

Apresentação Institucional

2019



SANTOS BRASIL



Conteúdo

■ Operação de contêineres no mundo	03
■ Contexto Macroeconômico	04
■ Portos de contêineres no Brasil	06
■ Porto de Santos	07
■ Sobre a Santos Brasil	09
■ Tecon Santos	12
■ Tecon Imbituba	18
■ Tecon Vila do Conde	23
■ TEV – Terminal de Veículos	28
■ Logística	29
■ Investimentos & Destaques Financeiros	31
■ Governança Corporativa	36
■ Ambiental, Social e Governança	37

Os maiores países na operação de contêineres

Operação mundial de contêineres em 2017 -> 752 milhões TEU

Brasil: 20º maior operador de contêineres em 2017 ('000 TEU)

China	213.720
EUA	51.425
Cingapura	33.600
Coreia do Sul	27.427
Malásia	24.719
Japão	21.904
Emirados Árabes	21.281
Hong Kong	20.770
Alemanha	19.448
Espanha	17.065
Taiwan	14.965
Holanda	13.951
Indonésia	13.860
Índia	13.259
Vietnã	12.284
Bélgica	11.857
Tailândia	10.732
Itália	10.698
Reino Unido	10.530
Brasil	9.365

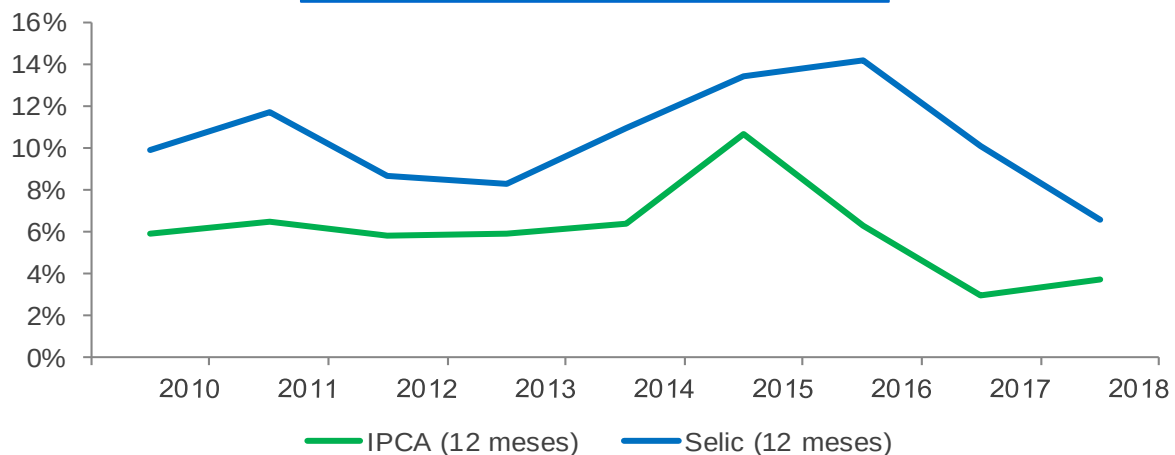
Porto de Santos: 2º maior operador de contêineres na América Latina em 2018

Rank	Porto	País	Volume (TEU)
1	Colón	Panamá	4.324.478
2	Santos	Brasil	4.122.243
3	Manzanillo	México	3.078.505
4	Cartagena	Colômbia	2.862.787
5	Panamá Pacífico	Panamá	2.520.587
6	El Calao	Peru	2.340.657
7	Guayaquil	Equador	2.064.281
8	Kingston	Jamaica	1.833.053
9	Buenos Aires	Argentina	1.797.955
10	San Antonio	Chile	1.660.832
11	San Juan	Puerto Rico	1.405.348
12	Buenaventura	Colômbia	1.369.139
13	Caucedo	República Dominicana	1.331.907
14	Lázaro Cardenas	México	1.314.798
15	Limón-Monin	Costa Rica	1.187.140
16	Veracruz	México	1.176.253
17	Freeport	Bahamas	1.050.140
18	Itajaí	Brasil	1.045.813
19	Valparaíso	Chile	903.296
20	Altamira	México	820.092

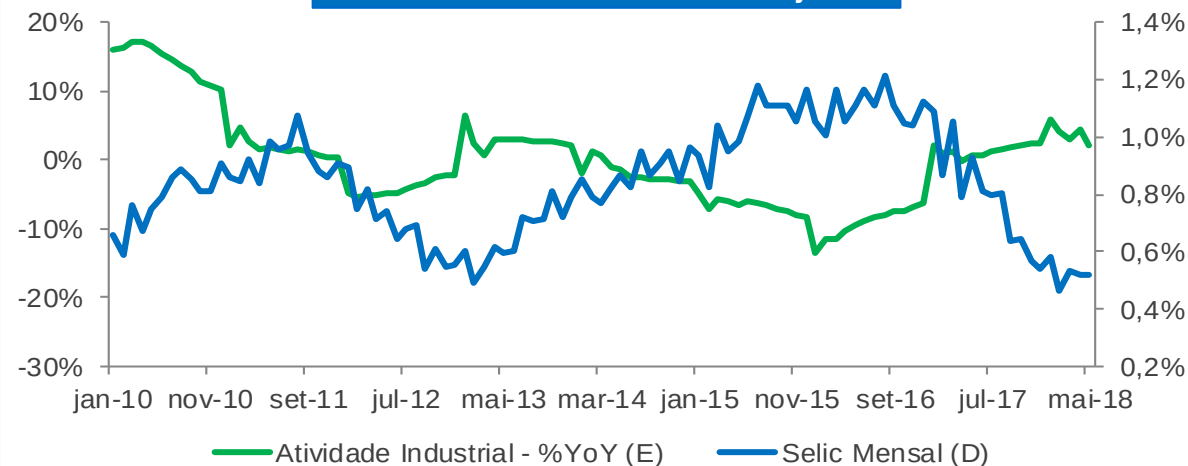
Indicadores Macroeconômicos

Volume de Contêineres: resiliência em meio à desaceleração da economia

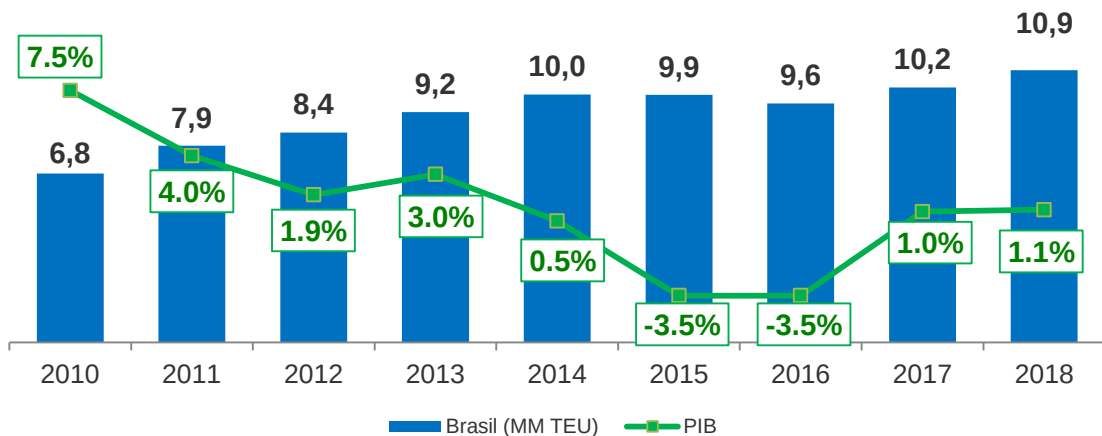
Inflação x Taxa de juros



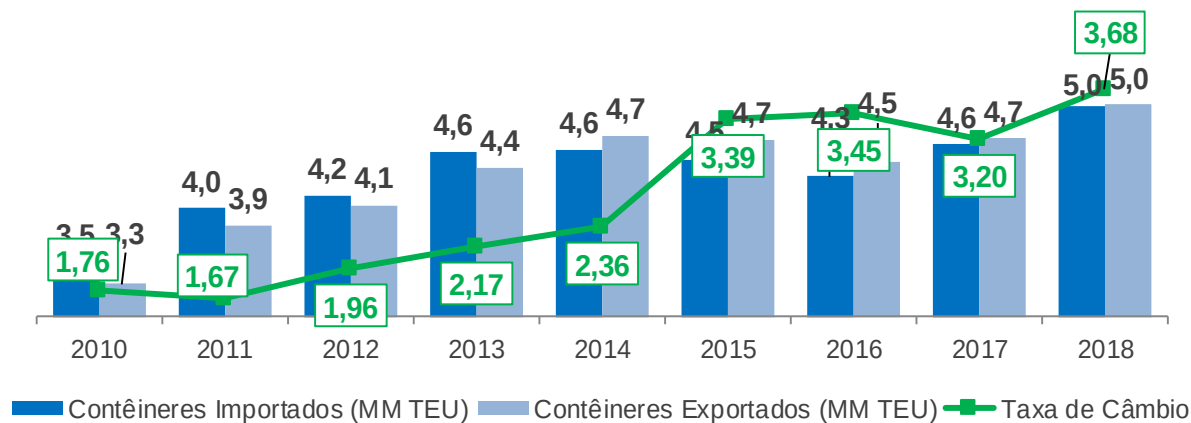
Atividade Industrial x Taxa de juros



PIB X Volume de Contêineres Brasil



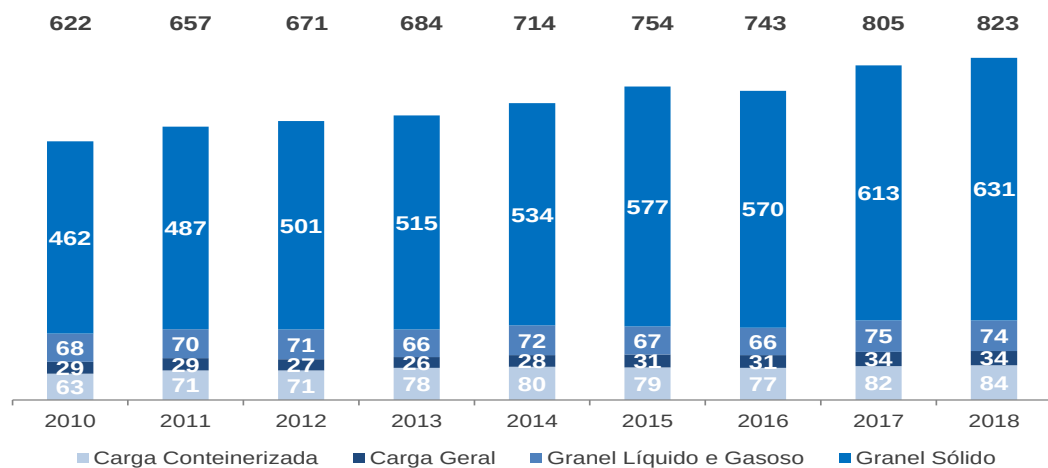
Taxa de Câmbio (USD/BRL) X Cntrs Impto-Expo



