





SUMÁRIO

CARTA DO PRESIDENTE

2

A INVEPAR

4

Visão, Missão e Valores

6

Cenário

7

A trajetória da INVEPAR

8

Estrutura societária

10

Administradores

12

PESSOAS E SUSTENTABILIDADE

14

Gestão de recursos humanos

16

Instituto INVEPAR

20

DESEMPENHO FINANCEIRO

22

EMPRESAS CONTROLADAS

30

LAMSA

32

CLN

40

CART

48

METRÔ RIO

56

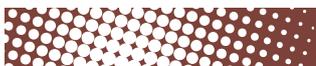
CARTA DO PRESIDENTE

O Ano de 2009 foi marcado por grandes mudanças e forte crescimento da INVEPAR. A entrada dos novos sócios, PETROS e FUNCEF, que se somaram à PREVI e à OAS, foi fundamental para nos posicionarmos como uma das principais empresas do segmento de infraestrutura de transportes. Esta é a essência de nossa visão: ser referência para o mercado.

2009 também foi marcado pela expansão de nossos negócios: implantamos uma nova empresa, a Concessionária Auto Raposo Tavares - CART, responsável pela operação e manutenção de 444 km de rodovias que começam em Bauru-SP e terminam em Presidente Epitácio, divisa de São Paulo com Mato Grosso

do Sul, importante via de acesso a uma das regiões com maior potencial de crescimento econômico do estado de São Paulo. Também adquirimos a Concessão Metroviária do Rio de Janeiro - METRÔ RIO, na qual estamos investindo mais de R\$ 1 bilhão na aquisição de novos trens e na melhoria da qualidade dos serviços. Esses investimentos são estratégicos na preparação da cidade do Rio de Janeiro para a Copa do Mundo de 2014 e para os Jogos Olímpicos de 2016.

Vivemos hoje no Brasil um momento especialmente propício para investimentos em infraestrutura, setor cujo desenvolvimento é fundamental para sustentar o novo ciclo de crescimento que o país atravessa. A INVEPAR





A ATUAÇÃO DA INVEPAR SERÁ SEMPRE
MARCADA PELO EMPREENDEDORISMO E
PELA BUSCA DE NOVAS OPORTUNIDADES

pretende contribuir ativamente para esse processo. Esta é a prioridade dos nossos acionistas, comprometidos com o desenvolvimento do país.

A atuação da INVEPAR será sempre marcada pelo empreendedorismo e pela busca de novas oportunidades. Nosso compromisso é com a prestação de serviços de alta qualidade, a satisfação de nossos clientes e a geração de resultados que refletem os interesses da sociedade e as expectativas dos acionistas.

Nos próximos anos, vamos reforçar a presença nos setores de Concessões Rodoviárias e de Transportes Urbanos. Além disso, temos como desafio o desenvolvimento de novas áreas:

acompanhamos com interesse o setor portuário e o setor aeroportuário. Olhamos para fora ao mesmo tempo em que concentramos a atenção em nossa organização. Por isso, em linha com a estratégia de expansão, a prioridade em 2010 é desenvolver pessoas, processos e consolidar nossa cultura, o “jeito INVEPAR de ser”.

Sustentabilidade e Responsabilidade Social são as bases da construção do futuro da INVEPAR. Nosso compromisso, nesse aspecto, está presente no consistente trabalho do Instituto INVEPAR. Nossa atuação implica, antes de tudo, na obrigação de servir à sociedade, valor fortemente ligado ao DNA da INVEPAR.

Boa Leitura.

A INVEPAR

Concessionária Litoral Norte S.A.: operação na BA-099 impulsiona desenvolvimento regional



 O ANO DE 2009
FOI MARCADO
POR GRANDES
MUDANÇAS E FORTE
CRESCIMENTO DA
INVEPAR 

VISÃO, MISSÃO E VALORES

◀ VISÃO

Ser líder no mercado de infraestrutura de transportes, sendo reconhecida pela prestação de serviços de alta qualidade e geração de resultados alinhados aos interesses da sociedade, dos clientes e dos acionistas.

◀ MISSÃO

Investir no setor de infraestrutura de transportes, administrando cada um dos seus negócios com ética e responsabilidade socioambiental, proporcionando satisfação para seus clientes, colaboradores, acionistas e a comunidade em geral.

◀ VALORES

A INVEPAR acredita:

- » No ser humano e na sua capacidade de trabalhar com criatividade e espírito empreendedor.
- » Em lideranças que obtenham resultados e reconheçam de forma justa a participação da equipe.
- » Na ética e na transparência que expressem as relações entre processos e pessoas.
- » Na atuação a favor do desenvolvimento socioambiental e econômico das comunidades nas quais está inserida.
- » O cliente é a nossa razão de existir.
- » Na confiabilidade, na responsabilidade e na transparência das relações empresariais.

CENÁRIO

Nos últimos sete anos, o volume total de investimentos em infraestrutura no Brasil vem aumentando em uma escala que impressiona: passou de US\$ 31 bilhões em 2002 para US\$ 64 bilhões em 2009. O valor anual deve dobrar em 2010, sendo previstos mais de US\$ 120 bilhões, podendo chegar a US\$ 140 bilhões em 2014*. Estudos apontam que este é o melhor momento vivido pelo segmento em nosso país nos últimos 30 anos. O período é visto como “apenas o começo” de toda uma década virtuosa. Depois de um longo tempo de estagnação, estradas, ferrovias, portos, hidrelétricas, projetos de saneamento e de outros itens considerados como fundamentais para o crescimento econômico e social do país começam a sair do papel e se tornam realidade.

O cenário positivo se deve a uma conjunção de fatores favoráveis, que tem seu principal alicerce na estabilização que o sistema econômico brasileiro viveu a partir da década de 1990. Com exceção de 2009 – quando se verificou uma forte retração mundial –, o Brasil vem mantendo um ritmo de crescimento acima dos 4% ao ano. Com isso transmite confiança ao mercado e atrai investidores para projetos com perfil de retorno mais longo – como os de infraestrutura.

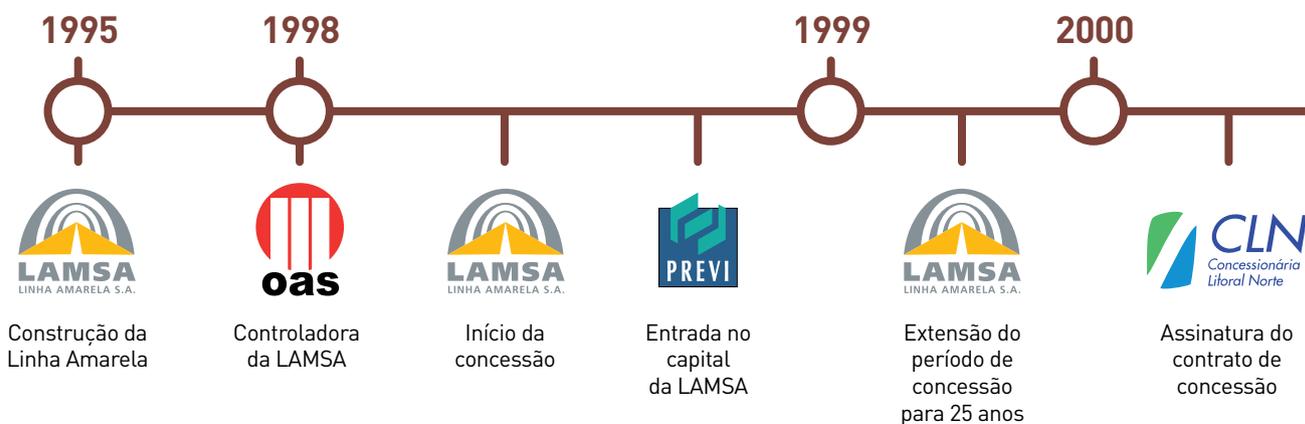
A participação dos investidores privados é fundamental no novo ciclo de crescimento da economia, tendo em vista os elevados investimentos associados aos projetos de infraestrutura. Segundo um levantamento feito pela revista Exame, em abril de 2010, de 731 obras em andamento, representando investimentos de R\$ 149 bilhões, 92% dizem respeito a empreendimentos a cargo da iniciativa privada ou concessões e parcerias público-privadas.

(*) Fontes: Associação Brasileira da Infraestrutura e Indústrias de Base - Abdib, Anuário Exame de Infraestrutura 2009-2010 e Deloitte.

A TRAJETÓRIA DA INVEPAR

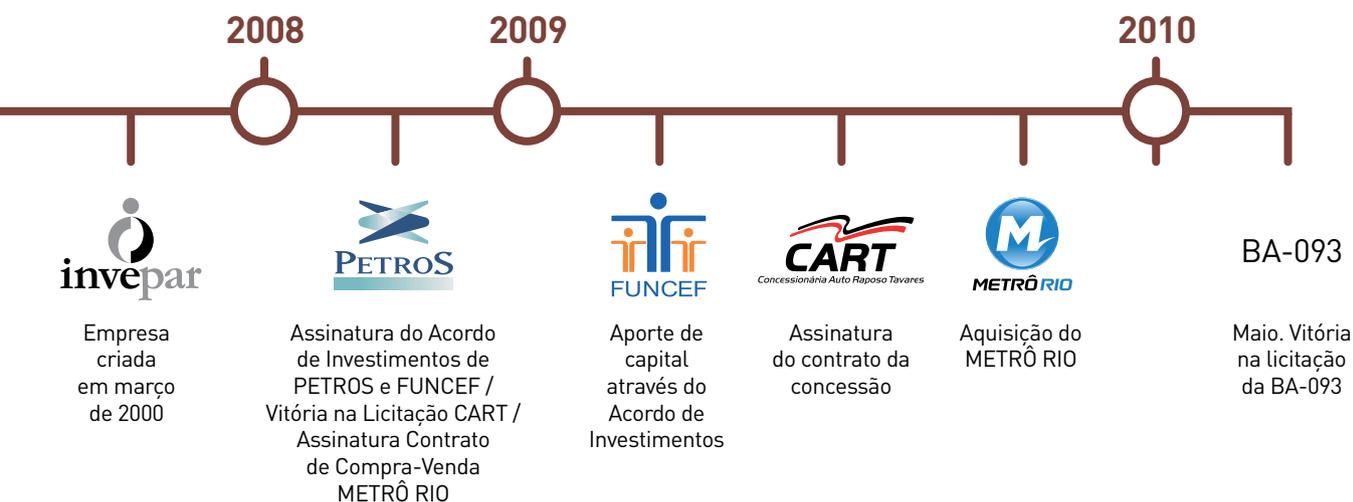
› A PRIMEIRA DÉCADA

Criada em março do ano 2000 pela associação do BB Carteira Livre I – Fundo de Investimento em Ações (fundo exclusivo da Caixa de Previdência dos Funcionários do Banco do Brasil - PREVI) com a Construtora OAS Ltda., a Investimentos e Participações em Infra-Estrutura S.A. – INVEPAR nasceu com o objetivo de investir no segmento de infraestrutura, com foco voltado para as concessões rodoviárias. Inicialmente detendo 100% das ações da concessionária Linha Amarela S.A. – LAMSA e 91,5% do capital acionário da Concessionária Litoral Norte – CLN, a INVEPAR reforçou sua capacidade de investimento com o ingresso, em 2009, dos novos acionistas Fundação Petrobras de Seguridade Social – PETROS e Fundação dos Economistas Federais – FUNCEF. Em seguida, cresceu e ampliou suas atividades com a aquisição da Concessão Metroviária do Rio de Janeiro S.A. – METRÔ RIO e com a constituição da Concessionária Auto Raposo Tavares S.A. – CART e a assinatura do respectivo contrato de concessão.





