

### ÍNDICE

| BALA  | NÇO PATRIMONIAL  | 4  |
|-------|--|----|
| DEMO  | NSTRAÇÃO DO RESULTADO  | 5  |
| DEMO  | NSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE   | 6  |
| DEMO  | NSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO                                  | 7  |
| DEMO  | NSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA   | 8  |
| DEMO  | NSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO   | 9  |
| RELAT | rório da administração   | 10 |
| 1.    | CONTEXTO OPERACIONAL   | 35 |
| 2.    | BASE DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS | 40 |
| 3.    | RESUMO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS                                     | 40 |
| 4.    | CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA  |    |
| 5.    | TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS  | 42 |
| 6.    | CONTAS A RECEBER DE CLIENTES E OUTROS RECEBÍVEIS                             | 42 |
| 7.    | ESTOQUES   | 44 |
| 8.    | ATIVOS BIOLÓGICOS  | 45 |
| 9.    | TRIBUTOS, IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL A RECUPERAR                 | 47 |
| 10.   | IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL SOBRE O LUCRO LÍQUIDO                 | 48 |
| 11.   | DEPÓSITOS JUDICIAIS  | 50 |
| 12.   | INVESTIMENTOS  | 51 |
| 13.   | IMOBILIZADO  | 52 |
| 14.   | INTANGÍVEL   | 55 |
| 15.   | EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS   | 56 |
| 16.   | FORNECEDORES   | 59 |
| 17.   | FORNECEDORES RISCO SACADO  | 59 |
| 18.   | ARRENDAMENTO MERCANTIL   | 60 |
| 19.   | PAGAMENTO BASEADO EM AÇÕES   | 62 |
| 20.   | PLANOS DE BENEFÍCIOS A EMPREGADOS  | 63 |
| 21.   | PROVISÃO PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS, TRABALHISTAS E OUTROS              | 64 |
| 22.   | PATRIMÔNIO LÍQUIDO   | 65 |
| 23.   | LUCRO (PREJUÍZO) POR AÇÃO  | 65 |
| 24.   | INSTRUMENTOS FINANCEIROS E GERENCIAMENTO DE RISCO                            | 66 |
| 25.   | INFORMAÇÃO POR SEGMENTO  | 79 |
| 26.   | RECEITAS   | 80 |
| 27.   | OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS, LÍQUIDAS                            | 81 |

| 28.     | RECEITAS (DESPESAS) FINANCEIRAS, LÍQUIDAS  | 81 |
|---------|--|----|
| 29.     | RESULTADO POR NATUREZA   | 82 |
| 30.     | PARTES RELACIONADAS - CONTROLADORA   | 82 |
| 31.     | COMPROMISSOS   | 85 |
| 32.     | TRANSAÇÕES QUE NÃO ENVOLVEM CAIXA  | 85 |
| 33.     | EVENTOS SUBSEQUENTES   | 85 |
| 34.     | APROVAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS   | 86 |
| COMENTÁ | ÁRIO SOBRE O COMPORTAMENTO DAS PROJEÇÕES EMPRESARIAIS  | 87 |
| COMPOSI | ÇÃO DO CAPITAL SOCIAL POR TITULARIDADE (NÃO REVISADO)  | 87 |
| RELATÓR | IO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE A REVISÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS<br>INTERMEDIÁRIAS                 | 88 |
| PARECER | DO COMITÊ DE AUDITORIA   | 89 |
| DECLARA | ÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E RELATÓRIO DOS<br>AUDITORES INDEPENDENTES | 90 |

### **BALANÇO PATRIMONIAL**

|  |    |            | Controladora |            | Consolidado |   |    | (           | Controladora |             | Consolidado |
|--|----|------------|--------------|------------|-------------|---|----|-------------|--------------|-------------|-------------|
| ATIVO  | NE | 31.03.20   | 31.12.19     | 31.03.20   | 31.12.19    | PASSIVO   | NE | 31.03.20    | 31.12.19     | 31.03.20    | 31.12.19    |
| CIRCULANTE   |    |            |              |            |             | CIRCULANTE  |    |             |              |             |             |
| Caixa e equivalentes de caixa                      | 4  | 3.944.305  | 1.368.980    | 7.960.987  | 4.237.785   | Empréstimos e financiamentos                            | 15 | 3.771.137   | 3.033.034    | 3.880.548   | 3.132.029   |
| Títulos e valores mobiliários                      | 5  | 307.184    | 396.994      | 331.313    | 418.182     | Fornecedores  | 16 | 5.800.464   | 5.270.762    | 6.455.268   | 5.784.419   |
| Contas a receber de clientes e outros recebíveis   | 6  | 8.337.294  | 6.153.937    | 3.022.747  | 3.090.691   | Fornecedores risco sacado                               | 17 | 927.409     | 842.037      | 927.409     | 842.037     |
| Estoques   | 7  | 3.302.873  | 2.786.147    | 4.765.144  | 3.887.916   | Arrendamento mercantil                                  | 18 | 285.032     | 313.058      | 364.208     | 376.628     |
| Ativos biológicos                                  | 8  | 1.624.830  | 1.545.127    | 1.702.523  | 1.603.039   | Salários, obrigações sociais e participações            |    | 634.071     | 754.032      | 676.697     | 825.254     |
| Tributos a recuperar                               | 9  | 275.517    | 274.480      | 486.067    | 473.732     | Obrigações tributárias                                  |    | 228.332     | 268.193      | 563.826     | 517.208     |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar | 9  | 47.976     | 40.291       | 192.467    | 152.486     | Instrumentos financeiros derivativos                    | 24 | 1.523.671   | 151.722      | 1.533.176   | 153.612     |
| Instrumentos financeiros derivativos               | 24 | 281.299    | 193.740      | 282.115    | 195.324     | Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas | 21 | 1.106.358   | 1.081.103    | 1.110.288   | 1.084.308   |
| Caixa restrito                                     |    | 24.361     | 296.294      | 24.361     | 296.294     | Benefícios a empregados                                 | 20 | 87.996      | 87.996       | 97.569      | 95.919      |
| Ativos mantidos para venda                         |    | 11.561     | 16.671       | 102.092    | 99.245      | Adiantamentos de partes relacionadas                    | 30 | 9.921.495   | 5.364.164    | -           | -           |
| Outros ativos circulantes                          |    | 482.228    | 495.743      | 589.852    | 590.733     | Outros passivos circulantes                             |    | 456.401     | 329.166      | 702.880     | 512.591     |
| Total do ativo circulante                          |    | 18.639.428 | 13.568.404   | 19.459.668 | 15.045.427  | Total do passivo circulante                             |    | 24.742.366  | 17.495.267   | 16.311.869  | 13.324.005  |
|  |    |            |              |            |             |   |    |             |              |             |             |
| NÃO CIRCULANTE                                     |    |            |              |            |             | NÃO CIRCULANTE  |    | 10.010.100  | 10.005.070   | 10 101 150  | 45 400 050  |
| REALIZÁVEL A LONGO PRAZO                           |    | 45.400     | 11.001       | 201 010    | 207.252     | Empréstimos e financiamentos                            | 15 | 16.318.102  | 13.395.970   | 19.124.159  | 15.488.250  |
| Títulos e valores mobiliários                      | 5  | 15.490     | 14.891       | 381.942    | 307.352     | Fornecedores  | 16 | 8.505       | 12.347       | 8.505       | 12.347      |
| Contas a receber de clientes e outros recebíveis   | 6  | 68.202     | 71.029       | 68.201     | 71.029      | Arrendamento mercantil                                  | 18 | 2.023.682   | 1.939.494    | 2.194.078   | 2.054.552   |
| Tributos a recuperar                               | 9  | 5.222.133  | 5.167.016    | 5.222.107  | 5.169.547   | Obrigações tributárias                                  |    | 185.693     | 190.257      | 185.693     | 190.257     |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar | 9  | 196.403    | 264.428      | 202.557    | 269.263     | Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas | 21 | 731.732     | 709.760      | 732.093     | 710.061     |
| Impostos sobre a renda diferidos                   | 10 | 2.375.746  | 1.808.494    | 2.395.469  | 1.845.862   | Impostos sobre a renda diferidos                        | 10 | -           | -            | 107.967     | 85.310      |
| Depósitos judiciais                                | 11 | 575.795    | 575.681      | 575.879    | 575.750     | Passivos com partes relacionadas                        | 30 | 1.218.304   | 960.056      | -           | -           |
| Ativos biológicos                                  | 8  | 1.033.290  | 1.016.642    | 1.112.864  | 1.081.025   | Benefícios a empregados                                 | 20 | 521.262     | 506.791      | 630.205     | 593.555     |
| Créditos com partes relacionadas                   | 30 | 305        | 234          | -          | -           | Instrumentos financeiros derivativos                    | 24 | 38.629      | 3            | 38.629      | 3           |
| Instrumentos financeiros derivativos               | 24 | 7.164      | 49.991       | 7.164      | 49.991      | Outros passivos não circulantes                         |    | 435.963     | 482.109      | 1.174.685   | 1.093.942   |
| Outros ativos não circulantes                      |    | 72.555     | 78.516       | 80.874     | 85.537      |   |    |             |              |             |             |
| Total do ativo realizável a longo prazo            |    | 9.567.083  | 9.046.922    | 10.047.057 | 9.455.356   | Total do passivo não circulante                         |    | 21.481.872  | 18.196.787   | 24.196.014  | 20.228.277  |
|  |    |            |              |            |             |   |    |             |              |             |             |
|  |    |            |              |            |             | PATRIMÔNIO LÍQUIDO                                      | 22 |             |              |             |             |
|  |    |            |              |            |             | Capital social  |    | 12.460.471  | 12.460.471   | 12.460.471  | 12.460.471  |
|  |    |            |              |            |             | Reservas de capital                                     |    | 199.434     | 192.845      | 199.434     | 192.845     |
| Investimentos                                      | 12 | 10.059.770 | 6.499.517    | 16.909     | 14.880      | Prejuizos acumulados                                    |    | (4.042.906) | (3.996.985)  | (4.042.906) | (3.996.985) |
| Imobilizado  | 13 | 11.194.839 | 11.333.302   | 12.375.656 | 12.276.889  | Ações em tesouraria                                     |    | (38.239)    | (38.239)     | (38.239)    | (38.239)    |
| Intangível   | 14 | 3.239.355  | 3.139.532    | 5.405.045  | 4.908.079   | Outros resultados abrangentes                           |    | (2.102.523) | (722.469)    | (2.102.523) | (722.469)   |
|  |    |            |              |            |             | Atribuído aos acionistas controladores                  |    | 6.476.237   | 7.895.623    | 6.476.237   | 7.895.623   |
|  |    |            |              |            |             | Atribuído aos acionistas não controladores              |    | -           | -            | 320.215     | 252.726     |
| Total do ativo não circulante                      |    | 34.061.047 | 30.019.273   | 27.844.667 | 26.655.204  | Total do patrimônio líquido                             |    | 6.476.237   | 7.895.623    | 6.796.452   | 8.148.349   |
| TOTAL DO ATIVO                                     |    | 52.700.475 | 43.587.677   | 47.304.335 | 41.700.631  | TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO                   |    | 52.700.475  | 43.587.677   | 47.304.335  | 41.700.631  |

### DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

|  |    |                            | Controladora               |                            | Consolidado                |
|--|----|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|  | NE | Janeiro a<br>Março de 2020 | Janeiro a<br>Marco de 2019 | Janeiro a<br>Março de 2020 | Janeiro a<br>Marco de 2019 |
| OPERAÇÕES CONTINUADAS  |    | ·                          | · ·                        | ·                          | ·                          |
| RECEITA LÍQUIDA  | 26 | 7.449.045                  | 6.417.946                  | 8.949.065                  | 7.359.250                  |
| Custo dos produtos vendidos  | 29 | (5.828.909)                | (5.269.824)                | (6.696.088)                | (5.842.180)                |
| LUCRO BRUTO  |    | 1.620.136                  | 1.148.122                  | 2.252.977                  | 1.517.070                  |
| RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS   |    |                            |                            |                            |                            |
| Vendas   | 29 | (1.032.567)                | (900.491)                  | (1.284.334)                | (1.135.295)                |
| Gerais e administrativas   | 29 | (87.281)                   | (91.680)                   | (142.560)                  | (141.229)                  |
| Perdas pela não recuperabilidade de ativos   | 29 | (31.102)                   | (6.538)                    | (32.851)                   | (5.507)                    |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas                                  | 27 | (231.331)                  | (87.492)                   | (238.553)                  | (76.676)                   |
| Equivalência patrimonial   | 12 | 3.987.252                  | 212.368                    | -                          | (165)                      |
| LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO  |    | 4.225.107                  | 274.289                    | 554.679                    | 158.198                    |
| Despesas financeiras   | 28 | (614.740)                  | (512.101)                  | (569.350)                  | (503.260)                  |
| Receitas financeiras   | 28 | 106.777                    | 79.893                     | 112.878                    | 86.061                     |
| Variações monetárias e cambiais  | 28 | (3.813.529)                | (144.281)                  | (149.997)                  | (31.066)                   |
| PREJUÍZO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DAS OPERAÇÕES CONTINUADAS |    | (96.385)                   | (302.200)                  | (51.790)                   | (290.067)                  |
| Imposto de renda e contribuição social   | 10 | 50.464                     | 190.137                    | 13.558                     | 176.789                    |
| PREJUÍZO LÍQUIDO DAS OPERAÇÕES CONTINUADAS   |    | (45.921)                   | (112.063)                  | (38.232)                   | (113.278)                  |
| PREJUÍZO LÍQUIDO DAS OPERAÇÕES DESCONTINUADAS                                      |    | -<br>(4E 021)              | (888.872)                  | - (20 222)                 | (899.053)                  |
| PREJUÍZO LÍQUIDO DO PERÍODO  |    | (45.921)                   | (1.000.935)                | (38.232)                   | (1.012.331)                |
| Lucro (Prejuízo) Líquido Operações Continuadas Atribuível à                        |    |                            |                            |                            |                            |
| Acionistas controladores   |    | (45.921)                   | (112.063)                  | (45.921)                   | (112.063)                  |
| Acionistas não controladores   |    | -                          | -                          | 7.689                      | (1.215)                    |
|  |    | (45.921)                   | (112.063)                  | (38.232)                   | (113.278)                  |
| Prejuízo Líquido Operações Descontinuadas Atribuível à                             |    |                            |                            |                            |                            |
| Acionistas controladores   |    | -                          | (888.872)                  | _                          | (888.872)                  |
| Acionistas não controladores   |    | _                          | -                          | -                          | (10.181)                   |
|  |    |                            | (888.872)                  | -                          | (899.053)                  |
| PREJUÍZO POR AÇÃO DAS OPERAÇÕES CONTINUADAS  |    |                            |                            |                            |                            |
| Número médio ponderado de ações - básico   |    |                            |                            | 811.759.800                | 811.416.158                |
| Prejuízo líquido por ação - básico   | 23 |                            |                            | (0,06)                     | (0,14)                     |
| Número médio ponderado de ações - diluído  | 23 |                            |                            | 811.759.800                | 811.416.158                |
| Prejuízo líquido por ação - diluído  | 23 |                            |                            | (0,06)                     | (0,14)                     |
|  |    |                            |                            | (0,00)                     | (0/21)                     |
| PREJUÍZO POR AÇÃO DAS OPERAÇÕES DESCONTINUADAS                                     |    |                            |                            | 011 750 000                | 011 416 150                |
| Número médio ponderado de ações - básico   | 22 |                            |                            | 811.759.800                | 811.416.158                |
| Prejuízo líquido por ação - básico   | 23 |                            |                            | 011 750 000                | (1,10)                     |
| Número médio ponderado de ações - diluído  | 23 |                            |                            | 811.759.800                | 811.416.158                |
| Prejuízo líquido por ação - diluído  | 23 |                            |                            |                            | (1,10)                     |

### DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE

|   |    |                            | Controladora               |                            | Consolidado                |
|---|----|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|   | NE | Janeiro a<br>Março de 2020 | Janeiro a<br>Março de 2019 | Janeiro a<br>Março de 2020 | Janeiro a<br>Março de 2019 |
| Prejuízo líquido do período   |    | (45.921)                   | (1.000.935)                | (38.232)                   | (1.012.331)                |
| Outros resultados abrangentes   |    |                            |                            |                            |                            |
| Ganhos (perdas) na conversão para moeda estrangeira de operações no exterior  |    | (101.550)                  | 708.460                    | (41.703)                   | 698.465                    |
| Perdas em hedge de investimento líquido                                       |    | (272.875)                  | _                          | (272.875)                  | -                          |
| Ganhos (perdas) em hedge de fluxo de caixa                                    | 24 | (1.009.511)                | 14.239                     | (1.009.511)                | 14.239                     |
| Ganhos (perdas) sobre aplicações em títulos de dívida mensurados ao VJORA (1) | 5  | (2.873)                    | 393                        | (2.873)                    | 393                        |
| Outros resultados abrangentes líquidos com efeitos subsequentes no resultado  |    | (1.386.809)                | 723.092                    | (1.326.962)                | 713.097                    |
| Ganhos sobre aplicações em títulos patrimoniais mensurados ao VJORA (1)       | 5  | 367                        | 61.016                     | 367                        | 61.016                     |
| Ganhos atuariais de planos de pensão e benefícios pós emprego                 | 20 | 6.388                      | 918                        | 6.341                      | 583                        |
| Outros resultados abrangentes líquidos sem efeitos subsequentes no resultado  |    | 6.755                      | 61.934                     | 6.708                      | 61.599                     |
| Outros resultados abrangentes do período, líquidos de impostos                |    | (1.425.975)                | (215.909)                  | (1.358.486)                | (237.635)                  |
| Atribuível à  |    |                            |                            |                            |                            |
| Acionistas controladores  |    | (1.425.975)                | (215.909)                  | (1.425.975)                | (215.909)                  |
| Acionistas não controladores  |    | _                          | -                          | 67.489                     | (21.726)                   |
|   |    | (1.425.975)                | (215.909)                  | (1.358.486)                | (237.635)                  |

<sup>(1)</sup> VJORA: Valor Justo Através de Outros Resultados Abrangentes.

Os itens acima estão apresentados líquidos de tributos, os quais estão divulgados na nota 10.

### DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

|  |                                | Atribuído aos acionistas controladores |                        |  |   |   |                                 |                         |                                   |   |  |
|--|--------------------------------|--|------------------------|--|---|---|---------------------------------|-------------------------|-----------------------------------|---|--|
|  |                                |  |                        | Ou   | ıtros resultad                                      | os abrangentes  | ;                               |                         |                                   |   |  |
|  | Capital<br>social<br>realizado | Reserva<br>de capital                  | Ações em<br>tesouraria | Ajustes<br>acumulados<br>de conversão<br>de moeda<br>estrangeira | Ajustes de<br>aplicações<br>financeiras<br>ao VJORA | Ganhos<br>(perdas)<br>sobre hedge<br>de fluxo de<br>caixa | Ganhos<br>(perdas)<br>atuariais | Prejuízos<br>acumulados | Total do<br>patrimônio<br>líquido | Participação<br>de não<br>controladores | Total do<br>patrimônio<br>líquido<br>(consolidado) |
| SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018                                       | 12.460.471                     | 115.354                                | (56.676)               | (752.815)  | (98.451)  | (396.165)   | (28.088)                        | (4.279.003)             | 6.964.627                         | 567.150                                 | 7.531.777  |
| Adoção do IFRS 16  | -                              | -                                      | -                      | -  | -   | -   | -                               | 6.287                   | 6.287                             | -                                       | 6.287  |
| Resultado abrangente (1)   |                                |  |                        |  |   |   |                                 |                         |                                   |   |  |
| Ganhos (perdas) na conversão de operações no exterior                  | -                              | -                                      | -                      | 559.436  | -   | -   | -                               | -                       | 559.436                           | (30.666)                                | 528.770  |
| Ganhos não realizados sobre aplicações ao VJORA (2)                    | -                              | -                                      | -                      | -  | 102.905   | -   | -                               | -                       | 102.905                           | -                                       | 102.905  |
| Ganhos sobre hedge de fluxo de caixa                                   | -                              | -                                      | -                      | -  | -   | 39.444  | -                               | -                       | 39.444                            | -                                       | 39.444   |
| Perdas atuariais de planos de pensão e beneficios pós emprego          | -                              | -                                      | -                      | -  | -   | -   | (148.735)                       | -                       | (148.735)                         | (1.786)                                 | (150.521)  |
| Lucro (prejuízo) líquido do exercício                                  | -                              | -                                      | -                      | -  | -   | -   | -                               | 297.612                 | 297.612                           | (160)                                   | 297.452  |
| SUB-TOTAL DO RESULTADO ABRANGENTE                                      | _                              | -                                      | -                      | 559.436  | 102.905   | 39.444  | (148.735)                       | 297.612                 | 850.662                           | (32.612)                                | 818.050  |
| Perda na realização de aplicações ao VJORA (2)                         | -                              | -                                      | -                      | -  | -   | -   | -                               | (52.493)                | (52.493)                          | -                                       | (52.493)   |
| Remensuração de benefícios a empregados - benefício definido           | -                              | -                                      | -                      | -  | -   | -   | -                               | 30.612                  | 30.612                            | -                                       | 30.612   |
| Destinações  |                                |  |                        |  |   |   |                                 |                         |                                   |   |  |
| Dividendos   | -                              | -                                      | -                      | -  | -   | -   | -                               | -                       | -                                 | (4.988)                                 | (4.988)  |
| Pagamentos baseados em ações   | -                              | (6.861)                                | 18.437                 | -  | -   | =   | -                               | -                       | 11.576                            | -                                       | 11.576   |
| Aquisição (baixa) de participação de não controladores                 | -                              | 84.352                                 | -                      | -  | -   | -   | -                               | -                       | 84.352                            | (276.824)                               | (192.472)  |
| SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019                                       | 12.460.471                     | 192.845                                | (38.239)               | (193.379)  | 4.454   | (356.721)   | (176.823)                       | (3.996.985)             | 7.895.623                         | 252.726                                 | 8.148.349  |
| Resultado abrangente (1)   |                                |  |                        |  |   |   |                                 |                         |                                   |   |  |
| Ganhos (perdas) na conversão de operações no exterior                  | -                              | -                                      | -                      | (101.550)  | -   | -   | -                               | -                       | (101.550)                         | 59.847                                  | (41.703)   |
| Perdas em hedge de investimento líquido                                | -                              | -                                      | -                      | (272.875)  | -   | -   | -                               | -                       | (272.875)                         | -                                       | (272.875)  |
| Perdas não realizadas sobre aplicações ao VJORA (2)                    | -                              | -                                      | -                      | -  | (2.506)   | =   | -                               | -                       | (2.506)                           | -                                       | (2.506)  |
| Perdas em hedge de fluxo de caixa                                      | -                              | -                                      | -                      | -  | -   | (1.009.511)   | -                               | -                       | (1.009.511)                       | -                                       | (1.009.511)  |
| Ganhos (perdas) atuariais de planos de pensão e benefícios pós emprego | -                              | -                                      | -                      | -  | -   | -   | 6.388                           | -                       | 6.388                             | (47)                                    | 6.341  |
| Lucro (prejuízo) líquido do período                                    | -                              | -                                      | -                      | -  | -   | -   | -                               | (45.921)                | (45.921)                          | 7.689                                   | (38.232)   |
| SUB-TOTAL DO RESULTADO ABRANGENTE                                      | _                              | -                                      | -                      | (374.425)  | (2.506)   | (1.009.511)   | 6.388                           | (45.921)                | (1.425.975)                       | 67.489                                  | (1.358.486)  |
| Pagamentos baseados em ações   | -                              | 6.589                                  |                        | -  | -   | -   | -                               | -                       | 6.589                             | -                                       | 6.589  |
| SALDOS EM 31 DE MARÇO DE 2020  | 12.460.471                     | 199.434                                | (38.239)               | (567.804)  | 1.948   | (1.366.232)   | (170.435)                       | (4.042.906)             | 6.476.237                         | 320.215                                 | 6.796.452  |

<sup>(1)</sup> Todas as mutações nos outros resultados abrangentes são apresentadas líquidas de impostos.

<sup>(2)</sup> VJORA: Valor Justo Através de Outros Resultados Abrangentes.

### DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

|  |             | Controladora |           | Consolidado                           |
|--|-------------|--------------|-----------|---------------------------------------|
|  | Janeiro a   | Janeiro a    | Janeiro a | Janeiro a                             |
|  | Março de    | Março de     | Março de  | Março de                              |
|  | 2020        | 2019         | 2020      | 2019                                  |
| ATIVIDADES OPERACIONAIS  |             |              |           |                                       |
| Prejuízo líquido das operações continuadas   | (45.921)    | (112.063)    | (38.232)  | (113.278)                             |
| Ajustes para reconciliar o prejuízo líquido ao caixa gerado                        |             |              |           |                                       |
| Depreciação e amortização  | 301.538     | 317.659      | 364.768   | 371.628                               |
| Depreciação e exaustão do ativo biológico  | 186.261     | 177.166      | 207.052   | 192.990                               |
| Resultado na alienação e baixas de ativos  | 9.770       | (10.245)     | 10.876    | (9.120)                               |
| Provisão para perdas nos estoques  | 18.313      | 38.640       | 26.654    | 36.183                                |
| Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas                            | 115.028     | 62.798       | 115.197   | 63.408                                |
| Ajuste a Valor Recuperável   | -           | -            | 17.449    | -                                     |
| Equivalência patrimonial   | (3.987.252) | (212.368)    | -         | 165                                   |
| Resultado financeiro líquido   | 4.321.492   | 576.489      | 606.469   | 448.265                               |
| Ganho em ação judicial tributária  | (74.185)    | -            | (74.185)  | -                                     |
| Impostos sobre a renda diferidos   | (50.464)    | (190.137)    | (29.907)  | (200.889)                             |
| Participação dos funcionários  | 49.525      | 49.811       | 46.644    | 61.837                                |
| Outras provisões (1)   | 293.907     | 39.143       | 298.540   | 44.113                                |
|  | 1.138.012   | 736.893      | 1.551.325 | 895.302                               |
| Contas a receber de clientes   | (2.190.361) | (1.786.735)  | 352.280   | 340.048                               |
| Estoques   | (535.039)   | (118.813)    | (856.085) | (169.695)                             |
| Ativos biológicos circulantes  | (79.703)    | (16.005)     | (89.082)  | (28.645)                              |
| Fornecedores   | 214.150     | (70.695)     | 369.158   | (121.231)                             |
| Fornecedores risco sacado  | 83.201      | (197.691)    | 83.201    | (197.663)                             |
| Geração (aplicação) de caixa das atividades operacionais                           | (1.369.740) | (1.453.046)  | 1.410.797 | 718.116                               |
| Aplicações em títulos mensurados ao VJR (2)  | -           | (89.046)     | -         | (90.161)                              |
| Resgate de títulos mensurados ao VJR (2)   | 98.864      | 10.766       | 98.972    | 11.144                                |
| Juros recebidos  | 8.962       | 31.273       | 13.914    | 36.403                                |
| Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos                               | -           | 8.247        | -         | 12.399                                |
| Pagamento de provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas              | (110.788)   | (79.219)     | (110.788) | (79.218)                              |
| Pagamento de juros   | (116.762)   | (105.364)    | (184.809) | (168.351)                             |
| Pagamento de imposto de renda e contribuição social                                | -           | -            | (8)       | (39)                                  |
| Outros ativos e passivos operacionais  | 3.558.647   | (459.986)    | 1.600.948 | (342.962)                             |
| Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades operacionais                        | 2.069.183   | (2.136.375)  | 2.829.026 | 97.331                                |
| Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades operacionais descontinuadas         | -           | 87.498       | -         | (85.029)                              |
| Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades operacionais                        | 2.069.183   | (2.048.877)  | 2.829.026 | 12.302                                |
| ATIVIDADES DE INVESTIMENTO   |             |              |           |                                       |
| Aplicações em títulos mensurados ao custo amortizado                               | _           | -            | -         | (8.769)                               |
| Resgate de títulos mensurados ao custo amortizado                                  | _           | 89.046       | -         | 89.046                                |
| Resgate em títulos mensurados ao VJORA (3)   | _           | 11.034       | -         | 11.034                                |
| Resgate (aplicação) em caixa restrito  | 287.621     | 110.846      | 287.621   | 111.291                               |
| Aplicações no imobilizado  | (110.702)   | (71.240)     | (115.030) | (75.371)                              |
| Aplicações no ativo biológico não circulante                                       | (201.654)   | (164.260)    | (226.549) | (188.351)                             |
| Recebimento pela venda do imobilizado e investimento                               | 10.219      | 372.145      | 10.219    | 390.267                               |
| Aplicações no intangível   | (27.870)    | (23.043)     | (24.766)  | (23.072)                              |
| Alienação (aquisição) de participação em empreendimentos controlados em conjunto e | (=====,     | ( )          | (= ,      | , , , , , , , , , , , , , , , , , , , |
| coligadas  | (275)       | (129)        | (275)     | (129)                                 |
| Aumento (redução) de capital em subsidiária  | 5.000       | -            | -         | -                                     |
| Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de investimento                     | (37.661)    | 324.399      | (68.780)  | 305.946                               |
| Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de investimento descontinuadas      | -           | -            | -         | 45.235                                |
| Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de investimento                     | (37.661)    | 324.399      | (68.780)  | 351.181                               |
| ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO  |             |              |           |                                       |
| Captações de empréstimos e financiamentos  | 1.057.526   | 904.600      | 1.374.940 | 1.020.014                             |
| Pagamento de empréstimos e financiamentos  | (483.387)   | (987.136)    | (665.833) | (1.706.533)                           |
| Arrendamento mercantil   | (111.198)   | (119.426)    | (134.792) | (135.276)                             |
| Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de financiamento                    | 462.941     | (201.962)    | 574.315   | (821.795)                             |
| Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de financiamento descontinuadas     | -           | -            | -         | 1.567                                 |
| Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de financiamento                    | 462.941     | (201.962)    | 574.315   | (820.228)                             |
| EFEITO DA VARIAÇÃO CAMBIAL EM CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA                        | 80.862      | 7.221        | 388.641   | 43.869                                |
| Aumento (decréscimo) líquido no saldo de caixa e equivalentes de caixa             | 2.575.325   | (1.919.219)  | 3.723.202 | (412.876)                             |
| Saldo de caixa e equivalentes de caixa no início do período                        | 1.368.980   | 3.826.698    | 4.237.785 | 5.036.011                             |
| Saldo de caixa e equivalentes de caixa no final do período                         | 3.944.305   | 1.907.479    | 7.960.987 | 4.623.135                             |
| Dalab de caixa e equivalences de caixa no milal do periodo                         | 5.5-77.503  | 1.50/.7/5    | 7.500.507 | T.UZJ.1JJ                             |

<sup>(1)</sup> Inclui provisão para acordo relacionado a ação coletiva (nota 1.3).

<sup>(2)</sup> VJR: Valor Justo Através do Resultado.

<sup>(3)</sup> VJORA: Valor Justo Através de Outros Resultados Abrangentes.

### DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

|  |                            | Controladora               |                  | Consolidado                |
|--|----------------------------|----------------------------|------------------|----------------------------|
|  |                            | Reapresentado (1)          | Janeiro a        | Reapresentado (1)          |
|  | Janeiro a<br>Março de 2020 | Janeiro a Março de<br>2019 | Março de<br>2020 | Janeiro a Março de<br>2019 |
| 1 - RECEITAS                                       | 8.162.670                  | 7.185.354                  | 9.632.859        | 8.226.844                  |
| Vendas de mercadorias e produtos                   | 8.360.295                  | 7.155.673                  | 9.861.663        | 8.177.232                  |
| Outros resultados                                  | (181.413)                  | (37.436)                   | (191.895)        | (19.032)                   |
| Receitas relativas a construção de ativos próprios | 109.134                    | 71.134                     | 102.272          | 71.715                     |
| Perdas de créditos estimadas                       | (125.346)                  | (4.017)                    | (139.181)        | (3.071)                    |
| 2 - INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS                | (5.198.443)                | (4.632.990)                | (6.141.065)      | (5.295.432)                |
| Custos dos produtos vendidos                       | (4.465.712)                | (3.992.809)                | (5.267.555)      | (4.517.989)                |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros | (739.531)                  | (675.531)                  | (877.765)        | (820.114)                  |
| Provisão para perdas nos estoques                  | 6.800                      | 35.350                     | 4.255            | 42.671                     |
| 3 - VALOR ADICIONADO BRUTO (1-2)                   | 2.964.227                  | 2.552.364                  | 3.491.794        | 2.931.412                  |
| 4 - DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO                      | (487.799)                  | (494.825)                  | (571.820)        | (564.618)                  |
| 5 - VALOR ADICIONADO LÍQUIDO (3-4)                 | 2.476.428                  | 2.057.539                  | 2.919.974        | 2.366.794                  |
| 6 - VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA     | 4.093.636                  | 292.015                    | 112.865          | 85.863                     |
| Equivalência patrimonial                           | 3.987.252                  | 212.368                    | -                | (165)                      |
| Receitas financeiras                               | 106.777                    | 79.893                     | 112.878          | 86.061                     |
| Outras   | (393)                      | (246)                      | (13)             | (33)                       |
| 7 - VALOR ADICIONADO PARA DISTRIBUIÇÃO (5+6)       | 6.570.064                  | 2.349.554                  | 3.032.839        | 2.452.657                  |
| 8 - DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO               | 6.570.064                  | 2.349.554                  | 3.032.839        | 2.452.657                  |
| Pessoal  | 1.195.257                  | 1.124.339                  | 1.300.340        | 1.230.384                  |
| Remuneração direta                                 | 899.285                    | 834.417                    | 983.371          | 921.953                    |
| Benefícios   | 236.346                    | 233.443                    | 253.485          | 248.635                    |
| F.G.T.S  | 59.626                     | 56.479                     | 63.484           | 59.796                     |
| Impostos, taxas e contribuições                    | 958.187                    | 645.227                    | 1.002.619        | 744.752                    |
| Federais   | 360.103                    | 173.364                    | 403.299          | 271.798                    |
| Estaduais  | 587.515                    | 461.379                    | 587.498          | 461.444                    |
| Municipais   | 10.569                     | 10.484                     | 11.822           | 11.510                     |
| Remuneração do capital de terceiros                | 4.462.541                  | 692.051                    | 768.112          | 590.799                    |
| Juros, incluindo variação cambial                  | 4.432.327                  | 661.684                    | 723.405          | 542.942                    |
| Aluguéis   | 30.214                     | 30.367                     | 44.707           | 47.857                     |
| Acionistas   | (45.921)                   | (112.063)                  | (38.232)         | (113.278)                  |
| Lucros (prejuízos) retidos do período              | (45.921)                   | (112.063)                  | (45.921)         | (112.063)                  |
| Participação de não controladores                  | -                          | -                          | 7.689            | (1.215)                    |

<sup>(1)</sup> O período comparativo foi reapresentado para melhor demonstração dos efeitos das variações cambiais.



### RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO DO RESULTADO DO PRIMEIRO TRIMESTRE DE 2020

São Paulo, 11 de maio de 2020 - A BRF S.A. (B3: BRFS3; NYSE:BRF) - "BRF" ou "Companhia" divulga seus resultados do 1º Trimestre de 2020. Os comentários aqui incluídos referem-se aos resultados em reais, conforme a legislação societária brasileira e as práticas adotadas no Brasil, já em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (IFRS), cujas comparações têm como base os mesmos períodos de 2019, conforme indicado.

#### Valor de Mercado R\$15,23 bi

Cotações

US\$2,70 bi

BRFS3 R\$18,74 BRFS US\$3,32

Base: 08.05.2020

Ações emitidas:

812.473.246 ações ON

713.446 ações em tesouraria Base: 30/04/2020

Teleconferência

Segunda-feira 11/05/2020 10h00 BRT

9h00 US ET

#### Dial-in Brasil:

+55 11 3127-4971 ou +55 11 3728-5971

#### Estados Unidos:

+1 929 378-3440 ou +1 516 300-1066

#### DESTAQUES OPERACIONAIS (Operações Continuadas)

#### CONSOLIDADO

- Receita líquida de R\$8.949 milhões no 1T20 (+21,6% a/a)
- EBITDA Ajustado de R\$1.251 milhões no 1T20 (+67,2% a/a)
- Margem EBITDA Ajustada de 14,0% no 1T20 (+3,8 p.p. a/a)
- Prejuízo líquido de R\$38 milhões no 1T20

#### SEGMENTO BRASIL

- Receita Líquida de R\$4.655 milhões no 1T20 (+18,1% a/a)
- EBITDA Ajustado de R\$611 milhões no 1T20 (+63,1% a/a
- Margem EBITDA Ajustada de 13,1% no 1T20 (+3,6 p.p. a/a)

#### SEGMENTO INTERNACIONAL

- Receita Líquida de R\$4.013 milhões no 1T20 (+25,6% a/a)
- EBITDA Ajustado de R\$682 milhões no 1T20 (+82,7% a/a)
- Margem EBITDA Ajustada de 17,0% no 1T20 (+5,3 p.p. a/a)

#### **DESTAQUES FINANCEIROS**

- Geração de caixa operacional de R\$1.520 milhões no 1T20
- Alavancagem líquida (dívida líquida/ EBITDA Ajustado) de 2,68x no 1T20
- Posição de caixa de R\$9,0 bilhões no final do 1T20
- Extensão do prazo médio de endividamento de 3,1 para 4,5 anos

#### Contatos RI:

#### Carlos Alberto Moura

Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

#### Eduardo Takeiti

Diretor de Relações com Investidores

#### Pedro Bueno

Gerente de Relações com Investidores

+55 11 2322 5377 acoes@brf-br.com

#### Disclaimer

As declarações contidas neste relatório relativas às perspectivas dos negócios da Companhia, projeções e ao seu potencial de crescimento constituem-se em meras previsões e foram baseadas nas expectativas da Administração em relação ao futuro da Companhia. Essas expectativas são altamente dependentes de mudanças no mercado e no desempenho econômico geral do país, do setor e do mercado internacional; estando, portanto, sujeitas a mudanças.

### MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Prezados(as) Senhores(as),

Apresentamos a seguir os resultados referentes ao primeiro trimestre de 2020 (1T20), mas gostaríamos de dedicar parte desta mensagem para tratar do assunto que tem afetado a todos nós, a COVID-19.

Estamos atravessando um momento sem precedentes em nossos quase 86 anos de história e temos posicionado nossa Companhia para agir de forma determinada, resiliente e cuidadosa. Todas as nossas ações e decisões são motivadas pela preocupação desta administração em cuidar das pessoas, dos colaboradores, dos clientes, das comunidades que estamos inseridos e de todas as partes interessadas em nosso negócio.

Ante os primeiros sinais da COVID-19, que potencialmente poderiam impactar nossas operações na Ásia, estabelecemos um Comitê Permanente Multidisciplinar de Monitoramento, composto pelos principais executivos da Companhia, consultores e especialistas externos, para identificar circunstâncias adversas e estabelecer contramedidas eficazes.

Agimos com protagonismo para que as autoridades e a sociedade reconhecessem a importância da nossa cadeia de produção e assumimos o compromisso público de continuarmos firmes e diligentes na sustentação de nossas atividades.

Nossa prioridade inicial foi orientada à saúde e segurança de nossos funcionários. Não estamos economizando recursos e esforços para proporcionar os mais altos padrões e as melhores práticas da indústria no mundo. Faz parte de nossa Essência produzir alimentos de qualidade e abastecer a população, ao mesmo tempo em que asseguramos a integridade física dos nossos funcionários. Somos mais de 90 mil colaboradores no mundo e não podemos esmorecer diante do desafio de manter a nossa equipe saudável, engajada e determinada.

Reiteramos nosso compromisso social com as comunidades onde atuamos, principalmente neste momento. Em muitas delas, somos um dos principais vetores de movimentação e de desenvolvimento da economia local. Fomos uma das primeiras empresas no País a anunciar a doação de alimentos, insumos médicos e apoio a fundos de pesquisa e desenvolvimento social, no valor de R\$50 milhões, destinados a mais de 50 cidades e atendendo mais de 150 instituições nas regiões onde estamos presentes. Por nossas raízes, história e vocação, nos sentimos no dever de ajudar a encontrar saídas para a crise e contribuir com medidas que atenuem seu impacto. Adicionalmente, assumimos o compromisso de manter nosso quadro de funcionários em abril e maio e iniciamos um processo de contratação de mais 5 mil colaboradores para assegurar nossa capacidade operacional.

No tocante ao nosso desempenho econômico-financeiro, a BRF apresentou um resultado - pelo quarto trimestre consecutivo - robusto, consistente, e com um crescimento sólido em relação ao primeiro trimestre do ano anterior (1T19), demonstrando a consistência de uma gestão orientada para o longo prazo, em uma empresa de cadeia tão longa quanto a nossa. O volume comercializado atingiu 1,1 milhão de toneladas, o que representou um aumento de 8%, aproximadamente. A execução comercial favoreceu a expansão da nossa receita líquida, que superou a marca de R\$8,9 bilhões, um crescimento superior a 20% em relação ao 1T19. O lucro bruto atingiu R\$2,3 bilhões, com crescimento de cerca de 50% no comparativo anual. Com isso, a margem bruta totalizou 25,2% no 1T20, um avanço de 4,6 p.p., mantendo o patamar do quarto trimestre de 2019 (4T19). Destacamos o EBITDA Ajustado, que totalizou R\$1,3 bilhão, apresentando expansão de mais de 67% em relação ao mesmo período de 2019. A margem EBITDA Ajustada atingiu a marca de 14%, 3,8 p.p. superior em relação ao 1T19 e mantendo o patamar do quarto trimestre de 2019. Neste trimestre reportamos um prejuízo líquido das operações continuadas de R\$38 milhões, reflexo das despesas referente ao acordo visando o encerramento da *Class Action* nos Estados Unidos (R\$204 milhões) e da variação cambial líquida sobre nosso endividamento.

Salientamos a performance dos Outros Mercados Internacionais (Não-Halal). Tivemos crescimento expressivo da nossa receita líquida na região, atingindo a marca de R\$1,7 bilhão, aproximadamente, 46% de expansão em relação ao 1T19. Nosso EBITDA Ajustado totalizou R\$445 milhões, o maior nível desde 2017, sendo que a margem EBITDA Ajustada alcançou quase 27% no período. Também apresentamos um ótimo desempenho no mercado doméstico, como resultado do foco em inovação, marketing e execução comercial. O volume comercializado superou a marca de 560 mil toneladas, o maior volume para um primeiro trimestre desde 2015. Destacamos o crescimento da categoria de processados, que aumentou mais de 14% em relação ao ano anterior. Com isso, o EBITDA Ajustado do segmento Brasil atingiu R\$611 milhões, uma expansão de mais de 63% em relação ao 1T19, com uma margem EBITDA Ajustada de mais de 13%.

Em relação à nossa estrutura de capital, atingimos uma alavancagem líquida de 2,68x, um aumento de 0,18x em relação ao divulgado em dezembro de 2019. Esse aumento se deu em decorrência do efeito da valorização do câmbio sobre nossas dívidas denominadas em moeda estrangeira, uma vez que o dólar norte-americano passou de R\$4,03 no final do 4T19 para R\$5,20 ao final do 1T20, o que impactou nossa alavancagem, exclusivamente devido a esse efeito, em 0,36x. Adicionalmente, reforçamos a nossa posição de liquidez com a contratação de linhas de financiamento no mercado local, no montante total de R\$1,4 bilhão e prazo de 1 ano. Com isso, encerramos o trimestre com um caixa de, aproximadamente, R\$9,0 bilhões e uma linha de crédito rotativo de R\$1,5 bilhão, totalizando R\$10,5 bilhões de liquidez imediata. O perfil do nosso endividamento tem um prazo médio de 4,5 anos e os primeiros vencimentos relevantes de dívida denominadas em moeda estrangeira ocorrerão somente em junho de 2022. Nosso balanço está fortalecido para atravessar esse momento adverso e volátil.

Reconhecemos que o momento recomenda cautela, serenidade e ponderação, mas também requer protagonismo, liderança e adaptabilidade. Não temos respostas para todos os desafios; porém temos a nosso favor um time extremamente engajado, ágil e comprometido com o longo prazo da nossa Companhia. Os resultados do 1T20 corroboram o acerto da rota estabelecida em nossa estratégia de longo prazo, que tem seus alicerces baseados na excelência operacional, no crescimento com rentabilidade, em uma organização de alto desempenho, na complementaridade das nossas operações (push & pull) e na nossa disciplina financeira.

Recentemente anunciamos a eleição dos integrantes do nosso Conselho de Administração para o mandato 2020-2022, aumentando a diversidade de gênero e de competências na composição do colegiado, ao mesmo tempo em que se manteve a estabilidade da nossa gestão com a permanência de 70% dos membros. A evolução de nossa governança corporativa tem sido fundamental para a concretização de nosso desempenho.

Em nome dos mais de 90 mil colaboradores da BRF, expressamos nossas condolências aos familiares e amigos de todas as pessoas que foram vitimados pela COVID-19 ao redor do mundo.

Por fim, agradecemos mais uma vez pelo comprometimento dos nossos colaboradores, integrados e fornecedores e a confiança demonstrada pelos nossos acionistas, Conselho de Administração, clientes e consumidores.

**Lorival Nogueira Luz Jr.**Diretor Presidente Global

### **DESTAQUES**

#### Principais Indicadores Financeiros

| Destaques (R\$ Milhões)                                     | 1T20          | 1T19          | Var % a/a | 4T19     | Var % t/t  |
|---|---------------|---------------|-----------|----------|------------|
| Volumes (Mil, Toneladas)                                    | 1.087         | 1.006         | 8,1%      | 1.173    | (7,3%)     |
| Receita Líquida   | 8.949         | 7.359         | 21,6%     | 9.290    | (3,7%)     |
| Preço Médio (R\$/kg)  | 8,23          | 7,32          | 12,5%     | 7,92     | 3,9%       |
| CPV   | (6.696)       | (5.842)       | 14,6%     | (6.918)  | (3,2%)     |
| Lucro Bruto   | 2.253         | 1.517         | 48,5%     | 2.373    | (5,0%)     |
| Margem Bruta  | 25,2%         | 20,6%         | 4,6 p.p.  | 25,5%    | (0,4) p.p. |
| Lucro (Prejuízo) Líquido - Op. Continuadas                  | (38)          | (113)         | (66,2%)   | 690      | n.m.       |
| Margem Líquida - Op. Continuadas (%)                        | (0,4%)        | (1,5%)        | 1,1 p.p.  | 7,4%     | (7,9) p.p. |
| Lucro (Prejuízo) Líquido - Total societário                 | (38)          | (1.012)       | (96,2%)   | 680      | (105,6%)   |
| Margem Líquida - Total (%)                                  | (0,4%)        | (13,8%)       | n.m.      | 7,3%     | (7,8) p.p. |
| EBITDA Ajustado   | 1.251         | 748           | 67,2%     | 1.413    | (11,5%)    |
| Margem EBITDA Ajustado (%)                                  | 14,0%         | 10,2%         | 3,8 p.p.  | 15,2%    | (1,2) p.p. |
| Impactos Tributários (ICMS e Cesta Básica)                  | -             | -             | n.m.      | 89       | n.m.       |
| EBITDA Ajustado Ex-Efeitos Tributários                      | 1.251         | 748           | 67,2%     | 1.324    | (5,5%)     |
| Margem EBITDA Ajustado Ex-Efeitos Tributários (%)           | 14,0%         | 10,2%         | 3,8 p.p.  | 14,3%    | (0,3) p.p. |
| Geração (Consumo) de Caixa                                  | 2.774         | 253           | 998,1%    | (114)    | n.m.       |
| Dívida Líquida  | (15.589)      | (15.498)      | 0,6%      | (13.269) | 17,5%      |
| Alavancagem (Div.Líquida/EBITDA Aj. 12M)*                   | 2,68x         | 5,64x         | (52,5%)   | 2,50x    | 7,1%       |
| * No 1T19 ajustado nelos efeitos das vendas dos ativos de A | rgentina Euro | na e Tailândi | а         |          |            |

<sup>\*</sup> No 1T19, ajustado pelos efeitos das vendas dos ativos de Argentina, Europa e Tailândia.

#### Destaques do Trimestre e Eventos Subsequentes

- Eleição dos dez membros efetivos para compor o Conselho de Administração da Companhia: Sras. e Srs. Augusto Marques da Cruz Filho (independente), Dan Ioschpe (independente), Flávia Buarque de Almeida (independente), Flavia Maria Bittencourt (independente), José Luiz Osório (independente), Luiz Fernando Furlan (independente), Pedro Pullen Parente (independente), Ivandré Motiel da Silva, Roberto Rodrigues (independente) e Marcelo F. Bacci (independente), todos com mandato de dois anos;
- Reeleição do Sr. Pedro Pullen Parente para o cargo de Presidente e do Sr. Augusto Marques da Cruz Filho para o cargo de Vice-Presidente do Conselho de Administração;
- Retomada da planta de Dourados-MS, cuja capacidade é de aproximadamente 130 mil aves/dia, para exportação ao mercado chinês; Habilitação das plantas de Lajeado-RS e Jataí-GO para exportação ao Egito;
- Visando o encerramento da Class Action movida contra a Companhia, a BRF celebrou um acordo, no montante de US\$40 milhões, para encerrar todas as demandas pendentes e as que possam vir a ser propostas por parte de investidores que adquiriram ADRs (American Depositary Receipts) de emissão da Companhia entre os períodos de 04 de abril de 2013 e 5 de março de 2018. Esse lançamento é excluído do EBITDA Ajustado;
- Anúncio do programa de Doação de alimentos, insumos médicos e apoio a fundos de pesquisas e desenvolvimento social, no montante equivalente a R\$50 milhões, para contribuir com os esforços de combate aos efeitos da pandemia de Covid-19;
- Contratação de linhas de financiamento junto a instituições financeiras no Brasil, no montante agregado de aproximadamente R\$1,4 bilhão e prazo de um ano, visando reforçar, preventivamente, o nível de liquidez;
- Retomada da linha de margarinas na unidade de Uberlândia-MG, com produção das marcas Qualy, Deline, Claybom e Sofiteli;
- Criação de programa de recompra de ações, cuja quantidade máxima de ações a serem adquiridas é de até 7.500.000 (sete milhões e quinhentas mil) ações ordinárias com o objetivo de cumprir o Plano de Outorga de Opção de Compra de Ações, permanência de ações em tesouraria, cancelamento ou posterior alienação das ações;
- Lançamento da linha Sadia Veg&Tal, alimentos congelados a base de vegetais, nas categorias de hambúrqueres, nuggets e tortas;

• Aquisição, no montante de US\$8,0 milhões, de 100% do capital social da Joody Al Shargiya Food Production Factory, unidade de processamento localizada na Arábia Saudita, cujo portfólio de produtos inclui cortes empanados, marinados e hambúrgueres, entre outros.

#### Ações táticas durante o trimestre

#### Segmento Brasil:

As atividades sólidas e consistentes que vêm sendo implementadas com disciplina têm trazido ganhos em volume, receita líquida, *market share* e cobertura. Esse crescimento foi suportado por ações conjuntas nas diversas áreas comerciais, como Categorias, Canais e Marcas, garantindo não somente um crescimento robusto no 1T20, mas também pavimentando nossa trajetória.

Continuamos com nossos investimentos em inovação e garantimos a diferenciação de nossas marcas no mercado. Sendo assim, lançamos novos produtos em todas as categorias, com destaque para:

- Veg&Tal, nossa linha plant-based
- Linha de Hambúrgueres Speciale
- Expansão da linha de Prato Mac&Cheese
- Linha de Frango Bio
- Extensão da linha Assa Fácil
- Lançamento da costela em tiras
- Lançamentos na linha de frios
- Lançamentos de potes colecionáveis de Qualy

Em nossa frente de marketing, mantivemos a veiculação e a ativação de campanhas dedicadas a produtos mais sensíveis à sazonalidade, como Frios Sadia e Na Brasa Perdigão, bem como suportamos os principais lançamentos com mídia e/ou ativações dedicadas.

Inauguramos também nossos hubs digitais das marcas Sadia, Perdigão e Qualy, disponibilizando um total de aproximadamente 500 receitas produzidas em formato tutorial para ajudar nossos consumidores durante o período de isolamento.

A combinação das atividades em marketing e digital, através do nosso "LAB de Performance", é essencial para aumentar a preferência das nossas marcas no ambiente digital, além de ser fundamental para a gestão do conhecimento do consumidor visando a obtenção e criação de uma agenda baseada nos "consumer insights".

Também investimos esforços na melhoria da nossa execução comercial, dando ênfase na produtividade e nas ativações diferenciadas em algumas lojas. Com isso, obtivemos evoluções importantes nos indicadores de ruptura, nível de serviço em loja e logístico. Todas essas iniciativas, somadas às de inovação e marketing, favoreceram o nosso crescimento em praticamente todos os canais.

Na frente de pessoas e cultura, damos destaque para as seguintes ações: i) implantação do book de Indicadores de Gente - visão executiva; (ii) novo plano de Saúde, Segurança e Meio Ambiente (SSMA); (iii) implantação do hub de *Talent Acquisition*; (iv) mapeamento de posições críticas + plano de blindagem; e (v) novo Comitê de Gente Executivo.

#### Segmento Internacional:

O 1T20 marcou o primeiro trimestre, após 5 anos, em que os EUA voltaram a exportar produtos de frango para o mercado chinês. Como medidas para defender nossa posição de mercado, intensificamos os volumes de frango comercializados na região, além de adotarmos uma estratégia de precificação dos nossos cortes de

suíno com foco na melhoria da rentabilidade. Sendo assim, lançamos a linha de produtos de suíno Sadia com foco no varejo chinês, como exemplo, a rede Hema.

Continuamos com a expectativa de que a recuperação do rebanho de suínos na China se dará de forma lenta, sem alterações significativas na oferta de proteínas no curto prazo. Como consequência, acreditamos que os preços permanecerão pressionados e o mercado asiático continuará apresentando excelentes oportunidades de negócios, principalmente quando consideramos a complementaridade de produtos com o mercado brasileiro.

Já no mercado Halal, retomamos nossas exportações para o Iraque a partir de Turquia, elevando os volumes de forma paulatina durante o 1T20. Alavancamos também as vendas das marcas Sadia e Banvit dentro do nosso portfólio, atingindo uma participação de 64% e 77% no GCC e na Turquia, respectivamente. Envidamos esforços para elevar a nossa presença no canal varejo, compensando as restrições no canal foodservice decorrentes da pandemia de COVID-19. Também atuamos na frente de inovação, lançando 15 novos SKUs na região do GCC.

Em relação à suspensão temporária das plantas de Dois Vizinhos-PR e Francisco Beltrão-PR pela Arábia Saudita, fomos ágeis na reprogramação de nossas operações para as demais 5 plantas habilitadas, utilizando a produção dessas duas plantas para atendimento em outros mercados.

Tivemos avanço na pesquisa de engajamento do nosso time do mercado internacional, alcançando um *score* de 85 pontos, acima do patamar das companhias comparáveis no mercado internacional.

#### Operações e Suprimentos:

Nosso Sistema de Excelência Operacional – SEO já treinou mais de 41 mil pessoas, superando 350 mil horas de capacitação. Atingimos 64%, 58% e 51% de aderência aos elementos do SEO, respectivamente, nas unidades-piloto e nas unidades da primeira e da segunda onda de implantação. Incluímos nessa jornada a implantação do SEO Digital, buscando velocidade nas tomadas de decisão, escalabilidade e maior controle sobre o processo.

Em nossa área de Suprimentos Diretos e Indiretos, conseguimos capturar, através de projetos de *Value Engineering*, cerca de R\$15 milhões durante o 1T20. Adicionalmente, garantimos o abastecimento de materiais e insumos para nossas unidades com um nível de ruptura mínimo, mesmo sob o cenário volátil e adverso da COVID-19 (ex. fast track de homologação de fornecedores e desburocratização). Também atingimos uma mitigação média de 44% da inflação no *spend* de compras durante o 1T20, contribuindo decisivamente para a gestão de nossos custos.

Segue abaixo a evolução de alguns indicadores da área industrial e agropecuária, na comparação com o 1T19:

- *Turnover*: redução global de 23%. Destaque para o *turnover* de Extensionistas Agropecuários com redução em 34%;
- Rendimento: melhoria de 1%;
- Produtividade: evolução de 2,4%;
- Ociosidade (Agropecuária + Industrial): redução de 46%.

#### Qualidade, P&D e Sustentabilidade:

A área de Qualidade, Sustentabilidade e P&D realizou uma reorganização da sua estrutura e criou uma diretoria focada em Qualidade, de forma a prosseguir em sua jornada de aproximação dos mercados, ganho de eficiência e priorizando excelência em Qualidade e Inovação.

Além disso, seguimos trabalhando de forma diligente na seleção de iniciativas para desenvolvimento tecnológico e de produtos. Apenas neste trimestre, lançamos 20 novos produtos que reforçam nosso portfólio.

Nossos esforços em Qualidade seguem apresentando resultados positivos. No 1T20 atingimos uma redução de 23% no índice de reclamações para produtos comercializados no Brasil e no mercado externo em relação ao 1T19.

Ainda, como resultado de uma atuação proativa da BRF na frente regulatória nacional, destacamos a nossa participação na revisão do critério de condenação para peito de frango adotado pelo Ministério de Agricultura, Pecuária e Abastecimento (MAPA), por meio da publicação do Ofício Circular 17/2019. Essa iniciativa terá impacto na redução do desperdício de alimentos, que estimamos em 5,5 mil toneladas/ano.

Em relação ao mercado externo, destacamos 29 habilitações/renovações para cinco diferentes países em 2020.

#### Estratégia, Inovação e Gestão:

Continuamos evoluindo no desenvolvimento das nossas alternativas de crescimento em relação ao divulgado no último BRF Day: fortalecimento de nossa presença local no Oriente Médio, consolidação da nossa posição na Turquia e avaliação de alternativas para maior crescimento na China. Estamos incorporando e adequando essas avaliações às novas tendências e ao *timing* originados em função do COVID-19.

Especificamente em relação ao COVID-19, estamos trabalhando em duas frentes:

- The Next Normal quais serão as tendências nos hábitos de consumo e na cadeia de abastecimento que serão impactadas pela COVID-19;
- Oportunidades de M&A quais potenciais aquisições podem surgir em negócios, tecnologia ou processos em função do impacto econômico e de liquidez causado pela pandemia. Nesse sentido, concluímos, em abril de 2020, duas transações:
  - Aquisição dos 25% remanescentes da Al Wafi Al Takamul International Company for Food Products Limited. A Wafi, fundada em 2009, conta hoje com 7 filiais, distribuídas pelos principais centros da Arábia Saudita, e 440 empregados. Trata-se da sociedade responsável pela distribuição de produtos BRF na Arábia Saudita, fechando 2019 com faturamento bruto da ordem de SAR 2 bilhões (dois bilhões de riais sauditas) ou aproximadamente US\$530 milhões;
  - o Aquisição de 100% da Joody Al Sharqiya Food Production Factory, uma companhia de processamento de alimentos, no valor de, aproximadamente, US\$8,0 milhões. A empresa possui uma unidade de processamento localizada em Dammam, Arábia Saudita, cujo portfólio de produtos inclui cortes empanados, marinados e hambúrgueres, entre outros. Planejamos investir cerca de US\$ 7,2 milhões, com o objetivo de expandir sua capacidade atual de 3.600 ton/ano para 18.000 ton/ano. Com isso, aumentaremos nossa presença, conforme estratégia de estabelecer produção local e expandir o portifólio de produtos de maior valor agregado. A conclusão dessa aquisição está sujeita ao cumprimento de condições precedentes aplicáveis a transações dessa natureza, incluindo a aprovação por autoridades regulatórias.

É importante ressaltar que seguimos com o desenvolvimento do projeto de uma nova planta de alimentos processados na Arábia Saudita, com investimento total previsto de US\$120 milhões, conforme memorando de entendimentos assinado com a SAGIA – Saudi Arabian Investment Authority. Atualmente, o projeto está na fase de especificação técnica e modelagem financeira.

#### RH, TI e Serviços Compartilhados:

No 1T20, continuamos evoluindo na jornada de transformação da Essência BRF, ajustando nossos processos de gestão de pessoas, como a avaliação de desempenho individual, e reforçando a comunicação em eventos – como nos Encontros de Liderança de Vendas e Operações – e treinamentos – desdobramento dos Comportamentos 'Atitude Acima da Linha' e 'Conversas Honestas e Respeitosas'. Além disso, continuamos construindo uma sólida plataforma de treinamento e desenvolvimento, disponibilizando novas ferramentas globais de aprendizagem, como exemplo, LinkedIn Learning e GetAbstract. Iniciamos nosso processo anual

de planejamento sucessório e expandiremos a prática não somente para cargos executivos, mas também cargos gerenciais e posições consideradas críticas.

Em transformação digital de RH, finalizamos a implementação da plataforma global de Recursos Humanos na Turquia. Também demos continuidade à implementação de plataformas online para os principais processos (ex.: Desenvolvimento e Sucessão) e ao projeto de digitalização e centralização dos serviços de RH.

Em relação ao COVID-19, estamos atuando na frente de Proteção ao Colaborador desde janeiro de 2020, com a criação de planos de contingência e definição de ações de suporte ao colaborador e suas famílias. Além da rápida execução de ações de contenção, como suspensão de viagens, estabelecimento de *home-office* para público administrativo e afastamento de colaboradores do grupo de risco, também expandimos nossa capacidade de atendimento médico para nossos colaboradores, com a disponibilização de telemedicina e auxílio psicológico, expansão do atendimento *hotline* 24h (Dr. BRF) e antecipação da campanha de vacinação da gripe, entre outros.

Sobre as equipes que estão atuando presencialmente em nossas operações, reforçamos nossos processos e protocolos de saúde com ações tais como: disponibilização de máscaras, álcool em gel, reforço de EPIs, pontos de medição de temperatura, aumento da frequência de higienização de ambientes, ajustes no fluxo e disposição nos refeitórios e aumento da frota de veículos fretados. Todas as ações contam com avaliação de suporte especializado do Dr. Esper Kallás, da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo, e de consultores especializados do Hospital Albert Einstein, além de pesquisarmos e adaptarmos as melhores práticas globais.

#### DESEMPENHO OPERACIONAL

#### SEGMENTO BRASIL

| Segmento Brasil                            | 1T20    | 1T19    | Var % a/a | 4T19    | Var % t/t  |
|--|---------|---------|-----------|---------|------------|
| Volumes (Mil, Toneladas)                   | 562     | 508     | 10,7%     | 608     | (7,6%)     |
| Aves (In Natura)                           | 128     | 127     | 0,6%      | 128     | (0,1%)     |
| Suínos e outros (In Natura)                | 30      | 29      | 3,7%      | 31      | (1,9%)     |
| Processados                                | 404     | 352     | 14,9%     | 450     | (10,1%)    |
| Receita Operacional Líquida (R\$, Milhões) | 4.655   | 3.940   | 18,1%     | 5.085   | (8,5%)     |
| Preço médio (R\$/Kg)                       | 8,28    | 7,76    | 6,7%      | 8,36    | (1,0%)     |
| CPV  | (3.506) | (3.104) | 13,0%     | (3.702) | (5,3%)     |
| Lucro Bruto (R\$, Milhões)                 | 1.149   | 836     | 37,4%     | 1.383   | (16,9%)    |
| Margem Bruta (%)                           | 24,7%   | 21,2%   | 3,5 p.p.  | 27,2%   | (2,5) p.p. |
| EBITDA Ajustado (R\$, Milhões)             | 611     | 374     | 63,1%     | 841     | (27,4%)    |
| Margem EBITDA Ajustado (%)                 | 13,1%   | 9,5%    | 3,6 p.p.  | 16,5%   | (3,4) p.p. |
| EBITDA Ajustado ex-ICMS (R\$, Milhões)     | 611     | 374     | 63,1%     | 752     | (18,8%)    |
| Margem EBITDA Ajustado ex-ICMS (%)         | 13,1%   | 9,5%    | 3,6 p.p.  | 14,8%   | (1,7) p.p. |

#### 1T20 x 1T19

Neste período, o volume comercializado cresceu 10,7% a/a, totalizando 562 mil toneladas, resultado da evolução do desempenho comercial em todos os canais. Vale destacar que esse movimento foi mais acentuado no segmento de processados (+14,9% a/a), fruto de campanhas de marketing, ativações no *trade*, disciplina de execução e melhoria de serviço, bem como uma demanda mais aquecida. Com isso, a receita líquida do Segmento Brasil cresceu 18,1% a/a no 1T20, em linha com a estratégia de melhoria de rentabilidade de nível de serviço.

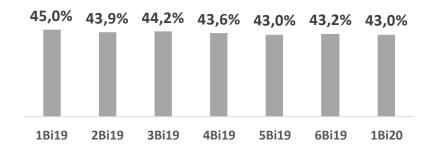
Esse desempenho favorável na receita líquida, compensou o aumento de 2,0% a/a do custo médio unitário, gerado pelos maiores custos dos grãos. Desse modo, a margem bruta expandiu 3,5 p.p. na comparação anual, atingindo 24,7% no 1T20. Esse efeito se reflete na margem EBITDA Ajustada, ainda que com maiores investimentos em marketing no período. Assim, o EBITDA Ajustado totalizou R\$611 milhões (+63,1% a/a) no 1T20, com uma margem EBITDA Ajustada de 13,1%.

#### Market Share

No primeiro bimestre de 2020, a Companhia atingiu 43,0% de *market share* em termos de valor consolidado, queda de 2,0 p.p. a/a., fruto da estratégia de rentabilização da operação via reposicionamento de preços.

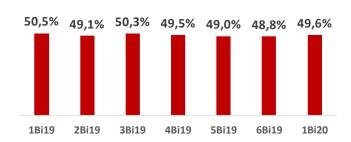
No curto prazo, comparado ao último período, crescemos em todas as categorias de valor agregado: em frios (+0,8 p.p.), congelados (+0,6 p.p.) e margarinas (+0,9 p.p.), com destaque para a marca Qualy, que cresceu 1,1 p.p. a/a. Cabe ressaltar que a medição da Nielsen reflete parcialmente o nosso volume de vendas.

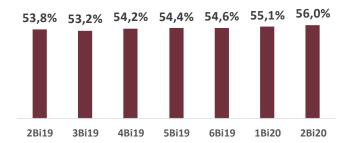
#### **Total BRF**



Fonte: Nielsen

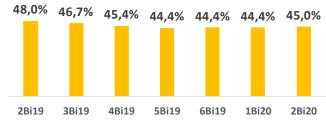
Frios Margarinas





**Congelados** 

**Embutidos** 





Fonte: Nielsen Retail Bimestral – Margarinas e Congelados (leitura de Fevereiro/Março); Embutidos e Frios (leitura de Janeiro /Fevereiro).

