



CRESCIMENTO DE 55% NO EBITDA AJUSTADO DO 1T20 EM RELAÇÃO AO 1T19 CHEGANDO A R\$225 MILHÕES

Destaques Financeiros

- Receita Bruta de R\$1 bilhão no 1T20, um **aumento de 20%** versus o 1T19.
- EBITDA Ajustado consolidado de R\$225 milhões no 1T20, trazendo **evolução de 55,2%** em relação ao 1T19
- Spread** com diferença entre ROIC¹ e custo de dívida (pós impostos) de **5,6p.p. no 1T20** versus 5,1p.p. no 1T19, com **ROE¹ de 12,0%**
- Impairments** de R\$193 milhões no ativo e R\$50 milhões em contas a receber devido aos efeitos da **pandemia do COVID-19**, que com crédito de imposto diferido impactaram em **R\$160 milhões** líquidos
- Entrada no seletor grupo das melhores empresas para trabalhar – **Great Place to Work**

Contatos

E-mail: ri@movida.com.br
Telefone: +55 (11) 3528-1171
Site: ri.movida.com.br

Teleconferência 1T20

Quinta-feira, 14 de maio de 2020

Tradução Simultânea

Hora: 11:00 (BR) | 10:00 (NY)
Tel: +55 11 3181-8565
+55 11 4210-1803
+1 412 717-9627
+1 844 204-8942
Senha: Movida

Clique [aqui](#) para acessar o Webcast em Português

Clique [aqui](#) para acessar o Webcast em Inglês

Destaques Operacionais

- RAC:** A tarifa média cresceu **1,6%** no 1T20 em relação ao 1T19 refletindo a maior participação de pessoas físicas na alta temporada.
- GTF:** Expansão de **29,6%** no volume de diárias no 1T20 versus o 1T19 com adição de mais de **7 mil carros na operação** no mesmo período, atingindo 34 mil carros operacionais.
- Seminovos:** Evolução de **5p.p. na margem EBITDA chegando a 1,2%** no 1T20 em relação ao 1T19. O volume de vendas foi **10,7%** maior superando os **14 mil carros** no 1T20.

¹ Considerando resultados ajustados

Dados Operacionais (prévia não auditada) – abril/20

RAC	Média Mensal 2T19	Média Mensal 1T20	Abr/20	Var. Abr/20 vs Média 2T19	Var. Abr/20 vs Média 1T20
Número de Diárias (em milhares)	1.248	1.473	1.084	-13,1%	-26,4%
GTF	Média Mensal 2T19	Média Mensal 1T20	Abr/20	Var. Abr/20 vs Média 2T19	Var. Abr/20 vs Média 1T20
Número de Diárias (em milhares)	849	1.048	1.022	20,4%	-2,5%
SEMINOVOS	Média Mensal 2T19	Média Mensal 1T20	Abr/20	Var. Abr/20 vs Média 2T19	Var. Abr/20 vs Média 1T20
Número de Carros Vendidos	5.355	4.709	3.501	-34,6%	-25,7%
RAC	4.731	4.132	3.183	-32,7%	-23,0%
GTF	625	577	318	-49,1%	-44,9%

Receita Líquida Não Auditada (R\$ milhões)

Serviços (RAC+GTF)

Seminovos

Média Mensal 1T20

150,7

186,4

Var. Abr/20 vs Média 1T20

~35%

~27%



MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Nossa campanha “A Vida é pra ser Movida” não poderia estar mais alinhada ao momento atual. A vida só pode ser movida com saúde e segurança. Estamos vivendo uma situação nunca antes vista, que trouxe um impacto em nossa demanda e, com ele, a necessidade de ajustes na Companhia, mas também trouxe muitas oportunidades como a aceleração da transformação digital, sistema de delivey, entre outros. Estivemos operacionais durante todas as etapas do processo, seguindo as restrições recomendadas pelas autoridades.

Apresentamos nossos resultados do 1T20, que atingiram mais uma vez diversos recordes. Adicionamos mais de 9 mil carros à nossa frota total, encerrando o trimestre com 119 mil carros. Tivemos 4,4 milhões de diárias no rent-a-car (+18,5%), com ticket médio crescendo 2%. Em gestão e terceirização de frotas nosso volume cresceu 29,6%. A performance em Seminovos continuou melhorando, chegando a mais de 14 mil carros vendidos e margem EBITDA de 1,2%. Nosso EBITDA¹ foi de R\$225,1 milhões e o lucro líquido¹ R\$55,1 milhões. Antes do COVID-19 atingimos um ROE¹ de 12,0% e ROIC¹ de 10,3%, com spread recorde de 5,6 p.p., vs o custo de dívida pós impostos.

Estamos tomando todas as medidas necessárias para aumento da liquidez e fortalecimento de nosso balanço e caixa, como a postergação do pagamento de JCP declarado no final de 2019. Diversas instituições financeiras têm apoiado a Movida com operações de longo prazo, como a linha 4131 de 5 anos que emitimos na última semana de março, que totalizou R\$222 milhões. Fizemos outras captações desde então, como a debênture de R\$200 milhões, que somaram R\$462 milhões em março e abril. Além disso, grande parte do R\$1,5 bilhão que tínhamos em fornecedores em março de 2020 foi negociado junto às montadoras e bancos, alongando os seus respectivos vencimentos.

Seguimos priorizando uma operação madura e rentável. Estamos fazendo todos os ajustes necessários, começando pela redução material da compras de carros. Com a continuidade da venda de Seminovos, isso naturalmente fará com que a Companhia diminua de tamanho nos próximos meses. Tomamos a decisão de fechar 12 lojas de Rent-a-Car e 3 de Seminovos, além de revisitar todas as linhas de custos e despesas. Já renegociamos diversos contratos, como aluguel de nossas lojas e estacionamentos, e pausamos todos os projetos não prioritários. Sairemos desta crise ainda mais eficientes, leves e digitais. A visão da Movida para o médio prazo permanece.

A locação de veículos foi considerada um serviço essencial e grande parte das nossas lojas de RAC permanece aberta, com higienização dobrada e horários de atendimento diferenciados. Dentre nossas iniciativas, temos praticado preços especiais para profissionais da saúde, o que gerou demanda para o MensalFlex. Também oferecemos tarifas diferenciadas para motoristas de aplicativo, dado que sua principal fonte de renda está comprometida durante este período. Para as empresas que necessitam que seus colaboradores continuem se deslocando, oferecemos carros compartilhados como alternativa ao vale-transporte público. Lançamos um novo produto em larga escala, o Movida ZeroKm, que é de longo prazo e possui uma personalização maior para o cliente. Acreditamos que produtos mensais ganharão ainda mais relevância no mix da Companhia no pós-COVID-19. Os indicadores operacionais de abril mostram melhoras em relação aos últimos dias de março, como a manutenção de aproximadamente 70% do volume diárias em abril *versus* o 1T20.

¹ Considerando resultados ajustados



Em gestão e terceirização de frotas temos uma carteira pulverizada de mais de 800 clientes sem concentração de setores. A nossa previsão é de manutenção da carteira de contratos, uma vez que as multas de término são materiais e os carros são necessários à operação de nossos clientes. Estamos monitorando os contratos, com negociações individuais conforme necessário.

A Seminovos Movida também continua operacional, ainda que a maioria de suas lojas físicas ainda estejam fechadas. O desempenho de nossa equipe tem superado nossas expectativas e estamos vendendo carros no varejo usando o sistema online com delivery na casa do cliente. Seguimos acompanhando indicadores como quantidade de leads gerados através do site. O volume de vendas total que vimos em abril foi de mais de 3 mil carros, melhorando a cada semana. Aumentamos os níveis de estoque em Seminovos em função das vendas, o que trouxe uma maior diversificação para o mix de oferta.

Este cenário de instabilidade na demanda exige que nos preparemos para uma nova realidade de mercado. Com isso em mente, decidimos de maneira conservadora fazer um *impairment* na nossa frota de R\$ 193 milhões – sendo um reconhecimento de perda no valor recuperável dos veículos em desativação para renovação da frota. Também adaptamos nosso Contas a Receber com um *impairment* de R\$50 milhões, que absorverá possíveis impactos de inadimplência. Considerando o imposto diferido o efeito final dos *impairments* foi de R\$160 milhões. Somados a R\$2 milhões de fechamento de lojas e R\$7 milhões de impacto tributário por não termos feito a usual declaração de JCP, o impacto total dos efeitos da COVID-19 foi de R\$170 milhões neste trimestre. Ressaltamos que estes valores não têm efeito caixa e podem ser revisitados a depender os desdobramentos da pandemia.

Nossos fundamentos seguem sólidos e acreditamos que nossa disciplina e foco em execução farão com que nossas metas de longo prazo permaneçam inalteradas. A mudança cultural do nosso setor pode até mesmo ser potencializada nessa nova normalidade. Vemos que as pessoas foram levadas a se habituar rapidamente a serviços online e a valorizar ainda mais a liquidez nas finanças, tanto pessoais quanto corporativas.

Estamos encarando de maneira serena todas as decisões que temos a tomar, mas com a agilidade típica da Movida - primordial para fazermos todas as adaptações. Temos um time unido e sênior, preparado para encarar esta fase desafiadora. Nossa gente, que já era motivo de orgulho, se provou guerreira e graças a eles, seguimos operacionais em todas as linhas de negócios. Quero agradecer a todos os nossos heróis Movida que, mesmo com sorrisos escondidos atrás das máscaras, continuam a servir nossos clientes com paixão e segurança. Ganhamos o selo de Great Place to Work neste primeiro trimestre, e esta é uma conquista deles, que são quem realmente fazem deste um ótimo lugar para se trabalhar.

Sabemos que o serviço que prestamos é primordial para que o Brasil não pare. Estamos cada vez mais próximos de nossos clientes, colaboradores, fornecedores, investidores e credores, e é este elo que nos traz gratidão e confiança de que sairemos desta fase fortalecidos. Sabemos que a incerteza traz volatilidade, mas temos que lembrar que ela também traz oportunidades únicas para investimentos em Companhias e setores promissores. Seguiremos colaborando com energia positiva e torcendo para que tudo isso passe o mais rápido possível.

A vida é para ser Movida, com saúde! Grande abraço (a distância) a todos e se cuidem!

Muito obrigado,

Renato Franklin | CEO



PRINCIPAIS INDICADORES

OBSERVAÇÃO: Os valores referentes a 2019 e 2020 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. Os valores históricos já publicados não foram alterados. Adicionalmente, a partir do 4T19 Companhia reverteu a adoção das normas contábeis do CPC 48 / IFRS 9 – Instrumentos financeiros e CPC 47 / IFRS 15 – Receita de contrato com cliente. Por fim, as taxas de cartão de crédito passaram a ser contabilizadas como operacionais, e não financeiras. O histórico foi ajustado para comparabilidade nos dois últimos casos. Os valores do primeiro trimestre de 2020 foram ajustados pelos efeitos do COVID-19 conforme comentado na Mensagem da Administração. Os dados comparativos com e sem estes efeitos estão disponíveis na tabela da página seguinte.

Destaques Financeiros (R\$ milhões)	1T19	4T19	1T20	Var. 1T20 x 1T19	Var. 1T20 x 4T19
Receita Bruta	898,1	1.064,5	1.076,5	19,9%	1,1%
Receita Líquida	845,4	1.000,5	1.011,2	19,6%	1,1%
Receita Líquida de Serviços	377,0	456,9	452,0	19,9%	-1,1%
Receita Líquida de Venda de Ativos	468,4	543,5	559,2	19,4%	2,9%
EBIT Ajustado	94,6	158,5	117,9	24,6%	-25,6%
Margem EBIT Ajustada ¹	25,1%	34,7%	26,1%	+1,0 p.p	-8,6 p.p
Margem EBIT Ajustada ²	11,2%	15,8%	11,7%	+0,5 p.p	-4,2 p.p
EBITDA Ajustado	145,0	259,2	225,1	55,2%	-13,2%
Margem EBITDA Ajustada ¹	38,5%	56,7%	49,8%	+11,3 p.p	-6,9 p.p
Margem EBITDA Ajustada ¹	17,2%	25,9%	22,3%	+5,1 p.p	-3,6 p.p
Lucro Líquido Ajustado	42,0	84,1	55,1	31,2%	-34,5%
Margem Líquida Ajustada ¹	11,1%	18,4%	12,2%	+1,1 p.p	-6,2 p.p
Margem Líquida Ajustada ²	5,0%	8,4%	5,4%	+0,5 p.p	-3,0 p.p
ROIC LTM Ajustado	10,6%	10,4%	10,3%	-0,3 p.p	-0,1 p.p
ROE LTM Ajustado	11,8%	11,5%	12,0%	+0,2 p.p	+0,5 p.p
Spread ROIC vs Custo de Dívida LTM	+5,1 p.p	+5,5 p.p	+5,6 p.p	+0,5 p.p	+0,1 p.p

¹ Sobre Receita Líquida de Serviços

² Sobre Receita Líquida Total

Destaques Operacionais	1T19	4T19	1T20	Var. 1T20 x 1T19	Var. 1T20 x 4T19
Frota total no final do período	95.017	109.661	119.109	25,4%	8,6%
Frota total no final do período - RAC	64.170	70.959	78.220	21,9%	10,2%
Frota total no final do período - GTF	30.847	38.702	40.889	32,6%	5,7%
Número de pontos de atendimento RAC	187	191	195	4,3%	2,1%
Número de pontos de venda Seminovos	64	67	69	7,8%	3,0%
Número de Diárias - RAC (em milhares)	3.728	4.481	4.420	18,5%	-1,4%
Número de Diárias - GTF (em milhares)	2.426	3.108	3.145	29,6%	1,2%
Receita bruta média mensal por frota média operacional - RAC (R\$)	1.882	2.017	1.893	0,6%	-6,1%
Receita líquida média mensal por frota média operacional - GTF (R\$)	1.280	1.299	1.220	-4,7%	-6,1%
Número de Carros Vendidos	12.763	13.659	14.127	10,7%	3,4%



IMPACTOS COVID-19

A tabela abaixo traz os resultados consolidados com e sem os ajustes após impactos da pandemia do COVID-19, que geraram: (i) *impairment* no imobilizado (-R\$193 milhões) e no contas a receber (-R\$50 milhões); (iii) provisão para fechamento de lojas (-R\$2 milhões) e (iv) efeito tributário de Juros sobre Capital Próprio (-R\$7 milhões) e Imposto de Renda Diferidos (+R\$83 milhões). Todas as tabelas deste documento consideram números do 1T20 ajustados para efeito de comparabilidade com períodos anteriores.

