



A SUSTENTABILIDADE NA KLABIN EM **2015**





EXPEDIENTE

Coordenação executiva Klabin

Carime Kanbour

Luana Fleury

Aline Tozaki

Ivan Staicov

Projeto editorial e conteúdo

Quintal 22 Comunicação Integrada

Projeto gráfico, infografia e diagramação

Adesign

Consultoria GRI

Avesso Sustentabilidade

Fotografia

André Valentim

Candisani/Pró-Muriqui

Hans Peter

Marcio Bruno

Monica Zanon

Sergio Zacchi

Zig Koch

Revisão

Silvana Vieira

Verificação externa

BSD Consulting

SUMÁRIO

4

. MENSAGEM DA
ADMINISTRAÇÃO

8

. SOBRE ESTA
PUBLICAÇÃO

12

. A KLABIN



EXCELÊNCIA

20



SUSTENTABILIDADE

32



INOVAÇÃO

40



VISÃO DE FUTURO

44

A photograph of a large industrial facility, likely an oil refinery or chemical plant, at night. The scene is illuminated by artificial lights, creating a warm glow against the dark blue sky. In the foreground, a large, white, cylindrical structure, possibly a storage tank or part of a distillation column, is visible. To the right, a complex network of pipes, valves, and structural steel is illuminated. A white circle is superimposed on the image, containing the text "Mensagem da Administração".

Mensagem da Administração



O ANO DE 2015 FOI FUNDAMENTAL PARA A KLABIN CONCRETIZAR UM GRANDE SONHO. AVANÇAMOS COM AS OBRAS DA NOVA UNIDADE PUMA, EM ORTIGUEIRA, NO PARANÁ, DENTRO DO RITMO E DOS INVESTIMENTOS PROGRAMADOS, OS MAIORES DE NOSSA HISTÓRIA. CHEGAMOS AO FINAL DE 2015 COM 95% DAS OBRAS DA FÁBRICA DE CELULOSE CONCLUÍDAS E 77% DO DESEMBOLSO FINANCEIRO REALIZADO. GRAÇAS A ESSE DESEMPENHO E AO TRABALHO DE TODOS OS COLABORADORES, DIRETA E INDIRETAMENTE ENVOLVIDOS NO PROJETO, DEMOS A PARTIDA NA OPERAÇÃO EM MARÇO DE 2016, COM A PRODUÇÃO DO PRIMEIRO FARDO DE CELULOSE, CUMPRINDO O PRAZO E O ORÇAMENTO PREVISTOS.

A EXCELÊNCIA, A INOVAÇÃO E A VISÃO DE FUTURO SÃO ATRIBUTOS CONSTANTES NA HISTÓRIA DE 117 ANOS DA KLabin. TÃO IMPORTANTE QUANTO ELES É A ATENÇÃO À SUSTENTABILIDADE COMO ASPECTO FUNDAMENTAL DE NOSSA EXISTÊNCIA



A Unidade Puma é um marco fundamental em nosso ciclo de crescimento. Em funcionamento pleno, ela acrescenta 1,5 milhão de toneladas de celulose por ano à nossa capacidade produtiva, distribuídas entre celulose de fibra curta (de eucalipto), celulose de fibra longa (de pinus) e celulose *fluff*, insumo usado em fraldas e absorventes.

Ao mesmo tempo que direcionamos nossos esforços para realizar o sonho de construir uma nova fábrica que vai nos permitir dobrar de tamanho e entrar em mercados nos quais não atuávamos, conseguimos trabalhar em um cenário adverso e manter o bom desempenho dos negócios ao longo do ano.

Com a qualidade de nossos produtos e a eficiência dos processos, ampliamos nossa presença global como exportadores de papéis e cartões. Com isso, encerramos o ano com um crescimento significativo dos resultados no mercado externo e mantivemos sem interrupção uma trajetória positiva de geração operacional de caixa, que registrou, ao final de 2015, 18 trimestres consecutivos de crescimento.

Aumentamos em 15% os volumes exportados, que responderam, no ano, por 34% das vendas totais — um crescimento de 3 pontos percentuais sobre 2014. Nossa geração operacional de caixa (Ebitda ajustado) atingiu R\$ 1.975 milhões em 2015 — o melhor resultado histórico da companhia, 15% superior ao do ano anterior.

A EXCELÊNCIA e a VISÃO DE FUTURO expressas nos resultados destacados acima são atributos constantes na história de 117 anos da Klabin. Tão importante quanto eles é a atenção à SUSTENTABILIDADE como aspecto fundamental de nossa existência, inscrito nos compromissos sociais e ambientais propostos por instituições reconhecidas e aos quais aderimos voluntariamente. Um desses compromissos é o Pacto Global, uma mobilização empresarial internacional em busca de uma economia mais sustentável e inclusiva, com o respaldo da Organização das Nações Unidas (ONU).

O ano que passou nos proporcionou a satisfação de ver reconhecidas, de maneiras diversas, nossas iniciativas de aprimoramento em sustentabilidade e na preservação do meio ambiente.

Fomos escolhidos, ainda, pelo anuário *Valor 1000*, do jornal *Valor Econômico*, como Empresa de Valor 2015, um reconhecimento que abrange critérios de governança corporativa, envolvimento social e respeito ao consumidor e ao meio ambiente. Nosso desempenho se confirmou por um estudo da empresa de informações financeiras Economática, que avaliou a Klabin como a empresa integrante da Bovespa que teve o maior crescimento do valor de mercado em 2015.

É a atenção que damos à pesquisa, ao desenvolvimento e à **INOVAÇÃO** – outro atributo da Klabin ao longo da história – que endossa nossas conquistas, nossa perenidade e nossa liderança de mercado. Estamos certos de que são necessários investimentos substanciais e continuados em tecnologias promissoras, processos produtivos inovadores, modelos de gestão avançados e capacitação de pessoas para promover o crescimento sustentável da companhia.

EM 2015...



FOMOS APONTADOS PELO
CARBON DISCLOSURE PROJECT (CDP)
LATIN AMERICA COMO A EMPRESA
COM A MELHOR PRÁTICA DE
GESTÃO DO CAPITAL NATURAL



INTEGRAMOS, PELA **TERCEIRA VEZ**,
A CARTEIRA DO ÍNDICE DE
SUSTENTABILIDADE EMPRESARIAL (ISE)
DA BM&F BOVESPA



Temos consciência de que nenhum de nossos planos se concretizará se não soubermos atrair, formar e cuidar das pessoas certas, que nos ajudem a atingir nossas metas. Uma organização sustentável é também, para nós, aquela que se sustenta em pessoas motivadas e desafiadas a dar o melhor de si. Buscamos oferecer a elas o apoio e os estímulos necessários para que possam construir conosco sua carreira.

Dedicamos a todos os colaboradores, clientes, acionistas, investidores, parceiros de negócios e fornecedores um sincero agradecimento pela confiança e pelo trabalho que desenvolveram conosco em 2015. A entrada em operação da Unidade Puma e a ampliação dos investimentos e dos esforços feitos nos últimos anos abrem agora, para o futuro próximo, novas oportunidades de crescimento e realizações em comum, não obstante os desafios apresentados pela conjuntura imediata. Nos próximos anos, planejamos dobrar de tamanho, entrar em mercados nos quais não atuávamos, executar novos investimentos e fortalecer nossa frente de pesquisa. Esperamos contar com todos na jornada de construção de uma empresa ainda mais inovadora e sustentável.

A Administração

A young man with dark hair, wearing safety glasses and a green t-shirt with the Klabin logo, is smiling and holding a black walkie-talkie. He is standing in front of a blue industrial background. A white speech bubble is positioned to his left, containing the text 'Sobre esta Publicação'.

Sobre esta
Publicação

NESTA VERSÃO RESUMIDA DO 17º RELATÓRIO DE SUSTENTABILIDADE PUBLICADO ANUALMENTE PELA KLABIN, APRESENTAMOS A NOSSOS PÚBLICOS DE RELACIONAMENTO — PARCEIROS DE NEGÓCIOS, CLIENTES, COLABORADORES, FORNECEDORES, COMUNIDADE, ACIONISTAS E OUTROS PÚBLICOS INTERESSADOS — AS INFORMAÇÕES MAIS RELEVANTES SOBRE O DESEMPENHO DA COMPANHIA EM 2015. EM ALGUNS CASOS, SÃO RELATADOS DESTAQUES REFERENTES AO INÍCIO DE 2016, POR SEREM CONSIDERADOS DE RELEVÂNCIA ESTRATÉGICA PARA A EMPRESA. A VERSÃO COMPLETA ON-LINE, COM INDICADORES GRI, ESTÁ DISPONÍVEL NO ENDEREÇO [HTTP://RS.KLABIN.COM.BR/](http://rs.klabin.com.br/).

