



Lucro Líquido Recorde de R\$228 milhões em 2019 com crescimento de 43% comparado a 2018

- Lucro líquido no 4T19 foi de **R\$84 milhões** e **creceu 63%** comparado ao 4T18
 - Receita Bruta de **R\$4 bilhões** em 2019, uma **expansão de 43%** versus 2018. No 4T19 foi de **R\$1 bilhão**, **34% superior** ao 4T18
 - EBITDA consolidado de **R\$743 milhões** em 2019, trazendo **evolução de 61%** em relação a 2018. No 4T19 foi de **R\$259 milhões**, um crescimento de **89%** em relação ao 4T18
 - Maior spread de rentabilidade já reportado**, com diferença entre ROIC e custo de dívida (pós impostos) de **5,5p.p. em 2019** versus 4,6p.p. em 2018
 - Entrada na carteira do ISE da B3 e conquista da **certificação internacional de Empresa B**
-
- Receita Bruta cresceu principalmente devido ao aumento de **64%** na receita de Seminovos. No 4T19 a receita foi de R\$1 bilhão, **crescimento de 34% versus** o 4T18. Houve adição de **16.786 carros** ao longo do ano, finalizando 2019 com uma frota total de **109.661 carros**.
 - EBITDA consolidado continuou evoluindo, com **ganho de 10 p.p. na margem** de serviços que chegou a 46% no ano, refletindo ganhos operacionais. No 4T19 a **expansão foi de 89%** chegando a R\$259 milhões com margem de 57%.
 - Nova máxima no Lucro Líquido** trouxe expansão de **1,7.p. na margem líquida** de serviços que atingiu 14%. No 4T19 o lucro foi de R\$84 milhões significando uma **expansão de 63%** em relação ao 4T18.
 - Evolução de 0,9 p.p. na geração de valor** medida pelo ROIC e custo de dívida reflete o **foco em execução** e a **otimização dos custos de captação**.
 - Conquista da certificação de Empresa B** fazendo parte de uma rede global de empresas e organizações que **unem crescimento econômico ao bem-estar social e ambiental**, além de ter passado a integrar o ISE (Índice de Sustentabilidade Empresarial) da B3.
 - RAC: A receita média por carro cresceu 4%** em 2019 em relação a 2018 refletindo as estratégias de *yield management*. No 4T19 a **receita por carro superou os R\$2 mil**, uma expansão de **7% versus** o 4T18 devido principalmente à forte alta temporada que teve recorde de taxa de ocupação.
 - GTF: Expansão de 0,7% na receita média por carro** em 2019 com adição de cerca de **9 mil carros na operação** desde 2018. No 4T19 houve **crescimento de 3%** atingindo uma média de **R\$1.299** por mês.
 - Seminovos: Evolução de 3,8 p.p. na margem EBITDA** em 2019 *versus* 2018 fazendo com que a **linha de negócios** apresentasse **margem positiva em 1%** no 4T19. O volume de vendas foi 59% maior superando os **57 mil carros** em 2019. A expansão da margem bruta no 4T19 foi de 3,2p.p. em relação ao ano anterior.



MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

2019 foi um ano **transformacional** para a Movida. Somos hoje uma empresa **mais consciente e madura**, pronta para conquistar um **novo ciclo de crescimento** de maneira ainda mais **rentável e sustentável**. Nossa receita aumentou 43% e chegou a **R\$4 bilhões**, combinando a evolução de vendas em locações e gestão terceirizada de frotas com o crescimento de 64% na venda de Seminovos. Finalizamos 2019 com uma **frota de 109.661 carros**, uma adição de mais de 16 mil carros em relação a 2018. Chegamos ao **maior EBITDA consolidado já reportado**, que foi de R\$743 milhões e apresentou **crescimento de 61% ano a ano** com uma **margem¹ 10 p.p. maior** que 2018. O **lucro líquido renovou a máxima mais uma vez** e totalizou **R\$228 milhões** em 2019, com **evolução de 1,7 p.p. na margem¹ líquida** em relação a 2018. Tivemos um **novo recorde de geração de valor**, com spread de ROIC e custo de dívida (pós impostos) atingindo **5,5p.p.** em 2019.

Amadurecemos **nosso propósito** e a sustentabilidade hoje faz parte de **nosso alicerce**. Isso nos levou a conquistar a **certificação internacional de Empresa B**. Somos hoje a **1ª empresa de aluguel de carros de capital aberto no mundo** a conseguir o selo. As iniciativas que nos levaram a isso, como a implantação da licença maternidade e paternidade estendidas e a adoção da lavagem a seco em nossas lojas, entre outras, mostram que é possível **combinar crescimento econômico ao bem-estar social e ambiental**. Para 2020 temos metas de sustentabilidades até os níveis gerenciais da Companhia, servindo como **métrica para remuneração**.

Tivemos evoluções sequenciais em nosso NPS (*Net Promoter Score*), que foi de 77% em 2019 e também se tornou uma das **métricas de remuneração** de nossos executivos. Usamos tecnologia para **otimizar a experiência do cliente**, trazendo **mais inovação para o setor**. Dentre os lançamentos de 2019, tivemos a retirada de carros através de **QR Code** e a parceria com o **Sem Parar**. Acreditamos que iniciativas como estas podem ser amplamente escaladas em 2020 trazendo **ganhos de produtividade** para as lojas e **melhor nível de serviço** para o cliente. Temos ciência de que ainda estamos na **fase inicial desta evolução** e seguimos direcionando nossos esforços para prover um **atendimento cada vez mais personalizado**. Buscamos um aumento da fidelização de nossa base, mantendo o **foco no mercado de pessoas físicas**.

Em 2019 tivemos lançamentos para **motoristas de aplicativo**, com a abertura de **lojas dedicadas** e o desenvolvimento de um **produto semanal de cobrança online** via débito automático. Mais uma vez, **fomos pioneiros** com estas duas iniciativas, que foram desenvolvidas pensando nas **principais necessidades** deste público, em linha com nossa estratégia de melhorar a **percepção de valor de nossos clientes** e **otimizar custos**. Atuamos firmemente para **racionalizar nossos gastos** em 2019, com diversas frentes de **aumento de eficiência**. Revisitamos políticas, redimensionamos equipes, criamos campanhas contra desperdícios e iniciativas para redução de custos. A **receita média por colaborador evoluiu 27%** de 2018 para 2019, comprovando que **é possível fazer mais com menos**.

Sempre nos preparamos para **capturar a demanda da alta temporada** e temos uma **participação crescente de pessoas físicas** em nossa base do RAC. Como reflexo disso, batemos nosso **recorde de taxa de ocupação** neste trimestre, alcançando 79%. Este efeito, combinado a um **mix de carros mais premium** fez com que nossa **tarifa média** chegasse a R\$84 no 4T19, uma crescimento de 2% em relação ao 4T18. Acreditamos que temos ainda mais espaço para **diluição da estrutura**, principalmente devido à expansão de produtos mensais para indivíduos – que continuam sendo os **carros-chefes de nosso crescimento** em RAC.



Em Gestão e Terceirização de Frotas temos sido cada vez mais proativos na prospecção de **clientes de pequeno e médio porte**, que muitas vezes nunca haviam terceirizado suas frotas antes. A **taxa de renovação** de nossos contratos continua aumentando, fechando 2019 em 83% como **comprovação da satisfação de nossos clientes**. A adição de carros fez com que o **volume de diárias crescesse 45%**, com ticket médio 0,7% maior mesmo com a queda dos juros e o perfil mais leve dos contratos. O **ganho de escala** trazido pela implantação de 9 mil carros adicionados ao longo do ano fez com que **a margem EBITDA aumentasse 3 p.p.** desde 2018 chegando a 64% em 2019.

Nosso modelo de precificação e distribuição de Seminovos **continua se fortalecendo** a medida em que é autoalimentado com nosso histórico. Somos mais assertivos no atendimento ao cliente, refletindo a **efetividade do plano de ação** que traçamos no final de 2018 para esta linha de negócios. Crescemos 59% no volume de carros vendidos, **superando os 57 mil** no ano o que significou um **giro adequado do ativo**. Como consequência, **atingimos o ponto de equilíbrio (breakeven) em Seminovos**, com margem EBITDA chegando a 1% no quarto trimestre - uma **evolução da margem de 4 p.p.** no ano. Este mercado tem seus **desafios estruturais** e deve ser acompanhado constantemente, por isso, temos analisado de maneira mais regular a **depreciação aplicada**. Estamos certos de que **manteremos níveis sustentáveis de rentabilidade**, com ganhos operacionais e **margens de segurança** para a renovação de nossa frota **de maneira saudável**.

Esta performance operacional nos deu conforto para fazer um follow-on em julho de 2019, no total **de R\$832 milhões** - sendo que os R\$532,5 milhões da oferta primária nos deixaram preparados para a **retomada do crescimento da frota**. Seguimos **melhorando ainda mais nosso perfil de endividamento**, com a conclusão da 4ª Emissão de Debentures no valor de R\$700 milhões, onde conseguimos **chegar ao maior prazo já alcançado pela Companhia**, de 8 anos, mantendo o custo médio da dívida. Constatando nossa evolução, tivemos **upgrades de nossa análise de crédito por duas agências de rating** (brAA pela S&P e AA-(bra) pela Fitch). Passamos a integrar o **Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE)** e o **Índice Brasil 100 (IBrX100)** da B3, o que nos permite atrair uma maior gama de fundos de investimento ativos e passivos.

Estes resultados são a prova do nosso **foco em execução** e da capacidade da **nossa gente** de se superar **constantemente**. É a eles quem mais agradecemos, já que não teríamos conquistado nada disso sem sua **dedicação, vibração e paixão por servir**. Juntos, colocamos **o cliente** como protagonista de nossas operações e sabemos que sua satisfação é **primordial para o crescimento e perpetuação** de nossa Companhia.

Somos **muito gratos pelo apoio** de nossos investidores, fornecedores e colaboradores, e estamos muito orgulhosos pelos reconhecimentos que tivemos ao longo do ano. O mais recente foi o **prêmio Líderes do Brasil ("LIDE")**, que nos ranqueou em **1º lugar no segmento de Serviços**. Ficamos **muito orgulhosos** de todos estes resultados, mas o que mais nos **brilha os olhos** é ver o **impacto do nosso trabalho na vida das pessoas**. Foi com isso em mente que lançamos nossa **nova campanha de marketing**. Nossa **vocação é dar mobilidade para as pessoas, para que elas possam ficar mais próximas do que realmente importa**. Em 2019 tivemos o **prazer de fazer parte** da vida de tantas pessoas que nos confiaram alguns dos seus **melhores momentos** de lazer, de trabalho, na companhia de amigos e de familiares. 2020 já **começou animado**, o que nos deixa **ainda mais confiantes** com o ano que está por vir. **Vamos com tudo**, porque **a vida é para ser Movida!!!**

Muito obrigado! Abraços,
Renato Franklin | CEO



MUDANÇAS NAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

A partir de 01 de outubro de 2019, a Companhia passou a apresentar alterações nos critérios de cálculo conforme tabela abaixo, revertendo a adoção das normas contábeis do CPC 48 / IFRS 9 – Instrumentos financeiros e CPC 47 / IFRS 15 – Receita de contrato com cliente. Além disso, as taxas de cartão de crédito passaram a ser contabilizadas como operacionais, e não financeiras, e o histórico foi ajustado para comparabilidade. Nenhuma das mudanças implica na rerepresentação das Demonstrações Financeiras anteriormente divulgadas e arquivadas junto à CVM.

Item	Anterior à mudança	Posterior à mudança	Ajustes nos períodos passados
COBRANÇA DE AVARIAS, MULTAS, COMBUSTÍVEL E RESPECTIVAS TAXAS DE ADMINISTRAÇÃO (IFRS 15)	Redutor do Custo com Prestação de Serviços	Receita de Serviços	DFs: Não, os dados de 2018 não foram ajustados <u>Earnings Release e Planilha de Fundamentos</u> : Sim (Abas "IS DRE (w com IFRS16)" e "IS DRE (wo sem IFRS16)")
TAXAS DE CARTÃO DE CRÉDITO (ADQUIRÊNCIA)	Despesa Financeira	Despesas Gerais e Administrativas (SG&A)	DFs: Não, os dados de 2018 não foram ajustados <u>Earnings Release e Planilha de Fundamentos</u> : Sim (Abas "IS DRE (w com IFRS16)" e "IS DRE (wo sem IFRS16)")

Nota: Todos os valores e indicadores apresentados neste documento consideram as alterações detalhadas acima.

(R\$ milhões)	Anterior à mudança		Posterior à mudança			Variação (%) 2019 X 2018 (Sem IFRS16 - Anterior à mudança)	Variação (%) 2019 X 2018 (Sem IFRS16 - Posterior à mudança)
	2018 (Sem IFRS16)	2019 (Sem IFRS16)	2018 (Sem IFRS16)	2019 (Sem IFRS16)	2019 (Com IFRS16)		
	Alocação Taxas/Multas/Etc em Redutor de Custo e Cartão de Crédito em Desp. Fin.		Alocação Taxas/Multas/Etc em Receita e Cartão de Crédito em SG&A				
RAC							
Receita Líquida	889,5	1.056,3	972,7	1.162,7	1.162,7	18,8%	19,5%
EBITDA	355,2	452,6	336,4	440,3	477,9	27,4%	30,9%
Mg EBITDA	39,9%	42,9%	34,6%	37,9%	41,1%	+2,9 p.p.	+3,3 p.p.
EBIT	305,5	345,6	286,8	333,3	335,4	13,1%	16,2%
Mg EBIT	34,4%	32,7%	29,5%	28,7%	28,8%	-1,6 p.p.	-0,8 p.p.
GTF							
Receita Líquida	296,9	415,1	319,2	458,8	458,8	39,8%	43,7%
EBITDA	193,6	292,1	193,6	292,1	292,1	50,9%	50,9%
Mg EBITDA	65,2%	70,4%	60,6%	63,7%	63,7%	+5,2 p.p.	+3,0 p.p.
EBIT	146,6	182,7	146,6	182,7	182,7	24,6%	24,6%
Mg EBIT	49,4%	44,0%	45,9%	39,8%	39,8%	-5,4 p.p.	-6,1 p.p.
Seminovos							
Receita Líquida	1.352,2	2.214,5	1.352,2	2.214,5	2.214,5	63,8%	63,8%
EBITDA	(67,0)	(46,0)	(67,0)	(46,0)	(26,8)	-31,3%	-31,3%
Mg EBITDA	-5,0%	-2,1%	-5,0%	-2,1%	-1,2%	+2,9 p.p.	+2,9 p.p.
EBIT	(72,5)	(52,1)	(72,5)	(52,1)	(49,9)	-28,1%	-28,1%
Mg EBIT	-5,4%	-2,4%	-5,4%	-2,4%	-2,3%	+3,0 p.p.	+3,0 p.p.
Consolidado							
Receita Líquida	2.538,6	3.686,0	2.644,1	3.836,0	3.836,0	45,2%	45,1%
Receita Líquida de Serviços	1.186,4	1.471,4	1.291,9	1.621,5	1.621,5	24,0%	25,5%
EBITDA	481,7	698,7	463,0	686,4	743,2	45,0%	48,3%
Mg EBITDA ¹	40,6%	47,5%	35,8%	42,3%	45,8%	+6,9 p.p.	+6,5 p.p.
EBIT	379,7	476,3	361,0	464,0	468,2	25,4%	28,5%
Mg EBIT ¹	32,0%	32,4%	27,9%	28,6%	28,9%	+0,4 p.p.	+0,7 p.p.
Resultado Financeiro	(172,8)	(182,8)	(154,0)	(170,5)	(187,3)	5,8%	10,7%
Lucro Líquido	159,8	240,4	159,8	240,4	227,8	50,5%	50,5%
Mg Líquida ¹	13,5%	16,3%	12,4%	14,8%	14,0%	+2,9 p.p.	+2,5 p.p.