Efeito Pós-COVID-19 (R\$ milhões)	1T19	1T20 Ajustado	Efeito Impairment	Efeito Lojas	Efeito IR	1T20 Sem os ajustes	Variação (%) 1T20 Ajustado X 1T19	Variação (%) 1T20 X 1T19
RAC								
ROL	272,4	325,4	-	-	-	325,4	19,4%	19,4%
EBITDA	98,6	134,7	(216,6)	(1,5)	-	(83,5)	36,5%	-184,6%
Mg EBITDA	36,2%	41,4%	-	-	-	-25,7%	+5,2 p.p	-61,9 p.p
EBIT	75,2	70,8	(216,6)	(1,5)	-	(147,3)	-5,8%	-295,9%
Mg EBIT	27,6%	21,8%	-	-	-	-45,3%	-5,8 p.p	-72,9 p.p
GTF								
ROL	104,6	126,6	-	-	-	126,6	21,1%	21,1%
EBITDA	65,4	84,0	(12,1)	-	-	71,9	28,4%	10,0%
Mg EBITDA	62,5%	66,3%	-	-	-	56,8%	+3,8 p.p	-5,7 p.p
EBIT	43,6	46,4	(12,1)	-	-	34,4	6,4%	-21,2%
Mg EBIT	45,0%	36,7%	-	-	-	27,1%	-8,4 p.p	-17,9 p.p
Seminovos								
ROL	468,4	559,2	-	-	-	559,2	19,4%	19,4%
EBITDA	(19,0)	6,5	(15,0)	(0,6)	-	(9,1)	-134,0%	-52,4%
Mg EBITDA	-4,1%	1,2%	-	-	-	-1,6%	+5,2 p.p	+2,4 p.p
EBIT	(24,2)	0,7	(15,0)	(0,6)	-	(14,9)	-102,7%	-38,6%
Mg EBIT	-5,2%	0,1%	-	-	-	-2,7%	+5,3 p.p	+2,5 p.p
Consolidado								
ROL Serviços	377,0	452,0	-	-	-	452,0	19,9%	19,9%
EBITDA	145,0	225,1	(243,6)	(2,1)	-	(20,6)	55,3%	-114,2%
Mg EBITDA ¹	38,5%	49,8%	-	-	-	-4,6%	+11,3 p.p	-43,0 p.p
EBIT	94,6	117,9	(243,6)	(2,1)	-	(127,8)	24,6%	-235,1%
Mg EBIT ¹	25,1%	26,1%	-	-	-	-28,3%	+1,0 p.p	-53,4 p.p
IRRF e CSLL	(11,5)	(17,6)	-	-	76,2	58,6	53,4%	-609,5%
Lucro Líquido	42,0	55,1	(243,6)	(2,1)	76,2	(114,4)	31,2%	-372,4%
Mg Líquida ¹	11,1%	12,2%	-	-	-	-25,3%	+1,1 p.p	-36,4 p.p

¹ Sobre Receita Líquida de Serviços



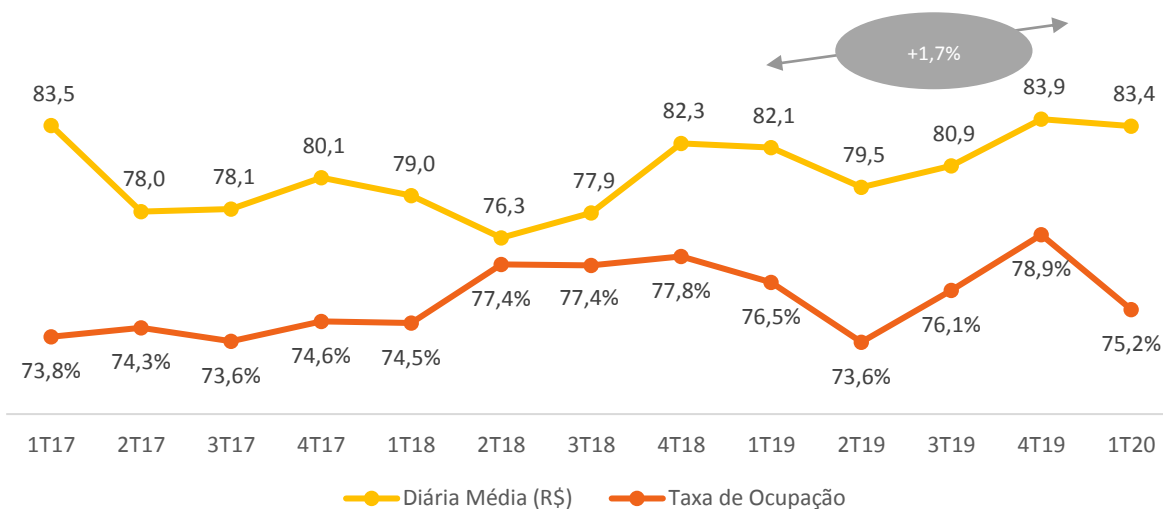
1. Aluguel de Carros (RAC)

1.a. Receita Líquida

(R\$ milhões)	1T19	4T19	1T20	Var. 1T20 x 1T19	Var. 1T20 x 4T19
Receita Bruta	305,9	375,8	368,7	20,5%	-1,9%
Deduções	(33,5)	(47,8)	(43,3)	29,3%	-9,4%
Receita Líquida	272,4	328,0	325,4	19,5%	-0,8%

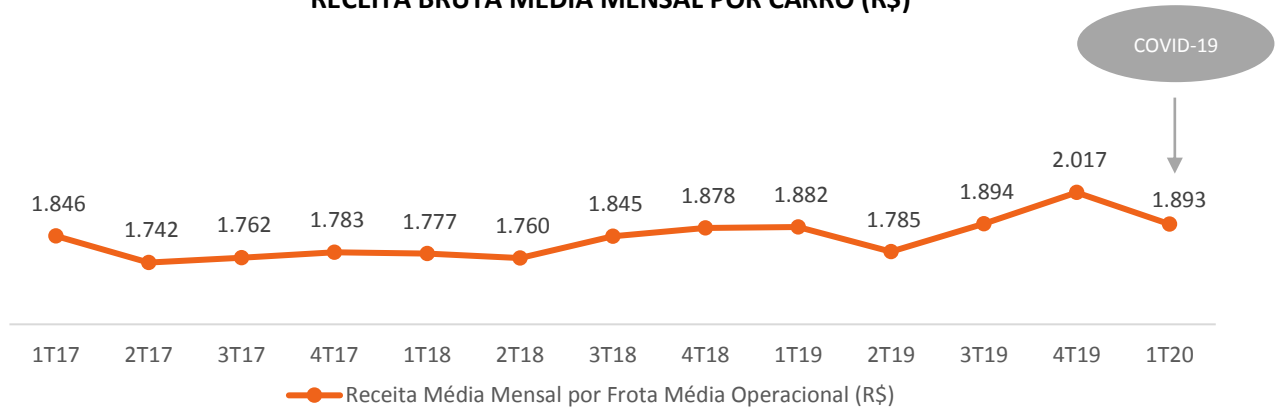
A expansão de 20,5% na receita bruta no 1T20 em relação ao 1T19 é reflexo da adição de 10 mil carros operacionais. O câmbio desvalorizado favoreceu o turismo interno, aumentando a participação de pessoas físicas. A taxa de ocupação foi de 75,2% e diária média chegou a R\$83,4 mesmo com o impacto das últimas duas semanas de março, quando iniciaram as medidas de restrição devido à pandemia do COVID-19.

TAXA DE OCUPAÇÃO X DIÁRIA MÉDIA

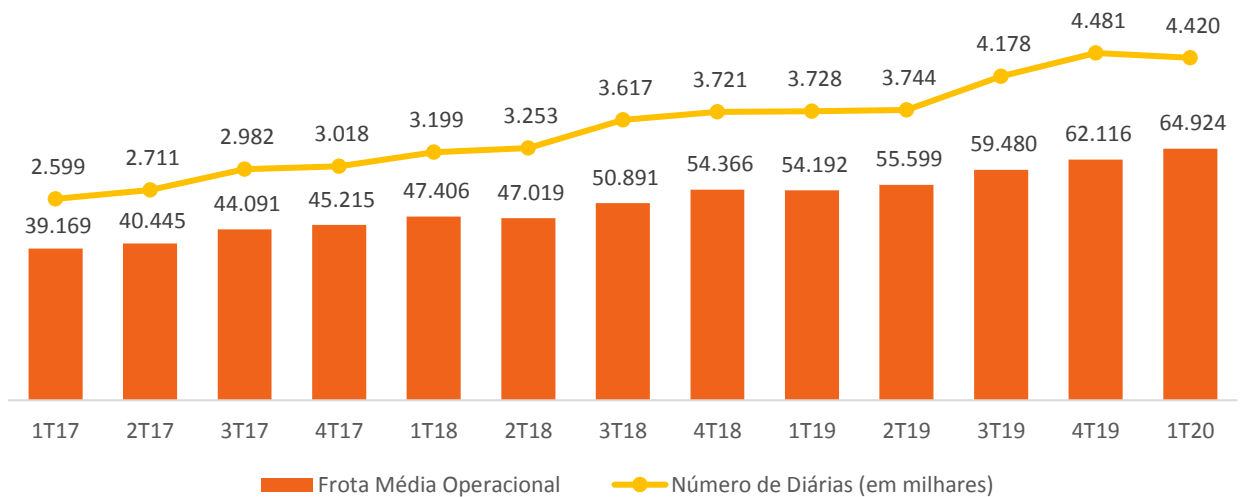




RECEITA BRUTA MÉDIA MENSAL POR CARRO (R\$)



FROTA MÉDIA OPERACIONAL X NÚMERO DE DIÁRIAS



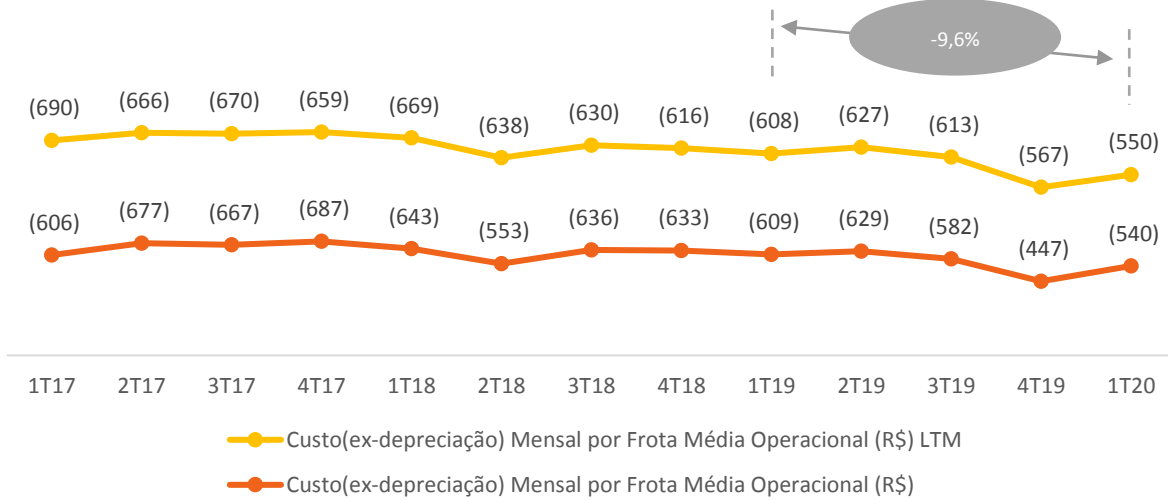
1.b. Custos e Depreciação

(R\$ milhões)	1T19	4T19	1T20	Var. 1T20 x 1T19	Var. 1T20 x 4T19
Custo	(122,4)	(140,4)	(169,1)	38,2%	20,4%
Custo Ex-depreciação	(99,0)	(83,3)	(105,2)	6,3%	26,3%
Depreciação e Amortização	(23,4)	(57,2)	(63,8)	172,6%	11,5%
Depreciação Frota	(15,9)	(43,0)	(48,2)	203,1%	12,1%
Depreciação Outros	(0,7)	(4,4)	(4,2)	500,0%	-4,5%
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	(6,8)	(9,7)	(11,5)	69,1%	18,6%

