

# Relatório da Administração

# Agenda

**Mensagem do CEO**  
**Mensagem da Administração**  
**Destaques Financeiros**  
**Sobre a BBM**  
**Institucional**  
**Código de ética**  
**Nossa história**  
**Nosso crescimento**  
**Nosso time e nossa estrutura**  
**Responsabilidade Social e Ambiental**  
**Nossa Cultura Organizacional**  
**Parceiros BBM**

---

## Mensagem do Presidente

---

A BBM tem apresentado nos últimos anos substancial crescimento, mesmo nos recentes anos de desafiadora situação macroeconômica, com uma estratégia claramente definida e alto nível de qualidade e atendimento. Este ano de 2018 nos tornamos uma empresa ainda melhor, mais organizada e competitiva e temos hoje uma plataforma logística que sustenta nossa estratégia.

Em termos de resultados, o faturamento da BBM aumentou cerca de 75% em 2018 e, como mencionado, o avanço ocorreu em um período de baixo crescimento na economia (PIB de 1,1%) e de turbulências severas no nosso mercado em particular, com a greve dos caminhoneiros e a incerteza provocada pela tabela do frete. Com isso, o crescimento do setor de transportes como um todo foi de 2,2%, de acordo com a CNT (Confederação Nacional do Transporte).

A aquisição da Transeich foi fundamental para aumentarmos nossa capacidade de atendimento e aperfeiçoar nosso portfólio de soluções, e ainda por agregar uma equipe altamente especializada e motivada. Esse movimento, sem dúvida, tornou a empresa melhor e mais competitiva. Quem constrói a BBM é a força de trabalho alicerçada em seus milhares de colaboradores.



Crescemos nos clientes que já estavam na carteira, demonstrando qualidade de entrega e cuidado no relacionamento. Também passamos a atender algumas das principais empresas do país, que confiaram em nossa reputação e observaram geração de valor nas soluções que apresentamos.

# Mensagem do Presidente

---

Estamos nos tornando a cada dia mais fortes em segmentos tradicionais como o florestal e o de gases e preparados para avançar em mercados importantes como o químico, de alto valor agregado.

A obtenção do registro de companhia aberta na Comissão de Valores Mobiliários (CVM) no último trimestre atestou a transformação que promovemos na governança corporativa. Estamos construindo, comprovadamente, a estrutura, os dispositivos e os processos exigidos pelos mais altos padrões de governança do mercado. O que, sem dúvida, nos permite acesso a novas fontes de financiamento de longo prazo, o mercado de capitais.

O ano de 2018, portanto, foi muito positivo não só nos números, mas principalmente nos avanços que permitem manter sustentável o ritmo acelerado de crescimento nos próximos anos. Enfim, neste ano a BBM se posicionou como um dos principais operadores logísticos do Mercosul e criou as condições para a empresa se consolidar como um dos líderes do setor no Brasil.

Siga essa estrada com a gente. Somos Todos BBM.

