



2T19

Resultados da Azul S.A.
08 de agosto de 2019



Disclaimer

O conteúdo desta apresentação de resultados pode incluir expectativas sobre eventos e resultados futuros estimados pela Administração. Entretanto, tais projeções não são garantias de materialização ou desempenho, tendo em vista os riscos e incertezas inerentes ao ambiente de negócios, tais quais o desempenho econômico do país, a economia global, o mercado de capitais, os aspectos regulatórios do setor, questões governamentais e concorrenciais, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Azul, sujeitos a mudanças sem aviso prévio.

Segundo Trimestre de Realizações na Azul

A companhia aérea com maior crescimento, rentabilidade e melhor posicionada do Brasil

#1 Destinos atendidos (114)
Adição de 10 cidades

#1 Mercados atendidos
Única companhia aérea em 72% das rotas e líder em 85%

#1 Eficiência da frota
Frota diversificada de 130 aeronaves, incluindo 39 aeronaves de nova geração

#1 Satisfação do cliente
NPS de 62

#1 Rentabilidade e balanço
Maior margem EBITDA e menor alavancagem



Melhor Companhia Aérea Regional da América do Sul



Melhor Time de Atendimento ao Cliente da América do Sul



Nomeada Melhor Companhia Aérea de Baixo Custo do Mundo

Plano de Expansão de Margem

Pilares do Crescimento da Margem operacional

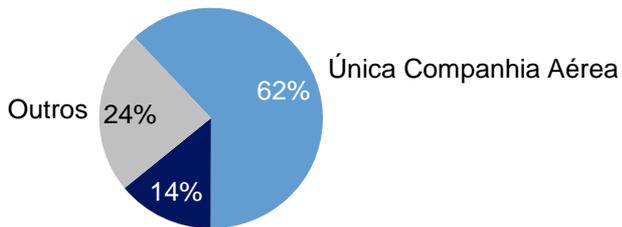


- Estamos no caminho para entregar a promessa que fizemos no IPO de expansão de margem de 5 pontos em três anos
- Fatores que contribuem para a história de crescimento
 - Pilares da expansão de margem com menos de 50% do seu potencial realizado
 - Novas alternativas estratégicas com o e-commerce
 - Investimento na TAP
 - Potencial remanescente com melhora do ambiente macroeconômico