¹ Sobre Receita Líquida de Serviços



PRINCIPAIS INDICADORES

OBSERVAÇÃO: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. Os valores históricos já publicados não foram alterados. Para fins de comparabilidade estimada, encontra-se como Anexo deste documento uma tabela com dados do 4T19 tratados gerencialmente excluindo os efeitos do IFRS16. Adicionalmente, a Companhia reverteu a adoção das normas contábeis do CPC 48 / IFRS 9 – Instrumentos financeiros e CPC 47 / IFRS 15 – Receita de contrato com cliente. Por fim, as taxas de cartão de crédito passaram a ser contabilizadas como operacionais, e não financeiras, e o histórico foi ajustado para comparabilidade.

Destaques Financeiros (R\$ milhões)	4T18	3T19	4T19	2018	2019	Var. 4T19 x 4T18	Var. 4T19 x 3T19	Var. 2019 x 2018
Receita Bruta	795,6	1.055,3	1.064,5	2.833,4	4.056,4	33,8%	0,9%	43,2%
Receita Líquida	745,3	999,8	1.000,5	2.644,1	3.836,0	34,2%	0,1%	45,1%
Receita Líquida de Serviços	366,3	415,0	456,9	1.291,9	1.621,5	24,7%	10,1%	25,5%
Receita Líquida de Venda de Ativos	379,0	584,8	543,5	1.352,2	2.214,5	43,4%	-7,1%	63,8%
EBIT	102,8	119,0	158,5	361,0	468,2	54,2%	33,2%	29,7%
Margem EBIT ¹	28,1%	28,7%	34,7%	27,9%	28,9%	+6,6 p.p	+6,0 p.p	+0,9 p.p
Margem EBIT ²	13,8%	11,9%	15,8%	13,7%	12,2%	+2,0 p.p	+3,9 p.p	-1,4 p.p
EBITDA	137,4	187,7	259,2	463,0	743,2	88,6%	38,1%	60,5%
Margem EBITDA ¹	37,5%	45,2%	56,7%	35,8%	45,8%	+19,2 p.p	+11,5 p.p	+10,0 p.p
Margem EBITDA ²	18,4%	18,8%	25,9%	17,5%	19,4%	+7,5 p.p	+7,1 p.p	+1,9 p.p
Lucro Líquido	51,7	60,2	84,1	159,8	227,8	62,7%	39,7%	42,6%
Margem Líquida ¹	14,1%	14,5%	18,4%	12,4%	14,0%	+4,3 p.p	+3,9 p.p	+1,7 p.p
Margem Líquida ²	6,9%	6,0%	8,4%	6,0%	5,9%	+1,5 p.p	+2,4 p.p	-0,1 p.p
ROIC LTM	10,2%	10,2%	10,4%	10,2%	10,4%	+0,2 p.p	+0,2 p.p	+0,2 p.p
ROE LTM	10,9%	10,1%	11,5%	10,9%	11,5%	+0,7 p.p	+1,4 p.p	+0,7 p.p
Spread ROIC vs Custo de Dívida LTM	+4,6 p.p	+5,0 p.p	+5,5 p.p	+4,7 p.p	+6,2 p.p	+0,9 p.p	+0,5 p.p	+1,4 p.p

¹ Sobre Receita Líquida de Serviços

² Sobre Receita Líquida Total

Destaques Operacionais	4T18	3T19	4T19	2018	2019	Var. 4T19 x 4T18	Var. 4T19 x 3T19	Var. 2019 x 2018
Frota total no final do período	92.875	110.203	109.661	92.875	109.661	18,1%	-0,5%	18,1%
Frota total no final do período - RAC	63.177	70.900	70.959	63.177	70.959	12,3%	0,1%	12,3%
Frota total no final do período - GTF	29.698	39.303	38.702	29.698	38.702	30,3%	-1,5%	30,3%
Número de pontos de atendimento RAC	186	188	191	186	191	2,7%	1,6%	2,7%
Número de pontos de venda Seminovos	64	66	67	64	67	4,7%	1,5%	4,7%
Número de Diárias - RAC (em milhares)	3.721	4.178	4.481	13.792	16.131	20,4%	7,2%	17,0%
Número de Diárias - GTF (em milhares)	2.253	2.953	3.108	7.610	11.033	37,9%	5,2%	45,0%
Receita bruta média mensal por frota média operacional - RAC (R\$)	1.878	1.894	2.017	1.818	1.898	7,4%	6,5%	4,4%
Receita líquida média mensal por frota média operacional - GTF (R\$)	1.260	1.257	1.299	1.273	1.283	3,0%	3,3%	0,7%
Número de Carros Vendidos	10.080	14.543	13.659	35.811	57.031	35,5%	-6,1%	59,3%



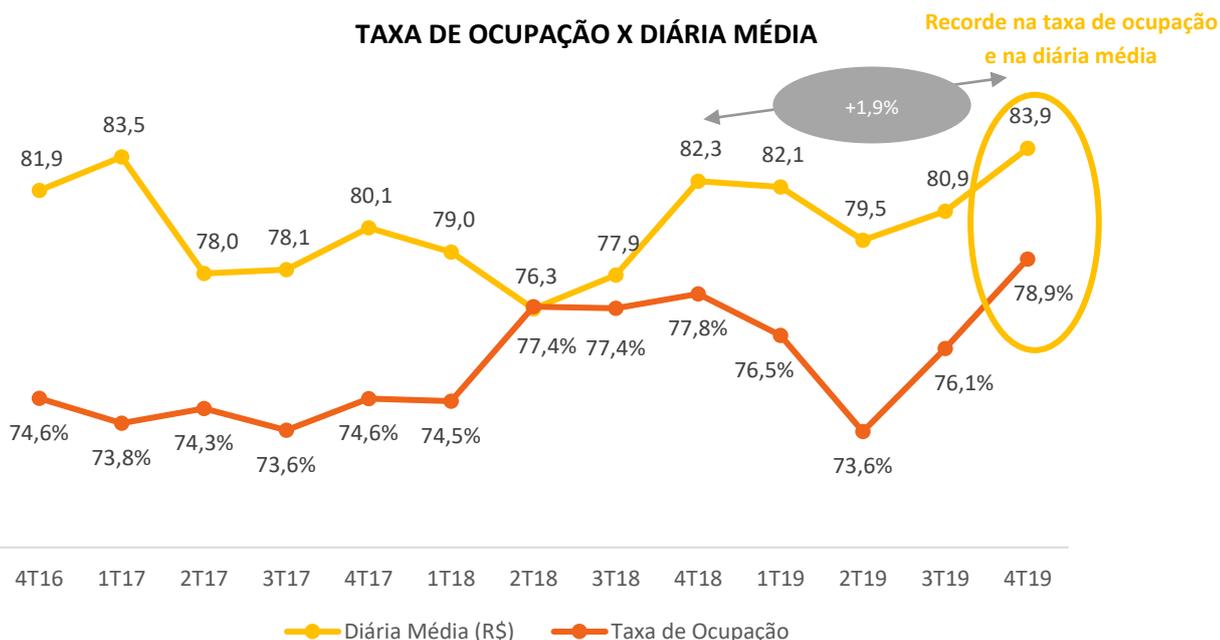
1. Aluguel de Carros (RAC)

1.a. Receita Líquida

(R\$ milhões)	4T18	3T19	4T19	2018	2019	Var. 4T19 x 4T18	Var. 4T19 x 3T19	Var. 2019 x 2018
Receita Bruta	306,4	338,0	375,8	1.088,9	1.317,5	22,7%	11,2%	21,0%
Deduções	(32,7)	(39,6)	(47,8)	(116,3)	(154,7)	46,2%	20,7%	33,0%
Receita Líquida	273,7	298,4	328,0	972,7	1.162,7	19,8%	9,9%	19,5%

OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.

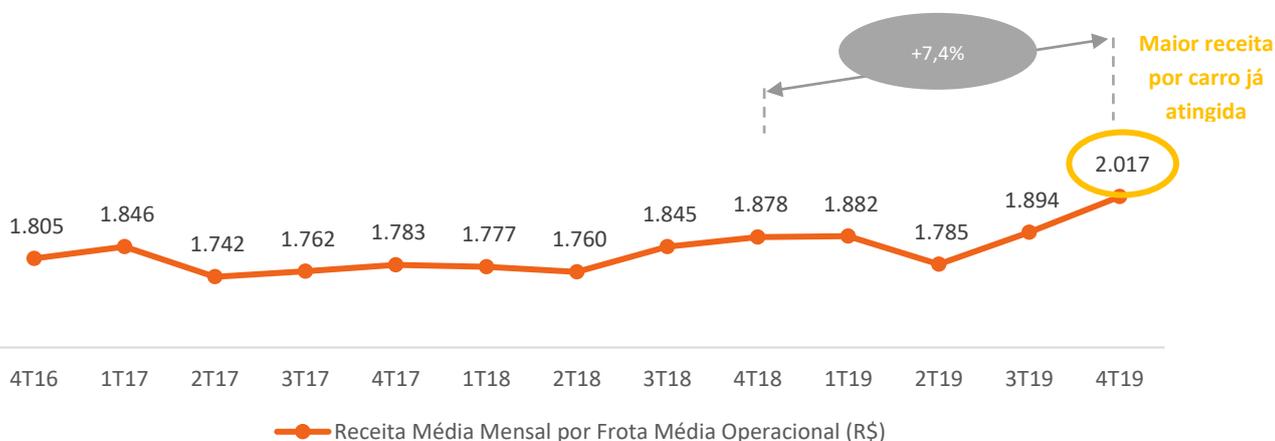
A expansão de 23% na receita bruta no 4T19 em relação ao 4T18 é reflexo da adição de 7,8 mil carros operacionais, impulsionado pela maior participação de frota *premium* ao longo de 2019. A Companhia mantém o foco no mercado de pessoas físicas, especialmente em locações eventuais na alta temporada. A taxa de ocupação no trimestre bateu o recorde de 78,9% evidenciando a força do turismo local, que permitiu chegar à diária média máxima histórica.



OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.

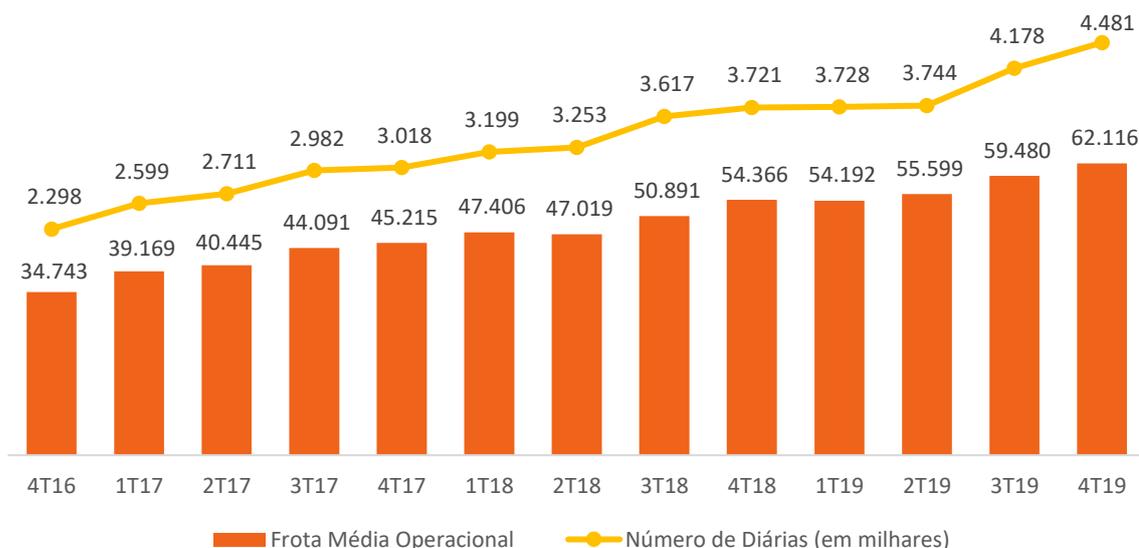


RECEITA BRUTA MÉDIA MENSAL POR CARRO (R\$)



OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.

FROTA MÉDIA OPERACIONAL X NÚMERO DE DIÁRIAS



1.b. Custos e Depreciação

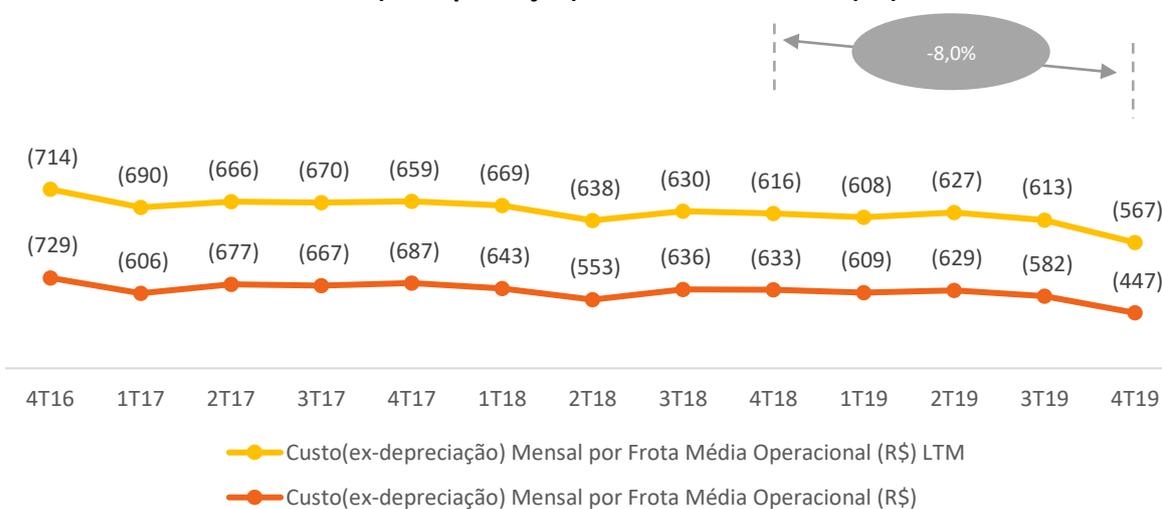
(R\$ milhões)	4T18	3T19	4T19	2018	2019	Var. 4T19 x 4T18	Var. 4T19 x 3T19	Var. 2019 x 2018
Custo	(118,1)	(139,8)	(140,4)	(419,5)	(533,6)	18,9%	0,4%	27,2%
Custo Ex-depreciação	(103,2)	(103,9)	(83,3)	(369,9)	(391,1)	-19,3%	-19,8%	5,7%
Depreciação e Amortização	(14,9)	(35,9)	(57,2)	(49,6)	(142,5)	283,9%	59,3%	187,3%
Depreciação Frota	(14,1)	(20,4)	(43,0)	(47,7)	(96,4)	205,0%	110,8%	102,1%
Depreciação Outros	(0,8)	(4,7)	(4,4)	(2,0)	(10,6)	450,0%	-6,4%	430,0%
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	-	(10,8)	(9,7)	-	(35,5)	n.a.	-10,2%	n.a.

OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.