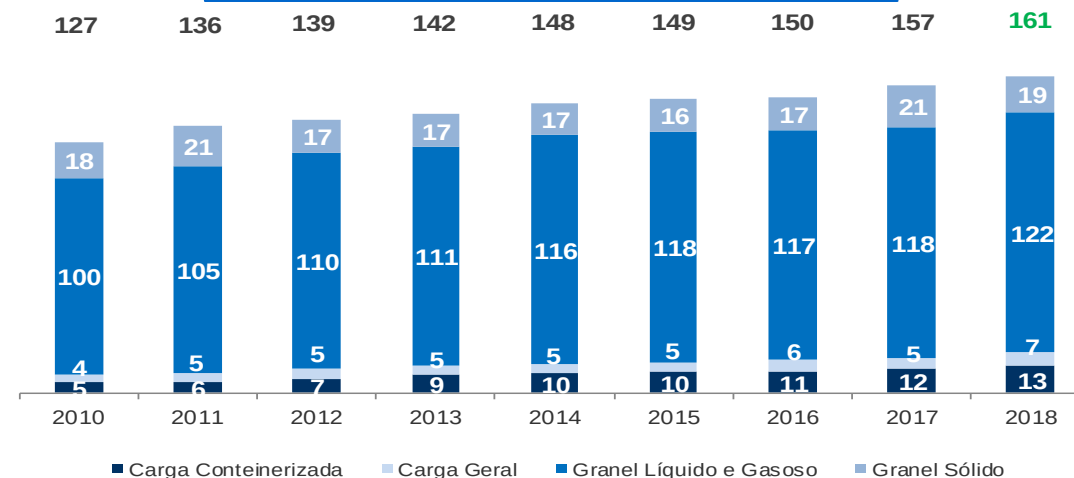
Setor portuário no Brasil

Resiliência em meio à desaceleração da economia

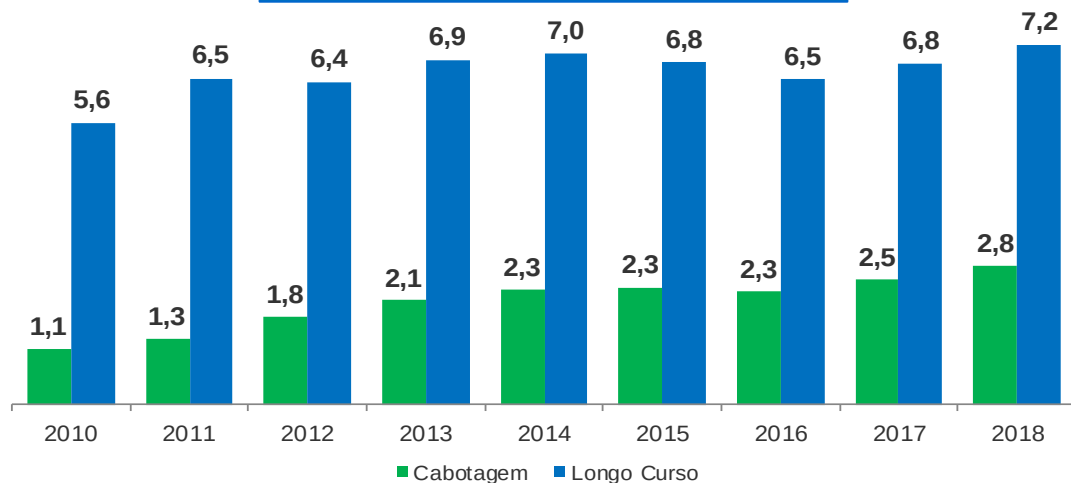
Transporte de carga de Longo Curso (MM Ton)



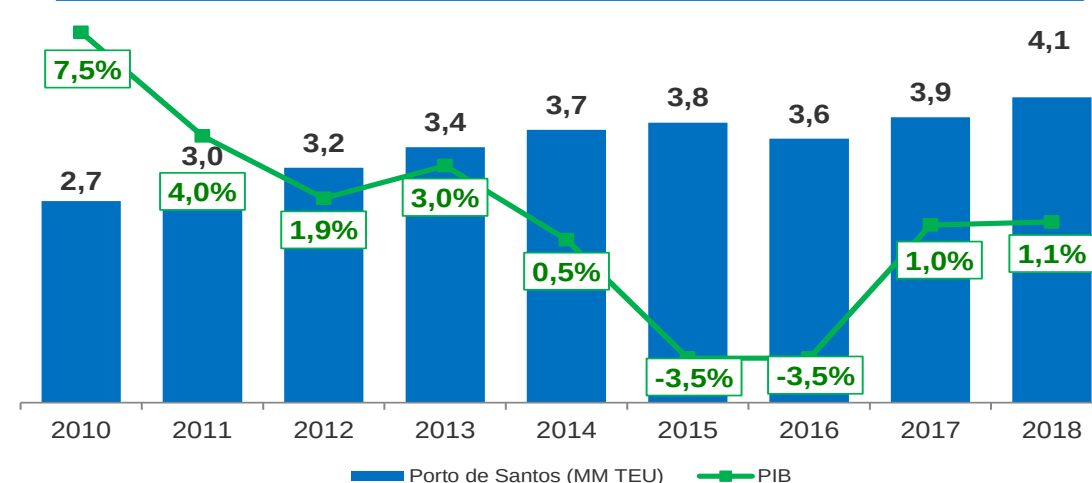
Cabotagem (MM Ton)



Movimentação de Contêineres (MM TEU)



PIB Brasil X Volume de Contêineres no Porto de Santos (MM TEU)

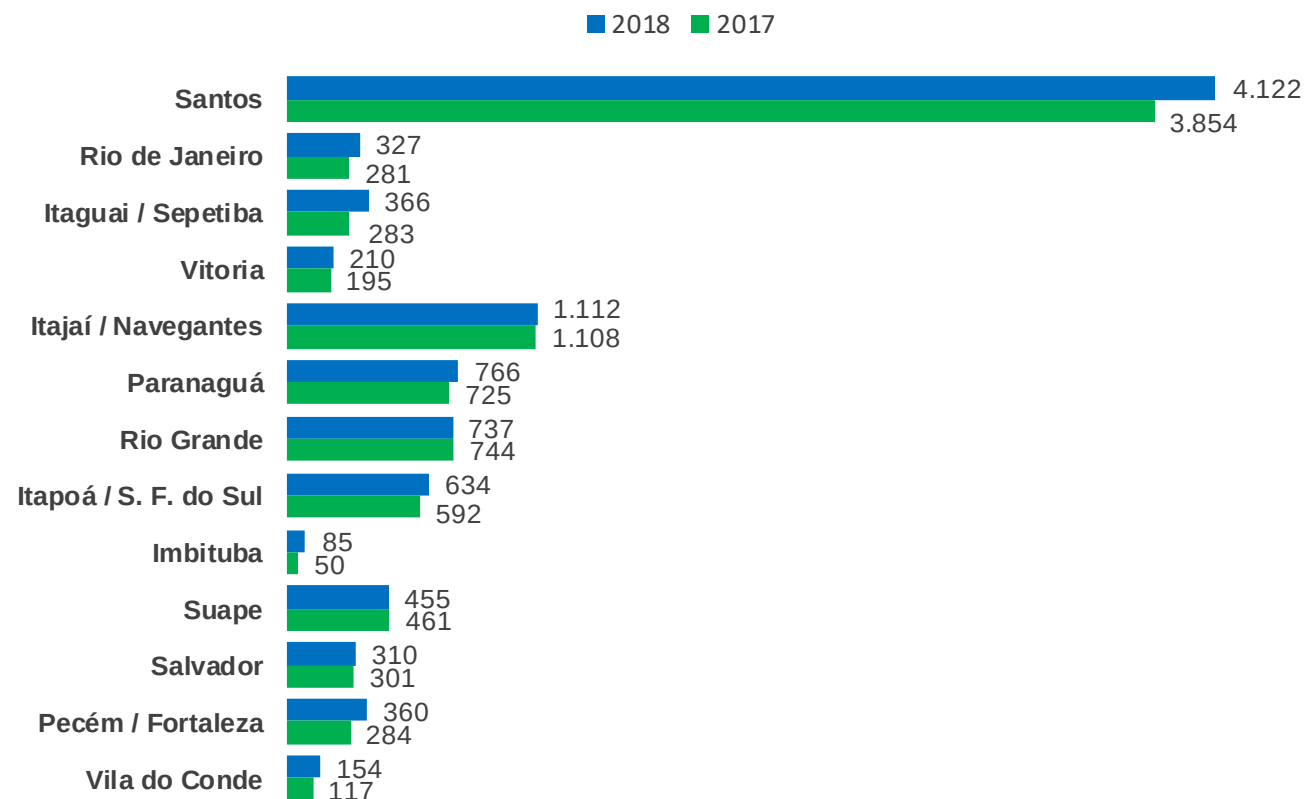


Setor Portuário no Brasil

Os portos das regiões Sul e Sudeste são os maiores em volume

	Norte	Nordeste	Sudeste	Sul
% População	9%	28%	42%	14%
% PIB	6%	15%	53%	17%
% Volume (TEU)	7%	12%	46%	35%

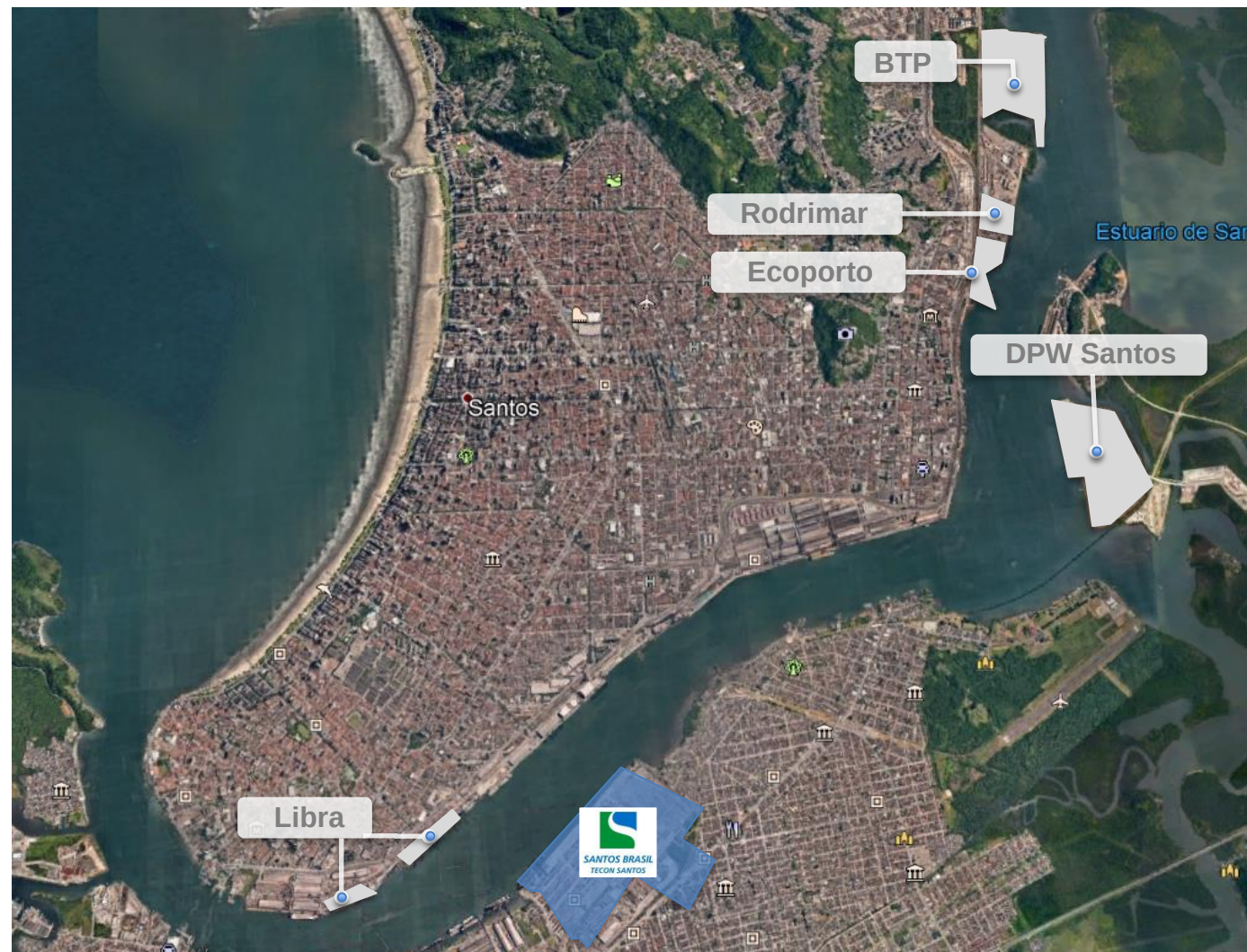
Contêineres movimentados – Principais Portos do Brasil ('000TEU)



Porto de Santos

‘Must-call port’ na América do Sul

- Maior porto na América do Sul
- Movimenta mais de 25% da Balança Comercial brasileira
- Hinterlândia do porto é responsável por 55% do PIB do Brasil
- Conexão com as principais ferrovias e rodovias do País
- ~90% da base industrial de São Paulo está localizada a menos de 200 quilômetros do Porto

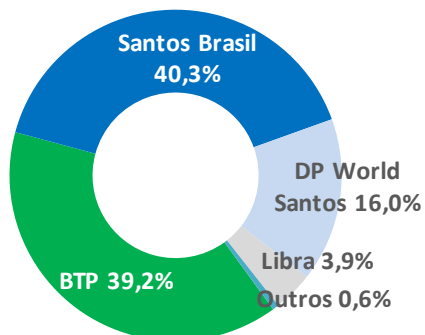


Porto de Santos

Recuperação de *market-share* do Tecon Santos: 40,3% em 9M19 vs. 35,4% em 2018



Market share – 9M19



Movimentação de Contêineres (TEU x 1.000)