Crescimento Estratégico e Consistente

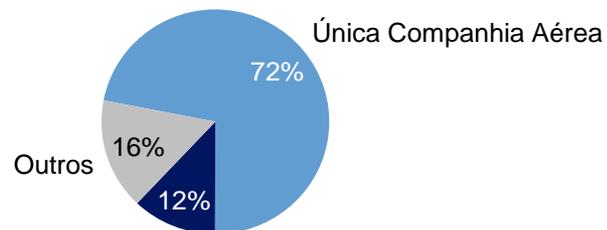
Posição de Liderança das Rotas da Azul

Antes dos A320neos



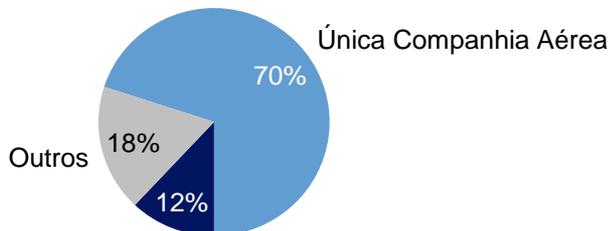
Líder em Frequência

Hoje

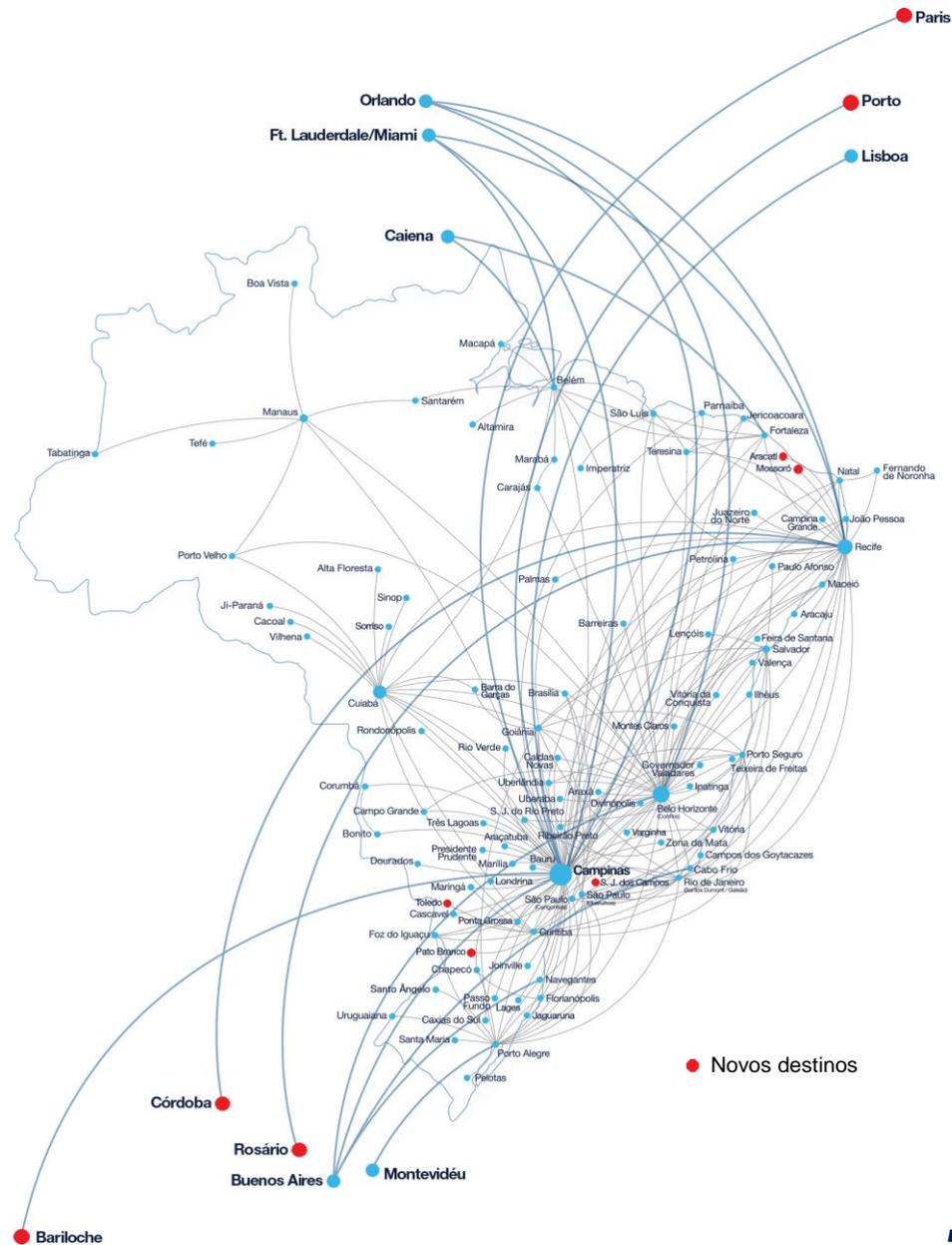


Líder em Frequência

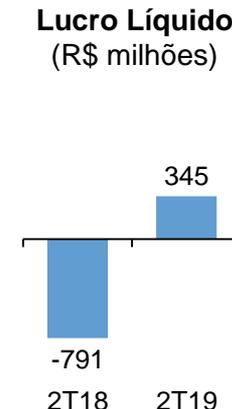
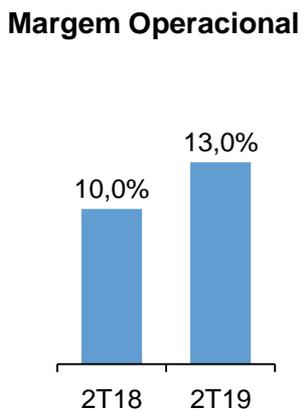
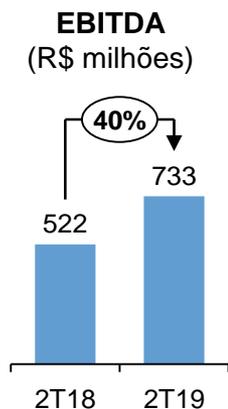
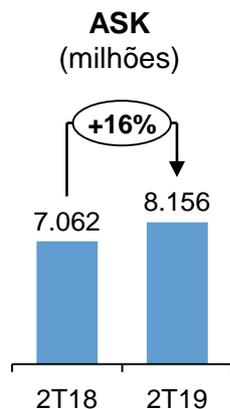
2019E