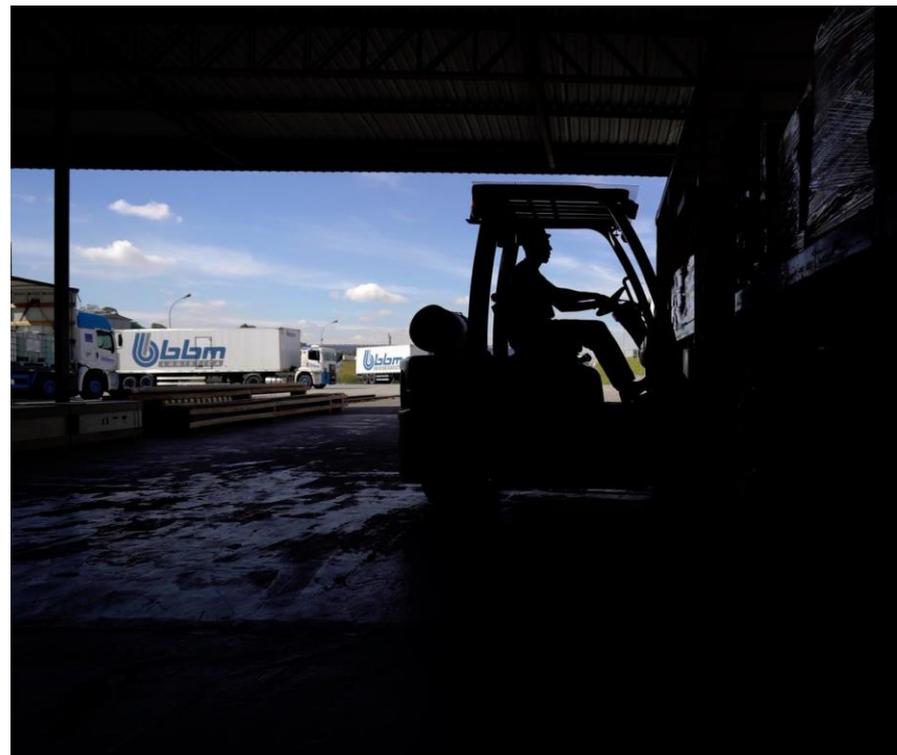


## Mensagem da Administração

---

Ao longo dos últimos anos, impulsionada pela execução da estratégia de expansão iniciada em 2015, a Companhia vem apresentando expansão significativa e consistente. Neste ano, a empresa atingiu receita bruta recorde de R\$590,8 milhões, um expressivo crescimento de 75% em comparação aos R\$337,3 milhões reportados em 2017. Os sólidos resultados de 2018 e a crescimento gradual durante o ano posicionam a BBM Logística em tendência ascendente.

A Companhia cresceu tanto pela via orgânica quanto por aquisições. Do ponto de vista orgânico, o aumento dos volumes transportados nos clientes atuais em conjunto com os novos contratos dedicados (Dedicated Contract Carriage ou DCC), foram os principais fatores a contribuir para o crescimento. As aquisições da Transeich Assessoria e Transportes e da Transeich Armazéns Gerais possibilitaram à BBM um aumento no portfólio de negócios com a ampliação em operações DCC, intermodal, armazenagem, e operações de Gestão de Transporte (Transportation Management ou TM), posicionando a Companhia como uma plataforma de consolidação no setor logístico.



## Mensagem da Administração

---

A BBM deu passos essenciais em 2018 para seguir perseguindo as metas de ser um dos maiores operadores logísticos do Mercosul, superar R\$ 1 bilhão de receita bruta em até 3 anos e se preparar para a realização de um IPO. Em 14 de novembro de 2018, a Companhia protocolou tanto a solicitação do registro de companhia aberta perante a CVM na categoria “A” como o pedido de autorização para listagem no Bovespa Mais. Ambos os registros foram oficializados em 27 de fevereiro de 2019, reforçando o posicionamento da Companhia, tornando-a ainda mais preparada para capturar as oportunidades de crescimento que este novo ciclo trará.

Parte integrante e essencial deste novo ciclo é o cumprimento pela Companhia dos padrões e práticas de Governança Corporativa exigidos das companhias abertas.



## Mensagem da Administração

---

Além da gestão profissional em sua Diretoria Estatutária, e da auditoria independente (Big 4) anual e revisões trimestrais de seus resultados; a BBM conta com Conselho de Administração instalado e de caráter permanente, contando com um membro independente, conforme boas práticas de governança corporativa. Estão também ativos dois Comitês de Suporte ao Conselho: o Comitê de M&A (fusões e aquisições) e o Comitê de Tecnologia e Inovação. Assim, a BBM está alinhada às melhores práticas de Governança, e reforça o compromisso de seguir avançando nesta frente.