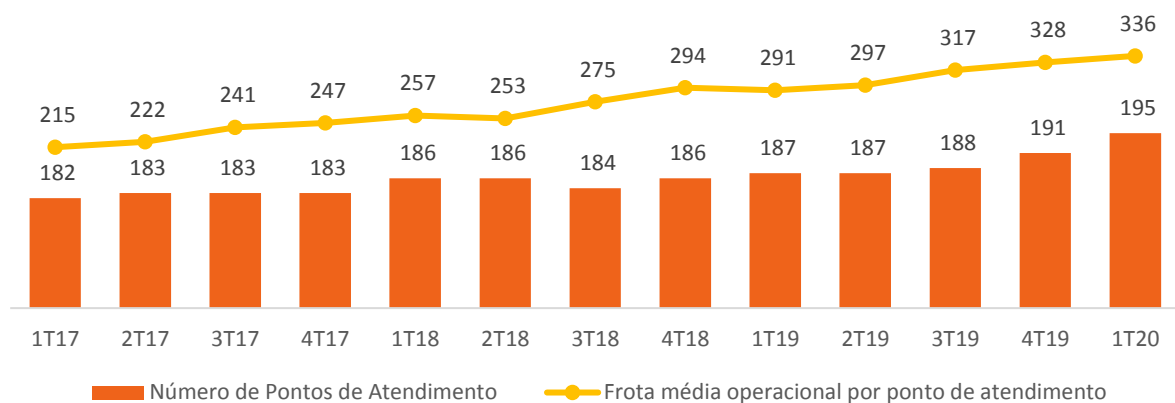
Os custos do RAC foram impactados pelo aumento da depreciação de carros, que foi de 203% no 1T20 versus o 1T19. A depreciação por carro de R\$2.125 nos últimos doze meses do 1T20 reflete a manutenção dos patamares do final de 2019. A comparabilidade *versus* o 4T19 foi impactada por um crédito de aproximadamente R\$10 milhões. O custo ex-depreciação por carro do 1T20 teve uma evolução de 9,6% demonstrando a diluição da estrutura contatada trazido pelo aumento no número de carros por ponto de atendimento e o amadurecimento das iniciativas de redução de custo.



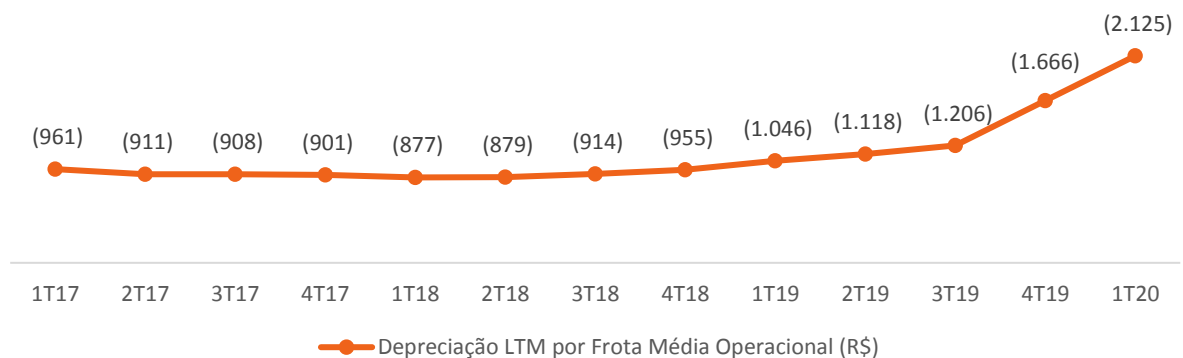
CUSTO (ex-depreciação) MENSAL POR CARRO (R\$)



FROTA MÉDIA POR PONTO DE ATENDIMENTO



DEPRECIÇÃO LTM POR CARRO (R\$)



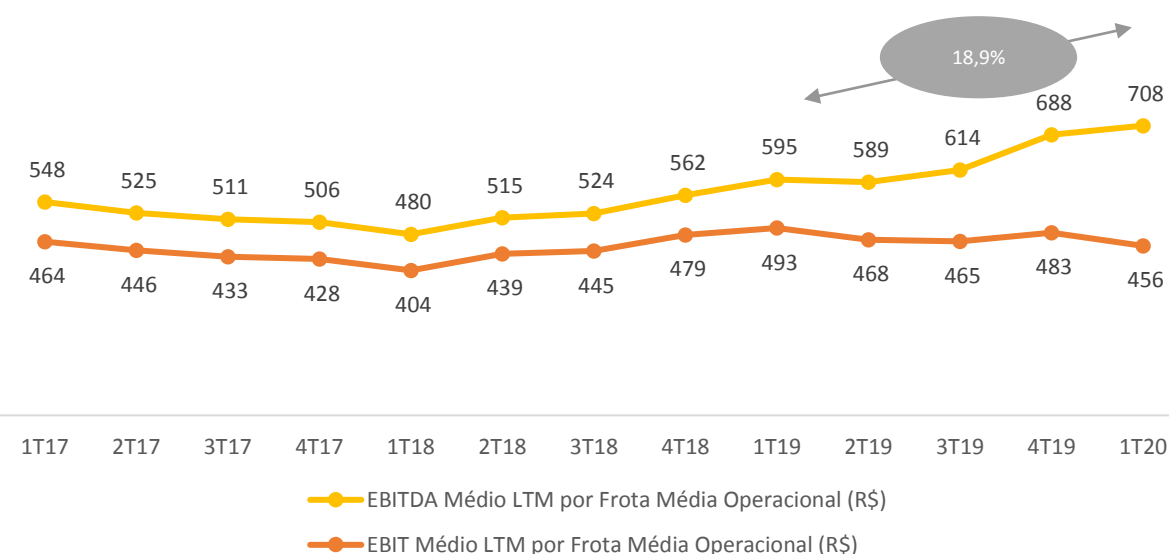


1.c. Resultado Operacional

(R\$ milhões)	1T19	4T19	1T20	Var. 1T20 x 1T19	Var. 1T20 x 4T19
Lucro Bruto	150,0	187,6	156,3	4,2%	-16,7%
Margem Bruta	55,1%	57,2%	48,0%	-7,1 p.p	-9,2 p.p
Despesas Gerais e Administrativas	(74,8)	(75,9)	(85,5)	14,3%	12,6%
EBITDA Ajustado	98,6	168,8	134,7	36,6%	-20,2%
Margem EBITDA Ajustada	36,2%	51,5%	41,4%	+5,2 p.p	-10,1 p.p
EBIT Ajustado	75,2	111,7	70,8	-5,9%	-36,6%
Margem EBIT Ajustada	27,6%	34,0%	21,8%	-5,8 p.p	-12,2 p.p

A margem bruta diminuiu 7,1 p.p. em relação ao 1T19 devido ao aumento na depreciação. Excluindo este efeito, é possível ver que a margem EBITDA ajustada evolui 5,2 p.p. refletindo ganho de escala. As despesas gerais e administrativas totalizaram R\$85 milhões no 1T20 e foram diluídas pelo aumento da receita. A margem EBIT de 21,8% foi impactada por gastos não recorrentes ligados aos impactos do coronavírus, como o fechamento de lojas e desligamento de pessoas no final de março.

EBIT X EBITDA MÉDIO MENSAL POR CARRO (R\$)





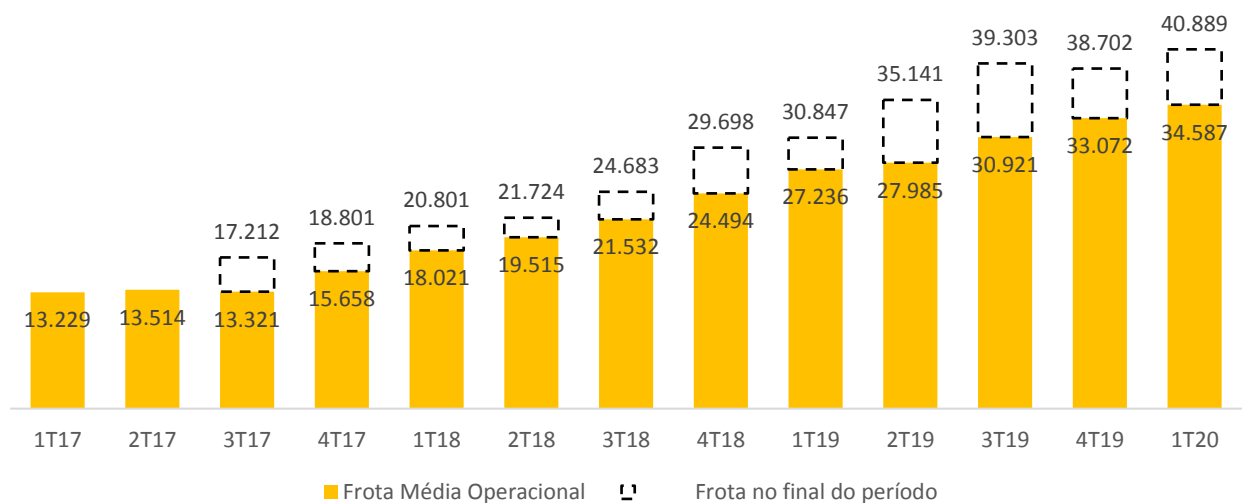
2. Gestão e Terceirização de Frotas (GTF)

2.a. Receita Líquida

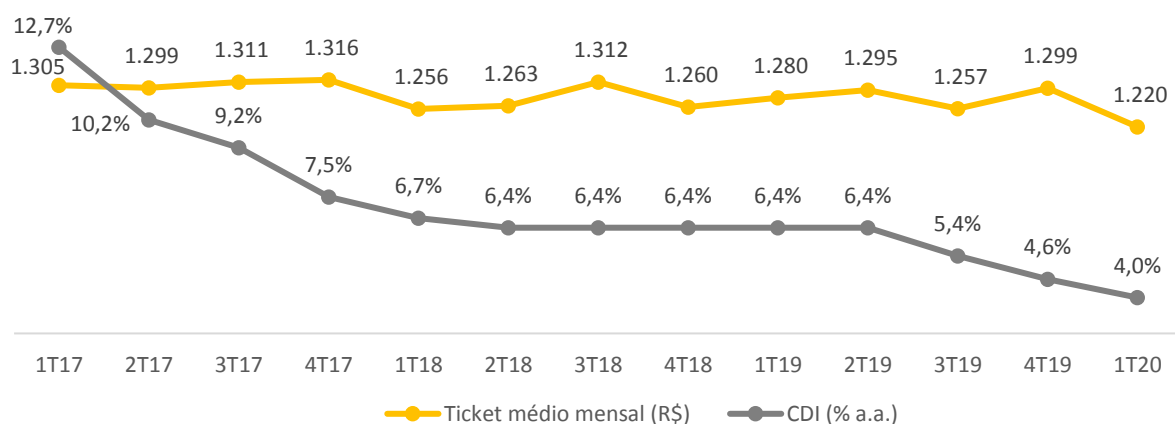
(R\$ milhões)	1T19	4T19	1T20	Var. 1T20 x 1T19	Var. 1T20 x 4T19
Receita Bruta	123,5	140,7	140,5	13,8%	-0,1%
Deduções	(18,9)	(11,8)	(13,9)	-26,5%	17,8%
Receita Líquida	104,6	128,9	126,6	21,0%	-1,8%

A receita líquida de GTF aumentou 21% do 1T19 para o 1T20 devido ao incremento de mais de 7 mil carros na frota operacional. Houve a continuidade de crescimento em contratos menores e de uso leve. A aproximação entre a frota operacional e a total reflete a otimização nos processos de implantação e renovação da Companhia.