Líder em Frequência



Destaques do 2T19

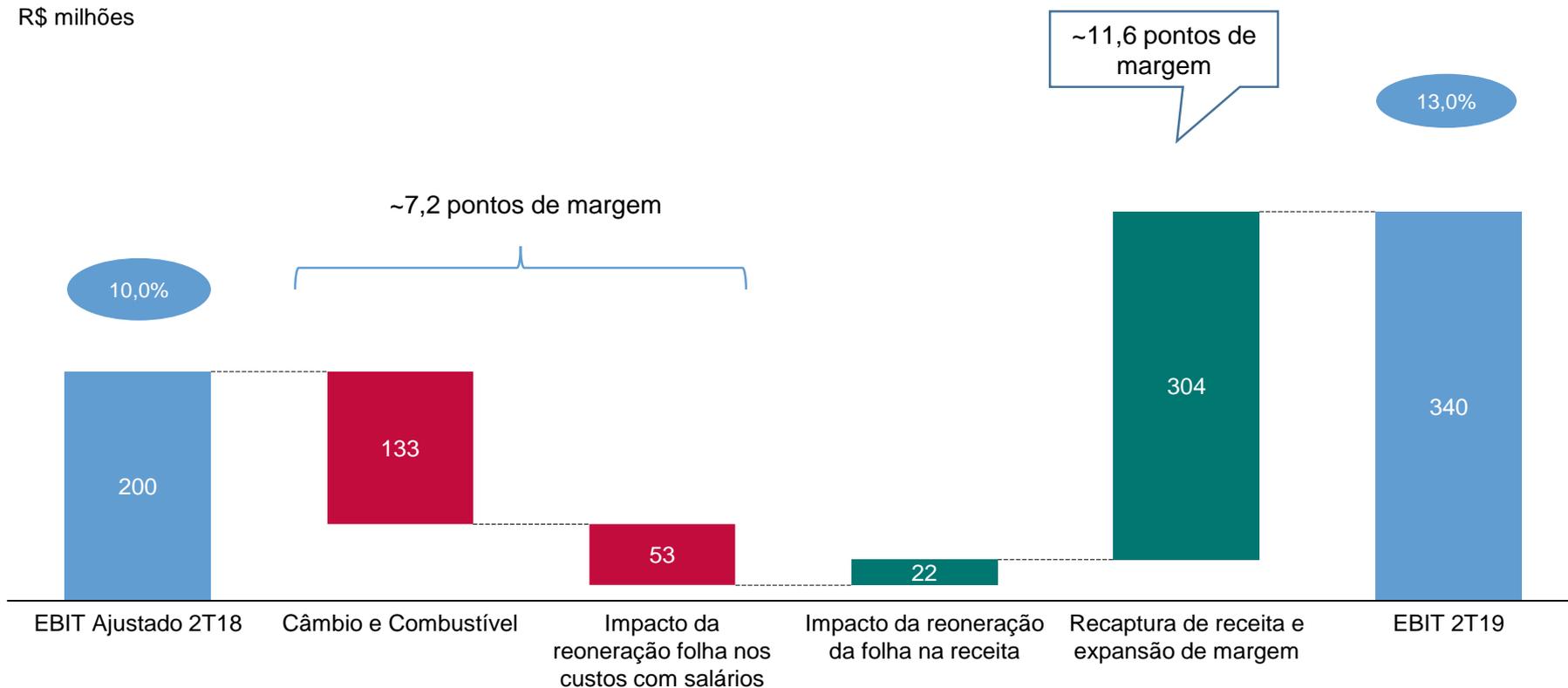


- Receita de R\$2,6 bilhões, crescimento de 31,3%
- Crescimento de 13,6% do RASK; ajustado pela etapa média, o RASK amentou 15,1%
- Resultado operacional de R\$340 milhões, aumento de 70% na comparação anual
 - Aumento de 18,6% no preço do combustível por litro
 - Desvalorização de 8,7% do real
 - Impacto líquido de R\$31 milhões da reoneração da folha
- Lucro líquido de R\$345 milhões

Margem Operacional – 2T19 vs. 2T18

- Expansão de margem ano contra ano:
 - Impacto de combustível, câmbio e reoneração da folha responsáveis por redução de 7,2 pontos de margem