O destaque do ano de 2018 foi a divisão de Transportation Management (TM), cuja receita mais que dobrou e alcançou aumento de 124% em comparação ao ano anterior. A receita bruta registrada foi de R\$223 milhões, desempenho suportado pelo desenvolvimento de soluções inovadoras e exclusivas para grandes clientes tais como Nestlé, Saint Gobain, Dupont e ArcelorMittal. Também se destacaram como fatores importantes neste crescimento a expansão em operações intermodais com portos, principalmente em Santos (SP), principalmente em Santos (SP), Paranaguá (PR) e Rio Grande (RS) e o crescimento da carteira de clientes existentes.



## Mensagem da Administração

---

O segmento de contratos dedicados (DCC) gerou R\$367,2 milhões em receita bruta, com destaque para os contratos de transporte de Gases do Ar e Químicos que em comparação ao ano de 2017 cresceram 117%, principalmente por conta da ampliação das operações com os clientes Evonik e Braskem, além do início da operação com o cliente Air Liquide. Já nos contratos florestais, a BBM consolidou a sua participação como um dos principais operadores do mercado. Ainda nas operações florestais, obtivemos recentemente um novo contrato para operação de Colheita, onde passaremos a entregar um serviço mais completo ao cliente: colheita, carregamento e transporte (CCT).

A BBM está crescendo com rentabilidade. A Companhia reportou em 2018 um valor recorde de R\$47,6 milhões de EBITDA, aumento de 52% em relação aos R\$31,2 milhões registrados em 2017. A margem EBITDA foi de 9,4% frente aos 10,7% registrados em 2017, em função da consolidação das operações da Transeich, que em sua maioria são de carga geral, cujas margens são menores que as de operações dedicadas.



## Mensagem da Administração

---

O resultado antes dos impostos atingiu R\$11 milhões, forte crescimento em comparação ao resultado negativo de R\$90 mil registrado em 2017. A geração de caixa operacional foi positiva em R\$ 4 milhões, menor do que a de 2017 em função da maior necessidade de capital de giro pelo forte crescimento de receita bruta. O endividamento bruto ao final do período atingiu R\$127 milhões contra R\$83 milhões em 2017, explicado principalmente pelo volume de investimentos realizados na aquisição de veículos de novas operações, renovação de frota de operações dedicadas e aumento da necessidade de capital de giro.

Em 29 de novembro de 2018, o fundo de investimentos Stratus, principal acionista da Companhia, realizou aporte no valor de R\$15 milhões, aumentando o capital social da Companhia para R\$92 milhões, reforçando sua estrutura de capital e reafirmando a confiança no projeto da BBM.

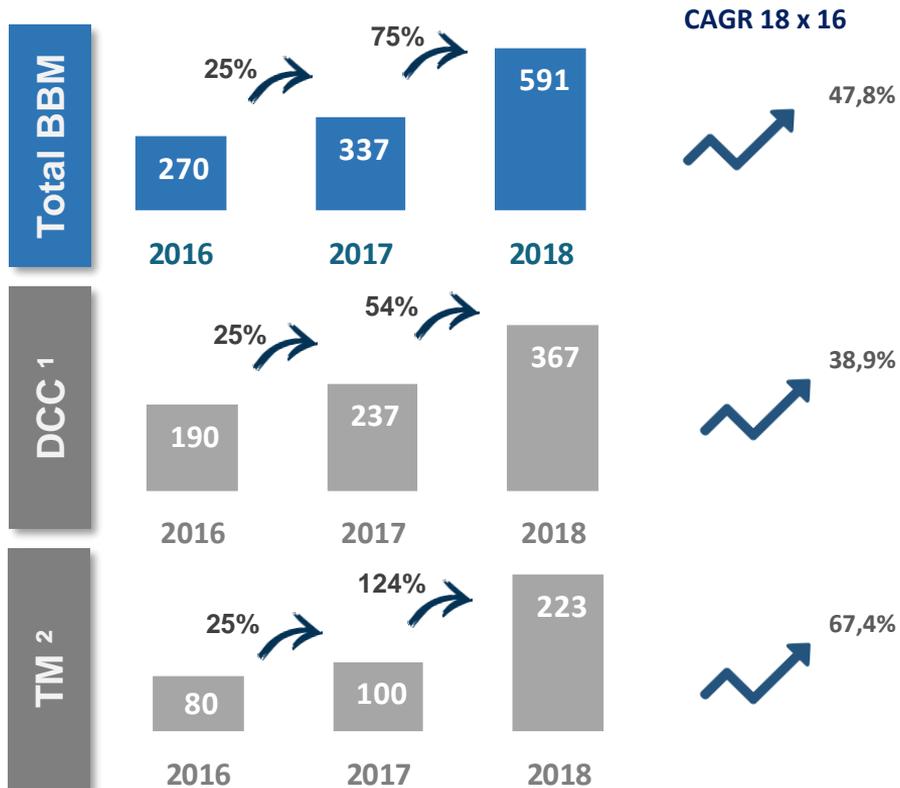
Em um ano bastante complexo para o setor logístico no Brasil, a BBM consolidou sua capacidade operacional reforçando sua posição como um dos principais operadores logísticos do Mercosul, atuando em segmentos de grande potencial de crescimento, contando com a infraestrutura necessária e um time competente e focado.