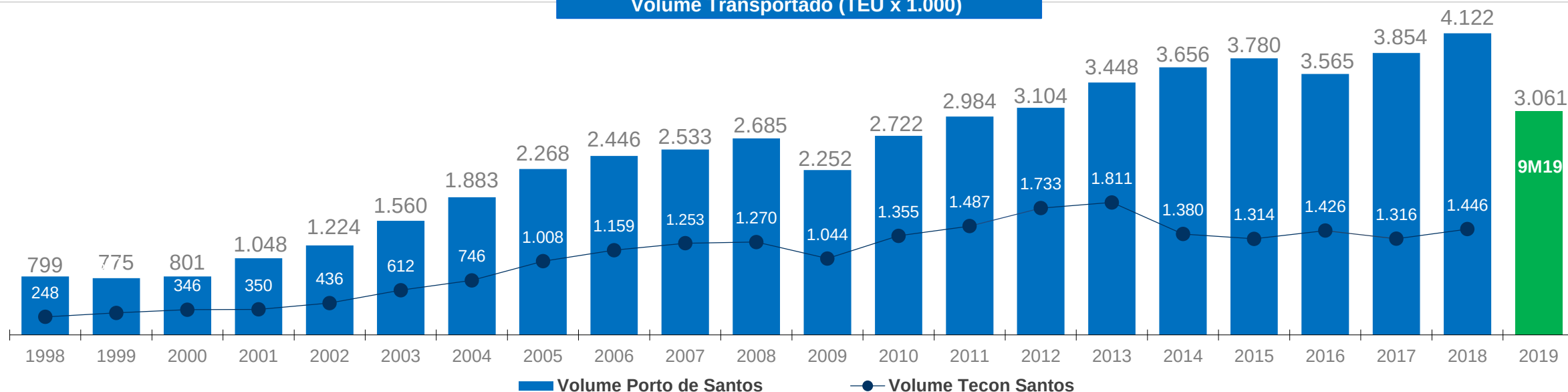
2018 x 2017

- Porto de Santos: +4,0% (+7,0% em TEU)
- Tecon Santos: +7,8% (+9,5% em TEU)

CAGR 1998 – 2018

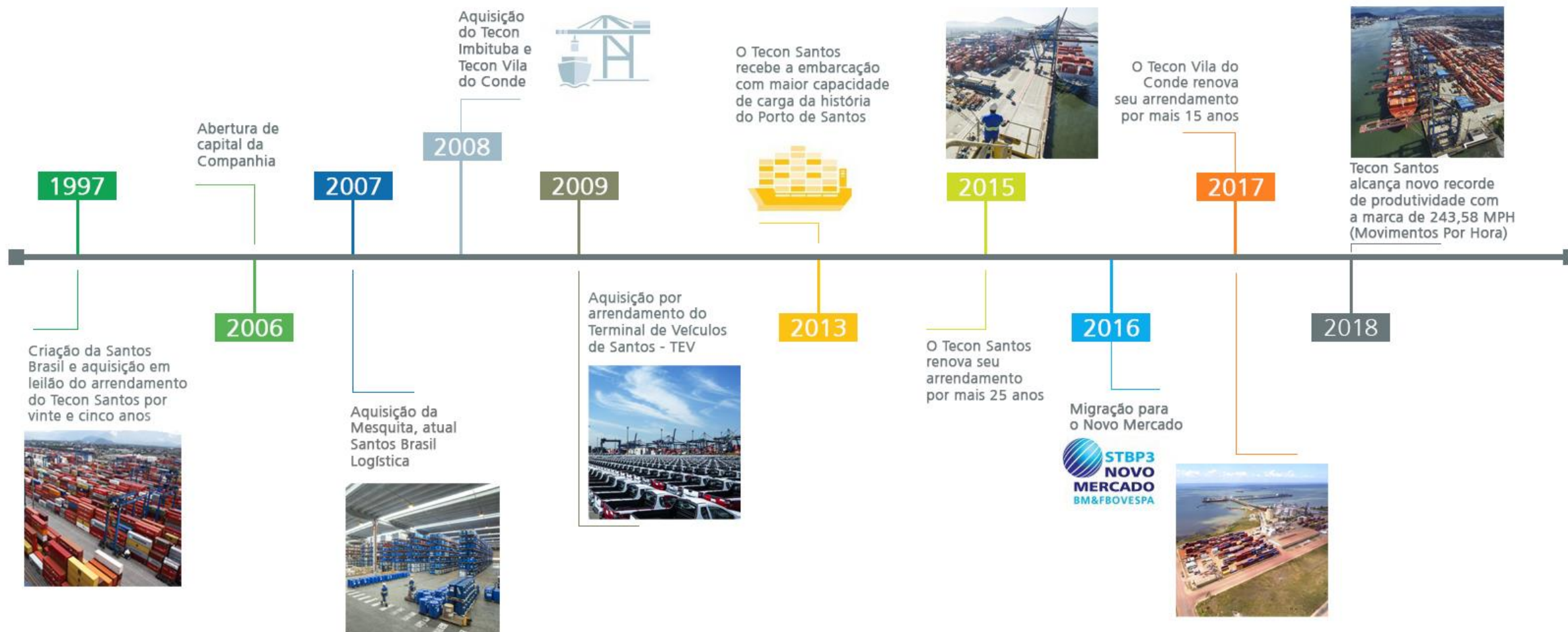
- Porto de Santos: 8,5%
- Tecon Santos: 9,2%

Volume Transportado (TEU x 1.000)



Sobre a Santos Brasil

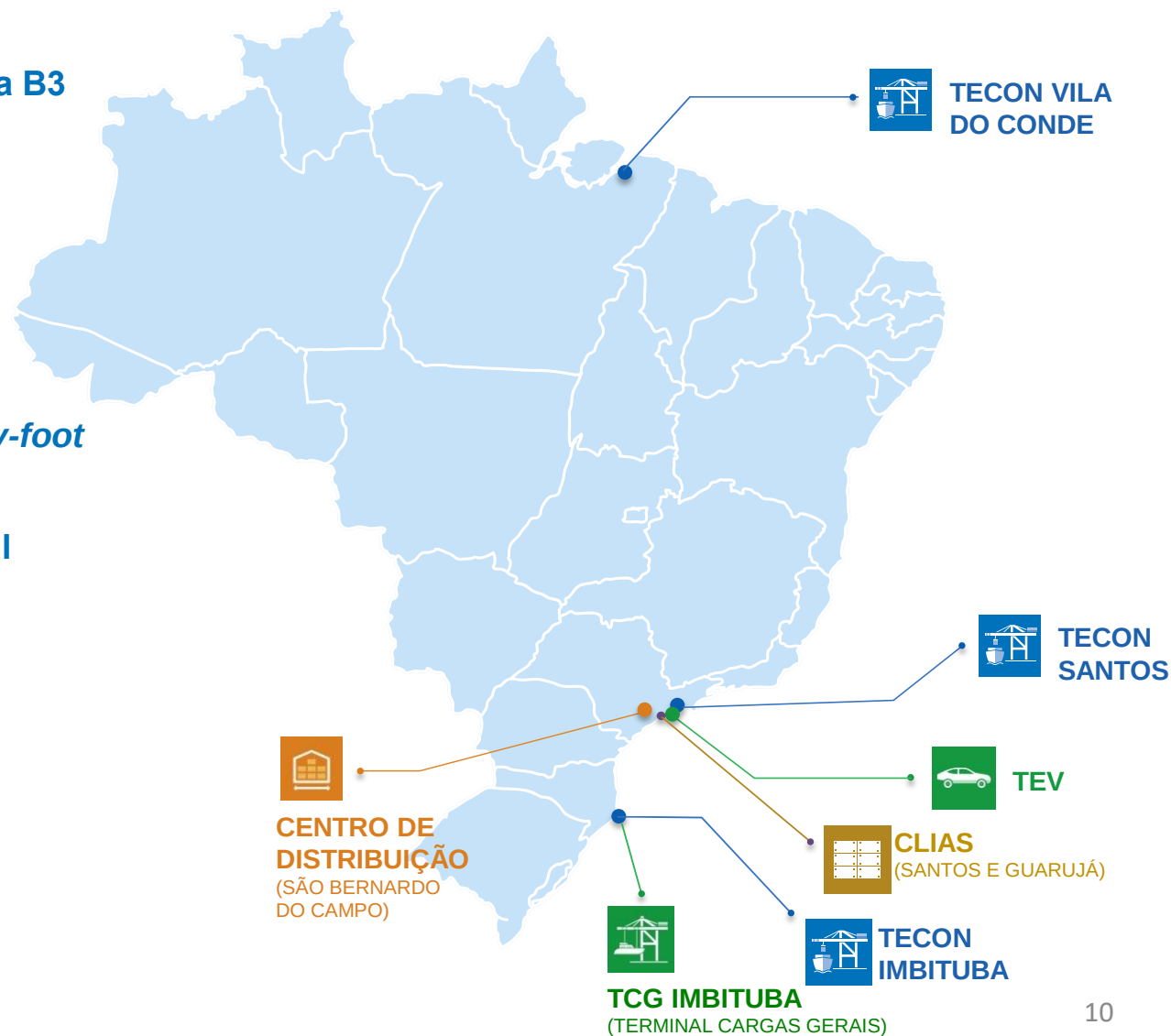
História



Sobre a Santos Brasil

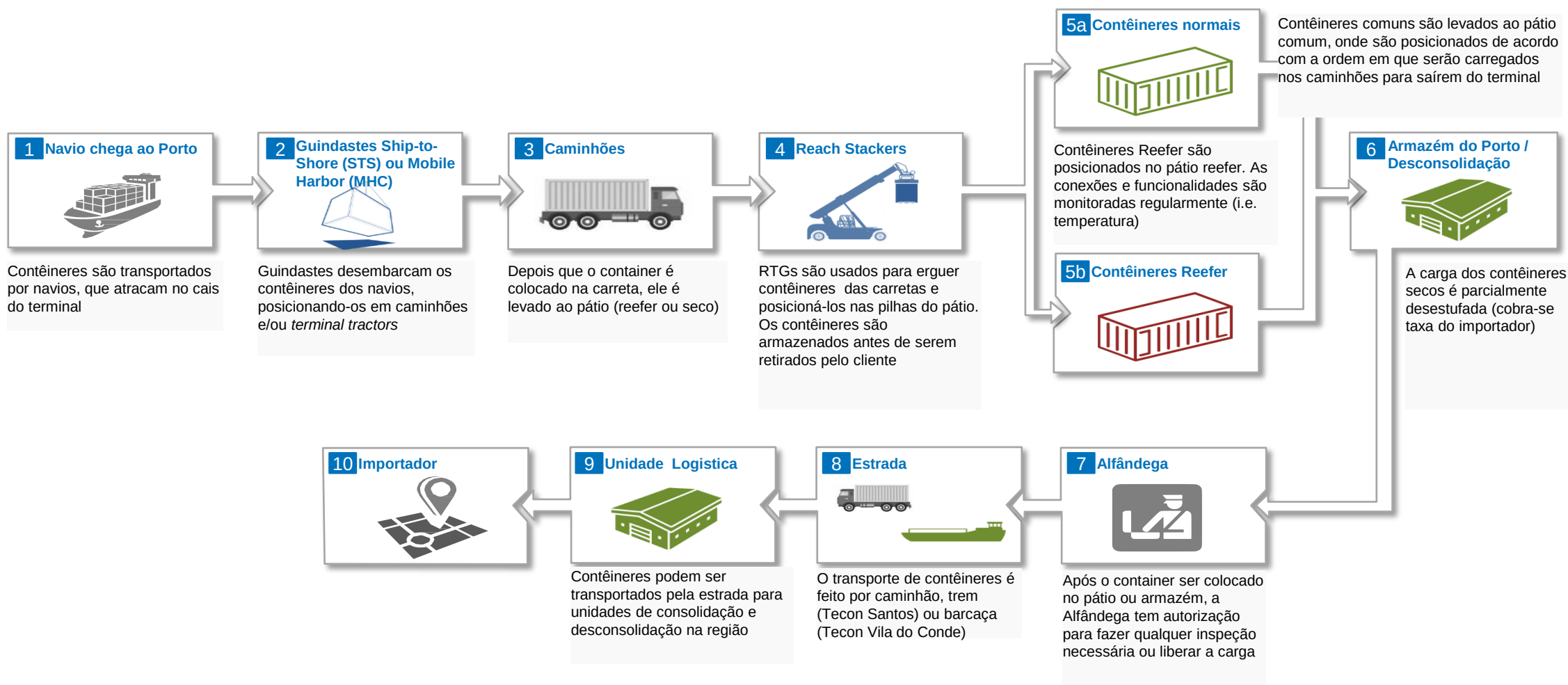
Destaques

- Companhia de capital aberto, listada no 'Novo Mercado' da B3
- Cinco terminais na costa brasileira
 - Três terminais de contêineres
 - Um terminal de veículos
 - Um terminal de cargas gerais
- Movimentação de contêineres: 1,68 milhão de TEU (*twenty-foot equivalent unit*) em 2018
- Solução logística completa do porto-a-porta (Santos Brasil Logística)
- 17% da movimentação Brasileira de contêineres em 2018*