FROTA MÉDIA OPERACIONAL E TOTAL FINAL DE PERÍODO



RECEITA LÍQUIDA MÉDIA MENSAL POR CARRO (R\$)



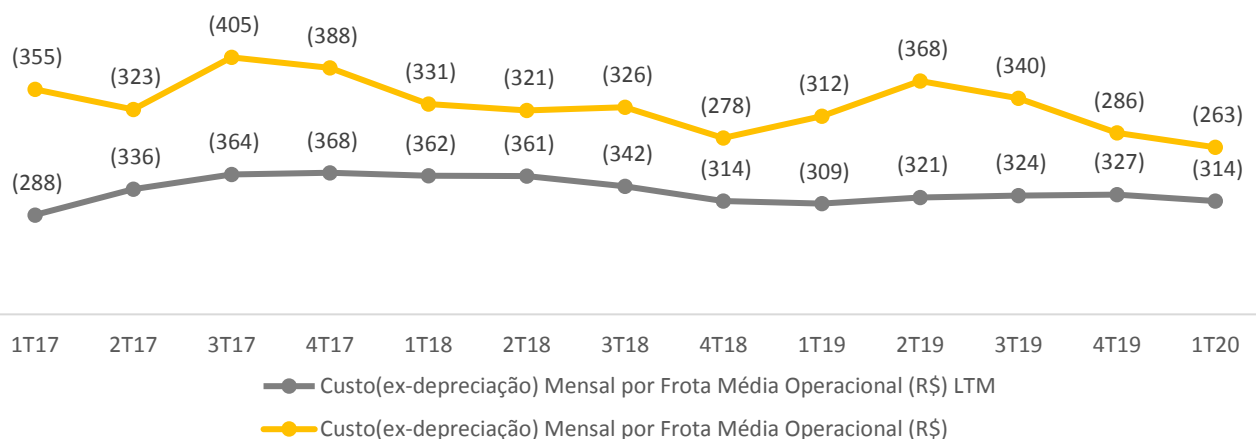


2.b. Custos e Depreciação

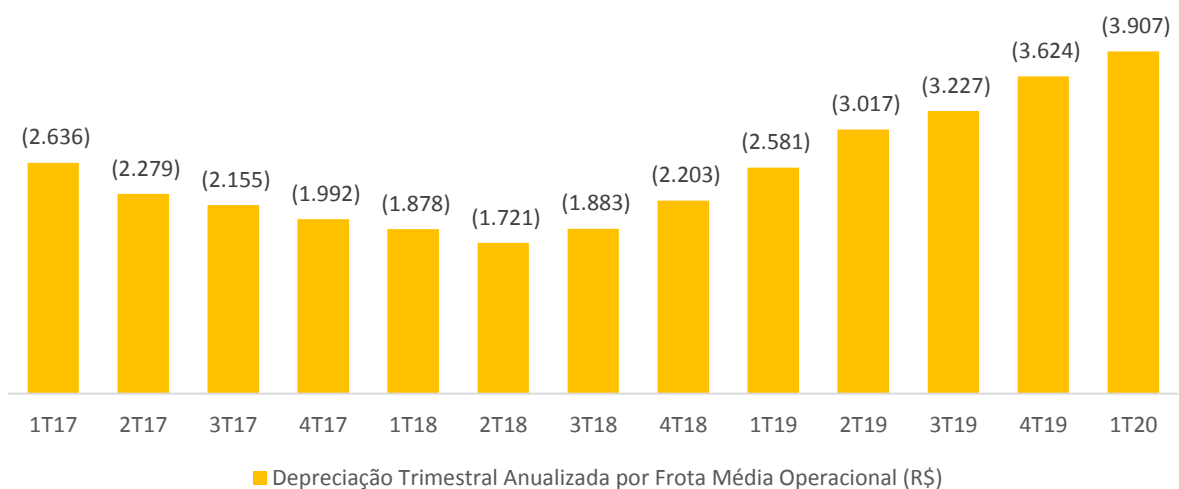
(R\$ milhões)	1T19	4T19	1T20	Var. 1T20 x 1T19	Var. 1T20 x 4T19
Custo	(47,3)	(65,4)	(64,9)	37,2%	-0,8%
Custo Ex-depreciação	(25,5)	(28,4)	(27,3)	7,1%	-3,9%
Depreciação	(21,8)	(37,0)	(37,6)	72,5%	1,6%
Depreciação Frota	(21,5)	(36,6)	(37,2)	73,0%	1,6%
Depreciação Outros	(0,3)	(0,4)	(0,4)	33,3%	0,0%

Em GTF os custos expandiram 37% no 1T20 em relação ao 1T19 devido principalmente à maior depreciação de carros no período, que teve expansão de 73%. A depreciação por carro de R\$3.907 nos últimos doze meses reflete a manutenção dos patamares do final de 2019. Os custos ex-depreciação por carro ficaram em linha mesmo com o crescimento da frota operacional.

CUSTO (ex-depreciação) MENSAL POR CARRO (R\$)



DEPRECIÇÃO LTM POR CARRO (R\$)



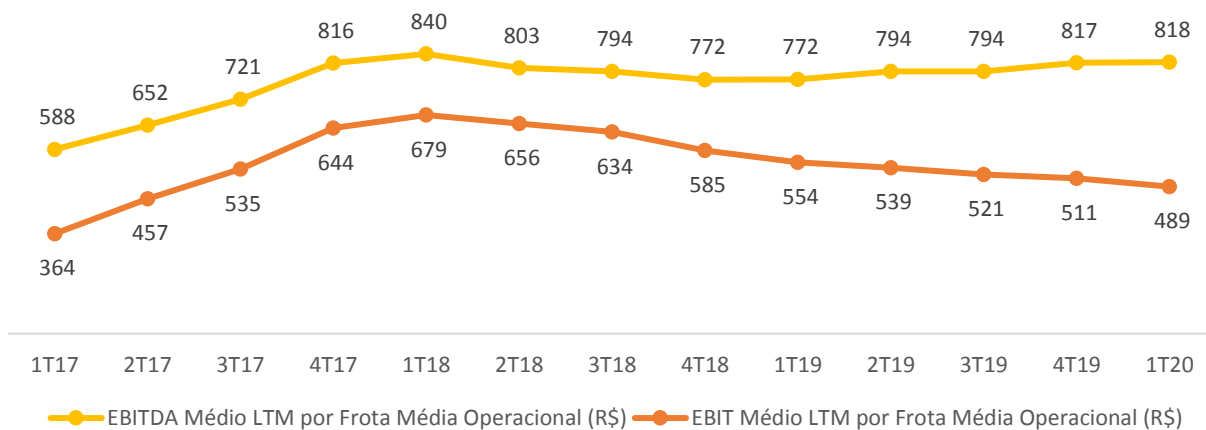


2.c. Resultado Operacional

(R\$ milhões)	1T19	4T19	1T20	Var. 1T20 x 1T19	Var. 1T20 x 4T19
Lucro Bruto	57,3	63,5	61,7	7,7%	-2,8%
Margem Bruta	54,8%	49,3%	48,7%	-6,1 p.p	-0,6 p.p
Despesas Gerais e Administrativas	(13,7)	(16,2)	(15,3)	11,7%	-5,6%
EBITDA Ajustado	65,4	84,3	84,0	28,4%	-0,4%
Margem EBITDA Ajustada	62,5%	65,4%	66,3%	+3,8 p.p	+0,9 p.p
EBIT Ajustado	43,6	47,3	46,4	6,4%	-1,9%
Margem EBIT Ajustada	45,0%	36,7%	36,7%	-8,3 p.p	+0,0 p.p

A margem bruta de 48,7% do 1T20 é reflexo principalmente dos maiores níveis de depreciação, que levaram a uma queda de 6,1p.p. em relação ao 1T19. O impacto da depreciação também é refletido na queda do EBIT por carro. As despesas administrativas aumentaram em menor proporção que a receita, 11,7%, gerando ganhos de escala e aumentando a margem EBITDA ajustada em 3,8 p.p, alcançando 66,3% no 1T20.

EBIT X EBITDA MÉDIO MENSAL POR CARRO (R\$)





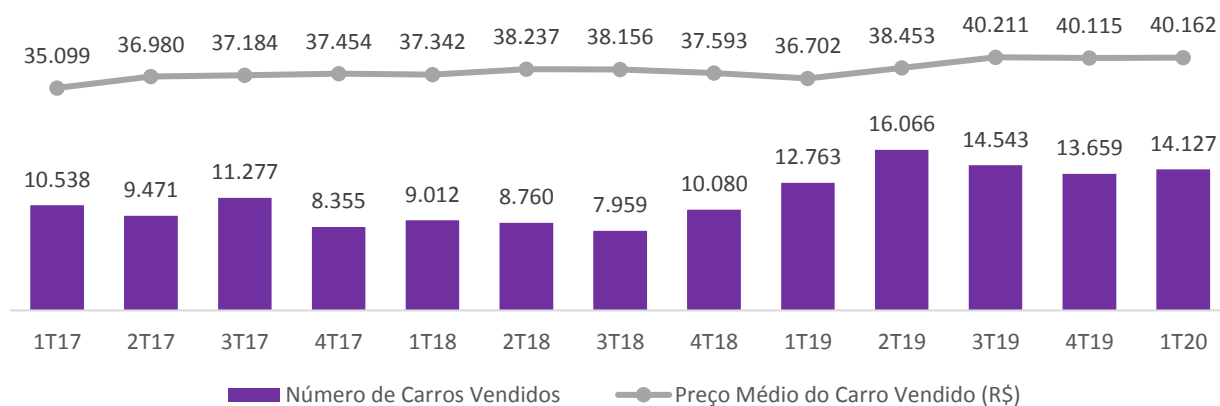
3. Seminovos

3.a. Receita Líquida

(R\$ milhões)	1T19	4T19	1T20	Var. 1T20 x 1T19	Var. 1T20 x 4T19
Receita Bruta	468,7	547,9	567,4	21,1%	3,6%
Deduções	(0,3)	(4,4)	(8,2)	2633,3%	86,4%
Receita Líquida	468,4	543,5	559,2	19,4%	2,9%
Número de Carros Vendidos	12.763	13.659	14.127	10,7%	3,4%
Preço Médio do Carro Vendido (R\$)	36.702	40.115	40.162	9,4%	0,1%

A receita líquida aumentou 19,4% no 1T20 em relação ao 1T19, chegando a R\$559 milhões devido ao volume de 14 mil carros vendidos e a expansão de 9% no ticket médio. As duas últimas semanas de março tiveram suas vendas impactadas pela pandemia do COVID-19, mostrando que a média semanal, excluindo este efeito, teve uma evolução em relação ao 4T19.

NÚMERO DE CARROS VENDIDOS X PREÇO MÉDIO DO CARRO VENDIDO (R\$)



3.b. Custos

(R\$ milhões)	1T19	4T19	1T20	Var. 1T20 x 1T19	Var. 1T20 x 4T19
Custo	(463,4)	(511,9)	(525,0)	13,3%	2,6%

O aumento do custo nesta linha de negócios de 13% no 1T20 *versus* o 1T19 está vinculado ao crescimento do volume de carros vendidos, além do impacto da maior depreciação.

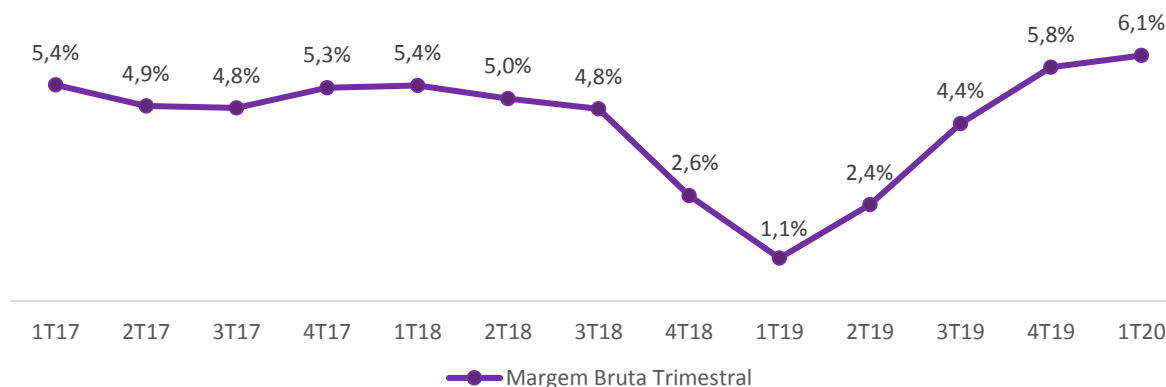


3.c. Resultado Operacional

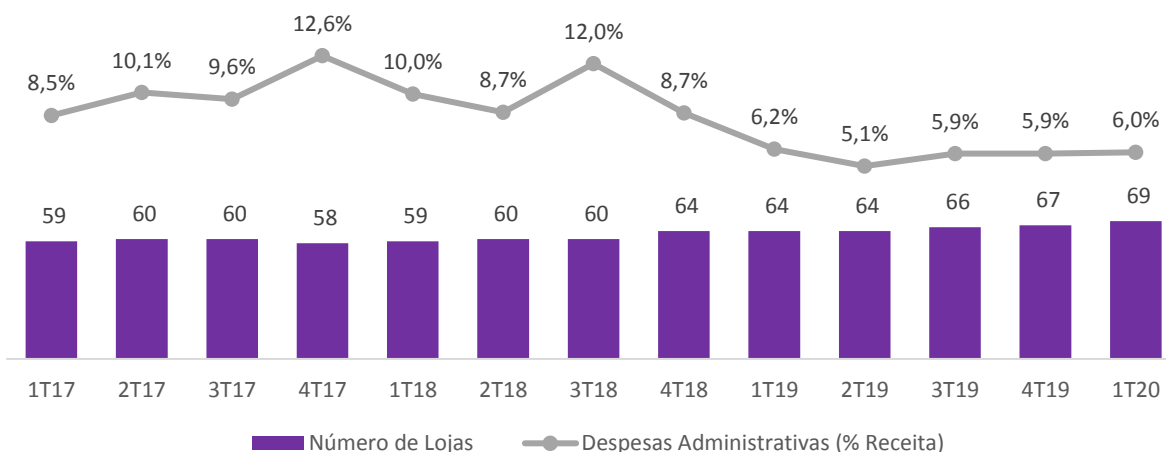
(R\$ milhões)	1T19	4T19	1T20	Var. 1T20 x 1T19	Var. 1T20 x 4T19
Lucro Bruto	5,0	31,7	34,2	584,0%	7,9%
Margem Bruta	1,1%	5,8%	6,1%	+5,0 p.p	+0,3 p.p
Despesas Administrativas	(29,2)	(32,2)	(33,6)	15,1%	4,3%
Depreciação e Amortização	(5,2)	(6,6)	(5,8)	11,5%	-12,1%
Depreciação Outros	(1,4)	(1,7)	(1,5)	7,1%	-11,8%
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	(3,8)	(4,9)	(4,3)	13,2%	-12,2%
EBITDA	(19,0)	6,0	6,5	-134,2%	8,3%
Margem EBITDA	-4,1%	1,1%	1,2%	+5,3 p.p	+0,1 p.p
EBIT	(24,2)	(0,5)	0,7	-102,9%	-240,0%
Margem EBIT	-5,2%	-0,1%	0,1%	+5,3 p.p	+0,2 p.p

Houve evolução na margem bruta tanto na comparação anual quanto na trimestral, atingindo 6,1% no 1T20. O EBIT foi positivo em R\$0,7 milhões, refletindo a maturação de nossa estrutura instalada. As despesas administrativas foram otimizadas chegando a 6%.