#### SEGMENTO INTERNACIONAL

Apresentamos a seguir as informações agregadas do Mercado Halal e dos Outros Mercados Internacionais. Contudo, a Companhia alterou a maneira de reportar o segmento internacional em conexão com seu modelo de gestão. A partir do início de 2020, o segmento passou a ser gerenciado em três diferentes blocos, quais sejam: (i) Distribuição Direta; (ii) Exportações Diretas; e (iii) Ásia. O anexo 1 desse relatório contém a reconciliação do antigo modelo para o novo considerando os resultados do 1T20. Na planilha de fundamentos, localizada no site de relações com investidores (<a href="https://ri.brf-global.com/">https://ri.brf-global.com/</a>), encontra-se o histórico trimestral em comparação com a nova metodologia, já que a partir do 2T20, a BRF passará a reportar seus resultados seguindo o novo critério.

| Segmento Internacional                     | 1T20    | 1T19    | Var % a/a | 4T19    | Var % t/t |
|--|---------|---------|-----------|---------|-----------|
| Volumes (Mil, Toneladas)                   | 457     | 429     | 6,6%      | 497     | (8,0%)    |
| Aves (In Natura)                           | 358     | 341     | 5,0%      | 386     | (7,2%)    |
| Suínos e outros (In Natura)                | 44      | 31      | 44,4%     | 44      | (0,4%)    |
| Processados                                | 55      | 57      | (3,8%)    | 67      | (17,6%)   |
| Receita Operacional Líquida (R\$, Milhões) | 4.013   | 3.194   | 25,6%     | 3.924   | 2,3%      |
| Preço médio (R\$/Kg)                       | 8,78    | 7,44    | 17,9%     | 7,90    | 11,2%     |
| CPV  | (2.962) | (2.530) | 17,1%     | (3.003) | (1,4%)    |
| Lucro Bruto (R\$, Milhões)                 | 1.051   | 664     | 58,3%     | 921     | 14,1%     |
| Margem Bruta (%)                           | 26,2%   | 20,8%   | 5,4 p.p.  | 23,5%   | 2,7 p.p.  |
| EBITDA Ajustado (R\$, Milhões)             | 682     | 373     | 82,7%     | 571     | 19,5%     |
| Margem EBITDA Ajustado (%)                 | 17,0%   | 11,7%   | 5,3 p.p.  | 14,5%   | 2,5 p.p.  |

#### MERCADO HALAL

| Mercado Halal                              | 1T20    | 1T19    | Var % a/a  | 4T19    | Var % t/t |
|--|---------|---------|------------|---------|-----------|
| Volumes (Mil, Toneladas)                   | 277     | 270     | 2,6%       | 290     | (4,4%)    |
| Aves (In Natura)                           | 241     | 229     | 5,2%       | 252     | (4,4%)    |
| Outros (In Natura)                         | 0       | 1       | n.m.       | 0       | n.m.      |
| Processados                                | 36      | 40      | (10,8%)    | 37      | (4,0%)    |
| Receita Operacional Líquida (R\$, Milhões) | 2.355   | 2.058   | 14,5%      | 2.195   | 7,3%      |
| Preço médio (R\$/Kg)                       | 8,51    | 7,62    | 11,6%      | 7,58    | 12,3%     |
| CPV  | (1.827) | (1.525) | 19,8%      | (1.738) | 5,1%      |
| Lucro Bruto (R\$, Milhões)                 | 528     | 532     | (0,8%)     | 457     | 15,5%     |
| Margem Bruta (%)                           | 22,4%   | 25,9%   | (3,4) p.p. | 20,8%   | 1,6 p.p.  |
| EBITDA Ajustado (R\$, Milhões)             | 237     | 285     | (16,7%)    | 169     | 40,0%     |
| Margem EBITDA Ajustado (%)                 | 10,1%   | 13,8%   | (3,8) p.p. | 7,7%    | 2,4 p.p.  |

#### 1T20 x 1T19

A receita líquida do Mercado Halal totalizou R\$2,4 bilhões no 1T20, um aumento de 14,5% a/a, favorecido pela desvalorização cambial de 18,2% a/a e crescimento de +2,7% a/a nos volumes, como reflexo das maiores exportações ao mercado saudita. Em janeiro de 2019 o governo daquele país restringiu o número de plantas brasileiras habilitadas a exportar, incluindo plantas da BRF. Com isso, os preços reagiram a essa restrição, elevando a rentabilidade no início do ano passado. Ao longo de 2019, a Companhia adaptou outras unidades produtivas autorizadas para exportar à Arábia Saudita e começou a elevar gradativamente os volumes exportados para a região.

Por outro lado, os preços médios em dólares foram pressionados por: (i) restrição parcial do mercado iraquiano para importação de produtos oriundos da Turquia, impactando negativamente os preços tanto no mercado

turco quanto em outros países vizinhos; e (ii) suspensão temporária, pela autoridade saudita, da nossa planta de processados localizada em Abu Dhabi para embarques para a Arábia Saudita.

A margem bruta retraiu 3,4 p.p. a/a em função dos maiores custos de grãos e fretes. A desvalorização cambial, além de impactar os custos da região, também pressionou as despesas gerais e administrativas, mesmo com um controle mais rígido dos gastos. Assim, o EBITDA Ajustado do Mercado Halal atingiu R\$237 milhões no 1T20, com margem EBITDA Ajustada de 10,1% (-3,8 p.p. a/a).

#### Market Share

Em relação ao *market share*, encerramos o trimestre com uma participação de 35,9% mantendo nossa ampla liderança no mercado, apesar dos impactos da suspensão da planta de Abu Dhabi para exportação a Arábia Saudita. A seguir apresentamos a participação de mercado em todas as categorias segundo a última leitura Nielsen:

- (i) griller com 46,2% (+1,7 p.p. a/a);
- (ii) cortes de frango com 51,3% (-5,2 p.p. a/a);
- (iii) processados com 14,9% (-6,5 p.p. a/a).

Na Turquia, nossa participação de mercado atingiu 20,6% no 1T20, expansão de 4,0 p.p. a/a, resultado da estratégia de fortalecimento da marca Banvit em detrimento das marcas próprias dos varejistas – *private label*. Assim, mantivemos nossa posição de liderança em todas as categorias em que atuamos no mercado turco.

### OUTROS MERCADOS INTERNACIONAIS (Ásia, África, Américas e Europa)

| Outros Mercados Internacionais             | 1T20    | 1T19    | Var % a/a | 4T19    | Var % t/t |
|--|---------|---------|-----------|---------|-----------|
| Volumes (Mil, Toneladas)                   | 180     | 159     | 13,2%     | 207     | (13,0%)   |
| Aves (In Natura)                           | 117     | 112     | 4,5%      | 134     | (12,5%)   |
| Suínos e outros (In Natura)                | 44      | 30      | 46,3%     | 44      | 0,1%      |
| Processados                                | 19      | 17      | 12,6%     | 30      | (34,7%)   |
| Receita Operacional Líquida (R\$, Milhões) | 1.657   | 1.136   | 45,9%     | 1.729   | (4,1%)    |
| Preço médio (R\$/Kg)                       | 9,19    | 7,14    | 28,8%     | 8,34    | 10,3%     |
| CPV  | (1.134) | (1.005) | 12,9%     | (1.264) | (10,3%)   |
| Lucro Bruto (R\$, Milhões)                 | 523     | 131     | 297,7%    | 464     | 12,6%     |
| Margem Bruta (%)                           | 31,5%   | 11,6%   | 20,0 p.p. | 26,9%   | 4,7 p.p.  |
| EBITDA Ajustado (R\$, Milhões)             | 445     | 89      | 401,7%    | 401     | 10,8%     |
| Margem EBITDA Ajustado (%)                 | 26,8%   | 7,8%    | 19,0 p.p. | 23,2%   | 3,6 p.p.  |
|  |         |         |           |         |           |

#### 1T20 x 1T19

No 1T20, a Receita Líquida totalizou R\$1,7 bilhão, crescimento de 45,9% a/a, reflexo dos maiores volumes embarcados no trimestre (+13,2% a/a) e maiores preços médios em reais (+28,8% a/a), decorrentes do aumento dos preços em dólares (+8,9% a/a) e desvalorização cambial (18,2% a/a). O surto de Peste Suína Africana continua impactando a oferta em diversos países asiáticos, resultando em maior demanda pelos produtos importados. Na China, nossos volumes cresceram 89,5%, favorecidos essencialmente por um maior número de plantas habilitadas durante o segundo semestre do ano e com preços em dólares subindo 24,6% a/a. No Japão e Singapura, também houve uma melhora na dinâmica comercial, tendo em vista o receio dos importadores com a possível falta de frango no mercado, dado o aumento da demanda chinesa.

O lucro bruto atingiu R\$523 milhões no 1T20, alcançando uma margem bruta de 31,5% (+20,0 p.p. a/a). O melhor desempenho comercial e operacional, principalmente na Ásia, foram importantes propulsores para o aumento da rentabilidade na região. Assim, o EBITDA Ajustado atingiu R\$445 milhões no 1T20, apresentando margem de 26,8% (+19,0 p.p. a/a).

#### **OUTROS SEGMENTOS**

| Outros Segmentos + Ingredientes            | 1T20  | 1T19  | Var % a/a | 4T19  | Var % t/t  |
|--|-------|-------|-----------|-------|------------|
| Volumes (Mil, Toneladas)                   | 67    | 69    | (2,6%)    | 67    | (0,0%)     |
| Aves (In Natura)                           | 1     | 2     | (31,7%)   | 3     | (56,8%)    |
| Suínos e outros (In Natura)                | 1     | 1     | 109,7%    | 1     | 106,4%     |
| Processados                                | 1     | 3     | (60,7%)   | 1     | 13,8%      |
| Outras Vendas                              | 63    | 64    | (0,5%)    | 63    | 1,3%       |
| Receita Operacional Líquida (R\$, Milhões) | 278   | 225   | 23,7%     | 281   | (1,0%)     |
| CPV  | (224) | (202) | 10,6%     | (215) | 4,03%      |
| Lucro Bruto (R\$, Milhões)                 | 55    | 23    | 138,9%    | 66    | (17,3%)    |
| Margem Bruta (%)                           | 19,7% | 10,2% | 9,5 p.p.  | 23,5% | (3,9) p.p. |
| EBITDA Ajustado (R\$, Milhões)             | 41    | 6     | 536,9%    | 45    | (8,2%)     |
| Margem EBITDA Ajustado (%)                 | 14,9% | 2,9%  | 12,0 p.p. | 16,0% | (1,2) p.p. |

O EBITDA Ajustado de "Outros Segmentos" atingiu R\$41 milhões no 1T20, alcançando margem EBITDA ajustada de 14,9%. A melhora é explicada por desempenho operacional mais robusto na BRF Ingredients e por uma menor liquidação de matéria-prima.

#### Corporate

| Corporate- R\$ Milhões      | 1T20 | 1T19 | Var % a/a | 4T19 | Var % t/t |
|-----------------------------|------|------|-----------|------|-----------|
| Receita Operacional Líquida | -    | -    | n.m.      | -    | n.m.      |
| Lucro Bruto                 | (0)  | (6)  | n.m.      | 2    | (103,3%)  |
| EBITDA Ajustado             | (81) | (6)  | n.m.      | (44) | n.m.      |

O EBITDA Ajustado totalizou R\$81 milhões negativos no 1T20, principalmente impactado por: (i) R\$41 milhões de provisões para contingências cíveis e tributárias; (ii) provisão adicional de R\$24 milhões referente a expectativa de perdas em contas a receber devido ao Covid-19; e (iii) despesas com desmobilizações de ativos no montante de R\$14 milhões.

### DESEMPENHO FINANCEIRO

Receita Operacional Líquida (ROL)

| Volumes - Mil Toneladas     | 1T20  | 1T19  | Var % a/a | 4T19  | Var % t/t |
|-----------------------------|-------|-------|-----------|-------|-----------|
| Aves (In Natura)            | 487   | 470   | 3,7%      | 516   | (5,7%)    |
| Suínos e outros (In Natura) | 75    | 61    | 24,2%     | 75    | (0,2%)    |
| Processados                 | 460   | 412   | 11,8%     | 518   | (11,1%)   |
| Outras Vendas               | 64    | 64    | 0,6%      | 63    | 1,7%      |
| Total                       | 1.087 | 1.006 | 8,1%      | 1.173 | (7,3%)    |
| ROL (R\$ Milhões)           | 8.949 | 7.359 | 21,6%     | 9.290 | (3,7%)    |
| Preço Médio (ROL)           | 8,23  | 7,32  | 12,5%     | 7,92  | 3,9%      |

No 1T20, a receita líquida da Companhia totalizou R\$8,9 bilhões, aumento de 21,6% a/a. O crescimento reflete: (i) o melhor desempenho comercial no Segmento Brasil, que apresentou crescimento de volume de 10,7% a/a e maiores preços +6,7% a/a; (ii) aumento de 45,9% a/a na receita líquida dos Outros Mercados Internacionais, reflexo do melhor preço (+28,7% a/a) e volume (+13,3% a/a), principalmente nos mercados asiáticos; (iii) impacto positivo da desvalorização cambial.

#### Custo do Produto Vendido (CPV)

| CPV      | - R\$ Milhões   | 1T20    | 1T19    | Var % a/a | 4T19    | Var % t/t |
|----------|-----------------|---------|---------|-----------|---------|-----------|
| Custo do | Produto Vendido | (6.696) | (5.842) | 14,6%     | (6.918) | (3,2%)    |
|          | R\$/Kg          | 6,16    | 5,81    | 6,1%      | 5,90    | 4,4%      |

O CPV por kg aumentou 6,1% a/a no 1T20, reflexo do aumento médio dos preços dos grãos (+11,1% a/a considerando os três meses anteriores ao fechamento do trimestre), assim como a desvalorização cambial (+18,5% a/a no 1T20) que impactaram os custos de aquisição de insumos e suprimentos. Contudo, esses aumentos foram parcialmente mitigados pelos ganhos decorrentes do nosso programa de Gerenciamento Matricial de Gastos. Vale salientar que, segundo a Embrapa, os custos teóricos de produção de frango e suíno subiram 10,2% e 13,3% no período, respectivamente.

#### Lucro Bruto

| Lucro Bruto - R\$ Milhões | 1T20  | 1T19  | Var % a/a | 4T19  | Var % t/t  |
|---------------------------|-------|-------|-----------|-------|------------|
| Lucro Bruto               | 2.253 | 1.517 | 48,5%     | 2.373 | (5,0%)     |
| Margem Bruta (%)          | 25,2% | 20,6% | 4,6 p.p.  | 25,5% | (0,4) p.p. |

A margem bruta totalizou 25,2% (+4,6 p.p. a/a) no 1T20, decorrente do melhor resultado operacional tanto no Segmento Brasil quanto no Segmento Internacional. Durante a maior parte do trimestre, na fase anterior à pandemia do COVID-19, seguimos com a nossa estratégia de rentabilizar a operação através da sustentação da margem bruta, alocação de volume em canais mais rentáveis e melhor execução comercial. Desse modo, o aumento do preço unitário superou integralmente o incremento dos custos unitários dos produtos vendidos. Vale destacar a sustentação do patamar de margem bruta nos mesmos níveis do último trimestre de 2019.

#### Despesas Operacionais

| Despesas Operacionais   | s - R\$ Milhões | 1T20    | 1T19    | Var % a/a | 4T19    | Var % t/t  |
|-------------------------|-----------------|---------|---------|-----------|---------|------------|
| Despesas com \          | /endas          | (1.317) | (1.141) | 15,5%     | (1.363) | (3,4%)     |
| % sobre a R             | OL              | (14,7%) | (15,5%) | 0,8 p.p.  | (14,7%) | (0,0) p.p. |
| Despesas Administrativa | as e Honorários | (143)   | (141)   | 0,9%      | (197)   | (27,5%)    |
| % sobre a R             | OL              | (1,6%)  | (1,9%)  | 0,3 p.p.  | (2,1%)  | 0,5 p.p.   |
| Despesas Operacion      | nais Totais     | (1.460) | (1.282) | 13,9%     | (1.560) | (6,4%)     |
| % sobre a R             | OL              | (16,3%) | (17,4%) | 1,1 p.p.  | (16,8%) | 0,5 p.p.   |

As despesas operacionais totais aumentaram em 13,9% a/a no 1T20. Esse aumento é resultado de: (i) maiores investimentos em marketing para fortalecimentos das nossas marcas; e (ii) maiores despesas em reais no

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Variação do índice médio do custo de produção Embrapa (ICPFrango e ICPSuíno) entre o 1T19 e o 1T20.

mercado internacional por conta da desvalorização cambial. Contudo, as despesas totais, como percentual da receita líquida, melhoraram 1,1 p.p. a/a no 1T20, fruto da melhor alavancagem operacional.

#### Outros Resultados Operacionais

| Outros Resultados Operacionais - R\$ Milhões | 1T20   | 1T19   | Var % a/a  | 4T19   | Var % t/t  |
|--|--------|--------|------------|--------|------------|
| Outros Resultados Operacionais               | (239)  | (77)   | 211,1%     | (14)   | 1.564,9%   |
| % sobre a ROL                                | (2,7%) | (1,0%) | (1,7) p.p. | (0,2%) | (2,5) p.p. |

No 1T20, registramos uma despesa líquida de R\$239 milhões na rubrica "Outros Resultados Operacionais", cujo principal impacto está relacionado à constituição da provisão para o pagamento do acordo visando o encerramento da *Class Action*, no montante de US\$40 milhões ou, aproximadamente, R\$204 milhões, conforme comunicado ao mercado divulgado no dia 23 de abril de 2020.

#### Resultado Financeiro

| Resultado Financeiro - R\$ milhões                      | 1T20  | 1T19  | Var % a/a | 4T19  | Var % t/t |
|---|-------|-------|-----------|-------|-----------|
| Juros Líquidos  | (296) | (314) | (5,9%)    | (267) | 10,8%     |
| Juros sobre ativos e passivos líquidos                  | (296) | (314) | (5,9%)    | (267) | 10,8%     |
| Ajuste a Valor Presente                                 | (91)  | (69)  | 32,7%     | (80)  | 13,1%     |
| Encargos Líquidos sobre Direitos e Obrigações           | (92)  | (94)  | n.m.      | (132) | (30,0%)   |
| Remuneração sobre Direitos                              | 67    | 28    | 141,7%    | 50    | 33,7%     |
| Juros ativos sobre ICMS na base do PIS/COFINS           | -     | -     | n.m.      | 12    | (100,0%)  |
| Outros Direitos   | 67    | 28    | 141,7%    | 38    | 76,1%     |
| Encargos sobre Obrigações                               | (160) | (122) | 31,0%     | (182) | (12,4%)   |
| Encargos de ICMS sobre Cesta Básica                     | -     | -     | n.m.      | 40    | n.m.      |
| Passivos Atuariais                                      | -     | -     | n.m.      | (50)  | n.m.      |
| Passivos Contingentes                                   | (57)  | (19)  | 199,5%    | (88)  | (35,7%)   |
| Arrendamentos (IFRS 16)                                 | (52)  | (41)  | 28,9%     | (41)  | 26,9%     |
| Comissões e outros encargos                             | (50)  | (62)  | (19,0%)   | (43)  | 17,6%     |
| Variação Cambial e Valor Justo (MtM)                    | (123) | (3)   | 3.942,8%  | 39    | n.m.      |
| Variação Cambial (Ativos e Passivos)                    | (119) | 69    | (272,5%)  | 42    | n.m.      |
| Inefetividade de <i>Hedge Accounting</i> (Fluxo de Caix | (1)   | (55)  | (97,4%)   | -     | n.m.      |
| Inefetividade de <i>Net Investment Hedge</i>            | (15)  | -     | n.m.      | _     | n.m.      |
| Valor Justo <i>Total Return Swap</i>                    | -     | 5     | n.m.      | -     | n.m.      |
| Valor Justo demais Derivativos                          | 12    | (21)  | n.m.      | (3)   | n.m.      |
| Outros Resultados Financeiros                           | (4)   | 32    | n.m.      | (101) | (96,1%)   |
| Hiperinflação Argentina                                 | (23)  | -     | n.m.      | (17)  | 33,7%     |
| Passivos com Minoritários                               | 53    | 21    | 152,5%    | (90)  | (158,8%)  |
| IOF e PIS/COFINS sobre Financeiras                      | (5)   | (5)   | 10,7%     | (6)   | (17,6%)   |
| Demais Efeitos  | (29)  | 15    | n.m.      | 12    | n.m.      |
| Resultado Financeiro Líquido                            | (606) | (448) | 35,3%     | (541) | 12,1%     |

O resultado financeiro líquido totalizou uma despesa de R\$606 milhões no 1T20. Os principais componentes foram agrupados nas categorias a seguir:

- (i) **Juros líquidos** relacionados à dívida bruta e ao caixa totalizaram uma despesa líquida de R\$296 milhões no 1T20, diminuição de 6% em relação ao mesmo período anterior. Apesar da redução da dívida líquida e a expressiva queda do DI acumulado dos períodos (queda de 34,7% entre períodos), o aumento do patamar de câmbio em relação ao mesmo trimestre do ano anterior, fez com que a despesa de juros referente à dívida denominada em moeda estrangeira aumentasse em reais, compensando os dois primeiros fatores mencionados.
- (ii) **Ajuste a valor presente (AVP)** com uma despesa total de R\$91 milhões no 1T20, R\$22 milhões superior em comparação ao 1T19. O AVP refere-se ao componente de receita/despesa financeira ligado às contas de clientes e fornecedores. Este montante é compensado no lucro bruto.

- (iii) Encargos Líquidos sobre Direitos e Obrigações totalizaram uma despesa de R\$92 milhões no 1T20, uma diminuição de 2% em relação ao 1T19, impactada (i) pelas despesas com passivos contingentes em R\$57 milhões; (ii) pela adoção do IFRS16, que majorou a despesa de arrendamento mercantil para R\$52 milhões; (iii) pela comissão e outros encargos em R\$50 milhões; e (iv) pela receita de Outros Direitos em R\$67 milhões.
- (iv) Variação Cambial e Valor Justo (MtM) de R\$123 milhões negativos no 1T20. Esse resultado reflete (i) a variação cambial sobre ativos e passivos denominados em moeda estrangeira de R\$119 milhões negativos; (ii) a despesa proveniente dos testes de efetividade de derivativos designados como *hedge accounting* e de *hedge* de investimento líquido no exterior de R\$16 milhões; e (iii) a receita decorrente dos ajustes a valor de mercado dos instrumentos financeiros derivativos em R\$12 milhões.
- (v) Outros Resultados Financeiros que totalizaram uma despesa de R\$4 milhões no 1T20 em comparação a uma receita de R\$32 milhões no 1T19. A rubrica Hiperinflação Argentina, refere-se à atualização dos saldos patrimoniais não-monetários de controladas da Companhia localizadas no país, cuja economia é considerada hiperinflacionária.

#### Lucro (Prejuízo) Líquido

|    | Lucro / (Prejuízo) Líquido - R\$ Milhões     | 1T20   | 1T19    | Var % a/a | 4T19 | Var % t/t  |
|----|--|--------|---------|-----------|------|------------|
| Lu | cro / (Prejuízo) Líquido - Op. Continuadas   | (38)   | (113)   | (66,2%)   | 690  | n.m.       |
|    | Margem Líquida (%)                           | (0,4%) | (1,5%)  | 1,1 p.p.  | 7,4% | (7,9) p.p. |
| Lu | ıcro / (Prejuízo) Líquido - Total Societário | (38)   | (1.012) | (96,2%)   | 680  | n.m.       |

A Companhia apurou prejuízo líquido, para as operações continuadas, de R\$38 milhões no 1T20, refletindo principalmente as maiores despesas lançadas em "Outros Resultados Operacionais" com a assinatura do acordo da *Class Action* e a variação cambial sobre ativos e passivos denominados em moeda estrangeira, conforme mencionados acima.

#### EBITDA Ajustado

| EBITDA - R\$ Milhões                         | 1T20  | 1T19  | Var % a/a | 4T19  | Var % t/t  |
|--|-------|-------|-----------|-------|------------|
| Resultado Líquido Consolidado                | (38)  | (113) | (66,2%)   | 690   | (105,5%)   |
| Imposto de Renda e Contribuição Social       | (14)  | (177) | (92,3%)   | (432) | (96,9%)    |
| Financeiras Líquidas                         | 606   | 448   | 35,3%     | 541   | 12,1%      |
| Depreciação e Amortização                    | 572   | 565   | 1,3%      | 584   | (2,1%)     |
| EBITDA                                       | 1.126 | 723   | 55,8%     | 1.382 | (18,5%)    |
| Margem EBITDA (%)                            | 12,6% | 9,8%  | 2,8 p.p.  | 14,9% | (2,3) p.p. |
| Impactos Operação Carne Fraca/Trapaça        | 199   | 11    | n.m.      | 21    | n.m.       |
| Valor justo de florestas                     | -     | -     | n.m.      | 28    | n.m.       |
| Reestruturação Corporativa                   | 0     | 17    | n.m.      | (1)   | n.m.       |
| Recuperações tributárias                     | (74)  | (4)   | 1.854,1%  | (24)  | 212,5%     |
| Participação de acionistas não controladores | (8)   | 1     | n.m.      | 1     | n.m.       |
| Alienação de negócios (Impairment)           | 8     | -     | n.m.      | 7     | n.m.       |
| Outras                                       | (0)   | -     | n.m.      | (2)   | n.m.       |
| EBITDA Ajustado                              | 1.251 | 748   | 67,2%     | 1.413 | (11,5%)    |
| Margem EBITDA Ajustado (%)                   | 14,0% | 10,2% | 3,8 p.p.  | 15,2% | (1,2) p.p. |
| Impacto ICMS PIS/COFINS                      | -     | -     | n.m.      | 22    | n.m.       |
| Impacto ICMS Cesta Básica                    | -     | -     | n.m.      | 67    | n.m.       |
| EBITDA Ajustado ex-ICMS                      | 1.251 | 748   | 67,2%     | 1.324 | (5,5%)     |
| Margem EBITDA Ajustado (%)                   | 14,0% | 10,2% | 3,8 p.p.  | 14,3% | (0,3) p.p. |
|  |       |       |           |       |            |

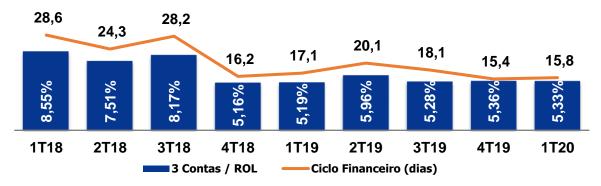
O EBITDA Ajustado do 1T20 totalizou R\$1.251 milhões, aumento de 67,2% a/a. A margem EBITDA Ajustada totalizou 14,0%, expansão de 3,8 p.p. a/a. Este resultado reflete a maior rentabilidade nos Outros Mercados Internacionais, sobretudo na Ásia, e no Segmento Brasil, indicando uma melhor execução comercial em

ambos os mercados com foco na rentabilização da operação. Vale destacar que o EBITDA Ajustado exclui o impacto da provisão do *Class Action* no montante de R\$204 milhões.

### GESTÃO DO CAPITAL DE GIRO E CICLO FINANCEIRO

O ciclo financeiro da Companhia encerrou o primeiro trimestre de 2020 em 15,8 dias, uma redução de 1,3 dia quando comparado com o 1T19, considerando somente as operações continuadas. A melhora decorre principalmente pela estratégia de se estender os prazos médios de pagamento com fornecedores, parcialmente compensada pelo aumento dos estoques (i) de grãos associado à sazonalidade da safra de verão no sul do país; e (ii) de produtos acabados em relação ao trimestre anterior (4T19), que concentra um volume relevante de vendas e em geral marca o menor patamar de estoques do ano.

Ciclo Financeiro (fim de período – Operações Continuadas): Clientes + Estoques¹ - Fornecedores



<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>Inclui ativos biológicos de curto prazo

### FLUXO DE CAIXA GERENCIAL

O fluxo de caixa operacional totalizou R\$1.520 milhões no 1T20, triplicando a geração de R\$512 milhões no mesmo período do ano anterior. Além da melhora do resultado operacional da Companhia, associada à expansão de receita e fortalecimento da rentabilidade em praticamente todos os mercados de atuação, o menor capital de giro empregado também contribuiu para melhorar conversão em caixa do resultado operacional do período.

O fluxo de caixa de investimentos totalizou um consumo de R\$491 milhões no 1T20, contra uma geração de R\$18 milhões realizados no ano anterior. A diferença está relacionada à entrada de caixa de R\$440 milhões no 1T19 no âmbito do Plano de Desinvestimentos da Companhia anunciada e iniciada em 2018.

Por fim, o fluxo de caixa livre totalizou R\$2.774 milhões no 1T20, impactado positivamente também pela variação cambial do caixa denominado em moeda estrangeira (R\$781 milhões) e do resultado positivo, no valor de aproximadamente R\$1,0 bilhão, referente a derivativos cambiais que protegem o balanço patrimonial da Companhia das oscilações do câmbio. (R\$3,90/US\$ em março de 2019 vs. R\$5,20/US\$ em março de 2020).

| em milhões de BRL                            | 1T20  | 1T19  | 4T19    |
|--|-------|-------|---------|
| EBITDA Ajustado                              | 1.251 | 748   | 1.413   |
| Impactos Operação Carne Fraca/Trapaça        | (199) | (11)  | (21)    |
| Valor justo de florestas                     | -     | -     | (28)    |
| Reestruturação Corporativa                   | (0)   | (17)  | 1       |
| Recuperações tributárias                     | 74    | 4     | 24      |
| Participação de acionistas não controladores | 8     | (1)   | (1)     |
| Alienação de negócios (Impairment)           | (8)   | -     | (7)     |
| Outras                                       | 0     | -     | 3       |
| EBITDA                                       | 1.126 | 723   | 1.382   |
| Capital de Giro                              | 10    | (71)  | (102)   |
| Δ Clientes                                   | 342   | 352   | (965)   |
| Δ Estoques                                   | (919) | (208) | 549     |
| Δ Fornecedores                               | 586   | (214) | 315     |
| Outras variações                             | 384   | (140) | (213)   |
| Δ Impostos                                   | 48    | (39)  | 304     |
| Δ Provisões                                  | 220   | (16)  | (269)   |
| Δ Salários/Benefícios                        | (103) | 46    | (77)    |
| Δ Outros                                     | 219   | (131) | (171)   |
| Fluxo de Caixa Operacional                   | 1.520 | 512   | 1.068   |
| CAPEX com IFRS16                             | (501) | (422) | (546)   |
| Fluxo de Caixa Operacional c/ Capex          | 1.019 | 90    | 521     |
| M&A e Venda de ativos                        | 10    | 440   | 28      |
| Fluxo de Caixa de Investimentos              | (491) | 18    | (518)   |
| Financeiras - efeito caixa                   | 1.147 | (222) | (164)   |
| Juros recebidos                              | 1     | 39    | 26      |
| Juros pagos                                  | (185) | (168) | (381)   |
| VC de Disponibilidades                       | 781   | 74    | (144)   |
| Fluxo de Caixa Financeiro                    | 1.745 | (277) | (663)   |
| Fluxo de Caixa Livre                         | 2.774 | 253   | (114)   |
| Captações/Amortizações                       | 709   | (687) | (2.054) |
| Variação de Caixa                            | 3.483 | (434) | (2.168) |
|  |       |       |         |

| em milhões de BRL             | 1T20   | 1T19   | 4T19    |
|-------------------------------|--------|--------|---------|
| Caixa Inicial                 | 5.505  | 6.711  | 7.673   |
| Variação de Caixa             | 3.483  | (434)  | (2.168) |
| Caixa Final                   | 8.988  | 6.277  | 5.505   |
|                               |        |        |         |
| Dívida Inicial                | 18.774 | 22.400 | 21.458  |
| Captações/Amortizações        | 709    | (687)  | (2.054) |
| VC da dívida                  | 3.546  | (28)   | (336)   |
| Juros da dívida e derivativos | 1.548  | 90     | (294)   |
| Dívida Final                  | 24.577 | 21.775 | 18.774  |
| Dívida Líquida                | 15.589 | 15.498 | 13.269  |

<sup>\*</sup> Os valores referentes aos Derivativos que compõe a variação de saldo da Dívida Bruta no 1T20 estão majoritariamente associados à proteção da exposição operacional dos próximos 12 meses, conforme disposto na Política de Gestão de Riscos Financeiros, publicada em 19 de dezembro de 2019.

#### **ENDIVIDAMENTO**

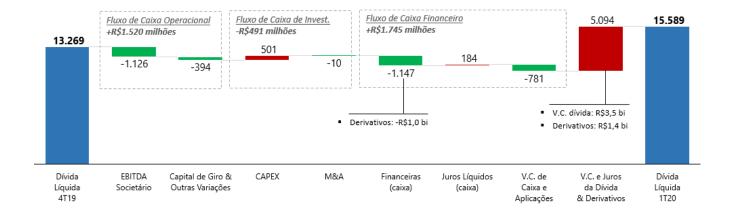
| R\$ Milhões           | Em 31.03.2020 |                | Em 31.12.2019 |          |         |  |
|-----------------------|---------------|----------------|---------------|----------|---------|--|
| Endividamento         | Circulante    | Não Circulante | Total         | Total    | Δ %     |  |
| Moeda Nacional        | (3.446)       | (3.217)        | (6.663)       | (7.614)  | (12,5%) |  |
| Moeda Estrangeira     | (1.967)       | (15.946)       | (17.913)      | (11.160) | 60,5%   |  |
| Endividamento Bruto   | (5.414)       | (19.163)       | (24.577)      | (18.774) | 30,9%   |  |
| Caixa e Aplicações*   |               |                |               |          |         |  |
| Moeda Nacional        | 4.206         | 56             | 4.262         | 2.051    | 107,8%  |  |
| Moeda Estrangeira     | 4.393         | 333            | 4.726         | 3.454    | 36,8%   |  |
| Total Aplicações      | 8.599         | 389            | 8.988         | 5.505    | 63,3%   |  |
| Endividamento Líquido | 3.185         | (18.774)       | (15.589)      | (13.269) | 17,5%   |  |

<sup>\*</sup> O caixa considerado é composto por: Caixa e Equivalentes de Caixa, Aplicações Financeiras, Caixa Restrito e Ativos Financeiros Derivativos

O endividamento bruto total das operações continuadas no valor de R\$24.577 milhões, conforme demonstrado na tabela acima, inclui a rubrica Passivo de Instrumentos Financeiros Derivativos do circulante e não-circulante, no valor agregado de R\$1.572 milhões, conforme Nota Explicativa 24.3 das Demonstrações Financeiras Intermediárias (ITR). No 1T20, as captações líquidas de amortizações totalizaram R\$709 milhões. A alavancagem bruta ajustada da Companhia finalizou o trimestre em 4,23x versus 8,62x no mesmo período do ano anterior. Adicionalmente, o prazo médio do endividamento se estendeu para 4,5 anos, incremento de 1,4 ano em comparação ao 1T19.