CART - Concessionária Auto Raposo Tavares: sistema de rodovias na região que mais cresce no estado de São Paulo



ESTRUTURA SOCIETÁRIA



PREVI - CAIXA DE PREVIDÊNCIA DOS FUNCIONÁRIOS DO BANCO DO BRASIL É O MAIOR FUNDO DE PENSÃO DA AMÉRICA LATINA E 45º DO MUNDO EM PATRIMÔNIO



OAS É UM DOS 5 MAIORES GRUPOS DE EMPRESAS DE CONSTRUÇÃO PESADA DO BRASIL E ESTÁ PRESENTE EM 15 PAÍSES NAS AMÉRICAS DO SUL E CENTRAL, NO CARIBE E NA ÁFRICA



FUNCEF - FUNDAÇÃO DOS ECONOMÁRIOS FEDERAIS É O TERCEIRO MAIOR FUNDO DE PENSÃO DO BRASIL E UM DOS MAIORES DA AMÉRICA LATINA



PETROS - FUNDAÇÃO PETROBRAS DE SEGURIDADE SOCIAL É O SEGUNDO MAIOR FUNDO DE PENSÃO DO BRASIL E PIONEIRO NO MERCADO DE PREVIDÊNCIA COMPLEMENTAR BRASILEIRO



100%



91,5%



100%



100%

METRÔ RIO: investimento recorde na empresa incorporada pela INVEPAR em março de 2009



ADMINISTRADORES

Diretores da INVEPAR / José Gustavo de Souza Costa, Gustavo Nunes da Silva Rocha, Marcus Roger da Costa, Marcos Bastos Rocha e Damião Carlos Moreno Tavares



EXECUTIVOS

Gustavo Nunes da Silva Rocha *DIRETOR PRESIDENTE E DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES*
 Marcos Bastos Rocha *DIRETOR VICE-PRESIDENTE ADMINISTRATIVO-FINANCEIRO*
 Damião Carlos Moreno Tavares *DIRETOR VICE-PRESIDENTE DE CONCESSÕES RODOVIÁRIAS*
 José Gustavo de Souza Costa *DIRETOR VICE-PRESIDENTE DE TRANSPORTES URBANOS*
 Marcus Roger Meireles Martins da Costa *DIRETORIA DE GESTÃO E RECURSOS HUMANOS*

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

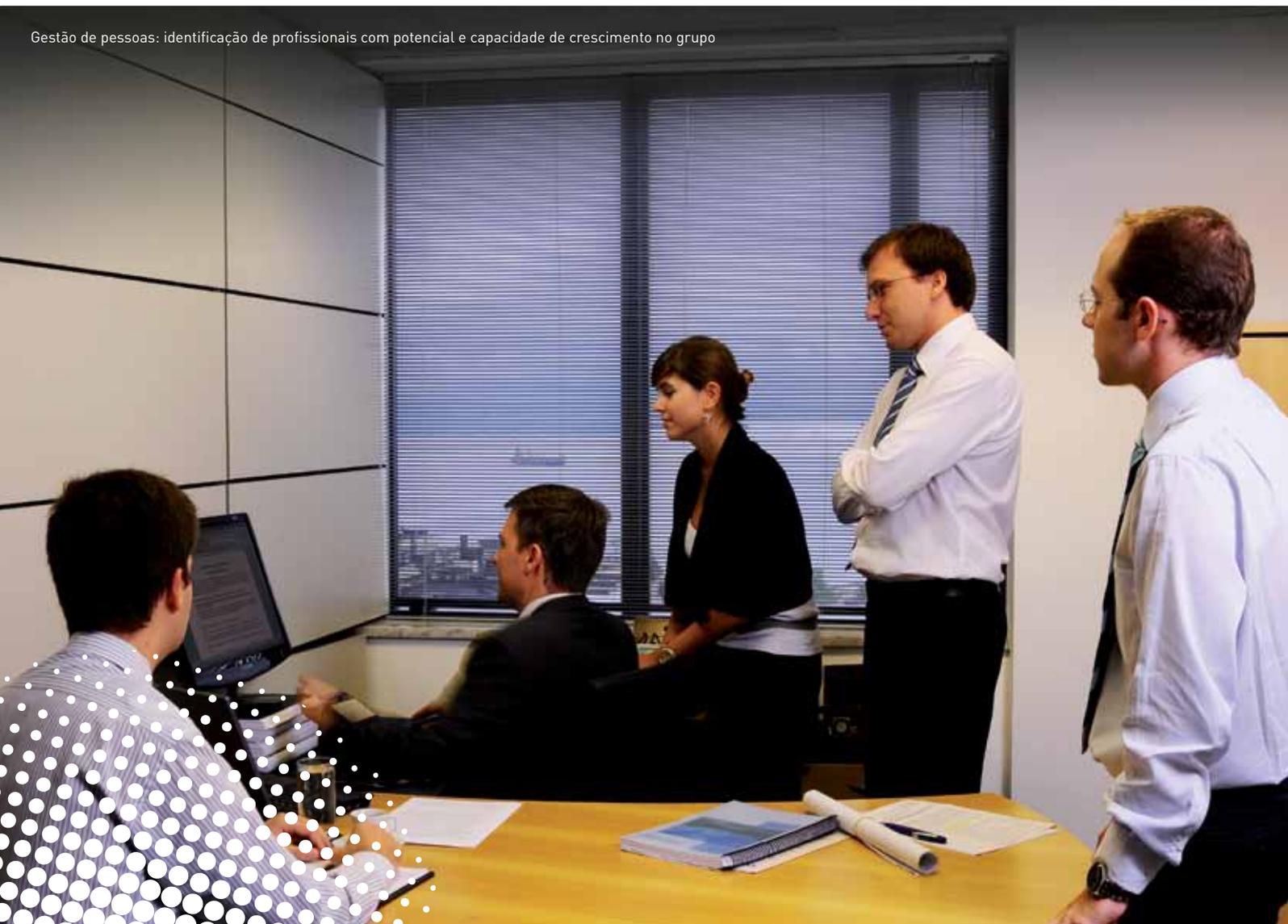
Antonio Luiz Benevides Xavier *PRESIDENTE*
 Luiz Philippe Peres Torelly *VICE-PRESIDENTE*
 Luiz Eduardo Silva Lyra Magalhães *TITULAR*
 Alexandre Louzada Tourinho *TITULAR*
 Marcelo Andretto Perillo *TITULAR*
 Carlos Fernando Costa *TITULAR*
 Jalisson Lage Maciel *TITULAR*
 Carlos Eduardo Leal Neri *TITULAR*
 Geraldo Flávio Canavéz *SUPLENTE*
 Maria Tereza de Souza Silva *SUPLENTE*
 Joel Eduardo Alves Peito Junior *SUPLENTE*
 Rodrigo Zúniga de Melo Sousa *SUPLENTE*
 Alcinei Cardoso Rodrigues *SUPLENTE*
 Bruno Oliva Girardi *SUPLENTE*
 Paulo Raymundo de Carvalho Chaves *SUPLENTE*
 Paulina de Menezes Berwanger *SUPLENTE*

CONSELHO FISCAL

Rosalia Maria Tereza Sergi Agati Camello *PRESIDENTE*
 Josedir Barreto dos Santos *TITULAR*
 Roosevelt Rui dos Santos *TITULAR*
 Paulo Roberto Fogaça dos Santos *TITULAR*
 Adilson de Freitas *SUPLENTE*
 Álvaro Carlos da Silva *SUPLENTE*
 Roberto Henrique Gremler *SUPLENTE*
 Rubens Rodrigues dos Santos *SUPLENTE*

PESSOAS E SUSTENTABILIDADE

Gestão de pessoas: identificação de profissionais com potencial e capacidade de crescimento no grupo



INVESTIR EM
RECURSOS
HUMANOS
É PRIORIDADE
ESTRATÉGICA DA
INVEPAR >

GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS

› DESAFIO MOTIVADOR

Investir em Recursos Humanos é prioridade estratégica da INVEPAR. Formada por acionistas com grande capacidade de investimento, a INVEPAR é uma empresa cujos objetivos envolvem um crescimento acentuado. Recentemente, esta expansão se fez perceber na aquisição do METRÔ RIO e na conquista da concessão da CART, exemplos de um movimento que deve prosseguir nos próximos anos. Para dar suporte à ampliação de suas atividades, é fundamental contar com as pessoas certas nas funções apropriadas.

Nosso maior desafio inclui identificar pessoas com potencial e capacidade de crescimento dentro do próprio grupo, bem como buscar no mercado profissionais que agreguem conhecimento e qualidade à gestão das empresas.

Ao longo de 2009, a INVEPAR passou por um processo de redesenho organizacional, estruturando-se para a expansão de suas atividades e o desenvolvimento de novas oportunidades de negócio. Em janeiro de 2010, com a posse da nova diretoria, esta etapa foi concluída.

Para crescer de forma sustentável, por outro lado, é igualmente importante consolidar a cultura do Grupo. A INVEPAR é constituída por empresas distintas, atuando em regiões diversas e que funcionavam com filosofias autônomas. Em 2009 começou a ser desenhado de forma mais objetiva o “jeito INVEPAR de ser”, fortemente identificado com sua Missão, Visão e Valores. Mais do que regras, trata-se de um conjunto de características, princípios e intenções



Equipe de Resgate - CLN / BA

a ser reconhecido em todos os níveis da organização; ou, que possa ser assimilado e adotado pelos novos colaboradores e que pautar a atuação nos novos negócios.

Hoje, uma das principais vantagens competitivas da INVEPAR é a experiência de suas empresas na operação de concessões rodoviárias e de transporte urbano. Esse conhecimento foi fundamental para que, no espaço de poucos meses, a operação da CART fosse totalmente montada e posta em funcionamento. Identificados por suas competências dentro das estruturas da LAMSA e da CLN, especialistas em funções-chave formaram uma força-tarefa, criada para implantar e colocar em operação a nova empresa.

Como parte da estratégia de expansão da INVEPAR, esse tipo de processo será uma constante nos próximos anos. Trabalhando conjuntamente com os profissionais contratados especificamente para o novo negócio, esse time garante que novas empresas sejam implantadas com altos padrões técnicos e integradas à cultura do Grupo.

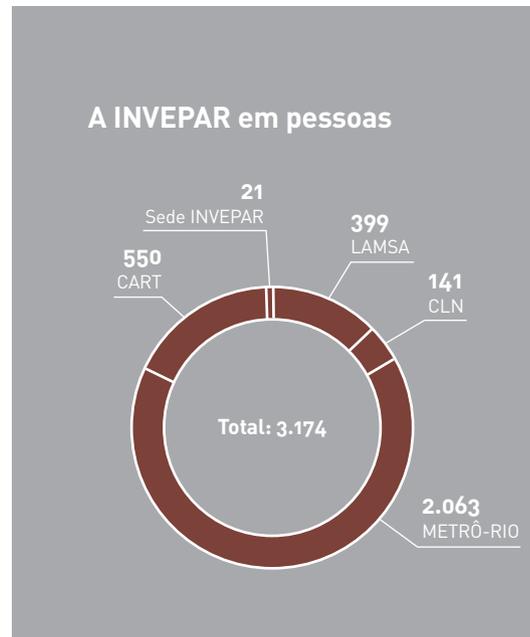


◀ A INVEPAR PASSOU POR UM REDESENHO ORGANIZACIONAL, ESTRUTURANDO-SE PARA A EXPANSÃO DE SUAS ATIVIDADES ▶

◀ A MOBILIDADE ENTRE AS EMPRESAS DO GRUPO É TAMBÉM UM ESTIMULANTE CAMINHO PARA A ASCENSÃO E O DESENVOLVIMENTO PROFISSIONAL DOS COLABORADORES ▶

Profissionais da INVEPAR: experiência e conhecimento na operação de concessões rodoviárias e de transporte urbano





› UM CELEIRO DE ESPECIALISTAS

A conquista da concessão do Corredor Raposo Tavares, com a criação da CART, proporcionou muitas oportunidades internas nas empresas do Grupo INVEPAR, gerando uma série de promoções e deslocamentos de pessoal. Uma das características que pontuam os negócios da holding e, especialmente, sua expansão, é a necessidade de estruturar operações complexas em um prazo curto e, para que isso seja possível, é preciso saber montar rapidamente equipes que reúnam as competências necessárias.

Para ocupar os níveis operacionais da CART, a prioridade foi o aproveitamento da mão de obra local, proporcionando assim a criação de vínculos com a região, que envolve 31 municípios do estado de São Paulo. Com boa estrutura educacional e servida por outras concessionárias de rodovias privadas, a área já possuía cultura e trabalhadores com algum conhecimento do negócio. Esse conhecimento foi complementado com treinamentos e capacitação para os processos específicos implantados pela INVEPAR.

