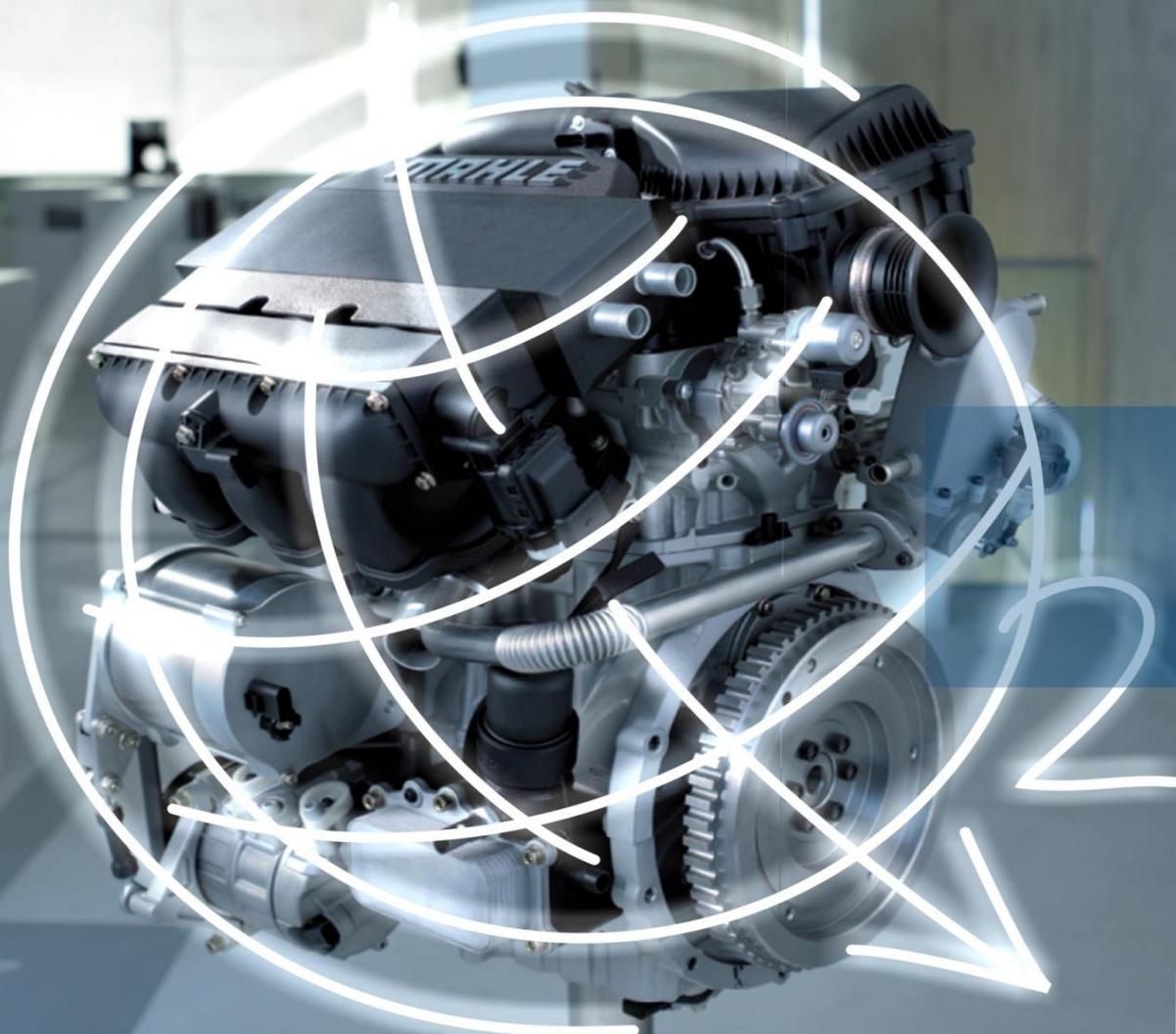


MAHLE



*Experiência MAHLE
PI na interação com ICT*

André Ferrarese – 05.05.2016





- » Anúncios
- » Vídeos MAHLE
- » **Colaboração**
- » Prêmios de Inovação

Colaboração

O processo de inovação requer vários atores nas diversas etapas de seu desenvolvimento e esses atores podem (ou não) ser colaboradores da empresa. Com isso, uma abordagem de inovação aberta é fundamental para o desenvolvimento de tecnologias de alto impacto.