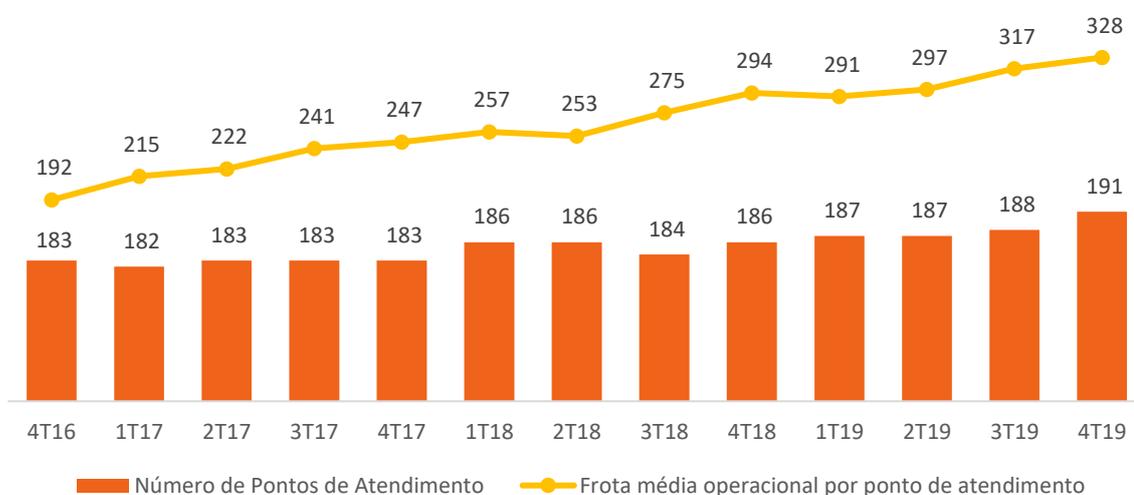
Os custos do RAC foram impactados pelo aumento da depreciação de carros, que foi de 205% no 4T19 versus o 4T18. A depreciação por carro de R\$1.666 nos últimos doze meses do 4T19 reflete o novo mix de frota que deverá ser vendida nos próximos trimestres. A renovação de contratos de aluguel das lojas para prazos mais longos fez com que diversos deles entrassem como direito de uso (IFRS16). Isso fez com que houvesse uma queda nos custos operacionais, e em contrapartida, aumento na amortização. O custo ex-depreciação do 4T19 foi impactado por créditos de PIS/COFINS de 2019 referentes a lançamentos que não haviam sido creditados ao longo do ano. Analisando 2019 versus 2018 houve uma evolução de 8% no custo ex-depreciação por carro devido à continuidade dos ganhos de renegociação de contratos e otimização de custos da Companhia, aliado ao ganho de escala.

CUSTO (ex-depreciação) MENSAL POR CARRO (R\$)



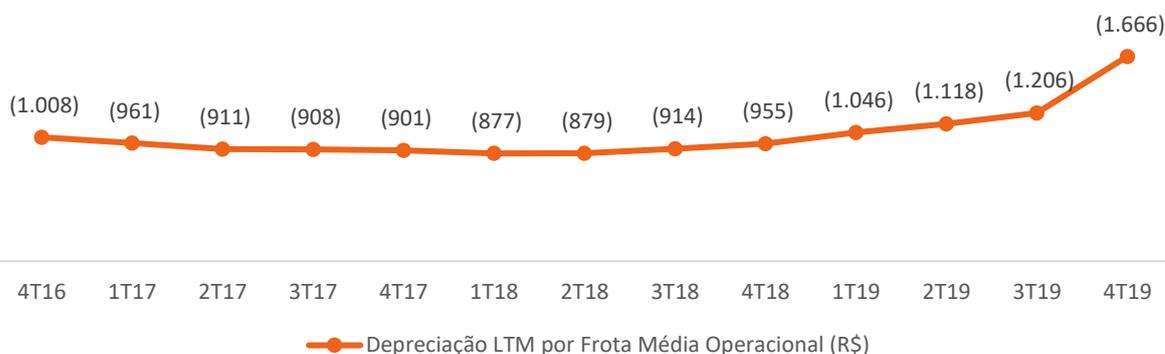
OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.

FROTA MÉDIA POR PONTO DE ATENDIMENTO





DEPRECIÇÃO LTM POR CARRO (R\$)



OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.

1.c. Resultado Operacional

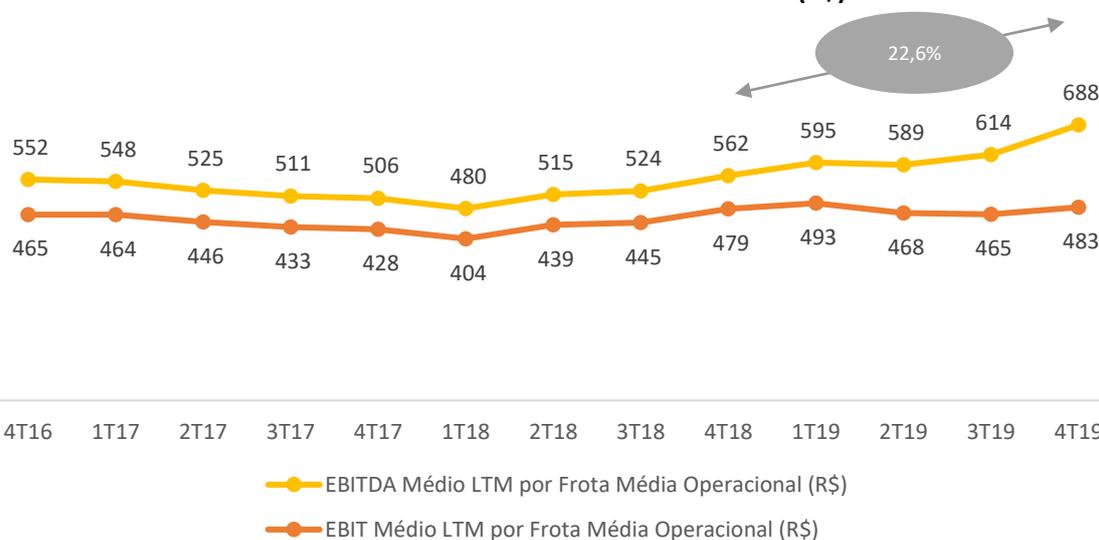
(R\$ milhões)	4T18	3T19	4T19	2018	2019	Var. 4T19 x 4T18	Var. 4T19 x 3T19	Var. 2019 x 2018
Lucro Bruto	155,6	158,6	187,6	553,1	629,1	20,6%	18,3%	13,7%
Margem Bruta	56,8%	53,2%	57,2%	56,9%	54,1%	+0,4 p.p	+4,0 p.p	-2,8 p.p
Despesas Gerais e Administrativas	(67,4)	(75,4)	(75,9)	(266,3)	(293,7)	12,6%	0,7%	10,3%
EBITDA	103,2	119,1	168,8	336,4	477,9	63,6%	41,7%	42,1%
Margem EBITDA	37,7%	39,9%	51,5%	34,6%	41,1%	+13,8 p.p	+11,6 p.p	+6,5 p.p
EBIT	88,2	83,2	111,7	286,8	335,4	26,6%	34,3%	16,9%
Margem EBIT	32,2%	27,9%	34,0%	29,5%	28,8%	+1,8 p.p	+6,1 p.p	-0,7 p.p

OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.

A margem bruta evoluiu em relação ao 4T18 mesmo com o aumento na depreciação. As despesas gerais e administrativas totalizaram R\$76 milhões no 4T19 e sua comparabilidade *versus* ao 4T18 foi impactada por um crédito de aproximadamente R\$10 milhões em PDD (Provisão para Devedores Duvidosos) em 2018. Este e os demais itens, como estrutura da matriz, foram diluídos pela maior receita por carro já reportada trazendo expansão de 14 p.p. na margem EBITDA.



EBIT X EBITDA MÉDIO MENSAL POR CARRO (R\$)



OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.

2. Gestão e Terceirização de Frotas (GTF)

2.a. Receita Líquida

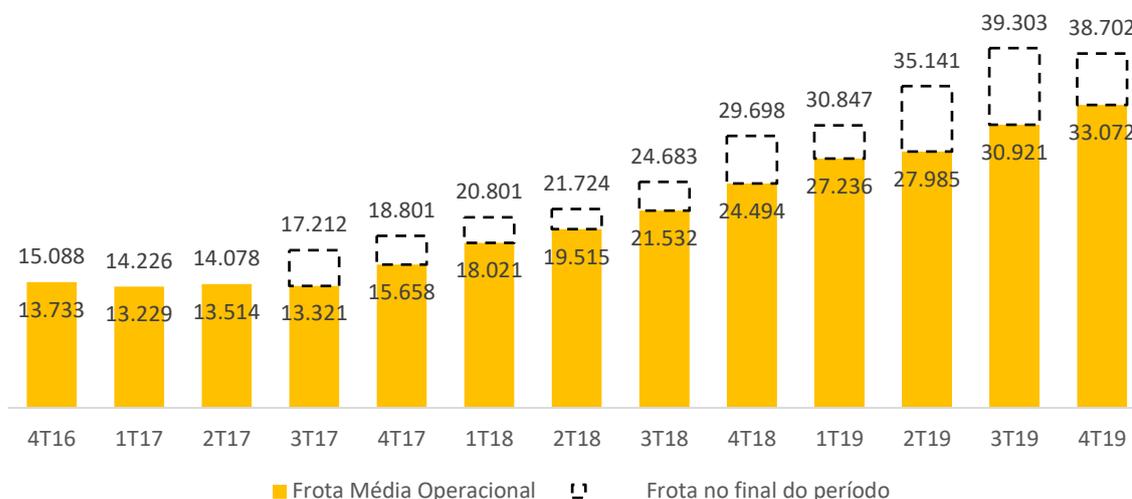
(R\$ milhões)	4T18	3T19	4T19	2018	2019	Var. 4T19 x 4T18	Var. 4T19 x 3T19	Var. 2019 x 2018
Receita Bruta	110,0	132,4	140,7	390,1	519,5	27,9%	6,3%	33,2%
Deduções	(17,4)	(15,8)	(11,8)	(70,9)	(60,8)	-32,2%	-25,3%	-14,2%
Receita Líquida	92,6	116,6	128,9	319,2	458,8	39,2%	10,5%	43,7%

OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.

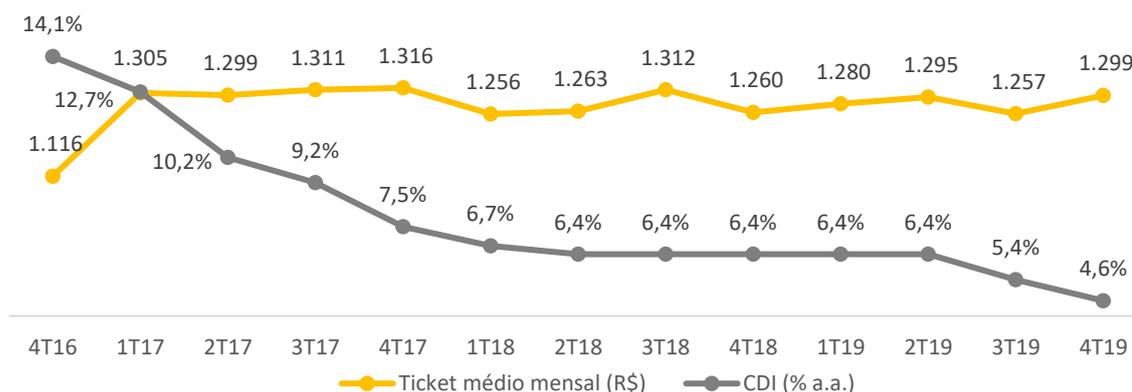
O crescimento de 39% da receita líquida de GTF do 4T18 para o 4T19 se deu através da adição de 8,6 mil carros na frota operacional. O ticket médio mensal foi 3% maior mesmo com queda na taxa de juros e no uso mais leve dos contratos, refletindo o crescimento seletivo. A frota total desta linha de negócios diminuiu em 601 carros *versus* o 3T19 principalmente devido à diminuição do estoque de carros à venda.



FROTA MÉDIA OPERACIONAL E TOTAL FINAL DE PERÍODO



RECEITA LÍQUIDA MÉDIA MENSAL POR CARRO (R\$)



OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.

2.b. Custos e Depreciação

(R\$ milhões)	4T18	3T19	4T19	2018	2019	Var. 4T19 x 4T18	Var. 4T19 x 3T19	Var. 2019 x 2018
Custo	(38,7)	(58,3)	(65,4)	(125,2)	(225,7)	69,0%	12,2%	80,3%
Custo Ex-depreciação	(20,4)	(31,6)	(28,4)	(78,2)	(116,3)	39,2%	-10,1%	48,7%
Depreciação	(18,3)	(26,7)	(37,0)	(47,0)	(109,3)	102,2%	38,6%	132,6%
Depreciação Frota	(17,9)	(26,3)	(36,6)	(46,0)	(108,0)	104,5%	39,2%	134,8%
Depreciação Outros	(0,4)	(0,4)	(0,4)	(0,9)	(1,3)	0,0%	0,0%	44,4%

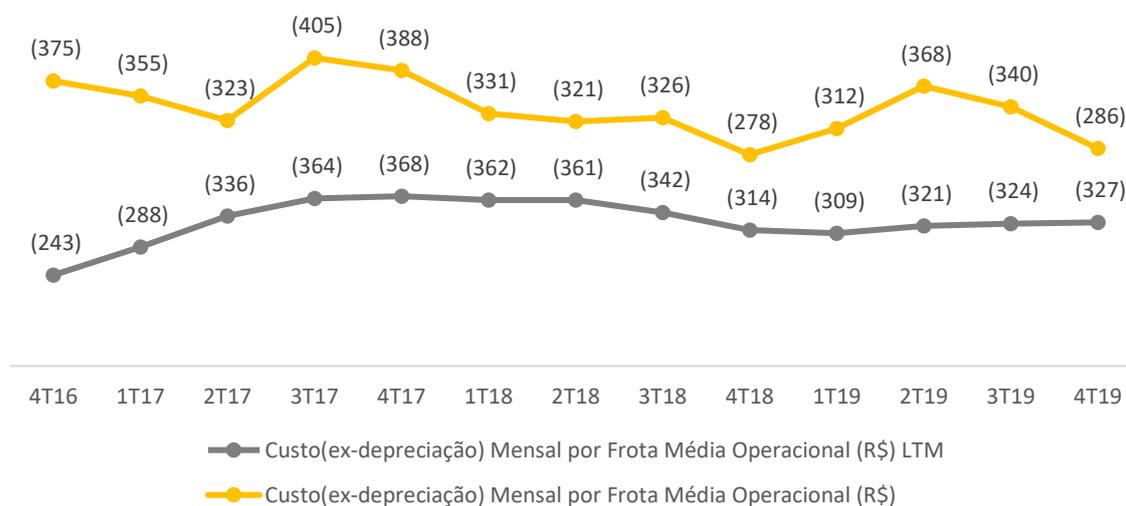
OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.

Os custos de GTF aumentaram 69% no 4T19 em relação ao 4T18 devido à maior depreciação de carros no período. A depreciação por carro de R\$3.624 nos últimos doze meses reflete o novo mix de frota que deverá ser vendida ao final dos contratos, dado que houve um aumento no ticket médio de compra. Os



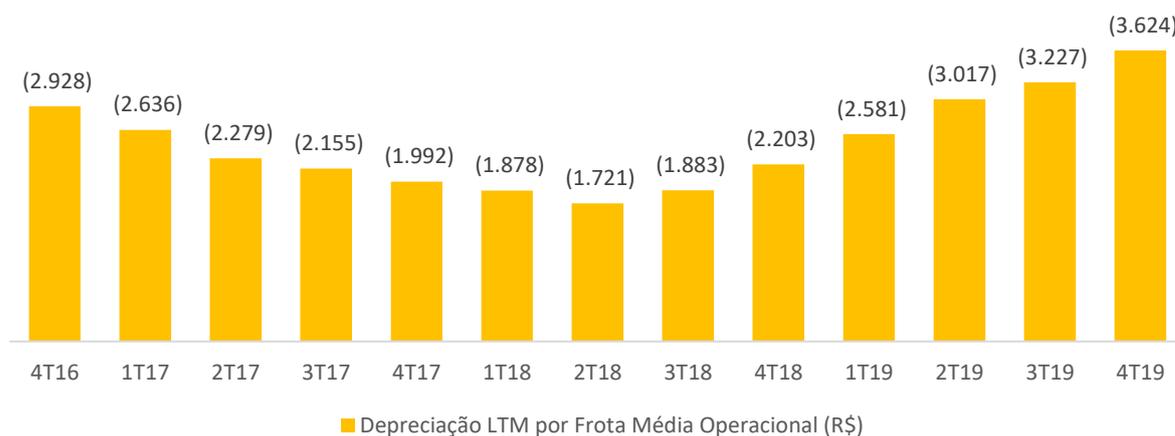
custos ex-depreciação por carro dos últimos doze meses aumentaram 4% devido aos gastos de implantação da frota.