Além de ser um recurso estratégico para o crescimento dos negócios, a mobilidade entre as empresas do grupo é também um estimulante caminho para a ascensão e o desenvolvimento profissional dos colaboradores, já que a adesão a um novo projeto normalmente significa promoção e desafio, itens significativos para atrair e manter talentos. Com o mesmo foco, começam a ser definidos processos e sistemas que irão permear toda a organização. Entre esses, a política de remuneração e de benefícios e o plano de cargos e de carreiras coerentes com a grande estrutura da companhia, que irá facilitar a mobilidade dos profissionais entre as suas áreas de operação.

INSTITUTO INVEPAR

› CRENÇA NO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Criado em 2002, o Instituto INVEPAR tem como principais atribuições promover a política de Sustentabilidade e Responsabilidade Social Empresarial da INVEPAR e das empresas do Grupo, estimulando a adoção de boas práticas voltadas aos seus públicos de relacionamento. Com esse objetivo, atua como cogestor de programas e projetos socioambientais voltados às comunidades em que as empresas do Grupo estão inseridas, buscando efetivar oportunidades para o desenvolvimento sustentável das regiões. Para incentivar a valorização de territórios e o fortalecimento da relação com as comunidades, são desen-

volvidos projetos e programas nas áreas de meio ambiente, educação, cultura e esporte e lazer.

É também função do Instituto manter um diálogo permanente com os diversos stakeholders das empresas do Grupo, tendo como objetivo principal atingir metas de sustentabilidade em toda a cadeia de valor envolvida em seus negócios, incluindo operações, abastecimento e prestação de serviços.

Em 2005, o Instituto INVEPAR recebeu a qualificação de OSCIP – Organização da Sociedade Civil de Interesse Público (lei 9.790/99), que certifica as associações sem fins econômicos criadas por iniciativa privada e reconhecidas em nível federal. Esta chancela permite que o Instituto proporcione benefícios fiscais aos seus mantenedores e o habilita para a utilização de verbas públicas de forma desburocratizada.



Projeto Alternativas Alimentares e Agricultura Orgânica – CLN / BA

◀ VISÃO

Ser referência nacional em responsabilidade socioambiental, por meio da articulação de redes de parcerias e de tecnologias sociais, contribuindo para o desenvolvimento sustentável.

◀ MISSÃO

Gerir a responsabilidade socioambiental e os investimentos em programas e projetos da INVEPAR e suas companhias, contribuindo para o desenvolvimento sustentável das comunidades nas quais estão inseridas.

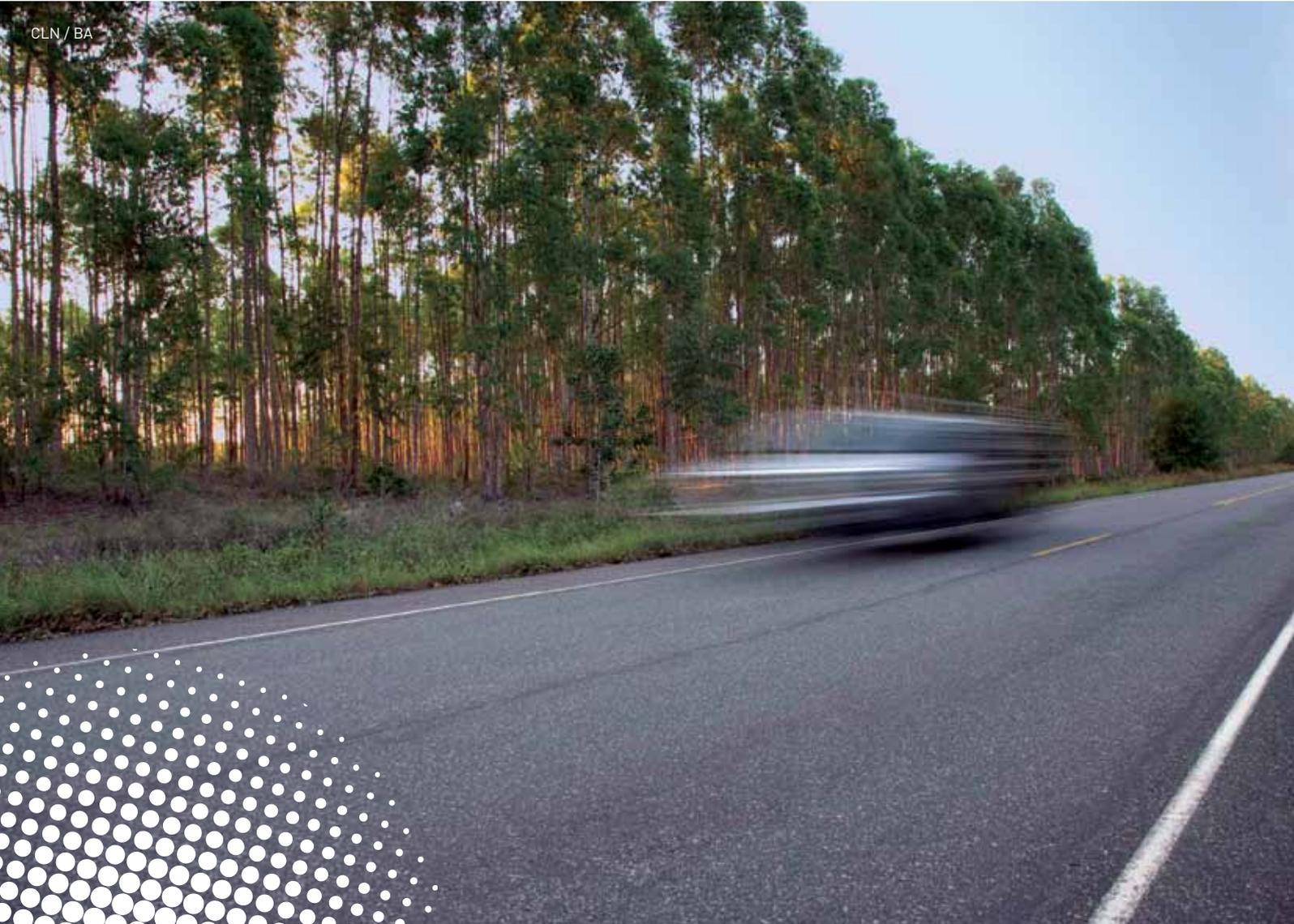
◀ CRENÇAS E VALORES

- » Vida com qualidade
- » Ética e transparência
- » Parceria
- » Participação e comprometimento
- » Desenvolvimento sustentável



DESEMPENHO FINANCEIRO

CLN / BA



EM 2009, A COMPANHIA
APRESENTOU
INDICADORES DE
DESEMPENHO
PLENAMENTE
ALINHADOS AO SEU
PLANO DE NEGÓCIOS

1. ESTRUTURA PATRIMONIAL – DADOS CONSOLIDADOS

| | 2009 | | 2008 | |
|---------------------------------------|-----------|--------|---------|--------|
| | R\$ mil | % AV | R\$ mil | % AV |
| Ativo Circulante | 186.048 | 6,2% | 63.805 | 28,8% |
| Ativo Não Circulante | 2.833.058 | 93,8% | 158.056 | 71,2% |
| Total do Ativo | 3.019.106 | 100,0% | 221.861 | 100,0% |
| Passivo Circulante | 1.462.577 | 48,4% | 33.695 | 15,2% |
| Passivo Não Circulante | 594.597 | 19,7% | 29.490 | 13,3% |
| Participações Minoritárias | 4.440 | 0,1% | 4.625 | 2,1% |
| Patrimônio Líquido | 957.492 | 31,7% | 154.051 | 69,4% |
| Total do Passivo e Patrimônio Líquido | 3.019.106 | 100,0% | 221.861 | 100,0% |

AV – Análise Vertical

Em 2009, a INVEPAR alterou sua base societária com a entrada de novos acionistas: a Fundação Petrobras de Seguridade Social – PETROS e a Fundação dos Economistas Federais – FUNCEF, que, juntamente com a Construtora OAS Ltda., a OAS Investimentos S.A. e o BB Carteira Livre I Fundo de Investimentos em Ações (fundo exclusivo da Caixa de Previdência dos Funcionários do Banco do Brasil – PREVI), aportaram no ano R\$ 799 milhões de capital na INVEPAR. Tais recursos, associados a captações de empréstimos e financiamentos obtidos junto a instituições financeiras de primeira linha, viabilizaram a aquisição do METRÔ RIO em março/2009 e a entrada em operação da CART em dezembro/2009, ampliando a base de negócios da INVEPAR, a qual contava apenas com LAMSA e CLN em 2008.

2. DEMONSTRATIVO DE RESULTADO – DADOS CONSOLIDADOS

| | 2009 | | 2008 | | Var. % 2009/2008 |
|---------------------------------|-----------|--------|----------|--------|---------------------|
| | R\$ mil | % ROL | R\$ mil | % ROL | |
| Receita Líquida | 469.313 | 100,0% | 156.341 | 100,0% | 200,2% |
| Custo dos Serviços | (247.257) | 52,7% | (46.715) | 29,9% | 429,3% |
| Lucro Bruto | 222.056 | 47,3% | 109.626 | 70,1% | 102,6% |
| Despesas Gerais e Adm. | (157.326) | 33,5% | (26.830) | 17,2% | 486,4% |
| Outras Receitas (Disp.) Operac. | 2.067 | 0,4% | 104 | 0,1% | 1.887,5% |
| Lucro antes Result. Fin. | 66.797 | 14,2% | 82.900 | 53,0% | -19,4% |
| Despesas Financeiras | (100.972) | 21,5% | (4.160) | 2,7% | 2327,2% |
| Receitas Financeiras | 44.060 | 9,4% | 5.834 | 3,7% | 655,2% |
| Lucro Operacional | 9.885 | 2,1% | 84.574 | 54,1% | -88,3% |
| Imp. Renda e Contrib. Social | (7.338) | 1,6% | (30.182) | 19,3% | -75,7% |
| Part. Minoritária | 2.756 | 0,6% | (3) | 0,0% | -91.966,7% |
| Lucro Líquido | 5.303 | 1,1% | 54.389 | 34,8% | -90,2% |

ROL – Receita Operacional Líquida

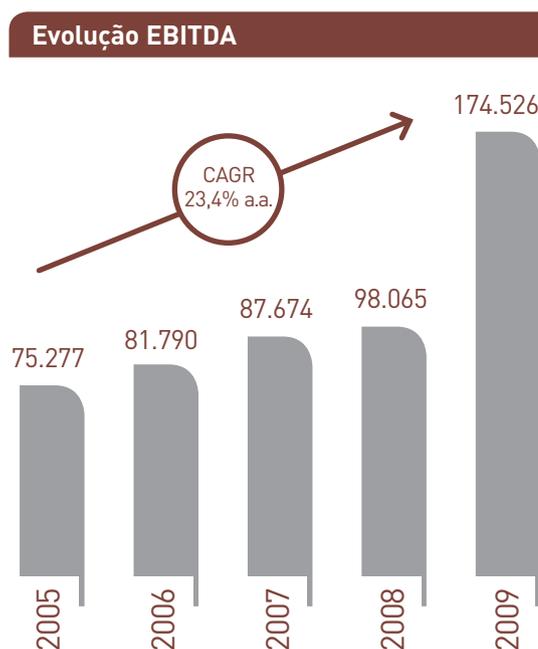
O lucro líquido de 2009 foi de R\$ 5,3 milhões. A variação em relação ao exercício de 2008 deve-se, principalmente, a: (i) despesas financeiras dos empréstimos e financiamentos contratados para viabilizar a aquisição do METRÔ RIO e o início das operações da CART; (ii) amortização de ágio pago na aquisição do METRÔ RIO; (iii) despesas pré-operacionais da CART levadas diretamente a custo, conforme determinado pela nova legislação; e (iv) aumento das despesas com estudos e projetos na INVEPAR, em linha com a estratégia de ampliação de negócios da Companhia.