A MAHLE reconhece essa tendência e há muito tempo tem se colocado como um grande parceiro no sistema de inovação brasileiro.

Conheça parte da experiência MAHLE através das apresentações abaixo, realizadas em eventos com os associados do Sindipeças.

Venha desenvolver a sua ideia conosco: inovacao@br.mahle.com

Encontro Sindipeças 2016 – Fomento à Inovação

- Instituto Sindipeças de Educação Corporativa
- Institucional Centro Tecnológico MAHLE
- Experiência MAHLE com Fomento
- Programas de Pesquisa para Inovação Tecnológica da FAPESP

Encontro Sindipeças 2015 – Colaboração para a Inovação

- Colaboração para a Inovação

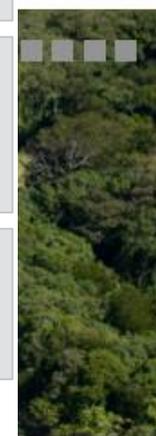
Inovação e Colaboração
Transformamos novas ideias em novos produtos através de grandes relacionamentos e alta competência técnica.
[» Mais](#)

Calendário de Eventos Corporativos
Reserve em sua agenda os nossos eventos.
[» Mais](#)

Histórico de Proventos
Conheça nosso histórico de distribuição de proventos.
[» Mais](#)

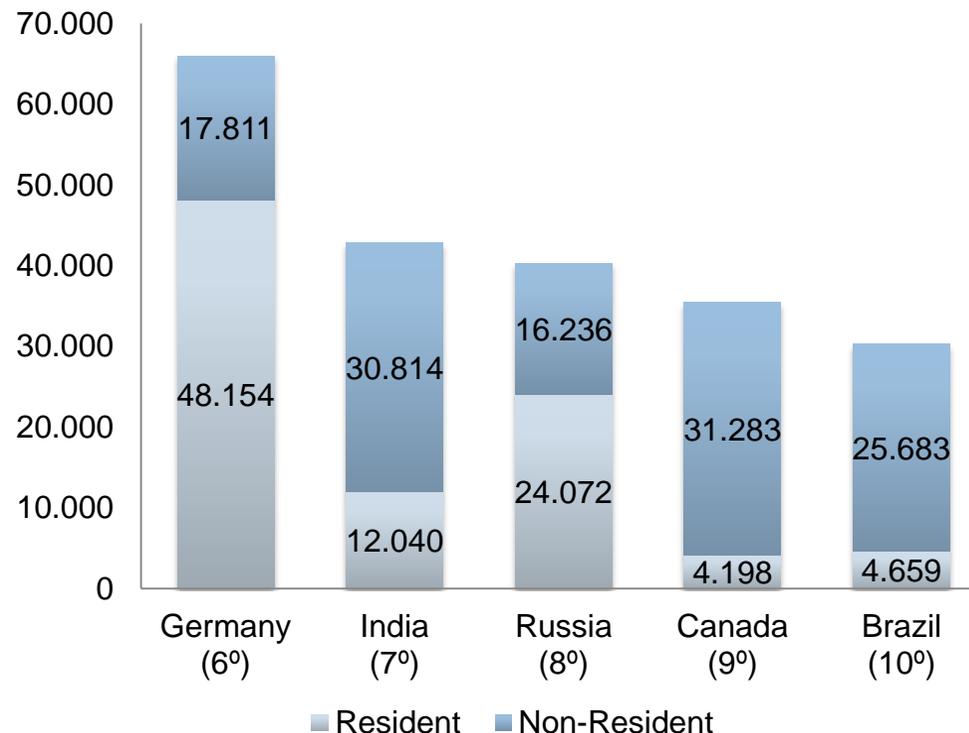
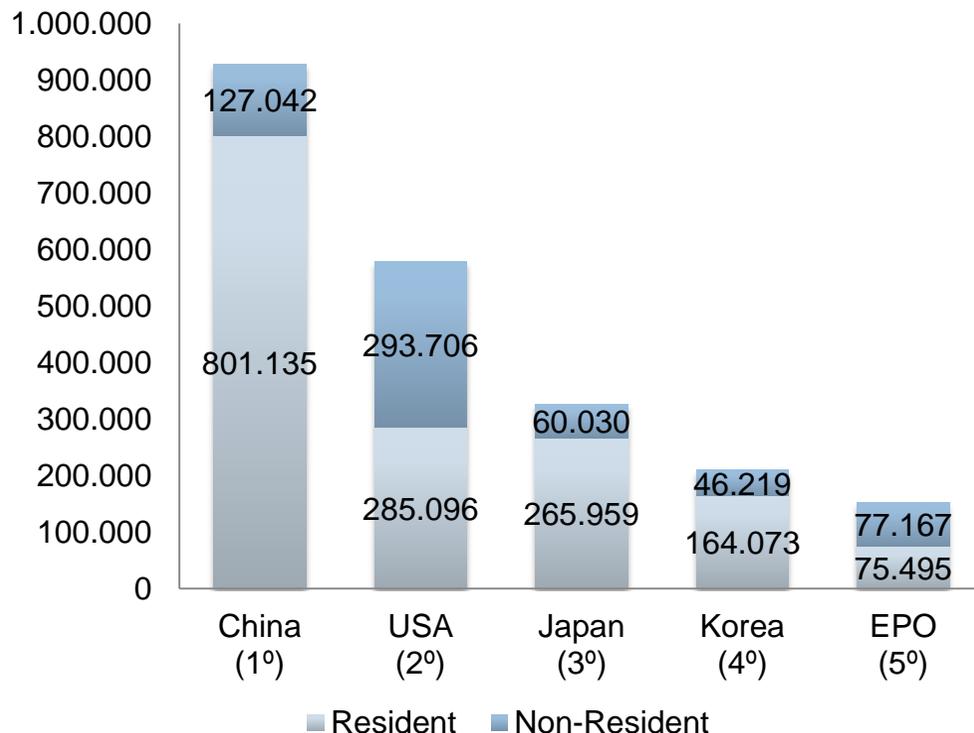
E-mail Alert