 - Recuperação de 11,6 pontos com crescimento da receita, expansão de margem e dinâmica competitiva favorável

R\$ milhões



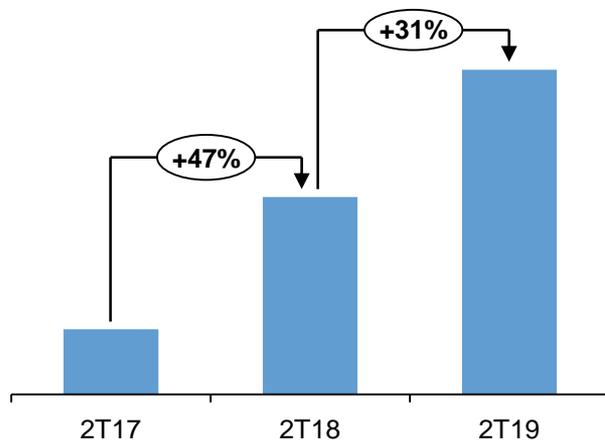
Crescimento do TudoAzul e da Azul Cargo



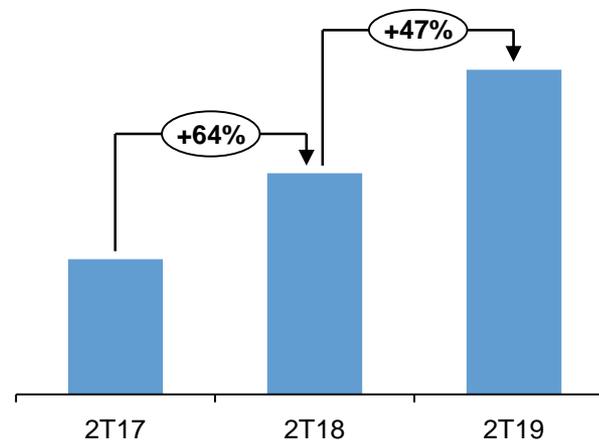
- Crescimento de 31% do faturamento bruto
- TudoAzul, o nosso programa de fidelidade próprio, com mais de 11 milhões de membros

- Crescimento de 47% da receita de cargas
- Aumento da participação de mercado de 12% para 20%

Faturamento Bruto (ex-aérea)



Receita de Cargas



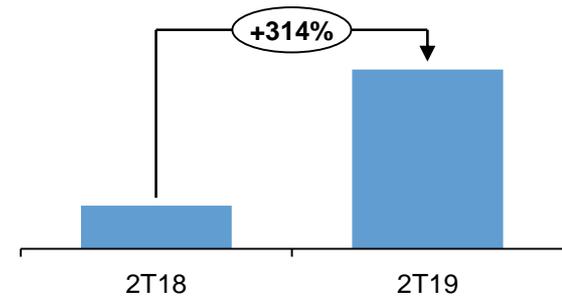
Quarto ano consecutivo com mais de 30% de crescimento