3. EBITDA – DADOS CONSOLIDADOS

| | 2009 | | 2008 | |
|-----------------------------|----------------|--------------|---------------|--------------|
| | R\$ mil | % ROL | R\$ mil | % ROL |
| Lucro Operacional | 9.885 | 2,1% | 84.574 | 54,1% |
| (+) Despesas Financeiras | 100.972 | 21,5% | 4.160 | 2,7% |
| (-) Receitas Financeiras | (44.060) | -9,4% | (5.834) | -3,7% |
| EBIT | 66.797 | 14,2% | 82.900 | 53,0% |
| (+) Depreciação/Amortização | 107.729 | 23,0% | 15.165 | 9,7% |
| EBITDA | 174.526 | 37,2% | 98.065 | 62,7% |

EBIT – Earnings Before Interest and Tax (lucro antes dos juros e impostos)

EBITDA – Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization (lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização)



Em 2009, o EBITDA cresceu R\$ 76,5 milhões em relação ao ano anterior. A redução da margem EBITDA em relação a 2008 ocorreu, fundamentalmente, pela adição do METRÔ RIO aos ativos da INVEPAR em 2009. O METRÔ RIO possui uma operação intensiva em mão de obra e despesas relevantes de energia elétrica e manutenção para operação dos trens e das estações, operando, portanto, num nível de margem EBITDA inferior ao das operações de concessões rodoviárias. A margem EBITDA caiu também em razão do início das operações da CART.

4. ALAVANCAGEM FINANCEIRA – DADOS CONSOLIDADOS

Durante o ano de 2009, foram contratados empréstimos e financiamentos para viabilizar a aquisição do METRÔ RIO e os investimentos requeridos nos contratos de concessão das controladas da INVEPAR, notadamente no que se refere ao início das operações da CART e à ampliação dos serviços prestados pelo METRÔ RIO. Dessa forma, a Companhia encerrou o exercício com empréstimos e financiamentos no montante de R\$ 1,34 bilhão, representando 139,8% de seu patrimônio líquido.

Tal alavancagem está plenamente de acordo com o plano de negócios da Companhia, o qual contempla, ainda, o alongamento da dívida de curto prazo a partir de 2010.

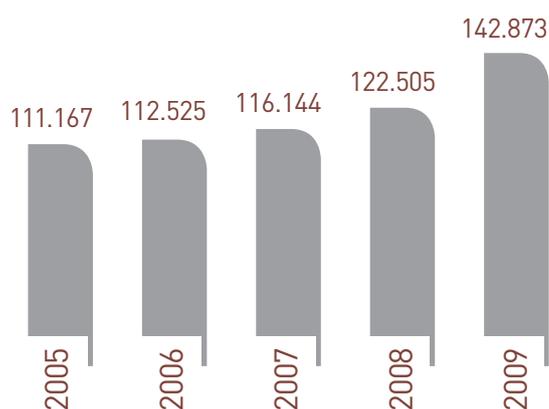
5. DISTRIBUIÇÃO DE DIVIDENDOS

Em 2009, a INVEPAR distribuiu aos seus acionistas os dividendos mínimos obrigatórios previstos em lei e no seu estatuto social, em função das suas controladas estarem em fase de investimentos para atender os respectivos contratos de concessão e, conseqüentemente, ampliar a infraestrutura e os serviços oferecidos aos seus clientes.

6. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

6.1. Concessões rodoviárias

Média diária de veículos equivalentes pagantes (VEP)

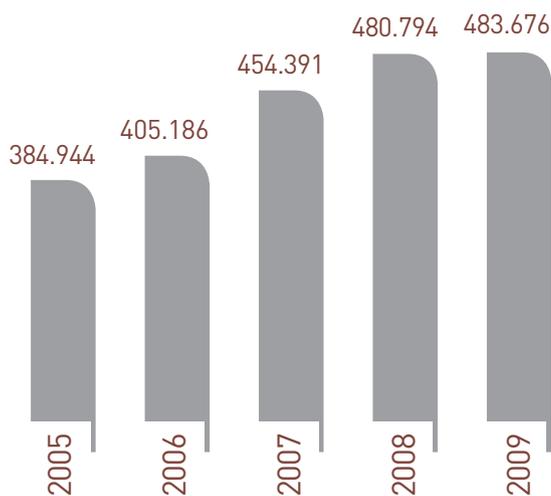


OBS: categorias de veículos convertidas para a quantidade equivalente a carros de passeio (categoria básica).

Impulsionada pelo início das operações da CART, a Companhia apurou em 2009 um crescimento de 18,3% no número de VEP em relação ao ano anterior, atingindo a marca de 144.897 veículos equivalentes pagantes por dia. Dessa forma, a receita operacional líquida oriunda das concessões rodoviárias foi de R\$ 200,9 milhões em 2009.

6.2. Concessão metroviária

Média diária de passageiros pagantes



Incorporado ao portfólio de ativos da INVEPAR em março de 2009, o METRÔ RIO transportou 483.676 passageiros pagantes por dia no ano (0,6% superior ao montante verificado em 2008), gerando R\$ 268,4 milhões de receita operacional líquida desde a sua aquisição pela INVEPAR.

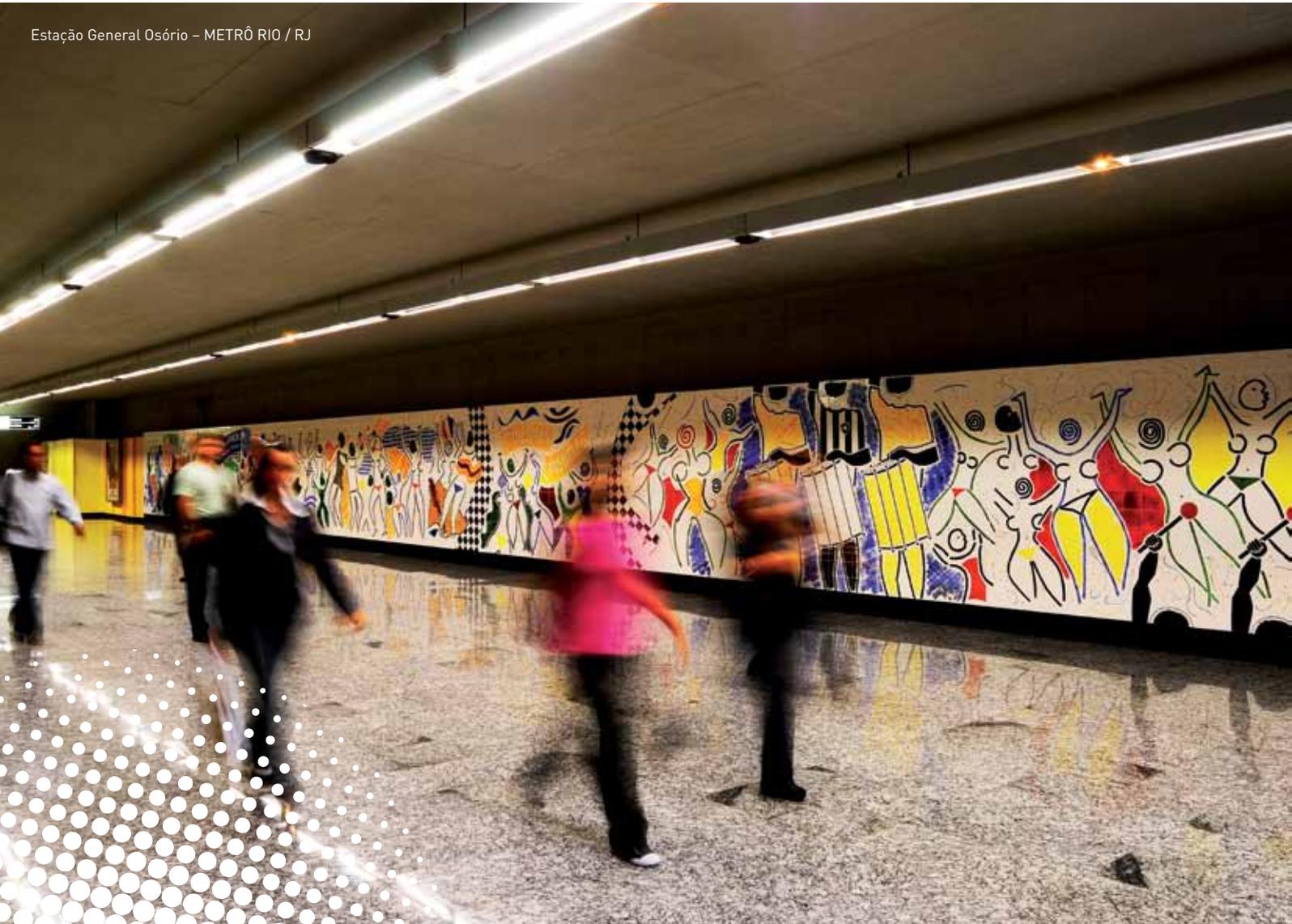
7. CONCLUSÃO

Em 2009, a Companhia apresentou indicadores de desempenho econômico-financeiro plenamente alinhados ao seu plano de negócios, refletindo sua trajetória de crescimento e de novos investimentos, sempre aliados às melhores práticas de gestão corporativa.



EMPRESAS CONTROLADAS

Estação General Osório – METRÔ RIO / RJ



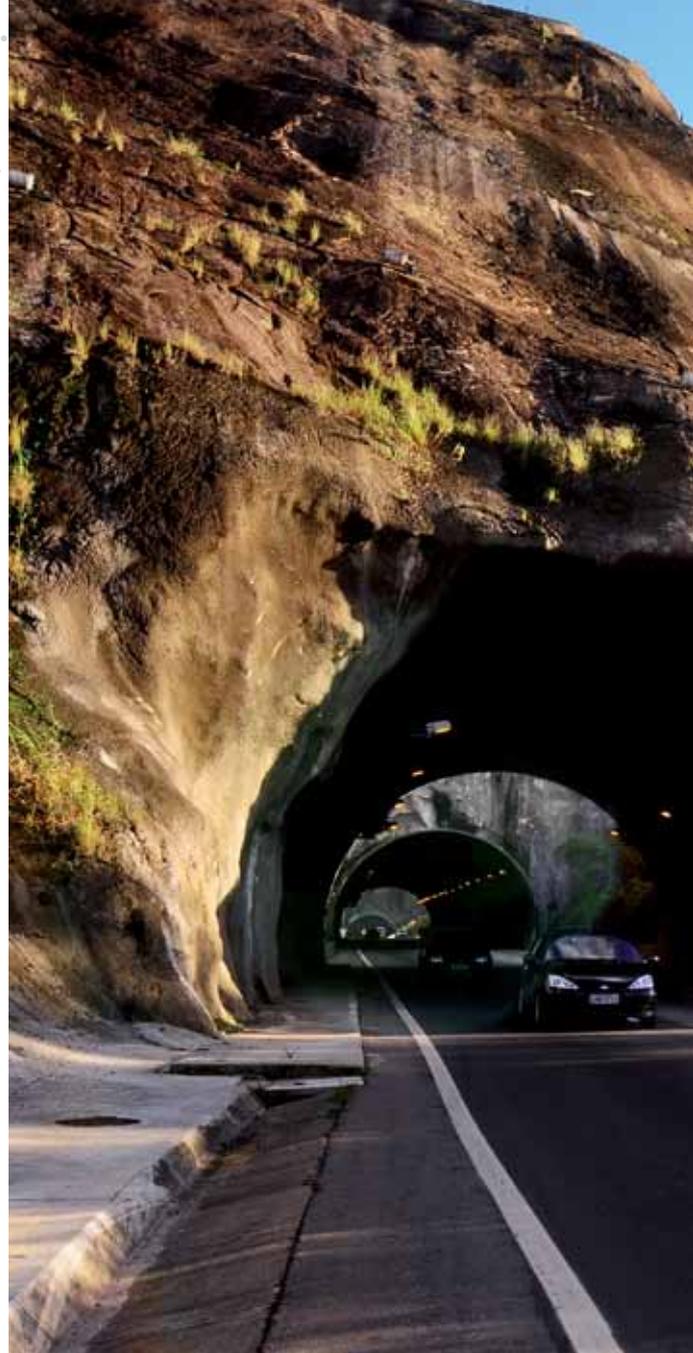
◀ A ATUAÇÃO DA INVEPAR
SERÁ SEMPRE MARCADA
PELA ÉTICA, PELO
EMPREENDEDORISMO E
PELA BUSCA DE NOVAS
OPORTUNIDADES ▶

LAMSA

› CAPACIDADE PARA SE REINVENTAR

A Linha Amarela é uma das principais artérias viárias do Rio de Janeiro, sendo responsável pela ligação entre a Barra da Tijuca e a Zona Norte da cidade. A via expressa teve sua construção viabilizada por meio de uma parceria público-privada firmada em 1994 entre a Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro e a Construtora OAS. É administrada pela Linha Amarela S.A. - LAMSA desde a sua inauguração, em 1997, possuindo hoje uma operação plenamente estruturada, com serviço e público consolidados e que conferem à empresa um valioso patrimônio em conhecimento.