Já o endividamento líquido da Companhia totalizou R\$15.589 milhões no 1T20, R\$2.320 milhões maior que os R\$13.269 milhões referentes ao 4T19. Essa variação resulta principalmente: (i) dos efeitos não-caixa sobre o endividamento bruto, como variação cambial de R\$3.546 milhões e derivativos passivos de R\$1.414 milhões2, e (ii) pela geração de caixa livre de R\$2.774 milhões. Desse modo, a alavancagem líquida da Companhia, medida pela razão entre o endividamento líquido e o EBITDA Ajustado dos últimos doze meses, atingiu 2,68x no 1T20, ante 2,50x no 4T19 e 6,14x no 1T19.

A Companhia reitera que não possui cláusulas restritivas (covenants) de alavancagem financeira.



<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Derivativos relacionados à exposição do resultado operacional dos próximos 12 meses (hedge accounting), que impacta a rubrica Outros Resultados Abrangentes no patrimônio líquido.

### INVESTIMENTO (CAPEX)

Os investimentos realizados no trimestre totalizaram R\$501 milhões, representando um aumento de 19% em relação ao 1T19, sendo R\$139 milhões destinados para crescimento, eficiência e suporte; R\$217 milhões para ativos biológicos e R\$146 milhões para arrendamento mercantil e outros.

| CAPEX - R\$ milhões             | 1T20 | 1T19 | Var % a/a | 4T19 | Var % t/t |
|---------------------------------|------|------|-----------|------|-----------|
| Crescimento                     | 49   | 7    | 600,0%    | 47   | 4,3%      |
| Eficiência                      | 10   | 11   | (9,1%)    | 12   | (16,7%)   |
| Suporte                         | 80   | 67   | 19,4%     | 70   | 14,3%     |
| Ativos Biológicos               | 217  | 186  | 16,7%     | 230  | (5,7%)    |
| Arrendamento Mercantil e Outros | 146  | 151  | (3,3%)    | 187  | (21,9%)   |
| Total                           | 501  | 422  | 18,7%     | 546  | (8,2%)    |

Dentre os principais projetos do 1T20 destacam-se:

#### Atendimento a Mercado:

- (i) Projetos para atendimento de demanda de industrializados no Mercado Interno, com destaque para os investimentos na nova fábrica de Seropédica-RJ;
- (ii) Aumento de produção de itens *in natura* para atendimento de demanda do Mercado Externo e Interno, com destaque para investimento em adequações nas unidades de Mineiros-GO e Buriti Alegre-GO (em andamento);
- (iii) Projeto de ampliação de produção de ovos em Uberlândia (MG) para aumento de volume de produção.

#### Eficiência:

- (i) Projetos em conexão com o Programa Indústria 4.0 em frigoríficos de abates de frango;
- (ii) Projetos que trazem redução de custos pela maior Eficiência Operacional (ex. aumento de rendimento no processo produtivo);
- (iii) Projetos de Eficiência Energética para as unidades produtivas.

#### Suporte/TI:

- (i) Projetos de reposição de ativos do parque fabril;
- (ii) Melhorias das condições de trabalho de funcionários nos processos de produção;
- (iii) Projetos de otimização e controle de processos relacionados a área comercial e Supply Chain;
- (iv) Projetos de Tecnologia da Informação que visam atendimento a requisitos de *Compliance* e Governança Corporativa.
- (v) Renovação de licenças necessárias para manutenção das atividades da companhia relacionadas a Tecnologia da Informação.

#### Suporte/Qualidade:

(i) Projetos de aprimoramento dos processos de controle e qualidade em frigoríficos, fábricas e granjas.

### RELACIONAMENTO COM AUDITORES INDEPENDENTES

Nos termos da Instrução CVM no 381, de 14 de janeiro de 2003, a Companhia informa que a sua política de contratação de serviços não relacionados a auditoria externa se substancia nos princípios que preservam a independência do auditor.

Em atendimento a Instrução CVM no 381/03, no trimestre findo em 31 de março de 2020, a KPMG Auditores Independentes não foi contratada para a execução de serviços não relacionados a auditoria externa.

Nos termos da Instrução CVM 480/09, a Administração da Companhia em reunião realizada em 08/05/2020 declara que discutiu, reviu e concordou com as informações expressas no relatório de revisão dos auditores independentes sobre as informações financeiras intermediárias do primeiro trimestre de 2020.

# DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO CONSOLIDADO

| DRE - R\$ Milhões                           | 1T20    | 1T19    | Var % a/a  | 4T19    | Var % t/t  |
|---|---------|---------|------------|---------|------------|
| Receita Operacional Líquida                 | 8.949   | 7.359   | 21,6%      | 9.290   | (3,7%)     |
| Custo das Vendas                            | (6.696) | (5.842) | 14,6%      | (6.918) | (3,2%)     |
| % sobre a ROL                               | (74,8%) | (79,4%) | 4,6 p.p.   | (74,5%) | (0,4) p.p. |
| Lucro Bruto                                 | 2.253   | 1.517   | 48,5%      | 2.373   | (5,0%)     |
| % sobre a ROL                               | 25,2%   | 20,6%   | 4,6 p.p.   | 25,5%   | (0,4) p.p. |
| Despesas Operacionais                       | (1.460) | (1.282) | 13,9%      | (1.560) | (6,4%)     |
| % sobre a ROL                               | (16,3%) | (17,4%) | 1,1 p.p.   | (16,8%) | 0,5 p.p.   |
| Despesas com Vendas                         | (1.317) | (1.141) | 15,5%      | (1.363) | (3,4%)     |
| % sobre a ROL                               | (14,7%) | (15,5%) | 0,8 p.p.   | (14,7%) | (0,0) p.p. |
| Fixas                                       | (816)   | (749)   | 9,0%       | (858)   | (4,9%)     |
| Variáveis                                   | (501)   | (392)   | 27,8%      | (505)   | (0,8%)     |
| Despesas administrativas                    | (143)   | (141)   | 0,9%       | (197)   | (27,5%)    |
| % sobre a ROL                               | (1,6%)  | (1,9%)  | 0,3 p.p.   | (2,1%)  | 0,5 p.p.   |
| Honorários dos administradores              | (12)    | (6)     | 89,5%      | (26)    | (54,4%)    |
| % sobre a ROL                               | (0,1%)  | (0,1%)  | (0,0) p.p. | (0,3%)  | 0,1 p.p.   |
| Gerais e administrativas                    | (131)   | (135)   | (3,2%)     | (171)   | (23,4%)    |
| % sobre a ROL                               | (1,5%)  | (1,8%)  | 0,4 p.p.   | (1,8%)  | 0,4 p.p.   |
| Resultado Operacional                       | 793     | 235     | 237,5%     | 813     | (2,4%)     |
| % sobre a ROL                               | 8,9%    | 3,2%    | 5,7 p.p.   | 8,8%    | 0,1 p.p.   |
| Outros Resultados Operacionais              | (239)   | (77)    | n.m.       | (14)    | 1.564,9%   |
| Resultado da Equivalência Patrimonial       | -       | (0)     | (100,0%)   | -       | n.m.       |
| EBIT  | 555     | 158     | 250,6%     | 799     | (30,5%)    |
| % sobre a ROL                               | 6,2%    | 2,1%    | 4,0 p.p.   | 8,6%    | (2,4) p.p. |
| Resultado Financeiro Líquido                | (606)   | (448)   | 35,3%      | (541)   | 12,1%      |
| Resultado antes dos Impostos                | (52)    | (290)   | n.m.       | 257     | (120,1%)   |
| % sobre a ROL                               | (0,6%)  | (3,9%)  | 3,4 p.p.   | 2,8%    | (3,3) p.p. |
| Imposto de renda e contribuição social      | 14      | 177     | (92,3%)    | 432     | (96,9%)    |
| % sobre o resultado antes dos impostos      | (26,2%) | (60,9%) | n.m.       | 168,0%  | n.m.       |
| Lucro (Prejuízo) Líquido - Op. Continuadas  | (38)    | (113)   | (66,2%)    | 690     | (105,5%)   |
| % sobre a ROL                               | (0,4%)  | (1,5%)  | 1,1 p.p.   | 7,4%    | (7,9) p.p. |
| Lucro (Prejuízo) Líquido - Total societário | (38)    | (1.012) | n.m.       | 680     | (105,6%)   |
| % sobre a ROL                               | (0,4%)  | (13,8%) | n.m.       | 7,3%    | n.m.       |
| EBITDA                                      | 1.126   | 723     | 55,8%      | 1.382   | (18,5%)    |
| % sobre a ROL                               | 12,6%   | 9,8%    | 2,8 p.p.   | 14,9%   | (2,3) p.p. |
| EBITDA Ajustado                             | 1.251   | 748     | 67,2%      | 1.413   | (11,5%)    |
| % sobre a ROL                               | 14,0%   | 10,2%   | 3,8 p.p.   | 15,2%   | (1,2) p.p. |

# BALANÇO PATRIMONIAL

| Balanço Patrimonial Ativo - R\$ Milhões          | 31.03.20 | 31.12.19 |
|--|----------|----------|
| Ativo  |          |          |
| Circulante                                       |          |          |
| Caixa e equivalentes de caixa                    | 7.961    | 4.238    |
| Títulos e Valores Mobiliários                    | 331      | 418      |
| Contas a receber de clientes e outros recebíveis | 3.023    | 3.091    |
| Tributos a recuperar                             | 679      | 626      |
| Estoques   | 4.765    | 3.888    |
| Ativos biológicos                                | 1.703    | 1.603    |
| Instrumentos financeiros derivativos             | 282      | 195      |
| Outros direitos                                  | 352      | 366      |
| Despesas antecipadas                             | 238      | 224      |
| Caixa Restrito                                   | 24       | 296      |
| Ativos mantidos para a venda                     | 102      | 99       |
| Total Circulante                                 | 19.460   | 15.045   |
| Não Circulante                                   |          |          |
| Ativo realizável a longo prazo                   | 10.047   | 9.455    |
| Títulos e Valores Mobiliários                    | 382      | 307      |
| Contas a receber de clientes e outros recebíveis | 68       | 71       |
| Depósitos judiciais                              | 576      | 576      |
| Ativos biológicos                                | 1.113    | 1.081    |
| Tributos a recuperar                             | 5.425    | 5.439    |
| Impostos diferidos                               | 2.395    | 1.846    |
| Outros ativos não circulantes                    | 81       | 86       |
| Outros Ativos Financeiros                        | 7        | 50       |
| Permanente                                       | 17.798   | 17.200   |
| Investimentos                                    | 17       | 15       |
| Imobilizado                                      | 12.376   | 12.277   |
| Intangível                                       | 5.405    | 4.908    |
| Total do Não Circulante                          | 27.845   | 26.655   |
| Total do Ativo                                   | 47.304   | 41.701   |

| Balanço Patrimonial Passivo - R\$ Milhões                | 31.03.20 | 31.12.19 |
|--|----------|----------|
| Passivo e Patrimônio Líquido                             |          |          |
| Circulante   |          |          |
| Empréstimos e financiamentos                             | 3.881    | 3.132    |
| Fornecedores   | 6.819    | 6.161    |
| Fornecedores Risco Sacado                                | 927      | 842      |
| Salários, obrigações sociais e participações             | 677      | 825      |
| Obrigações tributárias                                   | 564      | 517      |
| Instrumentos financeiros derivativos                     | 1.533    | 154      |
| Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas | 1.110    | 1.084    |
| Benefícios a empregados                                  | 98       | 96       |
| Outros passivos circulantes                              | 703      | 513      |
| Total Circulante   | 16.312   | 13.324   |
| Não Circulante   |          |          |
| Empréstimos a financiamentos                             | 19.124   | 15.488   |
| Fornecedores   | 2.203    | 2.067    |
| Obrigações tributárias                                   | 186      | 190      |
| Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas  | 732      | 710      |
| Impostos sobre a renda diferidos                         | 108      | 85       |
| Benefícios a empregados                                  | 630      | 594      |
| Outros passivos não circulantes                          | 1.213    | 1.094    |
| Total do Não Circulante                                  | 24.196   | 20.228   |
| Total do Passivo   | 40.508   | 33.552   |
| Patrimônio Líquido                                       |          |          |
| Capital social   | 12.460   | 12.460   |
| Reservas de capital                                      | 199      | 193      |
| Outros resultados abrangentes                            | (2.103)  | (722)    |
| Prejuízos Acumulados                                     | (4.043)  | (3.997)  |
| Ações em tesouraria                                      | (38)     | (38)     |
| Participação dos acionistas não controladores            | 320      | 253      |
| Total do Patrimônio Líquido                              | 6.796    | 8.148    |
| Total do Passivo e Patrimônio Líquido                    | 47.304   | 41.701   |

# Apêndice

| Asia                                       | 1T19  | 2T19    | 3T19    | 4T19    | 2019    | 1T20    |
|--|-------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Volumes (Mil, Toneladas)                   | 113   | 140     | 135     | 138     | 526     | 135     |
| Aves (In Natura)                           | 88    | 107     | 102     | 101     | 398     | 94      |
| Suínos e outros (In Natura)                | 20    | 27      | 28      | 32      | 107     | 35      |
| Processados                                | 4     | 5       | 6       | 5       | 20      | 5       |
| Receita Operacional Líquida (R\$, Milhões) | 846   | 1.159   | 1.224   | 1.313   | 4.541   | 1.326   |
| Preço médio (R\$/Kg)                       | 7,49  | 8,31    | 9,05    | 9,52    | 8,64    | 9,85    |
| CPV  | (742) | (901)   | (872)   | (919)   | (3.435) | (887)   |
| Lucro Bruto (R\$, Milhões)                 | 103   | 257     | 352     | 394     | 1.107   | 439     |
| Margem Bruta (%)                           | 12,2% | 22,2%   | 28,8%   | 30,0%   | 24,4%   | 33,1%   |
| EBITDA Ajustado (R\$, Milhões)             | 93    | 249     | 330     | 375     | 1.046   | 407     |
| Margem EBITDA Ajustado (%)                 | 11,0% | 21,5%   | 26,9%   | 28,6%   | 23,0%   | 30,7%   |
|  |       |         |         |         |         |         |
| Direct Export                              | 1T19  | 2T19    | 3T19    | 4T19    | 2019    | 1T20    |
| Volumes (Mil, Toneladas)                   | 139   | 183     | 171     | 175     | 667     | 139     |
| Aves (In Natura)                           | 110   | 145     | 134     | 131     | 520     | 111     |
| Suínos e outros (In Natura)                | 10    | 11      | 10      | 12      | 42      | 9       |
| Processados                                | 20    | 26      | 27      | 31      | 104     | 20      |
| Receita Operacional Líquida (R\$, Milhões) | 907   | 1.252   | 1.223   | 1.155   | 4.537   | 988     |
| Preço médio (R\$/Kg)                       | 6,53  | 6,86    | 7,17    | 6,61    | 6,80    | 7,09    |
| CPV  | (795) | (981)   | (952)   | (982)   | (3.709) | (791)   |
| Lucro Bruto (R\$, Milhões)                 | 112   | 272     | 272     | 173     | 829     | 197     |
| Margem Bruta (%)                           | 12,3% | 21,7%   | 22,2%   | 15,0%   | 18,3%   | 19,9%   |
| EBITDA Ajustado (R\$, Milhões)             | 36    | 172     | 166     | 72      | 445     | 107     |
| Margem EBITDA Ajustado (%)                 | 3,9%  | 13,7%   | 13,5%   | 6,2%    | 9,8%    | 10,9%   |
|  |       |         |         |         |         |         |
| Halal DDP                                  | 1T19  | 2T19    | 3T19    | 4T19    | 2019    | 1T20    |
| Volumes (Mil, Toneladas)                   | 177   | 183     | 172     | 184     | 716     | 184     |
| Aves (In Natura)                           | 143   | 149     | 140     | 153     | 586     | 154     |
| Suínos e outros (In Natura)                | 1     | 1       | 1       | 0       | 3       | 0       |
| Processados                                | 33    | 33      | 31      | 30      | 128     | 30      |
| Receita Operacional Líquida (R\$, Milhões) | 1.442 | 1.574   | 1.349   | 1.456   | 5.821   | 1.702   |
| Preço médio (R\$/Kg)                       | 8,13  | 8,62    | 7,84    | 7,90    | 8,13    | 9,27    |
| CPV  | (993) | (1.057) | (1.008) | (1.102) | (4.160) | (1.288) |
| Lucro Bruto (R\$, Milhões)                 | 449   | 517     | 341     | 354     | 1.661   | 413     |
| Margem Bruta (%)                           | 31,1% | 32,9%   | 25,3%   | 24,3%   | 28,5%   | 24,3%   |
| EBITDA Ajustado (R\$, Milhões)             | 244   | 273     | 183     | 124     | 824     | 165     |
| Margem EBITDA Ajustado (%)                 | 17,0% | 17,4%   | 13,6%   | 8,5%    | 14,2%   | 9,7%    |

#### 1. CONTEXTO OPERACIONAL

A BRF S.A. ("BRF"), em conjunto com suas subsidiárias (coletivamente "Companhia"), é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no segmento Novo Mercado da Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"), sob o código BRFS3, e na Bolsa de Valores de Nova Iorque ("NYSE") sob o ticker BRFS. A Companhia está sediada no Brasil, com sua matriz localizada na Rua Jorge Tzachel, nº 475, Bairro Fazenda, Itajaí/SC e o principal escritório de negócios na cidade de São Paulo.

A BRF é uma multinacional brasileira, com presença global, detentora de um extenso portfólio de produtos, sendo uma das maiores empresas mundiais de alimentos. Atua na criação, produção e abate de aves e suínos, industrialização, comercialização e distribuição de carnes *in-natura*, produtos processados, massas, margarinas e outros.

A Companhia detém como principais marcas *Sadia*, *Perdigão*, *Qualy*, *Chester*®, *Kidelli*, *Perdix* e *Banvit*, presentes principalmente no Brasil, Turquia e países do Oriente Médio.

### 1.1. Participações societárias

|   |     |   | - 4                      |                 | icipação        |
|---|-----|---|--------------------------|-----------------|-----------------|
| Denominação   |     | Atividade principal   | País                     | 31.03.20        | 31.12.19        |
| BRF Energia S.A.  |     | Comercialização de energia elétrica   | Brasil                   | 100,00          | 100,00          |
| BRF GmbH  |     | Holding   | Áustria                  | 100,00          | 100,00          |
| BRF Foods LLC BRF Global Company Nigeria Ltd.             |     | Importação, industrialização e comercialização de produtos  | Rússia                   | 99,90           | 99,90           |
| BRF Global Company South Africa Proprietary Ltd.          | (a) | Prestação de serviços de marketing e logística  Prestação de serviços administrativos, marketing e logística          | Nigéria<br>África do Sul | 99,00           | 99,00           |
|   | (a) | Prestação de serviços de marketing e logística  | Nigéria Nigéria          | 1,00            | 1,00            |
| BRF Global GmbH   | (a) | Holding e trading   | Áustria                  | 100,00          | 100,00          |
| BRF Foods LLC   |     | Importação, industrialização e comercialização de produtos  | Rússia                   | 0,10            | 0,10            |
| BRF Japan KK  |     | Prestação de serviços de marketing e logística, importação,   | Japão                    | 100,00          | 100,00          |
|   |     | exportação, industrialização e comercialização de produtos  | Coreia do Sul            |                 |                 |
| BRF Korea LLC BRF Shanghai Management Consulting Co. Ltd. |     | Prestação de serviços de marketing e logística  Prestação de serviços de consultoria e marketing                      | China China              | 100,00          | 100,00          |
| BRF Shanghai Trading Co. Ltd.                             |     | Importação, exportação e comercialização de produtos  | China                    | 100,00          | 100,00          |
| BRF Singapore Foods PTE Ltd.                              |     | Prestação de serviços administrativos, marketing e logística  | Cingapura                | 100,00          | 100,00          |
| BRF Hungary LLC   |     | Importação e comercialização de produtos  | Hungria                  | 100,00          | 100,00          |
| Compañía Paraguaya Comercial S.A.                         | (a) | Importação e comercialização de produtos  | Paraguai                 | 99,00           | 99,00           |
| Eclipse Holding Cöoperatief U.A.                          |     | Holding   | Holanda                  | 99,99           | 99,99           |
| Buenos Aires Fortune S.A.                                 |     | Holding   | Argentina                | 5,00            | 5,00            |
| Eclipse Latam Holdings                                    |     | Holding   | Espanha                  | 100,00          | 100,00          |
| Buenos Aires Fortune S.A.                                 |     | Holding   | Argentina                | 95,00           | 95,00           |
| Perdigão Europe Lda.                                      |     | Importação, exportação de produtos e prestação de serviços administrativos  | Portugal                 | 100,00          | 100,00          |
| Perdigão International Ltd.                               |     | Importação e exportação de produtos   | Ilhas Cayman             | 100,00          | 100,00          |
| BFF International Ltd.                                    |     | Captação de recursos  | Ilhas Cayman             | 100,00          | 100,00          |
|   | (a) | Captação de recursos  | Ilhas Cayman             | 100,00          | 100,00          |
| ProudFood Lda   | (a) | Captação de recursos Importação e comercialização de produtos   | Ilhas Cayman<br>Angola   | 100,00<br>90,00 | 100,00          |
| Sadia Chile S.A.  |     | Importação, exportação e comercialização de produtos  | Chile                    | 40,00           | 40,00           |
| DDE CLI IN A  | (a) | Importação e comercialização de produtos  | Namíbia                  | 100,00          | 100,00          |
| Wellax Food Logistics C.P.A.S.U. Lda.                     | (a) | Importação, comercialização de produtos e prestação de  | Portugal                 | 100,00          | 100,00          |
| BRF Austria GmbH  |     | serviços administrativos.<br>Holding  | Áustria                  | 100,00          | 100,00          |
| One Foods Holdings Ltd                                    |     | Holding   | Emirados Árabes Unidos   | 100,00          | 100,00          |
| Al-Wafi Food Products Factory LLC                         |     | Importação, exportação, industrialização e comercialização de produtos  | Emirados Árabes Unidos   | 49,00           | 49,00           |
| Badi Ltd.   |     | Holding   | Emirados Árabes Unidos   | 100,00          | 100,00          |
| Al-Wafi Al-Takamol International for Foods Products       |     | Importação e comercialização de produtos  | Arábia Saudita           | 75,00           | 75,00           |
| BRF Al Yasra Food K.S.C.C. ("BRF AFC")                    |     | Importação, comercialização e distribuição de produtos  | Kuwait                   | 49,00           | 49,00           |
| BRF Foods GmbH  |     | Industrialização, importação e comercialização de produtos  | Áustria                  | 100,00          | 100,00          |
| Al Khan Foodstuff LLC ("AKF")                             |     | Importação, comercialização e distribuição de produtos  | Omã                      | 70,00           | 70,00           |
| FFM Further Processing Sdn. Bhd. FFQ GmbH                 |     | Industrialização, importação e comercialização de produtos Industrialização, importação e comercialização de produtos | Malásia<br>Áustria       | 70,00<br>100,00 | 70,00           |
| TBQ Foods GmbH  |     | Holding   | Áustria                  | 60,00           | 60,00           |
| Banvit Bandirma Vitaminli                                 |     | Importação, industrialização e comercialização de produtos  | Turquia                  | 91,71           | 91,71           |
|   | (a) | Geração e comercialização de energia elétrica   | Turquia                  | 100,00          | 100,00          |
| Banvit Foods SRL  | (0) | Industrialização de grãos e ração animal  | Romenia                  | 0,01            | 0,01            |
| Nutrinvestments BV  |     | Holding   | Holanda                  | 100,00          | 100,00          |
| Banvit ME FZE   |     | Prestação de serviços de marketing e logística  | Emirados Árabes Unidos   | 100,00          | 100,00          |
| Banvit Foods SRL  |     | Industrialização de grãos e ração animal  | Romenia                  | 99,99           | 99,99           |
| One Foods Malaysia SDN. BHD.                              |     | Prestação de serviços de marketing e logística  | Malásia                  | 100,00          | 100,00          |
| Federal Foods LLC   |     | Importação, comercialização e distribuição de produtos  | Emirados Árabes Unidos   | 49,00           | 49,00           |
| Federal Foods Qatar BRF Hong Kong LLC                     |     | Importação, comercialização e distribuição de produtos Importação, comercialização e distribuição de produtos         | Catar<br>Hong Kong       | 49,00<br>100,00 | 49,00<br>100,00 |
| Eclipse Holding Cöoperatief U.A.                          | (a) | Holding   | Hong Kong<br>Holanda     | 0,01            | 0,01            |
| 5.11  | (a) | Industrialização e comercialização de derivados de leite  | Argentina                | 99,94           | 99,94           |
| BRF Pet S.A.  | (0) | Industrialização, comercialização e distribuição de rações e nutrimentos para animais                                 | Brasil                   | 100,00          | 100,00          |
| PP-BIO Administração de bem próprio S.A.                  |     | Administração de bens   | Brasil                   | 33,33           | 33,33           |
| PR-SAD Administração de bem próprio S.A.                  |     | Administração de bens   | Brasil                   | 33,33           | 33,33           |
| ProudFood Lda   |     | Importação e comercialização de produtos  | Angola                   | 10,00           | 10,00           |
| PSA Laboratório Veterinário Ltda.                         |     | Atividades veterinárias   | Brasil                   | 99,99           | 99,99           |
|   | (a) | Industrialização e comercialização de produtos  | Brasil                   | 99,99           | 99,99           |
| Sadia Alimentos S.A.                                      |     | Holding   | Argentina                | 43,10           | 43,10           |
| Sadia International Ltd.                                  |     | Importação e comercialização de produtos  | Ilhas Cayman             | 100,00          | 100,00          |
| Sadia Chile S.A. Sadia Uruquay S.A.                       |     | Importação, exportação e comercialização de produtos Importação e comercialização de produtos                         | Chile<br>Uruquai         | 60,00<br>5,10   | 60,00<br>5,10   |
|   | (a) | Importação e comercialização de produtos  Importação e comercialização de produtos                                    | Paraguai                 | 1,00            | 1,00            |
| Sadia Alimentos S.A.                                      | (d) | Holding   | Argentina                | 56,90           | 56,90           |
| Sadia Uruguay S.A.  |     | Importação e comercialização de produtos  | Uruguai                  | 94,90           | 94,90           |
| Vip S.A. Empreendimentos e Participações Imobiliárias     |     | Atividade imobiliária   | Brasil                   | 100,00          | 100,00          |
| Establishment Lautes Zassaults Cla C A                    | (a) | Industrialização e comercialização de derivados de leite  | Argentina                | 0,06            | 0,06            |
| PSA Laboratório Veterinário Ltda.                         |     | Atividades veterinárias   | Brasil                   | 0,01            | 0,01            |
| Sino dos Alpes Alimentos Ltda.                            |     | Industrialização e comercialização de produtos  | Brasil                   | 0,01            | 0,01            |

<sup>(</sup>a) Subsidiárias com operações dormentes. A Companhia está avaliando a liquidação destas subsidiárias.

Com exceção das subsidiárias PP-BIO e PR-SAD nas quais a Companhia registra o investimento pelo método da equivalência patrimonial, todas as demais subsidiárias apresentadas no quadro foram consolidadas.

## 1.2. Investigações envolvendo a BRF

A Companhia foi alvo de duas investigações externas denominadas "Operação Carne Fraca" em 2017 e "Operação Trapaça" em 2018, conforme abaixo detalhado. O Comitê de Auditoria e Integridade da BRF conduziu investigações independentes em conjunto com o Comitê Independente de Investigação, formado por membros externos, e assessores jurídicos externos no Brasil e no exterior, com relação às alegações envolvendo os funcionários e ex-funcionários da BRF, tanto para as referidas operações como em outras investigações em curso.

Para o período de três meses findo 31.03.20, os principais impactos observados em decorrência destas investigações foram registrados em outras despesas operacionais no montante de R\$12.301 (R\$11.113 em 31.03.19), principalmente referente aos gastos com advogados, assessorias e consultorias.

As investigações independentes originam, além dos impactos já registrados, incertezas quanto aos desdobramentos dessas operações que podem resultar em penalidades, multas e sanções normativas, restrições de direito e outras formas de passivo, para as quais a Companhia não é capaz de produzir estimativa confiável do potencial de perda.

Tais desdobramentos podem gerar pagamentos de valores substanciais, os quais poderão ter efeito material adverso na posição financeira da Companhia, nos seus resultados e fluxos de caixa futuros.

#### 1.2.1. Operação Carne Fraca

Em 17.03.17, a BRF tomou conhecimento da decisão proferida pelo juiz da 14ª Vara Federal de Curitiba/PR, que autorizou a busca e apreensão de documentos e informações e a prisão de pessoas no contexto da Operação Carne Fraca. Dois funcionários da BRF foram presos, e posteriormente libertados, bem como outros três foram convocados para prestar depoimento.

Em abril de 2017, a Polícia Federal e o Ministério Público Federal apresentaram denúncias contra funcionários da BRF, aceitas pelo juiz responsável pelo processo. As principais alegações nesta fase envolveram conduta irregular relacionada a ofertas e/ou promessas impróprias a fiscais governamentais.

Em 04.06.18, a Companhia foi comunicada sobre a instauração de Procedimento Administrativo de Responsabilização ("PAR") pela Controladoria Geral da União ("CGU"), sob a égide da Lei nº 12.846/2013 ("Lei Anticorrupção"), que visa apurar eventuais responsabilidades administrativas conexas à ação penal (nº 5016879-04.2017.4.04.7000) ("Ação Penal"), em trâmite na 14ª Vara Federal da subseção de Curitiba/PR, em decorrência da Operação Carne Fraca.

A BRF informou determinados órgãos reguladores e entidades governamentais, com a inclusão da *Securities and Exchange Comissions ("SEC")* e do Departamento de Justiça dos Estados Unidos da América ("DOJ"), sobre a Operação Carne Fraca e vem cooperando com tais autoridades, que também estão conduzindo suas próprias investigações.

Em 28.09.18, foi publicada a sentença da Ação Penal em primeira instância, que absolveu um dos funcionários da BRF e condenou um ex-funcionário à pena de detenção de seis meses com possibilidade de substituição por pena restritiva de direito. O Ministério Público apresentou recurso de apelação à sentença de primeira instância. O recurso encontra-se em fase de análise pelo Tribunal Regional Federal da 4º Região.

#### 1.2.2. Operação Trapaça

Em 05.03.18, a Companhia tomou conhecimento da decisão proferida pelo juiz da 1ª. Vara Federal de Ponta Grossa/PR, que autorizou a busca e apreensão de informações e documentos devido a alegações envolvendo suposta má conduta relacionada a violações da qualidade, uso de componentes alimentícios impróprios e falsificação de testes em certas plantas da BRF e laboratórios credenciados. Esta operação fora denominada como Operação Trapaça. Na mesma data, a BRF recebeu notificação do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento ("Mapa") que suspendeu imediatamente as exportações das

plantas de Rio Verde/GO, Carambeí/PR e Mineiros/GO para 12 (doze) países que necessitam de requisitos sanitários específicos para o controle do grupo de bactérias *Salmonella spp* e *Salmonella pullorum*.

Em 14.05.18, a Companhia foi notificada sobre a decisão de que 12 (doze) unidades fabris localizadas no Brasil foram excluídas da lista que permite a importação de produtos de origem animal pelos países da União Europeia. A medida entrou em vigor a partir de 16.05.18 e atingiu somente as plantas localizadas no Brasil que possuíam habilitação para exportação para a União Europeia, sem afetar o fornecimento para outros mercados ou as demais plantas da BRF localizadas fora do Brasil e que exportam para o mercado europeu.

Em 15.10.18, o Departamento de Polícia Federal submeteu à 1ª Vara Federal Criminal da Subseção Judiciária de Ponta Grossa/PR relatório final acerca das investigações relacionadas à Operação Trapaça. O inquérito policial indiciou 43 pessoas, incluindo ex-executivos-chave da Administração da Companhia.

Em 04.12.19, o Ministério Público Federal ofereceu denúncia contra 11 (onze) pessoas relacionadas às alegações sobre Premix (composto de vitaminas, minerais e aminoácidos com a finalidade de inclusão de microingredientes na ração para a nutrição ideal dos animais) como um desdobramento da Operação Trapaça. Nenhum membro da administração, diretor ou executivo em posição de gestão atual na BRF foi denunciado. Dentre os denunciados apenas um único colaborador ainda permanecia ativo em suas funções e foi preventivamente afastado após o oferecimento da denúncia, seguindo a política atual da Companhia que prevê afastamento até o esclarecimento dos fatos.

A BRF informou determinados órgãos reguladores e entidades governamentais, com a inclusão da SEC e do DOJ, sobre a Operação Trapaça e vem cooperando com tais autoridades, que também estão conduzindo suas próprias investigações.

#### 1.2.3. Aprimoramento da governança

A Companhia está cooperando com as investigações e colabora para o esclarecimento dos fatos. A Companhia tem tomado medidas para fortalecer a conformidade de suas políticas, procedimentos e controles internos. Neste sentido, decidiu afastar, independentemente do resultado das investigações, todos os funcionários citados no inquérito da Polícia Federal da Operação Trapaça até o esclarecimento dos fatos.