Operação do terminal de contêineres

Ciclo do contêiner em uma operação de importação (contrário para exportação)



TECON
SANTOS

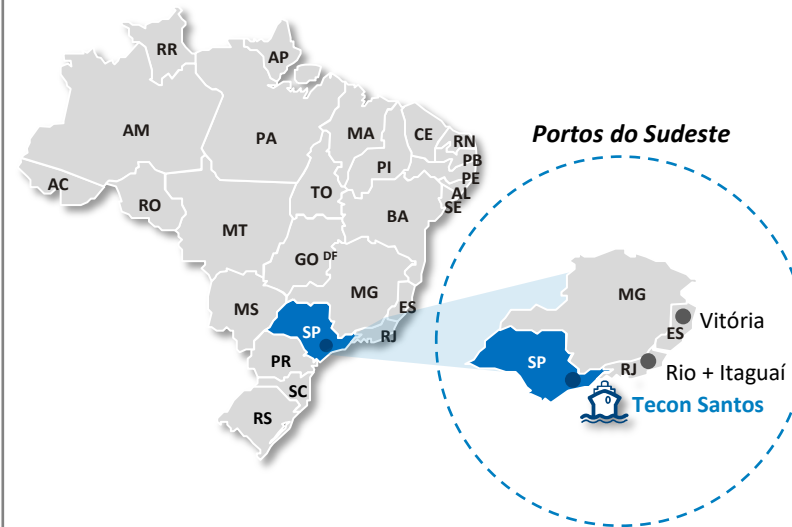


Tecon Santos

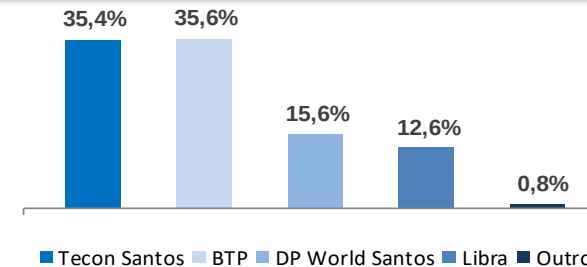
Melhor solução para contêineres na América do Sul

- Capacidade de crescimento: ciclo de investimentos de c.R\$ 1,5 bilhão, já iniciado
- Contrato de arrendamento renovado até 2047
- Equipamentos 100% controlados por GPS
- Conectado às principais estradas e ferrovias brasileiras
- 4 ramais ferroviários internos

Localização Geográfica



Market Share 2018



Tecon Santos

Infraestrutura e outras informações



Dados Gerais

Profundidade: 13,5m
Extensão do cais: 980m + 310m (TEV)
Área: 596.000 m²
Capacidade anual: 2.000.000 TEU

Permite navios Post-Panamax atracarem no Porto

Segurança

Scanner (inspeção não-invasiva)
Câmeras de monitoramento
Acesso restrito

Equipamentos

#	STS	MHC	Reach Stacker	RTG
Ship-to-Shore	13 ¹			
MHC	1			
Reach Stackers	18			
RTG	46			



(1) Atualmente, há 11 guindastes STS em operação. Em 2018, foram adquiridos 2 guindastes, com previsão de entrega em 2020.

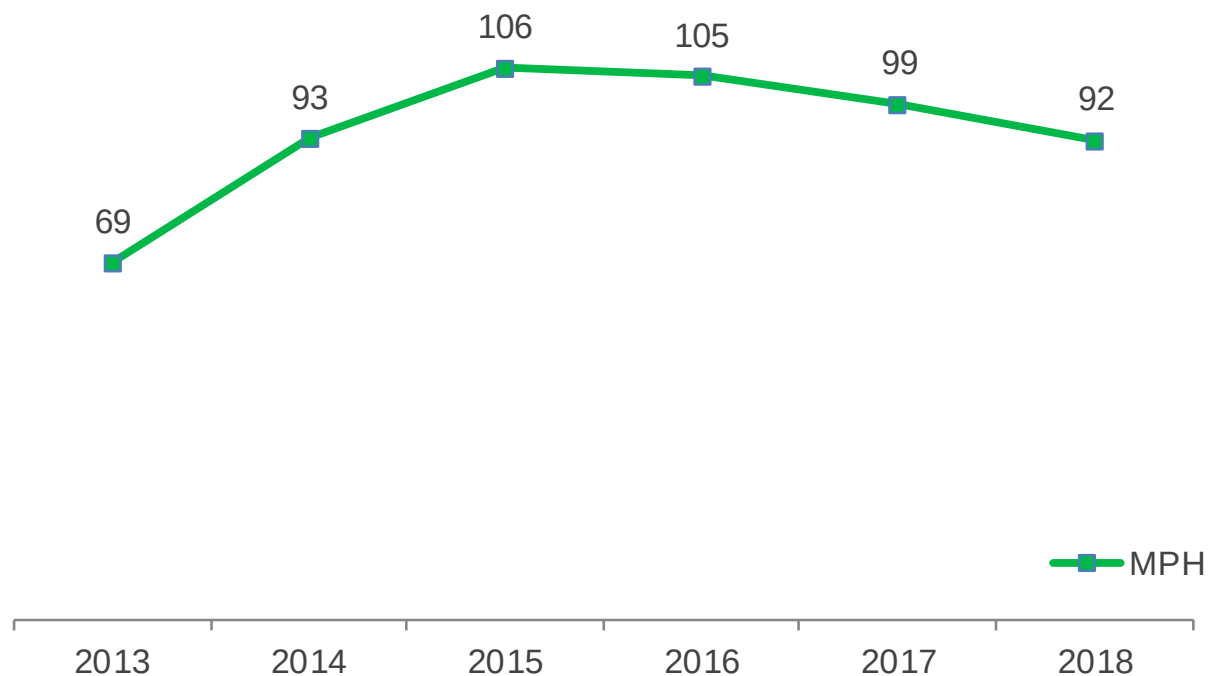
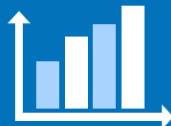
Tecon Santos

R\$ 3,0 bilhões¹ investidos na modernização e expansão do terminal

■ Alta produtividade - movimentos por hora (MPH)



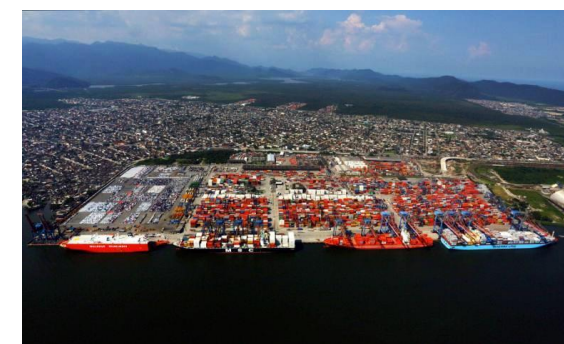
Média Mensal
em 2018
92 MPH



Tecon Santos em 1997: 11 MPH

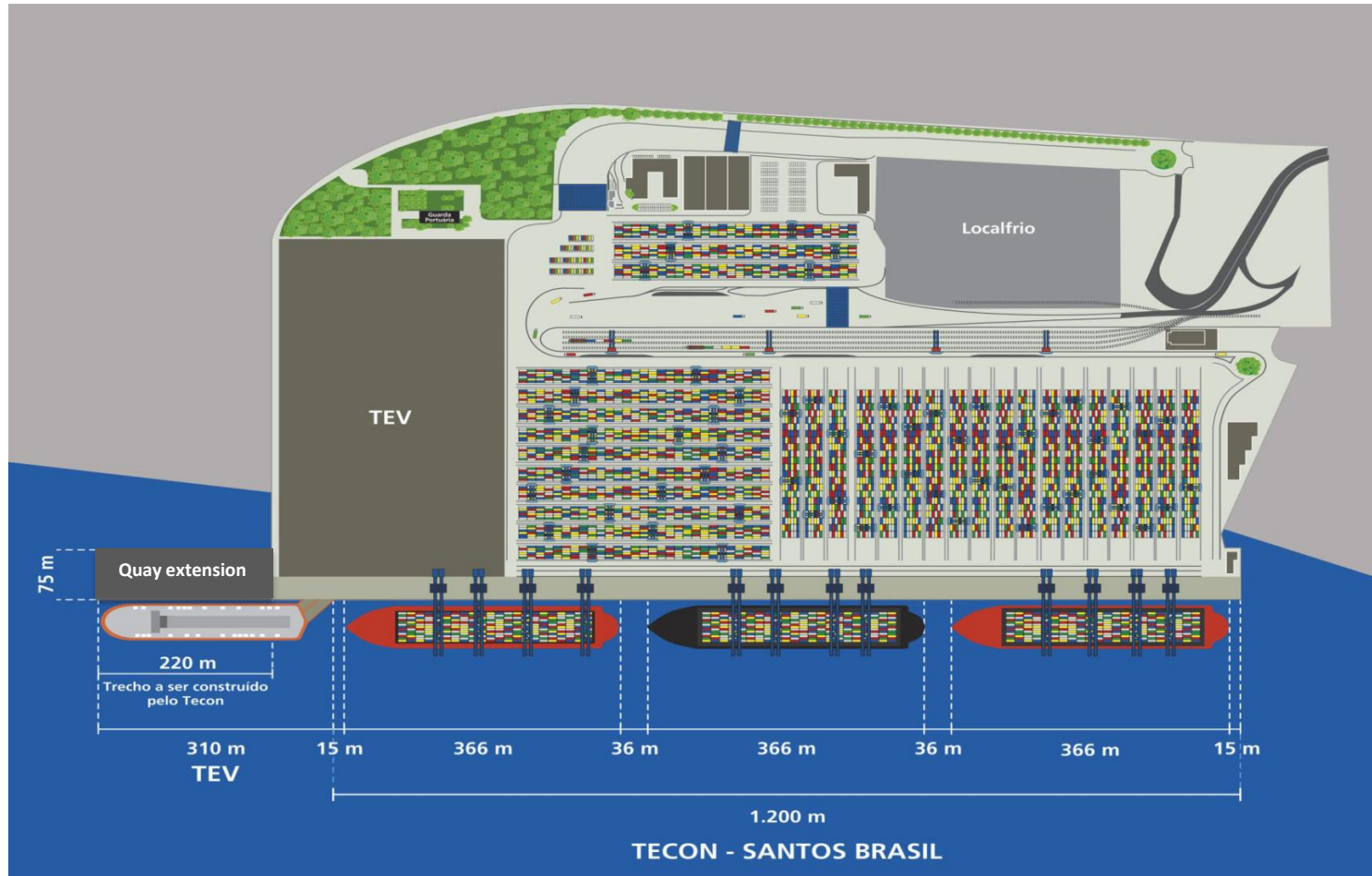


Tecon Santos em 2018: 92 MPH



Tecon Santos

Ciclo de investimentos iniciado: tecnologia de ponta, layout moderno



NOVO LAYOUT

Automação

Foco na eficiência

Nova Capacidade

2.400.000 TEU

CapEx Estimado

R\$ 1,5 bilhão

Investimentos Contratados em 2018

c.R\$ 100 milhões

Tecon Santos

Fases do projeto

Fase 1

Extensão e modernização do cais para atender navios com 366 metros de comprimento

