



# Desempenho no 1º trimestre de 2020

—  
*Webcast*  
*15 de maio de 2020*



# Avisos

---

Estas apresentações podem conter previsões acerca de eventos futuros. Tais previsões refletem apenas expectativas dos administradores da Companhia sobre condições futuras da economia, além do setor de atuação, do desempenho e dos resultados financeiros da Companhia, dentre outros. Os termos “antecipa”, “acredita”, “espera”, “prevê”, “pretende”, “planeja”, “projeta”, “objetiva”, “deverá”, bem como outros termos similares, visam a identificar tais previsões, as quais, evidentemente, envolvem riscos e incertezas pre-vistos ou não pela Companhia e, conseqüentemente, não são garantias de resultados futuros da Companhia. Portanto, os resultados futuros das operações da Companhia podem diferir das atuais expectativas, e o leitor não deve se basear exclusivamente nas informações aqui contidas. A Companhia não se obriga a atualizar as apresentações e previsões à luz de novas informações ou de seus desdobramentos futuros. Os valores informados para 2020 em diante são estimativas ou metas.

Adicionalmente, esta apresentação contém alguns indicadores financeiros que não são reconhecidos pelo BR GAAP ou IFRS. Esses indicadores não possuem significados padronizados e podem não ser comparáveis a indicadores com descrição similar utilizados por outras companhias. Nós fornecemos estes indicadores porque os utilizamos como medidas de performance da companhia; eles não devem ser considerados de forma isolada ou como substituto para outras métricas financeiras que tenham sido divulgadas em acordo com o BR GAAP ou IFRS.

## Aviso aos investidores Norte-Americanos

A SEC somente permite que as companhias de óleo e gás incluam em seus relatórios arquivados reservas provadas que a Companhia tenha comprovado por produção ou testes de formação conclusivos que sejam viáveis econômica e legalmente nas condições econômicas e operacionais vigentes. Utilizamos alguns termos nesta apresentação, tais como descobertas, que as orientações da SEC nos proíbem de usar em nossos relatórios arquivados.



**Expressamos nossa solidariedade  
a todas as vítimas da pandemia  
global causada pelo Covid-19**

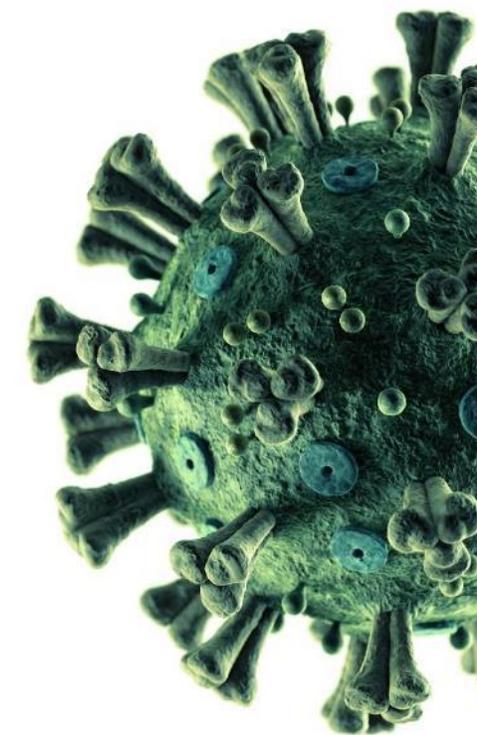
**Ao mesmo tempo, homenageamos  
os profissionais de saúde, que têm  
sido grandes heróis nesta  
verdadeira guerra contra o vírus**

# Nossa atuação contra o Covid-19



## Prevenção e foco em saúde e segurança

- » Suspensão imediata de todas as viagens, reuniões e eventos
- » Disponibilização de canais de atendimento 24 horas
- » Teletrabalho para as atividades que possam ser realizadas de forma remota
- » Monitoramento em tempo real de casos com uso de inteligência de dados
- » Efetivo operacional reduzido ao mínimo necessário para realizar atividades com segurança
- » Alterações nas rotinas operacionais, com reforço na limpeza
- » Cuidados especiais para embarque em plataformas: isolamento domiciliar, *briefing* virtual e triagem médica nos aeroportos
- » Estratégia de testagem ampla para suspeitos, seus contactantes e para triagem
- » Adoção de máscaras faciais de uso não profissional nas unidades operacionais
- » Disponibilização de serviço de telemedicina: empregados, aposentados e pensionistas

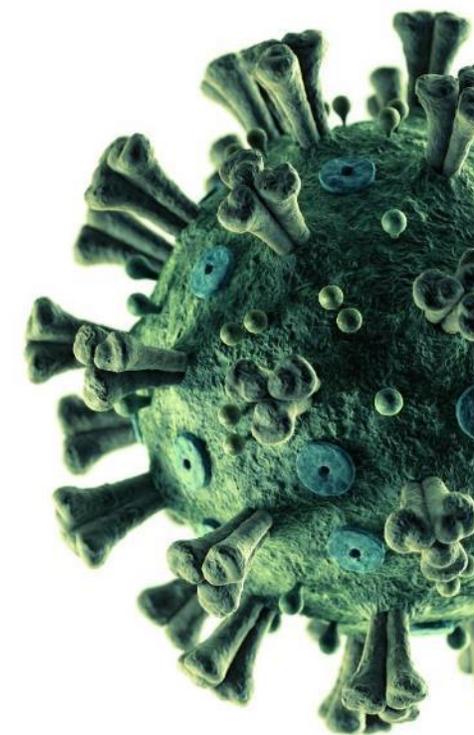


# Nossa atuação contra o Covid-19



## Doações

- » Disponibilização de 20 mil equipamentos de segurança e produtos de higiene para a UFRJ
- » Entrega para o SUS de 600 mil testes (RT PCR) para diagnosticar Covid-19
- » Doação de cerca de 3 milhões de litros de combustível para abastecer ambulâncias e veículos de transporte de médicos
- » Apoio financeiro para o Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (USP)
- » Doações de álcool anidro para produção de álcool 70% e itens para produção de álcool 80% glicerinado para sanitização de hospitais veiculados à universidades
- » Doação de 4.000 conectores para aumentar a capacidade dos ventiladores pulmonares
- » Doação de 1.200 máscaras hospitalares N95 para atendimento de demandas de hospitais



# Nossa atuação contra o Covid-19



## Cooperação técnico científica

- » Apoio à Coppe-UFRJ na produção de protótipos de ventiladores pulmonares mecânicos
- » Uso de supercomputadores para pesquisas para desenvolvimento de medicamentos e vacinas com o departamento de Química da Universidade de Stanford, nos EUA



# Destques financeiros

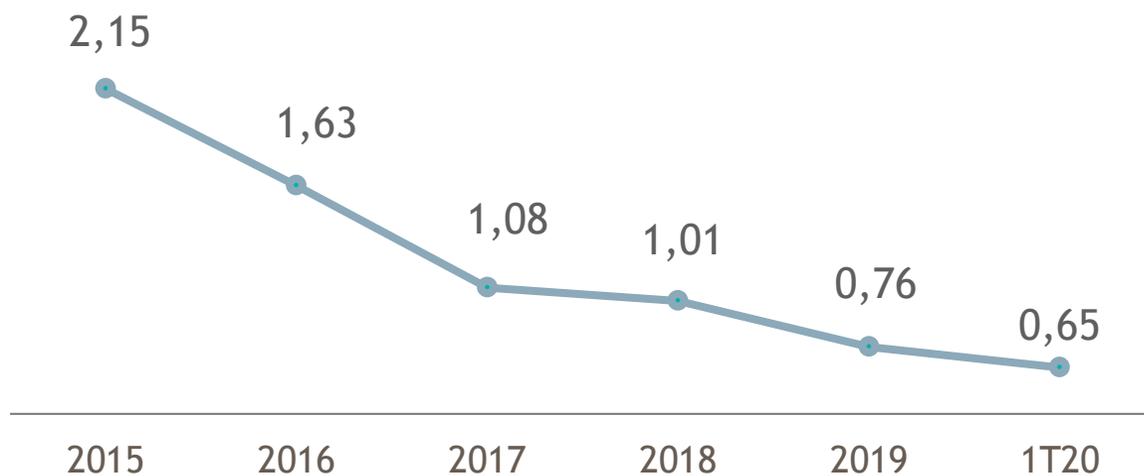


# Segurança como prioridade



## TAR

Taxa de acidentados registráveis por milhão de homens-hora



**Ambição de zero fatalidade**

- » Métrica de topo de TAR <1,0
- » Contínua redução do TAR, com nível bem abaixo do *benchmark* do *peer group* (0,90)

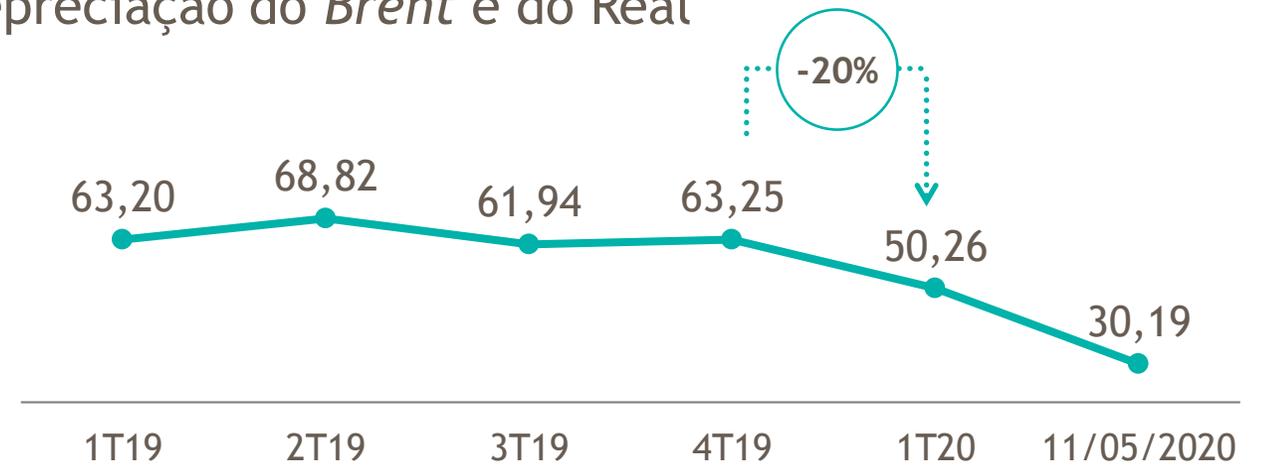




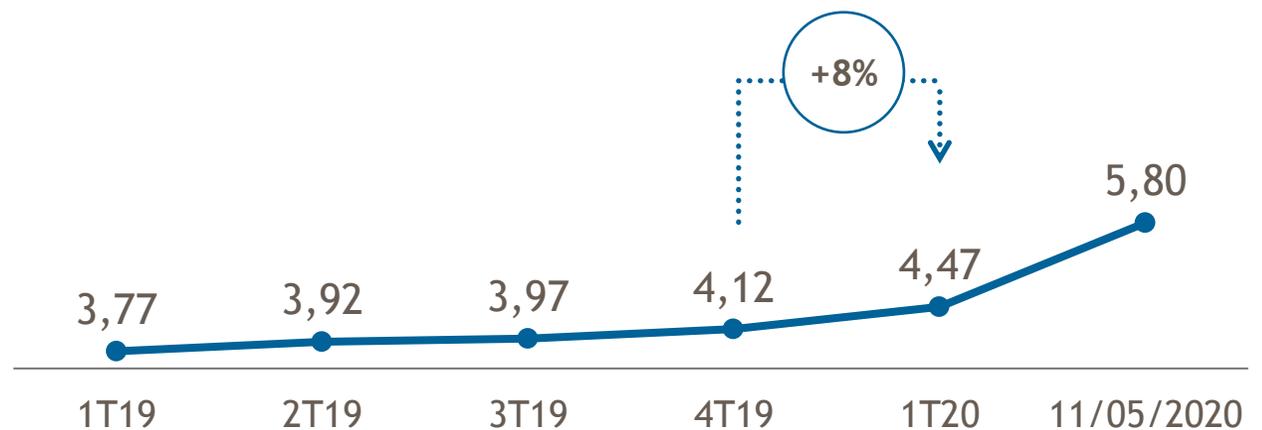
# Choque de preços do petróleo no final do 1T20