EM TODOS OS CAPÍTULOS, TAMBÉM SÃO EVIDENCIADOS OS ASSUNTOS QUE TÊM RELAÇÃO COM OS NOVE TEMAS MATERIAIS CONTEMPLADOS NA MATRIZ DE MATERIALIDADE. ELES TRATAM DOS ASPECTOS MAIS RELEVANTES DAS ATIVIDADES DA KLABIN LEVANTADOS EM UMA CONSULTA AOS PRINCIPAIS PÚBLICOS DE RELACIONAMENTO DA EMPRESA. OS INDICADORES FINANCEIROS CITADOS DIZEM RESPEITO A TODAS AS UNIDADES OPERACIONAIS DA KLABIN NO BRASIL E NA ARGENTINA. JÁ AS INFORMAÇÕES SOCIAIS E AMBIENTAIS ENGLOBAM APENAS AS OPERAÇÕES EM TERRITÓRIO NACIONAL.



OS TEMAS MATERIAIS



COMPETITIVIDADE
E RESULTADOS
ECONÔMICOS



MEIO AMBIENTE



ABASTECIMENTO
DE MADEIRA



PROMOÇÃO DO
DESENVOLVIMENTO
LOCAL E RELACIONAMENTO
COM COMUNIDADES



EXPANSÃO DOS
NEGÓCIOS



SAÚDE E SEGURANÇA DE
COLABORADORES DIRETOS
E INDIRETOS



PESQUISA,
DESENVOLVIMENTO
E INOVAÇÃO



CERTIFICAÇÕES



SATISFAÇÃO DOS
CLIENTES E QUALIDADE
DO PRODUTO



A MATERIALIDADE
TRAZ OS TEMAS
RELEVANTES PARA
A GESTÃO DA
SUSTENTABILIDADE
DA EMPRESA
EM CURTO, MÉDIO E
LONGO PRAZOS

MAIS DE 1.000 RESPOSTAS E/OU INTERAÇÕES

A Materialidade atual, com os temas apontados como relevantes para a gestão da sustentabilidade da empresa em curto, médio e longo prazos, foi elaborada em 2014, com a consulta a vários públicos com os quais nos relacionamos. Para a definição da Materialidade, foram ouvidos:

- colaboradores, clientes, fornecedores, investidores e outros públicos, por meio de questionários online;
- líderes comunitários, apicultores, fomentados e representantes do poder público local, em visitas de campo a unidades da companhia no Paraná, em Santa Catarina e em Pernambuco.
- diretores da companhia e especialistas externos, em entrevistas presenciais, digitais ou telefônicas;

SOMOS UMA COMPANHIA BRASILEIRA COM 117 ANOS DE HISTÓRIA E OFERECEMOS AOS MERCADOS NO BRASIL E NO MUNDO UM AMPLO PORTFÓLIO DE PRODUTOS, QUE INCLUI MADEIRA EM TORAS, CELULOSE, PAPÉIS E CARTÕES PARA EMBALAGENS, EMBALAGENS DE PAPELÃO ONDULADO E SACOS INDUSTRIAIS. NOSSAS CADEIAS PRODUTIVAS SÃO INTEGRADAS: PLANTAMOS FLORESTAS DE PÍNUS E EUCALIPTO QUE FORNECEM A MADEIRA PARA A PRODUÇÃO DA CELULOSE A SER EMPREGADA NA MANUFATURA DE NOSSOS PAPÉIS E EMBALAGENS OU VENDIDA A CLIENTES EXTERNOS. O CUIDADO COM AS ÁREAS PRODUTIVAS SE ESTENDE ÀS FLORESTAS NATIVAS, SENDO QUE MAIS DE 40% DE NOSSA ÁREA FLORESTAL É DESTINADA À PRESERVAÇÃO DA FAUNA E DA FLORA ORIGINAIS E À CONSERVAÇÃO DOS RECURSOS HÍDRICOS.

EM 2016, A PARTIR DO INÍCIO DAS OPERAÇÕES DA UNIDADE PUMA, PASSAMOS A COMERCIALIZAR CELULOSE DE FIBRA CURTA, CELULOSE DE FIBRA LONGA E CELULOSE *FLUFF*.

O CAMINHO ENTRE O SONHAR E O REALIZAR É CONSTRUÍDO COM OUSADIA E TRABALHO. AQUI, NA KLABIN, NÓS ACREDITAMOS NESSA MÁXIMA E A APLICAMOS TODOS OS DIAS, EM TODA A NOSSA TRAJETÓRIA DE CRESCIMENTO, SUSTENTADOS POR QUATRO PILARES: EXCELÊNCIA, SUSTENTABILIDADE, INOVAÇÃO E VISÃO DE FUTURO.



A Klabin

Perfil da empresa
e sua atuação

NOSSAS UNIDADES DE NEGÓCIO



UNIDADE DE NEGÓCIO FLORESTAL

É responsável pelo manejo das florestas plantadas: planejamento, plantio e colheita para o fornecimento de matéria-prima às fábricas de papel e celulose.



UNIDADE DE NEGÓCIO CELULOSE

Produz celulose de fibra curta (de eucalipto), de fibra longa (de pínus) e celulose *fluff* (fabricada pela primeira vez no Brasil em alta escala, é um importante insumo para a produção de fraldas e absorventes descartáveis e outros produtos).



UNIDADE DE NEGÓCIO PAPEL

Produz papelcartão para líquidos e para as indústrias de alimentos, higiene e limpeza e eletroeletrônicos, entre outras. Fabrica papel *kraft* usado em caixas de papelão ondulado e sacos industriais, além de produzir papel reciclado.



UNIDADE DE NEGÓCIO CONVERSÃO

Converte papéis *kraftliner* e *sack kraft* em papelão ondulado e sacos industriais, utilizados pelos setores de alimentos, bebidas, hortifrutigranjeiros, saúde, higiene pessoal, eletroeletrônicos e construção civil.

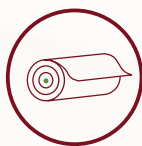
NOSSOS CLIENTES

INDÚSTRIAS DE:

- Alimentos (leite, carnes frigorificadas e frutas)
- Saúde e higiene pessoal
- Higiene e limpeza
- Construção civil
- Eletroeletrônicos

NOSSA ATUAÇÃO

A KLABIN É LÍDER NO BRASIL NOS MERCADOS DE:



PAPÉIS E
CARTÕES PARA
EMBALAGEM



EMBALAGENS
DE PAPELÃO
ONDULADO



SACOS
INDUSTRIAIS



MADEIRAS EM TORAS
PARA SERRARIAS E
LAMINADORAS

- ÚNICA FORNECEDORA DE CARTÕES PARA LÍQUIDOS NA AMÉRICA LATINA
- ÚNICA A PRODUZIR CELULOSE *FLUFF* EM ALTA ESCALA NO BRASIL
- ÚNICA NO PAÍS A FORNECER, SIMULTANEAMENTE, CELULOSES DE FIBRA LONGA, DE FIBRA CURTA E CELULOSE *FLUFF* A PARTIR DE UMA FÁBRICA PROJETADA PARA ESSA FINALIDADE: A UNIDADE PUMA
- EXPORTA SEUS PRODUTOS PARA MAIS DE 60 PAÍSES DE TODOS OS CONTINENTES



CERCA DE

16

MIL

COLABORADORES
DIRETOS E INDIRETOS

NOSSAS TERRAS:

489 MIL

HECTARES DE TERRAS PRÓPRIAS*
(ÁREA EM DEZEMBRO DE 2015)

*A DIFERENÇA DE 44 MIL HECTARES DA SOMA TOTAL INCLUI ÁREAS DE INFRAESTRUTURA (ESTRADAS E BENFEITORIAS, POR EXEMPLO) E ÁREAS SEM PLANTIO.