Malha da Azul Cargo Express



- Serviço aéreo para 114 destinos e 240 lojas no Brasil, servindo 3.700 municípios:
 - Modelo de franquias com base em comissões
 - Entregas porta a porta
- Crescimento de 314% no segmento de e-commerce

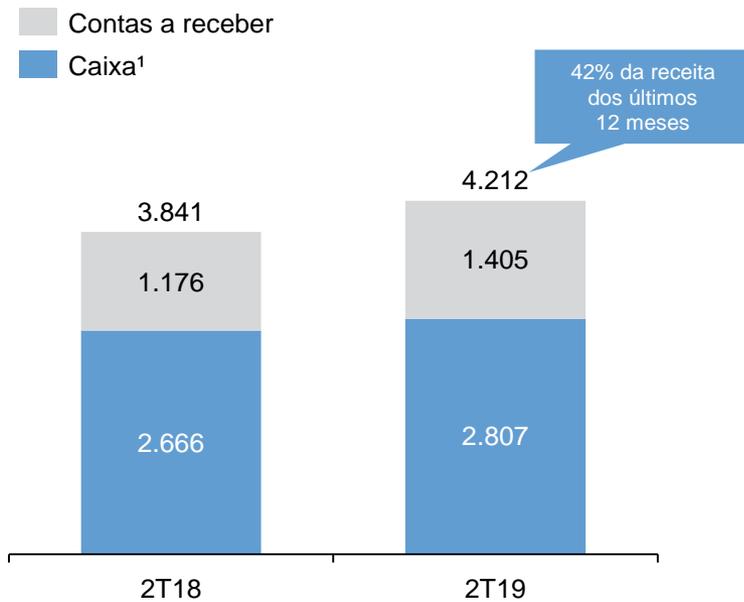
Crescimento da Receita de E-Commerce



Forte Liquidez

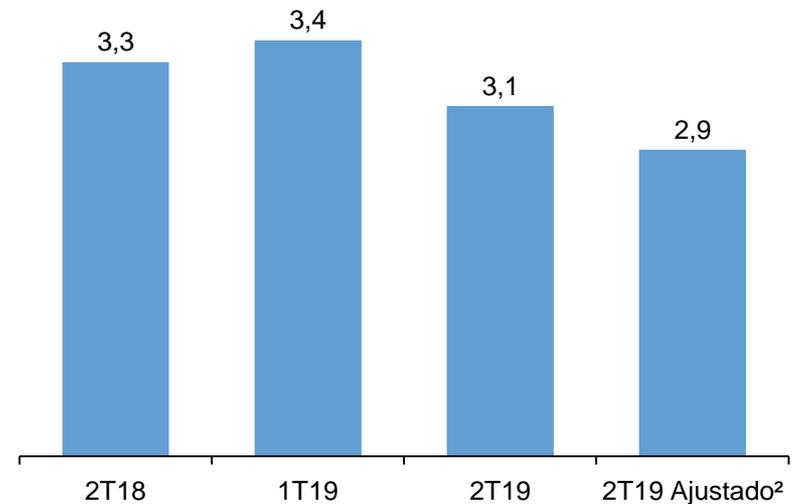
Caixa

(R\$ milhões)