Forte depreciação do *Brent* e do Real

*Brent*  
US\$/bbl



Câmbio  
médio  
R\$/US\$



# Revisão das métricas de topo endividamento e geração de valor



## Dívida Bruta

nova métrica de  
endividamento

- >> *US\$ 87 bilhões em 2020*
- >> *US\$ 60 bilhões no médio prazo*



## $\Delta$ EVA<sup>®</sup>

ajuste

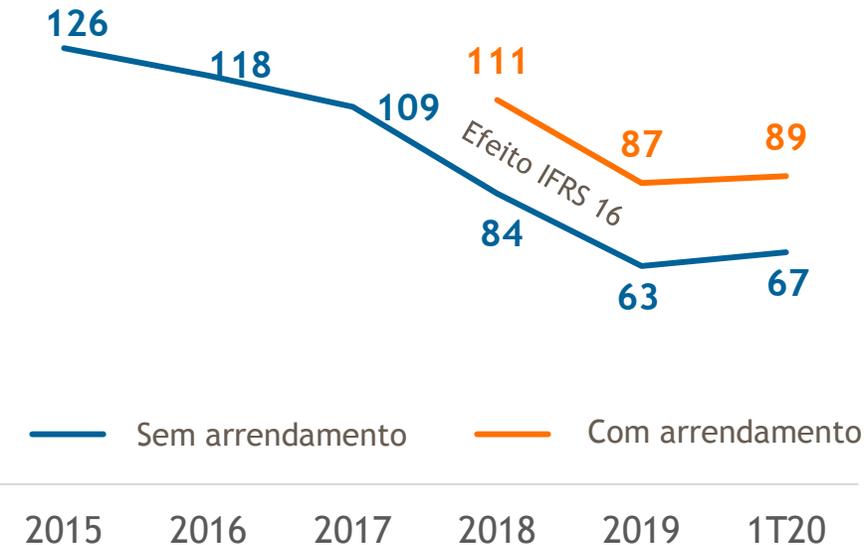
- >> *Revisão do  $\Delta$  EVA<sup>®</sup> de US\$ 2,6 bilhões para US\$ 2,1 bilhões em 2020*

# Leve aumento do endividamento

Saque das linhas de crédito compromissadas para reforçar o caixa no cenário de crise

## Dívida bruta

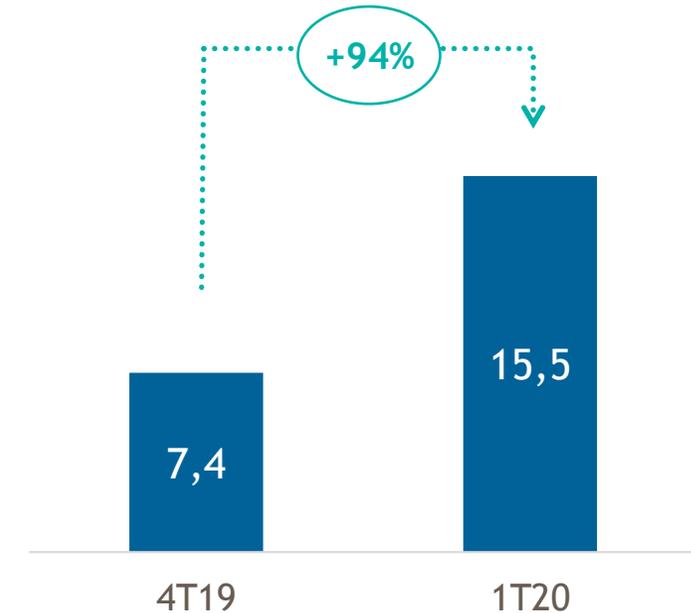
US\$ bilhões



» Captações de US\$ 10,2 bilhões e pré-pagamentos de US\$ 3,5 bilhões de financiamentos no mercado bancário e no mercado de capitais nacional e internacional

## Posição de Caixa

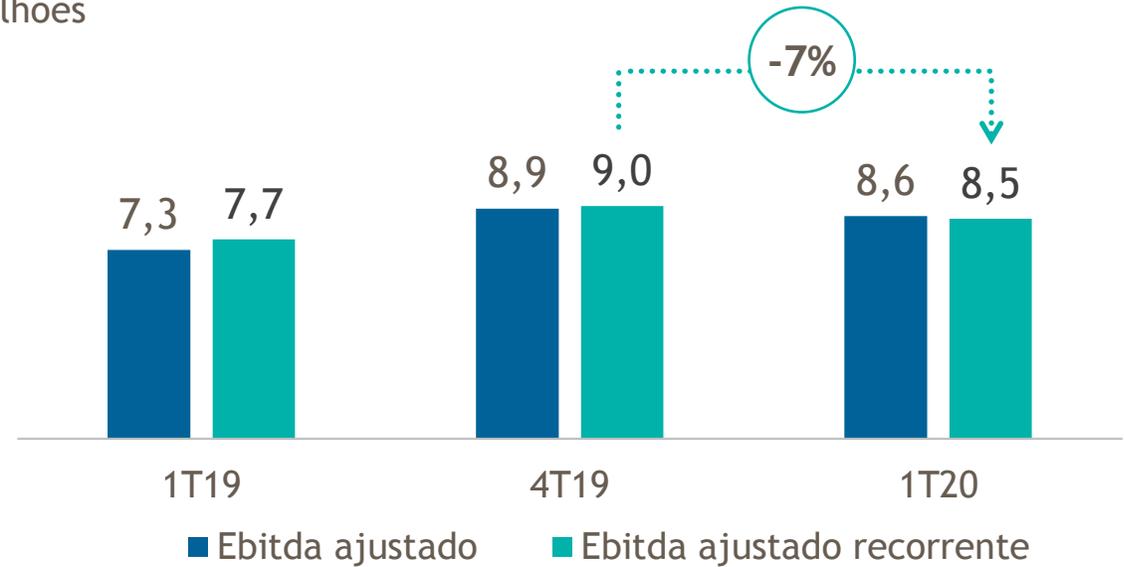
US\$ bilhões



# Manutenção de EBITDA expressivo

Resiliência ao cenário de preços

US\$ bilhões



<b>BRENT</b> (US\$/bbl)	63	63	50
----------------------------	----	----	----

## 1T20 x 4T19

- » Queda do *Brent* parcialmente compensada por maiores volumes exportados de óleo, maiores margens de GLP, óleo combustível, gasolina e nafta

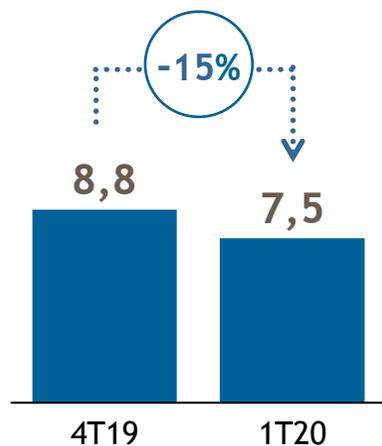
# EBITDA por segmento de negócio

Queda do *Brent* e demanda por derivados afetaram segmentos de E&P e Refino

EBITDA ajustado  
US\$ bilhões



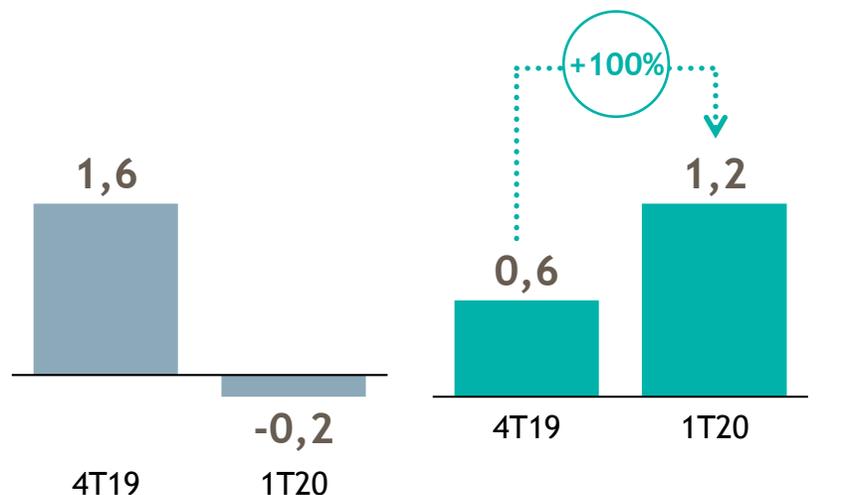
Exploração  
e Produção



>> Queda no preço do *Brent*, parcialmente compensada por menores custos de extração



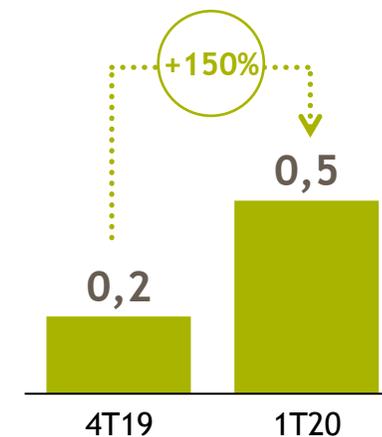
Refino



>> Efeito estoque positivo no 4T19 (+US\$ 1 bilhão) revertido no 1T20 (-US\$1,4 bilhão) devido à queda do *Brent*