235 MIL

HECTARES DE
FLORESTAS
PLANTADAS



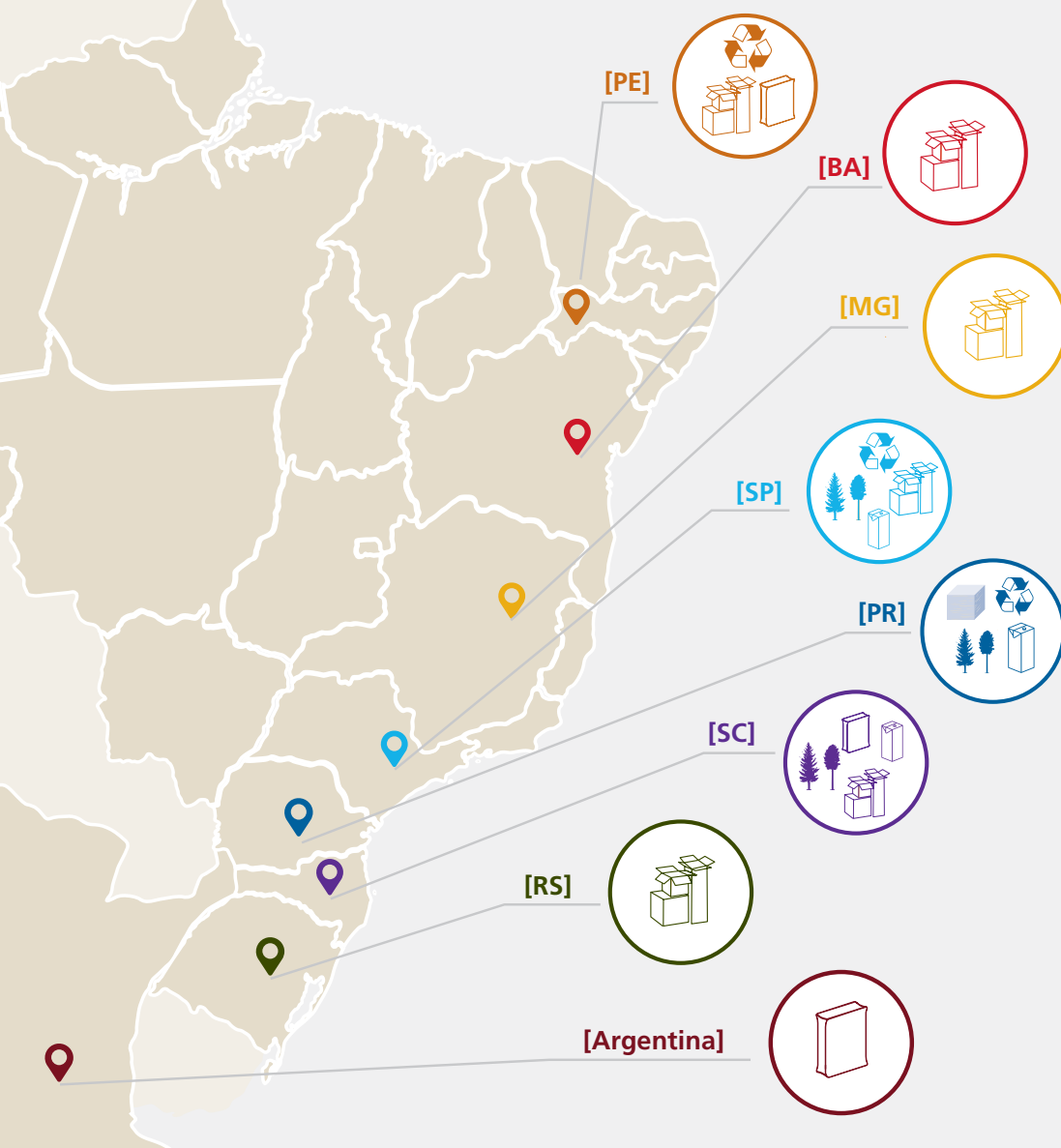
210 MIL

HECTARES DE
FLORESTAS NATIVAS
PRESERVADAS

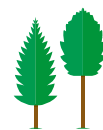
EM 2015, FORAM PLANTADOS 10 MIL HECTARES EM TERRAS PRÓPRIAS E DE TERCEIROS, NESTE CASO POR MEIO DO PROGRAMA DE FOMENTO.

ONDE ESTAMOS

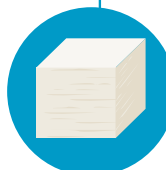
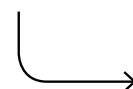
A Klabin tem sede administrativa na cidade de São Paulo, florestas em **3** Estados brasileiros e **16** unidades industriais — **15** no Brasil, distribuídas por **7** Estados, e **uma** na Argentina. Temos ainda escritórios comerciais em oito Estados do Brasil, **uma** filial nos Estados Unidos e representantes e agentes comerciais em vários países.



FLORESTAS PLANTADAS



Pinus e eucalipto



CELULOSE DE FIBRA LONGA



Florestal

- Alto Paranapanema (SP)
- Alto Vale do Itajaí (SC)
- Campos Gerais (PR)
- Planalto Catarinense (SC)
- Planalto Guarapuava (PR)
- Vale do Corisco (PR)



Celulose de fibra curta Celulose de fibra longa Celulose *fluff*

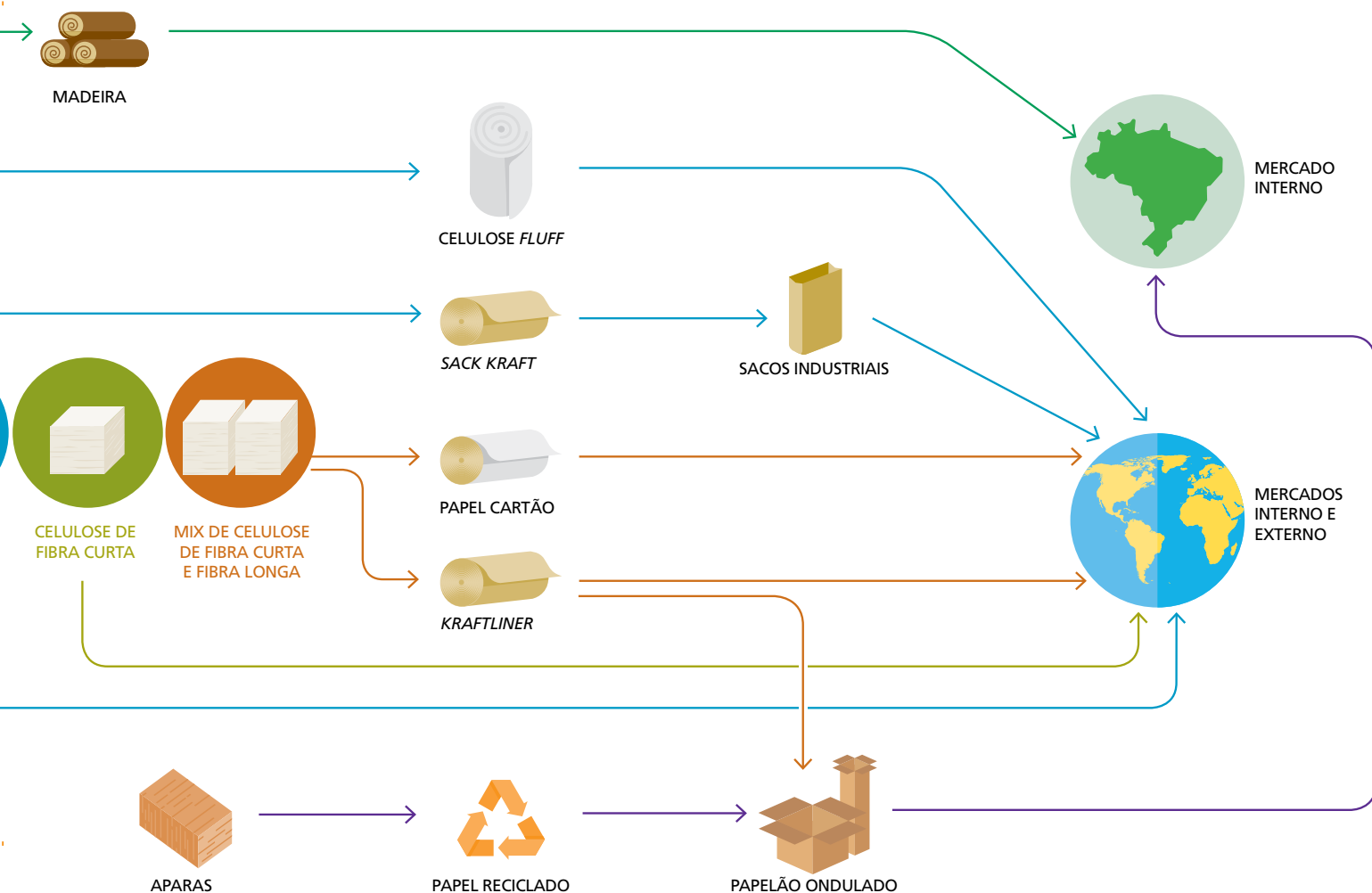
- Ortigueira (PR)



Papéis para embalagem

- Angatuba (SP)
- Correia Pinto (SC)
- Otacílio Costa (SC)
- Telêmaco Borba (PR)

NOSSO PROCESSO PRODUTIVO



Papéis reciclados

- Goiana (PE)
- Piracicaba (SP)



Sacos industriais

- Goiana (PE)
- Lages (SC)
- Pilar (Argentina)



Embalagens de papelão ondulado

- Goiana (PE)
- Feira de Santana (BA)
- Betim (MG)
- Jundiá (SP)
- Piracicaba (SP)
- Itajaí (SC)
- São Leopoldo (RS)

DIRETORIA E CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

DIRETORIA ESTATUTÁRIA

Fabio Schvartsman
Diretor-Geral

Antonio Sergio Alfano
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Francisco César Razzolini
Diretor de Projetos e Tecnologia Industrial