A Companhia entende que seus esforços têm fortalecido e consolidado sua governança voltada a garantir os mais elevados padrões de segurança, integridade e qualidade.

Dentre as ações implementadas, destacam-se: (i) fortalecimento da gestão de riscos, especialmente os associados à conformidade de nossas práticas; (ii) contínuo fortalecimento das áreas de *Compliance*, Auditoria Interna e Controles Internos; (iii) revisão e publicação de novas políticas e procedimentos específicos relacionados às leis anticorrupção aplicáveis; (iv) revisão e aperfeiçoamento de procedimentos para verificação da reputação dos parceiros de negócios; (v) revisão e aperfeiçoamento de processos de investigação interna; (vi) ampliação do canal de denúncia independente; (vii) revisão dos controles transacionais; (viii) revisão e publicação de nova política de consequências relacionadas a desvios de condutas.

## 1.3. Ação coletiva nos Estados Unidos

Em 12.03.18, foi protocolada uma ação coletiva (*class action*) contra a Companhia, alguns de seus exadministradores e um atual diretor perante o Tribunal Distrital Federal dos Estados Unidos, na cidade de Nova York, em nome dos detentores de *American Depositary Receipts* ("ADR") entre as datas de 04.04.13 e 05.03.18. A ação alegou violações das leis federais de valores mobiliários dos Estados Unidos, relacionadas a alegações relativas, dentre outras matérias, à Operação Trapaça e à Operação Carne Fraca. Em 02.07.18, referido Tribunal nomeou como principal autor da ação *City of Birmingham Retirement and Relief System*. Em 25.10.19, o Tribunal concedeu ao autor principal permissão para apresentar um Quarto Aditamento da Reclamação à *class action*, que foi apresentada em 08.11.19. Em

13.12.19, os réus notificados, incluindo a Companhia, apresentaram um pedido de indeferimento (*motion to dismiss*). Em 21.01.20, o autor principal apresentou sua oposição e, em 11.02.20, os réus apresentaram a sua resposta.

Em 27.03.20 as partes firmaram um acordo para encerrar esta ação coletiva mediante pagamento de montante equivalente a R\$204.436 (USD40.000), encerrando todas as demandas pendentes e que possam vir a ser propostas por pessoas ou entidades que compraram ou de outra forma adquiriram ADRs no período entre 04.04.13 e 05.03.18. O acordo está sujeito à homologação pelo tribunal bem como à celebração do documento final de acordo.

O acordo não implica reconhecimento de responsabilidade ou de prática de atos irregulares pela BRF ou seus executivos e expressamente prevê a negativa de qualquer conduta irregular por parte da BRF ou que qualquer autor tenha sofrido quaisquer danos ou tenha sido prejudicado por qualquer conduta alegada nesta ação coletiva.

O montante supracitado relativo à provisão para este acordo foi reconhecido na rubrica de outras despesas operacionais (nota 27).

## 1.4. Coronavírus (COVID-19)

Em 31.01.20, a Organização Mundial da Saúde (OMS) anunciou que a COVID-19 é uma emergência de saúde global e em 11.03.20 passou a tratar a doença como uma pandemia. O surto desencadeou decisões significativas de governos e entidades do setor privado, que somadas ao seu impacto potencial, aumentaram o grau de incerteza para os agentes econômicos e podem gerar efeitos nos valores reconhecidos nas demonstrações financeiras.

A BRF continua operando seus complexos industriais, centros de distribuição, logística, cadeia de suprimentos e escritórios de apoio, ainda que temporariamente e parcialmente em regime de trabalho remoto em algumas de suas localidades corporativas. Desta forma, até a data da divulgação destas informações financeiras intermediárias, não houve alteração relevante em sua programação de produção, operação e/ou comercialização. Adicionalmente, a administração tem desenvolvido e implementado diversos planos de contingência para sustentação de suas operações e monitora os efeitos da pandemia por meio de um comitê permanente de acompanhamento multidisciplinar, formado por executivos, especialistas na área de infectologia e consultores contratados.

Clientes de determinadas regiões e canais em que a Companhia atua estão sendo afetados, principalmente pelas medidas de distanciamento social impostas pelas autoridades. A Companhia antevê um aumento da inadimplência ao longo do segundo trimestre de 2020 e consequente incremento nas perdas de crédito esperadas. Os impactos deste aumento na expectativa de perdas estão registrados nestas informações financeiras intermediárias (nota 6).

Visando reforçar preventivamente o seu nível de liquidez durante esse período de grande volatilidade, adicionalmente às estratégias descritas na nota 24 e à linha ativa de crédito rotativo não desembolsada (nota 15.1), foram contratadas e desembolsadas, nos meses de março e abril de 2020, linhas de financiamento junto a instituições financeiras no Brasil no montante agregado de, aproximadamente, R\$1.830.000 e prazo médio de um ano, sem quaisquer cláusulas de *covenants* financeiros. Considerando o nível atual de liquidez, as iniciativas adicionais citadas anteriormente, outras linhas de crédito em negociação e as perspectivas para o curto e médio prazo, a administração não antevê comprometimento relevante da capacidade operacional e financeira que possam afetar a continuidade da Companhia.

A administração também entende que as projeções de resultados e dos fluxos de caixa utilizadas para análise de recuperabilidade das unidades geradoras de caixa permanecem substancialmente adequadas, não havendo necessidade de reconhecimento de quaisquer perdas até o momento. Pela alta volatilidade e incerteza sobre duração e impacto da pandemia, a Companhia seguirá monitorando a situação e

avaliando os impactos nas premissas e estimativas utilizadas na preparação das demonstrações financeiras.

#### 1.5. Sazonalidade

Nos meses de novembro e dezembro de cada ano, a Companhia observa sazonalidade no segmento operacional Brasil em razão das celebrações comemorativas de Natal e Ano Novo. Os produtos que contribuem de forma mais relevante são: peru, *Chester*®, tender e cortes suínos (pernil/lombo).

No segmento operacional Internacional, a sazonalidade é percebida em função do Ramadã, mês sagrado do calendário mulçumano. O início do Ramadã depende do início do ciclo lunar e, em 2020, ocorrerá entre 24.04.20 e 23.05.20.

# 2. BASE DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB"), assim como com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários. Todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela administração na sua gestão.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia estão expressas em milhares de Reais ("R\$") e as divulgações de montantes em outras moedas, quando necessário, também foram efetuadas em milhares, exceto se mencionado de outra forma.

A preparação das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia requer que a Administração faça julgamentos, use estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, incluindo passivos contingentes. A incerteza relativa a esses julgamentos, premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil de certos ativos e passivos em exercícios futuros.

Tais julgamentos, estimativas e premissas são revisados a cada período de reporte.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico recuperável, com exceção dos seguintes itens materiais reconhecidos nos balanços patrimoniais:

- (i) instrumentos financeiros derivativos e não derivativos mensurados pelo valor justo;
- (ii) pagamentos baseados em ações e benefícios a empregados mensurados a valor justo;
- (iii) ativos biológicos mensurados pelo valor justo; e
- (iv) ativos mantidos para venda para os casos em que o valor justo é menor que o valor contábil.

A Companhia elaborou suas informações financeiras individuais e consolidadas considerando a capacidade da continuidade de suas atividades operacionais e divulgou todas as informações relevantes em suas notas explicativas, a fim de esclarecer e complementar as bases contábeis utilizadas.

## 3. RESUMO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

As informações financeiras intermediárias, nesse caso, informações trimestrais, têm como objetivo prover atualização com base nas últimas demonstrações financeiras anuais completas. Portanto, elas

focam em novas atividades, eventos e circunstâncias e não duplicam informações previamente divulgadas, exceto quando a Administração julga relevante a manutenção de uma determinada informação.

As informações financeiras intermediárias aqui apresentadas foram preparadas com base nas políticas contábeis e métodos de cálculo de estimativas adotados na elaboração das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31.12.19 (nota 3).

Não houve mudança de qualquer natureza em relação a tais políticas e métodos de cálculo de estimativas. Conforme permitido pelo CPC 21 (R1), a Administração optou por não divulgar novamente em detalhes as políticas contábeis adotadas pela Companhia. Assim, faz-se necessário a leitura destas informações financeiras intermediárias em conjunto com as demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31.12.19, de modo a permitir que os usuários ampliem o seu entendimento acerca da condição financeira e de liquidez da Companhia e da sua capacidade em gerar lucros e fluxos de caixa.

## 4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

|                                  | Taxa<br>média | С         | Controladora |           | Consolidado |
|----------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|-------------|
|                                  | a.a.          | 31.03.20  | 31.12.19     | 31.03.20  | 31.12.19    |
| Caixa e bancos                   |               |           |              |           |             |
| Dólar norte-americano            | -             | -         | 403          | 1.673.451 | 1.356.128   |
| Reais                            | -             | 59.892    | 166.506      | 60.739    | 167.051     |
| Euro                             | -             | 11.091    | 3.813        | 66.976    | 71.626      |
| Outras moedas                    | -             | 12        | 180          | 1.217.686 | 694.982     |
|                                  |               | 70.995    | 170.902      | 3.018.852 | 2.289.787   |
| Equivalentes de caixa            |               |           |              |           |             |
| Em Reais                         |               |           |              |           |             |
| Fundos de investimento           | 1,03%         | 3.654     | 3.507        | 3.654     | 3.507       |
| Certificado de depósito bancário | 3,46%         | 3.468.565 | 869.473      | 3.484.021 | 879.758     |
|                                  |               | 3.472.219 | 872.980      | 3.487.675 | 883.265     |
| Em Dólar norte-americano         |               |           |              |           |             |
| Depósito a prazo                 | 3,22%         | 331.125   | 254.583      | 364.986   | 270.714     |
| Overnight                        | 0,07%         | 69.966    | 70.515       | 1.089.474 | 689.874     |
| Outras moedas                    |               |           |              |           |             |
| Depósito a prazo                 | -             | _         | -            | -         | 104.145     |
|                                  |               | 401.091   | 325.098      | 1.454.460 | 1.064.733   |
|                                  |               | 3.944.305 | 1.368.980    | 7.960.987 | 4.237.785   |

## 5. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

|   | PMPV |           | Taxa de<br>juros<br>média             | Cor      | ntroladora | Co       | nsolidado |
|---|------|-----------|---------------------------------------|----------|------------|----------|-----------|
|   | (1)  | Moeda     | a.a.                                  | 31.03.20 | 31.12.19   | 31.03.20 | 31.12.19  |
| Valor justo por meio de outros resultados abrangentes |      |           |                                       |          |            |          |           |
| Credit linked note                                    | 3,15 | USD       | 3,85%                                 | -        | -          | 22.236   | 19.285    |
| Ações   | -    | R\$ e HKD | -                                     | -        | -          | 33.466   | 26.678    |
|   |      |           |                                       | -        | -          | 55.702   | 45.963    |
| Valor justo por meio do resultad                      | 0    |           |                                       |          |            |          |           |
| Letras financeiras do tesouro                         | 4,14 | R\$       | 3,65%                                 | 307.184  | 396.994    | 307.184  | 396.994   |
| Fundo de Investimentos - FIDC BR                      | 3,71 | R\$       | -                                     | 15.490   | 14.891     | 15.490   | 14.891    |
| Fundos de investimentos                               | 0,09 | ARS       | -                                     | -        | -          | 1.893    | 1.903     |
|   |      |           |                                       | 322.674  | 411.885    | 324.567  | 413.788   |
| Custo amortizado                                      |      |           |                                       |          |            |          |           |
| Sovereign bonds e outros (2)                          | 3,08 | AOA       | 3,82%                                 | -        | -          | 332.986  | 265.783   |
|   |      |           | , , , , , , , , , , , , , , , , , , , | 322.674  | 411.885    | 713.255  | 725.534   |
| Total circulante                                      |      |           |                                       | 307.184  | 396.994    | 331.313  | 418.182   |
| Total não circulante (3)                              |      |           |                                       | 15.490   | 14.891     | 381.942  | 307.352   |

(1) Prazo médio ponderado de vencimento demonstrado em anos.

(3) Vencimento até 01.09.25.

Adicionalmente, em 31.03.20, o montante de R\$172.580 (R\$100.435 em 31.12.19) foi dado em garantia, sem restrição de uso, sobre operações de contratos futuros denominados em Dólar dos EUA, negociados na B3.

## 6. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES E OUTROS RECEBÍVEIS

|                                   | С         | ontroladora |           | Consolidado |
|-----------------------------------|-----------|-------------|-----------|-------------|
|                                   | 31.03.20  | 31.12.19    | 31.03.20  | 31.12.19    |
| Contas a receber de clientes      |           |             |           |             |
| Terceiros no país                 | 1.019.976 | 1.333.344   | 1.035.709 | 1.336.762   |
| Partes relacionadas no país       | 521       | 800         | -         | -           |
| Terceiros no exterior             | 526.667   | 457.413     | 2.585.021 | 2.215.050   |
| Partes relacionadas no exterior   | 7.328.571 | 4.779.202   | -         | -           |
|                                   | 8.875.735 | 6.570.759   | 3.620.730 | 3.551.812   |
| _ ( - ) Ajuste a valor presente   | (5.729)   | (8.522)     | (7.446)   | (10.121)    |
| ( - ) Perdas de crédito esperadas | (582.851) | (457.505)   | (643.029) | (503.848)   |
|                                   | 8.287.155 | 6.104.732   | 2.970.255 | 3.037.843   |
| Circulante                        | 8.280.561 | 6.097.935   | 2.963.661 | 3.031.046   |
| Não circulante                    | 6.594     | 6.797       | 6.594     | 6.797       |
| Outros recebíveis                 | 147.488   | 150.156     | 150.235   | 153.799     |
| ( - ) Ajuste a valor presente     | (1.513)   | (1.936)     | (1.513)   | (1.936)     |
| ( - ) Perdas de crédito esperadas | (27.634)  | (27.986)    | (28.029)  | (27.986)    |
|                                   | 118.341   | 120.234     | 120.693   | 123.877     |
| Circulante                        | 56.733    | 56.002      | 59.086    | 59.645      |
| Não circulante (1)                | 61.608    | 64.232      | 61.607    | 64.232      |

<sup>(1)</sup> Prazo médio ponderado de vencimento é de 2,59 anos.

A Companhia realiza cessões de créditos sem direito de regresso ao Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Clientes BRF ("FIDC BRF"), que tem como objetivo exclusivo adquirir direitos creditórios

<sup>(2)</sup> Está representado por títulos do governo angolano e apresentado líquido de perdas de crédito esperadas no montante de R\$20.414 (R\$1.983 em 31.12.19).

originados de operações comerciais realizadas entre a Companhia e seus clientes no Brasil. Em 31.03.20, o FIDC BRF possuía o saldo de R\$720.585 (R\$730.251 em 31.12.19) em aberto referente a tais direitos creditórios, os quais não estão mais registrados no balanço da Companhia.

Em 31.03.20, os outros recebíveis são representados principalmente pelos recebíveis decorrentes da alienação de granjas e diversos imóveis, com saldo de R\$103.418 (R\$109.419 em 31.12.19).

As movimentações das perdas de crédito esperadas são apresentadas a seguir:

|                            | Controladora | Consolidado |
|----------------------------|--------------|-------------|
|                            | 31.03.20     | 31.03.20    |
| Saldo no início do período | (457.505)    | (503.848)   |
| Provisão                   | (31.101)     | (32.937)    |
| Baixas                     | 2.751        | 2.778       |
| Variação cambial           | (96.996)     | (109.022)   |
| Saldo no final do período  | (582.851)    | (643.029)   |

A composição das contas a receber de clientes por vencimento é a seguinte:

|                                   | (         | Controladora |           | Consolidado |
|-----------------------------------|-----------|--------------|-----------|-------------|
|                                   | 31.03.20  | 31.12.19     | 31.03.20  | 31.12.19    |
| Valores a vencer                  | 8.288.974 | 6.028.415    | 2.713.588 | 2.820.308   |
| Vencidos                          |           |              |           |             |
| 01 a 60 dias                      | 26.897    | 29.232       | 262.187   | 143.303     |
| 61 a 90 dias                      | 2.443     | 5.549        | 13.601    | 19.409      |
| 91 a 120 dias                     | 4.893     | 1.568        | 10.602    | 3.723       |
| 121 a 180 dias                    | 6.938     | 876          | 14.290    | 3.934       |
| 181 a 360 dias                    | 2.307     | 5.166        | 9.566     | 20.748      |
| Acima de 360 dias                 | 543.283   | 499.953      | 596.896   | 540.387     |
| ( - ) Ajuste a valor presente     | (5.729)   | (8.522)      | (7.446)   | (10.121)    |
| ( - ) Perdas de crédito esperadas | (582.851) | (457.505)    | (643.029) | (503.848)   |
|                                   | 8.287.155 | 6.104.732    | 2.970.255 | 3.037.843   |

# 7. ESTOQUES

|                             |           | Controladora |           | Consolidado |
|-----------------------------|-----------|--------------|-----------|-------------|
|                             | 31.03.20  | 31.12.19     | 31.03.20  | 31.12.19    |
| Produtos acabados           | 1.600.401 | 1.302.419    | 2.901.553 | 2.257.119   |
| Produtos em elaboração      | 165.214   | 147.022      | 168.221   | 149.470     |
| Matérias-primas             | 912.776   | 721.278      | 1.012.195 | 803.520     |
| Materiais de embalagens     | 61.370    | 57.915       | 67.920    | 60.715      |
| Materiais secundários       | 383.295   | 367.311      | 390.240   | 375.744     |
| Almoxarifado                | 169.894   | 168.248      | 198.674   | 205.399     |
| Importações em andamento    | 43.714    | 61.021       | 43.714    | 61.021      |
| Outros                      | 17.873    | 5.252        | 34.296    | 19.266      |
| (-) Ajuste a valor presente | (51.664)  | (44.319)     | (51.669)  | (44.338)    |
|                             | 3.302.873 | 2.786.147    | 4.765.144 | 3.887.916   |

As adições e reversões de provisões para perdas nos estoques, as quais foram registradas na rubrica de Custo dos Produtos Vendidos, estão apresentadas na tabela abaixo:

|                            |  |                               |                                | Controladora<br>31.03.20 |
|----------------------------|--|-------------------------------|--------------------------------|--------------------------|
|                            | Provisão para ajuste<br>a valor realizável | Provisão para<br>deteriorados | Provisão para<br>obsolescência | Total                    |
| Saldo no início do período | (9.075)                                    | (37.729)                      | (8.416)                        | (55.220)                 |
| Adições                    | (8.915)                                    | (18.397)                      | (1.197)                        | (28.509)                 |
| Reversões                  | 10.196                                     | -                             | -                              | 10.196                   |
| Baixas                     | -  | 24.411                        | 702                            | 25.113                   |
| Saldo no final do período  | (7.794)                                    | (31.715)                      | (8.911)                        | (48.420)                 |

|                            |  |                               |                                | Consolidado |
|----------------------------|--|-------------------------------|--------------------------------|-------------|
|                            |  |                               |                                | 31.03.20    |
|                            | Provisão para ajuste<br>a valor realizável | Provisão para<br>deteriorados | Provisão para<br>obsolescência | Total       |
| Saldo no início do período | (10.712)                                   | (42.526)                      | (14.919)                       | (68.157)    |
| Adições                    | (13.200)                                   | (22.030)                      | (3.505)                        | (38.735)    |
| Reversões                  | 12.081                                     | -                             | -                              | 12.081      |
| Baixas                     | -  | 29.007                        | 2.329                          | 31.336      |
| Variação cambial           | 499  | (741)                         | (185)                          | (427)       |
| Saldo no final do período  | (11.332)                                   | (36.290)                      | (16.280)                       | (63.902)    |

## 8. ATIVOS BIOLÓGICOS

Os animais vivos são representados por aves e suínos e segregados em consumíveis e animais para produção. As movimentações dos ativos biológicos durante o período estão apresentadas a seguir:

|  |             |              |             |          |          | (         | Controladora  |
|--|-------------|--------------|-------------|----------|----------|-----------|---------------|
|  |             |              |             |          |          |           | 31.03.20      |
|  |             |              | Circulante  |          |          | Nâ        | ío circulante |
|  |             | Animais vivo | S           | Animai   | s vivos  |           |               |
|  | Aves        | Suínos       | Total       | Aves     | Suínos   | Florestas | Total         |
| Saldo no início do período                   | 557.773     | 987.354      | 1.545.127   | 350.285  | 337.804  | 328.553   | 1.016.642     |
| Adição/transferência                         | 2.204.547   | 1.583.035    | 3.787.582   | 14.477   | 76.211   | 10.897    | 101.585       |
| Variação do valor justo (1)                  | 452.669     | 107.617      | 560.286     | 7.021    | (40.032) | -         | (33.011)      |
| Corte  | -           | -            | -           | -        | -        | (15.069)  | (15.069)      |
| Baixas                                       | -           | -            | -           | -        | -        | (85)      | (85)          |
| Transferências - circulante e não circulante | 15.889      | 21.107       | 36.996      | (15.889) | (21.107) | -         | (36.996)      |
| Transferência entre mantidos para venda      | -           | -            | -           | -        | -        | 224       | 224           |
| Transferência para estoques                  | (2.657.081) | (1.648.080)  | (4.305.161) | -        | -        | -         | -             |
| Saldo no final do período                    | 573.797     | 1.051.033    | 1.624.830   | 355.894  | 352.876  | 324.520   | 1.033.290     |

|  |             |               |             |          |          |           | 31.03.20      |
|--|-------------|---------------|-------------|----------|----------|-----------|---------------|
|  |             |               | Circulante  |          |          | Nâ        | ío circulante |
|  |             | Animais vivos | S           | Animai   | s vivos  |           |               |
|  | Aves        | Suínos        | Total       | Aves     | Suínos   | Florestas | Total         |
| Saldo no início do período                   | 615.685     | 987.354       | 1.603.039   | 414.668  | 337.804  | 328.553   | 1.081.025     |
| Adição/transferência                         | 2.207.218   | 1.583.035     | 3.790.253   | 23.199   | 76.211   | 10.897    | 110.307       |
| Variação do valor justo (1)                  | 459.377     | 107.617       | 566.994     | 2.402    | (40.032) | -         | (37.630)      |
| Corte  | -           | -             | -           | -        | -        | (15.069)  | (15.069)      |
| Baixas                                       | -           | -             | -           | -        | -        | (85)      | (85)          |
| Transferências - circulante e não circulante | 15.889      | 21.107        | 36.996      | (15.889) | (21.107) | -         | (36.996)      |
| Transferência entre mantidos para venda      | -           | -             | -           | -        | -        | 224       | 224           |
| Transferência para estoques                  | (2.657.081) | (1.648.080)   | (4.305.161) | -        | -        | -         | -             |
| Variação cambial                             | 10.402      | -             | 10.402      | 11.088   | -        | -         | 11.088        |
| Saldo no final do período                    | 651.490     | 1.051.033     | 1.702.523   | 435.468  | 352.876  | 324.520   | 1.112.864     |

<sup>(1)</sup> A variação do valor justo do ativo biológico inclui depreciação de matrizes e exaustão de florestas no valor de R\$186.261 (R\$728.904 em 31.12.19) na controladora e R\$207.052 (R\$798.239 em 31.12.19) no consolidado.

Consolidado

As quantidades e os saldos contábeis de animais vivos estão apresentados a seguir:

|                                 |               | 31.03.20  |               | Controladora<br>31.12.19 |
|---------------------------------|---------------|-----------|---------------|--------------------------|
|                                 | Quantidade    |           | Quantidade    |                          |
|                                 | (mil cabeças) | Valor     | (mil cabeças) | Valor                    |
| Ativos biológicos consumíveis   |               |           |               |                          |
| Aves imaturas                   | 161.273       | 573.797   | 170.071       | 557.773                  |
| Suínos imaturos                 | 4.178         | 1.051.033 | 4.098         | 987.354                  |
| Total circulante                | 165.451       | 1.624.830 | 174.169       | 1.545.127                |
|                                 |               |           |               |                          |
| Ativos biológicos para produção |               |           |               |                          |
| Aves imaturas                   | 5.931         | 129.006   | 6.093         | 129.837                  |
| Aves maduras                    | 10.340        | 226.888   | 10.329        | 220.448                  |
| Suínos imaturos                 | 201           | 81.965    | 211           | 77.027                   |
| Suínos maduros                  | 452           | 270.911   | 455           | 260.777                  |
| Total não circulante            | 16.924        | 708.770   | 17.088        | 688.089                  |
|                                 | 182.375       | 2.333.600 | 191.257       | 2.233.216                |

|                                 |               | 24 02 20  |               | Consolidado |
|---------------------------------|---------------|-----------|---------------|-------------|
|                                 |               | 31.03.20  |               | 31.12.19    |
|                                 | Quantidade    |           | Quantidade    |             |
|                                 | (mil cabeças) | Valor     | (mil cabeças) | Valor       |
| Ativos biológicos consumíveis   |               |           |               |             |
| Aves imaturas                   | 180.805       | 651.490   | 189.602       | 615.685     |
| Suínos imaturos                 | 4.178         | 1.051.033 | 4.098         | 987.354     |
| Total circulante                | 184.983       | 1.702.523 | 193.700       | 1.603.039   |
|                                 |               |           |               |             |
| Ativos biológicos para produção |               |           |               |             |
| Aves imaturas                   | 6.840         | 164.113   | 7.042         | 160.415     |
| Aves maduras                    | 11.720        | 271.355   | 11.554        | 254.253     |
| Suínos imaturos                 | 201           | 81.965    | 211           | 77.027      |
| Suínos maduros                  | 452           | 270.911   | 455           | 260.777     |
| Total não circulante            | 19.213        | 788.344   | 19.262        | 752.472     |
|                                 | 204.196       | 2.490.867 | 212.962       | 2.355.511   |

A Companhia possui florestas dadas em garantia para financiamentos e contingências fiscais/cíveis no valor de R\$81.722 na controladora e no consolidado (R\$62.408 na controladora e no consolidado em 31.12.19).

# 9. TRIBUTOS, IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL A RECUPERAR

|   | С         | ontroladora |           | Consolidado |
|---|-----------|-------------|-----------|-------------|
|   | 31.03.20  | 31.12.19    | 31.03.20  | 31.12.19    |
| Tributos a recuperar                              |           |             |           |             |
| ICMS  | 1.479.215 | 1.476.595   | 1.687.883 | 1.635.664   |
| PIS e COFINS                                      | 3.038.764 | 2.986.235   | 3.040.187 | 2.990.313   |
| IPI   | 868.299   | 848.862     | 868.301   | 848.865     |
| INSS  | 252.937   | 255.950     | 252.960   | 255.967     |
| Outros  | 40.638    | 41.048      | 41.531    | 80.144      |
| ( - ) Provisão para realização                    | (182.203) | (167.194)   | (182.688) | (167.674)   |
|   | 5.497.650 | 5.441.496   | 5.708.174 | 5.643.279   |
| Total circulante                                  | 275.517   | 274.480     | 486.067   | 473.732     |
| Total não circulante                              | 5.222.133 | 5.167.016   | 5.222.107 | 5.169.547   |
|   |           |             |           |             |
| Imposto de renda e contribuição social a recupera | r         |             |           |             |
| Imposto de renda e contribuição social (IR/CS)    | 253.364   | 313.704     | 404.053   | 430.778     |
| ( - ) Provisão para realização                    | (8.985)   | (8.985)     | (9.029)   | (9.029)     |
|   | 244.379   | 304.719     | 395.024   | 421.749     |
| Total circulante                                  | 47.976    | 40.291      | 192.467   | 152.486     |
| Total não circulante                              | 196.403   | 264.428     | 202.557   | 269.263     |

As movimentações da provisão para realização dos tributos a recuperar são apresentadas a seguir:

|                            |           |          |         |         | (       | Controladora<br>31.03.20 |
|----------------------------|-----------|----------|---------|---------|---------|--------------------------|
|                            | ICMS      | COFINS   | IR/CS   | IPI     | Outros  | Total                    |
| Saldo no início do período | (141.193) | (16.922) | (8.985) | (3.818) | (5.261) | (176.179)                |
| Adições                    | (22.529)  | -        | -       | -       | -       | (22.529)                 |
| Baixas                     | 2.729     | 2.694    | -       | 2.097   | -       | 7.520                    |
| Saldo no final do período  | (160.993) | (14.228) | (8.985) | (1.721) | (5.261) | (191.188)                |

|                            |           |          |         |         |         | Consolidado<br>31.03.20 |
|----------------------------|-----------|----------|---------|---------|---------|-------------------------|
|                            | ICMS      | COFINS   | IR/CS   | IPI     | Outros  | Total                   |
| Saldo no início do período | (141.193) | (16.922) | (9.029) | (3.818) | (5.741) | (176.703)               |
| Adições                    | (22.529)  | -        | -       | -       | -       | (22.529)                |
| Baixas                     | 2.729     | 2.694    | -       | 2.097   | -       | 7.520                   |
| Variação cambial           | -         | -        | -       | -       | (5)     | (5)                     |
| Saldo no final do período  | (160.993) | (14.228) | (9.029) | (1.721) | (5.746) | (191.717)               |

# 10. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL SOBRE O LUCRO LÍQUIDO

# 10.1. Composição do Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido Diferidos

| <u> </u>   |             | Controladora |             | Consolidado |
|--|-------------|--------------|-------------|-------------|
|  | 31.03.20    | 31.12.19     | 31.03.20    | 31.12.19    |
| Ativo  |             |              |             |             |
| Prejuízos fiscais de IRPJ                                | 1.779.025   | 1.780.424    | 1.784.253   | 1.785.027   |
| Base de cálculo negativa CSLL                            | 682.215     | 680.518      | 684.097     | 682.175     |
| Diferencas temporárias ativas                            |             |              |             |             |
| Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas | 493,335     | 477.538      | 493,335     | 477.538     |
| Tributos com exigibilidade suspensa                      | 33,573      | 31.069       | 33,573      | 31.069      |
| Perdas de crédito esperadas                              | 179.433     | 135,219      | 179,490     | 135.374     |
| Provisão para realização de créditos tributários         | 69.812      | 60.771       | 69.812      | 60.771      |
| Provisão para outras obrigações                          | 153,780     | 93.619       | 153,780     | 93.619      |
| Participação de empregados no resultado                  | 26.945      | 66.166       | 26.945      | 66.166      |
| Provisão para ajuste dos estoques                        | 16.326      | 18.657       | 16.389      | 18.718      |
| Plano de benefícios a empregados                         | 207.148     | 202.228      | 207,148     | 202.228     |
| Diferença fiscal x contábil em arrendamento              | 44.908      | 37.492       | 44.908      | 37.492      |
| Perdas não realizadas com derivativos                    | 466.307     | -            | 466.307     | -           |
| Outras adições temporárias                               | 36.084      | 35.568       | 48.579      | 66.458      |
|  | 4.188.891   | 3.619.269    | 4.208.616   | 3.656.635   |
|  |             |              |             |             |
| Diferenças temporárias passivas                          |             |              |             |             |
| Ganhos não realizados de valor justo                     | (14.912)    | (11.998)     | (14.912)    | (11.998     |
| Diferença de amortização de ágio fiscal x contábil       | (319.876)   | (319.592)    | (319.876)   | (319.592    |
| Diferença de depreciação fiscal x contábil (vida útil)   | (816.212)   | (802.844)    | (816.212)   | (802.844    |
| Ajuste alíquota efetiva CPC 21                           | (4.640)     | -            | (4.640)     | -           |
| Combinação de negócios - Sadia (1)                       | (645.273)   | (622.203)    | (668.070)   | (640.318    |
| Ganhos não realizados com derivativos                    | -           | (43.428)     | -           | (43.428     |
| Outras - variação cambial                                | -           | -            | (87.330)    | (69.142     |
| Outras exclusões temporárias                             | (12.232)    | (10.710)     | (10.074)    | (8.761      |
|  | (1.813.145) | (1.810.775)  | (1.921.114) | (1.896.083  |
| Total de impostos diferidos                              | 2.375.746   | 1.808.494    | 2.287.502   | 1.760.552   |
| Total do Ativo   | 2.375.746   | 1.808.494    | 2.395.469   | 1.845.862   |
|  | 2.3/5./46   | 1.808.494    |             |             |
| Total do Passivo   | 2 275 740   | 1 000 404    | (107.967)   | (85.310     |
|  | 2.375.746   | 1.808.494    | 2.287.502   | 1.760.552   |

<sup>(1)</sup> O ativo fiscal diferido sobre combinação de negócios Sadia foi constituído sobre a diferença de amortização entre o ágio contábil e o fiscal apurado na data de alocação do preço de compra. O passivo fiscal diferido sobre combinação de negócios Sadia está representado substancialmente pela alocação do ágio no ativo imobilizado, marcas e passivo contingente.

A movimentação dos ativos fiscais diferidos líquidos é apresentada a seguir:

|   | Controladora            | Consolidado             |
|---|-------------------------|-------------------------|
|   | Janeiro a<br>Março 2020 | Janeiro a<br>Março 2020 |
| Saldo no início do período  IR/CS diferidos reconhecidos no resultado | 1.808.494<br>50.464     | 1.760.552<br>29.907     |
| IR/CS diferidos reconhecidos em resultados abrangentes                | 516.489                 | 516.489                 |
| Outros  | 299                     | (19.446)                |
| Saldo no final do período   | 2.375.746               | 2.287.502               |

## 10.2. Período estimado de realização

Os ativos fiscais diferidos decorrentes de diferenças temporárias serão realizados à medida que estas sejam liquidadas ou realizadas. O período de liquidação ou realização de tais diferenças é sujeito a externalidades e está vinculado a diversos fatores que não estão sob o controle da Administração.