Hoje, o maior desafio da LAMSA é ser capaz de se reinventar, buscando ainda mais fluidez para o tráfego, segurança e conforto de seus clientes. Essa capacidade de inovação já é demonstrada pela empresa há algum tempo, como, por exemplo, nas soluções desenvolvidas para minimizar o impacto da introdução de uma faixa exclusiva para o deslocamento das delegações durante os Jogos Panamericanos, que tiveram o Rio como sede em 2007. A maior parte dessas medidas – como a restrição à circulação de caminhões durante os horários



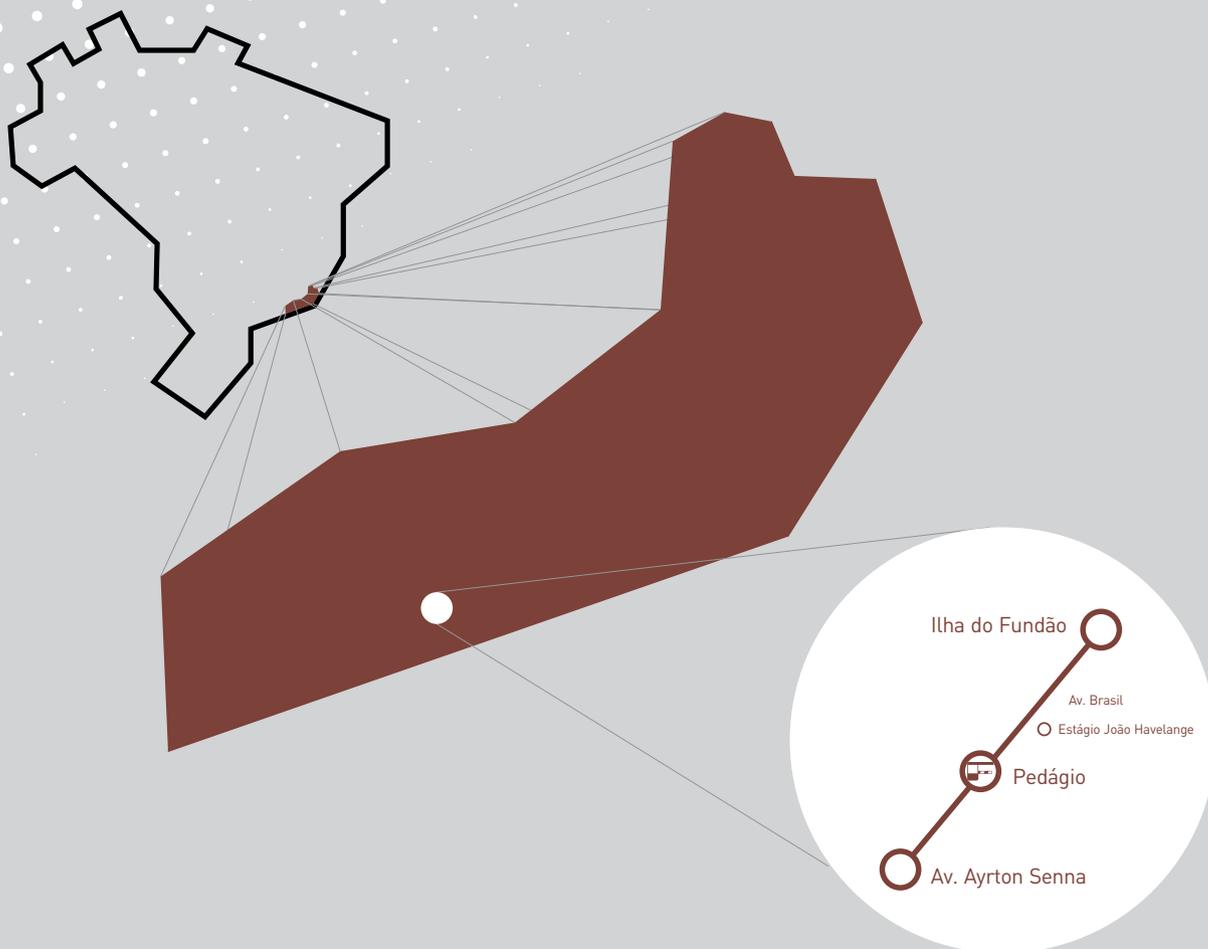
de pico – acabou sendo incorporada à operação da via. No mesmo ano foi implantada uma faixa reversível de 7 km que, na parte da manhã, amplia a capacidade de circulação de veículos na Linha Amarela no sentido Barra-Fundão. Para viabilizar essa operação, foi desenvolvido por técnicos da empresa um sistema de balizadores móveis que, com rapidez, segurança e a um custo operacional bastante reduzido, permite a reconfiguração das pistas. Uma solução que acabou sendo adotada por outras concessionárias.



LAMSA / RJ



HOJE, O MAIOR DESAFIO
DA LAMSA É SER CAPAZ
DE SE REINVENTAR,
BUSCANDO AINDA MAIS
FLUIDEZ PARA O TRÁFEGO,
SEGURANÇA E CONFORTO
PARA OS SEUS CLIENTES >



LAMSA / Linha Amarela S/A

País › Brasil

Estado › Rio de Janeiro

Classificação › Via Expressa

Trecho › Ilha do Fundão — Av. Ayrton Senna

Poder concedente › Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro



 20 km de extensão / eixo principal

 01 praça de pedágio em operação



Principais bairros

Ilha do Governador / Bonsucesso / Del Castilho / Piedade / Méier / Taquara / Freguesia / Barra da Tijuca

Em 2009, a LAMSA concentrou suas atenções na revitalização de seus sistemas de operação. O Centro de Controle Operacional (CCO) da via foi transferido para um novo espaço e passou por uma grande modernização, incorporando novas tecnologias que proporcionam mais agilidade e precisão para os operadores. A visualização das imagens tornou-se mais eficiente. O sistema de circuito fechado de TV no túnel – o maior urbano do Brasil, e que demanda uma atenção especial – foi totalmente refeito, com a duplicação do número de câmeras de monitoramento, permitindo assim o acompanhamento contínuo do percurso de um veículo desde a entrada até a saída das galerias. Além disso, foi implantado um sistema de detecção de incidentes, capaz de alertar os operadores no CCO caso haja qualquer anomalia no interior do túnel como, por exemplo, veículos parados, pessoas ou animais na pista ou mesmo carros trafegando em velocidade muito baixa.

Ainda no ano passado, a praça de pedágio ganhou uma nova iluminação e foram adquiridas novas câmeras de vídeo, que serão instaladas a partir de 2010 ao longo de toda a Linha Amarela. Foi iniciado também um projeto de reformulação da rede de comunicação por rádio. A modernização trará mais eficiência e também novas funcionalidades, como a criação de uma “cerca eletrônica” ao longo de toda a área de operação da via, capaz de indicar instantaneamente, por exemplo, a localização e acompanhamento de todos os veículos da frota de serviço da empresa, dando mais agilidade ao atendimento aos usuários.





› MELHORIAS DE FLUIDEZ

O desenvolvimento de projetos com foco em melhorias que proporcionem um ganho de qualidade no serviço oferecido aos usuários foi outro dos destaques de 2009. Após a assinatura de um protocolo com a Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro, a LAMSA assumiu de imediato a responsabilidade de duas obras que começaram em dezembro: a recuperação do pavimento da Linha Vermelha e a instalação, na mesma via, de painéis, vinculados a projetos de desenvolvimento comunitário e funcionando como murais culturais.

As duas obras têm por finalidade a melhoria da circulação de veículos e também da segurança viária. Os painéis, comumente utilizados em países do Primeiro Mundo, têm como finalidades proteger a vizinhança do ruído e da poeira e aumentar a segurança na via, impedindo que pessoas invadam as pistas.

| Número de veículos na Linha Amarela | | |
|-------------------------------------|---------------|----------|
| | Fora da praça | Na praça |
| 2002 | 248.400 | 93.200 |
| 2004 | 249.100 | 101.100 |
| 2007 | 267.600 | 110.700 |
| 2009* | 296.200 | 124.000 |

* Conforme Estimativas

› AÇÕES COM AS COMUNIDADES

Em 2010, a implantação de painéis culturais será estendida à Linha Amarela. Uma obra que está inserida em um grande programa socioambiental e que será precedida por ações nas comunidades em que eles estarão localizados. Batizado como Projeto IntegrAção – Ações Integradas na Comunidade, o seu conjunto inclui a capacitação das lideranças em gestão comunitária, melhorias urbanas em parceria com a prefeitura, como a criação de parques lineares. Envolve, também, ações que estimulam expressões culturais, como teatro, música, pintura, esporte e meio ambiente. Todo o projeto será trabalhado em conjunto com as lideranças comunitárias por meio da tecnologia social de valorização de territórios, em que as pessoas, organizadas em comunidades, são agentes de sua própria transformação.



TODOS OS ANOS, A EMPRESA ME GARANTE CRESCIMENTO PROFISSIONAL E, ACIMA DE TUDO, CRESCIMENTO PESSOAL. TRABALHAR PARA O FORTALECIMENTO DOS PROJETOS SOCIOAMBIENTAIS DO INSTITUTO INVEPAR/LAMSA E, POR CONSEQUÊNCIA, PARA O DESENVOLVIMENTO COMUNITÁRIO É UM APRENDIZADO CONSTANTE. PARTICIPAR DO PROCESSO E PODER CONSTRUIR ATIVAMENTE ESSE OBJETIVO, ACREDITAR NELE, FAZ DIFERENÇA NO DIA A DIA PROFISSIONAL. »

VERÔNICA LAMEIRA

ANALISTA DE DESENVOLVIMENTO SOCIOAMBIENTAL DA LAMSA





› EXPANSÃO DO PAGAMENTO ELETRÔNICO

Como a própria via, a praça de pedágio da Linha Amarela possui uma limitação de espaço que não permite a sua expansão física. Por isso, uma das melhores formas de absorver mais veículos e oferecer maior fluidez no trânsito e conforto para os usuários, especialmente nos dias úteis e em momentos de pico, é a utilização do pagamento eletrônico. O crescimento na adoção desse sistema pelos motoristas é, portanto, uma ação estratégica da empresa, que estabelece anualmente metas nesse sentido. Em 2009, o aumento do número de usuários que passaram pelas cabines automáticas foi de 4%.

Nesse sentido, a empresa vem estimulando seus usuários a adotarem os cartões de pagamento eletrônico, não só o Passe Expresso, emitido pela própria LAMSA, como também os de outras operadoras com as quais mantém convênios. Ao final de 2009, em conjunto, os usuários de pagamento eletrônico correspondiam a mais de 60% dos pagamentos de pedágio efetuados nos horários de pico, ficando a média dos dias úteis em 52%.

› EXPERTISE VALIOSA

A utilização do conhecimento desenvolvido na LAMSA em outras operações só é possível porque a empresa adota um modelo de gestão participativa por objetivos, priorizando a melhoria contínua da qualidade de seus projetos. Iniciada em 2006, a implantação desse sistema de gestão foi completada em 2009, com a conclusão do mapeamento, análises de melhoria e descrição de normas e procedimentos da concessionária. Um movimento que envolveu não só os processos operacionais vinculados à atividade fim do negócio, mas também, aqueles voltados às atividades de apoio e de gestão estratégica, como a gestão de Recursos Humanos – com a elaboração de pesquisa de clima organizacional, estruturação dos cargos e salários, dentre outras –, da Tecnologia da Informação e o Planejamento Estratégico.

Interligado a um portal eletrônico especializado, o Usemol, um sistema de leilão reverso implantado pela LAMSA, proporcionou também maior agilidade nas compras e transparência para a empresa no relacionamento com seus fornecedores. Hoje, 93% das compras da empresa são feitas por meio desse portal.