COLABORAÇÃO



andre.ferrarese@br.mahle.com

Brasil no mundo de patentes



O Brasil ainda produz muito pouca propriedade intelectual, grande parte dos depósitos feitos no Brasil (84%) é feito por empresas não residentes.

Importância da Interação Empresa-ICT no Brasil

| TOP depositantes (residentes) INPI 2014 | | |
|---|------------------|-----|
| 1 | WHIRLPOOL | 102 |
| 2 | USP | 76 |
| 3 | PETROBRAS | 63 |
| 4 | UNICAMP | 62 |
| 5 | UFPR | 57 |
| 6 | CPQD | 43 |
| 7 | UFMG | 40 |
| 8 | UFCE | 30 |
| 9 | SENAI | 28 |
| 10 | UNESP | 28 |
| 11 | UFRN | 26 |
| 12 | UFPEL | 24 |
| 13 | UFRGS | 24 |
| 14 | SAMSUNG | 23 |
| 15 | UEL | 23 |
| 16 | UFPE | 21 |
| 17 | UFBA | 20 |
| 18 | UFSE | 20 |
| 19 | MAHLE METAL LEVE | 19 |
| 20 | VALE | 19 |

 Instituições pública

2014

**1º depositante no setor
automotivo**

**5º depositante do setor
privado**

Oportunidades de melhoria no ambiente internacional

| 2014 | | | 2015 | | |
|------|-----------|----|-----------|----|--|
| 1º | WHIRLPOOL | 46 | WHIRLPOOL | 21 | |
| 2º | UNICAMP | 24 | MAHLE | 18 | |
| 3º | MAHLE | 21 | BRASKEM | 16 | |
| 4º | BRASKEM | 16 | PETROBRAS | 14 | |
| 5º | VALE | 15 | UFMG | 10 | |