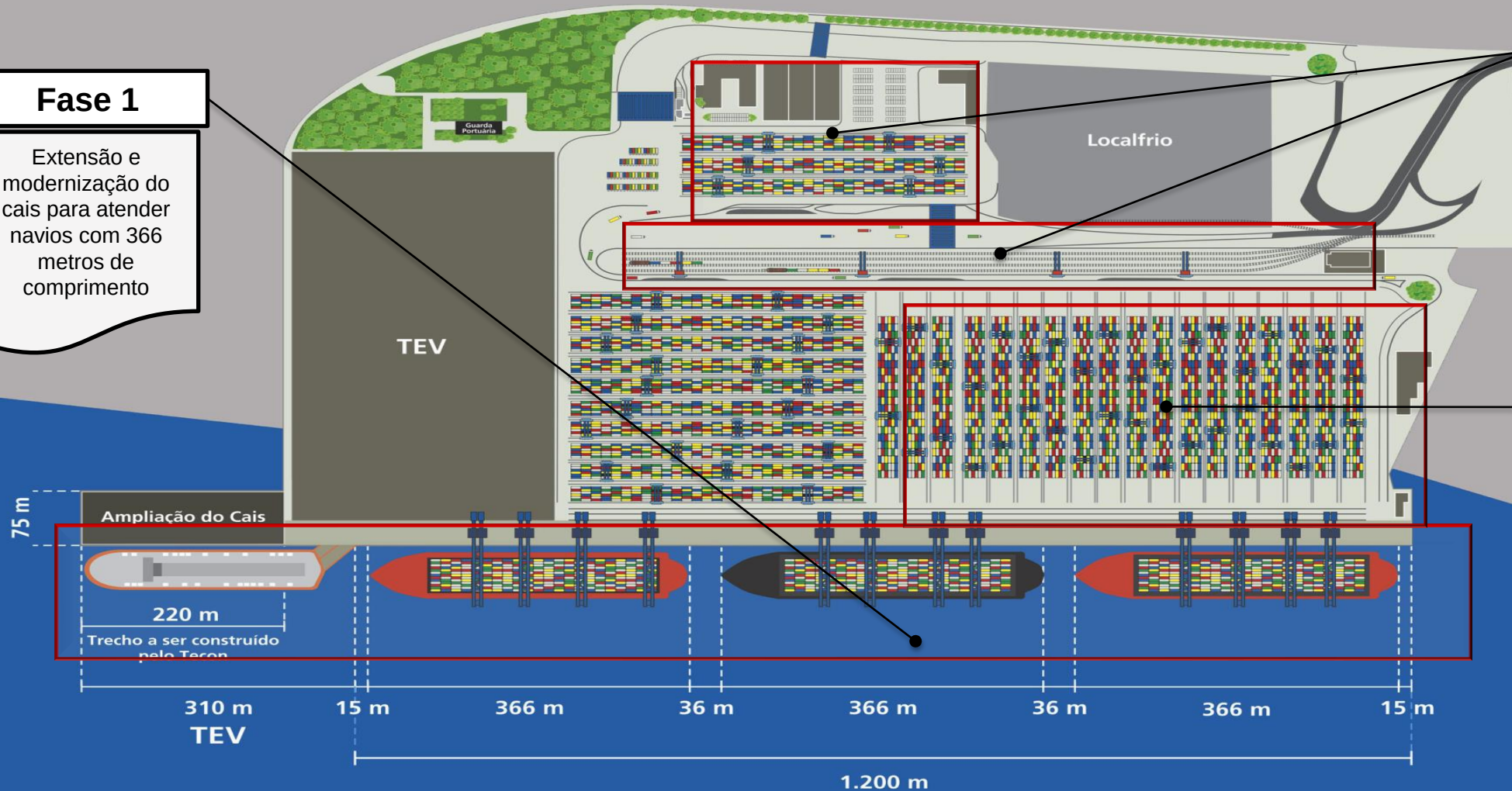
Fase 2

Expansão da capacidade do pátio

Melhoria do acesso ferroviário

Fase 3

Automação: aumento da capacidade e redução de custos



TECON
IMBITUBA



SANTOS BRASIL

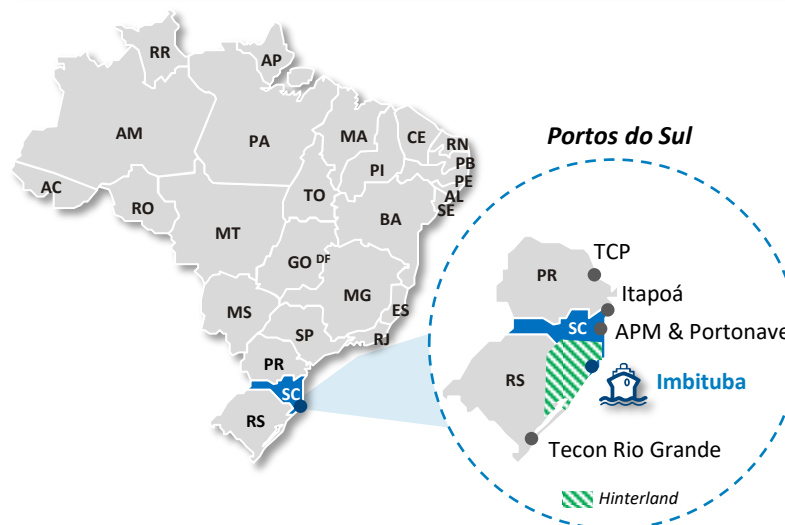


Tecon Imbituba

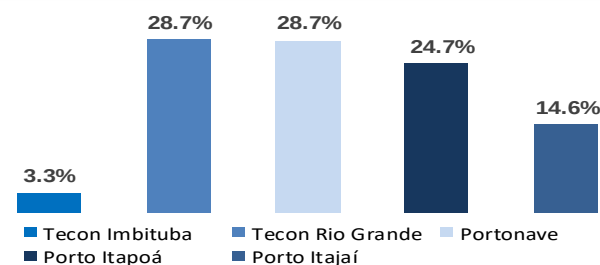
Localização estratégica na Região Sul, com acesso logístico desenvolvido

- Profundidade de 14,5m: terminal portuário pronto para receber navios Super-Post-Panamax de 366m de comprimento
- Próximo às zonas industriais de Santa Catarina e Rio Grande do Sul
- Arrendamento de 25 anos (início em 2008), com opção de renovação por mais 25 anos
- Beneficiário de projetos de infraestrutura adjacentes: ampliação da rodovia federal BR-101 e construção da Ferrovia Translitorânea
- Condições meteorológicas favoráveis e acesso 24 horas
- 2 tipos de terminais: Contêineres e Carga Geral
- *One-stop shop*: operações de navio, DEPOT e estação de consolidação e desconsolidação de contêiner (CFS)

Localização Geográfica



Market Share 2018



Tecon Imbituba

Infraestrutura e outras informações



Dados gerais

Profundidade: 15,0m

Extensão do cais: 660m

Área: 207.000m²

Capacidade anual: 450.000 TEU

Permite navios Super-Post-Panamax atracarem no Porto

Segurança

Scanner (inspeção não-invasiva)

Câmeras de monitoramento

Acesso Restrito

Equipamentos

#

STS

MHC

Reach Stacker

Ship-to-Shore

2

MHC

2

Reach Stackers

8



Tecon Imbituba

Potencial para aumento de volume

- **Tecon Imbituba e seus terminais concorrentes (Itajaí/Navegantes e Rio Grande) são equidistantes das zonas industriais e dos centros de consumo da região Sul**

Área Agrícola Próxima

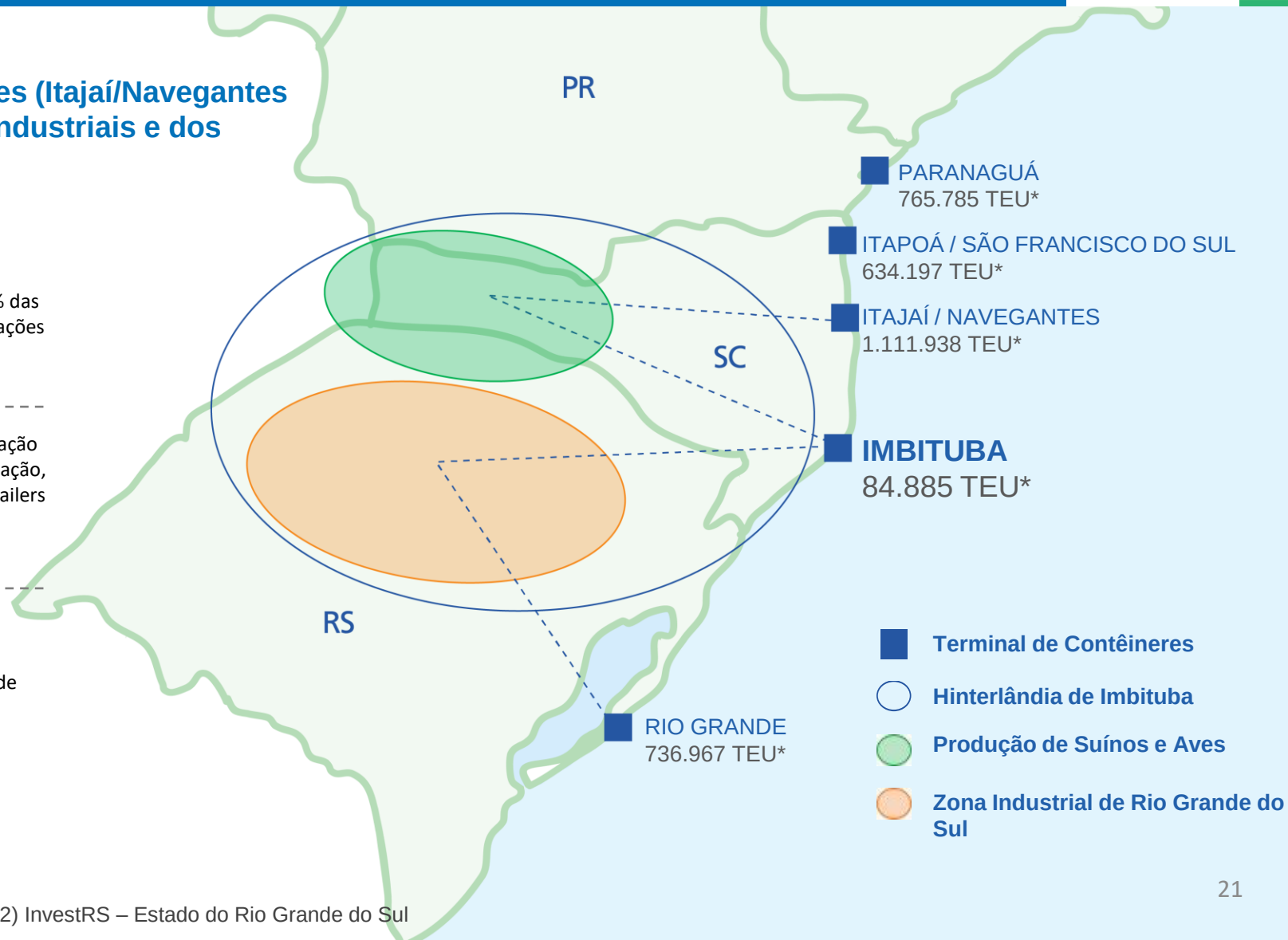
- ✓ Os estados de Rio Grande do Sul e Santa Catarina corresponderam juntos por 40,5% das exportações de frango e 69,7% das exportações de suínos em 2017⁽¹⁾

Grupo Industrial Próximo

- ✓ Rio Grande do Sul possui a maior concentração de produtores de biodiesel, tabaco, automação, máquinas agrícolas & rodoviárias, vinho, trailers & peças de carros e couro & calçados do Brasil⁽²⁾

Logística Premium

- ✓ Logística de transporte *premium*, com 2 rodovias importantes e ferrovias em fase de construção



* Fonte: Volume em 2018 (ANTAQ)

(1) Relatório Anual da Associação Brasileira de Proteína Animal (2018); (2) InvestRS – Estado do Rio Grande do Sul

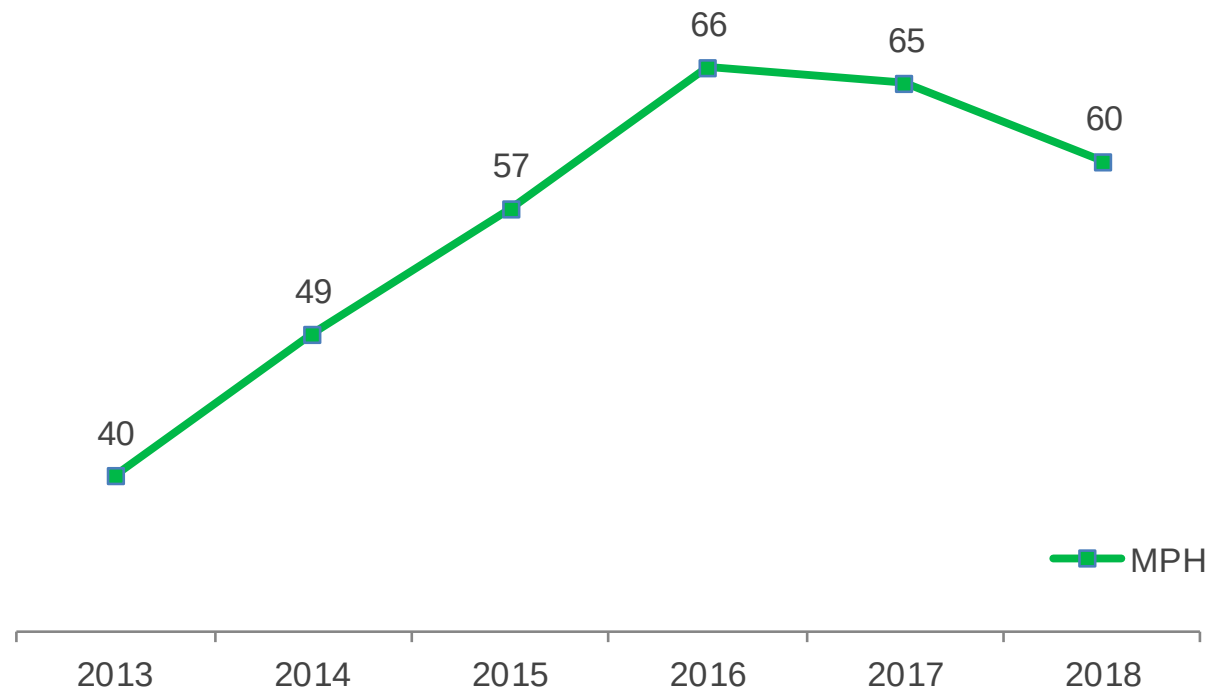
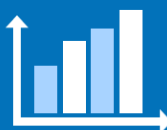
Tecon Imbituba