Arthur Canhisares
Diretor Industrial de Papéis

Cristiano Teixeira
Diretor Executivo de Conversão

Eduardo de Toledo
Diretor de Supply Chain

KLABIN ARGENTINA

Douglas Dalmasi
Presidente

Julio Alfredo Vieito
Vice-Presidente

Luis Matías Ponferrada
Diretor Titular

Hernán Martín Oriolo
Diretor Suplente

DIRETORIA NÃO-ESTATUTÁRIA

Adriano Canela
Diretor de Planejamento Comercial

Douglas Dalmasi
Diretor de Sacos Industriais

Edgard Avezum Junior
Diretor Comercial de Cartões

Gabriella Michelucci
Diretora de Papelão Ondulado

José Artêmio Totti
Diretor Florestal

José Soares
Diretor Comercial de Celulose

Sergio Piza
Diretor de Gente & Gestão

Sadi Carlos de Oliveira
Diretor Industrial de Celulose

RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Antonio Sergio Alfano
Diretor

Tiago Brasil Rocha
Gerente

Daniel Rosolen
Coordenador

COMPOSIÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Membros efetivos

Armando Klabin
Celso Lafer
Daniel Miguel Klabin
Paulo Sérgio Coutinho Galvão Filho
Israel Klabin
Roberto Klabin Martins Xavier
Miguel Lafer (*in memoriam*)
Luis Eduardo Pereira de Carvalho
Pedro Franco Piva
Roberto Luiz Leme Klabin
Sérgio Francisco Monteiro de
Carvalho Guimarães
Rui Manuel de Medeiros
D'Espiney Patrício
Vera Lafer
Helio Seibel

Membros suplentes

José Klabin
Reinaldo Poernbacher
Amanda Klabin Tkacz
Graziela Lafer Galvão
Alberto Klabin
Lilia Klabin Levine

Vivian do Valle Souza Leão Mikui
Eduardo Lafer Piva
Marcelo Bertini de Rezende Barbosa
Olavo Egydio Monteiro de
Carvalho
Joaquim Pedro Monteiro de Carvalho
Collor de Mello
Francisco Lafer Pati
Matheus Morgan Villares

Excelência

*Nosso compromisso com as
pessoas e os negócios*





TEMAS MATERIAIS



COMPETITIVIDADE E
RESULTADOS ECONÔMICOS



ABASTECIMENTO
DE MADEIRA



SAÚDE E SEGURANÇA
DE COLABORADORES
DIRETOS E INDIRETOS

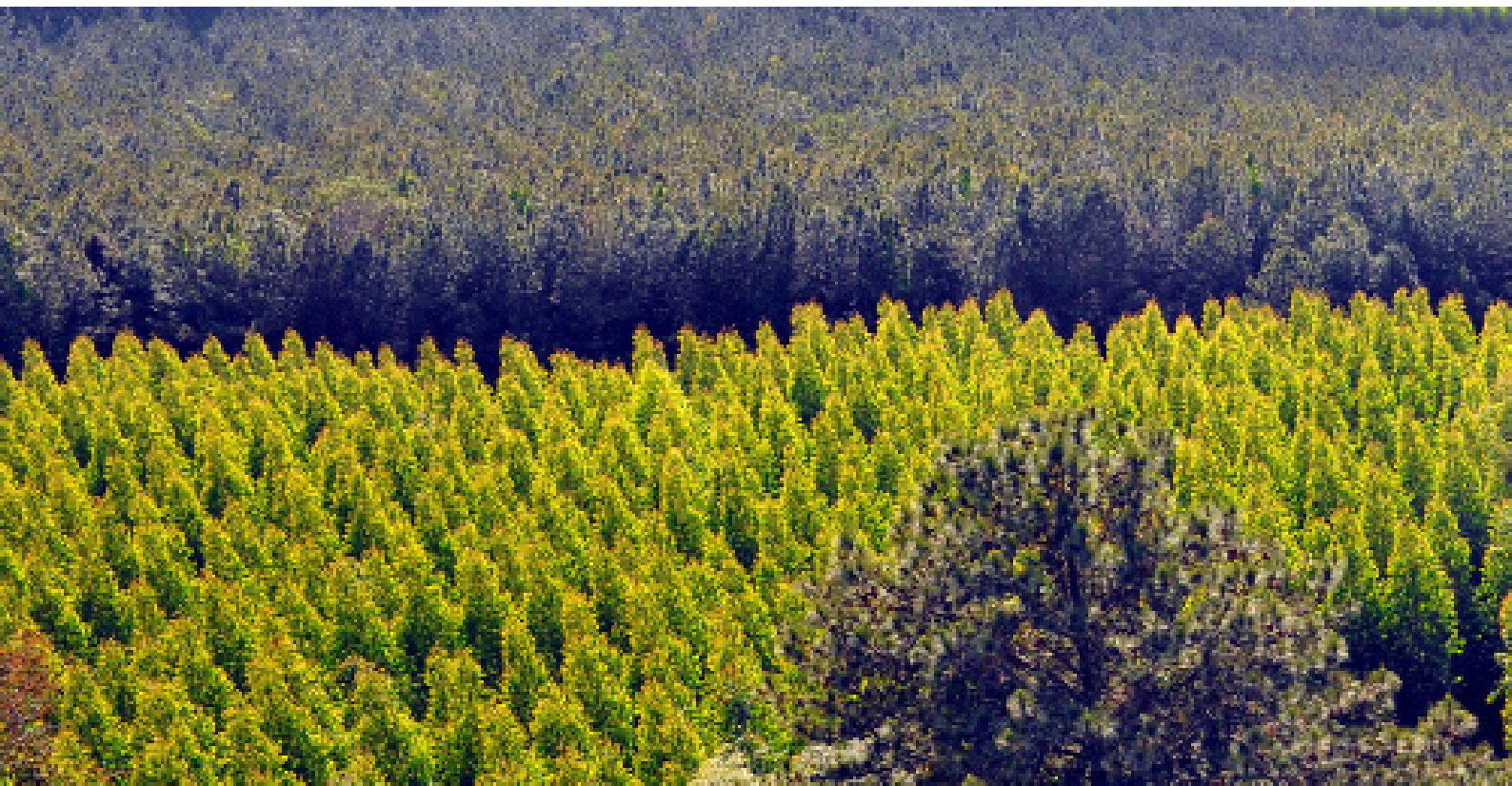


CERTIFICAÇÕES

COMPETITIVIDADE E RESULTADOS ECONÔMICOS

O ano de 2015 foi desafiador, exigindo persistência, foco e flexibilidade na tomada de decisão. A desaceleração do consumo no mercado interno e o aumento da inflação produziram reflexos nos custos de produção das empresas que atuam no país. Por outro lado, a forte desvalorização do real e as condições econômicas menos adversas nos mercados internacionais favoreceram as

exportações. A Klabin respondeu a esse contexto aumentando as vendas de papéis e cartões no mercado externo, um movimento respaldado pela qualidade e competitividade de nossos produtos e principalmente pela flexibilidade e resiliência do nosso modelo de negócio. Os resultados foram um crescimento na receita líquida e o 18º trimestre consecutivo de crescimento do Ebitda.



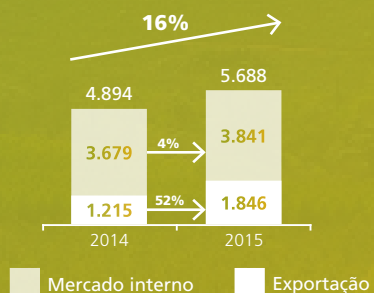
SOMOS A PRIMEIRA EMPRESA DO BRASIL A FABRICAR CELULOSE *FLUFF* EM ALTA ESCALA, O QUE ABRE AO MERCADO NACIONAL A POSSIBILIDADE DE SUBSTITUIR A IMPORTAÇÃO DESSA MATÉRIA-PRIMA

SOLUÇÃO COMPLETA EM FIBRAS

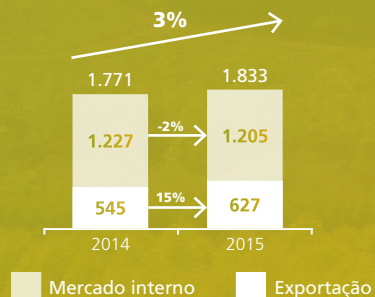
O ano de 2015 representou a reta final do Projeto Puma, o maior investimento da história da companhia, da ordem de R\$ 8,5 bilhões, incluindo infraestrutura, impostos e correções contratuais. A nova unidade produziu seu primeiro fardo de celulose no dia 4 de março de 2016.