As melhorias incluíram ainda o relacionamento com os usuários. Novas ferramentas implantadas permitem a elaboração de estatísticas em relação às suas principais reclamações e demandas. Essas estatísticas são utilizadas para aprimorar os processos da empresa, melhorar os serviços e evitar a repetição de problemas.



CLN

› ROTA DE INVESTIMENTOS

A Concessionária Litoral Norte S.A. – CLN é, desde o ano 2000, responsável pela administração da rodovia BA-099, que liga o município de Lauro de Freitas, na Bahia, à divisa dos estados da Bahia e de Sergipe. Também chamada de Estrada do Coco/Linha Verde, possui, entre a via principal e acessos locais, um total de 217 km ao longo de uma valorizada região litorânea turística, com imenso potencial de crescimento.

A operação exemplar da BA-099 pela CLN é considerada um fator fundamental para o desenvolvimento socioeconômico da região, funcionando como vetor de desenvolvimento, sobretudo para as atividades relacionadas com o mercado imobiliário e o turismo – hotelaria, comércio, condomínios e eventos –, alvos de interesse para investidores nacionais e estrangeiros.

Acreditando no potencial da região, o poder público tem procurado melhorar a infraestrutura das localidades servidas pela rodovia – com obras como as recentemente executadas para a ampliação dos sistemas de abastecimento de água e de esgotamento sanitário de diversas



localidades da região. Um círculo virtuoso que começa a se completar com a valorização e o surgimento de novos projetos imobiliários, especialmente condomínios e loteamentos de alto padrão – como o Alphaville Litoral Norte I e II, o Genipabú Summer House, a Quinta das Lagoas e o Reserva Imbassáí, entre outros.



CLN / BA



A OPERAÇÃO EXEMPLAR
DA BA-099 PELA CLN É
CONSIDERADA UM FATOR
FUNDAMENTAL PARA
O DESENVOLVIMENTO
SOCIOECONÔMICO DA
REGIÃO >



CLN / Concessionária Litoral Norte

País › Brasil

Estado › Bahia

Classificação › Rodovia

Trecho › Lauro de Freitas — Praia do Forte [operação e manutenção]
Praia do Forte — Abadia [manutenção]

Poder concedente › Governo do Estado da Bahia



 217 km de extensão

 01 praça de pedágio em operação



Principais cidades e localidades

Abrantes / Camaçari / Guarajuba / Itacimirim / Jacuípe / Jauá /
Porto Sauípe / Praia do Forte / Sítio do Conde / Subaúba

› DESENVOLVIMENTO SOCIOECONÔMICO

O incremento das atividades turísticas – ali já estão localizados empreendimentos como a Costa do Sauípe, a Vila Galé e o Iberostar – traz com ele a melhoria da qualidade de vida por meio de novas perspectivas de trabalho para a população local. Com o surgimento de uma série de novas funções relacionadas à recepção de visitantes, como as de guias, chefes de cozinha etc., um significativo movimento de qualificação profissional acontece entre os moradores da região.

O desenvolvimento da região deve ganhar um impulso ainda mais forte nos próximos anos com a chegada de novos grupos estrangeiros.

Além de, literalmente, abrir caminho para o desenvolvimento, a CLN contribui diretamente no fomento da sustentabilidade de suas áreas de influência gerando uma série de empregos diretos e indiretos, ocupados prioritariamente por pessoas que ali vivem. Atualmente, 70% dos funcionários residem em comunidades próximas à praça do pedágio e seus salários aquecem o comércio local. Em parceria com o Instituto INVEPAR, são também desenvolvidos projetos e programas com o objetivo de aproximar a empresa das comunidades e atender a suas demandas socioambientais.

Sede – CLN / BA



› PROXIMIDADE COM O USUÁRIO

Pesquisas de opinião feitas no final de 2008 mostraram que a CLN está muito bem posicionada em termos de qualidade dos serviços que presta a seus usuários, com destaque para o paisagismo e a manutenção da via. Com o objetivo de manter esses bons índices de aprovação, ao longo de 2009 a empresa teve como prioridade a conservação de todos os dispositivos que contribuem para

garantir o alto padrão de segurança da rodovia, como sua sinalização vertical e horizontal.

Paralelamente, prosseguiu com os projetos de tratamento paisagístico, que utilizam espécies de vegetação nativa da região ao longo das margens da estrada. A atenção à qualidade no atendimento prestado aos usuários que utilizam habitualmen-



te a BA-099, assim como a manutenção de um canal permanente de comunicação com este e demais públicos, foram revistos.

Ainda em relação ao atendimento, o ano de 2009 trouxe uma novidade importante: com a aquisição e implantação do KCOR, software especialmente desenvolvido para dar suporte ao atendimento

das demandas dos usuários na rodovia, o serviço ganhou agilidade, garantindo um retorno mais rápido e objetivo para as manifestações e solicitações. O novo sistema proporcionou uma integração maior entre as áreas da CLN e, desse modo, a Ouvidoria passou a contar com um canal mais eficiente para interagir e cobrar de cada setor as respostas solicitadas por nossos usuários.



ADORO TRABALHAR AQUI E 2009 FOI UM ANO MUITO ESPECIAL. SOU COLABORADOR DA CLN DESDE 2002 E À MEDIDA QUE O TEMPO PASSA, EU CONHEÇO MAIS PESSOAS. ESSA, COM CERTEZA, É A MINHA MAIOR CONQUISTA, OS NOVOS AMIGOS QUE ADQUIRI. »

JOSÉ FRANCISCO (“CHICO”) DOS SANTOS

COLABORADOR DA CLN



Alguns números do tráfego da CLN**88,91%** são veículos de passeio**9,92%** são ônibus e caminhões**1,17%** são motocicletas

Armazenadas em um banco de dados, todas essas informações – as demandas do público e as medidas tomadas pela empresa para atender a estas – dão origem a estatísticas e relatórios, que são extremamente úteis na definição de futuras ações corretivas e/ou preventivas. Também com foco na satisfação dos usuários, em 2009 uma equipe da concessionária passou por um processo de capacitação e certificação em Atendimento em Ouvidoria, a cargo da Associação Brasileira de Ouvidores /Ombudsman – ABO.





CLN / BA

Em 2010, a CLN irá desenvolver estudos para solucionar o problema que enfrenta com rotas de fuga do pedágio. E continuará sua busca incessante pela qualidade e excelência, tanto na prestação de serviços quanto no atendimento aos usuários, buscando inovações que possam agregar ainda mais agilidade e eficiência às suas operações.

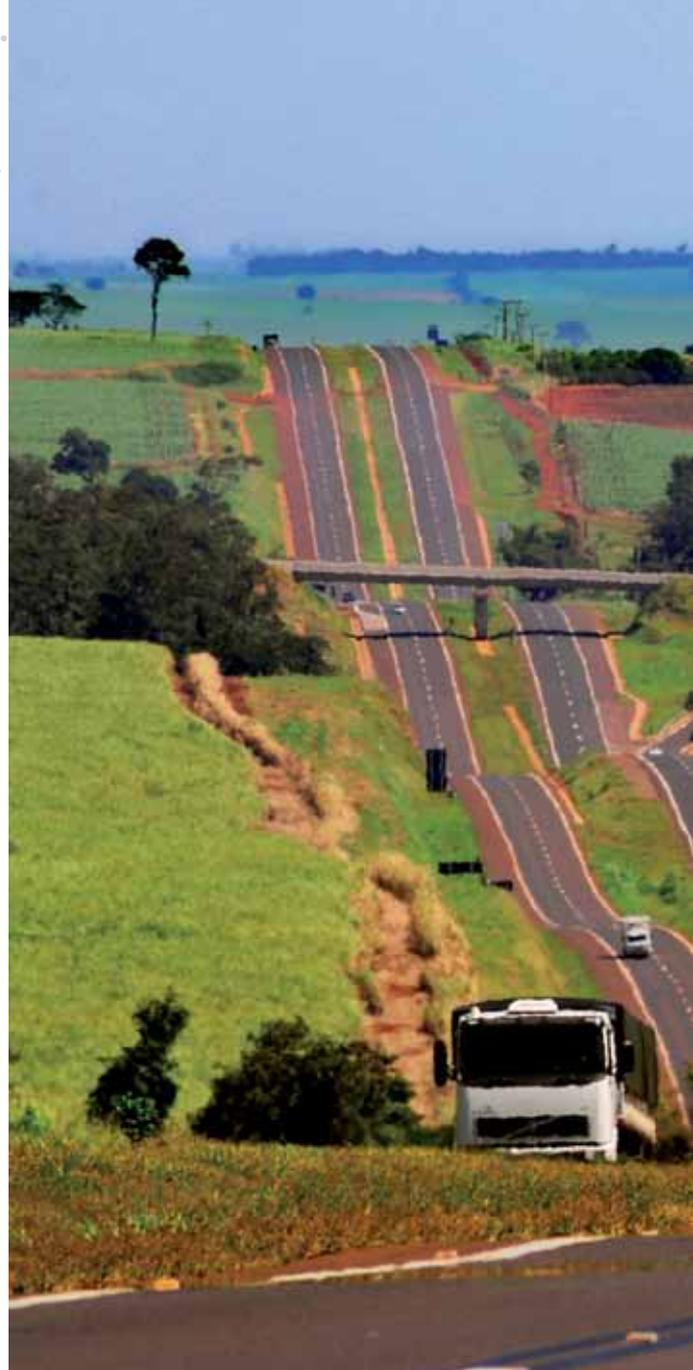
CART

› CAMINHOS PARA O CRESCIMENTO

A CART – Concessionária Auto Raposo Tavares administra os 444 km do Corredor Raposo Tavares, que é formado pelas rodovias João Batista Cabral Rennó (SP 225), Orlando Quagliato (SP 327) e Raposo Tavares (SP 270) e que percorre 34 municípios do oeste paulista, entre as cidades paulistas de Bauru e Presidente Epitácio. A operação inclui ainda a conservação de pouco mais de 390 km de estradas vicinais.

Por ser a principal via de acesso a uma das regiões com maior potencial de crescimento econômico do estado de São Paulo, o sistema de rodovias é considerado um propulsor para o desenvolvimento. Sua recuperação, melhorias e manutenção permanente são, por isso mesmo, vistas como fundamentais por governos, empresários e também pela população local. A noção dessa importância tem se mostrado um fator fundamental na integração e bom relacionamento da CART com seus principais públicos, um dos pontos de destaque durante seu primeiro ano de existência.

A concessionária foi criada após a conquista da concessão por um prazo de 30 anos do trecho

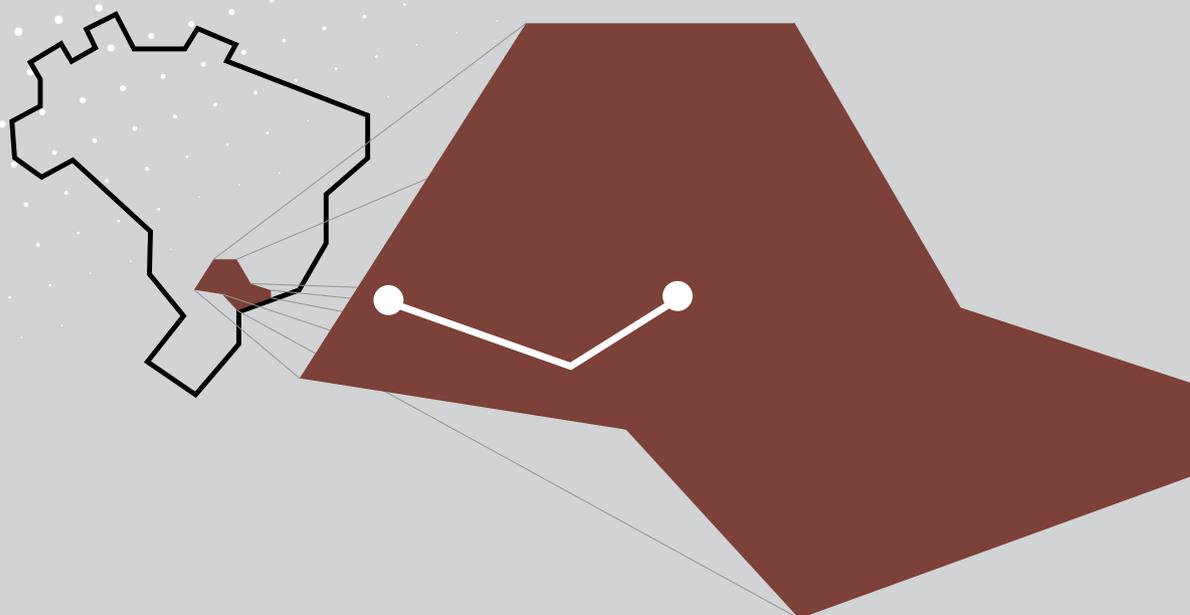


pela INVEPAR, no final de 2008, por meio de uma concorrência internacional realizada pelo governo do Estado de São Paulo. Da proposta vencedora apresentada pela holding constava uma tarifa 16,11% abaixo do teto estipulado para o certame e o pagamento de R\$ 634 milhões como outorga. Para os próximos cinco anos, estão previstos investimentos da INVEPAR nas rodovias da ordem de R\$ 1,3 bilhão. O contrato de concessão foi assinado em 17 de março de 2009, quando foi também iniciada oficialmente a operação.