Tais premissas somadas ao plano de expansão e a futura abertura de capital, trazem confiança para que a Companhia experimente um novo ciclo de crescimento e desenvolvimento e que esteja nos próximos anos posicionada entre os maiores operadores logísticos do Mercosul.

The background of the slide features a blurred image of a person's hand pointing at a digital screen. The screen displays a complex financial visualization consisting of a 3D bar chart with blue bars and a white line graph with data points. The y-axis on the left is labeled with values +6,000, +5,000, +4,000, and +1,000. The x-axis at the bottom is labeled with numbers 1 through 17. A dark blue rectangular box is overlaid on the left side of the chart, containing the text 'Destques Financeiros 2018' in a light blue font. The overall aesthetic is professional and data-driven, with a blue color palette and a focus on growth and analysis.

## Destques Financeiros 2018

— Destaques Financeiros 2018 – Receita Bruta (R\$ milhões)



<sup>1</sup> DCC: Contratos Dedicados para Florestal e Inbound/Outbound para a Indústria

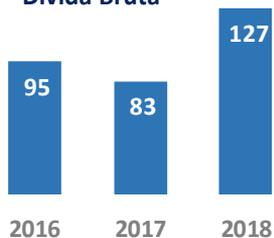
<sup>2</sup> Gestão de Transportes em Lotação, Fracionado, Intermodal e Internacional



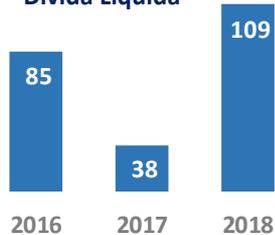
## — Destaques Financeiros 2018 (R\$ milhões)

- Aumento no Patrimônio Líquido e Dívida em linha com o crescimento da companhia.

### Dívida Bruta



### Dívida Líquida

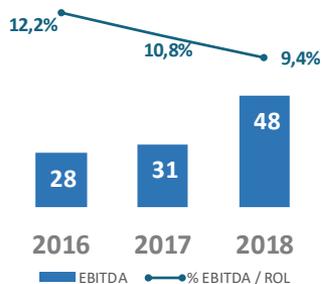


### Patrimônio Líquido

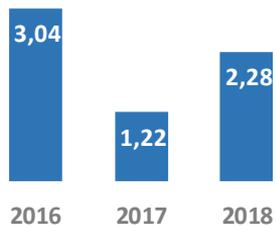


- Forte crescimento de EBITDA com manutenção do Imobilizado e endividamento dentro da política da empresa.