Na estimativa de realização dos créditos fiscais diferidos ativos constituídos sobre prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, a Administração considera seus planos orçamentário e estratégico, ajustados com base nas estimativas das principais adições e exclusões fiscais, os quais foram aprovados pelo Conselho de Administração conforme recomendação do Conselho Fiscal da Companhia. Com base nesta estimativa, a Administração acredita que é provável que esses créditos fiscais diferidos sejam realizados, conforme abaixo demonstrado:

|                       | Controladora | Consolidado |
|-----------------------|--------------|-------------|
| Abril a dezembro 2020 | 53.685       | 53.685      |
| 2021                  | 100.037      | 100.037     |
| 2022                  | 159.307      | 159.307     |
| 2023                  | 267.209      | 267.209     |
| 2024                  | 291.568      | 291.568     |
| 2025 a 2027           | 945.298      | 945.298     |
| 2028 em diante        | 644.136      | 651.246     |
|                       | 2.461.240    | 2.468.350   |

Os créditos fiscais diferidos ativos constituídos sobre prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social relativos à controladora e controladas domiciliadas no Brasil não possuem prazo de prescrição.

# 10.3. Conciliação do Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido

|  |             | Controladora |                    | Consolidado         |
|--|-------------|--------------|--------------------|---------------------|
|  | 31.03.20    | 31.03.19     | 31.03.20           | 31.03.19            |
| Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social - operações continuadas | (96.385)    | (302.200)    | (51.790)           | (290.067)           |
| Alíquota nominal   | 34%         | 34%          | 34%                | 34%                 |
| Crédito (despesa) à alíquota nominal   | 32.771      | 102.748      | 17.609             | 98.623              |
| Ajustes do imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido                  |             |              |                    |                     |
| Resultado de equivalência patrimonial  | 1.355.666   | 72.205       | -                  | (4.056)             |
| Diferença de alíquotas sobre resultados de controladas                                   | -           | -            | 563.394            | 70.990              |
| Diferença de moeda funcional em controladas  | -           | -            | 770.679            | (3.894)             |
| Ativo fiscal diferido não reconhecido (1)  | (1.332.416) | (54.336)     | (1.332.416)        | (54.336)            |
| Multas   | (4.064)     | -            | (4.064)            | =                   |
| Subvenções para investimentos  | 10.534      | -            | 10.534             | -                   |
| Ajuste alíquota efetiva CPC 21   | (4.640)     | 196.959      | (4.640)            | 196.959             |
| Reversão (constituição) de provisão sem diferido constituído                             | -           | (130.390)    | -                  | (130.390)           |
| Outras diferenças permanentes  | (7.387)     | 2.951        | (7.538)            | 2.893               |
|  | 50.464      | 190.137      | 13.558             | 176.789             |
| Imposto corrente<br>Imposto diferido   | -<br>50.464 | -<br>190.137 | (16.349)<br>29.907 | (24.100)<br>200.889 |

<sup>(1)</sup> Valor referente ao não reconhecimento do imposto diferido sobre prejuízo fiscal e base negativa no montante de R\$3.918.871 na controladora e no consolidado, devido à limitação na capacidade de realização (nota 10.2).

A Administração da Companhia determinou que o total de lucros registrados pelas *holdings* de suas subsidiárias integrais no exterior não serão redistribuídos. Tais recursos serão destinados a investimentos nas subsidiárias integrais.

As declarações de imposto de renda no Brasil estão sujeitas a revisão pelas autoridades fiscais por um período de cinco anos a partir da data da sua entrega. A Companhia pode estar sujeita a cobrança adicional de tributos, multas e juros em decorrência dessas revisões. Os resultados apurados pelas

subsidiárias integrais do exterior estão sujeitos à tributação de acordo com as legislações fiscais de cada país.

# 11. DEPÓSITOS JUDICIAIS

As movimentações dos depósitos judiciais estão apresentadas a seguir:

|                            |             |              |                    | Controladora<br>31.03.20 |
|----------------------------|-------------|--------------|--------------------|--------------------------|
|                            |             |              | Cíveis, comerciais |                          |
|                            | Tributárias | Trabalhistas | e outras           | Total                    |
| Saldo no início do período | 244.977     | 301.739      | 28.965             | 575.681                  |
| Adições                    | -           | 31.802       | 4.051              | 35.853                   |
| Reversões                  | (33)        | (13.661)     | (3)                | (13.697)                 |
| Baixas                     | (902)       | (28.928)     | (205)              | (30.035)                 |
| Atualização monetária      | 1.567       | 5.827        | 599                | 7.993                    |
| Saldo no final do período  | 245.609     | 296.779      | 33.407             | 575.795                  |

|                            |             |              |                    | Consolidado<br>31.03.20 |
|----------------------------|-------------|--------------|--------------------|-------------------------|
|                            |             |              | Cíveis, comerciais |                         |
|                            | Tributárias | Trabalhistas | e outras           | Total                   |
| Saldo no início do período | 244.977     | 301.808      | 28.965             | 575.750                 |
| Adições                    | -           | 31.802       | 4.051              | 35.853                  |
| Reversões                  | (33)        | (13.661)     | (3)                | (13.697)                |
| Baixas                     | (902)       | (28.928)     | (205)              | (30.035)                |
| Atualização monetária      | 1.567       | 5.829        | 599                | 7.995                   |
| Variação cambial           | -           | 13           | -                  | 13                      |
| Saldo no final do período  | 245.609     | 296.863      | 33.407             | 575.879                 |

#### 12. INVESTIMENTOS

As movimentações dos investimentos diretos em controladas e coligadas da controladora durante o período estão apresentadas a seguir:

|  |                 |           |                    |                 |                 |                |                   |                   |                        |                       |                        | Controladas         |                              | Coligadas          |            |           |
|--|-----------------|-----------|--------------------|-----------------|-----------------|----------------|-------------------|-------------------|------------------------|-----------------------|------------------------|---------------------|------------------------------|--------------------|------------|-----------|
|  | BRF             |           | Establec.          | DDE D-+         | BRF             | PSA<br>Labor.  | Sadia             | Description       | Sadia                  | C-di-                 | Eclipse                | VIP S.A.<br>Empr. e | PP-BIO<br>Adm. Bem           | PR-SAD<br>Adm. Bem | Tota       | al        |
|  | Energia<br>S.A. | BRF GmbH  | Levino<br>Zaccardi | BRF Pet<br>S.A. | Austria<br>GmbH | Veter.<br>Ltda | Alimentos<br>S.A. | Proud<br>Food Lda | Internatio<br>nal Ltd. | Sadia<br>Uruguay S.A. | Holding<br>Cooperatief | Particip.<br>Imob   | próprio próprio<br>S.A. S.A. | 31.03.20           | 31.12.19   |           |
| a) Participação no capital 31.03.20              |                 |           |                    |                 |                 |                |                   |                   |                        |                       | ·                      |                     |                              |                    |            |           |
| % de participação                                | 100,00%         | 100,00%   | 99,94%             | 100,00%         | 100,00%         | 99,99%         | 43,10%            | 10,00%            | 100,00%                | 94,90%                | 0,01%                  | 100,00%             | 33,33%                       | 33,33%             |            |           |
| Quantidade total de ações e cotas                | 7.176.530       | 1         | 100                | 18.741.856      | 100             | 5.463.850      | 594.576.682       | 150.000           | 900.000                | 2.444.753.091         | 10.000                 | 14.249.459          | -                            | -                  |            |           |
| Quantidade de ações e cotas detidas              | 7.176.530       | 1         | 100                | 18.741.856      | 100             | 5.463.849      | 256.253.695       | 15.000            | 900.000                | 2.319.989.778         | 1                      | 14.249.459          | -                            | -                  |            |           |
| b) Informações em 31.12.19                       |                 |           |                    |                 |                 |                |                   |                   |                        |                       |                        |                     |                              |                    |            |           |
| Capital social                                   | 68.067          | 6.523     | 1.186              | 32.664          | 313             | 5.564          | 25.315            | 20.740            | -                      | 8                     | 2.933                  | -                   | -                            | -                  |            |           |
| Patrimônio líquido                               | 867             | 9.664.780 | (216)              | 22.419          | (73.715)        | 5.591          | 9.923             | (192)             | 277.798                | 77.593                | (28.263)               | 2.369               | -                            | -                  |            |           |
| Resultado do período                             | (164)           | 1.644.582 | (75)               | (1.752)         | 205.004         | 27             | (3.123)           | (66)              | (24.254)               | (20.254)              | (2.958)                | 14                  | -                            | -                  |            |           |
| c) Movimentação do investimento                  |                 |           |                    |                 |                 |                |                   |                   |                        |                       |                        |                     |                              |                    |            |           |
| Saldo no início do período                       | 1.031           | 6.148.777 | -                  | 19.083          | -               | 5.564          | 4.791             | -                 | 235.307                | 74.821                | -                      | 2.355               | 2.354                        | 4.851              | 6.498.934  | 4.042.451 |
| Movimentações Resultado                          |                 |           |                    |                 |                 |                |                   |                   |                        |                       |                        |                     |                              |                    |            |           |
| Resultado de equivalência patrimonial            | (164)           | 3.784.584 | (188)              | (1.664)         | 205.004         | 27             | (10.697)          | (7)               | 29.745                 | (19.402)              | -                      | 14                  | -                            | -                  | 3.987.252  | 1.186.569 |
| Dividendos e juros sobre capital próprio         | -               | -         | -                  | -               | -               | -              | -                 | -                 | -                      | -                     | -                      | -                   | -                            | -                  | -          | (8.665    |
| Movimentações de capital                         |                 |           |                    |                 |                 |                |                   |                   |                        |                       |                        |                     |                              |                    |            |           |
| Aumento de capital                               | -               | -         | -                  | 5.000           | -               | -              | -                 | -                 | -                      | -                     | -                      | -                   | 61                           | 214                | 5.275      | 2.385     |
| Transação de capital entre controladas           | -               | -         | -                  | -               | -               | -              | -                 | -                 | -                      | -                     | -                      | -                   | -                            | -                  | -          | 1.314.596 |
| Aquisição (alienação) de participação societária | -               | -         | -                  | -               | -               | -              | -                 | -                 | -                      | -                     | -                      | -                   | -                            | -                  | -          | (67.444   |
| Encerramento de participação societária          | -               | -         | -                  | -               | -               | -              | -                 | -                 | -                      | -                     | -                      | -                   | -                            | -                  | -          | 90.834    |
| Outros   |                 |           |                    |                 |                 |                |                   |                   |                        |                       |                        |                     |                              |                    |            |           |
| Outros resultados abrangentes                    | -               | (268.581) | 85                 | -               | (150.073)       | -              | 10.183            | (2)               | 12.746                 | 18.187                | -                      | -                   | -                            | -                  | (377.455)  | (81.086)  |
| Provisão para perda de investimento              | -               | -         | 103                | -               | (54.931)        | -              | -                 | 9                 | -                      | -                     | -                      | -                   | -                            | -                  | (54.819)   | 128.757   |
| Reversão da provisão da perda no investimento    | -               | -         | -                  | -               | -               | -              | -                 | -                 | -                      | -                     | -                      | -                   | -                            | -                  | -          | (109.463) |
| Saldo no final do período                        | 867             | 9.664.780 | -                  | 22.419          | -               | 5.591          | 4.277             | -                 | 277.798                | 73.606                | -                      | 2.369               | 2.415                        | 5.065              | 10.059.187 | 6.498.934 |

A Companhia possui outros investimentos no valor de R\$583 na controladora e R\$9.249 no consolidado (R\$583 na controladora e R\$7.676 no consolidado em 31.12.19).

Em 31.03.20, as controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto não possuem qualquer restrição para pagar seus empréstimos ou adiantamentos para a Companhia.

#### 13. IMOBILIZADO

A movimentação do ativo imobilizado é apresentada a seguir:

|   |                                |                      |           |          |                         | Controladora         |
|---|--------------------------------|----------------------|-----------|----------|-------------------------|----------------------|
|   | Taxa média<br>ponderada (a.a.) | Saldo em<br>31.12.19 | Adições   | Baixas   | Transfe-<br>rências (1) | Saldo em<br>31.03.20 |
| Custo                                   |                                |                      |           |          |                         |                      |
| Terrenos                                |                                | 546.976              | -         | (2.963)  | 22.144                  | 566.157              |
| Edificações, instalações e benfeitorias |                                | 9.558.475            | 59.938    | (9.209)  | 52.070                  | 9.661.274            |
| Máquinas e equipamentos                 |                                | 7.669.528            | 2.463     | (32.447) | 76.553                  | 7.716.097            |
| Móveis e utensílios                     |                                | 101.855              | 124       | (227)    | 2.848                   | 104.600              |
| Veículos                                |                                | 121.079              | 16.625    | (341)    | (3)                     | 137.360              |
| Imobilizações em andamento              |                                | 335.872              | 109.134   | -        | (183.131)               | 261.875              |
| Adiantamentos a fornecedores            |                                | -                    | 61        | -        | -                       | 61                   |
|   |                                | 18.333.785           | 188.345   | (45.187) | (29.519)                | 18.447.424           |
| Depreciação                             |                                |                      |           |          |                         |                      |
| Terrenos (2)                            | 20,77%                         | (4.258)              | (1.451)   | 37       | (1.799)                 | (7.471)              |
| Edificações, instalações e benfeitorias | 9,53%                          | (3.126.532)          | (142.665) | 8.468    | 53.570                  | (3.207.159)          |
| Máquinas e equipamentos                 | 6,64%                          | (3.790.298)          | (112.947) | 15.283   | (60.340)                | (3.948.302)          |
| Móveis e utensílios                     | 6,67%                          | (54.854)             | (1.266)   | 193      | 6                       | (55.921)             |
| Veículos                                | 27,88%                         | (24.541)             | (9.255)   | 65       | (1)                     | (33.732)             |
|   |                                | (7.000.483)          | (267.584) | 24.046   | (8.564)                 | (7.252.585)          |
|   |                                | 11.333.302           | (79.239)  | (21.141) | (38.083)                | 11.194.839           |

 <sup>(1)</sup> Refere-se à transferência de R\$38.554 para ativos intangíveis, R\$7 para ativos biológicos e R\$(478) para ativos mantidos para venda.
 (2) A depreciação de terrenos refere-se aos ativos de direito de uso. O montante de R\$1.051 de depreciação foi reconhecido no custo de formação das florestas e será realizado no resultado quando de sua exaustão (nota 18.1).

|   |                                |                      |           |          |                         |                     | Consolidado          |
|---|--------------------------------|----------------------|-----------|----------|-------------------------|---------------------|----------------------|
|   | Taxa média<br>ponderada (a.a.) | Saldo em<br>31.12.19 | Adições   | Baixas   | Transfe-<br>rências (1) | Variação<br>cambial | Saldo em<br>31.03.20 |
| Custo                                   |                                |                      |           |          |                         |                     |                      |
| Terrenos                                |                                | 603.479              | 965       | (2.963)  | 20.793                  | 10.725              | 632.999              |
| Edificações, instalações e benfeitorias |                                | 10.148.798           | 111.994   | (12.201) | 51.254                  | 161.209             | 10.461.054           |
| Máquinas e equipamentos                 |                                | 8.177.047            | 13.267    | (33.198) | 80.858                  | 109.752             | 8.347.726            |
| Móveis e utensílios                     |                                | 140.439              | 124       | (284)    | 3.270                   | 10.993              | 154.542              |
| Veículos                                |                                | 213.199              | 19.501    | (11.349) | (1.199)                 | 26.635              | 246.787              |
| Imobilizações em andamento              |                                | 348.907              | 102.272   | -        | (184.509)               | 2.375               | 269.045              |
| Adiantamentos a fornecedores            |                                | 528                  | 434       | -        | 12                      | 92                  | 1.066                |
|   |                                | 19.632.397           | 248.557   | (59.995) | (29.521)                | 321.781             | 20.113.219           |
| Depreciação                             |                                |                      |           |          |                         |                     |                      |
| Terrenos (2)                            | 22,31%                         | (5.086)              | (1.449)   | 37       | (1.850)                 | (151)               | (8.499)              |
| Edificações, instalações e benfeitorias | 9,20%                          | (3.263.801)          | (162.484) | 11.450   | 53.142                  | (38.901)            | (3.400.594)          |
| Máquinas e equipamentos                 | 6,60%                          | (3.950.250)          | (123.182) | 15.514   | (61.214)                | (39.497)            | (4.158.629)          |
| Móveis e utensílios                     | 6,67%                          | (71.779)             | (2.679)   | 235      | 6                       | (3.871)             | (78.088)             |
| Veículos                                | 33,97%                         | (64.592)             | (20.016)  | 4.958    | 1.353                   | (13.456)            | (91.753)             |
|   |                                | (7.355.508)          | (309.810) | 32.194   | (8.563)                 | (95.876)            | (7.737.563)          |
|   |                                | 12.276.889           | (61.253)  | (27.801) | (38.084)                | 225.905             | 12.375.656           |

 <sup>(1)</sup> Refere-se à transferência de R\$38.555 para ativos intangíveis, R\$7 para ativos biológicos e R\$(478) para ativos mantidos para venda.
 (2) A depreciação de terrenos refere-se aos ativos de direito de uso. O montante de R\$1.051 de depreciação foi reconhecido no custo de formação das florestas e será realizado no resultado quando de sua exaustão (nota 18.1).

O valor dos custos de empréstimos capitalizados durante o período de três meses findo em 31.03.20 foi de R\$4.058 na controladora e no consolidado (R\$5.302 na controladora e R\$5.324 no consolidado no período de três meses findo em 31.03.19). A taxa média ponderada utilizada para determinar o montante dos custos de empréstimos passíveis de capitalização foi 6,60% a.a. na controladora e no consolidado (6,13% a.a. na controladora e 2,23% a.a. no consolidado no período de três meses findo em 31.03.19).

O valor contábil dos bens do ativo imobilizado que foram oferecidos em garantia de operações de diversas naturezas, são apresentados abaixo:

|   | Tipo de garantia                    | Controlado<br>31.03.20 | ra e Consolidado<br>31.12.19 |
|---|-------------------------------------|------------------------|------------------------------|
| Terrenos                                | Financeiro/Fiscal                   | 213.572                | 221.727                      |
| Edificações, instalações e benfeitorias | Financeiro/Fiscal                   | 1.494.019              | 1.499.808                    |
| Máquinas e equipamentos                 | Financeiro/Trabalhista/Fiscal/Cível | 1.486.069              | 1.488.889                    |
| Móveis e utensílios                     | Financeiro/Fiscal                   | 15.146                 | 14.090                       |
| Veículos                                | Financeiro/Fiscal                   | 342                    | 369                          |
|   |                                     | 3.209.148              | 3.224.883                    |

# 14. INTANGÍVEL

A movimentação do intangível é apresentada a seguir:

|                               | Taxa média<br>ponderada (a.a.) | Saldo em<br>31.12.19 | Adições  | Baixas   | (<br>Transfe-<br>rências | Controladora<br>Saldo em<br>31.03.20 |
|-------------------------------|--------------------------------|----------------------|----------|----------|--------------------------|--------------------------------------|
| Custo                         |                                |                      |          |          |                          |                                      |
| Acordo de não concorrência    |                                | 71.729               | -        | (379)    | -                        | 71.350                               |
| Ágio por rentabilidade futura |                                | 1.783.655            | -        | -        | -                        | 1.783.655                            |
| Fidelização de integrados     |                                | 14.604               | -        | -        | -                        | 14.604                               |
| Marcas                        |                                | 1.152.885            | -        | -        | -                        | 1.152.885                            |
| Patentes                      |                                | 6.205                | -        | -        | -                        | 6.205                                |
| Software                      |                                | 491.682              | 72.766   | (35.625) | 36.356                   | 565.179                              |
| Intangível em andamento       |                                | 11.450               | 23.506   | -        | (6.366)                  | 28.590                               |
|                               |                                | 3.532.210            | 96.272   | (36.004) | 29.990                   | 3.622.468                            |
| Amortização                   |                                |                      |          |          |                          |                                      |
| Acordo de não concorrência    | 38,67%                         | (57.690)             | (3.997)  | 379      | -                        | (61.308)                             |
| Fidelização de integrados     | 13,03%                         | (12.744)             | (301)    | -        | -                        | (13.045)                             |
| Patentes                      | 19,05%                         | (5.524)              | (118)    | -        | -                        | (5.642)                              |
| Software                      | 24,97%                         | (316.720)            | (30.587) | 35.625   | 8.564                    | (303.118)                            |
|                               |                                | (392.678)            | (35.003) | 36.004   | 8.564                    | (383.113)                            |
|                               |                                | 3.139.532            | 61.269   | -        | 38.554                   | 3.239.355                            |

|                               |                                |                      |          |          |                     |                     | Consolidado           |
|-------------------------------|--------------------------------|----------------------|----------|----------|---------------------|---------------------|-----------------------|
|                               | Taxa média<br>ponderada (a.a.) | Saldo em<br>31.12.19 | Adições  | Baixas   | Transfe-<br>rências | Variação<br>cambial | Saldos em<br>31.03.20 |
| Custo                         |                                |                      | -        |          |                     |                     |                       |
| Acordo de não concorrência    |                                | 99.229               | -        | (379)    | -                   | 7.542               | 106.392               |
| Ágio por rentabilidade futura |                                | 2.713.602            | -        | -        | -                   | 238.444             | 2.952.046             |
| Fidelização de integrados     |                                | 14.604               | -        | -        | -                   | -                   | 14.604                |
| Marcas                        |                                | 1.322.262            | -        | _        | -                   | 28.482              | 1.350.744             |
| Patentes                      |                                | 6.305                | -        | (106)    | -                   | 6                   | 6.205                 |
| Relacionamento com clientes   |                                | 892.758              | -        | -        | -                   | 205.896             | 1.098.654             |
| Software                      |                                | 523.615              | 73.966   | (35.625) | 37.325              | 8.090               | 607.371               |
| Intangível em andamento       |                                | 12.151               | 23.565   | -        | (7.334)             | 208                 | 28.590                |
|                               |                                | 5.584.526            | 97.531   | (36.110) | 29.991              | 488.668             | 6.164.606             |
| Amortização                   |                                |                      |          |          |                     |                     |                       |
| Acordo de não concorrência    | 28,94%                         | (74.190)             | (5.514)  | 379      | -                   | (4.760)             | (84.085)              |
| Fidelização de integrados     | 13,03%                         | (12.744)             | (301)    | -        | -                   | -                   | (13.045)              |
| Patentes                      | 19,05%                         | (5.626)              | (118)    | 106      | -                   | (13)                | (5.651)               |
| Relacionamento com clientes   | 7,33%                          | (242.263)            | (18.135) | -        | -                   | (60.364)            | (320.762)             |
| Software                      | 24,66%                         | (341.624)            | (31.941) | 35.625   | 8.564               | (6.642)             | (336.018)             |
|                               |                                | (676.447)            | (56.009) | 36.110   | 8.564               | (71.779)            | (759.561)             |
|                               |                                | 4.908.079            | 41.522   | -        | 38.555              | 416.889             | 5.405.045             |

Durante o período de três meses findo em 31.03.20, a Administração não identificou qualquer indicador de perdas de valor dos ativos intangíveis.

# 15. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

|  |                                |   |          |                          |                    |             |                        |                      |                        | Controladora             |
|--|--------------------------------|---|----------|--------------------------|--------------------|-------------|------------------------|----------------------|------------------------|--------------------------|
|  | Encargos (a.a.)                | Taxa média ponderada<br>de juros (a.a.) | PMPV (1) | Saldo 31.12.19           | Tomado             | Amortização | Juros<br>pagos         | Juros<br>apropriados | Variação<br>cambial    | Saldo<br>31.03.20        |
| Moeda nacional                                 |                                |   |          |                          |                    |             |                        |                      |                        |                          |
| Capital de giro                                | Pré-fixado / CDI               | 5,95%<br>(6,07% em 31.12.19)            | 1,0      | 3.312.639                | 1.040.000          | (161.690)   | (9.422)                | 48.642               | -                      | 4.230.169                |
| Certificado de recebíveis do agronegócio (2)   | CDI / IPCA                     | 6,40%<br>(6,73% em 31.12.19)            | 2,5      | 1.597.447                | -                  | -           | -                      | 29.691               | _                      | 1.627.138                |
| Linhas de crédito de bancos de desenvolvimento | Pré-fixado / Selic / TJLP      | 5,17%<br>(5,09% em 31.12.19)            | 0,1      | 45.516                   | -                  | (34.076)    | (377)                  | 477                  | -                      | 11.540                   |
| Programa especial de saneamento de ativos      | IGPM                           | (12,22% em 31.12.19)                    | 0,2      | 284.308                  | -                  | (287.621)   | (5.142)                | 8.455                | -                      | -                        |
| Debêntures                                     | CDI / IPCA                     | 7,07%<br>(7,40% em 31.12.19)            | 6,0      | 755.760                  | -                  | -           | -                      | 15.305               | -                      | 771.065                  |
| Incentivos fiscais                             | Pré-fixado                     | 2,40%<br>(2,40% em 31.12.19)            | -        | 5.720                    | 17.801             | -           | (156)                  | 167                  | -                      | 23.532                   |
|  |                                |   |          | 6.001.390                | 1.057.801          | (483.387)   | (15.097)               | 102.737              | _                      | 6.663.444                |
| Moeda estrangeira                              |                                |   |          |                          |                    |             |                        |                      |                        |                          |
| Bonds  | Pré-fixado + v.c USD e<br>EUR  | 4,37%<br>(4,36% em 31.12.19)            | 5,8      | 8.407.975                | (275)              | -           | (60.058)               | 131.824              | 2.423.784              | 10.903.250               |
| Linhas de crédito de exportação                | Pré-fixado/LIBOR + v.c.<br>USD | 4,37%<br>(5,77% em 31.12.19)            | 3,2      | 2.019.639                | -                  | -           | (41.607)               | 42.695               | 501.818                | 2.522.545                |
|  |                                |   |          | 10.427.614<br>16.429.004 | (275)<br>1.057.526 | (483,387)   | (101.665)<br>(116.762) | 174.519<br>277.256   | 2.925.602<br>2.925.602 | 13.425.795<br>20.089.239 |
| Circulante<br>Não circulante                   |                                |   |          | 3.033.034<br>13.395.970  | _100,1020          | (1001007)   | (2201,02)              | 2771230              | 2.525.002              | 3.771.137<br>16.318.102  |

 <sup>(1)</sup> Prazo médio ponderado de vencimento, demonstrado em anos.
 (2) Os Certificados de Recebíveis do Agronegócio (CRA) emitidos pela Companhia são lastreados em recebíveis da BRF S.A. com determinadas subsidiárias no exterior.

|  |                                  |   |          |                          |                      |                        |                        |                      |                        | Consolidado              |
|--|----------------------------------|---|----------|--------------------------|----------------------|------------------------|------------------------|----------------------|------------------------|--------------------------|
|  | Encargos (a.a.)                  | Taxa média ponderada<br>de juros (a.a.) | PMPV (1) | Saldo<br>31.12.19        | Tomado               | Amortização            | Juros<br>pagos         | Juros<br>apropriados | Variação<br>cambial    | Saldo<br>31.03.20        |
| Moeda nacional                                 |                                  |   |          |                          |                      |                        |                        |                      |                        |                          |
| Capital de giro                                | Pré-fixado / CDI                 | 5,95%<br>(6,07% em 31.12.19)            | 1,2      | 3.312.639                | 1.040.000            | (161.690)              | (9.422)                | 48.642               | -                      | 4.230.169                |
| Certificado de recebíveis do agronegócio (2)   | CDI / IPCA                       | 6,40%<br>(6,73% em 31.12.19)            | 2,5      | 1.597.447                | -                    | -                      | -                      | 29.691               | -                      | 1.627.138                |
| Linhas de crédito de bancos de desenvolvimento | Pré-fixado / Selic / TJLP        | 5,17%<br>(5,09% em 31.12.19)            | 0,3      | 45.516                   | -                    | (34.076)               | (377)                  | 477                  | -                      | 11.540                   |
| Debêntures                                     | CDI / IPCA                       | 7,07%<br>(7,40% em 31.12.19)            | 6,2      | 755.760                  | -                    | -                      | -                      | 15.305               | -                      | 771.065                  |
| Programa especial de saneamento de ativos      | IGPM                             | (12,22% em 31.12.19)                    | 0,2      | 284.308                  |                      | (287.621)              | (5.142)                | 8.455                |                        | -                        |
| Incentivos fiscais                             | Pré-fixado                       | 2,40%<br>(2,40% em 31.12.19)            | -        | 5.720                    | 17.801               | -                      | (156)                  | 167                  | -                      | 23.532                   |
|  |                                  |   |          | 6.001.390                | 1.057.801            | (483.387)              | (15.097)               | 102.737              | -                      | 6.663.444                |
| Moeda estrangeira                              |                                  |   |          |                          |                      |                        |                        |                      |                        |                          |
| Bonds  | Pré-fixado + v.c. USD e<br>EUR   | 4,37%<br>(4,36% em 31.12.19)            | 6,0      | 10.407.484               | (275)                | -                      | (116.548)              | 157.430              | 3.008.282              | 13.456.373               |
| Linhas de crédito de exportação                | Pré-fixado / LIBOR + v.c.<br>USD | 4,37% (5,77% em<br>31.12.19)            | 3,2      | 2.019.640                | -                    | -                      | (41.607)               | 42.694               | 501.818                | 2.522.545                |
| Capital de giro                                | Pré-fixado + v.c TRY             | 10,57% (16,56% em<br>31.12.19)          | 1,1      | 191.765                  | 317.414              | (182.446)              | (11.557)               | 11.356               | 35.813                 | 362.345                  |
|  |                                  |   |          | 12.618.889<br>18.620.279 | 317.139<br>1.374.940 | (182.446)<br>(665.833) | (169.712)<br>(184.809) | 211.480<br>314.217   | 3.545.913<br>3.545.913 | 16.341.263<br>23.004.707 |
| Circulante<br>Não circulante                   |                                  |   |          | 3.132.029<br>15.488.250  |                      | , , , , , ,            | ,,                     |                      |                        | 3.880.548<br>19.124.159  |

Em 31.03.20, a Companhia não possuía cláusulas de covenants financeiros relacionados aos seus contratos de empréstimos e financiamentos.

 <sup>(1)</sup> Prazo médio ponderado de vencimento, demonstrado em anos.
 (2) Os Certificados de Recebíveis do Agronegócio (CRA) emitidos pela Companhia são lastreados em recebíveis da BRF S.A. com determinadas subsidiárias no exterior.

## 15.1. Linha de crédito rotativo ("Revolving Credit Facility")

Visando manter uma posição prudencial e sustentável de liquidez de curto prazo e em continuidade à estratégia de extensão do prazo médio e redução do custo de suas dívidas, em 27.12.19, a Companhia contratou junto ao Banco do Brasil uma linha de crédito rotativo no valor de até R\$1.500.000, com vencimento em três anos. A referida linha de crédito poderá ser desembolsada total ou parcialmente a critério da Companhia, quando necessário. Em 31.03.20 a linha estava disponível, porém não utilizada.

## 15.2. Cronograma de vencimentos de endividamento

O cronograma de vencimentos do endividamento está apresentado abaixo:

|                       | Controladora | Consolidado |
|-----------------------|--------------|-------------|
|                       | 31.03.20     | 31.03.20    |
| Total circulante      | 3.771.137    | 3.880.548   |
| Total não circulante  | 16.318.102   | 19.124.159  |
| Abril a dezembro 2021 | 1.843.294    | 1.930.348   |
| 2022                  | 2.670.656    | 2.828.936   |
| 2023                  | 2.873.772    | 2.881.686   |
| 2024                  | 2.946.361    | 2.946.361   |
| 2025 em diante        | 5.984.019    | 8.536.828   |
|                       | 20.089.239   | 23.004.707  |

#### 15.3. Garantias

|   | -          | Controladora |            | Consolidado |
|---|------------|--------------|------------|-------------|
|   | 31.03.20   | 31.12.19     | 31.03.20   | 31.12.19    |
| Saldo de empréstimos e financiamentos   | 20.089.239 | 16.429.004   | 23.004.707 | 18.620.279  |
| Garantias por hipotecas de bens         | 35.072     | 51.237       | 35.072     | 51.237      |
| Vinculado ao FINEM-BNDES                | 11.540     | 45.516       | 11.540     | 45.516      |
| Vinculado a incentivos fiscais e outros | 23.532     | 5.721        | 23.532     | 5.721       |

Em 31.03.20, o total de fianças bancárias contratadas correspondia a R\$660.988 (R\$666.335 em 31.12.19) e foram oferecidas principalmente em garantia de processos judiciais em que se discute a utilização de créditos tributários. Estas fianças possuem um custo financeiro médio de 1,79% a.a. (1,77% a.a. em 31.12.19).

#### 16. FORNECEDORES

|                             |           | Controladora |           | Consolidado |
|-----------------------------|-----------|--------------|-----------|-------------|
|                             | 31.03.20  | 31.12.19     | 31.03.20  | 31.12.19    |
| Fornecedores nacionais      |           |              |           |             |
| Terceiros                   | 5.393.775 | 4.921.902    | 5.403.810 | 4.930.424   |
| Partes relacionadas         | 8.629     | 6.392        | -         | -           |
|                             | 5.402.404 | 4.928.294    | 5.403.810 | 4.930.424   |
| Fornecedores estrangeiros   |           |              |           |             |
| Terceiros                   | 460.596   | 404.068      | 1.114.008 | 915.611     |
|                             | 460.596   | 404.068      | 1.114.008 | 915.611     |
|                             |           |              |           |             |
| (-) Ajuste a valor presente | (54.031)  | (49.253)     | (54.045)  | (49.269)    |
|                             | 5.808.969 | 5.283.109    | 6.463.773 | 5.796.766   |
| Circulante                  | 5.800.464 | 5.270.762    | 6.455.268 | 5.784.419   |
| Não circulante              | 8.505     | 12.347       | 8.505     | 12.347      |

Do saldo de fornecedores em 31.03.20, R\$1.853.541 na controladora e R\$1.854.703 no consolidado (R\$1.434.152 na controladora e R\$1.435.025 no consolidado em 31.12.19) correspondem às operações de risco sacado em que não houve modificação das condições de pagamentos e de preços negociados com os fornecedores.