CART / SP

PARA OS PRÓXIMOS
CINCO ANOS,
ESTÃO PREVISTOS
INVESTIMENTOS DA
INVEPAR NAS RODOVIAS
DA ORDEM DE
R\$ 1,3 BILHÃO >



CART / Concessionária Auto Raposo Tavares

País › Brasil

Estado › São Paulo

Classificação › Rodovia

Trecho › Bauru — Presidente Epitácio

Poder concedente › Governo do Estado de São Paulo



444 km de extensão



389,8 km de extensão de vicinais



09 praças de pedágio em operação



Principais cidades e localidades

Bauru / Piratininga / Santa Cruz do Rio Pardo / Ourinhos /
Palmital / Assis / Rancharia / Regente Feijó / Presidente Prudente /
Presidente Bernardes / Caiuá / Presidente Epitácio

› UM GRANDE FUTURO PELA FRENTE

No primeiro minuto do dia seguinte à assinatura do contrato, a CART assumiu, em toda extensão do Corredor, a inspeção e o controle da operação viária, o sistema de comunicação, a conexão com os usuários por meio do serviço 0800, os serviços de atendimento médico (ambulâncias e carros de resgate), o atendimento mecânico (guinchos leves e pesados), o combate a incêndios, o recolhimento de animais dispersos na faixa de domínio e a operação de duas praças de pedágio, até então sob comando do DER/SP.

Paralelamente, deu-se continuidade ao processo de implantação, com treinamento e formação de pessoal, capitaneado por um time de profissionais experientes oriundos de outras operações da INVEPAR, em especial da LAMSA. Iniciou-se, também, a execução das primeiras obras previstas contratualmente pelo PII – Programa Intensivo Inicial e que, em boa parte, se destinavam a recuperar emergencialmente as condições mínimas de segurança e conforto nas rodovias. Nesse sentido, foram feitos reparos localizados para corrigir buracos, microfresagem e aplicação de novo revestimento em grandes extensões das





rodovias, com o intuito de regularizar o pavimento. A sinalização horizontal de pista foi refeita e melhorada, com a instalação de tachas refletivas, que aumentam a visibilidade e a segurança. Além disso, mais de 3.300 novas placas foram instaladas e todo o complexo sistema de drenagem, que se encontrava deteriorado, foi mapeado para que pudesse ser recuperado.

Entre as obrigações assumidas pela empresa, estão a reforma e construção de bases para a Polícia Rodoviária e a renovação, a cada três anos, de sua frota de veículos, além do repasse de uma verba para despesas de manutenção. Como parte desse compromisso, em julho de 2009, a CART entregou 32 novas viaturas, que custaram R\$ 1,4 milhão. No total, em 2009 foram repassados R\$ 3 milhões à Polícia Rodoviária. Em 2010, o montante repassado pela empresa vai ser de R\$ 2,2 milhões, e será feita a reforma de sete bases de policiamento.

Devido ao alto índice de chuvas em 2009 – totalmente atípico, foi o maior já registrado no interior do estado de São Paulo –, a inauguração das nove praças de pedágio do Corredor foi adiada de setembro para dezembro.

Sondagens e canais de comunicação direta abertos pela empresa – como sua ouvidoria –, que se estendem aos usuários, empresários e demais integrantes da sociedade, reconhecem os esforços da empresa e os ganhos de qualidade e segurança que vêm sendo obtidos nas rodovias. Relatórios periódicos de prestação de contas que, com transparência, indicam a arrecadação, os gastos e a programação de investimentos de curto, médio e longo prazos, auxiliam a integração da concessionária com a sociedade e os usuários, numa postura que contribui para que a CART esteja hoje entre as empresas mais importantes e respeitadas da região.

Contribuem ainda para essa boa imagem programas de desenvolvimento socioambiental e a atenção, permanente, às necessidades e oportunidades que favoreçam a sustentabilidade social, econômica e ambiental na região. Em parceria com o Instituto INVEPAR, a empresa desenvolve projetos que, preferencialmente, têm um ciclo de vida longo – como o Estrada Viva, que promove o plantio de mudas da vegetação nativa da região às margens das estradas.

Para 2010, entre outros, estão previstos dois projetos. O primeiro, de apoio a caminhoneiros, para melhoria das condições de saúde e cidadania. O segundo, para pequenos vendedores rurais que atuam ao longo das rodovias, estimulando-os a formar cooperativas que lhes darão uma condição melhor e mais segura de trabalho.

« FOI UM PERÍODO DE SUPERAÇÃO E CRESCIMENTO, TANTO DA CART COMO EMPRESA COMO DE SEUS COLABORADORES, COMO PESSOAS E PROFISSIONAIS. A CART TROUXE DESENVOLVIMENTO QUE HOJE JÁ PODE SER VISTO POR TODOS QUE UTILIZAM O CORREDOR RAPOSO TAVARES. TENHO ORGULHO EM DIZER QUE ESTOU AQUI DESDE O COMEÇO, QUE FAÇO PARTE DESSA HISTÓRIA! FICO FELIZ POR TRABALHAR NA ÁREA QUE ESCOLHI COMO PROFISSÃO E SINTO RECONHECIMENTO PELO QUE FAÇO. »

DANIELA CONEGLIAN
ANALISTA DE COMUNICAÇÃO, CART



› PARCERIA PARA O DESENVOLVIMENTO

Em 2010, inicia-se também a segunda fase de investimentos no Corredor Raposo Tavares, que deverá se estender até 2014. Ao longo do ano, está sendo implantado um amplo programa de restauração das rodovias, que representa um investimento de R\$ 228 milhões a ser feito pela CART. O programa prevê o recapeamento de 647,41 km de pistas das três rodovias, o que equivale a 54% da área pavimentada. Parte desse total – cerca de 200 km – será totalmente refeita de forma a atender aos índices de qualidade exigidos para os usuários pelo contrato de concessão. Haverá ainda obras de duplicação, drenagem e a construção de viadutos e passarelas.

A melhora constante nos padrões dos serviços prestados pela CART beneficia diretamente uma população de cerca de dois milhões de pessoas, que vivem ao longo dos municípios servidos pelo Corredor Raposo Tavares. A sociedade local já entende que, quando todas as obras fundamentais nas estradas forem concluídas, terão à sua disposição uma infraestrutura privilegiada para o acesso aos seus municípios, para o escoamento da produção agrícola e industrial e um grande atrativo para novos investimentos.

Constantemente procurada por empreendedores, a empresa encomendou em 2009 um detalhado levantamento político e estratégico de sua área de influência. O mapeamento, que inclui as oportunidades e ameaças ao desenvolvimento do oeste paulista, será fornecido a esses empreendedores, assim como a todos os demais públicos interessados. Com uma previsão de expansão na movimentação de veículos para 2010 acima do estimado para o crescimento regional, a concessionária está hoje perfeitamente integrada com a região e com a sociedade, que a vê como um parceiro de fomento.

Alguns números do Corredor Raposo Tavares durante o primeiro ano de concessão

167 km de recapeamento de pistas

214 km de recapeamento de acostamentos

265 km de cercas construídas

3.322 novas placas instaladas

129.579 tachas refletivas instaladas

Pintura de faixas de sinalização

Mais de **30 mil** atendimentos a usuários

1.900 empregos gerados (diretos e indiretos)

32 novas viaturas para a Polícia Rodoviária



› APOIO AO USUÁRIO

Disponibilizados imediatamente após a assinatura do contrato de concessão, em março de 2009, os serviços de socorro mecânico e socorro médico em caso de acidente tiveram sua estrutura ampliada em setembro. Atualmente, essa estrutura é composta de 12 bases do serviço de apoio ao usuário, 44 veículos de serviços e 312 profissionais. De 17 de março de 2009 até 31 de janeiro de 2010, foram feitos 28.021 atendimentos nas rodovias e nos acessos municipais sob responsabilidade da CART.

› REFORÇO NO CAIXA DOS MUNICÍPIOS

De 17 de março a 30 de novembro de 2009, a CART e seus prestadores de serviços recolheram R\$ 6,89 milhões em ISS referente às obras realizadas, serviços diversos e também à receita das praças de pedágio para os municípios com território no Corredor. Em 2010, os municípios do Corredor devem receber em torno de R\$ 20 milhões em ISS.

METRÔ RIO

› INVESTIMENTO RECORDE

Criada em janeiro de 1998, a Concessão Metroviária do Rio de Janeiro S.A. – METRÔ RIO, privatizada em dezembro de 1997, é responsável pela administração, operação e manutenção das linhas 1 e 2 do sistema metroviário carioca. Após a assinatura de um termo aditivo, em dezembro de 2007, quando teve sua concessão prorrogada até janeiro de 2038, a empresa assumiu também a responsabilidade de investir o montante necessário para a expansão do metrô – estimado em R\$ 1,15 bilhão –, além de ganhar papel decisório em seu planejamento. Incorporada oficialmente à INVEPAR em março do ano passado, a concessionária fez em 2009 o maior volume de investimentos de sua história.

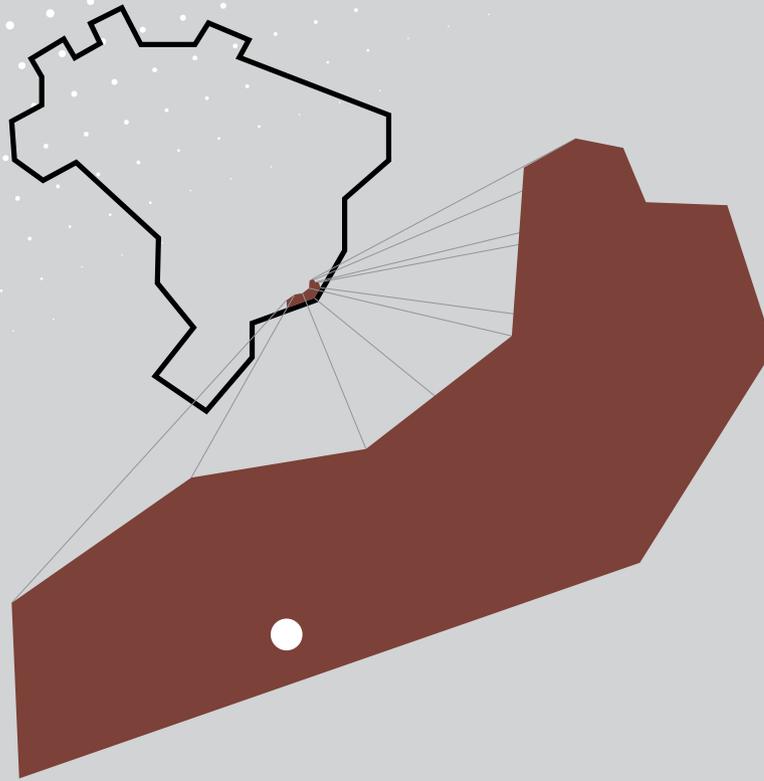
Os recursos aplicados têm como objetivo levar o metrô do Rio para um novo patamar de qualidade, serviços e público, condizente com as demandas simbolizadas pela Copa do Mundo de 2014 – que terá o Rio como uma de suas sedes – e pelos Jogos Olímpicos de 2016, que acontecerão na cidade. E implicam uma série de obras, modernizações e a compra de novos equipamentos.