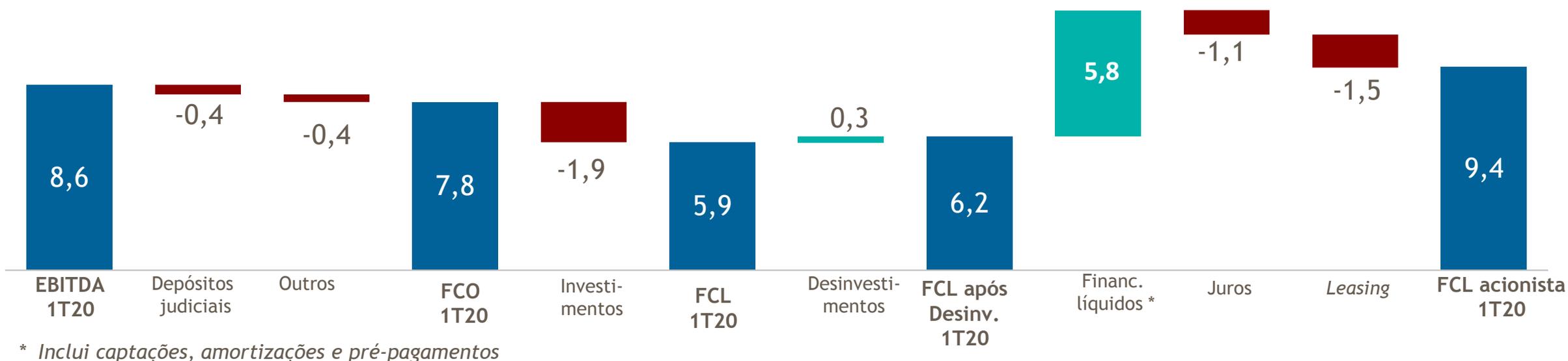
Gás e Energia



>> Melhores margens na comercialização de gás natural

# Geração de caixa

## Evolução do fluxo de caixa no 1T20 US\$ bilhões



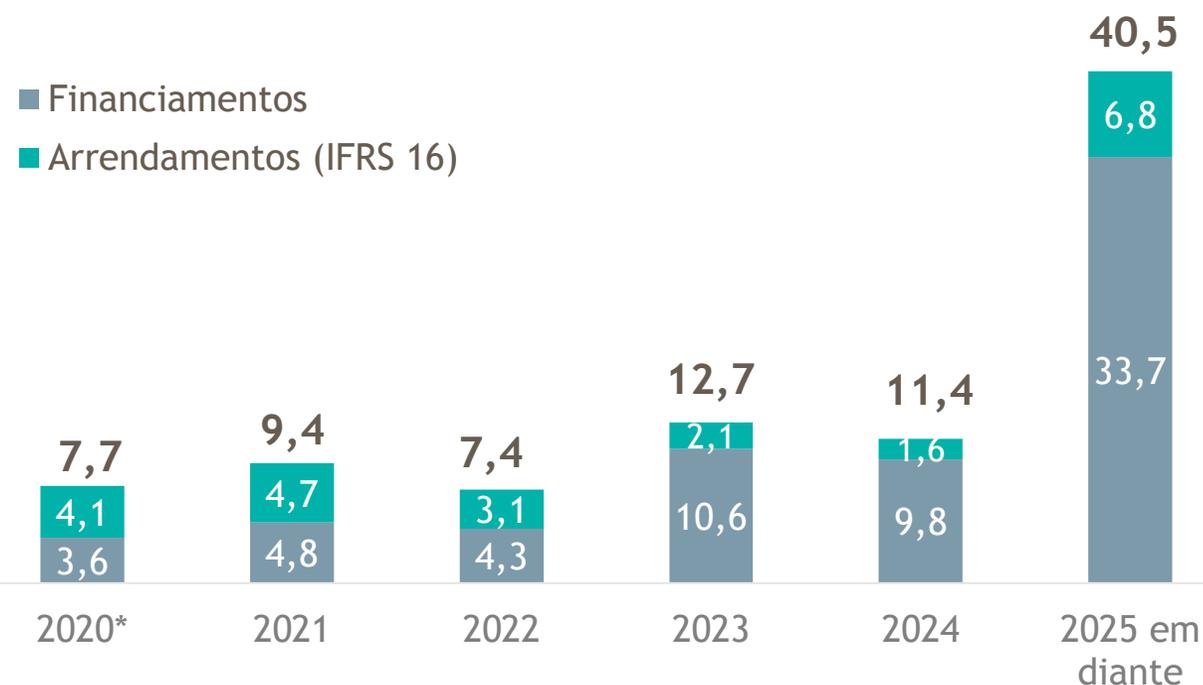
- >> Investimentos abaixo do previsto
- >> Desinvestimentos: *closing* da PO&GBV
- >> Captações de US\$ 10,2 bilhões (inclui US\$ 8 bilhões das *Revolving Credit Lines*) e pré-pagamentos de US\$ 3,5 bilhões

# Perfil do endividamento

45% do vencimento da dívida após 2025

## Perfil de amortização

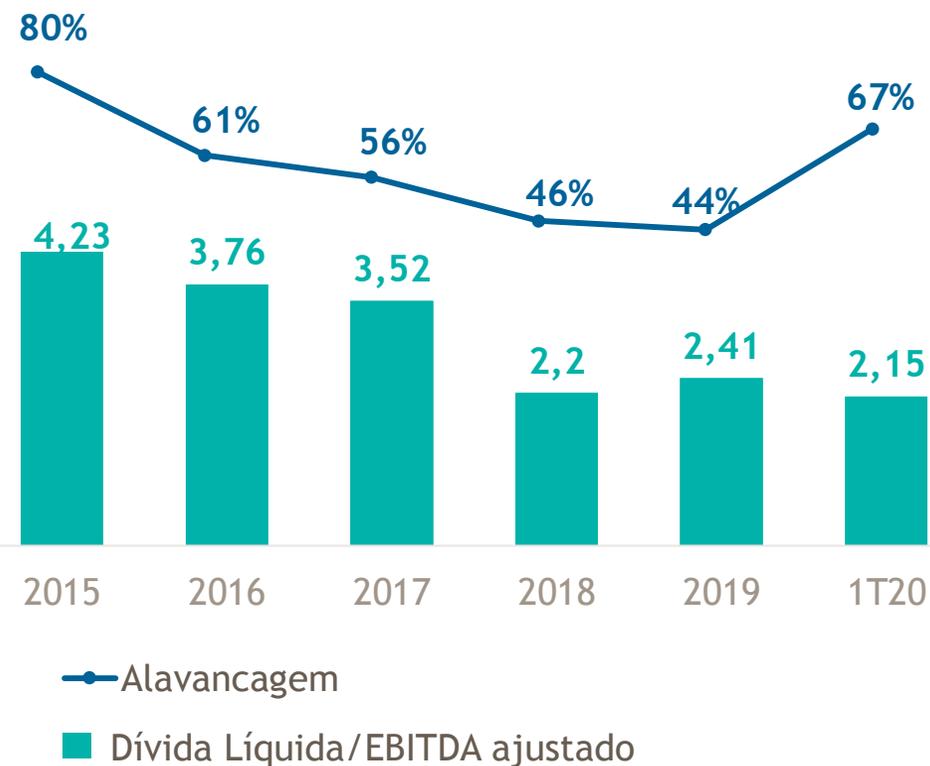
US\$ bilhões



>> Prazo médio dos financiamentos de 9,74 anos

>> Taxa média de financiamento de 5,6% a.a.

## Indicador de alavancagem\*



\* Referente às amortizações programadas para os meses de abril até dezembro

\* Valores calculados em dólares / inclui IFRS-16 a partir de 2019

# Ações para reforçar a solidez financeira

Gestão focada em custos, produtividade e eficiência para assegurar nossa resiliência



- » Desembolso de US\$ 8 bilhões das *Revolving Credit Lines*
- » US\$ 1,7 bilhão em contratação de novas linhas e
- » US\$ 500 milhões em rolagem de dívidas



Postergação do pagamento de dividendos no valor de R\$ 1,7 bilhão



Redução dos investimentos em 2020 de US\$ 12 bilhões para US\$ 8,5 bilhões (US\$ 7 bilhões na visão caixa)



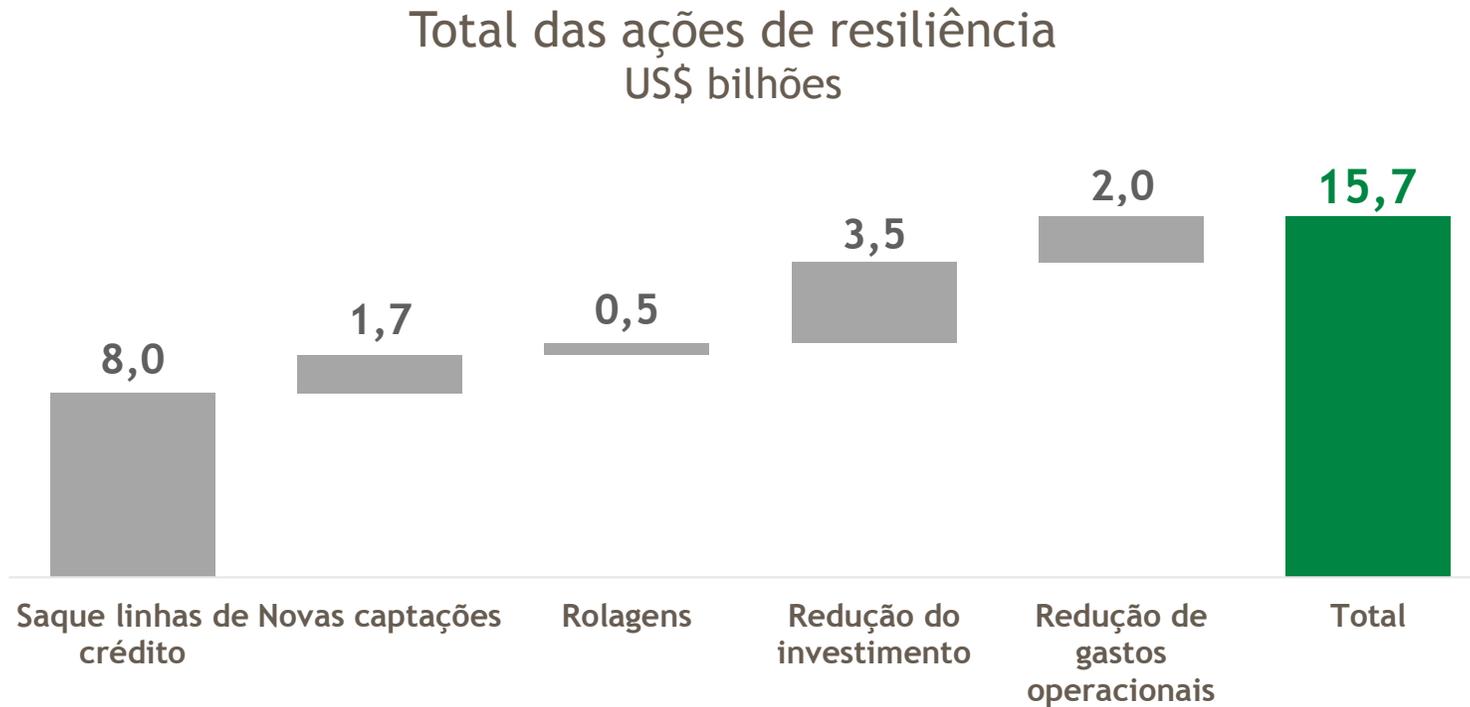
Otimizações do capital de giro



Aceleração da redução dos gastos operacionais, com uma diminuição adicional de US\$ 2 bilhões