CUSTO (ex-depreciação) MENSAL POR CARRO (R\$)



OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.

DEPRECIÇÃO LTM POR CARRO (R\$)



OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.



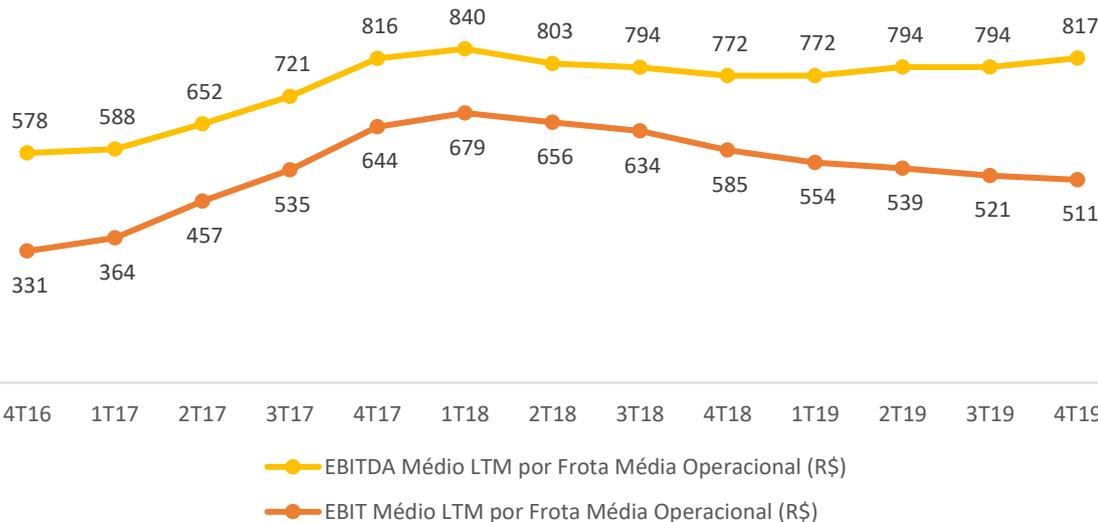
2.c. Resultado Operacional

(R\$ milhões)	4T18	3T19	4T19	2018	2019	Var. 4T19 x 4T18	Var. 4T19 x 3T19	Var. 2019 x 2018
Lucro Bruto	53,9	58,3	63,5	194,1	233,1	17,8%	8,9%	20,1%
<i>Margem Bruta</i>	<i>58,2%</i>	<i>50,0%</i>	<i>49,3%</i>	<i>60,8%</i>	<i>50,8%</i>	<i>-8,9 p.p.</i>	<i>-0,7 p.p.</i>	<i>-10,0 p.p.</i>
Despesas Gerais e Administrativas	(16,5)	(13,8)	(16,2)	(47,4)	(50,4)	-1,8%	17,4%	6,3%
EBITDA	55,8	71,3	84,3	193,6	292,1	51,1%	18,2%	50,9%
<i>Margem EBITDA</i>	<i>60,2%</i>	<i>61,1%</i>	<i>65,4%</i>	<i>60,6%</i>	<i>63,7%</i>	<i>+5,2 p.p.</i>	<i>+4,3 p.p.</i>	<i>+3,1 p.p.</i>
EBIT	37,4	44,5	47,3	146,6	182,7	26,5%	6,3%	24,6%
<i>Margem EBIT</i>	<i>44,2%</i>	<i>38,2%</i>	<i>36,7%</i>	<i>45,9%</i>	<i>39,8%</i>	<i>-7,5 p.p.</i>	<i>-1,5 p.p.</i>	<i>-6,1 p.p.</i>

OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.

Os níveis mais altos de depreciação fizeram com que a margem bruta fosse reduzida em 8,9p.p. no 4T19 em relação ao 4T18, chegando a 49,3%. As despesas administrativas ficaram em linha no período, trazendo ganhos de escala que fizeram com que a margem EBITDA aumentasse 5,2 p.p.

EBIT X EBITDA MÉDIO MENSAL POR CARRO (R\$)



OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.



3. Seminovos

3.a. Receita Líquida

(R\$ milhões)	4T18	3T19	4T19	2018	2019	Var. 4T19 x 4T18	Var. 4T19 x 3T19	Var. 2019 x 2018
Receita Bruta	379,2	584,8	547,9	1.354,4	2.219,4	44,5%	-6,3%	63,9%
Deduções	(0,2)	(0,0)	(4,4)	(2,1)	(4,8)	2100,0%	n.a.	128,6%
Receita Líquida	379,0	584,8	543,5	1.352,2	2.214,5	43,4%	-7,1%	63,8%
Número de Carros Vendidos	10.080	14.543	13.659	35.811	57.031	35,5%	-6,1%	59,3%
Preço Médio do Carro Vendido (R\$)	37.593	40.211	39.797	37.819	38.915	5,9%	-1,0%	2,9%

OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.

O aumento de 36% no volume de carros vendidos, combinado à expansão de 6% no ticket médio trouxe um aumento de 43% na receita líquida do 4T19 em relação ao 4T18. Em razão da chegada da alta temporada de férias, quando a frota foi mantida em operação devido ao recorde de ocupação em RAC, houve uma queda no volume de vendas quando comparado ao 3T19. Houve, portanto, uma diminuição pontual dos níveis de estoque no 4T19 - que já foram retomados no início de 2020.

NÚMERO DE CARROS VENDIDOS X PREÇO MÉDIO DO CARRO VENDIDO (R\$)



OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.

3.b. Custos

(R\$ milhões)	4T18	3T19	4T19	2018	2019	Var. 4T19 x 4T18	Var. 4T19 x 3T19	Var. 2019 x 2018
Custo	(369,0)	(558,9)	(511,9)	(1.292,8)	(2.137,1)	38,7%	-8,4%	65,3%

OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.



O aumento do custo nesta linha de negócios de 39% no 4T19 *versus* o 4T18 está vinculado ao crescimento do volume de carros vendidos, além do impacto da maior depreciação.

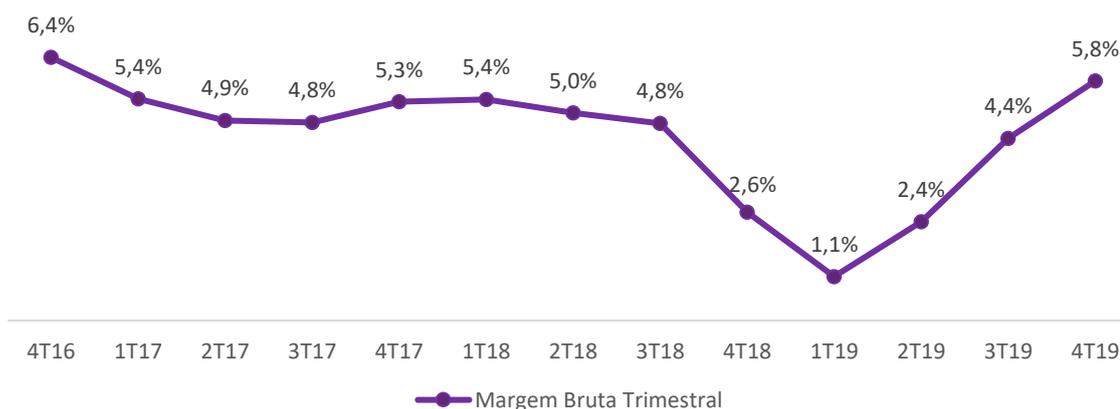
3.c. Resultado Operacional

(R\$ milhões)	4T18	3T19	4T19	2018	2019	Var. 4T19 x 4T18	Var. 4T19 x 3T19	Var. 2019 x 2018
Lucro Bruto	10,0	25,9	31,7	59,4	77,4	217,0%	22,4%	30,3%
<i>Margem Bruta</i>	<i>2,6%</i>	<i>4,4%</i>	<i>5,8%</i>	<i>4,4%</i>	<i>3,5%</i>	<i>+3,2 p.p</i>	<i>+1,4 p.p</i>	<i>-0,9 p.p</i>
Despesas Administrativas	(32,9)	(34,6)	(32,2)	(131,9)	(127,3)	-2,1%	-6,9%	-3,5%
Depreciação e Amortização	(1,3)	(6,1)	(6,6)	(5,4)	(23,1)	407,7%	8,2%	327,8%
Depreciação Outros	(1,3)	(1,6)	(1,7)	(5,4)	(6,0)	30,8%	6,3%	11,1%
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	-	(4,4)	(4,9)	-	(17,1)	n.a.	11,4%	n.a.
EBITDA	(21,5)	(2,7)	6,0	(67,0)	(26,8)	-127,9%	-322,2%	-60,0%
<i>Margem EBITDA</i>	<i>-5,7%</i>	<i>-0,5%</i>	<i>1,1%</i>	<i>-5,0%</i>	<i>-1,2%</i>	<i>+6,8 p.p</i>	<i>+1,6 p.p</i>	<i>+3,8 p.p</i>
EBIT	(22,9)	(8,7)	(0,5)	(72,5)	(49,9)	-97,8%	-94,3%	-31,2%
<i>Margem EBIT</i>	<i>-6,0%</i>	<i>-1,5%</i>	<i>-0,1%</i>	<i>-5,4%</i>	<i>-2,3%</i>	<i>+5,9 p.p</i>	<i>+1,4 p.p</i>	<i>+3,1 p.p</i>

OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.

A margem bruta atingiu 5,8% no 4T19 - o maior patamar desde o 4T16 mostrando o sucesso do plano de ações que foi desenhado no 3T18. As despesas administrativas ficaram praticamente estáveis, mantendo-se perto dos 6% da receita líquida durante todo o ano de 2019. Em 2018 este indicador ficou na média em 10%, revelando um ganho média de escala de 4 p.p. – o que auxiliou na evolução de 7 p.p. margem EBITDA do 4T19 em relação ao 4T18.

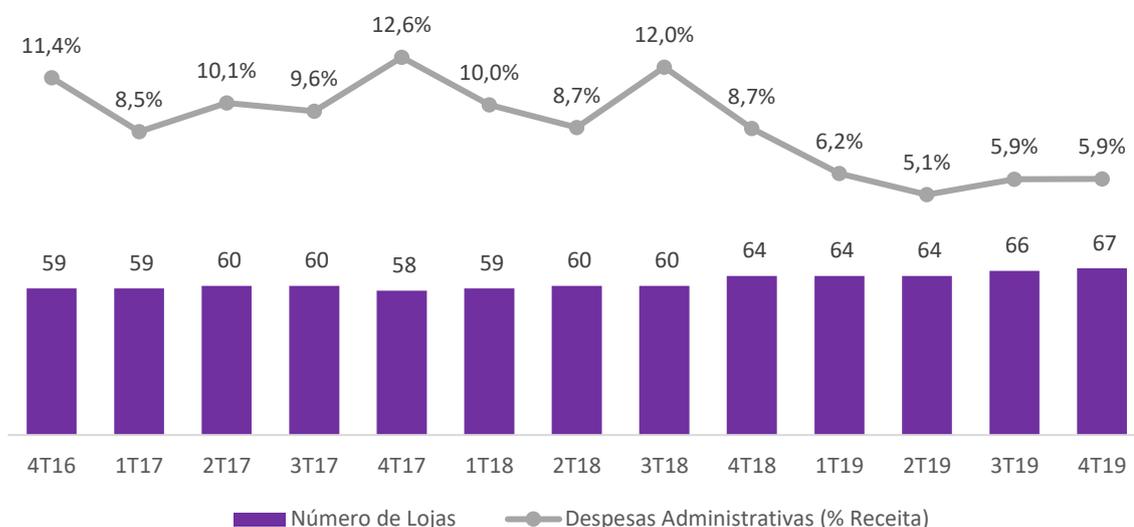
EVOLUÇÃO DA MARGEM BRUTA



OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.



DESPESAS ADMINISTRATIVAS (R\$ milhões)



OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.

4. Resultado Financeiro

(R\$ milhões)	4T18	3T19	4T19	2018	2019	Var. 4T19 x 4T18	Var. 4T19 x 3T19	Var. 2019 x 2018
Resultado Financeiro	(40,3)	(47,0)	(52,7)	(154,0)	(187,3)	30,8%	12,1%	21,6%
Juros Líquidos	(38,2)	(43,7)	(40,9)	(148,5)	(165,7)	7,1%	-6,4%	11,6%
Despesa com Juros	(47,3)	(63,5)	(52,7)	(187,4)	(215,7)	11,4%	-17,0%	15,1%
Rendimento sobre Aplicações	9,1	19,8	11,8	38,9	50,0	29,7%	-40,4%	28,5%
Juros sobre direito de uso (IFRS 16)	-	2,9	9,9	-	16,8	n.a.	241,4%	n.a.
Outras Despesas e Receitas Financeiras	(2,1)	(6,2)	(21,6)	(5,5)	(38,4)	928,6%	248,4%	598,2%

OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.

A despesa financeira líquida no 4T19 foi de R\$53 milhões, um aumento de 31% versus o 4T18. Relembrando que estes números já estão ajustados desconsiderando os valores de taxas de cartão de crédito, que agora ficam como despesa operacional nas respectivas linhas de negócio. Houve também o impacto de R\$6 milhões trazido pela alteração das taxas de contabilização do IFRS16, de nominal para real. O saldo de juros líquidos aumentou 7% enquanto a dívida líquida cresceu 31% desde o 4T18, mostrando a queda nos custos de captação da Companhia e da taxa básica de juros.



5. Lucro Líquido

(R\$ milhões)	4T18	3T19	4T19	2018	2019	Var. 4T19 x 4T18	Var. 4T19 x 3T19	Var. 2019 x 2018
Lucro Bruto	219,5	242,8	282,8	806,6	939,6	28,8%	16,5%	16,5%
Margem Bruta ¹	59,9%	58,5%	61,9%	62,4%	57,9%	+2,0 p.p	+3,4 p.p	-4,5 p.p
Margem Bruta ²	29,4%	24,3%	28,3%	30,5%	24,5%	-1,2 p.p	+4,0 p.p	-6,0 p.p
EBITDA	137,4	187,7	259,2	463,0	743,2	88,6%	38,1%	60,5%
Margem EBITDA ¹	37,5%	45,2%	56,7%	35,8%	45,8%	+19,2 p.p	+11,5 p.p	+10,0 p.p
Margem EBITDA ²	18,4%	18,8%	25,9%	17,5%	19,4%	+7,5 p.p	+7,1 p.p	+1,9 p.p
EBIT	102,8	119,0	158,5	361,0	468,2	54,2%	33,2%	29,7%
Margem EBIT ¹	28,1%	28,7%	34,7%	27,9%	28,9%	+6,6 p.p	+6,0 p.p	+0,9 p.p
Margem EBIT ²	13,8%	11,9%	15,8%	13,7%	12,2%	+2,0 p.p	+3,9 p.p	-1,4 p.p
EBT	62,4	72,0	105,8	206,9	280,9	69,6%	46,9%	35,8%
Margem EBT ¹	17,0%	17,3%	23,2%	16,0%	17,3%	+6,1 p.p	+5,8 p.p	+1,3 p.p
Margem EBT ²	8,4%	7,2%	10,6%	7,8%	7,3%	+2,2 p.p	+3,4 p.p	-0,5 p.p
Lucro Líquido	51,7	60,2	84,1	159,8	227,8	62,7%	39,7%	42,6%
Margem Líquida ¹	14,1%	14,5%	18,4%	12,4%	14,0%	+4,3 p.p	+3,9 p.p	+1,7 p.p
Margem Líquida ²	6,9%	6,0%	8,4%	6,0%	5,9%	+1,5 p.p	+2,4 p.p	-0,1 p.p

¹ Sobre Receita Líquida de Serviços

² Sobre Receita Total

(R\$ milhões)	4T18	3T19	4T19	2018	2019	Var. 4T19 x 4T18	Var. 4T19 x 3T19	Var. 2019 x 2018
Lucro Líquido	51,7	60,2	84,1	159,8	227,8	62,7%	39,7%	42,6%
Resultado Financeiro	40,3	47,0	52,7	154,0	187,3	30,8%	12,1%	21,6%
IR e Contribuição Social	10,7	11,8	21,7	47,2	53,0	102,8%	83,9%	12,3%
Depreciação	34,6	53,4	86,1	102,0	222,4	148,8%	61,2%	118,0%
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	-	15,2	14,6	-	52,6	n.a.	-3,9%	n.a.
EBITDA	137,4	187,7	259,2	463,0	743,2	88,6%	38,1%	60,5%

OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.