Um movimento intenso que, ao longo do ano passado, já viabilizou, por exemplo, a infraestrutura básica para a aguardada conexão direta entre as linhas 1 (que liga a Tijuca, na Zona Norte, a Ipanema, na Zona Sul, passando pelo Centro da cidade) e 2 (que passou a fazer a ligação entre a Pavuna e Botafogo). Até então, os usuários eram obrigados a trocar de trem entre os dois trajetos na estação de transferência do Estácio.



◀ O OBJETIVO É LEVAR O METRÔ RIO PARA UM NOVO PATAMAR, CONDIZENTE COM AS DEMANDAS SIMBOLIZADAS PELA COPA DO MUNDO E PELOS JOGOS OLÍMPICOS ▶



METRÔ RIO

País › Brasil

Estado › Rio de Janeiro

Classificação › Transporte de massa sobre trilhos

Trecho › Linha 01 / Saens Peña — Ipanema [General Osório]

Linha 02 / Pavuna — Ipanema [General Osório]

METRÔ Expresso

Integração Expresso

Integração Intermunicipal

Integração Supervia

Poder concedente › Governo do Estado do Rio de Janeiro

 Linha 01 / 20 Km de extensão
Linha 02 / 25 Km de extensão

 Linha 01 / 19 estações
Linha 02 / 16 estações
METRÔ de Superfície [Ônibus METRÔ] / 17 estações
Barra Expresso [Ônibus METRÔ] / 14 estações
Integração Intermunicipal [Ônibus terceiros]
Integração Supervia [Trem]



METRÔ RIO



› GANHOS DE QUALIDADE

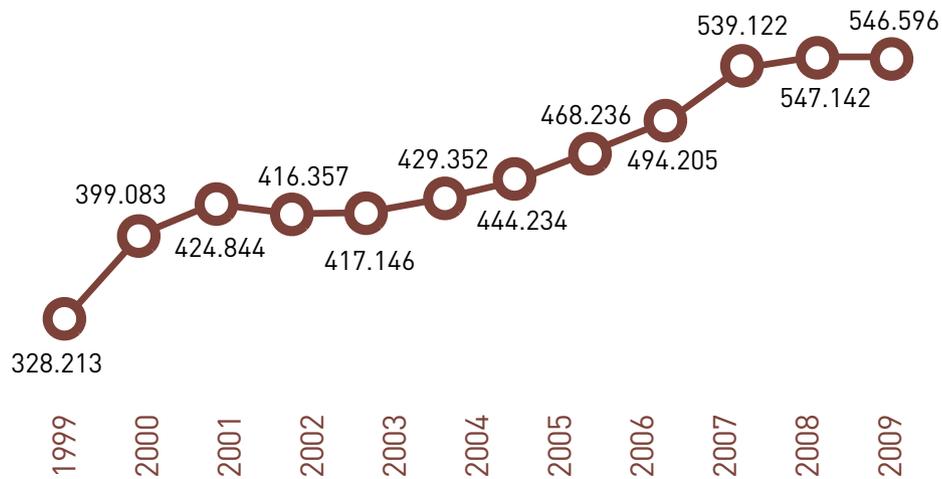
Os investimentos efetuados em 2009 incluíram também a continuidade no programa de reforma e remodelação dos antigos carros e a reformulação total do Centro de Controle de Operações (CCO). A reforma do CCO representou um investimento de R\$ 40 milhões, proporcionando um grande salto de tecnologia, segurança e qualidade. Além disso, o sistema de ventilação da linha 1 – responsável, em caso de acidente, por extrair a fumaça dos túneis e estações e previsto em projeto, mas até então inacabado –, foi concluído com a instalação de ventiladores. Houve ainda intervenções na sinalização e no fornecimento de energia – com o aumento da capacidade para o suprimento (carga) para o sistema, por conta do futuro crescimento do número de trens e a diminuição do intervalo entre eles.

Ao final de 2009, a empresa contava com cerca de dois mil colaboradores. Com a expansão dos serviços, a previsão é que esse número cresça ao longo dos dois próximos anos. Para isso, vêm sendo feitos investimentos na reestruturação da área de recursos humanos.

A manutenção é outro foco prioritário para o METRÔ RIO, e vem recebendo uma quantidade crescente de recursos: R\$ 20 milhões em 2008 e R\$ 27,4 milhões em 2009, representando 12% dos custos totais da empresa.

O METRÔ RIO investiu em 2009 R\$ 360 milhões. Tal volume de investimentos demonstra o compromisso da INVEPAR e de seus acionistas com os serviços prestados pelo METRÔ RIO. Volume semelhante será investido ao longo de 2010 e de 2011, preparando a empresa para transportar, com segurança e qualidade, 1,1 milhão de passageiros por dia, dobrando a capacidade atual.

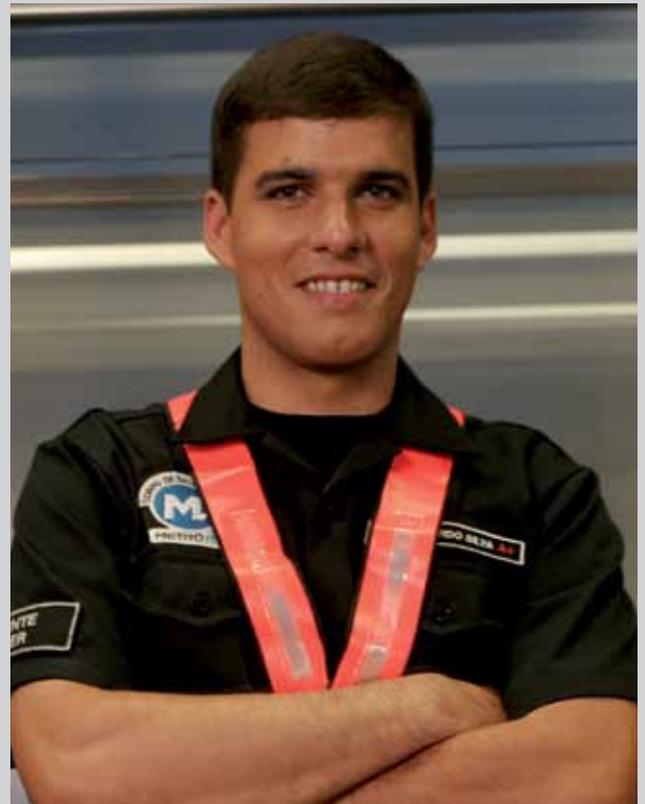
Evolução do número de passageiros (média anual)
Média dia útil de entradas totais (pagas + grátis)



O ANO DE 2009 SE DESTACOU PELO INÍCIO DE GRANDES MUDANÇAS NA EMPRESA. TANTO COM GRANDES OBRAS E MUDANÇAS NOS TRENS JÁ EXISTENTES, COMO NO INVESTIMENTO NA COMPRA DE NOVOS TRENS E NOS DIVERSOS TREINAMENTOS E CURSOS MINISTRADOS PARA OS COLABORADORES, SEMPRE VISANDO AO DESENVOLVIMENTO PROFISSIONAL E À EXCELÊNCIA NO ATENDIMENTO AOS NOSSOS CLIENTES. »

EDUARDO SILVA

SUPERVISOR DE SEGURANÇA
OPERACIONAL DO METRÔ RIO



› ACESSIBILIDADE

Ao longo de 2009, o METRÔ RIO deu prosseguimento às adaptações de suas estações, de modo que todas passem a oferecer acessibilidade plena (Mecânica, Tátil, Podotátil e Auditiva) para portadores de necessidades especiais. Após a renovação do contrato de concessão com o Governo do Estado em dezembro de 2007, a concessionária assumiu o compromisso de tornar todas as 34 estações do sistema totalmente acessíveis até o fim de 2010. Para isso, cada estação foi alvo de um projeto específico, levando em consideração suas particularidades e estrutura. Com base nos projetos, foram adquiridas as 27 plataformas verticais e os 22 elevadores que serão instalados.

Data de inauguração das estações abertas a partir de 1998

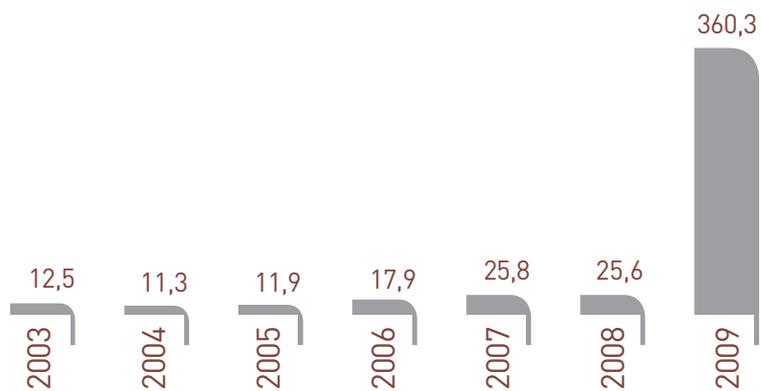
| | |
|-----------------|---|
| 03/07/98 | estação Cardeal Arcoverde |
| 01/09/98 | estação Pavuna |
| 10/09/98 | estação Irajá |
| 24/09/98 | estações Acari/Fazenda Botafogo e Engenheiro Rubens Paiva |
| 30/09/98 | estações Coelho Neto e Colégio |
| 01/03/03 | estação Siqueira Campos |
| 03/03/07 | estação Cantagalo |
| 21/12/09 | estação Ipanema / General Osório |

Sede - METRÔ RIO / RJ





Evolução dos investimentos feitos no Metrô Rio
Investimento total (em milhões de reais)



INFORMAÇÕES CORPORATIVAS

CONTATOS



Investimentos e Participações em Infra-Estrutura S.A. / INVEPAR

Rua da Candelária, 65 | 20º andar | Centro
Rio de Janeiro | RJ | 20.091-020
T. 21 2211-1300 | F. 21 2211-1313
www.invepar.com.br



Instituto INVEPAR

Avenida Carlos Lacerda, s/n | Praça de Pedágio | Água Santa
Rio de Janeiro | RJ | 20.745-150
T. 21 3296-3684
www.invepar.com.br



Concessionária Auto Raposo Tavares S.A. / CART

Avenida Getúlio Vargas, 20-59 | Jardim Europa
Bauru | SP | 17.017-383
T. 14 3104- 2300 | F. 14 3104-2333
www.cart.invepar.com.br



Concessionária Litoral Norte S.A. / CLN

Estrada do Coco / BA-099 | Praça do Pedágio | Distrito de Abrantes
Camaçari | BA | 42.840-000
T. 71 3623-8000 | F. 71 3623-8008
www.clnorte.com.br



Linha Amarela S.A. / LAMSA

Avenida Carlos Lacerda, s/n | Praça de Pedágio | Água Santa
Rio de Janeiro | RJ | 20.745-150
T. 21 3296-3600 | F. 21 3296-3677
www.lamsa.com.br



Concessão Metroviária do Rio de Janeiro S.A. / METRÔ RIO

Avenida Presidente Vargas, 2.000 | Cidade Nova
Rio de Janeiro | RJ | 20.210-913
T. 21 3211-6300 | F. 21 3211-6450
www.metrorio.com.br

PRODUÇÃO EDITORIAL

COORDENAÇÃO GERAL

Gabriel Nogueira » Coordenador de Comunicação Social (INVEPAR)
Cesar Carneiro da Silva Neto » Superintendente de Serviços Corporativos (LAMSA)

COORDENAÇÃO

Adriane Badauy » Gerente de Comunicação e Marketing (LAMSA)
Cledson Castro » Coordenador de Comunicação e Marketing (LAMSA)

FICHA TÉCNICA

Projeto Gráfico e Produção » Insight Engenharia de Comunicação (www.insightnet.com.br)
Redação » Ventana
Fotógrafos » Gilberto Mello e Robson Curvello



Investimentos e Participações em Infra-Estrutura S.A. / INVEPAR

Rua da Candelária, 65 | 20º andar | Centro

Rio de Janeiro | RJ | 20.091-020

T. 21 2211-1300 | F. 21 2211-1313

www.invepar.com.br