R\$ 965 milhões⁽¹⁾ investidos desde 2008

■ Melhora de Produtividade - movimentos por hora por embarcação (MPH)



Média Mensal
em 2018
60 MPH



(1) Ajustada pela inflação (IGP-M). Inclui investimentos no terminal de Carga Geral de Imbituba

TECON
VILA DO
CONDE

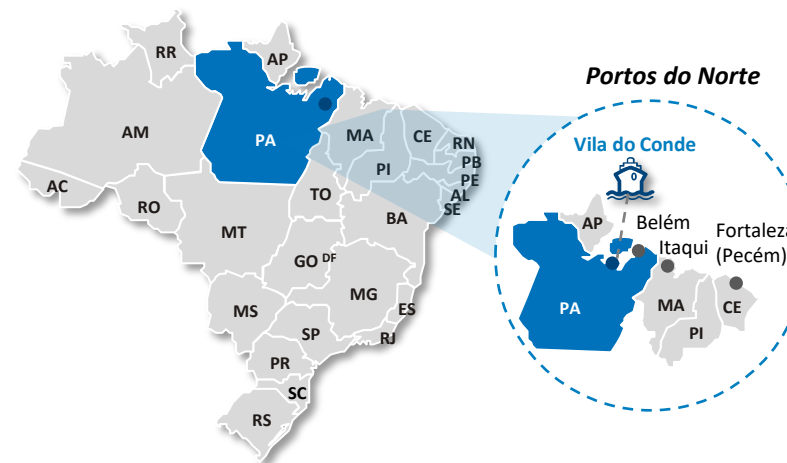


Tecon Vila do Conde

Localizado no delta da região do Rio Amazonas

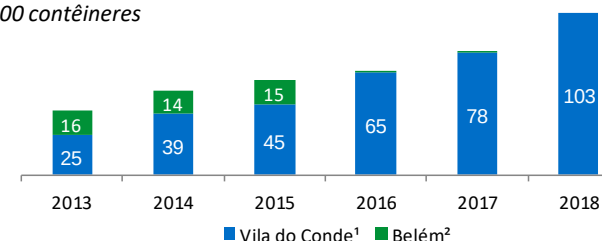
- Localização na Região Norte do Brasil, sem restrição física para receber navios de longo curso
- Terminal de contêineres dominante no estado do Pará, conectado aos demais portos brasileiros via cabotagem
- Conectado a todos os continentes através de portos *hub* do Caribe e do Canal do Panamá
- Oferece serviços de estufagem e desestufagem de contêineres, bem como estrutura para conexão de contêineres refrigerados
- Aumento da capacidade em 2018: investimentos em novos equipamentos e modernização da infraestrutura
- Contrato de arrendamento recentemente renovado por período adicional de 15 anos (até 2033)
- Eixo importante de exportação de commodities na região (i.e. madeira, carne congelada, produtos agrícolas, metais, minerais e frutas)

Mapa Geográfico



Market Share 2018

'000 contêineres



Tecon Vila do Conde

Infraestrutura e outras informações



Dados gerais

Profundidade: 13,5m
Extensão do cais: 254m
Área: 86.615 m²
Capacidade anual: 217.000 TEU

Permite navios Post-Panamax atracarem no Porto

Segurança

Scanner (inspeção não-invasiva)
Câmeras de monitoramento
Acesso Restrito

Equipamentos

	#
MHC	3
Reach Stackers	11

MHC

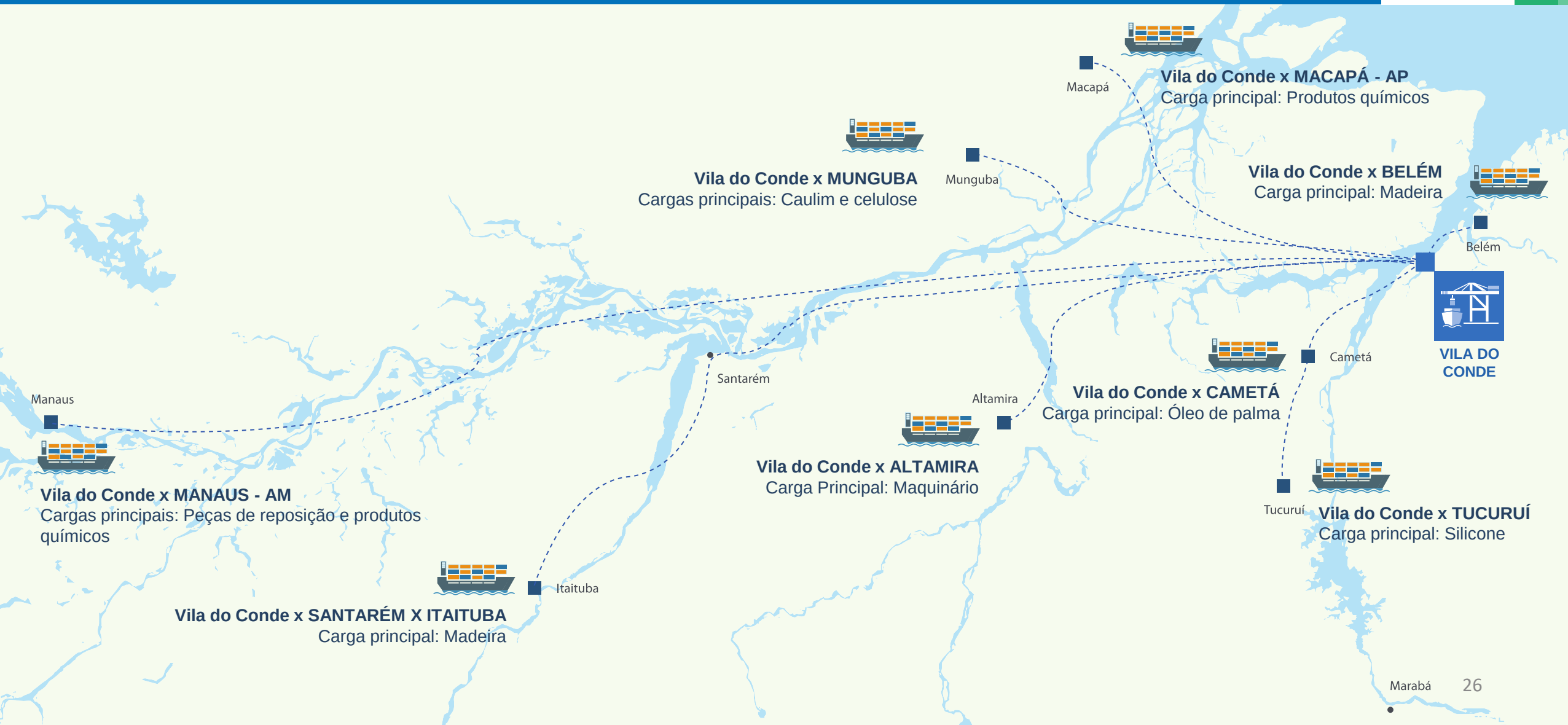


Reach Stacker



Tecon Vila do Conde

Região Norte: transporte de carga por via fluvial



Tecon Vila do Conde

Recente modernização e expansão para 217.000 TEU de capacidade anual



TEV – Terminal de Veículos

Maior terminal de veículos do Brasil

- **Localizado ao lado do Tecon Santos**
- **Movimentação de diferentes tipos de carga:** trens, instalações industriais desmontadas, transformadores de energia, maquinário desmontado, grandes esculturas etc
- **Capacidade anual: 300.000 veículos**
 - Capacidade estática: 10.000 veículos
 - Movimentação em 2018: 241.921 veículos
 - Área total: 164.000 m²
 - Extensão do cais: 310 metros



Logística

Integração vertical

- Projetos logísticos customizados, transporte marítimo integrado com a cadeia logística de exportadores e importadores
- Potencial para aumentar a competitividade dos clientes (ex. operação logística “K10” para a BASF)
- Sinergia entre operações de logística integrada e o Porto
- Infraestrutura:
 - Centro de Distribuição em São Bernardo do Campo (105.000m²)
 - CLIA Guarujá (armazém alfandegado – 52.900m²)
 - CLIA Santos (armazém alfandegado – 64.755m²)
 - Frota própria de caminhões (130 veículos)



Principais clientes

Terminais Portuários e Logística



MEDITERRANEAN SHIPPING COMPANY



Investimentos

R\$ 5 bilhões⁽¹⁾ em 22 anos

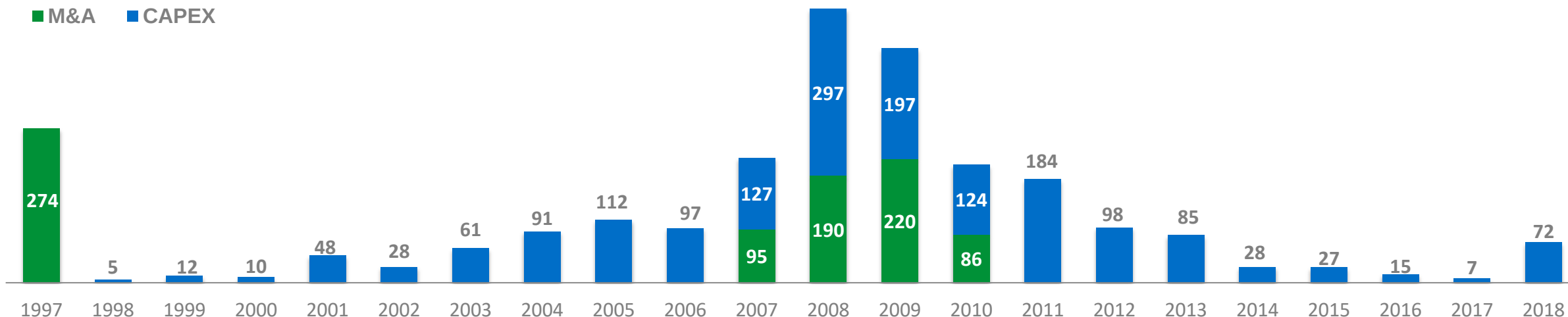
M&A

- **1997** – Licitação do Tecon Santos
- **2006** – IPO da Santos Brasil
- **2007** – Aquisição da Santos Brasil Logística
- **2008** – Licitação Tecon Imbituba & Aquisição Tecon Vila do Conde
- **2009** – Licitação do Terminal de Veículos

CAPEX

- **2004/2006** – Primeira expansão do Tecon Santos
- **2008/2010** – Segunda expansão do Tecon Santos
- **2008/2011** – Expansão do Tecon Imbituba