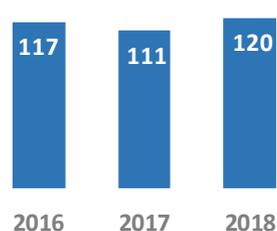
### EBITDA e Margem %<sup>1</sup>



### Dívida Líquida/EBITDA



### Ativo Imobilizado



<sup>1</sup> Margem Ebitda inferior em 2018 em função da consolidação das operações TM da Transeich, cujas margens são inferiores quando comparadas com as operações dedicadas.

## Sobre a BBM

---



## — Institucional

Há mais de 20 anos, nós da BBM Logística iniciamos nossa trajetória e seguimos construindo uma história de respeito, compromisso, integração, forte crescimento e geração de valor ao nosso entorno.

Com ampla capacidade de adaptação e inclusão, mantemos uma equipe motivada e criativa que produz resultados aos clientes e nos posiciona como a grande empresa do setor de logística que mais cresce no Mercosul. Investimos fortemente em programas de capacitação e desenvolvimento dos colaboradores, pois entendemos que as pessoas são o principal ativo da empresa e o que nos permite estar em constante crescimento.

Com olhos voltados à inovação, qualidade e excelência na prestação dos serviços, desde os primeiros anos de operação, somos certificados pelos mais importantes órgãos reguladores e qualificadores, como ISO 9001, ISO 14001 e SASSMAQ.

Temos o compromisso de proporcionar maior segurança e sustentabilidade aos nossos clientes, colaboradores, fornecedores e entorno. Investimos em ferramentas de tecnologia de última geração, utilizando um customizado TMS (Transportation Management System) como sustentação operacional, conectado a uma central própria de monitoramento que juntos permitem o controle total de nossas operações.

## — Institucional

Temos ainda, conectados a nossa atual plataforma tecnológica, ferramentas de treinamento, Business Intelligence e otimização operacional como simuladores de direção, salas de estimulação, câmeras internas e externas nos caminhões, tecnologia de monitoramento de pneus com sensores, além de diversos aplicativos e sistemas de apoio a gestão.

Trabalhamos hoje para a logística de amanhã. Sustentados por um robusto plano de investimento em tecnologia, estamos produzindo uma plataforma tecnológica baseada nos conceitos do Supply Chain 4.0 para oferecer aos nossos clientes o que existe de mais avançado em soluções logísticas”

Além disso, norteando nossa relação com investidores e projeto de expansão organizacional, temos uma rigorosa política de governança corporativa e gestão de resultados, com um conselho de administração estruturado, programas de meritocracia & compliance implantados e um planejamento estratégico de longo prazo claramente definido e em constante evolução e monitoramento.

**Transformando sonhos em realidade, unimos milhares de histórias profissionais, uma das maiores e melhores redes logísticas baseada em ativos do Mercosul estruturada sob uma plataforma tecnológica de última geração, para prover ao mercado uma completa integração e otimização da sua cadeia logística.**

A close-up photograph of two men in business suits shaking hands. The man on the left is wearing a dark blue suit jacket, and the man on the right is wearing a grey suit jacket. The background is blurred, showing warm, bokeh lights, suggesting an indoor setting like a restaurant or office. A dark blue rectangular box is overlaid on the left side of the image, containing the text 'Código de ética' in white, with a white horizontal line underneath it.

## Código de ética

---



## — Compliance

Processos e sistemas de controle garantem o cumprimento da legislação e políticas internas através de rígidas ferramentas de gestão.



## — Conhecimento

Focando nos melhores resultados, a BBM cria soluções logísticas exclusivas para o aperfeiçoamento contínuo das operações de seus clientes.



## — Compromisso

Relacionamentos duradouros e sustentáveis e a responsabilidade nos acordos assumidos.

## — Código de ética

“ *Uma companhia de sucesso precisa criar uma identidade cultural forte, fundamentada em valores e comportamentos que se reflitam em sua missão e visão.* ”

Rafael Lins - Gerente Jurídico, Compliance e Regulatório.