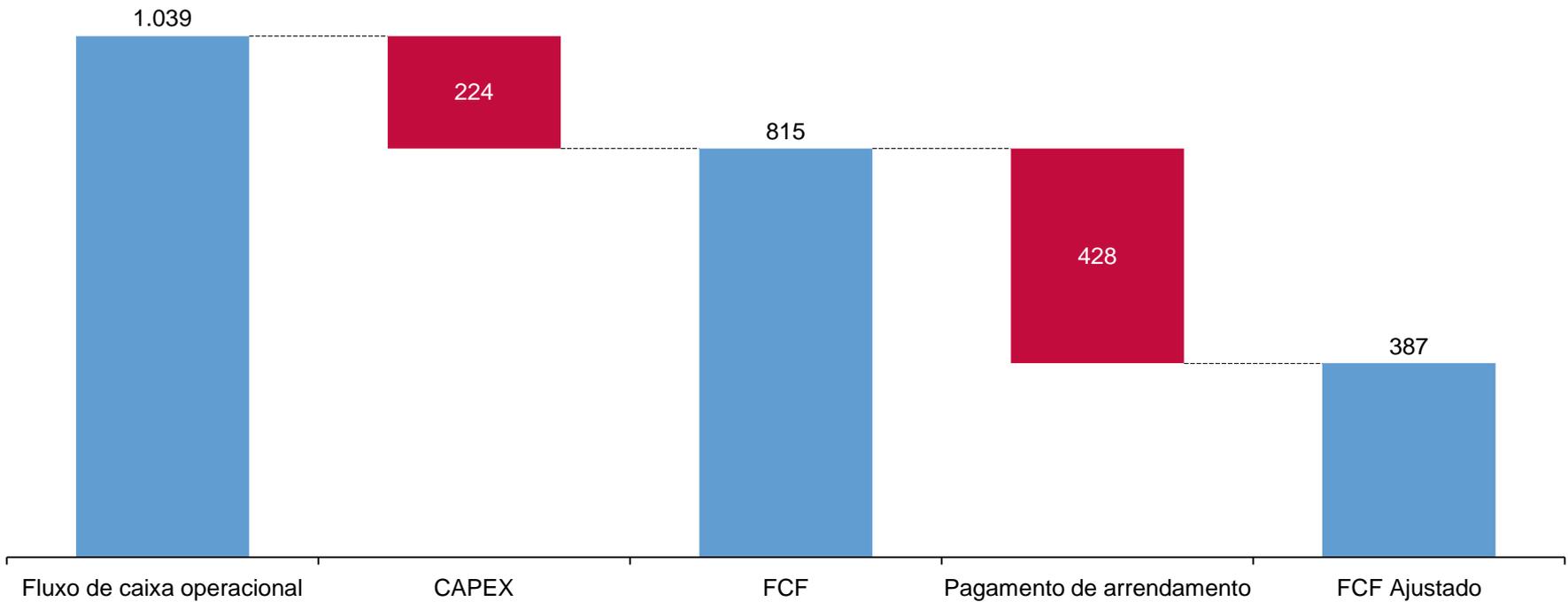
Alavancagem

Dívida Líquida/EBITDA



Geração de Caixa Livre

Fluxo de Caixa Livre
(R\$ milhões)



Projeção 2019

	Anterior	Revisado
Crescimento do ASK	18% a 20%	20% a 22%
Doméstico	16% a 18%	23% a 25%
Internacional	20% a 25%	10% a 15%
CASK	-1% a -3%	0% a 2%
Margem Operacional	18% a 20%	18% a 20%

Potencial de Expansão de Margem do E2

	Decolagens Diárias	% Frota Eficiente
A320neo	163	100%
ATRs	181	100%
A330s	11	12%
E-Jets (antiga gestão)	510	0%
Total	870	

- ~60% dos voos ainda operados com E-Jets
- E-Jets serão substituídos por E2s a partir de outubro:
 - 18 a 30 assentos adicionais, redução de até 26% do CASK
 - Consumo de combustível 14% menor
 - Menor custo de aquisição e manutenção

AzulDay

SAVE
THE
DATE

14 DE OUT | UNIAZUL
CAMPINAS | BRASIL

Agenda (local):

09:00 – 09:30 Café da manhã

09:30 – 11:30 Apresentação e Q&A

12:00 – 14:00 Visita Aeroporto de Viracopos
e almoço (opcional)

RSVP ATÉ 14 DE SETEMBRO
invest@voeazul.com.br



Azul



Relações com Investidores

+55 11 4831 2880

invest@voeazul.com.br

Projeção da Frota Operacional da Azul