O lucro bruto consolidado foi impactado pelo aumento nos níveis de depreciação, que foram mais que compensados pela diluição trazida pelo crescimento e pela eficiência operacional, fazendo com que a margem EBIT¹ evoluísse 6,6 p.p. no trimestre e ficasse estável ano a ano. O lucro líquido expandiu 63% no 4T19 em relação ao 4T18 e 40% em relação ao 3T19, demonstrando a otimização fiscal e financeira da Companhia. As análises de margem em relação à receita total demonstram valores pressionados pelo crescimento da receita de venda de ativos (Seminovos).

A tabela mencionada na página 4 mostra as variações com e sem adoção do IFRS16, onde é possível ver que as margens líquidas comparáveis demonstrariam uma evolução ainda maior em 2019 versus 2018, de 2,9p.p. em comparação a 1,7p.p. quando considerada a nova norma contábil. Há também uma comparação entre os resultados antes e depois dos ajustes detalhados anteriormente.



6. Investimento Líquido

CAPEX (R\$ milhões)	4T18	3T19	4T19	2018	2019	Var. 4T19 x 4T18	Var. 4T19 x 3T19	Var. 2019 x 2018
RAC								
Frota	358,9	601,1	507,9	1.715,7	2.680,2	41,5%	-15,5%	56,2%
Renovação	358,9	587,5	505,0	1.456,7	2.290,3	40,7%	-14,0%	57,2%
Expansão	-	13,6	2,8	259,0	389,9	n.a.	-79,4%	50,5%
Lojas	2,5	1,9	9,2	12,8	16,6	268,0%	384,2%	29,7%
Novas	1,0	0,4	1,0	2,8	2,2	0,0%	150,0%	-21,4%
Antigas	1,6	1,5	8,2	10,1	14,4	412,5%	446,7%	42,6%
Outros	14,3	25,8	19,4	38,1	96,5	35,7%	-24,8%	153,3%
TOTAL	375,7	628,8	536,4	1.766,6	2.793,3	42,8%	-14,7%	58,1%
GTF								
Frota	244,5	278,5	152,2	614,4	835,8	-37,8%	-45,4%	36,0%
Renovação	70,0	45,7	22,2	183,0	90,5	-68,3%	-51,4%	-50,5%
Expansão	174,6	232,8	130,0	431,4	745,3	-25,5%	-44,2%	72,8%
Outros	0,1	0,0	0,0	0,1	0,2	-100,0%	n.a.	100,0%
TOTAL	244,7	278,5	152,2	614,5	836,0	-37,8%	-45,4%	36,0%
TOTAL BRUTO	620,4	907,4	688,6	2.381,1	3.629,3	11,0%	-24,1%	52,4%
Receita Bruta de Vendas de Ativos	379,2	584,8	547,9	1.354,4	2.219,4	44,5%	-6,3%	63,9%
TOTAL LÍQUIDO	241,2	322,5	140,7	1.026,8	1.409,9	-41,7%	-56,4%	37,3%

OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.

No ano de 2019 consolidado o capex líquido foi de R\$1,4 bilhão, sendo 37% maior que 2018 e se traduzindo em uma adição de mais de 16 mil carros. Além do capex líquido do 4T19, que foi de R\$141 milhões, é importante mencionar que havia R\$265 milhões (cerca de 6 mil carros) classificados como veículos em implantação, que já deram entrada na frota no início de 2020. Houve em 2019 um investimento de R\$105 milhões em outros itens como projetos de tecnologia, inovação e processos administrativos.



7. Fluxo de Caixa Livre

Fluxo de Caixa Livre Antes do Crescimento (R\$ milhões)	2018	2019	Var. 2019 x 2018 (R\$)	Var. 2019 x 2018 (%)
EBITDA	463	743	280	60,5%
Imposto + Capital de Giro ¹	82	191	110	134,3%
Geração Operacional de Caixa	545	935	390	71,6%
Custo não Caixa ²	1.293	2.137	844	65,3%
Capex Renovação	(1.688)	(2.492)	(804)	47,6%
Caixa Gerado Antes do Crescimento	149	580	430	287,9%
Capex de Expansão	(693)	(1.137)	(444)	64,1%
Fluxo de Caixa Livre para Firma	(544)	(558)	(14)	2,6%

¹ Movimentações das seguintes contas do Balanço Patrimonial: Contas a receber, Tributos a recuperar, Outros créditos, Adiantamento de terceiros, Despesas antecipadas, Partes Relacionadas, Ativo imobilizado disponibilizado para venda, Tributos a recuperar, Imposto de renda e contribuição social diferidos, Partes relacionadas, Depósitos judiciais, Outros Créditos, Contas a receber, Fornecedores, Obrigações trabalhistas, Tributos a recolher, IR e CS a pagar, Outras contas a pagar, Partes relacionadas, Cessão de direitos creditórios, Provisões para demandas judiciais e administrativas, Outras contas a pagar, Imposto de renda e contribuição social diferidos.

² Referente ao Custo de venda de ativos utilizados na prestação de serviços

OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.

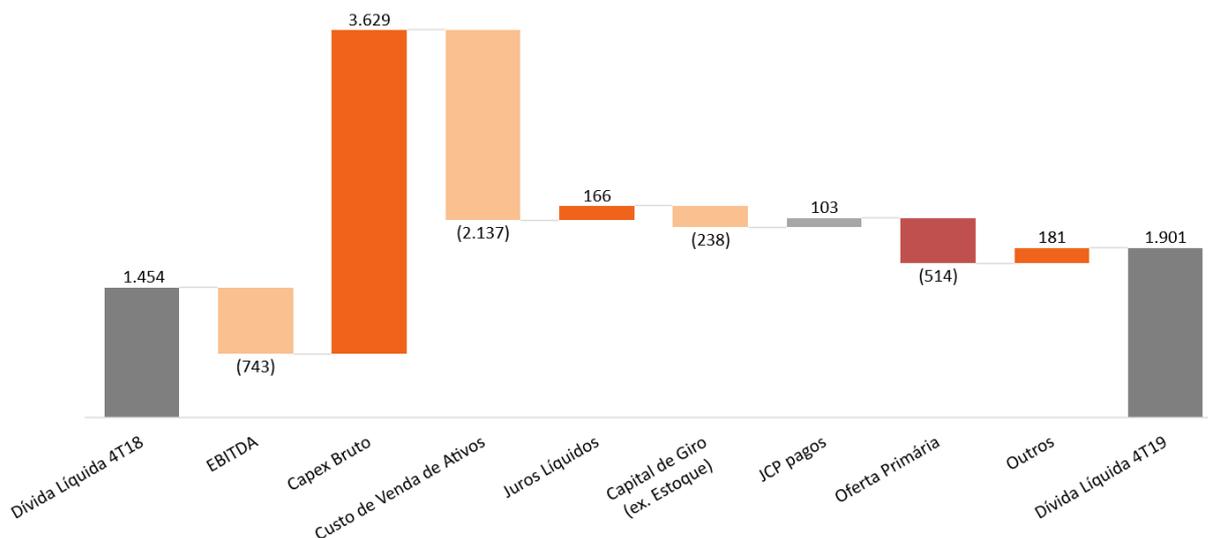
Houve uma geração de R\$580 milhões no caixa gerado antes do crescimento, sendo uma evolução de R\$430 milhões em comparação a 2018. A principal razão, além do aumento no EBITDA, foi a retomada do volume de Seminovos, dado que o giro do ativo melhorou trazendo um aumento de R\$844 milhões na linha “custo não caixa”. A renovação da frota é essencial para a estrutura do balanço, que vem sendo reforçada sequencialmente pela Companhia dando conforto para um novo ciclo de crescimento em 2020. Após consideração da expansão de frota, o resultado final foi um consumo de caixa livre para a firma melhor em R\$558 milhões no período, em linha com o que foi em 2018 mesmo com CAPEX de expansão R\$444 milhões maior.



8. Endividamento

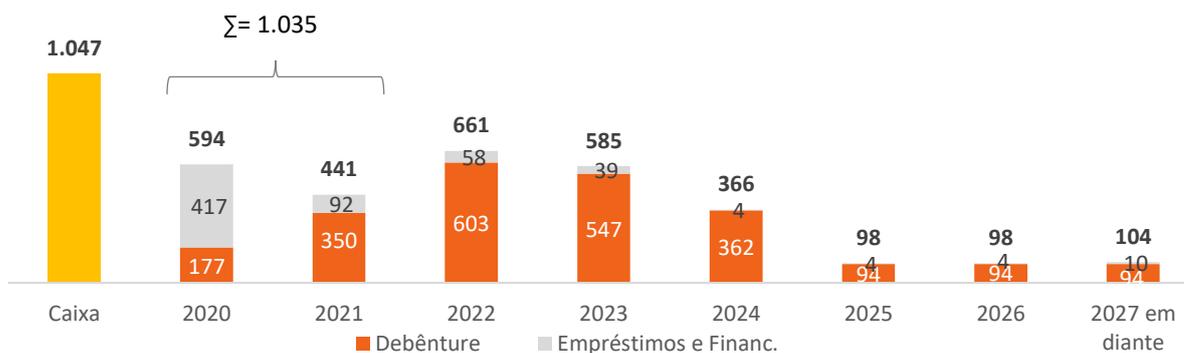
EVOLUÇÃO DA DÍVIDA LÍQUIDA 2019 X 2018

(R\$ milhões)



CRONOGRAMA DE ENDIVIDAMENTO 2019

(R\$ milhões)



Ratios de Dívida	4T18	1T19	2T19	3T19	4T19
Dívida Líquida / Imobilizado Líquido	0,4x	0,4x	0,4x	0,3x	0,4x
Dívida Líquida/EBITDA LTM	2,8x	2,7x	2,8x	2,3x	2,4x
Dívida Líquida / Patrimônio Líquido	0,9x	0,9x	1,0x	0,7x	0,8x
EBITDA / Juros Líquidos	3,6x	3,7x	3,6x	4,3x	6,3x

OB51: O cálculo do indicador Dívida líquida/EBITDA LTM considera EBITDA ajustado para cálculo de *covenants*.

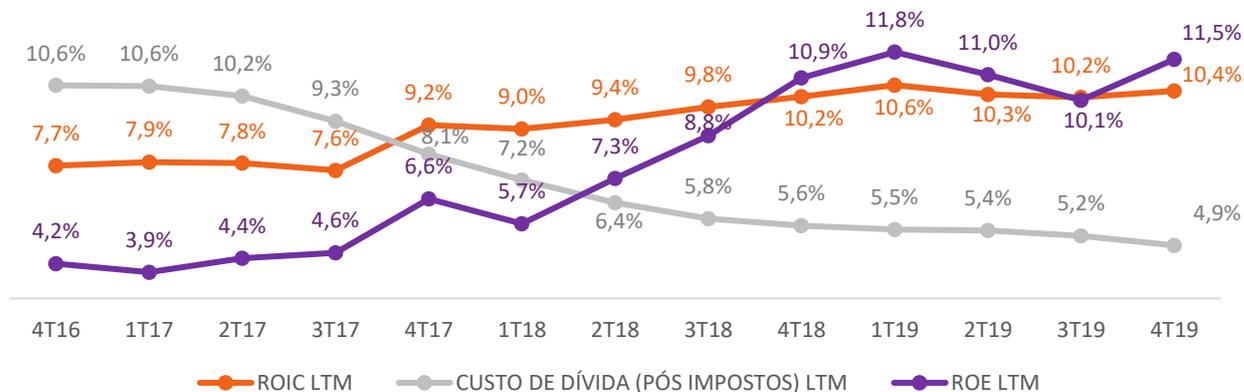
As captações feitas ao longo de 2019, como a debênture de 8 anos do lado de dívida e o follow-on do lado de mercado de capitais, possibilitaram um equilíbrio ainda maior no balanço da Companhia em relação a 2018. Isso se reflete na evolução dos ratios de dívida, com destaque para o índice de cobertura



de juros, que bateu o recorde de 6,3x no 4T19. O alongamento do perfil de dívida e o aumento da capacidade de pagamento possibilitam que a Companhia entre 2020 com a estrutura necessária para suportar mais crescimento com rentabilidade e de maneira sustentável.

9. Rentabilidade

Os indicadores de rentabilidade são as principais métricas de remuneração da Companhia, além de indicadores de satisfação do cliente e sustentabilidade a partir de 2020. Houve uma retomada de crescimento no ROE, que atingiu 11,5% em 2019 expandindo 0,6 p.p. em relação a 2018. O spread entre ROIC e custo de dívida atingiu o nível máximo de 5,5p.p. no ano de 2019, uma expansão de 0,9 p.p. em relação a 2018.



OBS: O ROIC foi calculado usando EBIT e alíquota de IR efetiva como “Retorno” e dívida líquida somada ao patrimônio líquido como “Capital Investido”, considerando os últimos doze meses dos devidos períodos analisados. Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.

10.Dividendos e Juros sobre Capital Próprio

Natureza	Competência	Data da aprovação	Data da composição acionária	Data do pagamento	Valor (R\$ milhões)	Valor/ação
JCP	2017	28/12/2017	04/01/2018	30/05/2018	15,0	0,070260380
JCP	2018	29/03/2018	04/04/2018	30/08/2018	4,7	0,022147761
Dividendos	2017	26/04/2018	26/04/2018	30/05/2018	0,8	0,003697021
JCP	2018	25/06/2018	29/06/2018	01/10/2018	7,0	0,032950777
JCP	2018	28/09/2018	26/10/2018	05/04/2019	25,4	0,096756643
JCP	2018	13/12/2018	20/12/2018	05/07/2019	37,9	0,144399887
JCP	2019	29/03/2019	28/06/2019	10/07/2019	20,0	0,076228950
JCP	2019	28/06/2019	27/09/2019	10/10/2019	20,0	0,076203297
JCP	2019	20/09/2019	03/10/2019	06/01/2020	27,7	0,093238492
JCP	2019	19/12/2019	03/01/2020	06/05/2020	39,8	0,133723030

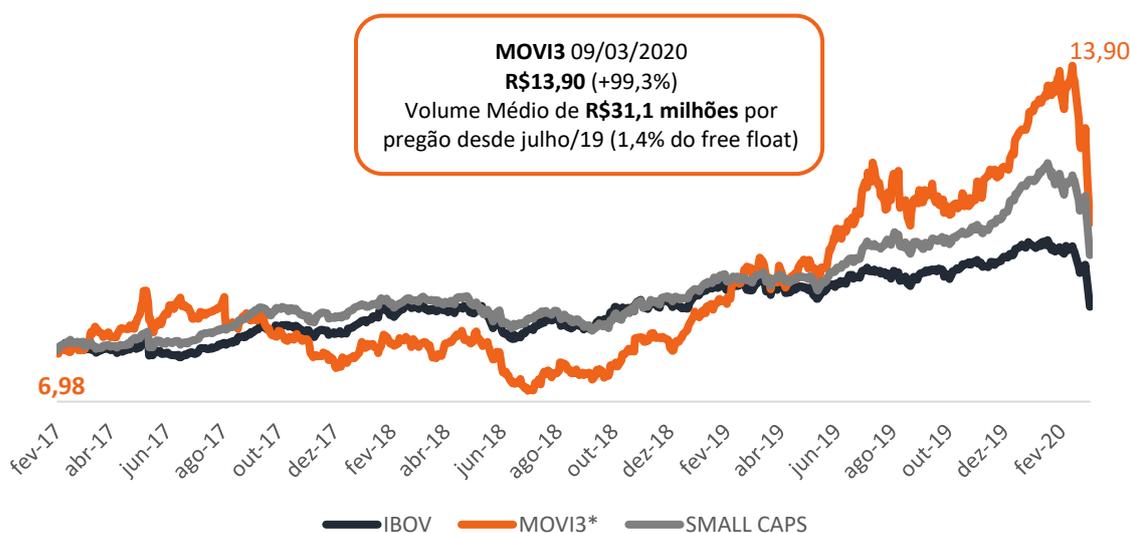
OBS: Foram consideradas apenas as distribuições a partir da abertura de capital em 08/02/2017.