# Ações de resiliência 2020



Ações de  
resiliência



Fluxo de caixa livre  
*breakeven* 2020<sup>1</sup>  
~ @US\$ 20/bbl

*Cash neutral* 2020<sup>2</sup>  
~ @US\$ 24/bbl

<sup>1</sup> Preço médio de *Brent* em 2020 que iguala o FCO ao Capex @ US\$ 5,0/ BRL

<sup>2</sup> Preço de médio *Brent* em 2020 para atingir caixa mínimo de US\$ 5,5 bilhões e dívida bruta de US\$ 87 bilhões considerando as obrigações financeiras no período. Na visão de maio a dezembro, preço reduz para ~US\$ 15/bbl



# Impairment no 1T20

Reavaliação da recuperabilidade econômica dos ativos em função da revisão do nosso cenário Base



## Revisão das premissas-chave

- >> Revisão do preço do *Brent*, taxa de câmbio, *spreads* de derivados, dentre outros

Nova visão do preço do *Brent* em 31/03/20:

<i>Brent</i> médio (US\$/bbl)	
2020	25
2021	30
2022	35
2023	40
2024	45
<b>Longo prazo</b>	<b>50</b>

- >> Visão em 2019 era US\$ 65/bbl

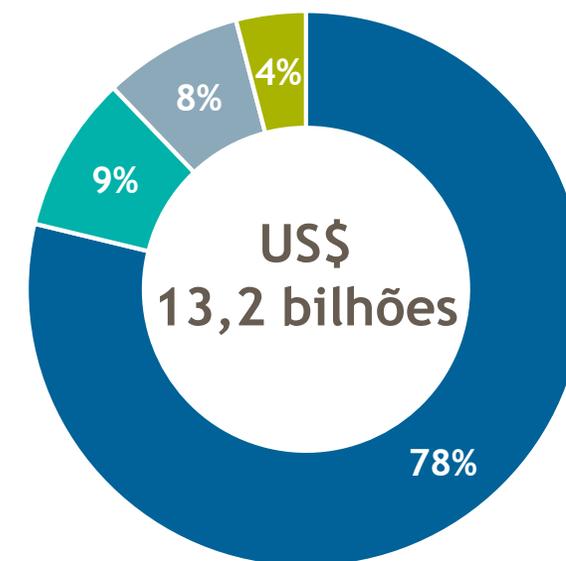


## Ativos por natureza

Ativo	<i>Impairment</i> (US\$ bilhões)
Campos de E&P em produção	11,8
Hibernação de campos em águas rasas	1,4
Outros	0,2
<b>Total</b>	<b>13,4</b>



## Perdas por ambiente do E&P

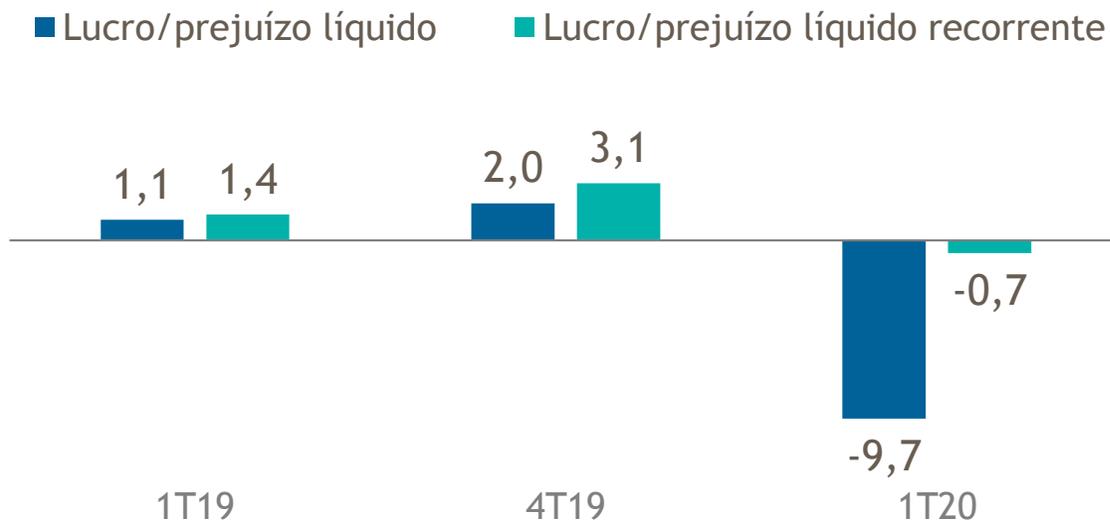


- Águas profundas
- Águas rasas
- Terra
- Pré-sal

# Resultado líquido

## Impacto do *impairment* e do resultado financeiro

US\$ bilhões



### 1T20 x 4T19

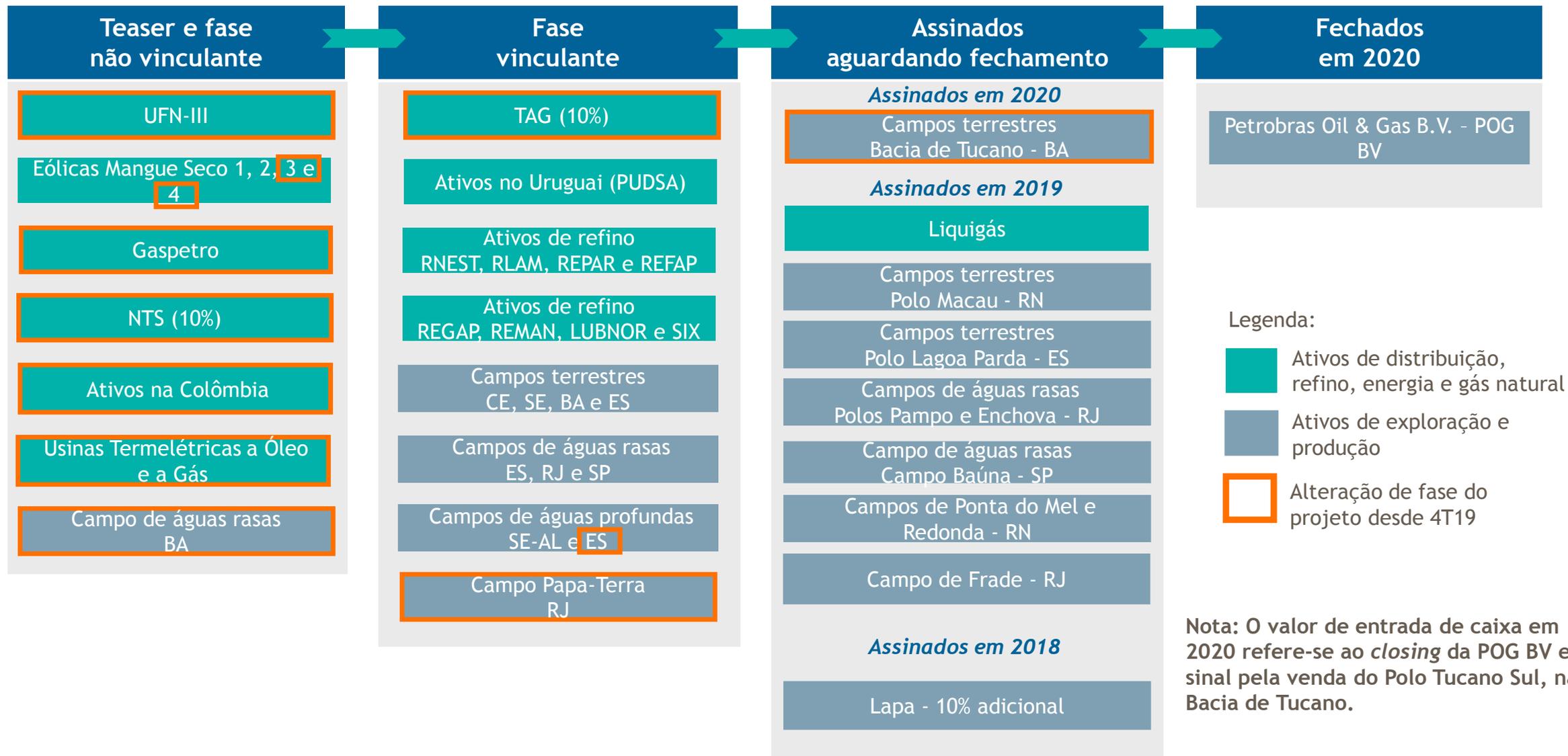
- » Maiores volumes exportados e maiores margens de derivados compensaram parcialmente a queda do *Brent*
- » *Impairment* de US\$ 13,4 bilhões
- » Impacto do resultado financeiro em função da variação cambial (-US\$ 1,8 bilhão) e com *hedge accounting* (-US\$ 1,4 bilhão)