An aerial, high-angle photograph of a multi-lane highway curving through a rural landscape at sunset. The sun is low on the horizon to the right, casting a warm, golden glow over the scene. A large blue semi-truck is captured in motion on the right side of the road, moving away from the viewer. The road is marked with white dashed lines, and a metal guardrail runs along its edge. The surrounding terrain consists of rolling hills and fields, some of which appear to be agricultural. In the foreground, a dark blue rectangular box contains the text 'Nossa história' in white, with a white horizontal line underneath it.

## Nossa história

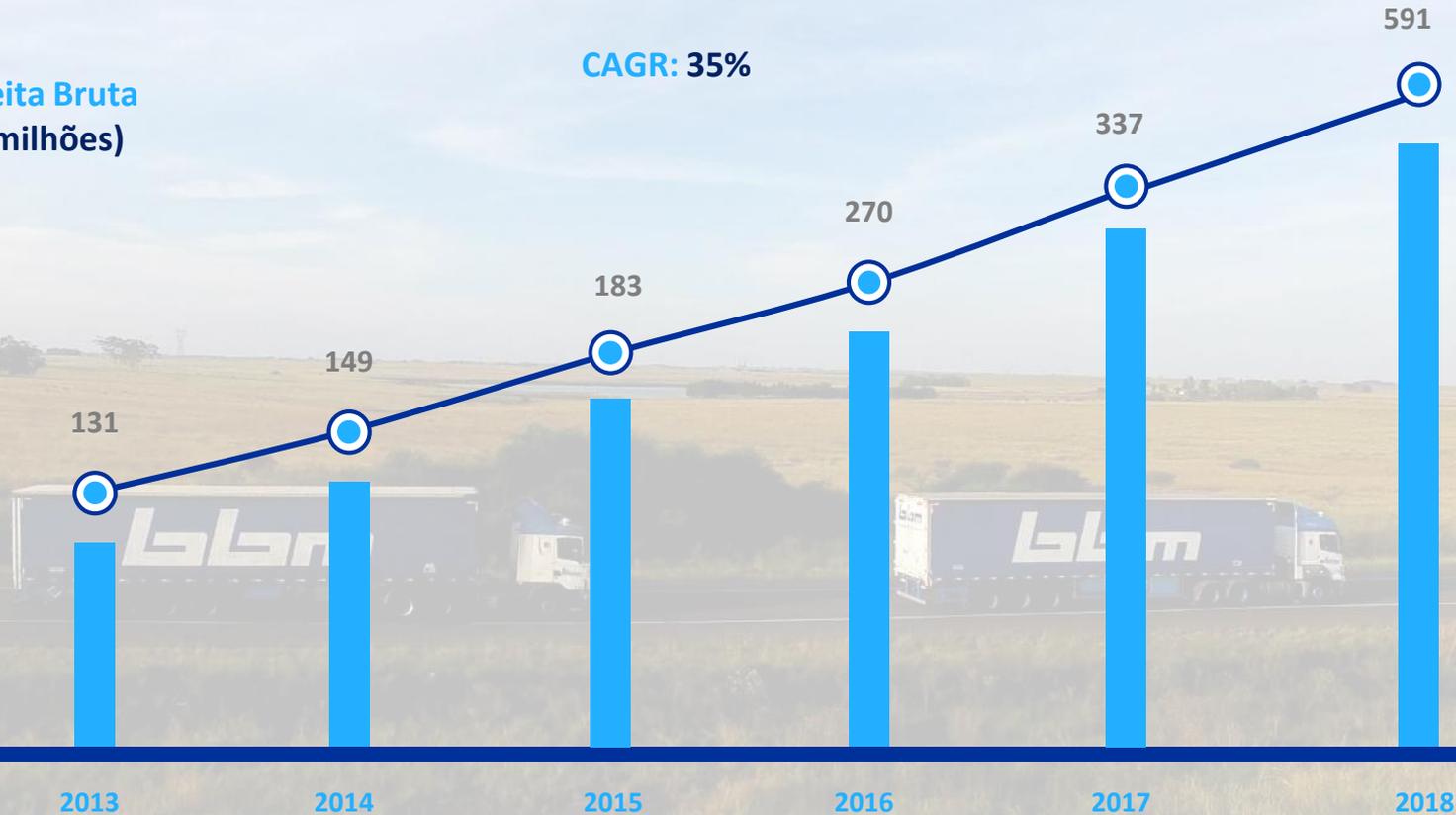
## — Nossa história



— Nosso crescimento

Receita Bruta  
(R\$ milhões)