EVOLUÇÃO DA MARGEM BRUTA



LOJAS X DESPESAS ADMINISTRATIVAS (% da Receita)





4. Resultado Financeiro

(R\$ milhões)	1T19	4T19	1T20	Var. 1T20 x 1T19	Var. 1T20 x 4T19
Resultado Financeiro	(41,1)	(52,7)	(45,2)	10,0%	-14,2%
Juros Líquidos	(38,7)	(40,9)	(38,7)	0,0%	-5,4%
Despesa com Juros	(49,3)	(52,7)	(45,2)	-8,3%	-14,2%
Rendimento sobre Aplicações	10,7	11,8	6,5	-39,3%	-44,9%
Juros sobre direito de uso (IFRS 16)	1,8	9,9	4,2	133,3%	-57,6%
Outras Despesas e Receitas Financeiras	(4,3)	(21,6)	(10,6)	146,5%	-50,9%

A despesa financeira líquida no 1T20 aumentou 10,0% em relação ao 1T19 devido ao maior efeito do direito de uso (IFRS16), parcialmente compensado pela queda da taxa básica de juros e otimização dos custos de captação na dívida líquida.

5. Lucro Líquido

(R\$ milhões)	1T19	4T19	1T20	Var. 1T20 x 1T19	Var. 1T20 x 4T19
Lucro Bruto	212,3	282,8	252,2	18,8%	-10,8%
Margem Bruta ¹	56,3%	61,9%	55,8%	-0,5 p.p	-6,1 p.p
Margem Bruta ²	25,1%	28,3%	24,9%	-0,2 p.p	-3,3 p.p
EBITDA Ajustado	145,0	259,2	225,1	55,2%	-13,2%
Margem EBITDA Ajustada ¹	38,5%	56,7%	49,8%	+11,3 p.p	-6,9 p.p
Margem EBITDA Ajustada ²	17,2%	25,9%	22,3%	+5,1 p.p	-3,6 p.p
EBIT Ajustado	94,6	158,5	117,9	24,6%	-25,6%
Margem EBIT Ajustada ¹	25,1%	34,7%	26,1%	+1,0 p.p	-8,6 p.p
Margem EBIT Ajustada ²	11,2%	15,8%	11,7%	+0,5 p.p	-4,2 p.p
EBT Ajustado	53,5	105,8	72,7	35,9%	-31,3%
Margem EBT Ajustada ¹	14,2%	23,2%	16,1%	+1,9 p.p	-7,1 p.p
Margem EBT Ajustada ²	6,3%	10,6%	7,2%	+0,9 p.p	-3,4 p.p
Lucro Líquido Ajustado	42,0	84,1	55,1	31,2%	-34,5%
Margem Líquida Ajustada ¹	11,1%	18,4%	12,2%	+1,1 p.p	-6,2 p.p
Margem Líquida Ajustada ²	5,0%	8,4%	5,4%	+0,5 p.p	-3,0 p.p

¹ Sobre Receita Líquida de Serviços

² Sobre Receita Total

(R\$ milhões)	1T19	4T19	1T20	Var. 1T20 x 1T19	Var. 1T20 x 4T19
Lucro Líquido	42,0	84,1	(114,4)	-372,4%	-236,0%
Efeito Impairment (COVID-19)	-	-	243,6	n.a.	n.a.
Efeito Lojas (COVID-19)	-	-	2,1	n.a.	n.a.
Efeito IR (COVID-19)	-	-	(76,2)	n.a.	n.a.
Lucro Líquido Ajustado	42,0	84,1	55,1	31,2%	-34,5%
Resultado Financeiro	41,1	52,7	45,2	10,0%	-14,2%
IR e Contribuição Social	11,5	21,7	17,6	53,0%	-18,9%
Depreciação	39,8	86,1	91,4	129,6%	6,2%
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	10,6	14,6	15,9	50,0%	8,9%
EBITDA Ajustado	145,0	259,2	225,1	55,2%	-13,2%



A depreciação foi o principal motivo para a contração de margem bruta no trimestre. Este efeito foi mais que compensado pela diluição da estrutura administrativa, trazendo evolução nas margens EBITs ajustadas no 1T20 em relação ao 1T19. A margem EBITDA ajustada¹ consolidada melhorou 11 p.p. no mesmo período, dado que houve evolução em todas as linhas de negócio. O lucro líquido ajustado foi de R\$55 milhões no 1T20, significando um crescimento de 31%.

As análises de margem em relação à receita total também apresentaram evolução, mesmo com o crescimento de 19,4% no 1T20 em relação ao 1T19 na receita líquida de Seminovos. A comparação *versus* o 4T19 foi impactada por um crédito de R\$10 milhões que foi contabilizado naquele período.

6. Investimento Líquido

CAPEX (R\$ milhões)	1T19	4T19	1T20	Var. 1T20 x 1T19	Var. 1T20 x 4T19
RAC					
Frota	583,1	507,9	936,1	60,5%	84,3%
Renovação	532,8	505,0	600,7	12,7%	19,0%
Expansão	50,3	2,8	335,4	566,8%	11878,6%
Lojas	3,0	9,2	8,4	180,0%	-8,7%
Novas	0,6	1,0	0,2	-66,7%	-80,0%
Antigas	2,4	8,2	8,2	241,7%	0,0%
Outros	22,0	19,4	19,2	-12,7%	-1,0%
TOTAL	608,1	536,4	963,7	58,5%	79,7%
GTF					
Frota	121,4	152,2	203,1	67,3%	33,4%
Renovação	12,7	22,2	31,4	147,2%	41,4%
Expansão	108,7	130,0	171,7	58,0%	32,1%
Outros	0,2	0,0	-	-100,0%	n.a.
TOTAL	121,6	152,2	203,1	67,0%	33,4%
TOTAL BRUTO	729,7	688,6	1.166,8	59,9%	69,4%
Receita Bruta de Vendas de Ativos	468,7	547,9	567,4	21,0%	3,5%
TOTAL LÍQUIDO	261,0	140,7	599,4	129,7%	326,2%

O capex líquido do 1T20 foi de R\$599 milhões, com adição de 9,5 mil carros na frota total desde o 4T19. O crescimento se deu principalmente em Rent-a-Car devido à alta demanda e a temporada de férias – parte dos carros comprados, inclusive, já aparecia como veículos em implantação no final de 2019. A Companhia seguiu investindo em outros projetos, como de tecnologia, e na repaginação de suas lojas, totalizando R\$19 milhões e R\$8 milhões no 1T20, respectivamente.

Ainda em março de 2020, a partir do agravamento da pandemia do novo coronavírus, a Companhia decidiu reduzir novas compras e negociações de carros, além de todos os outros investimentos secundários, como maneira de preservar seu caixa.



7. Fluxo de Caixa Livre

Fluxo de Caixa Livre Antes do Crescimento (R\$ milhões)	1T19 LTM	1T20 LTM	Var. 1T20 LTM x 1T19 LTM (R\$)	Var. 1T20 LTM x 1T19 LTM (%)
EBITDA Ajustado	512	823	312	60,9%
Imposto + Capital de Giro ¹	217	(2)	(219)	-101,0%
Geração Operacional de Caixa	728	821	93	12,8%
Custo não Caixa ²	1.438	2.199	761	52,9%
Capex Renovação	(1.819)	(2.488)	(669)	36,8%
Caixa Gerado Antes do Crescimento	348	532	184	53,0%
Capex de Expansão	(774)	(1.579)	(804)	103,9%
Fluxo de Caixa Livre para Firma	(426)	(1.046)	(620)	145,5%

¹ Movimentações das seguintes contas do Balanço Patrimonial: Contas a receber, Tributos a recuperar, Outros créditos, Adiantamento de terceiros, Despesas antecipadas, Partes Relacionadas, Ativo imobilizado disponibilizado para venda, Tributos a recuperar, Imposto de renda e contribuição social diferidos, Partes relacionadas, Depósitos judiciais, Outros Créditos, Contas a receber, Fornecedores, Obrigações trabalhistas, Tributos a recolher, IR e CS a pagar, Outras contas a pagar, Cessão de direitos creditórios, Provisões para demandas judiciais e administrativas, Imposto de renda e contribuição social diferidos.

² Referente ao Custo de venda de ativos utilizados na prestação de serviços

O maior destaque do 1T20 é a geração operacional de caixa de R\$821 milhões, fruto do aumento de R\$312 milhões no EBITDA nos últimos doze meses de 1T20 em relação ao mesmo período do 1T19. O aumento no estoque de ativos disponíveis para venda e na linha de Fornecedores geraram um consumo no capital giro de R\$2 milhões. A expansão de volume de Seminovos trouxe R\$761 milhões neste intervalo, fazendo com que o caixa gerado antes do crescimento continuasse positivo. Somado ao crescimento mais acelerado, com um capex de expansão e R\$1,2 bilhão, o resultado foi um consumo de mais de R\$1 bilhão de caixa no período.

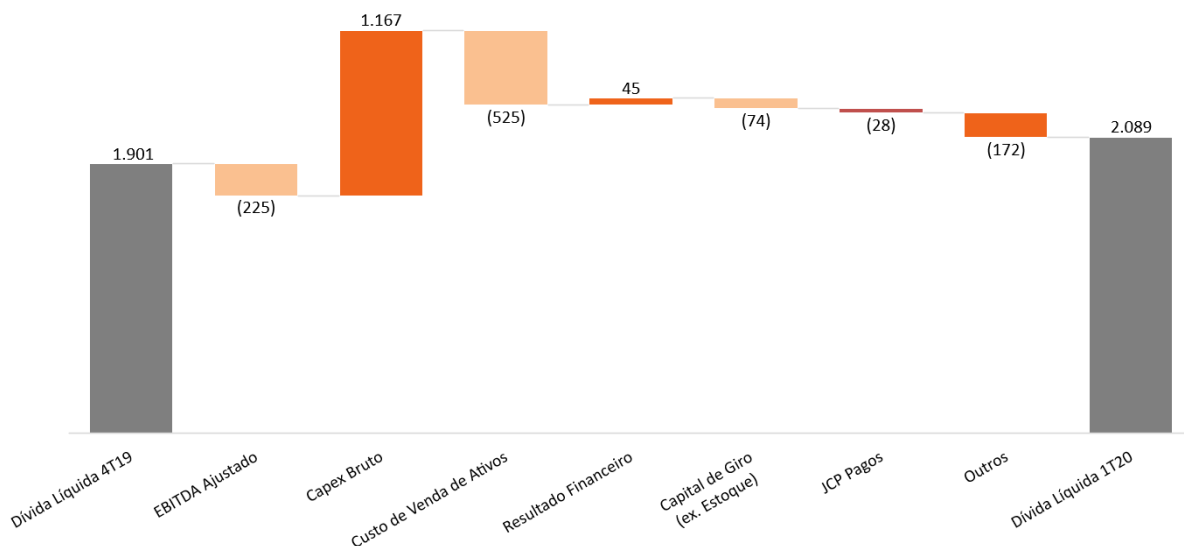
Em março e abril de 2020 a Companhia conseguiu a extensão de grande parte de seus prazos de pagamento, em especial junto às montadoras, além de ter renegociado contratos de aluguéis e outros gastos operacionais.



8. Endividamento

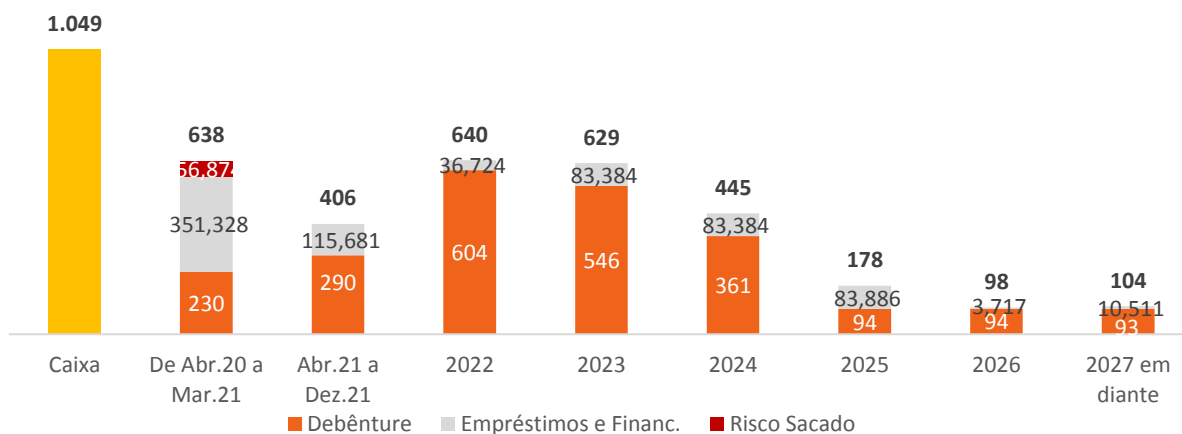
EVOLUÇÃO DA DÍVIDA LÍQUIDA 1T20 X 4T19

(R\$ milhões)



CRONOGRAMA DE ENDIVIDAMENTO 2019

(R\$ milhões)



Ratios de Dívida	1T19	2T19	3T19	4T19	1T20
Dívida Líquida / Imobilizado Líquido	0,4x	0,4x	0,3x	0,4x	0,4x
Dívida Líquida/EBITDA LTM	2,7x	2,8x	2,3x	2,4x	2,4x
Dívida Líquida / Patrimônio Líquido	0,9x	1,0x	0,7x	0,8x	1,0x
EBITDA / Juros Líquidos	3,7x	3,6x	4,3x	6,3x	5,8x
EBIT/ Juros Líquidos	2,4x	2,3x	2,7x	3,9x	3,0x

OBS: O cálculo do indicador Dívida líquida/EBITDA LTM considera EBITDA ajustado para cálculo de *covenants*.