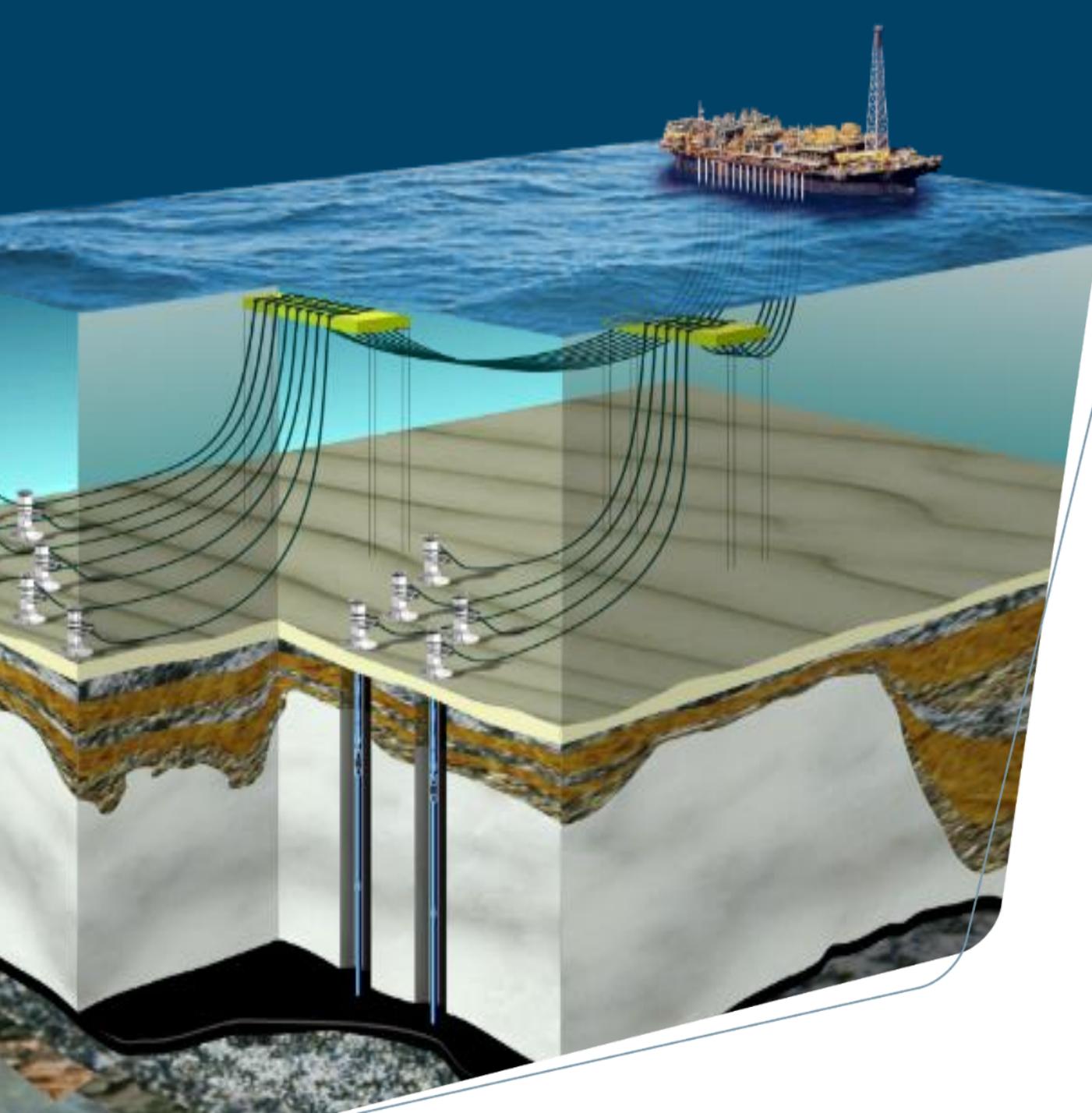
# Gestão de Portfólio



# Desinvestimentos continuam em andamento

Total de entrada de caixa de US\$ 277 milhões em 2020

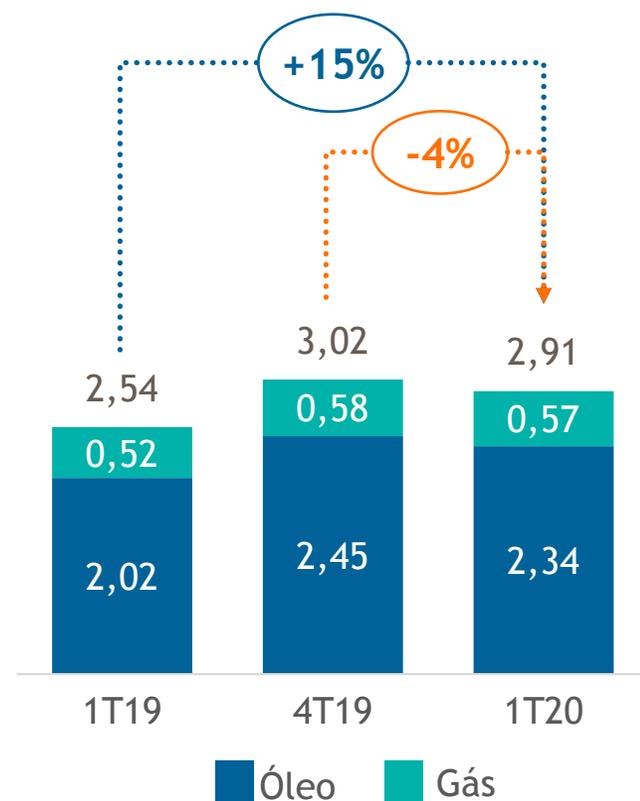




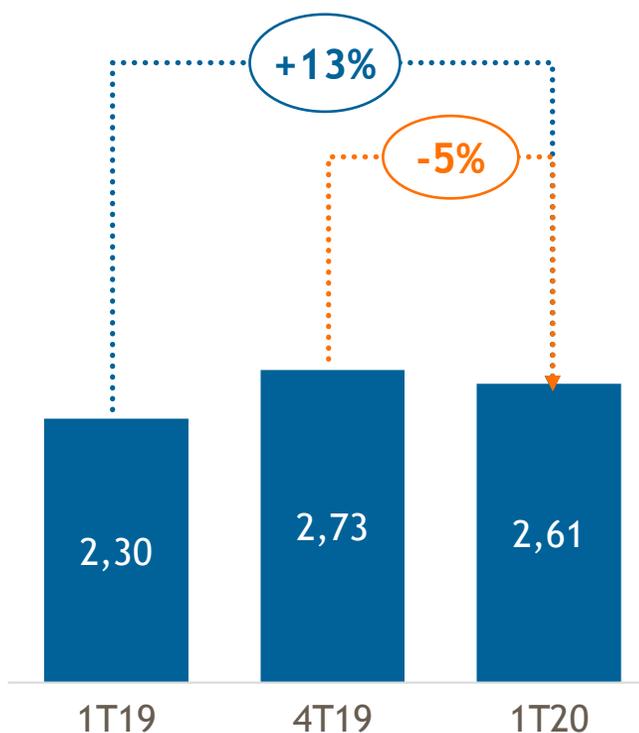
## Destques em Exploração & Produção

# Crescimento de 47% na produção do pré-sal

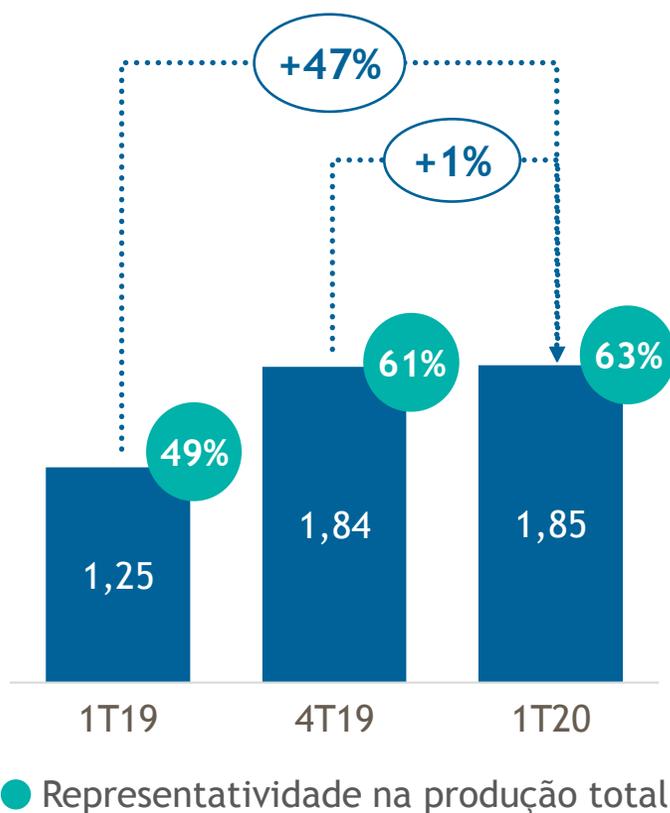
## Produção de óleo e gás milhões boed



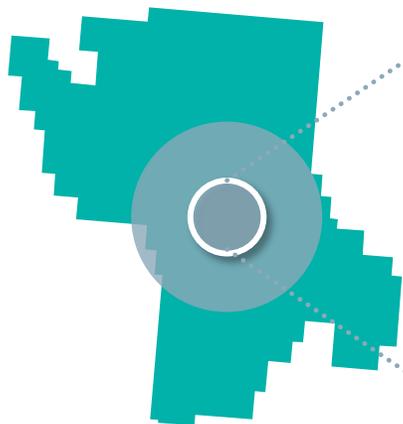
## Produção comercial milhões boed



## Produção no pré-sal milhões boed

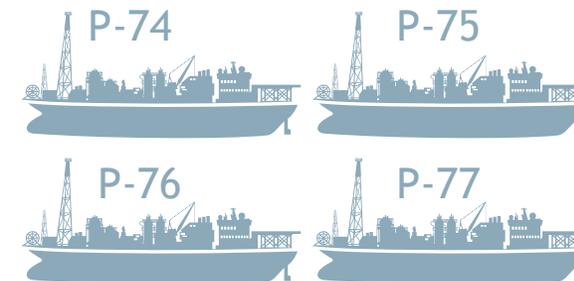
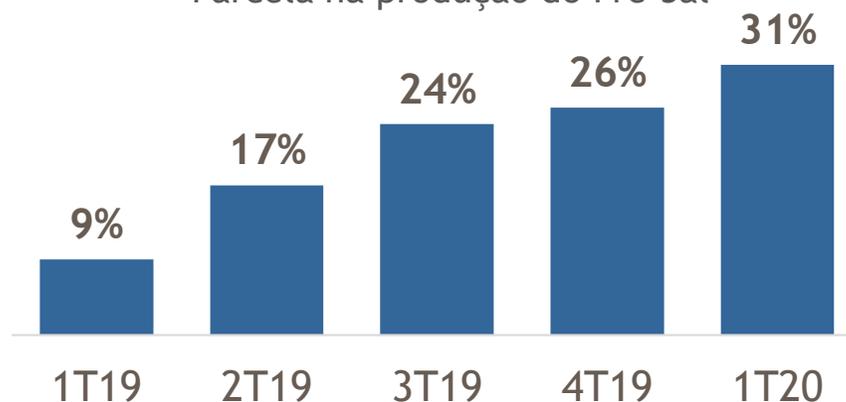