## 17. FORNECEDORES RISCO SACADO

|   | Controladora e Consolidad |
|---|---------------------------|
|   | <b>31.03.20</b> 31.12.3   |
| Fornecedores risco sacado - Mercado interno | <b>679.147</b> 671.86     |
| Fornecedores risco sacado - Mercado externo | <b>258.049</b> 182.120    |
|   | <b>937.196</b> 853.99     |
| (-) Ajuste a valor presente                 | <b>(9.787)</b> (11.95     |
|   | <b>927.409</b> 842.03     |

A Companhia possui parcerias com diversas instituições financeiras que possibilitam aos fornecedores anteciparem os seus recebíveis. Os fornecedores têm liberdade para escolher se desejam ou não antecipar seus recebíveis e com qual instituição, permitindo assim que gerenciem suas necessidades de fluxo de caixa da forma que melhor os atenda. Esta flexibilidade possibilita que a Companhia intensifique as relações comerciais com a rede de fornecedores alavancando potencialmente benefícios como preferência de fornecimento em casos de oferta restrita, melhores condições de preço e/ou prazos de pagamento mais flexíveis, entre outros, sem que se identifiquem quaisquer outras contrapartidas nas condições comerciais existentes. Estas operações são apresentadas no fluxo de caixa das atividades operacionais.

Em 31.03.20, as taxas de desconto nas operações de risco sacado realizadas por nossos fornecedores junto às instituições financeiras no mercado interno ficaram entre 0,36% e 0,59% a.m. (em 31.12.19, essas taxas ficaram entre 0,38% e 0,67% a.m.).

Em 31.03.20, as taxas de desconto nas operações de risco sacado realizadas por nossos fornecedores junto as instituições financeiras no mercado externo ficaram entre 0,23% e 0,46% a.m. (em 31.12.19, essas taxas ficaram entre 0,32% e 0,46% a.m.).

#### 18. ARRENDAMENTO MERCANTIL

A Companhia é arrendatária em diversos contratos de arrendamento de terrenos florestais, escritórios, centros de distribuição, produtores integrados, veículos, dentre outros. Alguns contratos possuem opção de renovação por período adicional ao final do contrato, estabelecidos por aditivo, não sendo permitidas renovações automáticas e por prazo indeterminado.

As cláusulas dos contratos mencionados, no que tange a renovação, reajuste e opção de compra, são contratadas conforme práticas de mercado. Ademais, não existem cláusulas de pagamentos contingentes ou relativas a restrições de distribuição de dividendos, pagamento de juros sobre capital próprio ou captação de dívida adicional.

#### 18.1. Ativo de direito de uso

Os ativos de direito de uso demonstrados abaixo estão contidos nos saldos do Ativo Imobilizado e Ativo Intangível (notas 13 e 14).

|                         |                                |                      |           |          |                     | Controladora         |
|-------------------------|--------------------------------|----------------------|-----------|----------|---------------------|----------------------|
|                         | Taxa média<br>ponderada (a.a.) | Saldo em<br>31.12.19 | Adições   | Baixas   | Transfe-<br>rências | Saldo em<br>31.03.20 |
| Custo                   |                                |                      |           |          |                     |                      |
| Terrenos                |                                | 20.499               | -         | (182)    | 20.751              | 41.068               |
| Edificações             |                                | 2.446.641            | 59.933    | (1.387)  | (2.487)             | 2.502.700            |
| Máquinas e equipamentos |                                | 114.571              | 1.085     | (7.108)  | -                   | 108.548              |
| Veículos                |                                | 112.917              | 16.625    | (341)    | -                   | 129.201              |
| Software                |                                | 55.705               | 72.766    | (35.624) | (18.264)            | 74.583               |
|                         |                                | 2.750.333            | 150.409   | (44.642) | -                   | 2.856.100            |
| Depreciação             |                                |                      |           |          |                     |                      |
| Terrenos                | 16,11%                         | (4.258)              | (1.451)   | 37       | (1.799)             | (7.471)              |
| Edificações             | 28,94%                         | (459.122)            | (91.084)  | 869      | (6.765)             | (556.102)            |
| Máquinas e equipamentos | 40,97%                         | (96.684)             | (7.453)   | 6.476    | -                   | (97.661)             |
| Veículos                | 28,74%                         | (18.550)             | (9.133)   | 65       | -                   | (27.618)             |
| Software                | 45,21%                         | (44.815)             | (8.313)   | 35.624   | 8.564               | (8.940)              |
|                         |                                | (623.429)            | (117.434) | 43.071   | -                   | (697.792)            |
|                         |                                | 2.126.904            | 32.975    | (1.571)  | -                   | 2.158.308            |

|                         |                                |                      |           |          |                     |               | Consolidado          |
|-------------------------|--------------------------------|----------------------|-----------|----------|---------------------|---------------|----------------------|
|                         | Taxa média<br>ponderada (a.a.) | Saldo em<br>31.12.19 | Adições   | Baixas   | Variação<br>cambial | Transferência | Saldo em<br>31.03.20 |
| Custo                   |                                |                      |           |          |                     |               |                      |
| Terrenos                |                                | 22.790               | 965       | (182)    | 385                 | 20.751        | 44.709               |
| Edificações             |                                | 2.615.883            | 111.820   | (4.353)  | 47.152              | (2.487)       | 2.768.015            |
| Máquinas e equipamentos |                                | 115.173              | 1.085     | (7.155)  | 173                 | -             | 109.276              |
| Veículos                |                                | 207.443              | 19.501    | (11.349) | 25.498              | -             | 241.093              |
| Software                |                                | 55.705               | 72.766    | (35.625) | -                   | (18.264)      | 74.582               |
|                         |                                | 3.016.994            | 206.137   | (58.664) | 73.208              | -             | 3.237.675            |
| Depreciação             |                                |                      |           |          |                     |               |                      |
| Terrenos                | 16,51%                         | (5.086)              | (1.450)   | 37       | (151)               | (1.799)       | (8.449)              |
| Edificações             | 29,15%                         | (512.836)            | (106.776) | 3.835    | (17.227)            | (6.765)       | (639.769)            |
| Máguinas e equipamentos | 40,99%                         | (96.958)             | (7.524)   | 6.508    | (90)                |               | (98.064)             |
| Veículos                | 35,85%                         | (57.357)             | (19.809)  | 4.958    | (12.420)            | -             | (84.628)             |
| Software                | 45,21%                         | (44.815)             | (8.313)   | 35.625   | -                   | 8.564         | (8.939)              |
|                         | ·                              | (717.052)            | (143.872) | 50.963   | (29.888)            | -             | (839.849)            |
|                         |                                | 2.299.942            | 62.265    | (7.701)  | 43.320              | -             | 2.397.826            |

## 18.2. Passivo de arrendamento

|                              | PMPV (1) | Saldo<br>31.12.19    | Adições | Pagamentos | Juros<br>pagos | Juros<br>apropriados | Baixas  | Transferências | Controladora<br>Saldo<br>31.03.20 |
|------------------------------|----------|----------------------|---------|------------|----------------|----------------------|---------|----------------|-----------------------------------|
| Terrenos                     | 6,8      | 18.707               | 83      | (2.524)    | (1.100)        | 1.101                | (210)   | 17.501         | 33.558                            |
| Edificações                  | 7,5      | 2.106.997            | 59.850  | (84.784)   | (21.246)       | 40.056               | (693)   | (17.501)       | 2.082.679                         |
| Máquinas e equipamentos      | 1,1      | 25.349               | 1.085   | (8.438)    | (3.213)        | 3.214                | (662)   | -              | 17.335                            |
| Veículos                     | 2,8      | 100.362              | 16.625  | (7.747)    | (2.589)        | 2.589                | (296)   | -              | 108.944                           |
| Software                     | 2,2      | 1.137                | 72.766  | (7.705)    | (1.181)        | 1.181                | -       | -              | 66.198                            |
|                              |          | 2.252.552            | 150.409 | (111.198)  | (29.329)       | 48.141               | (1.861) | -              | 2.308.714                         |
| Circulante<br>Não circulante |          | 313.058<br>1.939.494 |         |            |                |                      |         |                | 285.032<br>2.023.682              |

<sup>(1)</sup> Prazo médio ponderado de vencimento, demonstrado em anos.

|                              | PMPV (1) | Saldo em<br>31.12.19 | Adições | Pagamentos | Juros<br>pagos | Juros<br>apropriados | Baixas  | Transferências | Variação<br>cambial | Consolidado<br>Saldo em<br>31.03.20 |
|------------------------------|----------|----------------------|---------|------------|----------------|----------------------|---------|----------------|---------------------|-------------------------------------|
| Terrenos                     | 5,2      | 20.355               | 1.048   | (2.708)    | (1.235)        | 1.235                | (210)   | 17.501         | 260                 | 36.246                              |
| Edificações                  | 4,6      | 2.227.026            | 111.737 | (99.771)   | (24.076)       | 42.888               | (693)   | (17.501)       | 31.266              | 2.270.876                           |
| Máquinas e equipamentos      | 1,2      | 25.687               | 1.085   | (8.509)    | (3.219)        | 3.219                | (676)   | =              | 86                  | 17.673                              |
| Veículos                     | 1,6      | 156.975              | 19.501  | (16.099)   | (3.744)        | 3.744                | (6.770) | -              | 13.686              | 167.293                             |
| Software                     | 2,2      | 1.137                | 72.766  | (7.705)    | (1.181)        | 1.181                | -       | -              | -                   | 66.198                              |
|                              |          | 2.431.180            | 206.137 | (134.792)  | (33.455)       | 52.267               | (8.349) | -              | 45.298              | 2.558.286                           |
| Circulante<br>Não circulante |          | 376.628<br>2.054.552 |         |            |                |                      |         |                |                     | 364.208<br>2.194.078                |

<sup>(1)</sup> Prazo médio ponderado de vencimento, demonstrado em anos.

# 18.3. Cronograma de vencimentos do passivo de arrendamento

Os pagamentos futuros mínimos obrigatórios estão segregados conforme a tabela a seguir e foram registrados no passivo circulante e não circulante:

|                       | Controladora<br>31.03.20 | Consolidado<br>31.03.20 |
|-----------------------|--------------------------|-------------------------|
| Total circulante      | 497.944                  | 572.234                 |
| Total não circulante  | 1.810.770                | 1.986.052               |
| Abril a dezembro 2021 | 429.409                  | 478.920                 |
| 2022                  | 344.186                  | 385.848                 |
| 2023                  | 270.639                  | 296.382                 |
| 2024                  | 224.001                  | 229.699                 |
| 2025 em diante        | 542.535                  | 595.203                 |
|                       | 2.308.714                | 2.558.286               |

#### 18.4. Taxa incremental

A Companhia utiliza a taxa incremental nominal para mensuração dos seus passivos de arrendamento. Abaixo demonstram-se as taxas nominais e reais para cada vencimento.

|                      | 31.03               | 3.20             | 31.12               | 2.19             |
|----------------------|---------------------|------------------|---------------------|------------------|
| Prazos dos Contratos | Taxa nominal % a.a. | Taxa real % a.a. | Taxa nominal % a.a. | Taxa real % a.a. |
| 1 ano                | 5,69%               | 1,05%            | 8,46%               | 4,97%            |
| 2 anos               | 6,64%               | 2,38%            | 9,49%               | 5,37%            |
| 3 anos               | 6,81%               | 2,60%            | 10,60%              | 6,28%            |
| 4 anos               | -                   | -                | 11,43%              | 7,01%            |
| 5 anos               | -                   | -                | 11,84%              | 7,28%            |
| 6 anos               | -                   | -                | 12,13%              | 7,48%            |
| 8 anos               | -                   | -                | 12,43%              | 7,67%            |
| 9 anos               | -                   | -                | 12,51%              | 7,78%            |
| 10 anos              | -                   | -                | 12,61%              | 7,84%            |
| 11 anos              | -                   | -                | 12,68%              | 7,86%            |
| 13 anos              | -                   | -                | 12,81%              | 7,93%            |
| 14 anos              | -                   | -                | 12,86%              | 7,96%            |
| 15 anos              | -                   | -                | 12,90%              | 7,97%            |
| 18 anos              | -                   | -                | 13,01%              | 8,03%            |
| 20 anos              | -                   | -                | 13,12%              | 8,12%            |

As taxas apresentadas acima em 31.03.20 referem-se às taxas incrementais utilizadas nos contratos reconhecidos no primeiro trimestre de 2020 e as taxas de 31.12.19 referem-se às taxas utilizadas nos contratos reconhecidos no exercício de 2019.

## 18.5. Valores reconhecidos no resultado do período

Estão demonstrados abaixo os valores reconhecidos no resultado referentes aos itens isentos de reconhecimento: ativos de baixo valor, arrendamentos de curto prazo e pagamentos variáveis.

|   | Controladora            | Consolidado             |
|---|-------------------------|-------------------------|
|   | Janeiro a<br>Março 2020 | Janeiro a Março<br>2020 |
| Pagamentos variáveis não incluídos no passivo de arrendamento | 10.748                  | 82.528                  |
| Despesas relativas a ativos de curto prazo                    | 15.734                  | 42.204                  |
| Despesas relativas a ativos de baixo valor                    | 76                      | 301                     |
|   | 26.558                  | 125.033                 |

# 19. PAGAMENTO BASEADO EM AÇÕES

As regras dos planos de opções e ações restritas concedidas aos executivos foram divulgadas nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31.12.19 (nota 20) e não sofreram alteração durante o período.

A posição das opções outorgadas em aberto é demonstrada a seguir:

|          | Data                   |                       | Quant                | Quantidade          |                         | Preço do e    | xercício (1)       |
|----------|------------------------|-----------------------|----------------------|---------------------|-------------------------|---------------|--------------------|
| Outorga  | Início do<br>exercício | Final do<br>exercício | Opções<br>outorgadas | Opções em<br>aberto | Valor justo<br>da opção | Na<br>outorga | Atualizado<br>IPCA |
| 26.04.16 | 30.04.17               | 30.04.21              | 8.724.733            | 1.325.000           | 9,21                    | 56,00         | 66,73              |
| 31.05.16 | 31.05.17               | 31.05.21              | 3.351.220            | 1.156.990           | 10,97                   | 46,68         | 55,20              |
|          |                        |                       | 12.075.953           | 2.481.990           |                         |               |                    |

<sup>(1)</sup> Valores expressos em Reais.

A posição de ações restritas outorgadas e em aberto é demonstrada a seguir:

|          | Data                             |                  | Quantidade      |                        |  |
|----------|----------------------------------|------------------|-----------------|------------------------|--|
| Outorga  | Prazo de aquisição de<br>direito | Ações outorgadas | Ações em aberto | Valor justo da<br>ação |  |
| 14.06.18 | 14.06.20                         | 270.000          | 172.125         | 20,00                  |  |
| 01.10.18 | 01.10.20                         | 2.311.394        | 1.301.616       | 21,44                  |  |
| 01.09.19 | 01.09.21                         | 742.901          | 742.901         | 30,61                  |  |
|          |                                  | 3.324.295        | 2.216.642       |                        |  |

<sup>(1)</sup> Valores expressos em Reais.

A movimentação ocorrida no período de três meses findo 31.03.20 nas opções e ações outorgadas em aberto está apresentada na tabela abaixo:

|  | Consolidado |
|--|-------------|
| Quantidade de opções/ações em aberto em 31.12.19 | 4.722.734   |
| Canceladas:                                      |             |
| Ações restritas - outorga de 2018                | (12.592)    |
| Opções de ações – outorga de 2016                | (11.510)    |
| Quantidade de opções/ações em aberto em 31.03.20 | 4.698.632   |

A média ponderada dos preços de exercícios das opções em aberto condicionados a serviços é R\$61,36 (sessenta e um reais e trinta e seis centavos) (R\$60,96 em 31.12.19) e a média ponderada do prazo contratual remanescente é de 14 meses (17 meses em 31.12.19).

A Companhia possui registrado no patrimônio líquido, o valor justo das opções no montante de R\$262.034 (R\$255.445 em 31.12.19). No resultado do período de três meses findo 31.03.20, foi reconhecida uma despesa de R\$6.589 (R\$6.861 de despesa em 31.12.19).

## 20. PLANOS DE BENEFÍCIOS A EMPREGADOS

A Companhia oferece a seus funcionários planos suplementares de aposentadoria e outros benefícios. Nas demonstrações financeiras anuais de 31.12.19 (nota 21) foram divulgadas as características dos planos de aposentadoria suplementar bem como dos outros benefícios a empregados oferecidos pela Companhia, e que não sofreram alterações durante o período. Os passivos atuariais estão apresentados a seguir:

|                                | C        | ontroladora | Consolidad |          |
|--------------------------------|----------|-------------|------------|----------|
|                                | Passiv   | 0           | Passiv     | 0        |
|                                | 31.03.20 | 31.12.19    | 31.03.20   | 31.12.19 |
| Plano médico                   | 190.671  | 187.274     | 190.671    | 187.274  |
| Multa do F.G.T.S. (1)          | 254.163  | 247.485     | 254.163    | 247.485  |
| Homenagem por tempo de serviço | 106.288  | 103.284     | 106.288    | 103.284  |
| Outros                         | 58.136   | 56.744      | 176.652    | 151.431  |
|                                | 609.258  | 594.787     | 727.774    | 689.474  |
| Circulante                     | 87.996   | 87.996      | 97.569     | 95.919   |
| Não circulante                 | 521.262  | 506.791     | 630.205    | 593.555  |

<sup>(1)</sup> Fundo de Garantia por Tempo de Serviço ("F.G.T.S.")

A Companhia, com base na estimativa de custos para o exercício de 2020, de acordo com laudo elaborado em 2019 por especialista atuarial, apropriou no resultado para o período de três meses findo em 31.03.20 em contrapartida aos resultados abrangentes um ganho de R\$6.388 na controladora e R\$6.341 no consolidado líquidos de tributos (R\$918 na controladora e R\$583 no consolidado em 31.03.19).

## 21. PROVISÃO PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS, TRABALHISTAS E OUTROS

A Companhia e suas controladas estão envolvidas em determinados assuntos legais decorrentes do curso normal de seus negócios, que incluem processos tributários, previdenciários, trabalhistas, cíveis, comerciais e outros.

A Administração da Companhia acredita que, com base nos elementos existentes na data base destas informações financeiras intermediárias, a provisão para riscos tributários, trabalhistas, cíveis, comerciais e outros, é suficiente para cobrir eventuais perdas com processos administrativos e judiciais, conforme apresentado a seguir.

## 21.1. Contingências com perdas prováveis

A movimentação da provisão para riscos tributários, trabalhistas, cíveis, comerciais e outros, classificados como perda provável, e passivos contingentes, é apresentada abaixo:

|                              |             |              |                                |  | Controladora<br>31.03.20 |
|------------------------------|-------------|--------------|--------------------------------|--|--------------------------|
|                              | Tributárias | Trabalhistas | Cíveis, comerciais e<br>outras | Passivos contingentes<br>(Combinação de<br>negócios) | Total                    |
| Saldo no início do período   | 583.316     | 600.510      | 306.476                        | 300.561  | 1.790.863                |
| Adições                      | 38.637      | 92.741       | 11.778                         | -  | 143.156                  |
| Reversões                    | (5.988)     | (31.231)     | (10.332)                       | (506)  | (48.057)                 |
| Pagamentos                   | (33.113)    | (69.278)     | (8.397)                        | -  | (110.788)                |
| Atualização monetária        | 18.847      | 29.240       | 14.829                         | -  | 62.916                   |
| Saldo no final do período    | 601.699     | 621.982      | 314.354                        | 300.055  | 1.838.090                |
| Circulante<br>Não Circulante |             |              |                                |  | 1.106.358<br>731.732     |

|                 | Consolidado<br>31.03.20 |
|-----------------|-------------------------|
| es<br>o de<br>) | Total                   |
| 0.654           | 1.794.369               |
| -               | 143.325                 |
| (506)           | (48.057)                |
| -               | (110.788)               |
| -               | 62.917                  |
| 18              | 615                     |
| 0.166           | 1.842.381               |
|                 |                         |
|                 | 1.110.288<br>732.093    |
|                 | -<br>-<br>18            |

## 21.2. Contingências com perdas possíveis

A Companhia possui contingências cuja expectativa de perda, avaliada pela Administração e suportada pelos assessores jurídicos, está classificada como perda possível e, portanto, nenhuma provisão foi constituída. Em 31.03.20, as contingências classificadas com probabilidade de perda possível, totalizaram R\$13.808.539 (R\$13.299.190 em 31.12.19), das quais R\$300.166 (R\$300.654 em 31.12.19) foram registradas pelo valor justo estimado resultante das combinações de negócios com a Sadia, apresentadas na tabela acima.

# 22. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

## 22.1. Capital social

Em 31.03.20, o capital subscrito e integralizado da Companhia era de R\$12.553.418, composto por 812.473.246 ações ordinárias, escriturais e sem valor nominal. O valor realizado do capital social no balanço está líquido dos gastos com oferta pública realizada em 22.07.09, no montante de R\$92.947.

A Companhia está autorizada a aumentar o capital social, independentemente de reforma estatutária, até o limite de 1.000.000.000 de ações ordinárias, escriturais e sem valor nominal.

#### 22.1.1. Composição do capital social por natureza

|                     | Controladora e Consolida |             |  |
|---------------------|--------------------------|-------------|--|
|                     | <b>31.03.20</b> 31.12.   |             |  |
| Ações ordinárias    | 812.473.246              | 812.473.246 |  |
| Ações em tesouraria | (713.446)                | (713.446)   |  |
| Ações em circulação | 811.759.800              | 811.759.800 |  |

#### 22.1.2. Movimentação das ações em circulação

|                            | Quantidade de aç | Controladora<br>ões em circulação |
|----------------------------|------------------|-----------------------------------|
|                            | 31.03.20         | 31.12.19                          |
| Ações no início do período | 811.759.800      | 811.416.022                       |
| Entrega de ações restritas | -                | 343.778                           |
| Ações no final do período  | 811.759.800      | 811.759.800                       |

## 22.2. Ações em tesouraria

A Companhia possui 713.446 ações ordinárias de sua própria emissão em tesouraria, com custo médio de R\$53,60 (cinquenta e três reais e sessenta centavos) por ação, com valor de mercado correspondente a R\$10.766.

Em 26.03.20 o Conselho de Administração da Companhia aprovou a criação de programa de aquisição de ações de sua própria emissão até o limite 7.500.000 (sete milhões e quinhentas mil) ações ordinárias, em um prazo máximo de 12 meses.

## 23. LUCRO (PREJUÍZO) POR AÇÃO

O cálculo do lucro (prejuízo) básico por ação é feito por meio da divisão do lucro (prejuízo) líquido do período, atribuído aos detentores de ações ordinárias da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o período.

O lucro (prejuízo) diluído por ação é calculado por meio da divisão do lucro (prejuízo) líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o período somados à quantidade média ponderada de ações ordinárias que seriam emitidas na conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluidoras (opções de ações e ações restritas). Devido ao valor de cotação da ação em 31.03.20 ser inferior ao preço de exercício da outorga, as opções não possuem efeito diluidor.

|   | Operações co            | ontinuadas              | Operações<br>descontinuadas | Operações<br>continuadas e<br>descontinuadas |
|---|-------------------------|-------------------------|-----------------------------|--|
|   | Janeiro a Março<br>2020 | Janeiro a Março<br>2019 | Janeiro a Março<br>2019     | Janeiro a Março<br>2019                      |
| Numerador básico  |                         |                         |                             |  |
| Lucro (prejuízo) líquido do período atribuível aos acionistas da BRF                | (45.921)                | (112.063)               | (888.872)                   | (1.000.935)                                  |
| Denominador básico  |                         |                         |                             |  |
| Ações ordinárias  | 812.473.246             | 812.473.246             | 812.473.246                 | 812.473.246                                  |
| Número médio ponderado de ações em circulação - básico (exceto ações em tesouraria) | 811.759.800             | 811.416.158             | 811.416.158                 | 811.416.158                                  |
| Lucro (prejuízo) líquido por ação básico - R\$                                      | (0,06)                  | (0,14)                  | (1,10)                      | (1,23)                                       |
| Numerador diluído   |                         |                         |                             |  |
| Lucro (prejuízo) líquido do período atribuível aos acionistas da BRF                | (45.921)                | (112.063)               | (888.872)                   | (1.000.935)                                  |
| Denominador diluído   |                         |                         |                             |  |
| Número médio ponderado de ações em circulação - básico                              |                         |                         |                             |  |
| (exceto ações em tesouraria)  | 811.759.800             | 811.416.158             | 811.416.158                 | 811.416.158                                  |
| Número médio ponderado de ações em circulação - diluído                             | 811.759.800             | 811.416.158             | 811.416.158                 | 811.416.158                                  |
| Lucro (prejuízo) líquido por ação diluído - R\$                                     | (0,06)                  | (0,14)                  | (1,10)                      | (1,23)                                       |

#### 24. INSTRUMENTOS FINANCEIROS E GERENCIAMENTO DE RISCO

#### 24.1. Visão Geral

No curso normal de seus negócios, a Companhia está exposta a riscos de crédito, liquidez e de mercado, os quais são gerenciados ativamente em conformidade à Política de Gestão de Riscos Financeiros ("Política de Risco") e documentos estratégicos e diretrizes a ela subordinadas, conforme divulgado nas demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31.12.19.

## 24.2. Administração de riscos de crédito

A Companhia está exposta ao risco de crédito relacionado aos ativos financeiros que detém: contas a receber de clientes, títulos e outras contas a receber, títulos e valores mobiliários, contratos de derivativos, caixa e equivalentes de caixa.

Em 31.03.20, a Companhia mantinha títulos e valores mobiliários acima de R\$100.000 nas seguintes instituições financeiras: Al Rajhi Bank, Banco Bradesco, Banco BIC, Banco BNP Paribas, Banco do Brasil, Banco BTG Pactual, Banco Itaú, Banco Safra, Banco Santander, BBVA Banco Frances, Citibank, HSBC, J.P. Morgan Chase Bank, National Commercial Bank e Rabobank.

Também detinha contratos de derivativos com as seguintes instituições financeiras: Banco Bradesco, Banco Itaú, Banco Santander, Banco Votorantim, Bank of America Merrill Lynch, Banco BNP Paribas, Citibank, Deutsche Bank, ING Bank, J.P. Morgan Chase Bank, Morgan Stanley e Rabobank.

## 24.3. Administração do capital e riscos de liquidez

Em 31.03.20, o endividamento bruto consolidado de longo prazo representava 78% (82,5% em 31.12.19) do endividamento bruto total, o qual possui prazo médio de liquidação superior a quatro anos.

A Companhia monitora os níveis de endividamento bruto e líquido, conforme apresentado abaixo:

|   |             |                |              | Consolidado  |
|---|-------------|----------------|--------------|--------------|
|   |             |                | 31.03.20     | 31.12.19     |
|   | Circulante  | Não circulante | Total        | Total        |
| Endividamento em moeda estrangeira                            | (434.069)   | (15.907.194)   | (16.341.263) | (11.006.524) |
| Endividamento em moeda nacional                               | (3.446.479) | (3.216.965)    | (6.663.444)  | (7.613.755)  |
| Instrumentos financeiros derivativos passivos                 | (1.533.176) | (38.629)       | (1.571.805)  | (153.612)    |
| Endividamento bruto   | (5.413.724) | (19.162.788)   | (24.576.512) | (18.773.891) |
|   |             |                |              |              |
| Títulos e valores mobiliários e caixa e equivalentes de caixa | 8.292.300   | 381.942        | 8.674.242    | 4.963.319    |
| Instrumentos financeiros derivativos ativos                   | 282.115     | 7.164          | 289.279      | 245.315      |
| Caixa restrito  | 24.361      | -              | 24.361       | 296.294      |
| Endividamento líquido   | 3.185.052   | (18.773.682)   | (15.588.630) | (13.268.963) |

As tabelas abaixo resumem as obrigações contratuais e compromissos financeiros significativos que podem impactar a liquidez da Companhia:

|   |                   |                              |                 |                          |           |           | C         | ontroladora<br>31.03.20 |
|---|-------------------|------------------------------|-----------------|--------------------------|-----------|-----------|-----------|-------------------------|
|   | Valor<br>contábil | Fluxo de caixa<br>contratual | Até 12<br>meses | Abril a<br>dezembro 2021 | 2022      | 2023      | 2024      | 2025 em<br>diante       |
| Passivos financeiros não derivativos        |                   |                              |                 |                          |           |           |           |                         |
| Empréstimos e financiamentos                | 20.089.239        | 24.074.471                   | 4.320.598       | 2.470.823                | 3.443.883 | 3.556.669 | 3.344.184 | 6.938.314               |
| Fornecedores                                | 5.808.969         | 5.863.000                    | 5.854.495       | 2.777                    | 2.921     | 2.700     | 107       | -                       |
| Fornecedores risco sacado                   | 927.409           | 937.196                      | 937.196         | -                        | -         | -         | -         | -                       |
| Arrendamento a pagar                        | 2.308.295         | 2.874.697                    | 531.854         | 481.990                  | 412.918   | 346.972   | 306.852   | 794.111                 |
| Passivos financeiros derivativos            |                   |                              |                 |                          |           |           |           |                         |
| Designados como hedge de fluxo de caixa     |                   |                              |                 |                          |           |           |           |                         |
| Derivativos de taxas de juros               | 18.272            | 1.442                        | -               | 1.442                    | -         | -         | -         | -                       |
| Derivativos cambiais                        | 1.460.164         | 1.244.684                    | 1.230.154       | 14.530                   | -         | -         | -         | -                       |
| Derivativos de commodities                  | 40.694            | 49.305                       | 49.305          | -                        | -         | -         | -         | -                       |
| Não designados como hedge de fluxo de caixa |                   |                              |                 |                          |           |           |           |                         |
| Derivativos cambiais                        | 43.170            | 37.029                       | 37.029          | -                        | -         | -         | -         | -                       |

|   |                   |                                 |                 |                             |           |           |           | Consolidado<br>31.03.20 |
|---|-------------------|---------------------------------|-----------------|-----------------------------|-----------|-----------|-----------|-------------------------|
|   | Valor<br>contábil | Fluxo de<br>caixa<br>contratual | Até 12<br>meses | Abril a<br>dezembro<br>2021 | 2022      | 2023      | 2024      | 2025 em<br>diante       |
| Passivos financeiros não derivativos        |                   |                                 |                 |                             |           |           |           |                         |
| Empréstimos e financiamentos                | 23.004.707        | 27.829.517                      | 4.577.538       | 2.632.950                   | 3.720.104 | 3.677.862 | 3.457.256 | 9.763.807               |
| Fornecedores                                | 6.463.773         | 6.517.818                       | 6.509.313       | 2.777                       | 2.921     | 2.700     | 107       | -                       |
| Fornecedores risco sacado                   | 927.409           | 937.196                         | 937.196         | -                           | -         | -         | -         | -                       |
| Arrendamento a pagar                        | 2.558.286         | 3.178.028                       | 611.432         | 537.797                     | 462.963   | 379.976   | 314.658   | 871.202                 |
| Passivos financeiros derivativos            |                   |                                 |                 |                             |           |           |           |                         |
| Designados como hedge de fluxo de caixa     |                   |                                 |                 |                             |           |           |           |                         |
| Derivativos de taxas de juros               | 18.272            | 1.442                           | -               | 1.442                       | -         | -         | -         | -                       |
| Derivativos cambiais                        | 1.460.164         | 1.244.684                       | 1.230.154       | 14.530                      | -         | -         | -         | -                       |
| Derivativos de commodities                  | 40.694            | 49.306                          | 49.306          | -                           | -         | -         | -         | -                       |
| Não designados como hedge de fluxo de caixa |                   |                                 |                 |                             |           |           |           |                         |
| Derivativos cambiais                        | 52.675            | 42.493                          | 42.493          | -                           | -         | -         | -         | -                       |

Para o período de três meses findo em 31.03.20, a Companhia não espera que os desembolsos de caixa para cumprimento das obrigações demonstradas acima possam ser significativamente antecipados ou ter seus valores substancialmente alterados fora do curso normal dos negócios.

## 24.4. Administração de riscos de mercado

#### 24.4.1. Riscos de taxa de juros

O endividamento está atrelado, essencialmente, a taxas pré-fixadas (R\$, USD e EUR), Certificado de Depósito Interbancário ("CDI"), Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo ("IPCA") e *London Interbank Offered Rate* ("*LIBOR*"). Na ocorrência de alterações adversas no mercado que resultem na elevação dessas taxas, o custo do endividamento pós-fixado se eleva e, por outro lado, o custo do endividamento pré-fixado é reduzido em termos relativos.

Quanto aos títulos e valores mobiliários, a Companhia mantém, predominantemente, suas operações no mercado interno pós-fixadas ao CDI e no mercado externo pré-fixadas, denominadas em Dólar dos FUA.

A exposição da Companhia às taxas de juros pode ser avaliada nas notas 5 e 15.

Os instrumentos financeiros derivativos para proteção da exposição a taxas de juros em 31.03.20 foram designados como *hedge accounting* e estão demonstrados na tabela abaixo:

|   |              |                    |             |            |             | 31.03.20             |
|---|--------------|--------------------|-------------|------------|-------------|----------------------|
| Hedge de fluxo de caixa -<br>Instrumentos derivativos | Vencimento   | Objeto de proteção | Ativo       | Passivo    | Notional    | Valor justo<br>(R\$) |
| Controladas   |              |                    |             |            |             |                      |
| Swap de juros   | 3º Tri. 2021 | Dívida             | 118,00% CDI | 5,60% a.a. | 810.000 BRL | (14.866)             |
| Swap de juros   | 4º Tri. 2021 | Dívida             | 118,00% CDI | 5,72% a.a. | 180.000 BRL | (3.406)              |
|   |              |                    |             |            |             | (18.272)             |

#### 24.4.2. Riscos cambiais

O risco de taxa cambial refere-se às alterações das taxas de câmbio de moeda estrangeira que possam ocasionar em perdas não esperadas para a Companhia e à redução dos ativos e receitas, bem como ao aumento dos passivos e custos. A exposição da Companhia é administrada em três dimensões: exposição de balanço, exposição de resultado operacional e exposição de investimentos.