Em 2019 foi declarado um total de R\$0,38 por ação através de distribuição de juros sobre capital próprio.

11. Mercado de Capitais

A Movida Participações S.A. iniciou a negociação de seus papéis na B3 no dia 08/02/2017 sob o ticker MOV13 no segmento Novo Mercado. O volume médio diário negociado da MOV13 entre 01/07/2019 e 09/03/2020 foi de R\$3,1 milhões.



* Valores ajustados a proventos e eventos societários

12. Teleconferências

Teleconferências e Webcasts

Português

Quarta-feira, 11 de março de 2020

10h00 (horário de São Paulo)

08h00 (horário de NY)

Telefones de Conexão

+55 11 3181-8565

+55 11 4210-1803

Código de Acesso: Movida

[Clique aqui](#) para acessar o Webcast



13. Informações Ambientais, Sociais e de Governança (“ESG”)

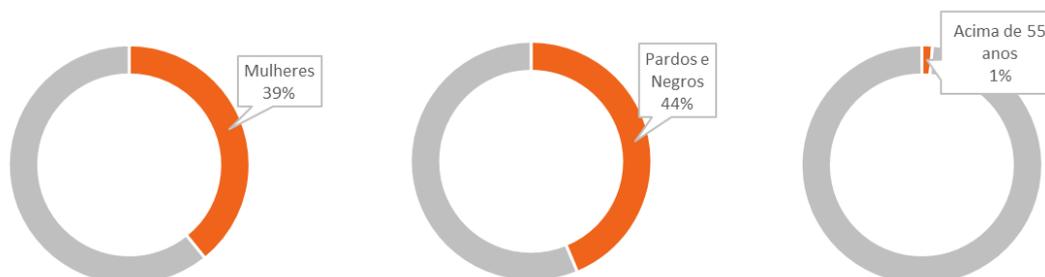
A Moviida possui em sua estratégia o compromisso com o desenvolvimento sustentável. Sua Política de Sustentabilidade está fundamentada na valorização da vida, respeito às pessoas e ao meio ambiente, de forma a contribuir para uma sociedade mais justa, responsável e sustentável.

Segue abaixo um resumo dos dados ESG para acompanhamento dos indicadores socioambientais relevantes. Neste trimestre a Companhia divulga seu Relato Integrado de maneira concomitante aos resultados financeiros de 2019. Para sua construção, foi feito o primeiro processo de materialidade, levantando os tópicos mais relevantes de gestão na perspectiva de cada público de interesse.

Meio Ambiente

Meio Ambiente	1T19	2T19	3T19	4T19
Água				
Consumo de água absoluto (m3)	33.718	45.941	42.816	44.206
Consumo de água relativo (litros/colaborador/dia)	8,17	10,77	10,75	10,74
Consumo de água relativo (m3/carro operacional/mês)	0,15	0,18	0,13	0,15
Energia				
Consumo de energia absoluto (kwh)	2.464.987	2.385.335	2.276.301	2.747.138
Consumo de energia relativo (kwh/colaborador/dia)	0,59	0,56	0,57	0,67

Perfil dos Colaboradores



Empregados treinados em anticorrupção

Treinados em 2019	
Total (%)	74

Para mais detalhes sobre nossa estratégia ESG, acesse nosso Relato Integrado [neste link](#).



14. Anexos

As informações contábeis intermediárias da Companhia são elaboradas de acordo com a legislação societária e apresentadas em bases consolidadas de acordo com CPC – 21 (R1) Demonstração Intermediária e IAS 34 – *Interim Financial Reporting*

Demonstração de Resultados sem efeito do IFRS 16 e sem ajustes para comparabilidade

Demonstração de Resultados (Sem IFRS16 e Sem Ajustes) (R\$ milhões)	1T17	2T17	3T17	4T17	1T18	2T18	3T18	4T18	1T19	2T19	3T19	4T19	2017	2018	2019
RAC															
Receita Bruta	201,4	194,3	214,5	226,4	231,7	226,6	259,4	279,6	278,1	270,7	306,4	343,9	836,7	997,3	1.199,2
Deduções	(18,5)	(19,2)	(23,9)	(24,5)	(27,0)	(21,5)	(29,1)	(30,2)	(30,9)	(31,4)	(36,7)	(43,9)	(86,1)	(107,8)	(142,9)
Receita Líquida	182,9	175,1	190,7	201,9	204,7	205,1	230,3	249,4	247,2	239,4	269,7	300,0	750,6	889,5	1.056,3
Custo	(64,9)	(74,6)	(79,9)	(88,4)	(82,4)	(69,7)	(90,4)	(93,8)	(98,3)	(106,9)	(111,2)	(112,8)	(307,7)	(336,3)	(429,2)
Custo Ex-depreciação	(55,7)	(65,0)	(69,8)	(77,8)	(72,5)	(58,4)	(76,9)	(79,9)	(81,6)	(89,2)	(86,1)	(85,3)	(268,3)	(286,7)	(322,2)
Depreciação	(9,1)	(9,6)	(10,1)	(10,5)	(10,0)	(11,3)	(13,5)	(14,9)	(16,6)	(17,8)	(25,1)	(47,5)	(39,4)	(49,6)	(107,0)
Depreciação Frota	(8,8)	(9,4)	(9,9)	(10,0)	(9,6)	(10,9)	(13,1)	(14,1)	(15,9)	(17,0)	(20,4)	(43,0)	(38,1)	(47,7)	(96,4)
Depreciação Outros	(0,3)	(0,2)	(0,2)	(0,6)	(0,4)	(0,4)	(0,4)	(0,8)	(0,7)	(0,8)	(4,7)	(4,4)	(1,3)	(2,0)	(10,6)
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Bruto	118,0	100,5	110,8	113,6	122,3	135,4	139,9	155,6	148,9	132,4	158,5	187,2	442,8	553,1	627,0
Margem Bruta	64,5%	57,4%	58,1%	56,2%	59,7%	66,0%	60,8%	62,4%	60,2%	55,3%	58,8%	62,4%	59,0%	62,2%	59,4%
Despesas Gerais e Administrativas	(59,4)	(59,0)	(49,6)	(58,0)	(59,7)	(62,5)	(62,5)	(62,9)	(70,3)	(64,0)	(71,2)	(75,9)	(226,1)	(247,6)	(281,4)
EBITDA	67,8	51,0	71,3	66,1	72,5	84,1	90,9	107,7	95,3	86,2	112,4	158,7	256,2	355,2	452,6
Margem EBITDA	37,1%	29,2%	37,4%	32,7%	35,4%	41,0%	39,5%	43,2%	38,6%	36,0%	41,7%	52,9%	34,1%	39,9%	42,9%
EBIT	58,6	41,5	61,2	55,5	62,6	72,9	77,4	92,7	78,7	68,4	87,3	111,2	216,8	305,5	345,6
Margem EBIT	32,0%	23,7%	32,1%	27,5%	30,6%	35,5%	33,6%	37,2%	31,8%	28,6%	32,4%	37,1%	28,9%	34,4%	32,7%
GTF															
Receita Bruta	54,3	55,9	55,6	65,5	81,9	88,8	93,5	101,3	115,0	112,2	121,1	127,6	231,3	365,6	475,9
Deduções	(7,0)	(7,2)	(7,6)	(8,5)	(18,6)	(18,3)	(15,1)	(16,6)	(18,1)	(13,2)	(14,8)	(14,6)	(30,4)	(68,6)	(60,8)
Receita Líquida	47,3	48,6	48,0	57,0	63,3	70,5	78,4	84,6	96,9	99,0	106,3	112,9	200,9	296,9	415,1
Custo	(16,8)	(16,2)	(18,8)	(20,7)	(21,2)	(22,6)	(28,3)	(30,7)	(39,6)	(45,0)	(48,0)	(49,4)	(72,5)	(102,8)	(182,0)
Custo Ex-depreciação	(9,6)	(9,0)	(11,7)	(13,5)	(13,3)	(15,4)	(14,8)	(12,4)	(17,8)	(21,2)	(21,3)	(12,4)	(43,8)	(55,9)	(72,7)
Depreciação	(7,2)	(7,1)	(7,0)	(7,3)	(7,9)	(7,3)	(13,5)	(18,3)	(23,9)	(23,8)	(26,7)	(37,0)	(28,7)	(47,0)	(109,3)
Depreciação Frota	(7,0)	(6,9)	(6,8)	(7,0)	(7,7)	(7,1)	(13,4)	(17,9)	(21,5)	(23,6)	(26,3)	(36,6)	(27,8)	(46,0)	(108,0)
Depreciação Outros	(0,2)	(0,3)	(0,2)	(0,2)	(0,2)	(0,2)	(0,1)	(0,4)	(0,3)	(0,3)	(0,4)	(0,4)	(0,9)	(0,9)	(1,3)
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Bruto	30,5	32,5	29,2	36,3	42,1	47,9	50,2	53,9	57,3	54,0	58,3	63,5	128,4	194,1	233,1
Margem Bruta	64,4%	66,8%	60,8%	63,7%	66,5%	67,9%	63,9%	63,7%	59,1%	54,5%	54,9%	56,2%	63,9%	65,4%	56,2%
Despesas Gerais e Administrativas	(9,9)	(2,5)	(4,9)	(3,5)	(6,0)	(10,3)	(14,7)	(16,5)	(13,7)	(6,7)	(13,8)	(16,2)	(20,8)	(47,4)	(50,4)
EBITDA	27,8	37,1	31,3	40,1	44,0	44,9	49,0	55,8	65,4	71,1	71,3	84,3	136,3	193,6	292,1
Margem EBITDA	58,8%	76,3%	65,3%	70,3%	69,5%	63,6%	62,4%	65,9%	67,5%	71,8%	67,0%	74,7%	67,9%	65,2%	70,4%
EBIT	20,6	30,0	24,3	32,8	36,1	37,6	35,5	37,4	43,6	47,3	44,5	47,3	107,6	146,6	182,7
Margem EBIT	43,5%	61,7%	50,6%	57,6%	57,1%	53,3%	45,2%	44,2%	45,0%	47,7%	41,9%	41,9%	53,6%	49,4%	44,0%
Seminovos															
Receita Bruta	369,9	350,2	419,3	312,9	336,5	335,0	303,7	379,2	468,7	617,9	584,8	547,9	1.452,4	1.354,4	2.219,4
Deduções	(0,4)	(0,5)	(0,7)	(0,6)	(0,4)	(0,7)	(0,8)	(0,2)	(0,3)	(0,1)	(0,0)	(4,4)	(2,3)	(2,1)	(4,8)
Receita Líquida	369,4	349,7	418,6	312,4	336,1	334,3	302,9	379,0	468,4	617,8	584,8	543,5	1.450,1	1.352,2	2.214,5
Custo	(349,5)	(332,7)	(398,4)	(295,8)	(318,0)	(317,4)	(288,4)	(369,0)	(463,4)	(602,9)	(558,9)	(511,9)	(1.376,4)	(1.292,8)	(2.137,1)
Lucro Bruto	19,9	17,0	20,2	16,6	18,1	16,9	14,5	10,0	5,0	14,9	25,9	31,7	73,7	59,4	77,4
Margem Bruta	5,4%	4,9%	4,8%	5,3%	5,4%	5,0%	4,8%	2,6%	1,1%	2,4%	4,4%	5,8%	5,1%	4,4%	3,5%
Despesas Administrativas	(31,4)	(35,2)	(40,2)	(39,2)	(33,5)	(29,2)	(36,4)	(32,9)	(29,5)	(31,7)	(34,9)	(33,5)	(146,0)	(131,9)	(129,5)
Depreciação	(1,1)	(1,5)	(1,6)	(1,9)	(1,1)	(1,5)	(1,4)	(1,3)	(1,4)	(1,4)	(1,6)	(1,7)	(6,1)	(5,4)	(6,0)
Depreciação Outros	(1,1)	(1,5)	(1,6)	(1,9)	(1,1)	(1,5)	(1,4)	(1,3)	(1,4)	(1,4)	(1,6)	(1,7)	(6,1)	(5,4)	(6,0)
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EBITDA	(10,4)	(16,7)	(18,4)	(20,7)	(14,3)	(10,8)	(20,5)	(21,5)	(23,1)	(15,5)	(7,4)	0,0	(66,2)	(67,0)	(46,0)
Margem EBITDA	-2,8%	-4,8%	-4,4%	-6,6%	-4,2%	-3,2%	-6,8%	-5,7%	-4,9%	-2,5%	-1,3%	0,0%	-4,6%	-5,0%	-2,1%
EBIT	(11,5)	(18,2)	(20,0)	(22,6)	(15,4)	(12,3)	(21,9)	(22,9)	(24,5)	(16,9)	(9,0)	(1,6)	(72,3)	(72,5)	(52,1)
Margem EBIT	-3,1%	-5,2%	-4,8%	-7,2%	-4,6%	-3,7%	-7,2%	-6,0%	-5,2%	-2,7%	-1,5%	-0,3%	-5,0%	-5,4%	-2,4%
Consolidado															
Receita Bruta	625,6	600,4	689,5	604,9	650,2	650,3	656,6	760,0	861,9	1.000,8	1.012,3	1.019,4	2.520,4	2.717,2	3.894,4
Deduções	(26,0)	(27,0)	(32,3)	(33,6)	(46,0)	(40,5)	(45,1)	(47,0)	(49,3)	(44,7)	(51,5)	(63,0)	(118,8)	(178,6)	(208,5)
Receita Líquida	599,6	573,4	657,2	571,3	604,2	609,9	611,5	713,0	812,5	956,2	960,8	956,5	2.401,6	2.538,6	3.686,0
Receita Líquida de Serviços	230,2	223,7	238,6	258,9	268,0	275,6	308,7	334,1	344,1	338,4	376,0	412,9	951,5	1.186,4	1.471,4
Custo	(431,2)	(423,5)	(497,1)	(404,8)	(421,6)	(409,7)	(407,0)	(493,6)	(601,3)	(754,9)	(718,1)	(674,1)	(1.756,6)	(1.732,0)	(2.748,4)
Custo Ex-depreciação	(413,8)	(405,3)	(478,3)	(385,1)	(402,7)	(389,7)	(378,6)	(459,0)	(561,5)	(711,9)	(664,6)	(588,0)	(1.682,4)	(1.630,0)	(2.526,0)
Depreciação	(17,5)	(18,2)	(18,8)	(19,7)	(19,0)	(20,1)	(28,4)	(34,6)	(39,8)	(43,0)	(53,4)	(86,1)	(74,2)	(102,0)	(222,4)
Depreciação Carros	(15,8)	(16,2)	(16,7)	(17,0)	(17,3)	(18,0)	(26,4)	(32,0)	(37,4)	(40,6)	(46,7)	(79,7)	(65,8)	(93,7)	(204,4)
Depreciação Outros	(1,6)	(2,0)	(2,1)	(2,7)	(1,7)	(2,1)	(2,0)	(2,6)	(2,4)	(2,4)	(6,7)	(6,5)	(8,4)	(8,3)	(18,0)
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Bruto	168,4	149,9	160,1	166,5	182,5	200,1	204,5	219,5	211,2	201,3	242,7	282,3	644,9	806,6	937,6
Margem Bruta ¹	73,2%	67,0%	67,1%	64,3%	68,1%	72,6%	66,3%	65,7%	61,4%	59,5%	64,6%	68,4%	67,8%	68,0%	63,7%
Despesas Administrativas	(100,7)	(96,7)	(94,8)	(100,7)	(99,2)	(102,0)	(113,6)	(112,2)	(113,5)	(102,5)	(119,9)	(125,4)	(392,8)	(426,9)	(461,3)
EBITDA	85,1	71,5	84,2	85,5	102,3	118,2	119,4	141,9	137,6	141,8	176,2	243,1	326,3	481,7	698,7
Margem EBITDA ¹	37,0%	32,0%	35,3%	33,0%	38,2%	42,9%	38,7%	42,5%	40,0%	41,9%	46,9%	58,9%	34,3%	40,6%	47,5%
EBIT	67,7	53,3	65,4	65,8	83,3	98,2	91,0	107,3	97,7	98,8	122,8	156,9	252,1	379,7	476,3
Margem EBIT ¹	29,4%	23,8%	27,4%	25,4%	31,1%	35,6%	29,5%	32,1%	28,4%	29,2%	32,7%	38,0%	26,5%	32,0%	32,4%
Resultado Financeiro	(36,4)	(35,7)	(43,8)	(46,0)	(45,5)	(40,9)	(41,6)	(44,8)	(43,9)	(47,8)	(48,3)	(42,7)	(161,8)	(172,8)	(182,8)
Despesas Financeiras	(46,1)	(48,0)	(60,2)	(63,4)	(55,1)	(50,3)	(56,9)	(55,4)	(56,8)	(57,4)	(70,0)	(55,9)	(217,7)	(217,7)	(240,1)
Receitas Financeiras	9,8	12,3	16,4	17,4	9,7	9,4	15,3								