# Búzios: recordes e bons resultados de um ativo de classe mundial



## Búzios

Parcela na produção do Pré-Sal



4 FPSOs em operação

## Novo recorde de produção

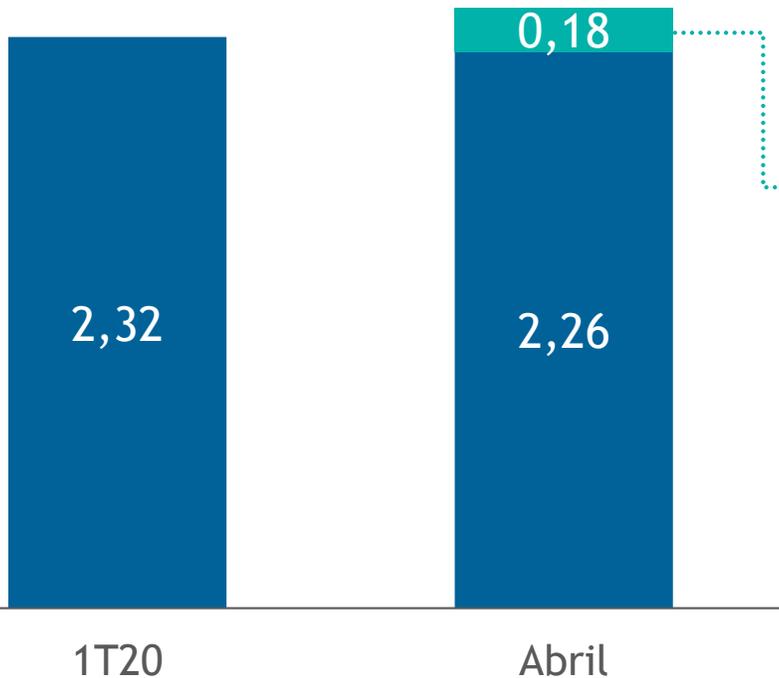
Produção diária  
10 de março

**640**  
Mbpd

**790**  
Mboed

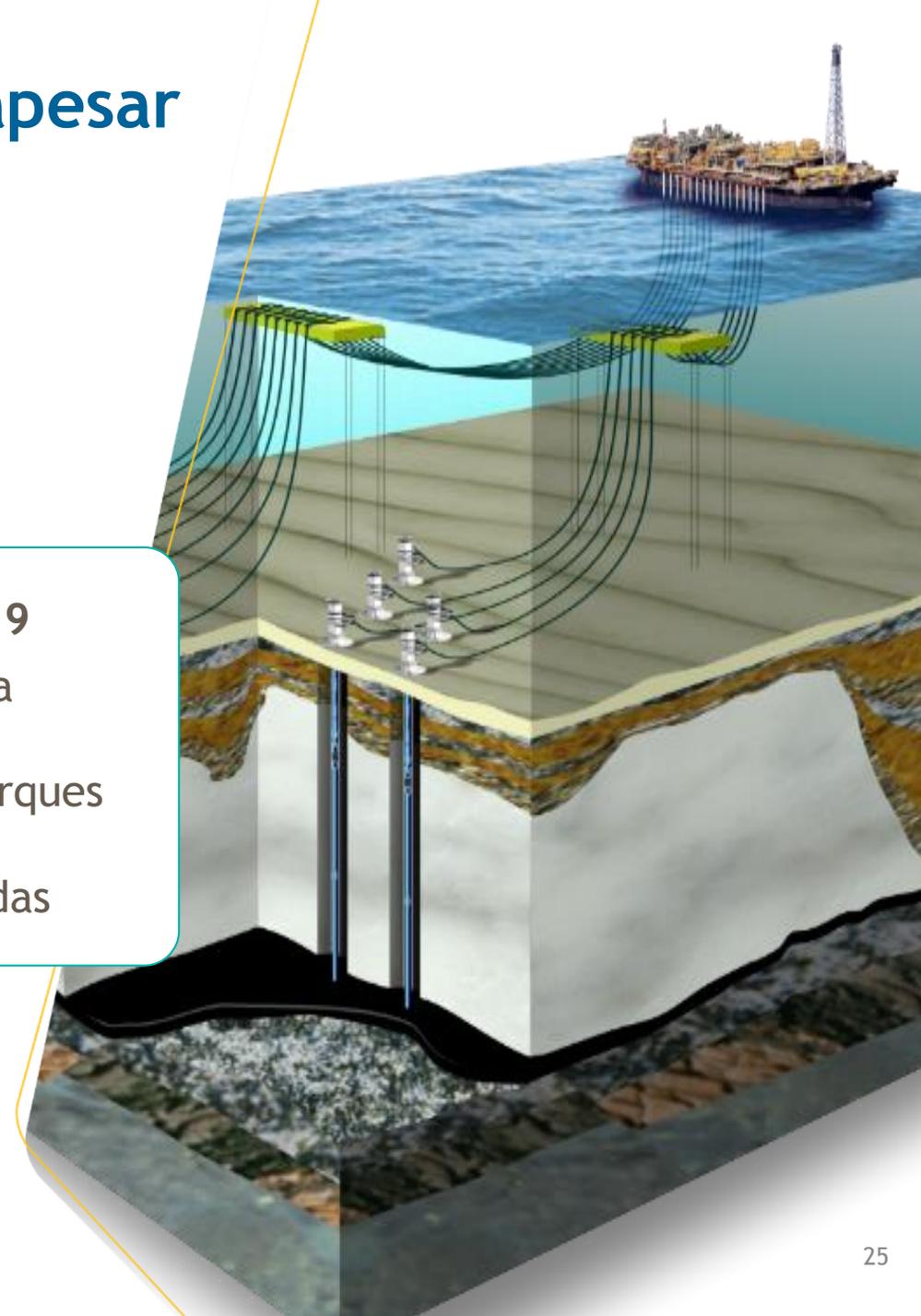
# Performance operacional segue elevada apesar dos efeitos do Covid-19

Produção de óleo - Brasil  
milhões bpd



## Efeitos do Covid-19

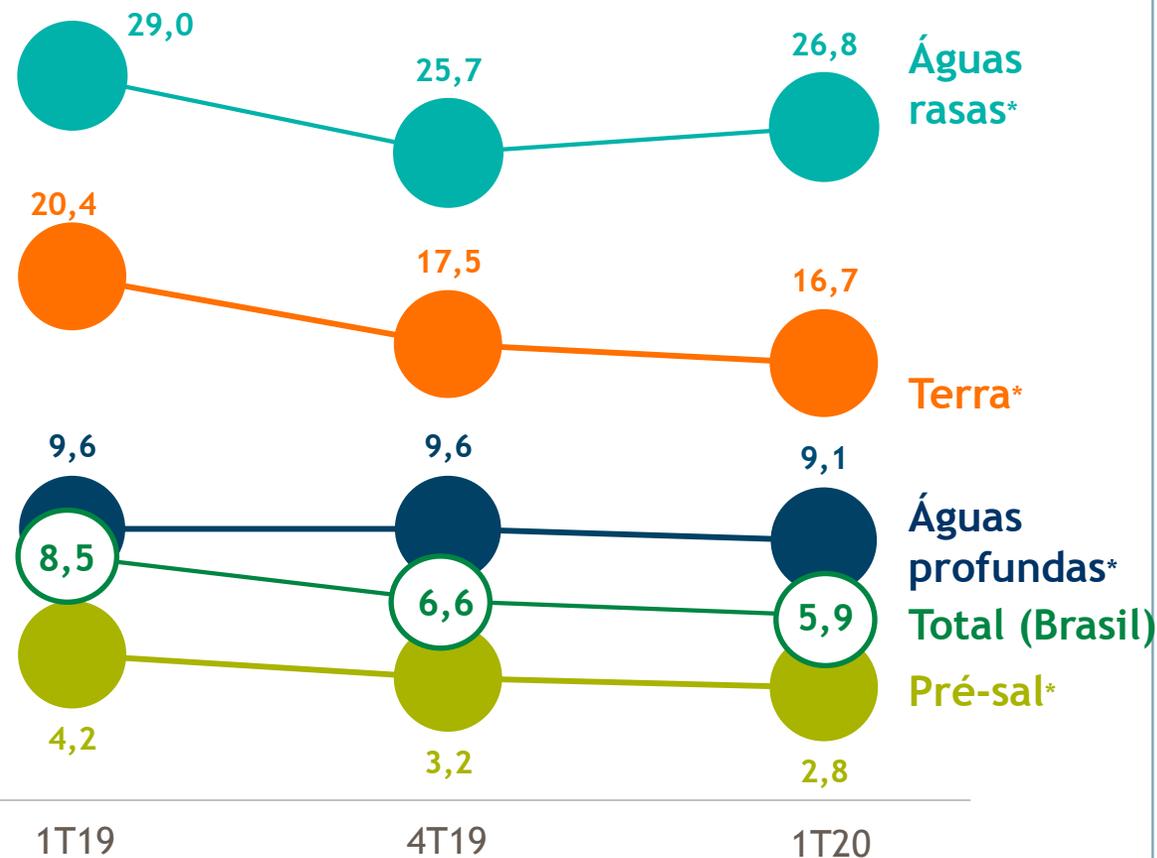
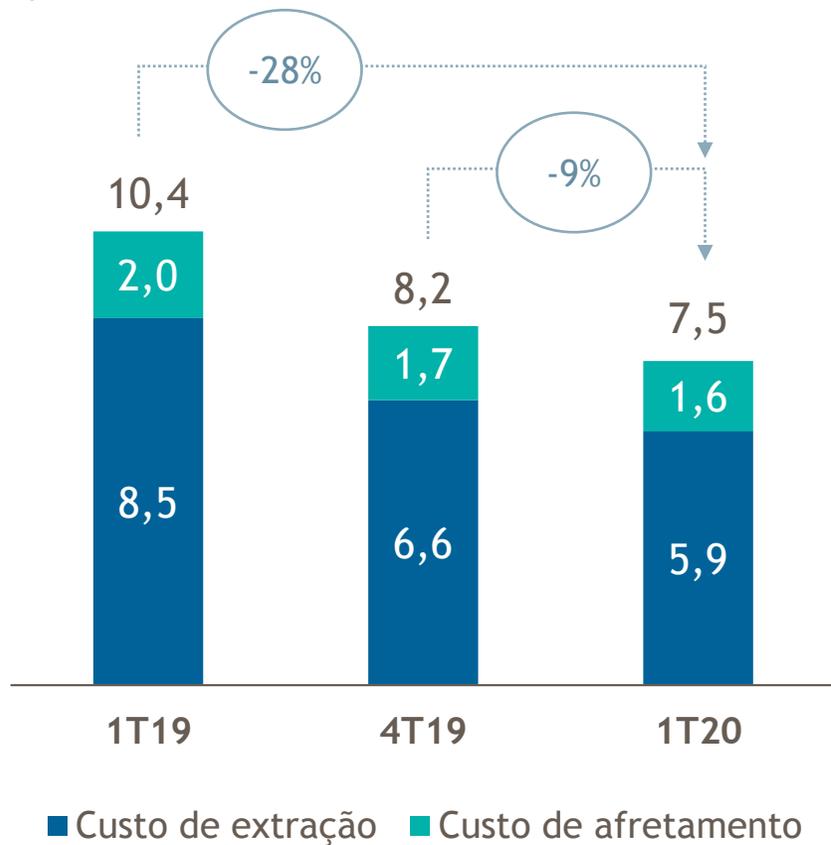
- » Queda na Demanda
- » Hibernações
- » Restrição de embarques
- » Menor número de paradas programadas