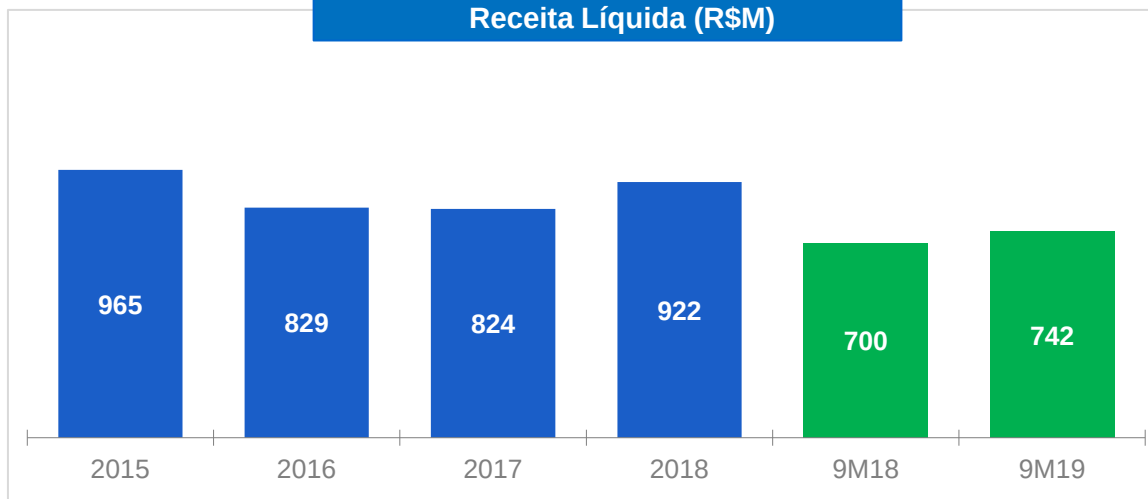
■ M&A ■ CAPEX



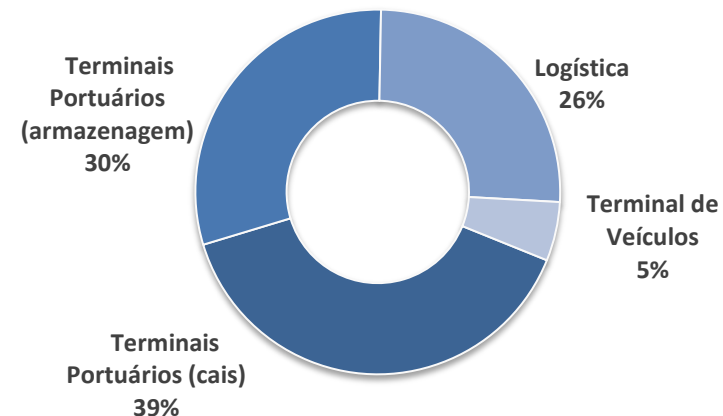
(1) Ajustado pela inflação (IGP-M)

Destques Financeiros

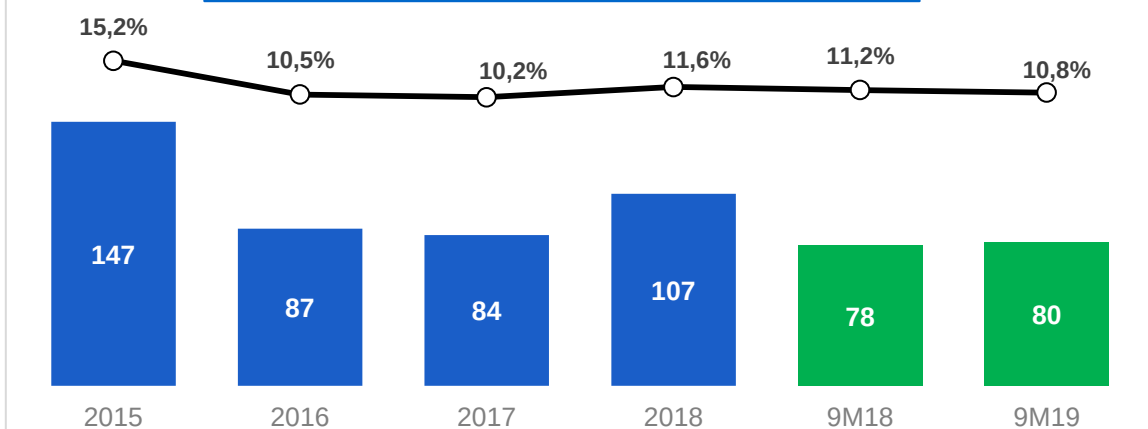
Receita Líquida (R\$M)



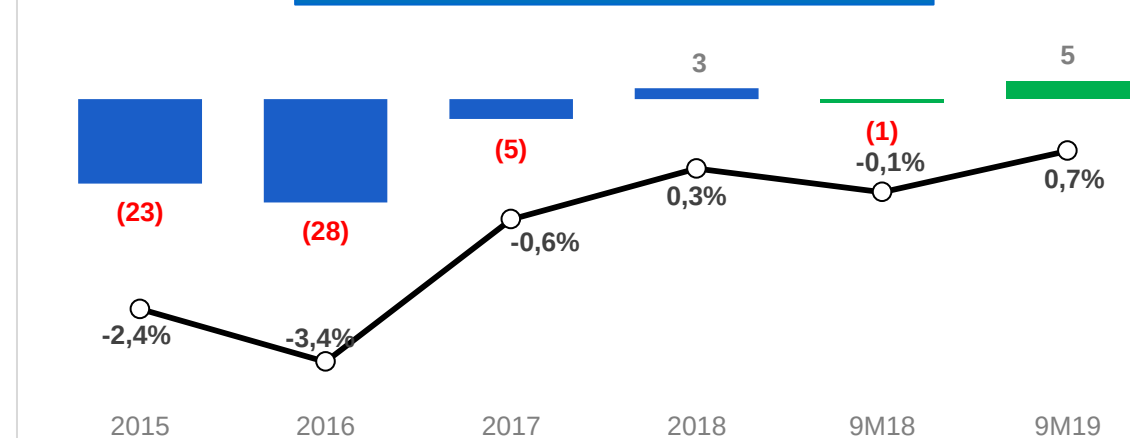
Abertura da Receita Líquida (3T19)



EBITDA² Pro Forma (R\$M) e margem EBITDA (%)



Lucro Líquido (R\$M) e margem líquida (%)



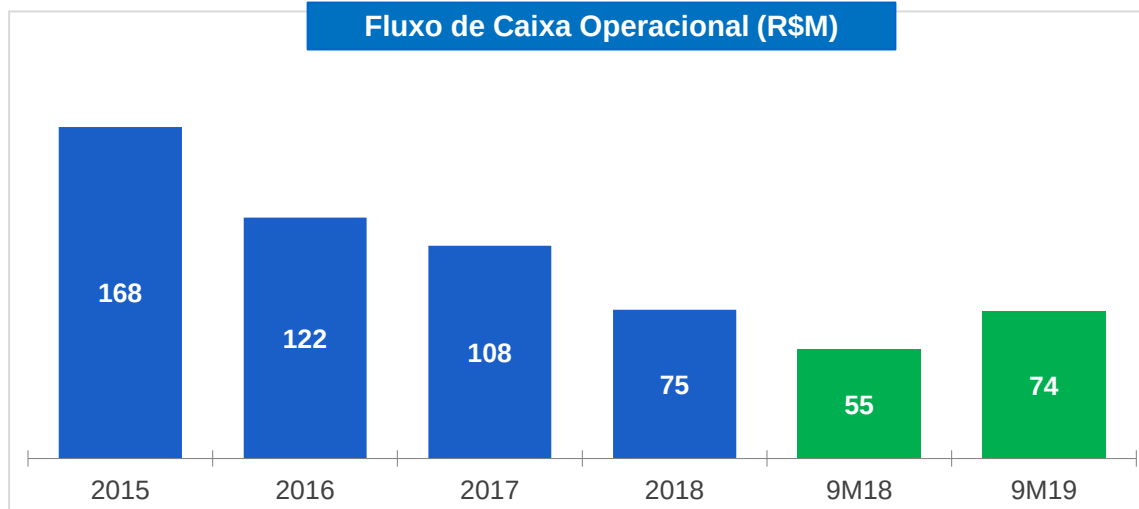
(1) Não considera eliminações *intracompany*;

(2) EBITDA pro-forma soma despesas com arrendamento e aluguel;

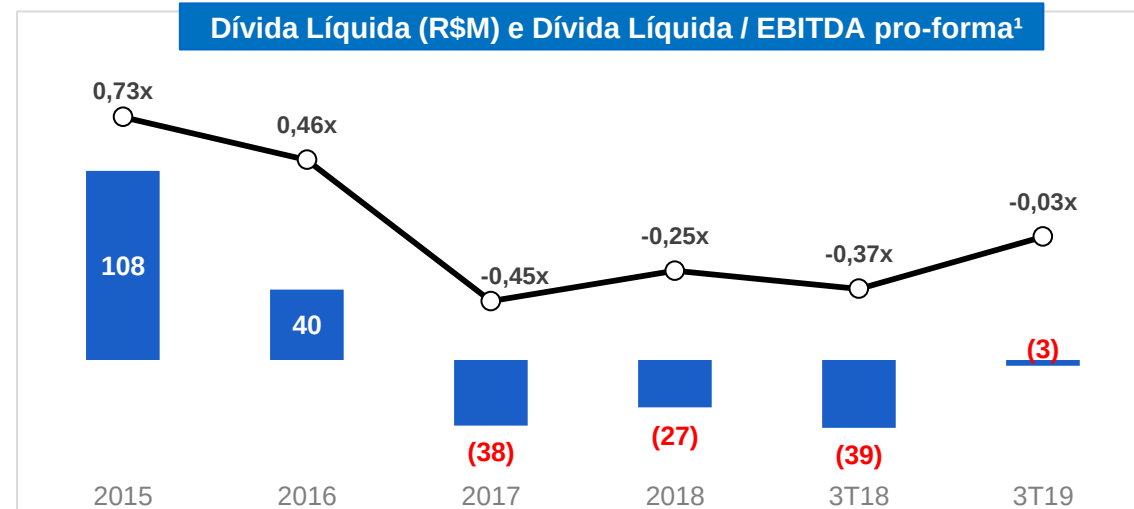
Alavancagem de Dívida e Fluxo de Caixa

S&P – Rating corporativo em escala nacional: brAAA

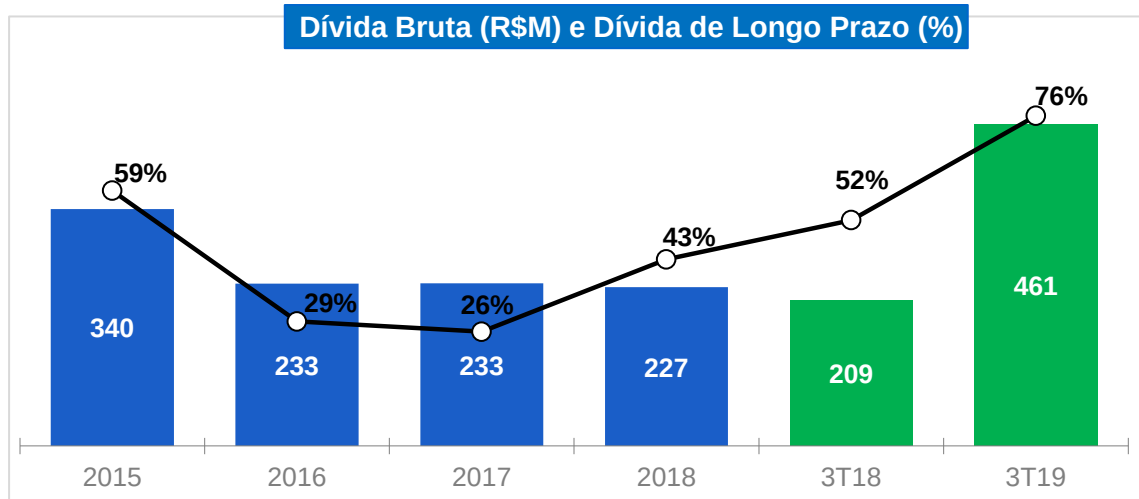
Fluxo de Caixa Operacional (R\$M)



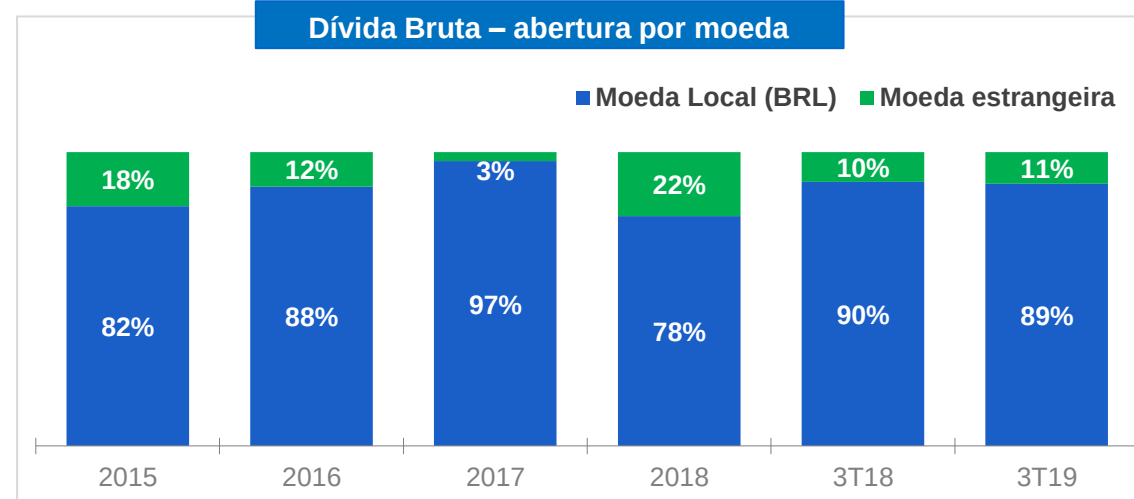
Dívida Líquida (R\$M) e Dívida Líquida / EBITDA pro-forma¹