Histórico da Demonstração de Resultados

Demonstração de Resultados (Com IFRS16) (R\$ milhões)	1T17	2T17	3T17	4T17	1T18	2T18	3T18	4T18	1T19	2T19	3T19	4T19	2017	2018	2019
RAC															
Receita Bruta	216,9	211,4	233,0	241,9	252,7	248,2	281,7	306,4	305,9	297,7	338,0	375,8	903,2	1.088,9	1.317,5
Deduções	(18,5)	(19,2)	(23,9)	(24,5)	(28,9)	(23,5)	(31,2)	(32,7)	(33,5)	(33,9)	(39,6)	(47,8)	(86,1)	(116,3)	(154,7)
Receita Líquida	198,4	192,2	209,2	217,3	223,8	224,7	250,5	273,7	272,4	263,9	298,4	328,0	817,1	972,7	1.162,7
Custo	(71,2)	(82,1)	(88,3)	(93,2)	(91,5)	(78,1)	(97,2)	(103,2)	(99,0)	(104,9)	(103,9)	(83,3)	(374,2)	(419,5)	(536,6)
Custo Ex-depreciação	(9,1)	(9,6)	(10,1)	(10,5)	(10,0)	(11,3)	(13,5)	(14,9)	(23,4)	(26,1)	(35,9)	(57,2)	(39,4)	(49,6)	(142,5)
Depreciação	(8,8)	(9,4)	(9,9)	(10,0)	(9,6)	(10,9)	(13,1)	(14,1)	(15,9)	(17,0)	(20,4)	(43,0)	(38,1)	(47,7)	(96,4)
Depreciação Frota	(0,3)	(0,2)	(0,2)	(0,6)	(0,4)	(0,4)	(0,4)	(0,8)	(0,7)	(0,8)	(4,7)	(4,4)	(1,3)	(2,0)	(10,6)
Depreciação Outros	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,8)	(8,3)	(10,8)	(9,7)	-	-	(35,5)
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Bruto	118,0	100,5	110,8	113,6	122,3	135,4	139,9	155,6	150,0	132,9	158,6	187,6	442,8	553,1	629,1
Margem Bruta	59,5%	52,3%	53,0%	52,3%	54,7%	60,2%	55,8%	56,8%	55,1%	50,4%	53,2%	57,2%	54,2%	56,9%	54,1%
Despesas Gerais e Administrativas	(59,4)	(59,0)	(49,6)	(58,0)	(65,7)	(66,8)	(66,5)	(67,4)	(74,8)	(67,6)	(75,4)	(75,9)	(226,1)	(266,3)	(293,7)
EBITDA	67,8	51,0	71,3	66,1	66,6	79,8	86,9	103,2	98,6	91,4	119,1	168,8	256,2	336,4	477,9
Margem EBITDA	34,2%	26,6%	34,1%	30,4%	29,7%	35,5%	34,7%	37,7%	36,2%	34,6%	39,9%	51,5%	31,4%	34,6%	41,1%
EBIT	58,6	41,5	61,2	55,5	56,6	68,6	73,4	88,2	75,2	65,3	83,2	111,7	216,8	286,8	335,4
Margem EBIT	29,5%	21,6%	29,2%	25,6%	25,3%	30,5%	29,3%	32,2%	27,6%	24,8%	27,9%	34,0%	26,5%	29,5%	28,8%
GTF															
Receita Bruta	59,3	60,3	60,5	70,8	87,0	92,6	100,5	110,0	123,5	122,9	132,4	140,7	250,9	390,1	519,5
Deduções	(7,5)	(7,6)	(8,1)	(9,0)	(19,1)	(18,7)	(15,8)	(17,4)	(18,9)	(14,2)	(15,8)	(11,8)	(32,2)	(70,9)	(60,8)
Receita Líquida	51,8	52,7	52,4	61,8	67,9	74,0	84,7	92,6	104,6	108,7	116,6	128,9	218,7	319,2	458,8
Custo	(21,3)	(20,2)	(23,2)	(25,5)	(25,8)	(26,1)	(34,6)	(38,7)	(47,3)	(54,7)	(58,3)	(65,4)	(90,3)	(125,2)	(225,7)
Custo Ex-depreciação	(14,1)	(13,1)	(16,2)	(18,2)	(17,9)	(18,8)	(21,1)	(20,4)	(25,4)	(30,9)	(31,6)	(28,4)	(61,6)	(78,2)	(116,3)
Depreciação	(7,2)	(7,1)	(7,0)	(7,3)	(7,9)	(7,3)	(13,5)	(18,3)	(21,8)	(23,9)	(26,7)	(37,0)	(28,7)	(47,0)	(109,3)
Depreciação Frota	(7,0)	(6,9)	(6,8)	(7,0)	(7,7)	(7,1)	(13,4)	(17,9)	(21,5)	(23,6)	(26,3)	(36,6)	(27,8)	(46,0)	(108,0)
Depreciação Outros	(0,2)	(0,3)	(0,2)	(0,3)	(0,2)	(0,2)	(0,1)	(0,4)	(0,3)	(0,3)	(0,4)	(0,4)	(0,9)	(0,9)	(1,3)
Lucro Bruto	30,5	32,5	29,2	36,3	42,1	47,9	50,2	53,9	57,3	54,0	58,3	63,5	128,4	194,1	233,1
Margem Bruta	58,8%	61,6%	55,7%	58,7%	62,0%	64,7%	59,2%	58,2%	54,8%	49,7%	50,0%	49,3%	58,7%	60,8%	50,8%
Despesas Gerais e Administrativas	(9,9)	(2,5)	(4,9)	(3,5)	(6,0)	(10,3)	(14,7)	(16,5)	(13,7)	(6,7)	(13,8)	(16,2)	(20,8)	(47,4)	(50,4)
EBITDA	27,8	37,1	31,3	40,1	44,0	44,9	49,0	55,8	65,4	71,1	71,3	84,3	136,3	193,6	292,1
Margem EBITDA	58,8%	76,3%	65,3%	70,4%	64,8%	60,7%	57,8%	60,2%	62,5%	65,4%	61,1%	65,4%	62,3%	60,6%	63,7%
EBIT	20,6	30,0	24,3	32,8	36,1	37,6	35,5	37,4	43,6	47,3	44,5	47,3	107,6	146,6	182,7
Margem EBIT	43,5%	61,7%	50,6%	57,6%	57,1%	53,3%	45,2%	44,2%	45,0%	43,5%	38,2%	36,7%	49,2%	45,9%	39,8%
Seminovos															
Receita Bruta	369,9	350,2	419,3	312,9	336,5	335,0	303,7	379,2	468,7	617,9	584,8	547,9	1.452,4	1.354,4	2.219,4
Deduções	(0,4)	(0,5)	(0,7)	(0,6)	(0,4)	(0,7)	(0,8)	(0,2)	(0,3)	(0,1)	(0,0)	(4,4)	(2,3)	(2,1)	(4,8)
Receita Líquida	369,4	349,7	418,6	312,4	336,1	334,3	302,9	379,0	468,4	617,8	584,8	543,5	1.450,1	1.352,2	2.214,5
Custo	(349,5)	(332,7)	(398,4)	(295,8)	(318,0)	(317,4)	(288,4)	(369,0)	(463,4)	(602,9)	(558,9)	(511,9)	(1.376,5)	(1.292,8)	(2.137,1)
Lucro Bruto	19,9	17,0	20,2	16,5	18,1	16,9	14,5	10,0	5,0	14,9	25,9	31,7	73,6	59,4	77,4
Margem Bruta	5,4%	4,9%	4,8%	5,3%	5,4%	5,0%	4,8%	2,6%	1,1%	2,4%	4,4%	5,8%	5,1%	4,4%	3,5%
Despesas Administrativas	(31,4)	(35,2)	(40,2)	(39,1)	(33,5)	(29,2)	(36,4)	(32,9)	(32,2)	(31,3)	(34,6)	(29,2)	(145,9)	(131,9)	(127,3)
Depreciação	(1,1)	(1,5)	(1,6)	(1,9)	(1,1)	(1,5)	(1,4)	(1,3)	(5,2)	(5,3)	(6,1)	(6,6)	(6,1)	(5,4)	(23,1)
Depreciação Outros	(1,1)	(1,5)	(1,6)	(1,9)	(1,1)	(1,5)	(1,4)	(1,3)	(1,4)	(1,4)	(1,6)	(1,7)	(6,0)	(6,0)	(17,1)
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,8)	(4,0)	(4,4)	(4,9)	-	-	-
EBITDA	(10,4)	(16,7)	(18,4)	(20,7)	(14,3)	(10,8)	(20,5)	(21,5)	(19,0)	(11,1)	(2,7)	6,0	(66,2)	(67,0)	(26,8)
Margem EBITDA	-2,8%	-4,8%	-4,4%	-6,6%	-4,2%	-3,2%	-6,8%	-5,7%	-4,1%	-1,8%	-0,5%	1,1%	-4,6%	-5,0%	-1,2%
EBIT	(11,5)	(18,2)	(20,0)	(22,6)	(15,4)	(12,3)	(21,9)	(22,9)	(24,2)	(16,5)	(8,7)	(0,5)	(72,3)	(72,5)	(49,9)
Margem EBIT	-3,1%	-5,2%	-4,8%	-7,2%	-4,6%	-3,7%	-7,2%	-6,0%	-5,2%	-2,7%	-1,5%	-0,1%	-5,0%	-5,4%	-2,3%
Consolidado															
Receita Bruta	641,1	617,5	708,0	620,3	676,2	675,8	685,9	795,6	898,1	1.038,5	1.055,3	1.064,5	2.586,8	2.833,4	4.056,4
Deduções	(26,0)	(27,0)	(32,3)	(33,6)	(48,4)	(42,8)	(47,8)	(50,3)	(52,7)	(48,1)	(55,5)	(64,0)	(118,8)	(189,3)	(220,3)
Receita Líquida	615,1	590,5	675,7	586,7	627,8	632,9	638,1	745,3	845,4	990,4	999,8	1.000,5	2.468,0	2.644,1	3.836,0
Receita Líquida de Serviços	245,7	240,8	257,1	274,3	291,7	298,6	335,2	366,3	377,0	372,6	415,0	456,9	1.017,9	1.291,9	1.621,5
Custo	(446,7)	(440,6)	(515,6)	(420,3)	(445,3)	(432,8)	(433,5)	(525,8)	(633,1)	(788,6)	(757,0)	(717,7)	(1.823,1)	(1.837,5)	(2.896,4)
Custo Ex-depreciação	(429,3)	(422,3)	(496,8)	(400,5)	(426,3)	(412,8)	(405,1)	(491,2)	(582,7)	(733,4)	(688,3)	(617,0)	(1.748,9)	(1.735,4)	(2.621,4)
Depreciação	(17,5)	(18,2)	(18,8)	(19,7)	(19,0)	(20,1)	(28,4)	(34,6)	(50,4)	(55,3)	(68,6)	(100,7)	(74,2)	(102,0)	(275,0)
Depreciação Carros	(15,8)	(16,2)	(16,7)	(17,0)	(17,3)	(18,0)	(26,4)	(32,0)	(37,4)	(40,6)	(46,7)	(79,7)	(65,8)	(93,7)	(204,4)
Depreciação Outros	(1,6)	(2,0)	(2,1)	(2,7)	(1,7)	(2,1)	(2,0)	(2,6)	(2,4)	(2,4)	(6,7)	(6,5)	(8,4)	(8,3)	(18,0)
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	-	-	-	-	-	-	-	-	(10,6)	(12,2)	(15,2)	(14,6)	-	-	(52,6)
Lucro Bruto	168,4	149,9	160,1	166,4	182,5	200,1	204,5	219,5	212,3	201,7	242,8	282,8	644,9	806,6	939,6
Margem Bruta ¹	68,5%	62,3%	62,3%	60,7%	62,6%	67,0%	61,0%	59,9%	56,3%	54,1%	58,5%	61,9%	63,4%	62,4%	57,9%
Despesas Administrativas	(100,7)	(96,7)	(94,8)	(100,6)	(105,2)	(106,3)	(117,5)	(117,7)	(105,6)	(123,8)	(124,3)	(124,3)	(392,8)	(445,7)	(471,4)
EBITDA	85,1	71,5	84,2	85,5	96,3	113,9	115,4	137,4	145,0	151,4	187,7	259,2	326,3	460,0	743,2
Margem EBITDA ¹	34,7%	29,7%	32,7%	31,2%	33,0%	38,1%	34,4%	37,5%	38,5%	40,6%	45,2%	56,7%	32,1%	35,8%	45,8%
EBIT	67,7	53,3	65,4	65,8	77,4	93,9	87,0	102,8	94,6	96,1	119,0	158,5	252,1	361,0	468,2
Margem EBIT ¹	27,5%	22,1%	25,4%	24,0%	26,5%	31,4%	26,0%	28,1%	25,1%	25,8%	28,7%	34,7%	24,8%	27,9%	28,9%
Resultado Financeiro	(36,4)	(35,7)	(43,8)	(46,0)	(39,5)	(36,6)	(37,6)	(40,3)	(41,1)	(46,5)	(47,0)	(52,7)	(161,8)	(154,0)	(187,3)
Despesas Financeiras	(46,1)	(48,0)	(60,2)	(63,4)	(49,2)	(46,0)	(52,9)	(50,9)	(54,1)	(56,1)	(68,6)	(65,8)	(217,7)	(198,9)	(244,6)
Receitas Financeiras	9,8	12,3	16,4	17,4	9,7	9,4	15,3	10,5	12,9	9,6	21,6	13,2	55,9	44,9	57,3
EBT	31,3	17,6	21,6	19,8	37,9	57,2	49,4	62,4	53,5	49,6	72,0	105,8	90,3	206,9	280,9
Margem EBT ¹	12,7%	7,3%	8,4%	7,2%	13,0%	19,2%	14,7%	17,0%	14,2%	13,3%	17,3%	23,2%	8,9%	16,0%	17,3%
Lucro Líquido	20,6	11,1	14,1	19,9	26,9	39,9	41,3	51,7	42,0	41,5	60,2	84,1	65,7	159,8	227,8
Margem Líquida ¹	8,4%	4,6%	5,5%	7,2%	9,2%	13,4%	12,3%	14,1%	11,1%	11,1%	14,5%	18,4%	6,5%	12,4%	14,0%

¹ Sobre Receita Líquida de Serviços

OBS 1: Os números proforma consideram ajustes na alocação de PIS, COFINS e comissões de agências conforme disclaimer do Earnings Release do 1T17.