# Redução de 28% no custo de extração no período de 1 ano

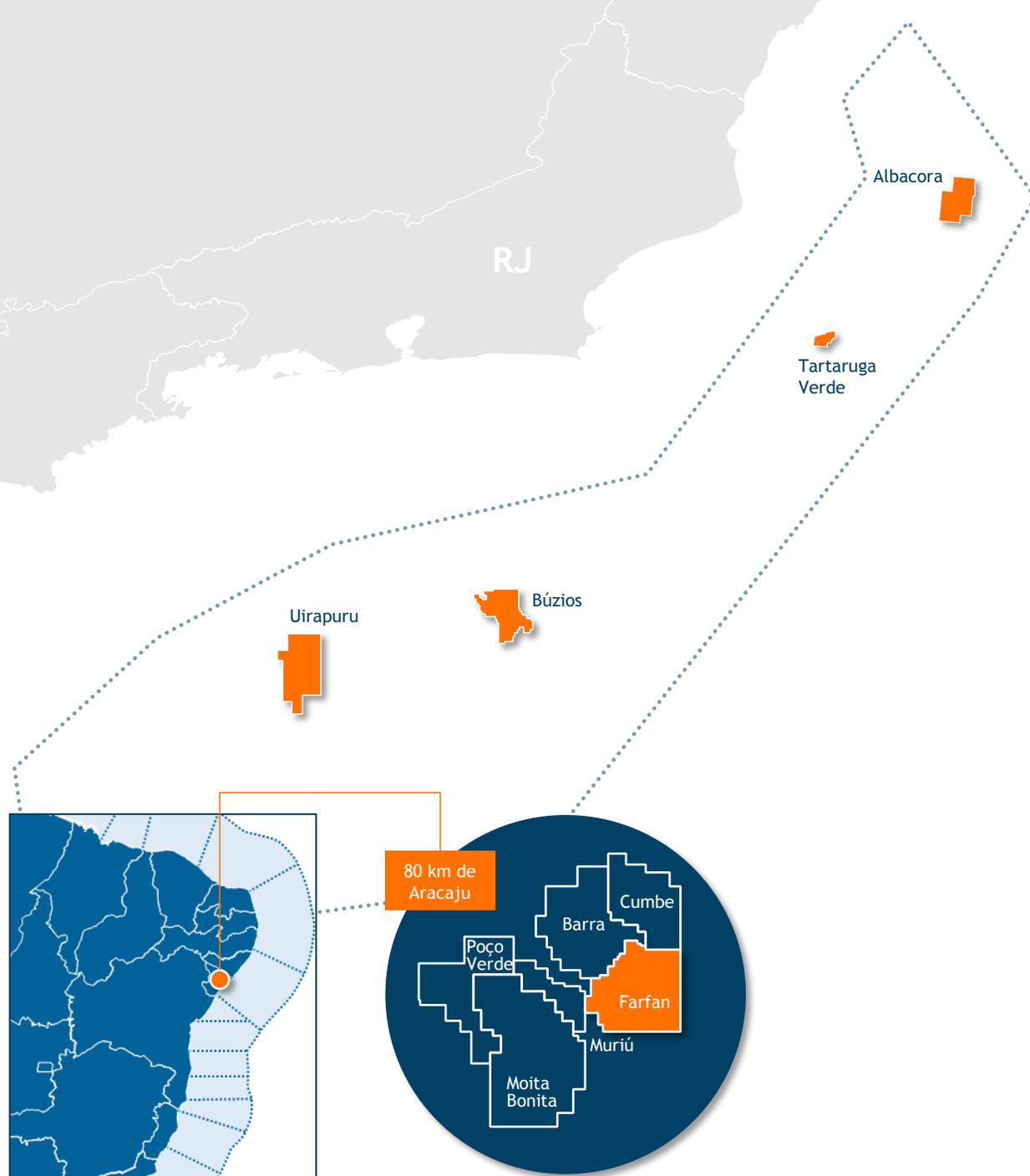
## Custo de extração - Brasil

US\$/boe



\*sem leasing

# Novos poços e Testes de Longa Duração adicionando valor ao portfólio



Confirmação de óleo de ótima qualidade a sudeste de Búzios

Confirmação do potencial no pré-sal de Albacora (área de forno)

Início do TLD em maio

Novas descobertas em blocos recentemente contratados (2018: 4<sup>a</sup> e 5<sup>a</sup> Rodadas de Partilha)

Uirapuru  
Sudoeste de Tartaruga Verde

Confirmação das características de reservatórios em Sergipe águas profundas

1<sup>o</sup> TLD em águas ultra-profundas na costa sergipana

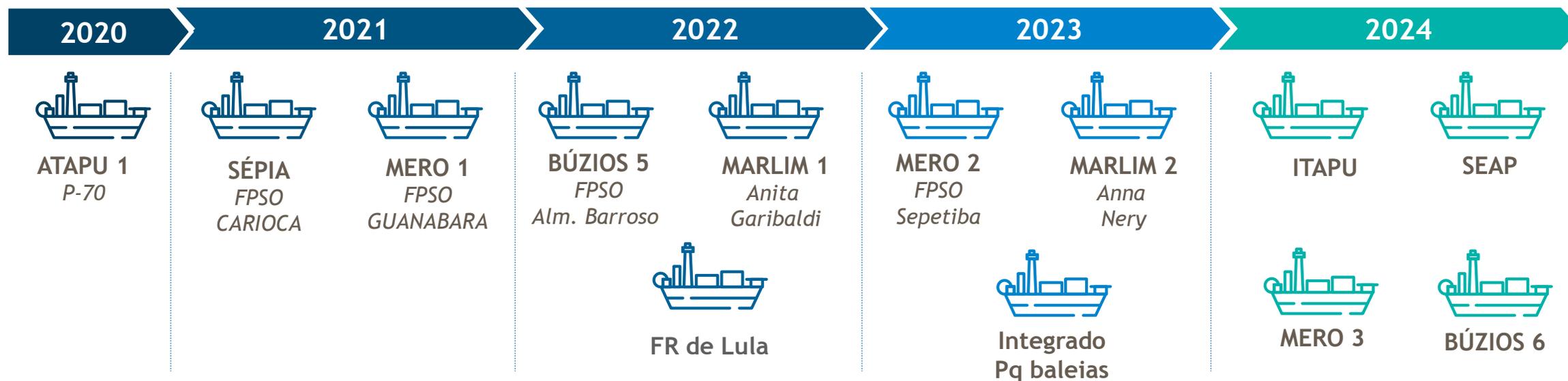
# Desenvolvimento da produção



# Cronograma das novas plataformas

Revisão em andamento com foco na geração de valor

Ano de entrada em operação



- » Planejamento dos projetos em estágio mais avançado e com geração de valor no curto prazo sem grandes mudanças
- » Planejamento em revisão para projetos de médio e longo prazo

# Desenvolvimento de projetos de produção

Andamento dos principais projetos e ações pós crise



## Superfície

- » P-70 em finalização do comissionamento
- » Início da integração da P-71
- » Evolução gradual da força de trabalho dos projetos de FPSO em construção na China
- » Monitoramento contínuo do avanço dos projetos em construção na China



## Subsea e poços

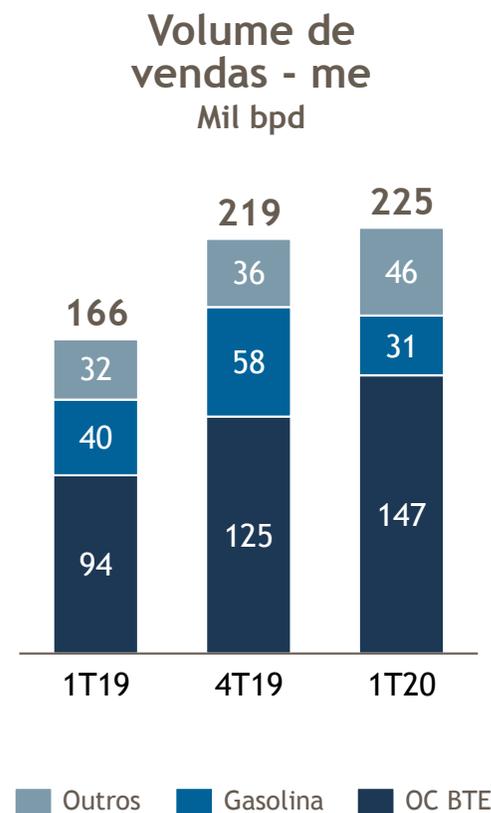
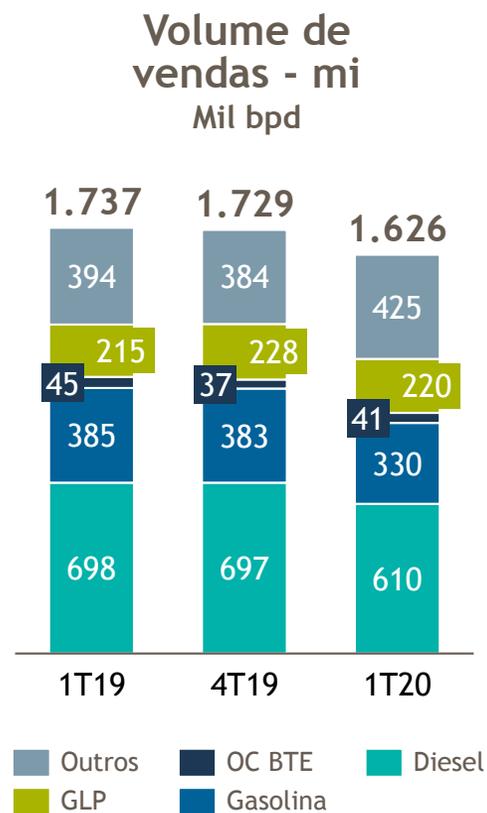
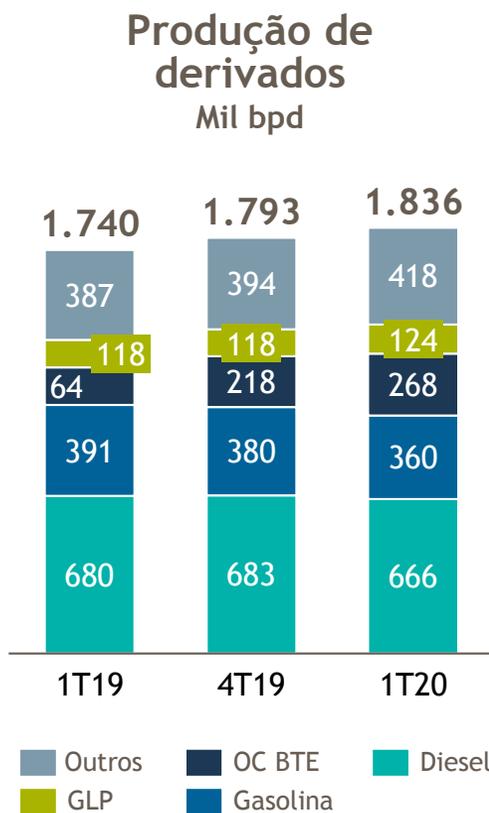
- » Renegociação e postergação de contratos com foco na otimização de CAPEX em 2020
- » Readequação das frotas de sondas e embarcações para atendimento aos projetos mais resilientes e das demandas de integridade



# Destques em Refino e Gás Natural

# Produção e vendas de derivados

Volume de vendas no mercado interno impactado no final do período pelas medidas de isolamento social. Impacto mais significativo a partir de abril



Obs: não são considerados as variações de estoques e fornecimento interno nesse balanço.