PRINCIPAIS RESULTADOS EM 2015

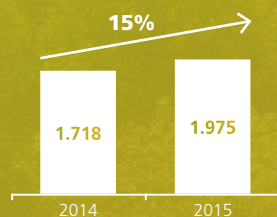
RECEITA LÍQUIDA R\$ milhões



VOLUME DE VENDAS Excluindo madeira – mil t



EBITDA AJUSTADO R\$ milhões



VOLUME EXPORTADO

15%
de aumento

Volume de vendas ao mercado externo atingiu **627 MIL TONELADAS** no ano de 2015, representando **34%** das vendas totais

INVESTIMENTOS (em R\$ milhões)

	2015	2014
Florestal	97	102
Continuidade operacional	348	282
Projetos especiais	59	74
Expansão	71	245
Projeto Puma	4.053	2.242
Total	4.628	2.945

ABASTECIMENTO DE MADEIRA

Nossa madeira vem, em sua maior parte, de florestas próprias, completadas pela produção que compramos de fornecedores fomentados ou independentes. O volume de madeira produzido no Paraná vai aumentar em mais do que o dobro para garantir a operação da Unidade Puma, dentro do projetado para a unidade em pleno funcionamento. Em 2016, a nova fábrica precisará ser abastecida com cerca de 2,5 milhões de toneladas de madeira eucalipto e 1,2 milhão de toneladas de madeira pinus, provenientes de florestas plantadas a uma distância média de 72 km da nova fábrica.

MADEIRA NECESSÁRIA PARA ABASTECER A UNIDADE PUMA EM 2016



2,5
MILHÕES
DE TONELADAS
DE EUCALIPTO



1,2
MILHÃO
DE TONELADAS
DE PÍNUS

O FUTURO SE CONSTRÓI HOJE

A área Florestal da Klabin começou a discutir em 2015 uma visão a ser concretizada em alguns anos, sintetizada em cinco pontos que conformam nosso Propósito Florestal:

- 1. MAIOR PRODUTIVIDADE** — queremos obter a maior produtividade de florestas no mercado mundial de papel e celulose. Já estamos entre as primeiras do mundo em termos de produção de celulose por hectare plantado. Nossa meta é chegar ao primeiro lugar, aumentando a diferença para nossos concorrentes.
- 2. MENOR CUSTO OPERACIONAL** — queremos produzir ao menor custo entre as empresas globais de papel e celulose. A baixa distância entre florestas e fábricas, aliada à alta produtividade da floresta, dá à Klabin a condição de ter o menor custo/fábrica do mundo.
- 3. ACEITAÇÃO PELA COMUNIDADE** — trabalhamos para ser bons vizinhos e cidadãos. A partir de 2016, vamos implantar um programa para medir a aceitação de nossas atividades em todos os municípios em que operamos.
- 4. REFERÊNCIA EM SEGURANÇA** — nosso propósito é ter uma segurança do trabalho de classe mundial, promovendo uma cultura de segurança que nos permita alcançar altos níveis de produtividade enquanto preservamos o bem-estar dos colaboradores.
- 5. MANEJO FLORESTAL SUSTENTÁVEL** — trabalhamos para manter nosso manejo de florestas como referência entre as empresas do mercado mundial de papel e celulose.

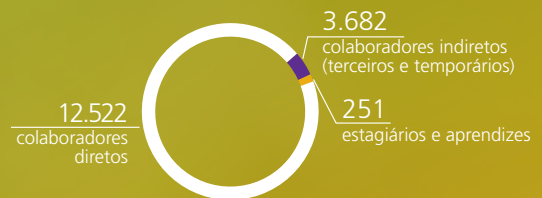




SAÚDE E SEGURANÇA DE COLABORADORES DIRETOS E INDIRETOS

Na Klabin, a cultura valoriza o desenvolvimento das pessoas, o talento, a interdependência entre os colaboradores. Fazemos isso sobre uma base que prioriza os cuidados com a saúde e a segurança de todos. Fomentamos o protagonismo, o cuidado individual e coletivo, o trabalho em time. Dessa maneira, conseguimos ter excelência, inovação, sustentabilidade e visão de futuro, uma Klabin extraordinária.

TOTAL DE EMPREGADOS



16.455
empregados
no total ao final de 2015

PROGRAMAS VOLTADOS À SAÚDE, SEGURANÇA E BEM-ESTAR

PROGRAMA CAMINHO CERTO

Os motoristas de caminhão de transporte de madeira assistem a palestras trimestrais sobre segurança no trânsito. Compartilham histórias e fatos vividos, que depois são publicados na revista em quadrinhos *Boleia*, editada pela Klabin e levada para suas famílias.

FLORESTAL EM FAMÍLIA

O cônjuge ou parceiro do colaborador é convidado para conhecer o ambiente de trabalho de seu companheiro e recebe orientações sobre comportamento seguro.

EVENTOS DE SAÚDE E SEGURANÇA

Todas as unidades industriais da Klabin realizam ações para colaboradores voltadas à saúde e segurança. Esses eventos estão ligados ao Dia Nacional da Saúde ou à Semana Interna de Prevenção de Acidentes do Trabalho (Sipat) e oferecem medições dos índices de acompanhamento ambulatorial, palestras sobre alimentação saudável, atividades físicas e saúde bucal e auditiva.

DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL

A ESCOLA DE NEGÓCIOS SE AMPLIA

Organizada em “trilhas de conhecimento”, oferece treinamentos adequados a cada estágio da vida profissional. Os conteúdos são disponibilizados online no Portal ENK, em *workshops* e em treinamentos presenciais. Os programas presenciais e online promovem formas combinadas de aprendizagem sobre conteúdos comportamentais, técnicos, de gestão e de negócios. Além disso, representam um espaço aberto à colaboração, promovendo troca de informações entre os profissionais em diferentes plataformas.

A Escola de Negócios Klabin:

- cerca de 7 mil usuários têm acesso a seus conteúdos, dos quais 4.500 chegaram ao portal em 2015
- o portal ainda teve seu acesso ampliado para mais níveis de cargo e, em algumas unidades do Paraná e de Santa Catarina, para todos os níveis.
- Pílulas do Conhecimento: vídeos de 60 segundos sobre diversos temas, como técnicas de apresentação, língua portuguesa e outros.

CICLO DE AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO 360°

Realizado a cada dois anos, em 2015 teve mais um ciclo cumprido: **433 líderes** participaram do processo, que culminou no trabalho de 35 comitês de avaliação, na preparação de planos individuais de desenvolvimento para 2016 e em diálogos construtivos para a gestão do desempenho.

CERTIFICAÇÕES, COMPROMISSOS E RECONHECIMENTOS



PRINCIPAIS CERTIFICAÇÕES DA KLABIN

- FSC® – FOREST STEWARDSHIP COUNCIL® (C020857)
Assegura o correto manejo florestal por meio de dez princípios, entre eles o uso eficiente dos múltiplos produtos e serviços da floresta, bem-estar dos trabalhadores e das comunidades, conservação da biodiversidade, plano de manejo detalhado, monitoramento e avaliação de impactos ambientais e sociais. Todos os negócios da Klabin no Brasil são certificados pelo FSC®.
- OK COMPOST
Primeira empresa brasileira do setor de papel e celulose a ter em seus sacos de cimento a certificação belga OK compost, que garante que o saco de papel se decompõe completamente em até 12 semanas sem oferecer risco de contaminação ao meio ambiente.
- FSSC 22000
É uma das mais avançadas normas utilizadas para assegurar a procedência do papel para embalagem de alimentos.
- ISEGA
Garante a qualidade do papel usado para a produção de embalagens que entram em contato com alimentos.
- ISO 14001
Define a metodologia de implementação de um Sistema de Gestão Ambiental certificado. É reconhecida mundialmente como meio de melhorar o desempenho ambiental e controlar custos das organizações.
- ISO 9001
Possui diretrizes que asseguram um modelo de gestão capaz de garantir a uniformidade do produto.
- OHSAS 18001
Permite controlar e melhorar o nível do desempenho da gestão da saúde e da segurança.

GESTÃO AMBIENTAL RECONHECIDA

Dois reconhecimentos em especial atestam o cuidado e a eficiência de nossa gestão ambiental em 2015:

- **Relatório de Performance Ambiental 2015 – WWF**
A Klabin participou, pela segunda vez, do Relatório de Performance Ambiental Environmental Paper Company Index (EPCI), realizado a cada dois anos pelo World Wildlife Fund (WWF). A companhia alcançou um índice de 82% de aproveitamento no Relatório, tendo crescido 7,5% no índice geral em relação ao estudo anterior, divulgado em 2013.

- **Melhor Prática de Gestão do Capital Natural – CDP Latin America 2015**
A Klabin foi reconhecida como a companhia que possui a Melhor Prática de Gestão do Capital Natural pelo Carbon Disclosure Project (CDP), iniciativa que reuniu experiências relacionadas à Gestão de Riscos Hídricos, ao Uso de Preço Interno de Carbono e à Gestão do Capital Natural das 20 empresas com a melhor pontuação de acordo com a metodologia de avaliação do CDP.





NOSSOS COMPROMISSOS

A Klabin endossa diversas cartas, princípios, compromissos e iniciativas alinhadas com seu posicionamento em sustentabilidade.