OBS 2: Os números consideram como receita bruta a cobrança de avarias; taxa de administração sobre multas e cobrança de combustível conforme disclaimer do Earnings Release do 4T19 (sem o IFRS15). Números consideram taxas de cartão de crédito como despesa operacional.

OBS 3: Os valores referentes a partir de 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. Os valores históricos já publicados não foram alterados de acordo com esta norma.



Histórico do Balanço Patrimonial

Balanço Patrimonial - Proforma (R\$ milhões)	1T17	2T17	3T17	4T17	1T18	2T18	3T18	4T18	1T19	2T19	3T19	4T19
Ativo												
Caixa e equivalentes de caixa	196,8	251,8	321,3	411,4	295,5	499,8	158,4	259,5	158,5	326,0	128,9	72,2
Títulos e valores mobiliários	379,5	334,6	668,5	372,2	306,7	610,7	635,2	552,7	711,2	1.135,7	1.500,3	974,9
Contas a receber	226,6	274,6	223,3	157,9	113,6	237,6	220,0	351,9	457,2	432,6	489,1	539,3
Tributos a recuperar	1,1	14,8	14,1	14,2	11,7	36,5	36,1	16,3	16,4	13,2	8,0	14,9
Imposto de renda e contribuição social antecipados	7,8	8,2	8,9	22,0	21,5	23,7	24,2	31,9	35,2	39,7	45,0	71,3
Outros créditos	18,2	29,4	19,5	2,3	5,7	2,0	3,3	0,3	0,8	1,3	8,3	6,6
Adiantamento a terceiros	-	-	-	-	-	1,2	1,5	1,4	4,2	1,3	1,2	1,4
Despesas antecipadas	29,6	26,2	15,3	9,1	47,2	40,7	27,4	6,1	38,8	37,7	25,2	6,2
Partes Relacionadas	7,9	4,6	2,2	1,4	1,2	-	-	-	-	-	-	-
Ativo imobilizado disponibilizado para venda	194,8	211,9	221,2	170,8	232,7	251,4	290,0	215,9	337,5	443,1	429,9	262,3
Total dos Ativos Circulantes	1.062,3	1.156,1	1.494,3	1.161,3	1.035,8	1.703,7	1.396,2	1.435,9	1.759,7	2.430,6	2.635,9	1.949,2
Realizável a Longo Prazo												
Ativos mantidos para distribuição aos acionistas	0,2	0,0	0,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tributos a recuperar	-	-	-	-	-	-	-	19,0	19,0	23,9	23,9	28,8
Imposto de renda e contribuição social diferidos	0,2	0,2	1,2	18,4	22,3	27,8	25,8	35,7	40,9	48,1	69,1	87,7
Partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos judiciais	0,4	0,6	0,7	0,8	0,3	0,2	0,8	1,1	1,4	1,6	1,8	1,8
Outros Créditos	-	-	-	-	(0,0)	-	-	-	-	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contas a receber	2,7	2,7	2,7	2,5	2,5	2,5	3,3	4,1	4,1	4,1	5,1	4,2
Total dos Ativos não Circulantes	2.251,4	2.455,0	2.584,6	2.845,1	2.880,1	3.063,2	3.454,4	3.756,4	4.119,1	4.567,8	4.875,7	5.293,6
Total do Ativo	3.313,6	3.611,2	4.078,9	4.006,5	3.915,9	4.766,9	4.850,6	5.192,3	5.878,8	6.998,4	7.511,6	7.242,8
Passivo												
Passivo Circulante:												
Empréstimos e Financiamentos	12,3	13,6	232,0	215,8	368,4	373,8	67,7	364,3	491,9	458,5	551,5	417,1
Debêntures	0,8	8,4	305,4	321,9	305,7	326,6	101,6	117,1	112,4	134,9	165,4	176,7
Risco Sacado	542,5	554,3	523,5	228,8	120,9	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores	742,4	873,2	741,4	716,1	701,9	716,1	913,0	972,7	1.348,6	1.683,8	1.603,1	1.404,5
Obrigações trabalhistas	24,6	28,4	31,6	29,1	33,9	41,8	51,1	48,4	47,9	48,6	55,5	43,1
Tributos a recolher	8,1	11,3	8,9	14,8	8,4	8,6	13,4	7,9	11,1	14,9	13,3	15,5
Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro a recolher	-	-	-	-	-	5,0	1,4	9,3	6,2	4,4	1,3	-
Dividendos a pagar	-	-	-	13,5	17,6	10,0	27,5	54,5	71,5	64,5	40,4	56,7
Outras contas a pagar	3,3	3,8	6,6	17,4	18,3	32,4	41,2	66,7	70,5	65,3	64,4	72,4
Arrendamento mercantil a pagar	56,4	60,4	66,8	57,1	43,7	28,4	5,6	2,0	0,8	0,8	0,7	-
Arrendamento por direito de uso	-	-	-	-	-	-	-	-	32,0	44,9	51,7	53,5
Partes relacionadas	9,3	5,4	11,3	1,2	-	-	-	-	-	-	-	-
Cessão de direitos creditórios	-	-	-	-	51,7	34,0	3,4	-	-	-	-	-
Total dos Passivos Circulantes	1.399,7	1.558,9	1.927,5	1.615,8	1.670,4	1.576,7	1.225,7	1.642,9	2.193,0	2.520,5	2.547,3	2.239,4
Passivo não Circulante:												
Exigível a Longo Prazo												
Empréstimos e Financiamentos	268,9	416,6	416,6	632,5	480,3	484,7	866,8	681,6	462,7	346,9	256,4	209,7
Debêntures	297,7	299,6	397,7	398,0	397,9	1.095,0	1.020,4	1.100,7	1.325,1	2.189,7	2.183,3	2.144,6
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisões para demandas judiciais e administrativas	1,0	1,9	2,4	3,5	2,9	3,2	4,5	5,5	6,7	6,3	6,1	5,1
Passivos mantidos para distribuição aos acionistas	2,6	0,0	0,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	-	-	-	-	2,1	1,2	1,1	1,0	1,0	0,9
Arrendamento mercantil a pagar	48,8	34,0	12,3	6,9	1,3	1,1	1,0	0,3	-	-	-	-
Arrendamento por direito de uso	-	-	-	-	-	-	-	-	99,8	114,1	132,1	142,7
Imposto de renda e contribuição social diferidos	46,1	46,1	53,3	65,0	71,5	89,8	92,4	101,3	109,5	118,4	137,6	199,5
Total dos Passivos não Circulantes	665,1	798,1	882,5	1.105,9	953,8	1.673,9	1.987,2	1.890,6	2.005,0	2.776,4	2.716,5	2.702,4
Patrimônio Líquido:												
Capital Social	1.171,8	1.165,9	1.165,9	1.177,6	1.177,6	1.177,6	1.177,6	1.490,1	1.490,1	1.490,1	2.009,9	2.009,9
Ações em tesouraria	-	-	-	-	-	(8,5)	(8,5)	(8,5)	(8,5)	(11,9)	(15,3)	(20,3)
Reserva de Capital	50,0	50,0	50,0	50,4	50,4	250,8	356,2	51,0	51,0	51,0	51,0	64,8
Reservas de Lucros	27,1	38,2	52,9	56,8	63,6	96,6	112,4	59,5	148,2	126,2	126,2	246,6
Lucros acumulados do período	-	-	-	-	-	-	-	66,8	46,0	46,0	75,9	-
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total do Patrimônio Líquido	1.248,9	1.254,2	1.268,8	1.284,8	1.291,6	1.516,4	1.637,7	1.658,8	1.680,8	1.701,4	2.247,8	2.301,0
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	3.313,6	3.611,2	4.078,9	4.006,5	3.915,9	4.766,9	4.850,6	5.192,3	5.878,8	6.998,4	7.511,6	7.242,8



Histórico dos Dados Operacionais

Dados Operacionais	1T17	2T17	3T17	4T17	1T18	2T18	3T18	4T18	1T19	2T19	3T19	4T19
RAC												
Número de Pontos de Atendimento*	182	183	183	183	186	186	184	186	187	187	188	191
Frota no final do período	49.849	56.765	56.848	57.059	57.662	59.571	64.218	63.177	64.170	70.609	70.900	70.959
Frota média operacional	39.169	40.445	44.091	45.215	47.406	47.019	50.891	54.366	54.192	55.599	59.480	62.116
Frota média alugada	28.916	30.041	32.452	33.720	35.317	36.396	39.367	42.293	41.466	40.988	45.276	48.991
Idade Média da frota (em meses)	7,3	6,6	7,0	8,0	8,6	9,2	9,3	9,5	8,9	7,4	7,5	8,1
Número de Diárias (em milhares)	2.599	2.711	2.982	3.018	3.199	3.253	3.617	3.721	3.728	3.744	4.178	4.481
Taxa de Ocupação	73,8%	74,3%	73,6%	74,6%	74,5%	77,4%	77,4%	77,8%	76,5%	73,6%	76,1%	78,9%
Diária Média (R\$)	83,5	78,0	78,1	80,1	79,0	76,3	77,9	82,3	82,1	79,5	80,9	83,9
Receita média mensal por frota média operacional	1.845,9	1.742,2	1.761,7	1.783,0	1.776,8	1.759,6	1.845,2	1.878,3	1.881,6	1.785,0	1.894,3	2.016,8
Depreciação LTM por frota média operacional	(899,7)	(926,9)	(897,8)	(882,7)	(808,6)	(928,1)	(1.026,9)	(1.037,5)	(1.174,0)	(1.223,9)	(1.372,8)	(1.666,0)
GTF												
Frota no final do período	14.226	14.078	17.212	18.801	20.801	21.724	24.683	29.698	30.847	35.141	39.303	38.702
Frota média operacional	13.229	13.514	13.321	15.658	18.021	19.515	21.532	24.494	27.236	27.985	30.921	33.072
Idade Média da frota (em meses)	15,6	16,8	14,4	14,4	14,4	14,8	15,4	15,4	16,2	15,3	15,8	16,4
Número de Diárias (em milhares)	1.186,9	1.229,8	1.212,2	1.470,2	1.640,0	1.702,5	2.013,8	2.253,5	2.426,4	2.546,5	2.952,7	3.107,7
Ticket médio trimestral (R\$)	3.913,6	3.898,2	3.934,0	3.947,2	3.769,3	3.789,5	3.934,6	3.781,4	3.839,0	3.884,6	3.771,7	3.896,8
Ticket médio mensal (R\$)	1.304,5	1.299,4	1.311,3	1.315,7	1.256,4	1.263,2	1.311,5	1.260,5	1.279,7	1.294,9	1.257,2	1.298,9
Depreciação LTM por frota média operacional	(2.128,2)	(2.031,8)	(2.045,5)	(1.797,4)	(1.707,8)	(1.449,1)	(2.483,7)	(2.922,4)	(3.162,5)	(3.369,3)	(3.396,8)	(3.623,7)
Seminovos												
Número de Pontos de Venda	59	60	60	58	59	60	60	64	64	64	66	67
Número de Carros Vendidos**	10.538	9.471	11.277	8.355	9.012	8.760	7.959	10.080	12.763	16.066	14.543	13.659
RAC	8.758	8.347	10.558	7.815	8.380	7.749	7.019	9.190	11.527	14.192	11.980	9.950
GTF	1.780	1.124	719	540	632	1.011	940	890	1.236	1.874	2.563	3.709
Preço Médio Carro Vendido (R\$)	35.099	36.980	37.184	37.454	37.342	38.237	38.156	37.593	36.702	38.453	40.211	39.797
RAC	37.313	38.332	37.935	38.339	38.224	39.282	38.830	37.942	37.090	39.121	41.564	42.865
GTF	24.204	26.935	26.162	24.651	25.657	30.225	33.119	34.340	33.083	33.395	33.886	31.568
Idade Média de Carros Vendidos (meses)	18,5	17,3	15,1	15,5	16,0	17,1	19,1	19,1	19,1	18,6	18,8	21,8
RAC	15,3	15,0	13,9	14,6	14,8	15,4	17,1	17,7	18,2	17,6	16,8	17,1
GTF	34,7	34,5	33,6	29,0	31,4	30,0	34,3	33,0	27,8	26,6	28,5	34,4

*Inclui duas franquias até o 2T17

**Não considera frota roubada

Histórico do CAPEX

CAPEX (R\$ milhões)	1T17	2T17	3T17	4T17	1T18	2T18	3T18	4T18	1T19	2T19	3T19	4T19
RAC												
Frota	390,9	561,7	442,5	347,3	378,3	436,2	542,4	358,9	583,1	988,1	601,1	507,9
Renovação	364,1	354,9	442,5	337,8	334,3	408,2	355,4	358,9	532,8	665,1	587,5	505,0
Expansão	26,8	206,7	-	9,5	44,0	28,0	187,0	-	50,3	323,1	13,6	2,8
Lojas	0,9	0,7	0,5	1,5	2,6	2,7	5,0	2,5	3,0	2,5	1,9	9,2
Novas	0,1	0,0	0,1	0,3	0,1	1,7	-	1,0	0,6	0,2	0,4	1,0
Antigas	0,9	0,6	0,5	1,2	2,5	1,0	5,0	1,6	2,4	2,3	1,5	8,2
Outros	1,2	3,9	2,7	2,4	3,2	5,9	14,7	14,3	22,0	29,3	25,8	19,4
TOTAL	393,1	566,3	445,7	351,2	384,1	444,7	562,1	375,7	608,1	1.019,9	628,8	536,4
GTF												
Frota	42,3	43,7	143,5	102,5	134,0	86,7	149,2	244,5	121,4	283,7	278,5	152,2
Renovação	4,1	7,2	19,7	37,2	42,3	11,1	59,7	70,0	12,7	9,9	45,7	22,2
Expansão	38,2	36,4	123,8	65,3	91,7	75,6	89,4	174,6	108,7	273,8	232,8	130,0
Outros	0,2	0,3	0,2	0,2	-	-	-	0,1	0,2	0,0	0,0	0,0
TOTAL	42,5	44,0	143,6	102,7	134,0	86,7	149,2	244,7	121,6	283,7	278,5	152,2
CAPEX TOTAL (RAC+GTF)	435,6	610,2	589,4	454,0	518,1	531,4	711,3	620,4	729,7	1.303,7	907,4	688,6
CAPEX LÍQUIDO TOTAL (RAC+GTF)	65,7	260,0	170,0	141,1	181,5	196,5	407,6	241,2	261,0	685,8	322,5	140,7
Número de Carros Comprados												
RAC	11.395	17.263	15.438	10.903	12.462	12.282	16.574	14.809	15.647	27.504	19.780	13.793
GTF	10.407	16.131	11.510	8.563	9.405	10.304	13.270	8.816	13.090	21.153	12.842	10.526
Preço Médio Carro Comprado (R\$)	38.017	35.067	37.958	41.262	41.108	42.568	41.728	40.746	45.027	46.243	44.470	47.853
RAC	37.558	34.820	38.447	40.564	40.223	42.329	40.877	40.705	44.548	46.714	46.808	48.248
GTF	42.855	38.577	36.525	43.815	43.830	43.814	45.145	40.805	47.475	44.676	40.142	46.579