CAGR: 35%



— Nosso time e nossa estrutura



**46 Filiais**

e unidades operacionais



**48.000**

m<sup>2</sup> de área operacional



**156.000**

m<sup>2</sup> de área de suporte



**7 bases**

internacionais, sendo 2 em fronteiras, abrangendo Argentina, Chile, Paraguai, Uruguai e Bolívia.



**+2.000**

veículos em operação

— Nosso time e nossa estrutura



**10.000.000**

toneladas ao ano  
são transportadas  
em seus veículos



**93.200.00**

itens  
movimentados



**117.000.000**

quilômetros



**350.000**

viagens por ano.

## — Nosso time e nossa estrutura

Em seu time de funcionários tem mais de 1.500 colaboradores, e é investido 3.000 horas de treinamento por ano.





## Responsabilidade Social e Ambiental

---

## — Responsabilidade Social e Ambiental

- Ações de redução de consumo (energia e água);
- Melhorias para as comunidades;
- Projetos de Sustentabilidade com atuação em áreas de reflorestamento;
- Programas sociais de entorno;
- Envolvimento das famílias dos colaboradores.



**BBM SOCIOAMBIENTAL**  
ATTITUDE QUE TRANSFORMA

**Respeito e cuidado com pessoas,  
um compromisso BBM.**

## — Ação social

Com tantas conquistas em 2018, a BBM guardou uma das iniciativas mais importantes para os últimos dias do ano.

O projeto “Árvore dos Sonhos” levou alegria a mais de 400 crianças carentes no Paraná e Rio Grande do Sul, que receberam centenas de presentes doados por nossos colaboradores e entregues pelo próprio Papai Noel levado por um caminhão da BBM. As entregas foram feitas pela Matriz e as unidades de Rio Grande, Cachoeirinha e Capão do Leão.

“ *Um dos nossos principais objetivos é melhorar a vida das pessoas. E fazemos isso diariamente com nossas soluções logísticas e também com ações sociais como esta.* ”

André Prado, CEO, BBM Logística.





**“ Quero agradecer imensamente a felicidade que vocês trouxeram para todas as minhas crianças. Foi um ano muito difícil e a maioria delas ganha presentes só aqui, não tem em casa. Agradeço do fundo do coração a todos os funcionários da BBM e as famílias dos funcionários. ”**

diz Simone Borges, Diretora do Centro Municipal de Educação Infantil Itacolomi Sabará, em Curitiba (PR).  
O local atende mais de 180 crianças entre 4 meses a 4 anos de idade.