ÍNDICE DE SUSTENTABILIDADE EMPRESARIAL (ISE) (DESDE 2013)	Criado em dezembro de 2005 pela BM&FBovespa, avalia de forma integrada os diferentes aspectos da sustentabilidade com o objetivo de atuar como indutor de boas práticas no meio empresarial brasileiro.
PACTO GLOBAL (DESDE 2003)	Mobilização empresarial internacional de apoio à Organização das Nações Unidas (ONU) na promoção de dez princípios que reúnem valores fundamentais nas áreas de meio ambiente, direitos humanos e trabalhistas e de combate à corrupção. O Pacto Global é uma contribuição das empresas para a busca de uma economia global mais sustentável e inclusiva.
CARBON DISCLOSURE PROJECT (CDP) (DESDE 2006)	Iniciativa mundial para facilitar o diálogo entre investidores e empresas que procuram minimizar os impactos ambientais de seus negócios diante das mudanças climáticas.
EMPRESAS PELO CLIMA (EPC) (DESDE 2009)	Plataforma empresarial permanente que tem o objetivo de mobilizar, sensibilizar e articular lideranças empresariais para a gestão e a redução das emissões de gases de efeito estufa (GEEs), a gestão de riscos climáticos e a proposição de políticas públicas e incentivos positivos no contexto das mudanças climáticas.
OBJETIVOS DO MILÊNIO (DESDE 2013)	As metas do milênio foram estabelecidas pelas Nações Unidas em 2000, com o apoio de 191 nações, e ficaram conhecidas como Objetivos de Desenvolvimento do Milênio (ODMs). São um compromisso universal para a erradicação da pobreza e para a sustentabilidade do planeta, traduzido em oito metas – os 8 Objetivos do Milênio.
OBJETIVOS DO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS) (DESDE 2015)	Os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) são o atual desdobramento proposto para os Objetivos do Milênio – uma agenda mundial com 17 objetivos e 169 metas estabelecidos pela Organização das Nações Unidas (ONU) para os governos, sociedade civil e setor privado.
IDLOCAL (DESDE 2013)	A Iniciativa Desenvolvimento Local e Grandes Empreendimentos (IDLocal) visa articular o setor empresarial para refletir, trocar experiências e construir propostas e diretrizes empresariais para o desenvolvimento local. Promove o diálogo, o estudo, a articulação e a cocriação de propostas, metodologias e ferramentas de gestão local. A Klabin, em 2014, desenvolveu um projeto de empoderamento local e de engajamento no Paraná, reunindo ações, programas e iniciativas que geram impactos positivos ao território e às comunidades.
PACTO NACIONAL PELA ERRADICAÇÃO DO TRABALHO ESCRAVO (DESDE 2013)	Lançado em 2005, reúne empresas brasileiras e multinacionais que assumiram o compromisso de não negociar com quem explora o trabalho escravo.
PACTO EMPRESARIAL PELA INTEGRIDADE E CONTRA A CORRUPÇÃO (DESDE 2013)	O Pacto foi lançado em junho de 2006, por iniciativa do Instituto Ethos de Empresas e Responsabilidade Social, do UniEthos – Formação e Desenvolvimento da Gestão Socialmente Responsável, da Patri Relações Governamentais & Políticas Públicas, do Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (Pnud), do Escritório das Nações Unidas contra Drogas e Crime (UNODC) e do Comitê Brasileiro do Pacto Global.

PARA CONHECER
A LISTA DE TODOS
OS PRÊMIOS,
ACESSE O SITE
KLabin.COM.BR

RECONHECIMENTOS

A seguir, os principais prêmios e reconhecimentos que recebemos em 2015.

GESTÃO DA ÁGUA – GUIA EXAME DE SUSTENTABILIDADE 2015

Prêmio de destaque na categoria Gestão da Água do *Guia Exame de Sustentabilidade*. A companhia também foi listada entre as empresas mais sustentáveis do Brasil pelo Guia.

ANUÁRIO MELHORES & MAIORES DA EXAME 2015

Eleita A Melhor Empresa do Ano no Agronegócio, a companhia também foi reconhecida em outras duas categorias: A Melhor Empresa do Setor de Papel e Celulose e A Melhor Empresa no Setor de Madeira e Celulose.

EMPRESAS MAIS 2015 – O ESTADO DE S.PAULO

Vencedora na categoria Papel e Celulose do prêmio Empresas Mais, promovido pelo jornal *O Estado de S. Paulo*, que publica o Anuário *Empresas Mais*.

CFO OF THE YEAR 2015 – LATIN TRADE

Antonio Sergio Alfano, Diretor Financeiro e de Relações com Investidores da Klabin, foi eleito CFO of the Year Brasil. O prêmio reconhece os executivos financeiros que se destacaram na condução das finanças nas companhias em que atuam.

EMPRESA DE VALOR 2015 – VALOR ECONÔMICO

Eleita a Empresa de Valor 2015 e a melhor do setor de papel e celulose, na 15ª edição do anuário *Valor 1000*, publicado pelo jornal *Valor Econômico*.



MEMBROS DA
DIRETORIA E DO
CONSELHO DE
ADMINISTRAÇÃO
DA KLabin



Sustentabilidade

*Gestão responsável dos recursos
naturais e do relacionamento
com a comunidade*



TEMAS MATERIAIS



MEIO AMBIENTE (GESTÃO
DA BIODIVERSIDADE E
DO USO DA ÁGUA E
EFICIÊNCIA ENERGÉTICA)



PROMOÇÃO DO
DESENVOLVIMENTO LOCAL
E RELACIONAMENTO COM
COMUNIDADES



ORGANIZAÇÕES
COMO A NOSSA,
NASCIDAS EM UM
PAÍS EMERGENTE,
DEMONSTRAM
QUE PODEM TER
PRÁTICAS IGUAIS OU
MAIS AVANÇADAS
QUE AS DE PAÍSES
DESENVOLVIDOS

MEIO AMBIENTE

Algumas das iniciativas e realizações mais importantes para a Klabin no cuidado com o meio ambiente em 2015 estão descritas a seguir.

COMBUSTÍVEL MAIS LIMPO

Estamos empenhados há alguns anos na troca do combustível fóssil por biomassa como fonte energética. Conseguimos uma redução de 94 mil toneladas/ano no consumo de óleo combustível nos processos industriais e temos 83% de nossa matriz energética proveniente de fontes renováveis. Estamos perto, portanto, da meta de utilizar 88% de energia renovável em 2019.

Nossa preocupação com a disponibilidade de energia abundante e limpa se estende à recém-construída Unidade Puma em Ortigueira (PR). Ela fará da Klabin uma organização autossuficiente na geração de energia elétrica.

MENOS CARBONO NA ATMOSFERA

Ao trocar combustível fóssil por biomassa na matriz energética, a Klabin também reduz sensivelmente a emissão de gases de efeito estufa (GEEs). Registramos, desde 2004, uma queda de 57,2% na emissão de CO₂eq provocada pelas atividades de produção de papel, associada principalmente à troca do óleo combustível por uma fonte renovável. A Klabin contabiliza e apresenta seus resultados nesse campo de forma transparente, por meio de Inventário de Emissões elaborado de acordo com o padrão do Programa Brasileiro GHG Protocol e divulgado em seu Registro Público.

MENOS ÁGUA NA PRODUÇÃO

O consumo de água da Klabin em 2015 teve uma redução de 1,18% em relação ao ano anterior. Pela importância do recurso natural, o uso racional e sem desperdício da água é um desafio cada vez mais importante para a indústria. A Klabin tem sistemas de medição da vazão de água em suas fábricas, em alguns casos com discriminação por processo produtivo, de forma a permitir um controle mais acurado.

EFLUENTES

Nossos efluentes vão para Estações de Tratamento de Efluentes (ETEs) da Klabin e depois são descartados na rede de coleta do esgoto municipal ou em rios.

RESÍDUOS

Em 2015, reduzimos em 5% a geração de resíduos perigosos. Desses resíduos, uma parte é destinada a reciclagem e outra grande quantidade é utilizada como combustível ou incinerada.

MATERIAIS RENOVÁVEIS

Entre os materiais utilizados pela Klabin em sua produção, mais de 98% são de origem renovável, como madeira, aparas e polpas. Os materiais não renováveis representam menos de 2% do total utilizado pela empresa, somando pouco mais de 122 mil toneladas.

O COMITÊ DO CLIMA

A Klabin criou em 2015 seu Comitê do Clima, um grupo de trabalho multidisciplinar encarregado de acompanhar a informação disponível interna e externamente sobre as mudanças climáticas e avaliar as vulnerabilidades de nosso negócio diante desse fenômeno. Com essa iniciativa, evoluímos no caminho tomado há três anos, quando produzimos Estudo de Vulnerabilidade às Mudanças Climáticas, que nos sugeriu medidas iniciais de prevenção e mitigação, entre elas a redução da emissão de gases de efeito estufa e a atenção aos riscos regulatórios, financeiros e reputacionais decorrentes dessas mudanças.