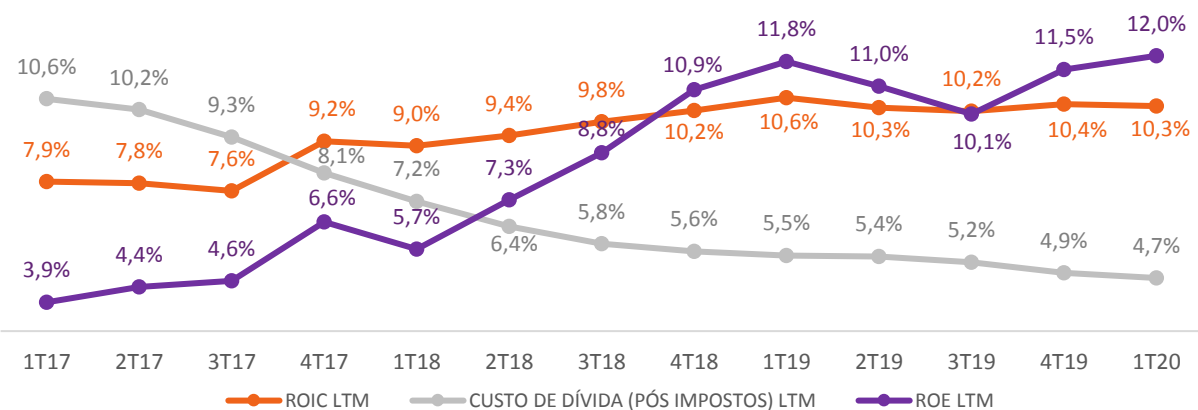
A Companhia anunciou em 13 de março de 2020 uma captação no valor de R\$222 milhões, através de um Contrato de Empréstimo Internacional ("Linha 4131") em euros, com hedge de 100% e prazo de 5 anos. A alavancagem seguiu apresentando evoluções, com o indicador de Dívida Líquida/EBITDA fechando em 2,4x na análise dos últimos doze meses do 1T20.



Em preparação para os efeitos da crise do novo coronavírus, foram tomadas diversas ações de tesouraria desde março de 2020. Entre alterações de prazos, captações e negociações em andamento, foi movimentados mais de R\$584 milhões, trazendo ainda mais conforto para a posição de caixa da Companhia.

9. Rentabilidade

O spread entre o ROIC LTM e o custo de dívida da Companhia teve recorde de 5,6p.p. no 1T20, uma evolução de 0,5p.p. em relação ao indicador do 1T19. A rentabilidade da Companhia é medida principalmente por esta métrica, além do ROE, retorno sobre o lucro líquido, que também teve seu maior nível já reportado neste trimestre. Ambas as evoluções foram trazidas por otimizações na operação ao longo do último ano, demonstrando a capacidade de entrega e o foco em execução da Companhia.



OBS: O ROIC foi calculado usando EBIT e alíquota de IR efetiva como "Retorno" e dívida líquida somada ao patrimônio líquido como "Capital Investido", considerando os últimos doze meses dos devidos períodos analisados. Considera resultados ajustados no 1T20.

10.Dividendos e Juros sobre Capital Próprio

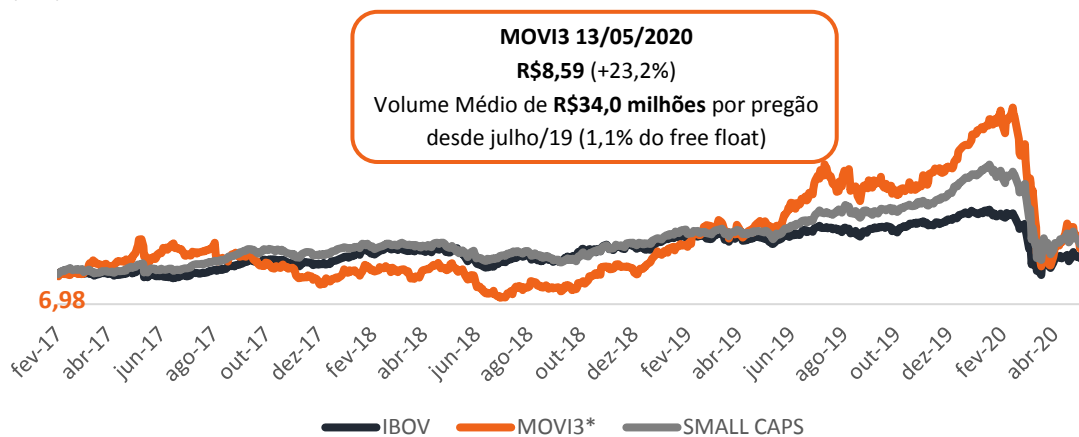
Natureza	Competência	Data da aprovação	Data da composição acionária	Data do pagamento	Valor (R\$ milhões)	Valor/ação
JCP	2017	28/12/2017	04/01/2018	30/05/2018	15,0	0,070260380
JCP	2018	29/03/2018	04/04/2018	30/08/2018	4,7	0,022147761
Dividendos	2017	26/04/2018	26/04/2018	30/05/2018	0,8	0,003697021
JCP	2018	25/06/2018	29/06/2018	01/10/2018	7,0	0,032950777
JCP	2018	28/09/2018	26/10/2018	05/04/2019	25,4	0,096756643
JCP	2018	13/12/2018	20/12/2018	05/07/2019	37,9	0,144399887
JCP	2019	29/03/2019	28/06/2019	10/07/2019	20,0	0,076228950
JCP	2019	28/06/2019	27/09/2019	10/10/2019	20,0	0,076203297
JCP	2019	20/09/2019	03/10/2019	06/01/2020	27,7	0,093238492
JCP	2019	19/12/2019	03/01/2020	29/12/2020	39,8	0,133723030

OBS: Foram consideradas apenas as distribuições a partir da abertura de capital em 08/02/2017.



11. Mercado de Capitais

A Movida Participações S.A. iniciou a negociação de seus papéis na B3 no dia 08/02/2017 sob o ticker **MOVI3** no segmento Novo Mercado. O volume médio diário negociado da **MOVI3** entre 01/07/2019 e 13/05/2020 foi de R\$34 milhões.



* Valores ajustados a proventos e eventos societários

12. Teleconferências

Teleconferências e Webcasts

Português (com Tradução Simultânea)

Quarta-feira, 14 de maio de 2020

11h00 (horário de São Paulo) | 10h00 (horário de NY)

Telefones de Conexão

+55 11 3181-8565 | +55 11 4210-1803

Código de Acesso: Movida

[Clique aqui](#) para acessar o Webcast



13. Informações Ambientais, Sociais e de Governança (“ESG”)

A Movida possui em sua estratégia o compromisso com o desenvolvimento sustentável. Sua Política de Sustentabilidade está fundamentada na valorização da vida, respeito às pessoas e ao meio ambiente, de forma a contribuir para uma sociedade mais justa, responsável e sustentável.

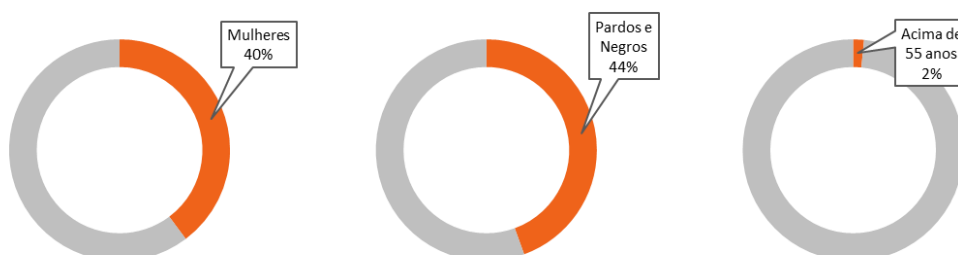
Segue abaixo um resumo dos dados ESG para acompanhamento dos indicadores socioambientais relevantes.

Meio Ambiente

Meio Ambiente	2T19	3T19	4T19	1T20
Água				
Consumo de água absoluto (m3)	45.941	42.816	44.206	37.987
Consumo de água relativo (litros/colaborador/dia)	10,77	10,75	10,74	9,05
Consumo de água relativo (m3/carro operacional/mês)	0,18	0,13	0,15	0,13
Energia				
Consumo de energia absoluto (kwh)	2.385.335	2.276.301	2.747.138	2.659.179
Consumo de energia relativo (kwh/colaborador/dia)	0,56	0,57	0,67	0,63

Obs: Os indicadores de consumo relativo consideram a média de consumo dos últimos três meses.

Perfil dos Colaboradores 1T20



Perfil da Liderança 1T20



Obs: Valor referente aos cargos de liderança elegíveis, excluindo-se lideranças operacionais.

Histórico - Empregados treinados em anticorrupção

Treinamentos anticorrupção	4T19	1T20
% Colaboradores	74	81

Para mais detalhes sobre nossa estratégia ESG, acesse nosso Relato Integrado [neste link](#).



14. Anexos

As informações contábeis intermediárias da Companhia são elaboradas de acordo com a legislação societária e apresentadas em bases consolidadas de acordo com CPC – 21 (R1) Demonstração Intermediária e IAS 34 – *Interim Financial Reporting*

