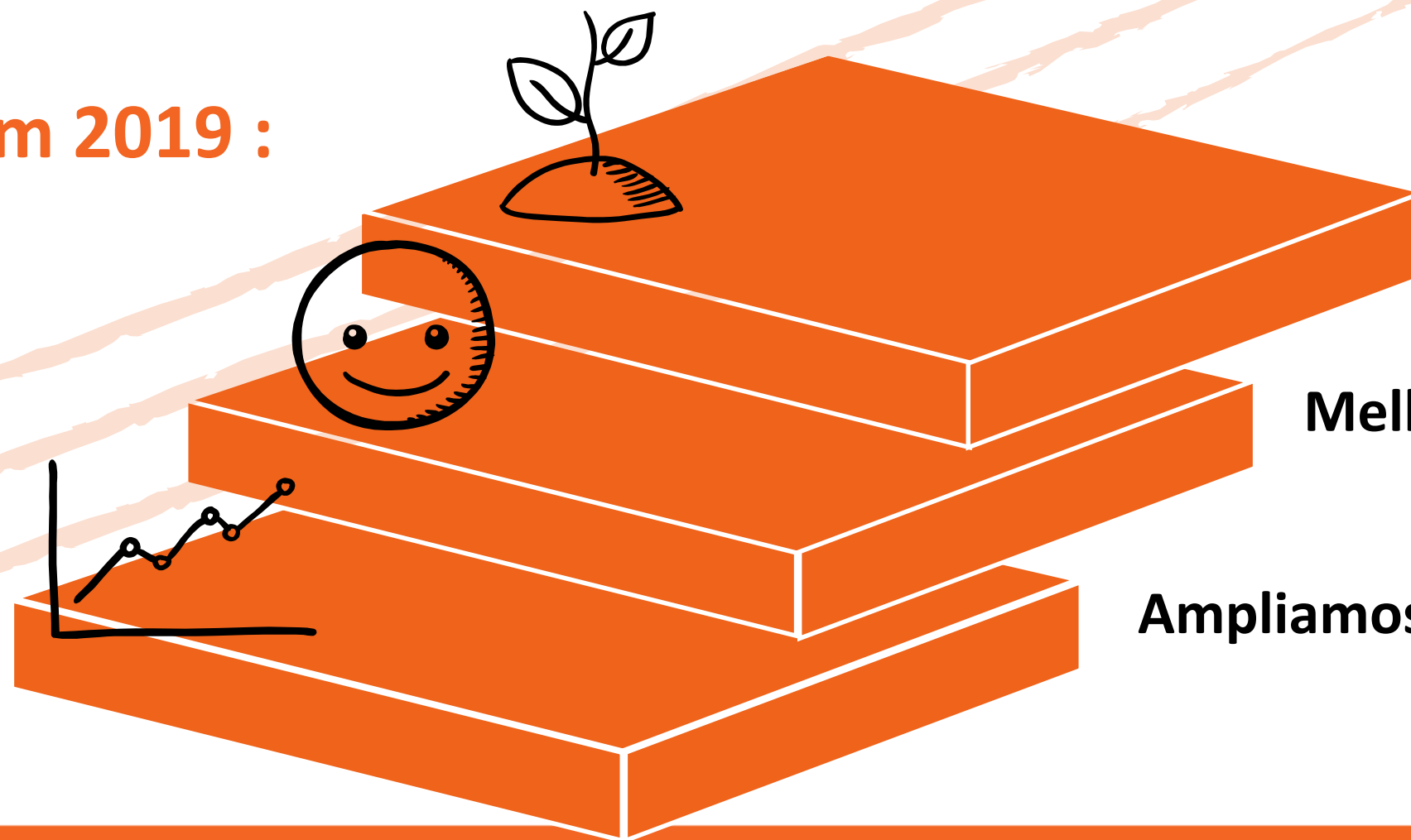
O ROIC foi calculado usando EBIT e alíquota de IR efetiva como “Retorno” e dívida líquida somada ao patrimônio líquido como “Capital Investido”, considerando os últimos doze meses dos devidos períodos analisados. Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.



## 2020

Novo patamar de  
**crescimento e  
rentabilidade**

Em 2019 :