Dívida Bruta (R\$M) e Dívida de Longo Prazo (%)



Dívida Bruta – abertura por moeda

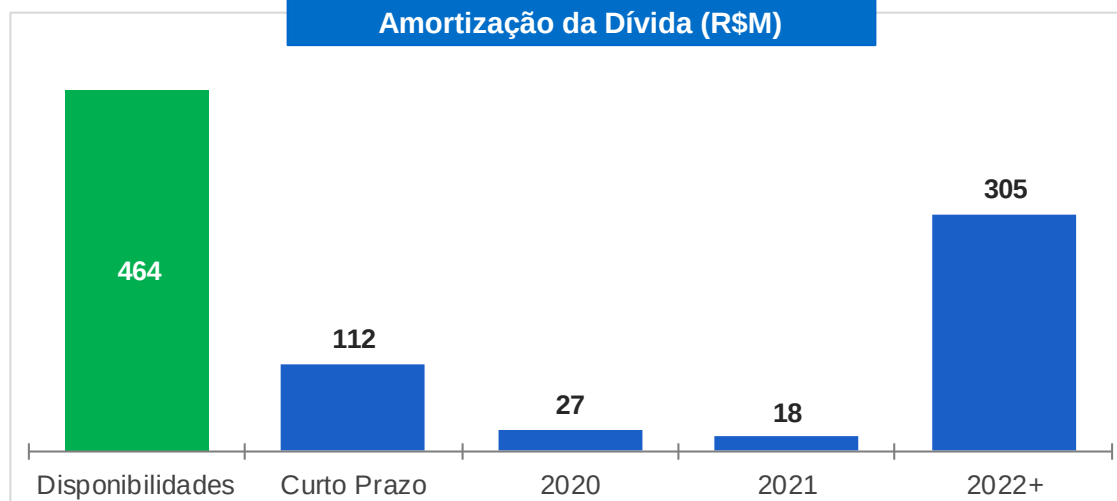


(1) EBITDA pro-forma dos últimos doze meses

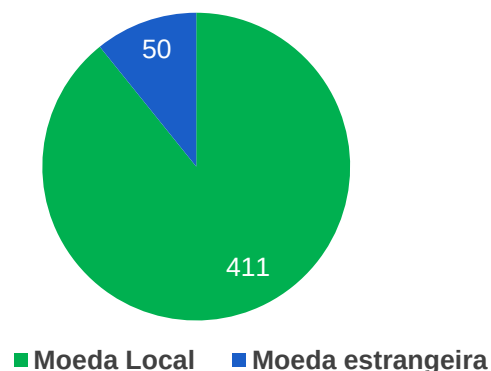
Detalhamento da Dívida e índices financeiros

Caixa líquido positivo de R\$3,3 milhões em 30/09/2019

Amortização da Dívida (R\$M)



Dívida por moeda (R\$M)



Dívida	Moeda	Endividamento (R\$M)	%
NCE	BRL	103,2	22,4%
Finimp	USD/EUR	15,7	3,4%
Finame	BRL	2,3	0,5%
Debêntures	BRL	295,3	64,1%
CCE	BRL	10,3	2,2%
CCE	USD	34,0	7,4%
Total		460,9	100,0%

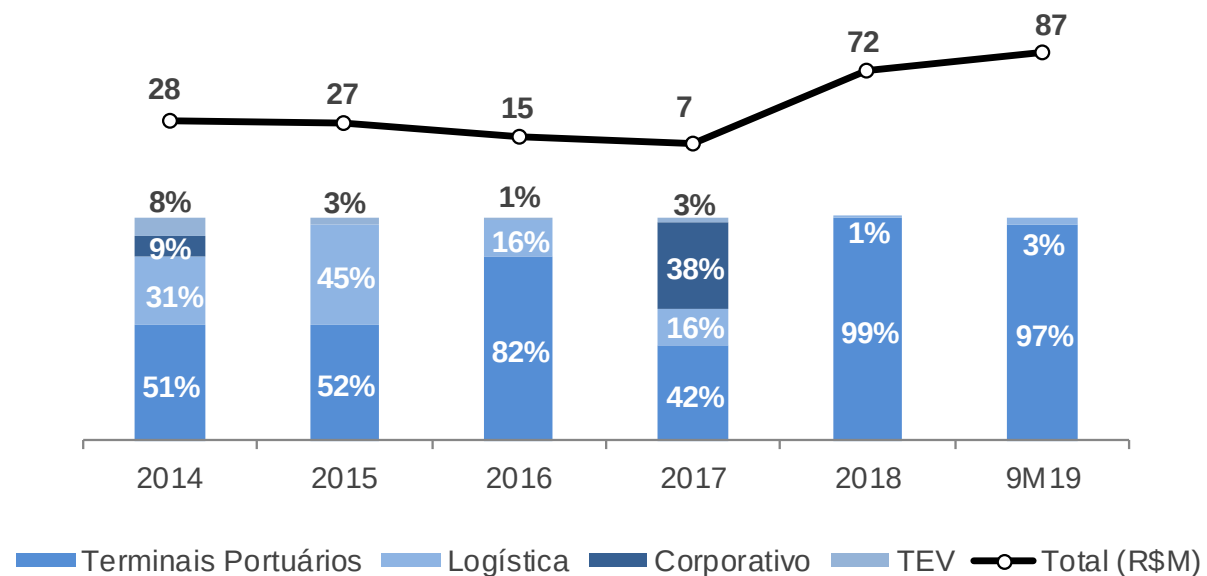
Indicadores Financeiros – 3T19

Alavancagem	-0,03x	Dívida líquida / EBITDA pro-forma UDM
Índice de cobertura	1,0	EBITDA UDM pro-forma / despesas financeiras UDM
Liquidez corrente	2,1	Ativo circulante / passivo circulante
Liquidez seca	2,1	(ativo circulante - estoque) / passivo circulante
Liquidez imediata	1,6	Disponibilidades / passivo circulante

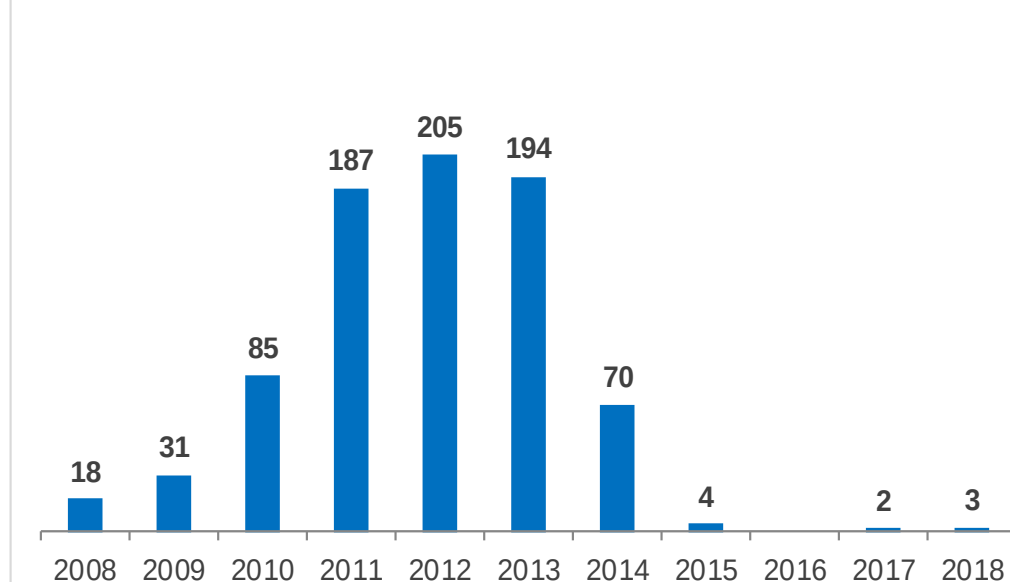
CapEx e Dividendos

R\$ milhões

CapEx (R\$M)



Dividendos e JCP distribuídos (R\$M)



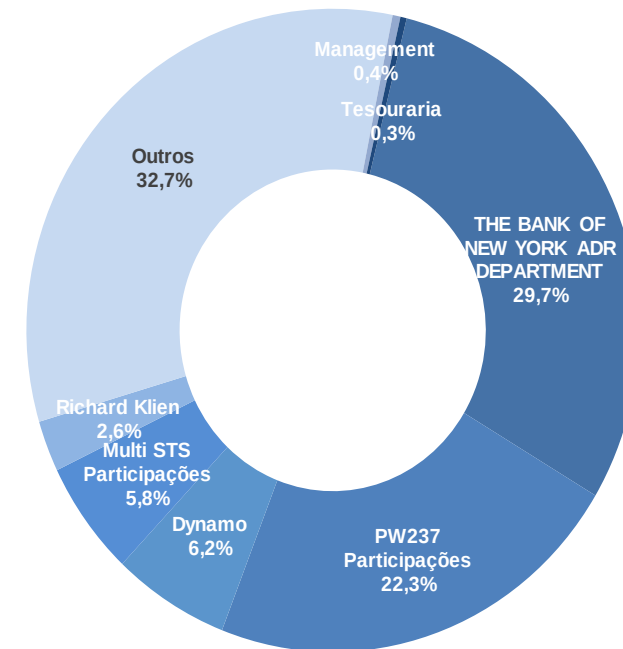
Governança Corporativa

Ações listadas no 'Novo Mercado' da B3 – STBP3



- 100% de Tag Along para os acionistas minoritários
- Uma Ação, Um Voto (não há acordo de acionistas)
- Conselho de Administração com 7 membros
- Conselho Fiscal permanente
- Diretoria:
 - *Stock Options, Performance Shares e Matching* para executivos chave;
 - Programa de bonificação para gerentes e colaboradores: orientado por EBITDA e EVA;
 - Planos de desempenho individual = metas claras e mensuráveis;
 - Progressão, promoção e compensação baseados em meritocracia;

Estrutura acionária (Out/19)



Ambiental, Social e Governança

- ✓ Relatório de Sustentabilidade¹ em conformidade com o Padrão GRI desde 2011;
- ✓ Redução de 19,2% na emissão de CO2 por TEU movimentado em nossos terminais, no período de 4 anos;
- ✓ Campanha **ZeroAcidente** em 2019: disseminação da cultura de prevenção de riscos e acidentes;
- ✓ R\$ 26 milhões investidos em treinamento nos últimos 6 anos;
- ✓ ‘Formare Aprendiz’: 251 jovens formados desde 2009, sendo 86 contratados;
- ✓ Revisão de todas as políticas e códigos de *Compliance* em 2019: Lançamento do Novo Código de Conduta;

	2014	2015	2016	2017	2018
Emissões CO2					
Emissões de CO2 (tonelada)	30.435	30.337	31.437	31.556	32.297
Operações Portuárias (kgCO2e/TEU ¹)	17,32	15,49	15,32	14,85	13,99
CLiAs (kgCO2e/TEU)	26,57	27,21	19,81	27,61	25,03
Transporte Rodoviário (kgCO2e/TEU)	1,03	0,97	1,01	1,02	1,02
Centro de Distribuição (kgCO2e/TEU)	0,99	1,30	0,63	0,53	0,41
Água					
Consumo de água (m³)	82.611	69.858	84.817	110.041	82.724
Funcionários (Próprio + Terceiro Fixo)	48.645	50.274	48.539	43.587	41.139
Consumo de água (m³) per capita	1,70	1,39	1,75	2,52	2,01
Resíduos					
Resíduos Não Recicláveis (tonelada)	117	119	723	594	627
Resíduos Recicláveis (tonelada)	395	156	1.454	1.646	1.552
Resíduos Gerais (tonelada)	512	275	2.176	2.239	2.179

1. Twenty-Foot Equivalent Unit – unidade equivalente a um contêiner de 20 pés de comprimento;

Prêmios



A **melhor empresa em Governança Corporativa do setor de infraestrutura na 7ª edição do anuário Época 360.**



Empresa destaque na Categoria Gestão de resíduos, na edição 2018 do Guia Exame de Sustentabilidade.

Contato de RI, Web e mídias sociais



Índice
Brasil Amplo
BM&FBOVESPA **IBRA**

Índice de
Ações com Tag Along
Diferenciado **ITAG**

Índice
Governança Corporativa
Novo Mercado **IGC-NM**

Índice de
Ações com Governança
Corporativa Diferenciada **IGC**

Índice de
Governança
Corporativa Trade **IGCT**

Índice
BM&FBOVESPA
Small Cap **SMLL**

dri@santosbrasil.com.br

+55 (11) 3279-3279



SantosBrasil



santosbrasil_



santosbrasiloficial



santos-brasil