Histórico da Demonstração de Resultados

	Without/Sem IFRS16												
Demonstração de Resultados (Com IFRS16) (R\$ milhões)	1T17	2T17	3T17	4T17	1T18	2T18	3T18	4T18	1T19	2T19	3T19	4T19	1T20
RAC													
Receita Bruta	216,9	211,4	233,0	241,9	252,7	248,2	281,7	306,4	305,9	297,7	338,0	375,8	368,7
Deduções	(18,5)	(19,2)	(23,9)	(24,5)	(28,9)	(23,5)	(31,2)	(32,7)	(33,5)	(33,9)	(39,6)	(47,8)	(43,3)
Receita Líquida	198,4	192,2	209,2	217,3	223,8	224,7	250,5	273,7	272,4	263,9	298,4	328,0	325,4
Custo	(80,4)	(91,7)	(98,4)	(103,8)	(101,5)	(89,3)	(110,6)	(118,1)	(122,4)	(131,0)	(139,8)	(140,4)	(169,1)
Custo Ex-depreciação	(71,2)	(82,1)	(88,3)	(93,2)	(91,5)	(78,1)	(97,2)	(103,2)	(99,0)	(104,9)	(103,9)	(83,3)	(105,2)
Depreciação	(9,1)	(9,6)	(10,1)	(10,5)	(10,0)	(11,3)	(13,5)	(14,9)	(23,4)	(26,1)	(35,9)	(57,2)	(63,8)
Depreciação Frota	(8,8)	(9,4)	(9,9)	(10,0)	(9,6)	(10,9)	(13,1)	(14,1)	(15,9)	(17,0)	(20,4)	(43,0)	(48,2)
Depreciação Outros	(0,3)	(0,2)	(0,2)	(0,6)	(0,4)	(0,4)	(0,4)	(0,8)	(0,7)	(0,8)	(4,7)	(4,4)	(4,2)
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,8)	(8,3)	(10,8)	(9,7)	(11,5)
Lucro Bruto	118,0	100,5	110,8	113,6	122,3	135,4	139,9	155,6	150,0	132,9	158,6	187,6	156,3
Margem Bruta	59,5%	52,3%	53,0%	52,3%	54,7%	60,2%	55,8%	56,8%	55,1%	50,4%	53,2%	57,2%	48,0%
Despesas Gerais e Administrativas	(59,4)	(59,0)	(49,6)	(58,0)	(65,7)	(66,8)	(66,5)	(67,4)	(74,8)	(67,6)	(75,4)	(75,9)	(85,5)
EBITDA	67,8	51,0	71,3	66,1	66,6	79,8	86,9	103,2	98,6	91,4	119,1	168,8	134,7
Margem EBITDA	34,2%	26,6%	34,1%	30,4%	29,7%	35,5%	34,7%	37,7%	36,2%	34,6%	39,9%	51,5%	41,4%
EBIT	58,6	41,5	61,2	55,5	56,6	68,6	73,4	88,2	75,2	65,3	83,2	111,7	70,8
Margem EBIT	29,5%	21,6%	29,2%	25,6%	25,3%	30,5%	29,3%	32,2%	27,6%	24,8%	27,9%	34,0%	21,8%
GTF													
Receita Bruta	59,3	60,3	60,5	70,8	87,0	92,6	100,5	110,0	123,5	122,9	132,4	140,7	140,5
Deduções	(7,5)	(7,6)	(8,1)	(9,0)	(19,1)	(18,7)	(15,8)	(17,4)	(18,9)	(14,2)	(15,8)	(11,8)	(13,9)
Receita Líquida	51,8	52,7	52,4	61,8	67,9	74,0	84,7	92,6	104,6	108,7	116,6	128,9	126,6
Custo	(21,3)	(20,2)	(23,2)	(25,5)	(25,8)	(26,1)	(34,6)	(38,7)	(47,3)	(54,7)	(58,3)	(65,4)	(64,9)
Custo Ex-depreciação	(14,1)	(13,1)	(16,2)	(18,2)	(17,9)	(18,8)	(21,1)	(20,4)	(25,5)	(30,9)	(31,6)	(28,4)	(27,3)
Depreciação	(7,2)	(7,1)	(7,0)	(7,3)	(7,9)	(7,3)	(13,5)	(18,3)	(21,8)	(23,9)	(26,7)	(37,0)	(37,6)
Depreciação Frota	(7,0)	(6,9)	(6,8)	(7,0)	(7,7)	(7,1)	(13,4)	(17,9)	(21,5)	(23,6)	(26,3)	(36,6)	(37,2)
Depreciação Outros	(0,2)	(0,3)	(0,2)	(0,2)	(0,2)	(0,2)	(0,1)	(0,4)	(0,3)	(0,3)	(0,4)	(0,4)	(0,4)
Lucro Bruto	30,5	32,5	29,2	36,3	42,1	47,9	50,2	53,9	57,3	54,0	58,3	63,5	61,7
Margem Bruta	58,8%	61,6%	55,7%	58,7%	62,0%	64,7%	59,2%	58,2%	54,8%	49,7%	50,0%	49,3%	48,7%
Despesas Gerais e Administrativas	(9,9)	(2,5)	(4,9)	(3,5)	(6,0)	(10,3)	(14,7)	(16,5)	(13,7)	(6,7)	(13,8)	(16,2)	(15,3)
EBITDA	27,8	37,1	31,3	40,1	44,0	44,9	49,0	55,8	65,4	71,1	71,3	84,3	84,0
Margem EBITDA	58,8%	76,3%	65,3%	70,4%	64,8%	60,7%	57,8%	60,2%	62,5%	65,4%	61,1%	65,4%	66,3%
EBIT	20,6	30,0	24,3	32,8	36,1	37,6	35,5	37,4	43,6	47,3	44,5	47,3	46,4
Margem EBIT	43,5%	61,7%	50,6%	57,6%	57,1%	53,3%	45,2%	44,2%	45,0%	43,5%	38,2%	36,7%	36,7%
Seminovos													
Receita Bruta	369,9	350,2	419,3	312,9	336,5	335,0	303,7	379,2	468,7	617,9	584,8	547,9	567,4
Deduções	(0,4)	(0,5)	(0,7)	(0,6)	(0,4)	(0,7)	(0,8)	(0,2)	(0,3)	(0,1)	(0,0)	(4,4)	(8,2)
Receita Líquida	369,4	349,7	418,6	312,4	336,1	334,3	302,9	379,0	468,4	617,8	584,8	543,5	559,2
Custo	(349,5)	(332,7)	(398,4)	(295,8)	(318,0)	(317,4)	(288,4)	(369,0)	(463,4)	(602,9)	(558,9)	(511,9)	(525,0)
Lucro Bruto	19,9	17,0	20,2	16,5	18,1	16,9	14,5	10,0	5,0	14,9	25,9	31,7	34,2
Margem Bruta	5,4%	4,9%	4,8%	5,3%	5,4%	5,0%	4,8%	2,6%	1,1%	2,4%	4,4%	5,8%	6,1%
Despesas Administrativas	(31,4)	(35,2)	(40,2)	(39,1)	(33,5)	(29,2)	(36,4)	(32,9)	(29,2)	(31,3)	(34,6)	(32,2)	(33,6)
Depreciação	(1,1)	(1,5)	(1,6)	(1,9)	(1,1)	(1,5)	(1,4)	(1,3)	(5,2)	(5,3)	(6,1)	(6,6)	(5,8)
Depreciação Outros	(1,1)	(1,5)	(1,6)	(1,9)	(1,1)	(1,5)	(1,4)	(1,3)	(1,4)	(1,4)	(1,6)	(1,7)	(1,5)
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,8)	(4,0)	(4,4)	(4,9)	(4,3)
EBITDA	(10,4)	(16,7)	(18,4)	(20,7)	(14,3)	(10,8)	(20,5)	(21,5)	(19,0)	(11,1)	(2,7)	6,0	6,5
Margem EBITDA	-2,8%	-4,8%	-4,4%	-6,6%	-4,2%	-3,2%	-6,8%	-5,7%	-4,1%	-1,8%	-0,5%	1,1%	1,2%
EBIT	(11,5)	(18,2)	(20,0)	(22,6)	(15,4)	(12,3)	(21,9)	(22,9)	(24,2)	(16,5)	(8,7)	(0,5)	0,7
Margem EBIT	-3,1%	-5,2%	-4,8%	-7,2%	-4,6%	-3,7%	-7,2%	-6,0%	-5,2%	-2,7%	-1,5%	-0,1%	0,1%
Consolidado													
Receita Bruta	641,1	617,5	708,0	620,3	676,2	675,8	685,9	795,6	898,1	1.038,5	1.055,3	1.064,5	1.076,5
Deduções	(26,0)	(27,0)	(32,3)	(33,6)	(48,4)	(42,8)	(47,8)	(50,3)	(52,7)	(48,1)	(55,5)	(64,0)	(65,4)
Receita Líquida	615,1	590,5	675,7	586,7	627,8	632,9	638,1	745,3	845,4	990,4	999,8	1.000,5	1.011,2
Receita Líquida de Serviços	245,7	240,8	257,1	274,3	291,7	298,6	335,2	366,3	377,0	372,6	415,0	456,9	452,0
Custo	(446,7)	(440,6)	(515,6)	(420,3)	(445,3)	(432,8)	(433,5)	(525,8)	(633,1)	(788,6)	(757,0)	(717,7)	(758,9)
Custo Ex-depreciação	(429,3)	(422,3)	(496,8)	(400,5)	(426,3)	(412,8)	(405,1)	(491,2)	(582,7)	(733,4)	(688,3)	(617,0)	(651,7)
Depreciação	(17,5)	(18,2)	(18,8)	(19,7)	(19,0)	(20,1)	(28,4)	(34,6)	(50,4)	(55,3)	(68,6)	(100,7)	(107,2)
Depreciação Carros	(15,8)	(16,2)	(16,7)	(17,0)	(17,3)	(18,0)	(26,4)	(32,0)	(37,4)	(40,6)	(46,7)	(79,7)	(85,3)
Depreciação Outros	(1,6)	(2,0)	(2,1)	(2,7)	(1,7)	(2,1)	(2,0)	(2,6)	(2,4)	(2,4)	(6,7)	(6,5)	(6,0)
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	-	-	-	-	-	-	-	-	(10,6)	(12,2)	(15,2)	(14,6)	(15,9)
Lucro Bruto	168,4	149,9	160,1	166,4	182,5	200,1	204,5	219,5	212,3	201,7	242,8	282,8	252,2
Margem Bruta¹	68,5%	62,3%	62,3%	60,7%	62,6%	67,0%	61,0%	59,9%	56,3%	54,1%	58,5%	61,9%	55,8%
Despesas Administrativas	(100,7)	(96,7)	(94,8)	(100,6)	(105,2)	(106,3)	(117,5)	(116,7)	(117,7)	(105,6)	(123,8)	(124,3)	(134,3)
EBITDA	85,1	71,5	84,2	85,5	96,3	113,9	115,4	137,4	145,0	151,4	187,7	259,2	225,1
Margem EBITDA¹	34,7%	29,7%	32,7%	31,2%	33,0%	38,1%	34,4%	37,5%	38,5%	40,6%	45,2%	56,7%	49,8%
EBIT	67,7	53,3	65,4	65,8	77,4	93,9	87,0	102,8	94,6	96,1	119,0	158,5	117,9
Margem EBIT¹	27,5%	22,1%	25,4%	24,0%	26,5%	31,4%	26,0%	28,1%	25,1%	25,8%	28,7%	34,7%	26,1%
Resultado Financeiro	(36,4)	(35,7)	(43,8)	(46,0)	(39,5)	(36,6)	(37,6)	(40,3)	(41,1)	(46,5)	(47,0)	(52,7)	(45,2)
Despesas Financeiras	(46,1)	(48,0)	(60,2)	(63,4)	(49,2)	(46,0)	(52,9)	(50,9)	(54,1)	(56,1)	(68,6)	(65,8)	(54,2)
Receitas Financeiras	9,8	12,3	16,4	17,4	9,7	9,4	15,3	10,5	12,9	9,6	21,6	13,2	9,0
EBT	31,3	17,6	21,6	19,8	37,9	57,2	49,4	62,4	53,5	49,6	72,0	105,8	72,7
Margem EBT¹	12,7%	7,3%	8,4%	7,2%	13,0%	19,2%	14,7%	17,0%	14,2%	13,3%	17,3%	23,2%	16,1%
Lucro Líquido	20,6	11,1	14,1	19,9	26,9	39,9	41,3	51,7	42,0	41,5	60,2	84,1	55,1
Margem Líquida¹	8,4%	4,6%	5,5%	7,2%	9,2%	13,4%	12,3%	14,1%	11,1%	11,1%	14,5%	18,4%	12,2%

¹ Sobre Receita Líquida de Serviços

OBS 1: Os números proforma consideram ajustes na alocação de PIS, COFINS e comissões de agências conforme disclaimer do Earnings Release do 1T17.

OBS 2: Os números consideram como receita bruta a cobrança de avarias; taxa de administração sobre multas e cobrança de combustível conforme disclaimer do Earnings Release do 1T20 (sem o IFRS15). Números consideram taxas de cartão de crédito como despesa operacional.

OBS 3: Os valores referentes a partir de 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. Os valores históricos já publicados não foram alterados de acordo com esta norma.