# Otimização de ativos frente a redução da demanda



Aumento das exportações, busca por novos mercados, reforço da capacidade logística e diferencial competitivo dos nossos produtos



Adequação do fator de utilização das refinarias à redução de demanda, mas com todas as unidades de refino aptas a retornar às cargas normais a partir da recuperação dos mercados

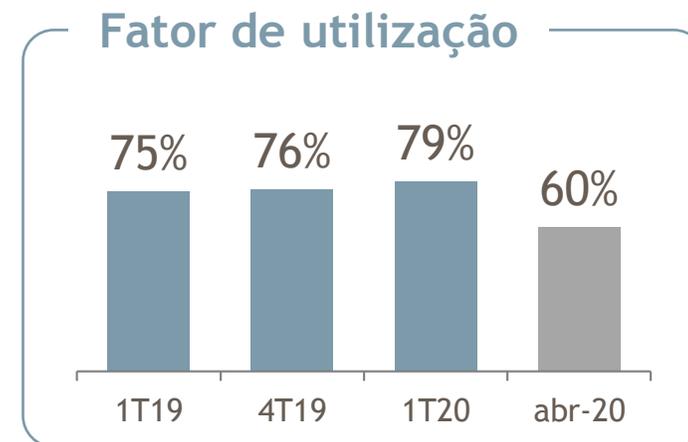
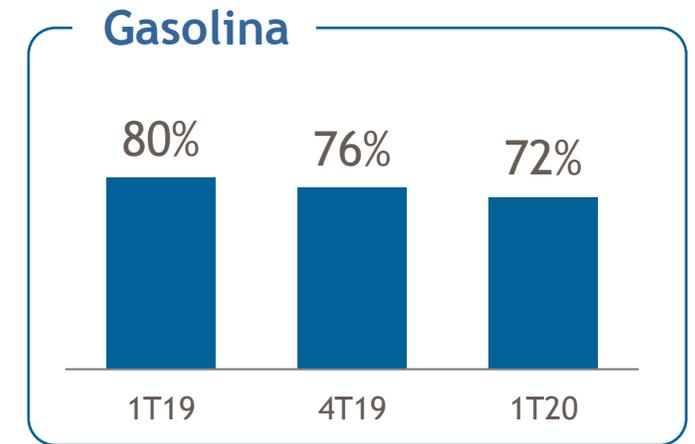
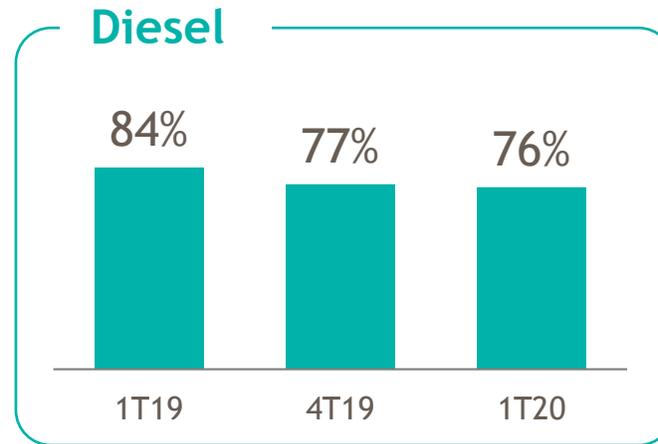
A máxima eficiência operacional e captura de oportunidades comerciais contribuem para geração de caixa

A redução do nível de estoques, permite evitar a adoção de medidas custosas como o afretamento de navios para armazenar líquidos



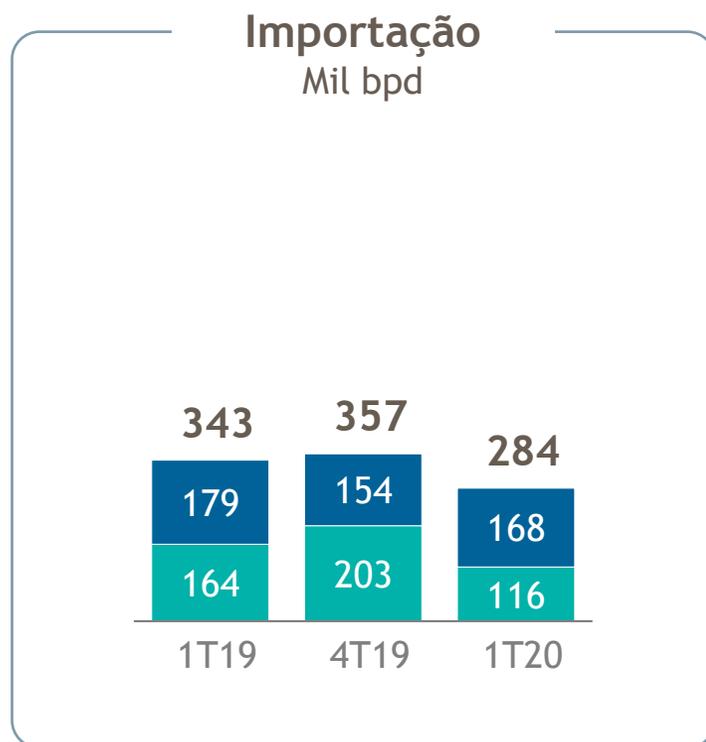


# Market share e utilização dos ativos



# Aumento expressivo das exportações no 1T20

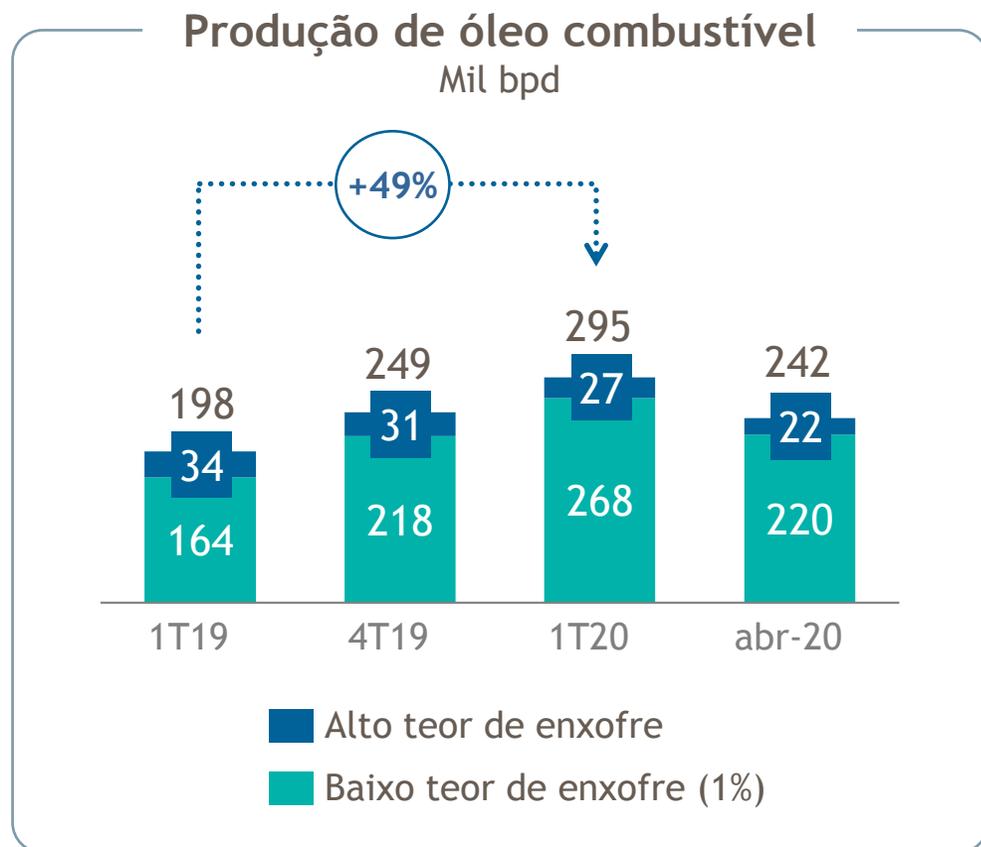
Em abril, a exportação de petróleo confirmou a tendência de crescimento superando a marca de embarque de 1 milhão bpd, estabelecendo assim o novo recorde



■ Petróleo ■ Derivados

# Oportunidades IMO 2020

Crescimento da produção de óleo combustível de baixo teor de enxofre possibilitando a captura das melhores margens internacionais



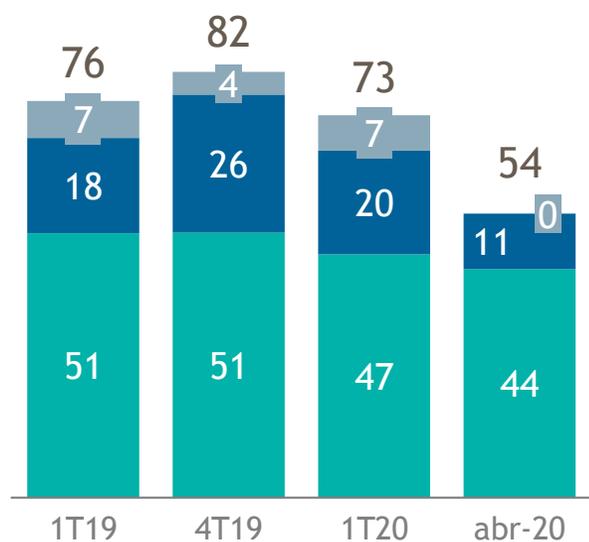
- » Mercado asiático como principal destino
- » Recorde de exportação de óleos combustíveis em fevereiro, com embarque de 238 mil bpd
- » Margens mais elevadas que no trimestre anterior

# Oferta e demanda de gás

Menor demanda de gás natural, em função da pandemia do Covid-19, ocorrendo a partir de março/20

## Oferta de Gás Natural

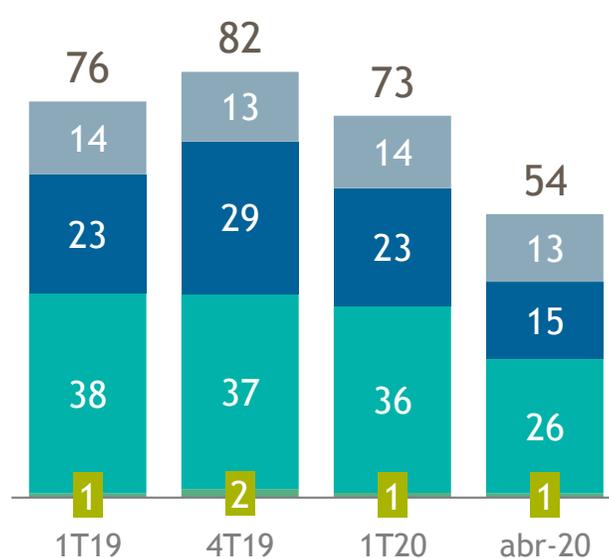
Milhões m<sup>3</sup>/dia



GNL Bolívia Nacional

## Demanda de Gás Natural

Milhões m<sup>3</sup>/dia



Abast./Fafens Não termelétrico  
Termelétrico Gás de Sistema





## Perspectivas para Refino & Gás Natural

- » Hibernação da ANSA - Araucária Nitrogenados S.A., com o desligamento dos empregados mediado pelo TST, dando continuidade na limpeza de portfólio (*stop loss*)
- » Prosseguimento dos processos de desinvestimento previstos nos TCCs assinados com o CADE, na área do refino e gás natural
- » Assinatura do aditivo ao contrato de suprimento de gás com a YPFB, com redução da obrigação de fornecimento de 30 para 20 MM m<sup>3</sup>/dia, permitindo que o excedente possa ser comercializado diretamente com outros agentes do mercado no Brasil (conclusão de mais uma etapa do TCC com o CADE)

# Desempenho no 1º trimestre de 2020

*Webcast  
15 de maio de 2020*