BIODIVERSIDADE

Mais de 40% da área florestal da Klabin é coberta por matas nativas. O conceito do mosaico florestal é fundamento importante do nosso modo de conservar a biodiversidade. Nesse modelo, as áreas de pinus e eucaliptos, nas quais colhemos a madeira que usamos, são intercaladas com trechos de floresta natural preservada, formando corredores ecológicos que permitem o livre deslocamento da fauna nativa.

As matas que preservamos são remanescentes da mata atlântica, e nelas nosso programa de conservação da fauna e da flora aponta a presença de diversas espécies ameaçadas de extinção: já foram identificados muriquis, bugios, pumas e veados-bororó. Os espécimes encontrados em terras da Klabin são monitorados e protegidos por nossas equipes.

A young Muriqui monkey is the central focus of the image, hanging from a tree branch. It has a black face and a body covered in thick, light-colored fur. The background is a dense, green forest with sunlight filtering through the leaves, creating a dappled light effect. The monkey is positioned on the left side of the frame, looking towards the right.

PROTEÇÃO AO MURIQUI

Na Fazenda São Miguel, situada em São Miguel Arcanjo, nas imediações de Angatuba (SP), uma extensão de mata nativa preservada em meio às áreas de cultivo da companhia forma o hábitat natural de um grupo de macacos muriqui-do-sul (*Brachyteles arachnoides*, E. Geoffroy) que habita o vizinho Parque Estadual Carlos Botelho.

O corredor formado pelo parque e pela mata preservada contribui para reduzir o risco iminente de extinção do muriqui, uma espécie muito ameaçada pela fragmentação de seus habitats naturais na mata atlântica. A Klabin mantém parceria com a Associação Pró-Muriqui, organização que luta contra a extinção da espécie, para monitorar e estudar os hábitos desses animais. Os macacos muriqui são conhecidos por espalhar sementes de frutas pela floresta, atuando como jardineiros – portanto, representam um elo importante para a preservação dos trechos remanescentes da mata atlântica.



48%

DO TOTAL DA ÁREA DA KLABIN, ENTRE TERRAS PRÓPRIAS E ARRENDADAS, É COMPOSTA POR ÁREAS PLANTADAS, ENQUANTO...



43%

DAS TERRAS SÃO ÁREAS DE PRESERVAÇÃO, ENTRE ÁREAS DE PRESERVAÇÃO PERMANENTE (APP), RESERVA LEGAL (RL) E RESERVA PARTICULAR DO PATRIMÔNIO NATURAL (RPPN).

PARQUE E RESERVAS

Animais silvestres, alguns deles em risco de extinção, também fazem parte da população das grandes áreas de conservação da natureza mantidas pela Klabin:

PARQUE ECOLÓGICO DA FAZENDA MONTE ALEGRE

(TELÊMACO BORBA/PR): cerca de 200 exemplares de 50 espécies vivem no criadouro científico do Parque Ecológico, no qual animais resgatados de acidentes de trânsito ou em situação de risco são abrigados e reabilitados. Conta com 11 mil hectares de extensão, dos quais 7 mil são de matas nativas. Atualmente fechado para reformas, normalmente recebe projetos de educação ambiental e visitas agendadas.

RPPN COMPLEXO SERRA DA FAROFA (SANTA CATARINA):

quase 5 mil hectares de área remanescente da mata atlântica, com floresta de araucárias e campos de altitude. Abriga as nascentes dos rios Caveiras e Canoas. É destinado à realização de pesquisas científicas, ao manejo de recursos naturais e à manutenção do equilíbrio climático e ecológico.

RPPN DE MONTE ALEGRE (TELÊMACO BORBA/PR): está localizada dentro da Fazenda Monte Alegre, em uma área de 3.852 hectares, e tem como objetivos a realização de pesquisa científica, a proteção da biodiversidade local e dos recursos hídricos, o fornecimento de sementes de espécies florestais para a restauração de áreas degradadas e a proteção de eventuais sítios arqueológicos, históricos, culturais e paleontológicos.

NOSSAS FLORESTAS*

AS OPERAÇÕES FLORESTAIS DA KLABIN ACONTECEM EM APROXIMADAMENTE:



344 MIL

HECTARES NO PARANÁ



136 MIL

HECTARES EM SANTA CATARINA



8,8 MIL

HECTARES EM SÃO PAULO

*ÁREAS PRÓPRIAS E ARRENDADAS



PROMOÇÃO DO DESENVOLVIMENTO LOCAL E RELACIONAMENTO COM COMUNIDADES

A Klabin mantém de longa data um diálogo aberto com as comunidades vizinhas às suas operações. Nas comunidades em que estamos presentes, desenvolvemos programas de saúde, cultura, educação, esporte, lazer e meio ambiente.

Em 2015, o Projeto Puma também levou para seu entorno uma parte significativa das iniciativas socioambientais da Klabin. Foi realizado um Plano de Ação Socioambiental para direcionar investimentos para a melhoria da infraestrutura de equipamentos públicos de educação, saúde, lazer e assistência social dos municípios de Ortigueira, Telêmaco Borba e Imbaú, no Paraná.

A KLABIN MANTÉM DE LONGA DATA UM DIÁLOGO ABERTO COM AS COMUNIDADES VIZINHAS ÀS SUAS OPERAÇÕES

ALGUNS PROGRAMAS EM DESENVOLVIMENTO NA REGIÃO DA UNIDADE PUMA

PLANEJANDO PAISAGENS SUSTENTÁVEIS (MATAS SOCIAIS): auxilia pequenos produtores rurais de Ortigueira e Imbaú (PR) a realizar o Cadastro Ambiental Rural e os orienta no planejamento sustentável do uso de sua propriedade.

PUMA PELA INFÂNCIA: em parceria com a organização não governamental Childhood Brasil, fortaleceu o Sistema de Garantia de Direitos da criança e do adolescente e engajou colaboradores diretos e indiretos do Projeto Puma contra a exploração sexual.

AÇÕES E PROGRAMAS MANTIDOS EM OUTRAS COMUNIDADES

MEL DA FLORESTA: aproveitar as florestas para instalar apiários e criar abelhas mostrou-se uma forma rápida e eficaz de elevar a renda familiar de pequenos e médios produtores rurais da região de Ortigueira, Telêmaco Borba e outros municípios do Paraná. Há mais de dez anos, a Klabin incentiva essas atividades na região por meio do Programa de Apicultura e Meliponicultura. A companhia cede suas florestas para que as famílias da região possam instalar colmeias para criar abelhas.



CRESCER LENDO: em parceria com a organização United Way Brasil e o Instituto Avisa Lá, o projeto promoveu a formação de profissionais de ensino infantil e a instalação de bibliotecas para educação infantil em escolas municipais das cidades de Lages, Otacílio Costa, Correia Pinto, Itajaí, Rio Rufino e Bocaina do Sul (SC), Angatuba e Piracicaba (SP). Desde seu início, em 2014, o Crescer Lendo formou mais de 380 profissionais do ensino infantil, doou mais de 10 mil livros e beneficiou mais de 5 mil crianças até os 6 anos de idade.

PROJETO CAIUBI: desde 2001, professores do Paraná e de Santa Catarina são capacitados no Programa Caiubi com o apoio de instituições e profissionais parceiros para disseminar conceitos de consciência ecológica e contribuir na formação de cidadãos cientes de suas responsabilidades para com o ambiente. Ao completar 15 anos de atividade, conta com mais de 245 mil alunos, 9 mil professores e 770 escolas dos dois Estados.

PROGRAMA MATAS LEGAIS: desde 2005, colabora com proprietários rurais para o uso sustentável de suas terras. O programa, em parceria com a Associação de Preservação do Meio Ambiente e da Vida (Apremavi), ajuda a melhorar a qualidade de vida da população e a aprimorar o desenvolvimento florestal.

PROTETORES AMBIENTAIS: em parceria com a Polícia Ambiental do Estado de Santa Catarina, estudantes do Ensino Fundamental recebem treinamento teórico e prático sobre preservação da natureza, legislação ambiental, aspectos da fauna e da flora locais, primeiros socorros, civismo, moral e ética. Já participaram do programa 290 adolescentes de 11 a 14 anos em diversos municípios da região de atuação da Klabin em Santa Catarina.