Lideramos a agenda sustentabilidade com a  
**Certificação de Empresa B**

Melhoramos o nível de serviço medido pelo **NPS**

Ampliamos o tamanho e a **rentabilidade**

# mov(ida)

## aluguel de carros



Baixe o app  
e alugue  
MOVIDA.COM.BR  
0800 606 8686



Índice Brasil **IBRX**

Índice Small Cap **SMLL**

**ISEB3**

Índice de Consumo **ICON**

Índice de Governança Corporativa Novo Mercado **IGC-NM**



Índice Brasil Amplo **IBRA**  
BM&FBOVESPA

Índice de Governança Corporativa Trade **IGCT**

Índice de Ações com Tag Along Diferenciado **ITAG**

Índice de Ações com Governança Corporativa Diferenciada **IGC**

# IMPACTOS DAS POLÍTICAS CONTÁBEIS



| (R\$ milhões)               | Anterior à mudança                                                                                   |                   | Posterior à mudança                                                                       |                   |                   | Var. (%) 2019 X 2018<br>(Sem IFRS16 - Anterior à mudança) | Var. (%) 2019 X 2018<br>(Sem IFRS16 - Posterior à mudança) |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
|                             | 2018 (Sem IFRS16)                                                                                    | 2019 (Sem IFRS16) | 2018 (Sem IFRS16)                                                                         | 2019 (Sem IFRS16) | 2019 (Com IFRS16) |                                                           |                                                            |
|                             | Alocação Taxas/Multas/Etc em <u>Redutor de Custo</u> e <u>Cartão de Crédito</u> em <u>Desp. Fin.</u> |                   | Alocação Taxas/Multas/Etc em <u>Receita</u> e <u>Cartão de Crédito</u> em <u>SG&amp;A</u> |                   |                   |                                                           |                                                            |
| RAC                         |                                                                                                      |                   |                                                                                           |                   |                   |                                                           |                                                            |
| Receita Líquida             | 889,5                                                                                                | 1.056,3           | 972,7                                                                                     | 1.162,7           | 1.162,7           | 18,8%                                                     | 19,5%                                                      |
| EBITDA                      | 355,2                                                                                                | 452,6             | 336,4                                                                                     | 440,3             | 477,9             | 27,4%                                                     | 30,9%                                                      |
| Mg EBITDA                   | 39,9%                                                                                                | 42,9%             | 34,6%                                                                                     | 37,9%             | 41,1%             | +2,9 p.p                                                  | +3,3 p.p                                                   |
| EBIT                        | 305,5                                                                                                | 345,6             | 286,8                                                                                     | 333,3             | 335,4             | 13,1%                                                     | 16,2%                                                      |
| Mg EBIT                     | 34,4%                                                                                                | 32,7%             | 29,5%                                                                                     | 28,7%             | 28,8%             | -1,6 p.p                                                  | -0,8 p.p                                                   |
| GTF                         |                                                                                                      |                   |                                                                                           |                   |                   |                                                           |                                                            |
| Receita Líquida             | 296,9                                                                                                | 415,1             | 319,2                                                                                     | 458,8             | 458,8             | 39,8%                                                     | 43,7%                                                      |
| EBITDA                      | 193,6                                                                                                | 292,1             | 193,6                                                                                     | 292,1             | 292,1             | 50,9%                                                     | 50,9%                                                      |
| Mg EBITDA                   | 65,2%                                                                                                | 70,4%             | 60,6%                                                                                     | 63,7%             | 63,7%             | +5,2 p.p                                                  | +3,0 p.p                                                   |
| EBIT                        | 146,6                                                                                                | 182,7             | 146,6                                                                                     | 182,7             | 182,7             | 24,6%                                                     | 24,6%                                                      |
| Mg EBIT                     | 49,4%                                                                                                | 44,0%             | 45,9%                                                                                     | 39,8%             | 39,8%             | -5,4 p.p                                                  | -6,1 p.p                                                   |
| Seminovos                   |                                                                                                      |                   |                                                                                           |                   |                   |                                                           |                                                            |
| Receita Líquida             | 1.352,2                                                                                              | 2.214,5           | 1.352,2                                                                                   | 2.214,5           | 2.214,5           | 63,8%                                                     | 63,8%                                                      |
| EBITDA                      | (67,0)                                                                                               | (46,0)            | (67,0)                                                                                    | (46,0)            | (26,8)            | -31,3%                                                    | -31,3%                                                     |
| Mg EBITDA                   | -5,0%                                                                                                | -2,1%             | -5,0%                                                                                     | -2,1%             | -1,2%             | +2,9 p.p                                                  | +2,9 p.p                                                   |
| EBIT                        | (72,5)                                                                                               | (52,1)            | (72,5)                                                                                    | (52,1)            | (49,9)            | -28,1%                                                    | -28,1%                                                     |
| Mg EBIT                     | -5,4%                                                                                                | -2,4%             | -5,4%                                                                                     | -2,4%             | -2,3%             | +3,0 p.p                                                  | +3,0 p.p                                                   |
| Consolidado                 |                                                                                                      |                   |                                                                                           |                   |                   |                                                           |                                                            |
| Receita Líquida             | 2.538,6                                                                                              | 3.686,0           | 2.644,1                                                                                   | 3.836,0           | 3.836,0           | 45,2%                                                     | 45,1%                                                      |
| Receita Líquida de Serviços | 1.186,4                                                                                              | 1.471,4           | 1.291,9                                                                                   | 1.621,5           | 1.621,5           | 24,0%                                                     | 25,5%                                                      |
| EBITDA                      | 481,7                                                                                                | 698,7             | 463,0                                                                                     | 686,4             | 743,2             | 45,0%                                                     | 48,3%                                                      |
| Mg EBITDA¹                  | 40,6%                                                                                                | 47,5%             | 35,8%                                                                                     | 42,3%             | 45,8%             | +6,9 p.p                                                  | +6,5 p.p                                                   |
| EBIT                        | 379,7                                                                                                | 476,3             | 361,0                                                                                     | 464,0             | 468,2             | 25,4%                                                     | 28,5%                                                      |
| Mg EBIT¹                    | 32,0%                                                                                                | 32,4%             | 27,9%                                                                                     | 28,6%             | 28,9%             | +0,4 p.p                                                  | +0,7 p.p                                                   |
| Resultado Financeiro        | (172,8)                                                                                              | (182,8)           | (154,0)                                                                                   | (170,5)           | (187,3)           | 5,8%                                                      | 10,7%                                                      |
| Lucro Líquido               | 159,8                                                                                                | 240,4             | 159,8                                                                                     | 240,4             | 227,8             | 50,5%                                                     | 50,5%                                                      |
| Mg Líquida¹                 | 13,5%                                                                                                | 16,3%             | 12,4%                                                                                     | 14,8%             | 14,0%             | +2,9 p.p                                                  | +2,5 p.p                                                   |

<sup>1</sup> Sobre Receita Líquida de Serviços

(R\$ milhões)