2015

1º depositante brasileiro no setor automotivo

2º depositante brasileiro no ranking geral

A presença de ICTs no PCT é pequena e precisa ser incentivada via interações ICT-Empresa

Experiência MAHLE - PI na interação com ICT

MAHLE Metal Leve

MAHLE

Driven by performance

FATURAMENTO EM 2014
R\$ 2,3 BILHÕES

COLABORADORES
8.694

**S. BERNARDO
DO CAMPO**
Bronzinas

ITAJUBÁ
Anéis, Buchas
e Arruelas

RAFAELA
Válvulas

MOGI GUAÇU
Pistões, Eixos, Camisas,
Pinos e Bielas
Filtros e Sistemas
de Admissão

INDAIATUBA
Sinterizados



Colaboradores CT: 292

Experiência MAHLE - PI na interação com ICT
MAHLE Metal Leve

MAHLE

Driven by performance



Detroit
(Farmington Hills)



Rugby



Northampton



Stuttgart



Tokyo
(Okegawa)



Tokyo
(Kawagoe)

1.950 COLABORADORES DEDICADOS AOS CTs



Shanghai



Detroit
(Troy)



São Paulo
(Jundiaí)



Stuttgart



Pune

CENTROS TECNOLÓGICOS INTEGRADOS

Experiência MAHLE - PI na interação com ICT

MAHLE Metal Leve

MAHLE

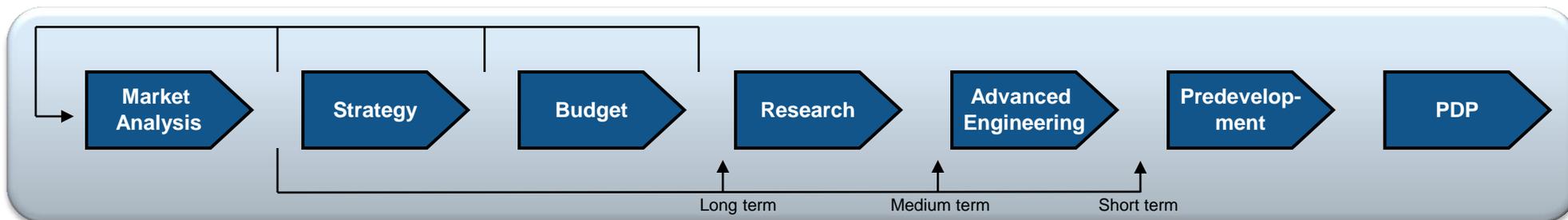
Driven by performance

PRODUTOS DESENVOLVIDOS E FABRICADOS EM MAIS DE 60 PAÍSES



Desdobramento em Portfolios

O processo de desenvolvimento de novo conhecimento e tecnologia envolve um ciclo contínuo de atividades entre **Pesquisa (busca e geração de novo conhecimento)** e **Desenvolvimento (uso de conhecimento existente em nova tecnologia ou produto)**.



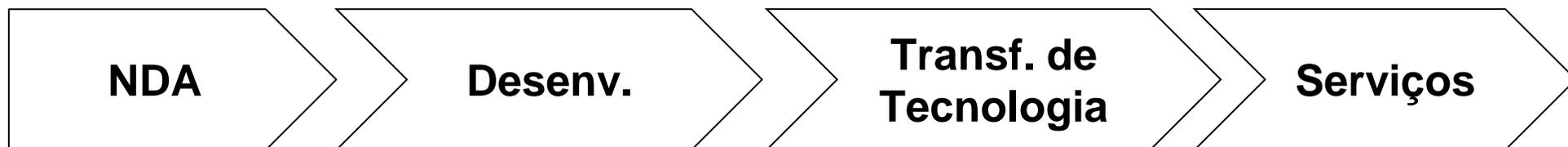
| | Tempo de desenvolvimento | Grau de Inovação | Tipo de Desenvolvimento |
|----------------------|--------------------------|-----------------------|---|
| Research | 7-30 anos | Radical | Novo para o mercado e novo para a MAHLE |
| Advanced Engineering | 3-10 anos | Radical & Incremental | Novo para a MAHLE |
| Predevelopment PPP | 0-5 anos | Radical & Incremental | Novo desenvolvimento para produtos existentes ou novos produtos no portfolio corrente |
| Customer Project PDP | 0-3 anos | Incremental | Futuros desenvolvimentos de produtos existentes |