#DESTAQUESBBM2018



Jackson Flores

BUTIÁ/RS

Administrativo

#DESTAQUESBBM2018



Fabio Boito

SÃO JOSÉ DOS PINHAIS/PR

Inovação

#DESTAQUESBBM2018



Alexandre Ceresa

OSASCO/ SP

Comercial

#DESTAQUESBBM2018



Juliana Blumenthal

SÃO JOSÉ DOS PINHAIS/PR

Divulgação da Marca

#DESTAQUESBBM2018



Alexandre José Félix

OSASCO/SP

Operacional/Motorista

#DESTAQUESBBM2018



Thiago de Jesus

MOGI DAS CRUZES/SP

Sistema de Avaliação de Saúde, Segurança, Meio Ambiente e Qualidade

#DESTAQUESBBM2018



Maria Caffaratti

BUENOS AIRES/AR

Coordenador/Supervisor

#DESTAQUESBBM2018



Ary Daniel

SÃO JOSÉ DOS PINHAIS/PR

Responsabilidade Social

#DESTAQUESBBM2018



Aline Phonlor

RIO GRANDE/RS

Melhorias de Processos e Procedimentos

Nossa Cultura Organizacional  
#Destaques BBM 2018

#DESTAQUESBBM2018



Jorge Maurelli

RIO DE JANEIRO/RJ

Treinamento

#DESTAQUESBBM2018



Juliani Viana

SANTOS/SP

Gerente

## Nossa Cultura Organizacional #Destques BBM 2018

Colaboradores, fornecedores e clientes da BBM elegeram os grandes destaques de 2018, um ano em que todos se superaram e entregaram um desempenho histórico.

Como um time, a empresa cresceu com responsabilidade gerou valor aos clientes e desenvolveu seus talentos. Quase mil votos elegeram onze colaboradores em diversas categorias, reafirmando a meritocracia como um dos pilares da empresa que, ao mesmo tempo em que exige comprometimento total, reconhece a dedicação, a competência, o aperfeiçoamento e, principalmente, os resultados apresentados por cada um.

A BBM tem convicção de que as pessoas são seu principal ativo. Somente com uma equipe de alta performance, inteiramente comprometida com a cultura de qualidade total e plena satisfação do cliente, é que a empresa será de se manter como um dos principais operadores logísticos do Mercosul.

“Os resultados de 2018 foram excepcionais e nos consolidamos como um dos grandes players do segmento de logística.

Obviamente, tudo isso deve ser creditado ao time que foi capaz de colocar em prática os planos ambiciosos que traçamos para a BBM. Em 2019 os desafios serão ainda maiores e novamente é a equipe que poderá atingir os objetivos.

**Parabéns aos destaques de 2018.**

**“Temos hoje uma equipe comprometida com os valores e os objetivos ambiciosos que foram traçados pela companhia. Como a BBM, as pessoas que trabalham aqui também querem ser maiores e melhores”**

Andréa Padilha, gerente de RH.



## — Missão

Desenvolver soluções logísticas baseadas em processos eficientes, eficazes, inovadores e integrados que possam prover operações sincronizadas e de alto desempenho na rede em que estão inseridas.

## — Visão

Ser um dos principais provedores de serviços logísticos do Brasil e do Mercosul gerando valor e mantendo relações sustentáveis com clientes, colaboradores, fornecedores, acionistas e sociedade.



**Parceiros BLM**

---

## — Parceiros BBM

Durante os meses de setembro e outubro de 2018 aconteceu o programa “Parceiro BBM – Venha crescer com um dos maiores transportadores do Mercosul”. Este projeto tem o objetivo de aumentar a base de agregados da BBM em ritmo proporcional ao acelerado crescimento da empresa, garantindo a qualidade do serviço. “Esclarecemos que a BBM é um dos maiores transportadores do Mercosul e oferece aos caminhoneiros uma parceria estável, com previsibilidade econômica e estruturas tecnológica e operacional que garantem segurança e produtividade”. Charles Cunha – Gerente de gestão de veículos

- **Produtividade e previsibilidade**
- **Equipamentos novos**
- **Gerenciamento de risco**
- **Manutenção rigorosa**
- **Regularidade no faturamento**
- **Segurança e saúde para os profissionais**



Parceir

---

**VENHA CRESCER COM  
UM DOS MAIORES  
TRANSPORTADORES  
DO MERCOSUL**

## — Parceiros BBM



1° Joinville (SC)



2° Quatro Barras (RS)



3° Campinas (SP)



4° Itapeva (SP)



5° Urupês (RS)



6° Além Paraíba (MG)



7° Vitória da Conquista (BA)



8° Osório (RS)



9° Uruguaiana (RS)

SIGA ESSA ESTRADA

*Com a gente*