Histórico do Balanço Patrimonial

Balanço Patrimonial - Proforma (R\$ milhões)	1T17	2T17	3T17	4T17	1T18	2T18	3T18	4T18	1T19	2T19	3T19	4T19	1T20
Ativo													
Caixa e equivalentes de caixa	196,8	251,8	321,3	411,4	295,5	499,8	158,4	259,5	158,5	326,0	128,9	72,2	239,2
Títulos e valores mobiliários	379,5	334,6	668,5	372,2	306,7	610,7	635,2	552,7	711,2	1.135,7	1.500,3	974,9	810,3
Contas a receber	226,6	274,6	223,3	157,9	113,6	237,6	220,0	351,9	457,2	432,6	489,1	539,3	398,1
Tributos a recuperar	1,1	14,8	14,1	14,2	11,7	36,5	36,1	16,3	16,4	13,2	8,0	14,9	17,0
Imposto de renda e contribuição social antecipados	7,8	8,2	8,9	22,0	21,5	23,7	24,2	31,9	35,2	39,7	45,0	71,3	71,5
Outros créditos	18,2	29,4	19,5	2,3	5,7	2,0	3,3	0,3	0,8	1,3	8,3	6,6	6,6
Adiantamento a terceiros	-	-	-	-	-	1,2	1,5	1,4	4,2	1,3	1,2	1,4	2,4
Despesas antecipadas	29,6	26,2	15,3	9,1	47,2	40,7	27,4	6,1	38,8	37,7	25,2	6,2	67,7
Partes Relacionadas	7,9	4,6	2,2	1,4	1,2	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo imobilizado disponibilizado para venda	194,8	211,9	221,2	170,8	232,7	251,4	290,0	215,9	337,5	443,1	429,9	262,3	408,9
Total dos Ativos Circulantes	1.062,3	1.156,1	1.494,3	1.161,3	1.035,8	1.703,7	1.396,2	1.435,9	1.759,7	2.430,6	2.635,9	1.949,2	2.021,7
Realizável a Longo Prazo													
Ativos mantidos para distribuição aos acionistas	0,2	0,0	0,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tributos a recuperar	-	-	-	-	-	-	-	19,0	19,0	23,9	23,9	28,8	28,8
Imposto de renda e contribuição social diferidos	0,2	0,2	1,2	18,4	22,3	27,8	25,8	35,7	40,9	48,1	69,1	87,7	95,2
Partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos judiciais	0,4	0,6	0,7	0,8	0,3	0,2	0,8	1,1	1,4	1,6	1,8	1,8	6,5
Outros Créditos	-	-	-	-	(0,0)	-	-	-	-	-	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11,2
Contas a receber	2,7	2,7	2,7	2,5	2,5	2,5	3,3	4,1	4,1	4,1	5,1	4,2	4,4
Permanente													
Investimentos	-	-	-	-	-	-	1,0	1,0	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1
Imobilizado	2.230,8	2.432,8	2.560,1	2.799,6	2.829,7	3.005,3	3.387,3	3.647,4	3.990,3	4.407,2	4.679,0	5.063,4	5.005,8
Intangível	17,0	18,6	19,8	23,7	25,2	27,4	36,3	47,9	62,3	81,8	95,7	106,8	116,0
Total dos Ativos não Circulantes	2.251,4	2.455,0	2.584,6	2.845,1	2.880,1	3.063,2	3.454,4	3.756,4	4.119,1	4.567,8	4.875,7	5.293,6	5.268,9
Total do Ativo	3.313,6	3.611,2	4.078,9	4.006,5	3.915,9	4.766,9	4.850,6	5.192,3	5.878,8	6.998,4	7.511,6	7.242,8	7.290,6
Passivo													
Passivo Circulante:													
Empréstimos e Financiamentos	12,3	13,6	232,0	215,8	368,4	373,8	67,7	364,3	491,9	458,5	551,5	417,1	351,3
Debêntures	0,8	8,4	305,4	321,9	305,7	326,6	101,6	117,1	112,4	134,9	165,4	176,7	229,8
Risco Sacado	542,5	554,3	523,5	228,8	120,9	-	-	-	-	-	-	-	56,9
Fornecedores	742,4	873,2	741,4	716,1	701,9	716,1	913,0	972,7	1.348,6	1.683,8	1.603,1	1.404,5	1.479,8
Obrigações trabalhistas	24,6	28,4	31,6	29,1	33,9	41,8	51,1	48,4	47,9	48,6	55,5	43,1	45,8
Tributos a recolher	8,1	11,3	8,9	14,8	8,4	8,6	13,4	7,9	11,1	14,9	13,3	15,5	6,2
Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro a recolher	-	-	-	-	-	5,0	1,4	9,3	6,2	4,4	1,3	-	1,3
Dividendos a pagar	-	-	-	13,5	17,6	10,0	27,5	54,5	71,5	64,5	40,4	56,7	33,8
Outras contas a pagar	3,3	3,8	6,6	17,4	18,3	32,4	41,2	66,7	70,5	65,3	64,4	72,4	70,4
Arrendamento mercantil a pagar	56,4	60,4	66,8	57,1	43,7	28,4	5,6	2,0	0,8	0,8	0,7	-	-
Arrendamento por direito de uso	-	-	-	-	-	-	-	-	32,0	44,9	51,7	53,5	52,0
Partes relacionadas	9,3	5,4	11,3	1,2	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cessão de direitos creditórios	-	-	-	-	51,7	34,0	3,4	-	-	-	-	-	-
Total dos Passivos Circulantes	1.399,7	1.558,9	1.927,5	1.615,8	1.670,4	1.576,7	1.225,7	1.642,9	2.193,0	2.520,5	2.547,3	2.239,4	2.327,2
Passivo não Circulante:													
Exigível a Longo Prazo													
Empréstimos e Financiamentos	268,9	416,6	416,6	632,5	480,3	484,7	866,8	681,6	462,7	346,9	256,4	209,7	417,3
Debêntures	297,7	299,6	397,7	398,0	397,9	1.095,0	1.020,4	1.100,7	1.325,1	2.189,7	2.183,3	2.144,6	2.083,3
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisões para demandas judiciais e administrativas	1,0	1,9	2,4	3,5	2,9	3,2	4,5	5,5	6,7	6,3	6,1	5,1	5,2
Passivos mantidos para distribuição aos acionistas	2,6	0,0	0,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	-	-	-	-	2,1	1,2	1,1	1,0	1,0	0,9	0,8
Arrendamento mercantil a pagar	48,8	34,0	12,3	6,9	1,3	1,1	1,0	0,3	-	-	-	-	-
Arrendamento por direito de uso	-	-	-	-	-	-	-	-	99,8	114,1	132,1	142,7	135,3
Imposto de renda e contribuição social diferidos	46,1	46,1	53,3	65,0	71,5	89,8	92,4	101,3	109,5	118,4	137,6	199,5	141,7
Total dos Passivos não Circulantes	665,1	798,1	882,5	1.105,9	953,8	1.673,9	1.987,2	1.890,6	2.005,0	2.776,4	2.716,5	2.702,4	2.783,7
Patrimônio Líquido:													
Capital Social	1.171,8	1.165,9	1.165,9	1.177,6	1.177,6	1.177,6	1.177,6	1.490,1	1.490,1	1.490,1	2.009,9	2.009,9	2.009,9
Ações em tesouraria	-	-	-	-	-	(8,5)	(8,5)	(8,5)	(8,5)	(11,9)	(15,3)	(20,3)	(23,0)
Reserva de Capital	50,0	50,0	50,0	50,4	50,4	250,8	356,2	51,0	51,0	51,0	64,8	65,2	65,2
Reservas de Lucros	27,1	38,2	52,9	56,8	63,6	96,6	112,4	59,5	148,2	126,2	126,2	246,6	132,2
Lucros acumulados do período	-	-	-	-	-	-	-	66,8	-	46,0	75,9	-	-
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,7)
Total do Patrimônio Líquido	1.248,9	1.254,2	1.268,8	1.284,8	1.291,6	1.516,4	1.637,7	1.658,8	1.680,8	1.701,4	2.247,8	2.301,0	2.179,6
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	3.313,6	3.611,2	4.078,9	4.006,5	3.915,9	4.766,9	4.850,6	5.192,3	5.878,8	6.998,4	7.511,6	7.242,8	7.290,6



Histórico dos Dados Operacionais

Dados Operacionais	1T17	2T17	3T17	4T17	1T18	2T18	3T18	4T18	1T19	2T19	3T19	4T19	1T20
RAC													
Número de Pontos de Atendimento*	182	183	183	183	186	186	184	186	187	187	188	191	195
Frota no final do período	49.849	56.765	56.848	57.059	57.662	59.571	64.218	63.177	64.170	70.609	70.900	70.959	78.220
Frota média operacional	39.169	40.445	44.091	45.215	47.406	47.019	50.891	54.366	54.192	55.599	59.480	62.116	64.924
Frota média alugada	28.916	30.041	32.452	33.720	35.317	36.396	39.367	42.293	41.466	40.898	45.276	48.991	48.799
Idade Média da frota (em meses)	7,3	6,6	7,0	8,0	8,6	9,2	9,3	9,5	8,9	7,4	7,5	8,1	7,7
Número de Diárias (em milhares)	2.599	2.711	2.982	3.018	3.199	3.253	3.617	3.721	3.728	3.744	4.178	4.481	4.420
Taxa de Ocupação	73,8%	74,3%	73,6%	74,6%	74,5%	77,4%	77,4%	77,8%	76,5%	73,6%	76,1%	78,9%	75,2%
Diária Média (R\$)	83,5	78,0	78,1	80,1	79,0	76,3	77,9	82,3	82,1	79,5	80,9	83,9	83,4
Receita média mensal por frota média operacional	1.845,9	1.742,2	1.761,7	1.783,0	1.776,8	1.759,6	1.845,2	1.878,3	1.881,6	1.785,0	1.894,3	2.016,8	1.893,0
Depreciação LTM por frota média operacional	(899,7)	(926,9)	(897,8)	(882,7)	(808,6)	(928,1)	(1.026,9)	(1.037,5)	(1.174,0)	(1.223,9)	(1.372,8)	(1.666,0)	(2.125,0)
GTF													
Frota no final do período	14.226	14.078	17.212	18.801	20.801	21.724	24.683	29.698	30.847	35.141	39.303	38.702	40.889
Frota média operacional	13.229	13.514	13.321	15.658	18.021	19.515	21.532	24.494	27.236	27.985	30.921	33.072	34.587
Idade Média da frota (em meses)	15,6	16,8	14,4	14,4	14,4	14,8	15,4	15,4	16,2	15,3	15,8	16,4	14,5
Número de Diárias (em milhares)	1.186,9	1.229,8	1.212,2	1.470,2	1.640,0	1.702,5	2.013,8	2.253,5	2.426,4	2.546,5	2.952,7	3.107,7	3.144,6
Ticket médio trimestral (R\$)	3.913,6	3.898,2	3.934,0	3.947,2	3.769,3	3.789,5	3.934,6	3.781,4	3.839,0	3.884,6	3.771,7	3.896,8	3.660,2
Ticket médio mensal (R\$)	1.304,5	1.299,4	1.311,3	1.315,7	1.256,4	1.263,2	1.311,5	1.260,5	1.279,7	1.294,9	1.257,2	1.298,9	1.220,1
Depreciação LTM por frota média operacional	(2.128,2)	(2.031,8)	(2.045,5)	(1.797,4)	(1.707,8)	(1.449,1)	(2.483,7)	(2.922,4)	(3.162,5)	(3.369,3)	(3.396,8)	(3.623,7)	(3.907,4)
Seminovos													
Número de Pontos de Venda	59	60	60	58	59	60	60	64	64	64	66	67	69
Número de Carros Vendidos**	10.538	9.471	11.277	8.355	9.012	8.760	7.959	10.080	12.763	16.066	14.543	13.659	14.127
RAC	8.758	8.347	10.558	7.815	8.380	7.749	7.019	9.190	11.527	14.192	11.980	9.950	12.397
GTF	1.780	1.124	719	540	632	1.011	940	890	1.236	1.874	2.563	3.709	1.730
Preço Médio Carro Vendido (R\$)	35.099	36.980	37.184	37.454	37.342	38.237	38.156	37.593	36.702	38.453	40.211	40.115	40.162
RAC	37.313	38.332	37.935	38.339	38.224	39.282	38.830	37.942	37.090	39.121	41.564	43.137	41.289
GTF	24.204	26.935	26.162	24.651	25.657	30.225	33.119	34.340	33.083	33.395	33.886	32.007	32.083
Idade Média de Carros Vendidos (meses)	18,5	17,3	15,1	15,5	16,0	17,1	19,1	19,1	19,1	18,6	18,8	21,8	20,6
RAC	15,3	15,0	13,9	14,6	14,8	15,4	17,1	17,7	18,2	17,6	16,8	17,1	17,4
GTF	34,7	34,5	33,6	29,0	31,4	30,0	34,3	33,0	27,8	26,6	28,5	34,4	30,1

*Inclui duas franquias até o 2T17

**Não considera frota roubada

OBS: Última atualização 20/05/2020

Histórico do CAPEX

CAPEX (R\$ milhões)	1T17	2T17	3T17	4T17	1T18	2T18	3T18	4T18	1T19	2T19	3T19	4T19	1T20
RAC													
Frota	390,9	561,7	442,5	347,3	378,3	436,2	542,4	358,9	583,1	988,1	601,1	507,9	936,1
Renovação	364,1	354,9	442,5	337,8	334,3	408,2	355,4	358,9	532,8	665,1	587,5	505,0	600,7
Expansão	26,8	206,7	-	9,5	44,0	28,0	187,0	-	50,3	323,1	13,6	2,8	335,4
Lojas	0,9	0,7	0,5	1,5	2,6	2,7	5,0	2,5	3,0	2,5	1,9	9,2	8,4
Novas	0,1	0,0	0,1	0,3	0,1	1,7	-	1,0	0,6	0,2	0,4	1,0	0,2
Antigas	0,9	0,6	0,5	1,2	2,5	1,0	5,0	1,6	2,4	2,3	1,5	8,2	8,2
Outros	1,2	3,9	2,7	2,4	3,2	5,9	14,7	14,3	22,0	29,3	25,8	19,4	19,2
TOTAL	393,1	566,3	445,7	351,2	384,1	444,7	562,1	375,7	608,1	1.019,9	628,8	536,4	963,7
GTF													
Frota	42,3	43,7	143,5	102,5	134,0	86,7	149,2	244,5	121,4	283,7	278,5	152,2	203,1
Renovação	4,1	7,2	19,7	37,2	42,3	11,1	59,7	70,0	12,7	9,9	45,7	22,2	31,4
Expansão	38,2	36,4	123,8	65,3	91,7	75,6	89,4	174,6	108,7	273,8	232,8	130,0	171,7
Outros	0,2	0,3	0,2	0,2	-	-	-	0,1	0,2	0,0	0,0	0,0	-
TOTAL	42,5	44,0	143,6	102,7	134,0	86,7	149,2	244,7	121,6	283,7	278,5	152,2	203,1
CAPEX TOTAL (RAC+GTF)	435,6	610,2	589,4	454,0	518,1	531,4	711,3	620,4	729,7	1.303,7	907,4	688,6	1.166,8
CAPEX LÍQUIDO TOTAL (RAC+GTF)	65,7	260,0	170,0	141,1	181,5	196,5	407,6	241,2	261,0	685,8	322,5	140,7	606,3
Número de Carros Comprados	11.395	17.263	15.438	10.903	12.462	12.282	16.574	14.809	15.647	27.504	19.780	13.793	24.221
RAC	10.407	16.131	11.510	8.563	9.405	10.304	13.270	8.816	13.090	21.153	12.842	10.526	20.266
GTF	988	1.132	3.928	2.340	3.057	1.978	3.304	5.993	2.557	6.351	6.938	3.267	3.955
Preço Médio Carro Comprado (R\$)	38.017	35.067	37.958	41.262	41.108	42.568	41.728	40.746	45.027	46.243	44.470	47.853	47.031
RAC	37.558	34.820	38.447	40.564	40.223	42.329	40.877	40.705	44.548	46.714	46.808	48.248	46.189
GTF	42.855	38.577	36.525	43.815	43.830	43.814	45.145	40.805	47.475	44.676	40.142	46.579	51.349