Passos na interação

- Contrato de Confidencialidade
- Discussão do Escopo da Colaboração, consolidação do Conceito
- Discussão sobre o tipo de Interação, modelamento de como se dará o negócio entre MAHLE e parceiro
- Modelamento da propriedade industrial, definição de propriedade e uso da tecnologia em desenvolvimento
- Composição do contrato de colaboração e transferência de tecnologia de acordo com o modelo de financiamento estabelecido
- Gestão do projeto e acompanhamento dos entregáveis

Contratos



Possibilita a discussão mais aberta para identificar o potencial do trabalho em colaboração. PI pode ser ponto de partida, mas não é obrigatório. Proporciona troca de informação e pequenas avaliações

Discute o objeto do desenvolvimento, nível de envolvimento do parceiro e como será a divisão da PI. Dependendo do caso, é possível já deixar definidas as condições de transferência de tecnologia ou preferência.

Usualmente depois de existir uma PI. Define bases de exclusividade ou não, define o modelo de remuneração, e.g. royalties, prêmio. E define abrangência da transferência, e.g. local ou global, família de produto ou mercado etc. Condicionantes podem ser definidos pelo tipo do parceiro, e.g. aquisição de insumos.

Sigilo e PI são secundários, mas presentes. Quando a MAHLE presta serviço, a PI é do contratante, como quando a MAHLE contrata o serviço, a PI é da MAHLE.

PI vs. Transferência de Tecnologia

Fator fundamental, é definir as bases típicas de como os parceiros operam e ter internamente na empresa, uma base de operação. Esse é ponto de partida para a negociação.

Diretriz geral da MAHLE (nosso ponto de partida):

Em trabalhos de colaboração a MAHLE aceita dividir a Propriedade Intelectual. Dependendo do estágio de desenvolvimento e do nível estratégico, deve-se atrelar essa divisão a uma transferência de tecnologia exclusiva em determinado mercado/família de produto.

Remuneração do parceiro:

Preferência por royalties (focado em desempenho), mas já tivemos vários casos de uso de prêmio para determinado licenciamento.



Muitas vezes em relações com fomento, há condições específicas impostas pelo instrumento utilizado.



2 projetos com Funtec. Nos dois casos a PI gerada é dos parceiros, mas há cláusula de transferência exclusiva em componentes automotivos com royalties



1 projeto PITE envolvendo consórcio pré-competitivo (6 empresas e mais 3 ICTs). O foco pré-competitivo envolveu indicação de não saída de PI no projeto.



3 projetos com Embrapii. Nos 3 casos, a PI é compartilhada e em 2 deles houve definição de cláusula de transferência de tecnologia pré-definida baseada em royalties.



Na cooperação internacional, há vários casos aos longos dos anos e todos que se consolidaram em efetiva transferência de tecnologia foram baseados em prêmio. Há um caso baseado em royalties.

Conclusões

- A interação Empresa-ICT é chave para o ambiente de propriedade intelectual brasileiro
- A partir do entendimento do escopo de colaboração, deve-se utilizar contrato específico para facilitar a colaboração e o caminho do desenvolvimento em conjunto
- É preciso que as partes em discussão tenham pontos de partida bem definidos. Então o processo de negociação tem início e a flexibilidade das partes será fundamental
- Não é preciso ser o dono da patente para exercer o privilégio de exclusividade sobre o uso comercial. Isso pode ser obtido em um contrato de transferência de tecnologia
- A experiência MAHLE mostra preferência por uso de royalties, uma vez que é uma medida mais fácil de ligação com desempenho, mas já realizou várias interações pautadas por prêmio na utilização de PI

Nós somos...



***“Competência é obtida com
comprometimento e motivação!”***