Inovação

*Investimento em pesquisa
e desenvolvimento e
cuidado com os clientes*



TEMAS MATERIAIS



PESQUISA,
DESENVOLVIMENTO
E INOVAÇÃO



SATISFAÇÃO
DOS CLIENTES E
QUALIDADE DO
PRODUTO

O VALOR DA INOVAÇÃO

Nossa visão estratégica de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (P&D+I) está presente em diversos elos da cadeia de produção, no sentido de:

- aprimorar os processos de plantio e manejo das florestas de pinus e eucalipto, com foco no aumento da produtividade, visando produzir mais fibras com melhor qualidade por hectare plantado;
- desenvolver novos produtos e aperfeiçoar os já existentes para atender às necessidades dos clientes e melhorar o desempenho econômico e ambiental na nossa cadeia produtiva;
- otimizar processos de desenvolvimento, avaliação e qualificação dos fornecedores para dar mais flexibilidade às compras de insumos e serviços;
- criar soluções para as propriedades físicas requeridas das embalagens de papel – tais como barreiras (água, vapor, gordura e pragas), porosidade, permeabilidade e rugosidade –, bem como nas operações de corte, vincagem, colagem, fechamento e impressão envolvidas nas linhas de conversão;
- avaliar o desempenho dos produtos em aspectos ambientais, de qualidade, produtividade, saúde e segurança.

Em 2015, iniciamos o maior investimento concentrado da história da companhia nessa área. Até 2018, estamos direcionando R\$ 70 milhões a atividades e infraestrutura de P&D+I, o que inclui, entre outros destinos, a realização de convênios com institutos de pesquisa, a compra de equipamentos e a formação e desenvolvimento do pessoal especializado. Grande parte desse investimento está voltada para a estruturação de um novo Centro de Tecnologia em construção na Unidade Monte Alegre, no município de Telêmaco Borba (PR), e que deverá entrar em operação no último trimestre de 2016. O Centro atenderá, entre outras finalidades, à demanda por pesquisa e desenvolvimento de tecnologia criada pela Unidade Puma, em Ortigueira (PR), e que entrou em operação em março de 2016 (*saiba mais sobre a Unidade Puma no Capítulo Visão de Futuro*).

INOVAÇÃO NO PARANÁ

O Centro de Tecnologia da Klabin terá, entre suas missões, a de investigar novos usos para a base florestal da empresa, abrindo horizontes para oportunidades de negócios ainda pouco exploradas. Trabalhará, ao mesmo tempo, para reduzir os impactos no meio ambiente, buscando resultados mais eficientes para um mesmo volume de insumos consumidos. De forma geral, contribuirá para o aumento da produtividade de nossas operações e da qualidade de nossos produtos.

O Centro abrigará laboratórios que permitirão fazer uma série de experimentos até então delegados a instituições contratadas externamente, no Brasil ou em outros países. Teremos a capacidade de simular em escala piloto, por exemplo, desde a preparação de madeira para o cozimento até a obtenção de celulose branqueada – e, ainda, aplicações de refino das fibras, revestimentos em papéis e testes de rotas de biotecnologia. Também seremos capazes de testar otimizações e variações de processos e ajustes de qualidade de produto, com ganhos no tempo despendido e na segurança de informações sensíveis para a companhia.

NOSSAS LINHAS DE PESQUISA



FLORESTAL

BIOTECNOLOGIA
MELHORAMENTO
GENÉTICO DE
PLANTAS
MODELAGEM
ECOFISIOLÓGICA
MANEJO INTEGRADO
DE PRAGAS E
DOENÇAS



INDUSTRIAL

CELULOSE
QUALIDADE DA
MADEIRA
BIORREFINARIA
NANOTECNOLOGIA
BIOTECNOLOGIA
PAPÉIS

SATISFAÇÃO DOS CLIENTES E QUALIDADE DO PRODUTO

Para dar respaldo às grandes mudanças em andamento — como a entrada em operação da nova fábrica de celulose da Unidade Puma (PR) — que deverão resultar em uma companhia muito maior, com capacidade de produção quase duplicada, a Klabin investe também no relacionamento com seus clientes e mercados. Uma nova estrutura comercial implantada a partir de 2015 permitirá um atendimento mais ágil e mais próximo, capaz de responder prontamente às demandas dos clientes.



TEMA
MATERIAL



EXPANSÃO DOS
NEGÓCIOS



Visão de Futuro

*Nosso caminho de
crescimento no longo prazo*

EXPANSÃO DOS NEGÓCIOS

Em 2021, ao fechar o ciclo de expansão de dez anos iniciado em 2011, a Klabin será uma empresa bem diferente do que é hoje. Nossa visão de futuro é a de uma companhia substancialmente maior e cada vez mais reconhecida pela excelência de seus produtos e serviços, construída sobre fundamentos sólidos de sustentabilidade e inovação.

Fomos buscar em nossa capacidade de **SONHAR** e **REALIZAR** a força necessária para concretizar o maior investimento de nossa história – o Projeto Puma, que nos conduzirá a uma nova etapa de crescimento, abrindo caminho para investimentos destinados à expansão no segmento de cartões e papéis para embalagens.

A favor de nossos planos temos a qualidade dos ativos florestais, a proximidade entre nossas fábricas e florestas, profissionais capacitados, motivados e engajados. Acrescente-se a essa receita a capacidade de inovar, de adicionar valor ao nosso produto, de pensar no uso completo da madeira, e em formas sustentáveis de cuidar das nossas florestas, de fazer a gestão dos nossos processos, de promover

o diálogo com os nossos colaboradores e as comunidades próximas às nossas fábricas, de construir parcerias com clientes. Nossa história é testemunha de que a pesquisa, o desenvolvimento da tecnologia e a **INOVAÇÃO** são o caminho para o crescimento.

A expansão dos negócios será feita priorizando nosso comprometimento com a sustentabilidade, a excelência e a inovação, sem jamais perder de vista os preceitos éticos com os quais atuamos. Com o início da operação em Ortigueira, o amanhã está mais próximo. A perspectiva é dobrar a geração de caixa da companhia, o que nos dará o fôlego necessário para impulsionar um novo ciclo de crescimento. Garantimos matéria-prima para futuras expansões em papel.

Hoje, somos uma companhia que exporta para mais de 60 países, temos unidades e escritórios em 8 estados brasileiros e uma operação industrial na Argentina. E queremos muito mais. Nosso propósito é levar para o mercado a possibilidade de criar produtos e serviços diferenciados, com o compromisso de desenvolver tecnologias que amparem essa evolução. Nós acreditamos em sonhos possíveis e em sua realização com muito trabalho e inovação.



A UNIDADE PUMA

1,5 MILHÃO DE TONELADAS
é a capacidade anual de produção da unidade:



1,1 MILHÃO
DE TONELADAS DE
CELULOSE BRANQUEADA
DE FIBRA CURTA
(eucalipto)



400 MIL
TONELADAS DE CELULOSE
BRANQUEADA DE FIBRA LONGA (pinus),
parte dela convertida em celulose
fluff, usada em fraldas e absorventes,
oferecendo ao mercado a possibilidade
de utilizar um produto nacional em vez
de importar essa matéria-prima

LyptusCel™
100% Planted Eucalyptus

LyptusCel é a marca da celulose de fibra curta da Klabin. Aplicada em papéis especiais, *tissue*, papéis de imprimir e escrever e papéis para embalagem

PineCel™
100% Planted Pine

PineCel é o nome da celulose de fibra longa.
Aplicada em papéis especiais, papéis para
embalagem e na composição de papéis para
revistas e jornal

PineFluff™
A genuine fluff pulp

PineFluff é a denominação da celulose *fluff*,
que deverá abastecer prioritariamente o mercado
nacional, hoje importador dessa matéria-prima.
Aplicada em fraldas infantis e adultas, absorventes,
tapetes para pets e outras aplicações

1,4 MIL
270 MW
empregos diretos e indiretos
foram gerados
de energia serão gerados pela
unidade, tornando-a autossuficiente.
Desse total:

○ 120 MW serão consumidos pela
fábrica de celulose

○ 150 MW serão oferecidos ao
Sistema Elétrico Brasileiro

R\$ 700 MILHÕES em impostos foram
gerados pelo Projeto Puma na fase
de investimento

R\$ 300 MILHÕES serão gerados anualmente
pela unidade a partir de sua operação

23,5 QUILOMETROS de um ramal ferroviário
estão sendo construídos para conectar
a Unidade Puma à Ferrovia Central
do Paraná. A estrutura logística ainda
compreende uma nova rodovia para ligar
à nova fábrica em Ortigueira as áreas de
reflorestamento da empresa e a Unidade
Monte Alegre, em Telêmaco Borba

75 MIL TONELADAS DE CELULOSE por mês é o
volume que a Klabin espera movimentar
em sua Unidade de Logística de Papel e
Celulose em Paranaguá (PR), que faz parte
da Unidade Puma e integra os modais
ferroviário e rodoviário

441 QUILOMETROS é a distância entre a Unidade
Puma, em Ortigueira, e o terminal logístico
de Paranaguá, via ferrovia. Da unidade
logística até o porto de Paranaguá são
5 quilômetros de distância, que serão
percorridos por caminhão





Klabin

klabin.com.br



Siga @klabinsa



Klabin S.A.