#### i. Exposição de balanço patrimonial

Os ativos e passivos denominados em moeda estrangeira e que impactam o resultado da Companhia são demonstrados a seguir, de forma sumarizada em Reais:

|  | 31.03.20     | Consolidado<br>31.12.19 (1) |
|--|--------------|-----------------------------|
| Caixa e equivalentes de caixa                | 3.427.107    | 2.591.746                   |
| Contas a receber de clientes                 | 6.148.216    | 4.892.708                   |
| Fornecedores                                 | (744.256)    | (601.007)                   |
| Empréstimos e financiamentos                 | (11.417.402) | (8.854.826)                 |
| Instrumentos financeiros derivativos (hedge) | 2.434.673    | 1.734.517                   |
| Outros ativos e passivos líquidos            | (436.691)    | (162.341)                   |
| Exposição em resultado                       | (588.353)    | (399.203)                   |

<sup>(1)</sup> Reapresentado para melhor demonstração do montante anteriormente classificado em Investimentos Líquidos, que foi realocado aos ativos e passivos correspondentes.

A exposição líquida em resultado é composta, principalmente, pelas seguintes moedas:

| Exposição cambial líquida | 31.03.20  | 31.12.19  |
|---------------------------|-----------|-----------|
| Pesos Argentinos (ARS)    | (12.584)  | (13.236)  |
| Euros (EUR)               | 30.526    | 23.624    |
| Libras Esterlinas (GBP)   | 8.187     | 6.949     |
| Ienes (JPY)               | 8.802     | (17.285)  |
| Rublos (RUB)              | 27.214    | 2.780     |
| Liras Turcas (TRY)        | (389.813) | (418.576) |
| Dólares dos EUA (USD)     | (260.685) | 16.541    |
| Total                     | (588.353) | (399.203) |

Os instrumentos financeiros derivativos para proteção da exposição cambial de balanço em 31.03.20 não foram designados como *hedge accounting* e estão demonstrados na tabela abaixo:

| Instrumentos derivativos<br>não designados | Ativo | Passivo | Vencimento   | No  | tional  | Taxa média | 31.03.20<br>Valor<br>justo (R\$) |
|--|-------|---------|--------------|-----|---------|------------|----------------------------------|
| Controladora                               |       |         |              |     |         |            |                                  |
| Non-deliverable forward                    | EUR   | BRL     | 2º Tri. 2020 | EUR | 225.000 | 5,5740     | 44.592                           |
| Non-deliverable forward                    | USD   | BRL     | 2º Tri. 2020 | USD | 385.000 | 5,1183     | 37.304                           |
| Non-deliverable forward                    | BRL   | USD     | 3º Tri. 2020 | USD | 9.000   | 4,3210     | (8.076)                          |
| Non-deliverable forward                    | BRL   | USD     | 4º Tri. 2020 | USD | 6.000   | 4,3314     | (5.383)                          |
| Collar                                     | BRL   | USD     | 4º Tri. 2020 | USD | 31.000  | 4,1847     | (29.652)                         |
| Futuros - B3                               | USD   | BRL     | 2º Tri. 2020 | USD | 264.500 | 5,2022     | 3.695                            |
|  |       |         |              |     |         |            | 42.480                           |
| Controladas                                |       |         |              |     |         |            |                                  |
| Non-deliverable forward                    | EUR   | JPY     | 2º Tri. 2020 | EUR | 20.722  | 120,6453   | (1.932)                          |
| Non-deliverable forward                    | EUR   | USD     | 2º Tri. 2020 | EUR | 35.000  | 1,1071     | (340)                            |
| Non-deliverable forward                    | EUR   | RUB     | 2º Tri. 2020 | EUR | 16.966  | 88,4124    | (702)                            |
| Collar                                     | TRY   | USD     | 2º Tri. 2020 | USD | 50.000  | 6,6750     | (5.715)                          |
| Total Consolidado                          |       |         |              |     |         |            | 33.791                           |

#### ii. Exposição de resultado operacional

Os instrumentos financeiros derivativos e não derivativos designados como *hedge accounting* de fluxo de caixa para proteção da exposição cambial em 31.03.20, estão demonstrados na tabela abaixo:

|   |                    |       |         |              |     |         |            | 31.03.20    |
|---|--------------------|-------|---------|--------------|-----|---------|------------|-------------|
| Hedge de fluxo de caixa -<br>Instrumentos derivativos | Objeto de proteção | Ativo | Passivo | Vencimento   | No  | tional  | Taxa média | Valor justo |
| Controladora e Consolidado                            |                    |       |         |              |     |         |            |             |
| Non-deliverable forward                               | Exportações em USD | BRL   | USD     | 2º Tri. 2020 | USD | 116.000 | 4,5399     | (76.928)    |
| Non-deliverable forward                               | Exportações em USD | BRL   | USD     | 3º Tri. 2020 | USD | 26.000  | 4,1759     | (27.048)    |
| Non-deliverable forward                               | Exportações em USD | BRL   | USD     | 4º Tri. 2020 | USD | 9.000   | 4,1090     | (10.053)    |
| Non-deliverable forward                               | Exportações em EUR | BRL   | EUR     | 2º Tri. 2020 | EUR | 3.000   | 4,6502     | (3.246)     |
| Collar  | Exportações em USD | BRL   | USD     | 2º Tri. 2020 | USD | 546.000 | 4,2257     | (494.211)   |
| Collar  | Exportações em USD | BRL   | USD     | 3º Tri. 2020 | USD | 290.000 | 4,3123     | (239.694)   |
| Collar  | Exportações em USD | BRL   | USD     | 4º Tri. 2020 | USD | 217.000 | 4,2467     | (198.708)   |
| Collar  | Exportações em USD | BRL   | USD     | 1º Tri. 2021 | USD | 100.000 | 4,4835     | (71.041)    |

31.03.20 Hedge de fluxo de caixa -Valor justo Instrumentos não derivativos Proteção Ativo Passivo Vencimento Notional Taxa média (1) Controladora e Consolidado Bond BRF SA BRFSBZ5 Exportações em USD 2º Tri. 2022 (405.754) Bond BRF SA BRFSBZ3 2º Tri. 2023 150.000 (474.000) Exportações em USD USD 2.0387 (879.754)

(1) Corresponde à parcela efetiva do resultado do hedge acumulada na rubrica de Outros Resultados Abrangentes.

#### iii. Exposição de investimentos

Os instrumentos financeiros não derivativos designados como *hedge accounting* de investimento líquido em 31.03.20 estão demonstrados na tabela abaixo:

| Hedge de investimento líquido Instrumentos não derivativos | - Proteção<br>(investimento) | Ativo | Passivo | Vencimento   | Notional    | Taxa   | 31.03.20<br>Valor justo<br>(1) |
|--|------------------------------|-------|---------|--------------|-------------|--------|--------------------------------|
| Controladora e Consolidado                                 |                              |       |         |              |             |        |                                |
| Bond - BRF SA BRFSBZ4                                      | Federal Foods LLC            | -     | USD     | 3º Tri. 2026 | USD 75.673  | 3,7649 | (88.370)                       |
| Bond - BRF SA BRFSBZ4                                      | BRF Al Yasra Food            | -     | USD     | 3º Tri. 2026 | USD 108.757 | 3,7649 | (107.913)                      |
| Bond - BRF SA BRFSBZ4                                      | Al Khan Foodstuff LLC        | -     | USD     | 3º Tri. 2026 | USD 65.570  | 3,7649 | (76.585)                       |
|  |                              |       |         |              |             |        | (272.868)                      |

(1) Corresponde à parcela efetiva do resultado do hedge acumulada na rubrica de Outros Resultados Abrangentes.

(1.120.929)

#### 24.4.3. Risco de preços de commodities

Os instrumentos financeiros derivativos designados como *hedge accounting* de fluxo de caixa e valor justo para proteção da exposição a risco de *commodities* em 31.03.20 estão demonstrados na tabela abaixo:

| Hedge de fluxo de caixa -        |   |                       |                 |            | Taxa média | 31.03.20    |
|----------------------------------|---|-----------------------|-----------------|------------|------------|-------------|
| Instrumentos derivativos         | Proteção                                  | Indexador             | Vencimento      | Quantidade | (USD/Ton)  | Valor justo |
| Controladora e Consolidado       |   |                       |                 |            |            |             |
| Non-deliverable forward - compra | Compras de farelo de soja - preço a fixar | Farelo de soja - CBOT | 2º Tri. de 2020 | 19.985 ton | 122,09     | 1.004       |
| Non-deliverable forward - compra | Compras de farelo de soja - preço a fixar | Farelo de soja - CBOT | 3º Tri. de 2020 | 54.985 ton | 123,25     | 65          |
| Non-deliverable forward - compra | Compras de farelo de soja - preço a fixar | Farelo de soja - CBOT | 4º Tri. de 2020 | 9.997 ton  | 121,84     | (63)        |
| Non-deliverable forward - compra | Compras de farelo de soja - preço a fixar | Farelo de Soja - CBOT | 1º Tri. de 2021 | 9.997 ton  | 121,18     | (687)       |
| Collar - compra                  | Compras de farelo de Soja - preço a fixar | Farelo de Soja - CBOT | 2º Tri. de 2020 | 29.937 ton | 125,42     | 257         |
| Non-deliverable forward - compra | Compras de grão de soja - preço a fixar   | Grão de soja - CBOT   | 2º Tri. de 2020 | 14.000 ton | 330,08     | (283)       |
| Non-deliverable forward - compra | Compras de grão de soja - preço a fixar   | Grão de soja - CBOT   | 3º Tri. de 2020 | 5.001 ton  | 334,67     | (211)       |
| Collar - compra                  | Compras de grão de soja - preço a fixar   | Grão de soja - CBOT   | 2º Tri. de 2020 | 11.009 ton | 334,58     | (253)       |
| Collar - compra                  | Compras de grão de soja - preço a fixar   | Grão de soja - CBOT   | 3º Tri. de 2020 | 4.001 ton  | 338,23     | (182)       |
| Non-deliverable forward - compra | Compras de milho - preço a fixar          | Milho - CBOT          | 2º Tri. de 2020 | 99.954 ton | 183,43     | (25.392)    |
| Collar - compra                  | Compras de milho - preço a fixar          | Milho - CBOT          | 2º Tri. de 2020 | 40.070 ton | 151,07     | (1.978)     |
| Non-deliverable forward - compra | Compras de óleo de soja - preço a fixar   | Óleo de Soja - CBOT   | 2º Tri. de 2020 | 14.399 ton | 665,01     | (4.921)     |
| Non-deliverable forward - compra | Compras de óleo de soja - preço a fixar   | Óleo de Soja - CBOT   | 3º Tri. de 2020 | 13.899 ton | 652,45     | (3.075)     |
| Non-deliverable forward - compra | Compras de óleo de soja - preço a fixar   | Óleo de Soja - CBOT   | 4º Tri. de 2020 | 9.698 ton  | 629,06     | (344)       |
| Non-deliverable forward - compra | Compras de óleo de soja - preço a fixar   | Óleo de Soja - CBOT   | 1º Tri. de 2021 | 2.499 ton  | 602,65     | 336         |
| Collar - compra                  | Compras de óleo de soja - preço a fixar   | Óleo de Soja - CBOT   | 2º Tri. de 2020 | 1.995 ton  | 652,86     | (355)       |
|                                  |   |                       |                 |            |            | (36.082)    |

|  |                                      |                     |                 |             |                         | 31.03.20    |
|--|--------------------------------------|---------------------|-----------------|-------------|-------------------------|-------------|
| Hedge de valor justo -<br>Instrumentos derivativos | Proteção                             | Indexador           | Vencimento      | Quantidade  | Taxa média<br>(USD/Ton) | Valor justo |
| Controladora e Consolidado                         |                                      |                     |                 |             |                         |             |
| Non-deliverable forward - venda                    | Compras de Grão de Soja - preço fixo | Grão de Soja - CBOT | 2º Tri. de 2020 | 7.992 ton   | 336,87                  | 417         |
| Non-deliverable forward - venda                    | Compras de Grão de Soja - preço fixo | Grão de Soja - CBOT | 3º Tri. de 2020 | 33.485 ton  | 339,56                  | 2.730       |
| Non-deliverable forward - venda                    | Compras de Grão de Soja - preço fixo | Grão de Soja - CBOT | 4º Tri. de 2020 | 45.488 ton  | 340,34                  | 4.236       |
| Non-deliverable forward - venda                    | Compras de Grão de Soja - preço fixo | Grão de Soja - CBOT | 1º Tri. de 2021 | 5.998 ton   | 317,10                  | 89          |
| Non-deliverable forward - venda                    | Compras de milho - preço fixo        | Milho - CBOT        | 2º Tri. de 2020 | 669.857 ton | 157,55                  | 74.314      |
| Non-deliverable forward - venda                    | Compras de milho - preço fixo        | Milho - CBOT        | 3º Tri. de 2020 | 403.349 ton | 154,68                  | 35.621      |
| Non-deliverable forward - venda                    | Compras de milho - preço fixo        | Milho - CBOT        | 4º Tri. de 2020 | 453.001 ton | 156,39                  | 36.860      |
| Non-deliverable forward - venda                    | Compras de milho - preço fixo        | Milho - CBOT        | 1º Tri. de 2021 | 255.547 ton | 156,73                  | 15.486      |
| Non-deliverable forward - venda                    | Compras de milho - preço fixo        | Milho - CBOT        | 2º Tri. de 2021 | 292.340 ton | 152,75                  | 6.905       |
| Non-deliverable forward - venda                    | Compras de milho - preço fixo        | Milho - CBOT        | 3º Tri. de 2021 | 31.892 ton  | 145,75                  | (84)        |
| Compra put - venda                                 | Compras de milho - preço fixo        | Milho - CBOT        | 2º Tri. de 2020 | 126.345 ton | 149,60                  | 10.371      |
| Futuros de milho - venda                           | Compras de milho - preço fixo        | Milho - B3          | 3º Tri. de 2020 | 33.507 ton  | 709,30                  | (184)       |
|  |                                      |                     |                 |             |                         | 186.761     |

| Hadaa da walaa duska                               |                    |       |         |                 |       |         |            | 31.03.20    |
|--|--------------------|-------|---------|-----------------|-------|---------|------------|-------------|
| Hedge de valor justo -<br>Instrumentos derivativos | Objeto de proteção | Ativo | Passivo | Vencimento      | Noti  | onal    | Taxa média | Valor justo |
| Controladora e Consolidado                         |                    |       |         |                 |       |         |            |             |
| Non-deliverable forward                            | Custo em USD       | BRL   | USD     | 2º Tri. de 2020 | USD : | 127.114 | 4,2184     | (125.655)   |
| Non-deliverable forward                            | Custo em USD       | BRL   | USD     | 3º Tri. de 2020 | USD   | 73.765  | 4,2976     | (68.057)    |
| Non-deliverable forward                            | Custo em USD       | BRL   | USD     | 4º Tri. de 2020 | USD   | 86.328  | 4,2973     | (81.103)    |
| Non-deliverable forward                            | Custo em USD       | BRL   | USD     | 1º Tri. de 2021 | USD   | 41.947  | 4,4752     | (32.966)    |
| Non-deliverable forward                            | Custo em USD       | BRL   | USD     | 2º Tri. de 2021 | USD   | 44.654  | 4,8680     | (19.500)    |
| Non-deliverable forward                            | Custo em USD       | BRL   | USD     | 3º Tri. de 2021 | USD   | 4.648   | 5,2500     | (514)       |
|  |                    |       |         |                 |       |         |            | (327.795)   |

## 24.5. Contabilidade de *hedge*

#### 24.5.1. Relações designadas

A Companhia efetua a designação formal de suas relações de *hedge accounting* de acordo com o disposto no CPC 48 / IFRS 09 e com sua Política de Risco, conforme divulgado nas demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31.12.19.

## 24.5.2. Ganhos e perdas com instrumentos de hedge accounting

A movimentação do valor justo dos instrumentos designados como *hedge accounting* está demonstrada abaixo:

|                                 |             | Hedge de flux | ko de calxa     |             | Hedge de<br>valor justo | Hedge de<br>investimento<br>líquido | Controladora<br>31.03.20 |
|---------------------------------|-------------|---------------|-----------------|-------------|-------------------------|-------------------------------------|--------------------------|
|                                 | Juros       | Juros Moedas  |                 | Commodities | Commodities             | Moedas                              |                          |
|                                 | Derivativos | Derivativos   | Não derivativos | Derivativos | Derivativos             | Não derivativos                     | Total                    |
| Valor justo em 31.12.19         | -           | 76.164        | (576.877)       | (33.711)    | 27.221                  | (66.818)                            | (574.021)                |
| Liquidação                      | (5.207)     | 222.852       | -               | 32.242      | 11.575                  | -                                   | 261.462                  |
| Estoques                        | - 1         | -             | -               | (9.331)     | (170.285)               | -                                   | (179.616)                |
| Outros resultados abrangentes   | (16.830)    | (1.202.466)   | (302.877)       | (7.383)     | -                       | (206.050)                           | (1.735.606)              |
| Resultado operacional - receita | -           | (216.048)     | -               | -           | -                       | -                                   | (216.048)                |
| Resultado operacional - custo   | -           | -             | -               | (17.899)    | (9.545)                 | -                                   | (27.444)                 |
| Resultado financeiro            | 3.765       | (1.431)       | =               | -           | -                       | =                                   | 2.334                    |
| Valor justo em 31.03.20         | (18.272)    | (1.120.929)   | (879.754)       | (36.082)    | (141.034)               | (272.868)                           | (2.468.939)              |

|                                 |             |             |                 |             |                         |                                     | Consolidado<br>31.03.20 |
|---------------------------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|-------------------------|-------------------------------------|-------------------------|
|                                 |             | Hedge de    | fluxo de caixa  |             | Hedge de<br>valor justo | Hedge de<br>investimento<br>líquido |                         |
|                                 | Juros       | Mo          | edas            | Commodities | Commodities             | Moedas                              |                         |
|                                 | Derivativos | Derivativos | Não derivativos | Derivativos | Derivativos             | Não derivativos                     | Total                   |
| Valor justo em 31.12.19         | _           | 76.164      | (576.877)       | (33.711)    | 27.221                  | (66.818)                            | (574.021)               |
| Liquidação                      | (5.207)     | 222.852     | -               | 32.040      | 11.575                  | -                                   | 261.260                 |
| Estoques                        | -           | -           | -               | (8.702)     | (170.285)               | -                                   | (178.987)               |
| Outros resultados abrangentes   | (16.830)    | (1.202.466) | (302.877)       | (7.383)     | -                       | (206.050)                           | (1.735.606)             |
| Resultado operacional - receita | -           | (216.048)   | -               | -           | -                       | -                                   | (216.048)               |
| Resultado operacional - custo   | -           | -           | -               | (18.326)    | (9.545)                 | -                                   | (27.871)                |
| Resultado financeiro            | 3.765       | (1.431)     | -               | - 1         |                         | -                                   | 2.334                   |
| Valor justo em 31.03.20         | (18.272)    | (1.120.929) | (879.754)       | (36.082)    | (141.034)               | (272.868)                           | (2.468.939)             |

## 24.6. Instrumentos Financeiros Derivativos

Posição sumarizada de balanço patrimonial dos instrumentos financeiros derivativos:

|                                      | Co          | ntroladora | Consolidado |           |  |
|--------------------------------------|-------------|------------|-------------|-----------|--|
|                                      | 31.03.20    | 31.12.19   | 31.03.20    | 31.12.19  |  |
| Ativo                                |             |            |             |           |  |
| Designados como hedge accounting     |             |            |             |           |  |
| Derivativos de moeda                 | 11.440      | 166.729    | 11.440      | 166.729   |  |
| Derivativos de commodities           | 191.373     | 25.191     | 191.373     | 25.191    |  |
| Não designados como hedge accounting |             |            |             |           |  |
| Derivativos de moeda                 | 85.650      | 51.811     | 86.466      | 53.395    |  |
|                                      | 288.463     | 243.731    | 289.279     | 245.315   |  |
| Ativo circulante                     | 281.299     | 193.740    | 282.115     | 195.324   |  |
| Ativo não circulante                 | 7.164       | 49.991     | 7.164       | 49.991    |  |
| Passivo                              |             |            |             |           |  |
| Designados como hedge accounting     |             |            |             |           |  |
| Derivativos de moeda                 | (1.460.164) | (73.417)   | (1.460.164) | (73.417)  |  |
| Derivativos de commodities           | (40.694)    | (48.829)   | (40.694)    | (48.829)  |  |
| Derivativos de juros                 | (18.272)    | -          | (18.272)    | -         |  |
| Não designados como hedge accounting |             |            |             |           |  |
| Derivativos de moeda                 | (43.170)    | (29.479)   | (52.675)    | (31.369)  |  |
|                                      | (1.562.300) | (151.725)  | (1.571.805) | (153.615) |  |
| Passivo circulante                   | (1.523.671) | (151.722)  | (1.533.176) | (153.612) |  |
| Passivo não circulante               | (38.629)    | (3)        | (38.629)    | (3)       |  |

#### 24.7. Análise de sensibilidade

A Administração considera que os riscos mais relevantes que podem afetar os resultados da Companhia são a volatilidade nos preços de *commodities* e nas taxas de câmbio. Atualmente, as flutuações das taxas de juros não afetam significativamente o resultado da Companhia, uma vez que a Administração optou por manter a taxas fixas parte considerável de suas dívidas.

Os cenários abaixo apresentam os possíveis impactos dos instrumentos financeiros, considerando cenários de apreciação e depreciação dos fatores de risco elencados. O montante das exportações e compras utilizadas corresponde ao valor nocional dos instrumentos financeiros derivativos contratados com a finalidade de *hedge*.

As informações utilizadas na preparação destas análises têm como base a posição em 31.03.20, detalhadas nos itens acima. Os resultados futuros a serem mensurados poderão divergir significativamente dos valores estimados caso a realidade seja diferente das premissas utilizadas. Os valores positivos indicam ganhos e os negativos indicam perdas.

| Paridade - R\$ x USD                 |                    | 5,1987    | 4,6788         | 3,8990         | 6,4984          | 7,7981          |
|--------------------------------------|--------------------|-----------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|
|                                      |                    | Cenário   | Cenário I      | Cenário II     | Cenário III     | Cenário IV      |
| Operação/Instrumento                 | Risco              | Atual     | Apreciação 10% | Apreciação 25% | Depreciação 25% | Depreciação 50% |
| Designados como hedge accounting     |                    |           |                |                |                 |                 |
| NDF                                  | Depreciação do R\$ | (426.586) | (151.338)      | 261.535        | (1.114.707)     | (1.802.827)     |
| Opções de moedas                     | Depreciação do R\$ | (961.506) | (380.475)      | 330.512        | (2.454.855)     | (3.953.380)     |
| Bonds                                | Depreciação do R\$ | (821.328) | (686.519)      | (484.307)      | (1.158.349)     | (1.495.371)     |
| Exportação (objeto)                  | Apreciação do R\$  | 1.895.654 | 1.101.314      | 70.364         | 3.922.276       | 5.954.073       |
| Custo (objeto)                       | Apreciação do R\$  | 313.766   | 117.018        | (178.104)      | 805.635         | 1.297.505       |
| Não designados como hedge accounting |                    |           |                |                |                 |                 |
| NDF - Compra                         | Apreciação do R\$  | 30.949    | (169.201)      | (469.426)      | 531.324         | 1.031.699       |
| NDF - Venda                          | Depreciação do R\$ | 13.103    | 5.305          | (6.392)        | 32.598          | 52.093          |
| Opções de moedas                     | Depreciação do R\$ | (27.871)  | (11.755)       | 5.290          | (68.161)        | (108.451)       |
| Compra de Futuro - B3                | Apreciação do R\$  | (935)     | (138.440)      | (344.699)      | 342.829         | 686.593         |
| Efeito líquido:                      |                    | 15.246    | (314.091)      | (815.227)      | 838.590         | 1.661.934       |

| Paridade - R\$ x EUR                 |                    | 5,7264  | 5,1538         | 4,2948         | 7,1580          | 8,5896          |
|--------------------------------------|--------------------|---------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|
|                                      |                    | Cenário | Cenário I      | Cenário II     | Cenário III     | Cenário IV      |
| Operação/Instrumento                 | Risco              | Atual   | Apreciação 10% | Apreciação 25% | Depreciação 25% | Depreciação 50% |
| Designados como hedge accounting     |                    |         |                |                |                 |                 |
| NDF                                  | Depreciação do R\$ | (3.229) | (1.511)        | 1.066          | (7.523)         | (11.818)        |
| Exportação (objeto)                  | Apreciação do R\$  | 3.229   | 1.511          | (1.066)        | 7.523           | 11.818          |
| Não designados como hedge accounting |                    |         |                |                |                 |                 |
| NDF - Compra EUR x USD               | Apreciação do EUR  | (1.019) | (21.061)       | (51.125)       | 49.087          | 99.192          |
| NDF - Compra EUR x RUB               | Apreciação do EUR  | (2.964) | (11.419)       | (20.455)       | 26.681          | 68.480          |
| NDF - Compra                         | Apreciação do R\$  | 34.288  | (94.556)       | (287.822)      | 356.398         | 678.508         |
| Efeito líquido:                      |                    | 30.305  | (127.036)      | (359.402)      | 432.166         | 846.180         |

| Paridade cotação CBOT - Milho - USD/Ton |                     | 140,10    | 126,09    | 105,07     | 175,12      | 210,15      |
|---|---------------------|-----------|-----------|------------|-------------|-------------|
|   |                     | Cenário   | Cenário I | Cenário II | Cenário III | Cenário IV  |
| Operação/Instrumento                    | Risco               | Atual     | Queda 10% | Queda 25%  | Aumento 25% | Aumento 50% |
| Designados como hedge accounting        |                     |           |           |            |             |             |
| NDF - Venda de milho                    | Aumento preço milho | 171.981   | 325.367   | 555.446    | (211.485)   | (594.950)   |
| NDF - Compra de milho                   | Queda preço milho   | (22.514)  | (29.794)  | (40.714)   | (4.314)     | 13.886      |
| Put                                     | Aumento preço milho | (10.149)  | (18.961)  | (32.177)   | -           | -           |
| Opções de milho                         | Queda preço milho   | (1.782)   | (4.577)   | (8.768)    | 1.718       | 8.704       |
| Custo (objeto)                          | Aumento preço milho | (137.536) | (272.035) | (473.787)  | 214.081     | 572.360     |
| Efeito líquido:                         |                     | _         | -         | -          | -           | -           |

| Paridade cotação CBOT - Farelo de soja - USD/To | n                            | 122,87  | 110,58    | 92,15      | 153,59      | 184,31      |
|---|------------------------------|---------|-----------|------------|-------------|-------------|
|   |                              | Cenário | Cenário I | Cenário II | Cenário III | Cenário IV  |
| Operação/Instrumento                            | Risco                        | Atual   | Queda 10% | Queda 25%  | Aumento 25% | Aumento 50% |
| Designados como hedge accounting                |                              |         |           |            |             |             |
| NDF - Compra de farelo de soja                  | Queda preço farelo de soja   | 114     | (5.952)   | (15.051)   | 15.279      | 30.444      |
| Opções de farelo de soja                        | Queda preço farelo de soja   | -       | (2.400)   | (10.639)   | 11.194      | 24.927      |
| Custo (objeto)                                  | Aumento preço farelo de soja | (114)   | 8.352     | 25.690     | (26.473)    | (55.371)    |
| Efeito líquido:                                 |                              | -       | -         | -          | -           | -           |

| Paridade cotação CBOT - Soja- USD/Ton |                    | 323,39<br>Cenário | 291,05<br>Cenário I | 242,55<br>Cenário II | 404,24<br>Cenário III | 485,09<br>Cenário IV |
|---------------------------------------|--------------------|-------------------|---------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|
| Operação/Instrumento                  | Risco              | Atual             | Queda 10%           | Queda 25%            | Aumento 25%           | Aumento 50%          |
| Designados como hedge accounting      |                    |                   |                     |                      |                       |                      |
| NDF - Venda de soja                   | Aumento preço soja | 7.186             | 22.815              | 46.259               | (31.887)              | (70.960)             |
| NDF - Compra de soja                  | Queda preço soja   | (780)             | (3.974)             | (8.766)              | 7.206                 | 15.192               |
| Opções de soja                        | Queda preço soja   | (134)             | (2.498)             | (6.318)              | 4.879                 | 11.245               |
| Custo (objeto)                        | Aumento preço soja | (6.272)           | (16.343)            | (31.175)             | 19.802                | 44.523               |
| Efeito líquido:                       |                    | -                 | -                   | -                    | -                     | -                    |

| Paridade cotação CBOT - Óleo de Soja- USD/Ton |                            | 610,22<br>Cenário | 549,20<br>Cenário I | 457,67<br>Cenário II | 762,78<br>Cenário III | 915,33<br>Cenário IV |
|---|----------------------------|-------------------|---------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|
| Operação/Instrumento                          | Risco                      | Atual             | Queda 10%           | Queda 25%            | Aumento 25%           | Aumento 50%          |
| Designados como hedge accounting              |                            |                   |                     |                      |                       |                      |
| NDF - Compra de Óleo de soja                  | Queda preço Óleo de soja   | (8.004)           | (20.851)            | (40.121)             | 24.113                | 56.229               |
| Opções de Óleo de soja                        | Queda preço Óleo de soja   | (312)             | (930)               | (1.856)              | 666                   | 2.210                |
| Custo (objeto)                                | Aumento preço Óleo de soja | 8.316             | 21.781              | 41.977               | (24.779)              | (58.439)             |
| Efeito líquido:                               |                            | -                 | -                   | -                    | -                     | -                    |

## 24.8. Instrumentos financeiros por categoria

|  |                     |   |                               | Controladora<br>31.03.20 |
|--|---------------------|---|-------------------------------|--------------------------|
|  | Custo<br>amortizado | VJORA -<br>instrumentos<br>patrimoniais | Valor justo<br>pelo resultado | Total                    |
| Ativos   |                     |   |                               |                          |
| Caixa e bancos                                   | 70.995              | -                                       | -                             | 70.995                   |
| Equivalentes de caixa                            | -                   | -                                       | 3.873.310                     | 3.873.310                |
| Títulos e valores mobiliários                    | -                   | -                                       | 322.674                       | 322.674                  |
| Caixa restrito                                   | 24.361              | -                                       | -                             | 24.361                   |
| Contas a receber de clientes                     | 8.099.141           | -                                       | 188.014                       | 8.287.155                |
| Outros recebíveis                                | 118.341             | -                                       | -                             | 118.341                  |
| Derivativos não designados                       | -                   | -                                       | 85.650                        | 85.650                   |
| Derivativos designados como hedge accounting (1) | -                   | -                                       | 202.813                       | 202.813                  |
| Passivos   |                     |   |                               |                          |
| Fornecedores                                     | (5.808.969)         | _                                       | -                             | (5.808.969)              |
| Fornecedores risco sacado                        | (927.409)           | -                                       | -                             | (927.409)                |
| Empréstimos e financiamentos (2)                 | (20.089.239)        | -                                       | -                             | (20.089.239)             |
| Derivativos não designados                       | -                   | -                                       | (43.170)                      | (43.170)                 |
| Derivativos designados como hedge accounting (1) | -                   | _                                       | (1.519.130)                   | (1.519.130)              |
|  | (18.512.779)        | -                                       | 3.110.161                     | (15.402.618)             |

<sup>(1)</sup> Todos os derivativos estão classificados como valor justo pelo resultado. No entanto, aqueles designados como *hedge accounting* têm seus efeitos também no Patrimônio Líquido ou em Estoques.

<sup>(2)</sup> Todos os empréstimos e financiamentos estão classificados como custo amortizado. No entanto, aqueles designados como hedge accounting têm seus efeitos também no Patrimônio Líquido.

|  |                     |   |                               | Controladora<br>31.12.19 |
|--|---------------------|---|-------------------------------|--------------------------|
|  | Custo<br>amortizado | VJORA -<br>instrumentos<br>patrimoniais | Valor justo pelo<br>resultado | Total                    |
| Ativos                                       |                     |   |                               |                          |
| Caixa e bancos                               | 170.902             | -                                       | -                             | 170.902                  |
| Equivalentes de caixa                        | -                   | -                                       | 1.198.078                     | 1.198.078                |
| Títulos e valores mobiliários                | -                   | -                                       | 411.885                       | 411.885                  |
| Caixa restrito                               | 296.294             | -                                       | -                             | 296.294                  |
| Contas a receber de clientes                 | 5.878.791           | -                                       | 225.941                       | 6.104.732                |
| Outros recebíveis                            | 120.234             | -                                       | -                             | 120.234                  |
| Derivativos não designados                   | -                   | -                                       | 51.811                        | 51.811                   |
| Derivativos designados como hedge accounting | -                   | -                                       | 191.920                       | 191.920                  |
| Passivos                                     |                     |   |                               |                          |
| Fornecedores - Reapresentado                 | (5.283.109)         | -                                       | -                             | (5.283.109)              |
| Fornecedores risco sacado                    | (842.037)           | -                                       | -                             | (842.037)                |
| Empréstimos e financiamentos                 | (16.429.004)        | -                                       | -                             | (16.429.004)             |
| Derivativos não designados                   | -                   | -                                       | (29.479)                      | (29.479)                 |
| Derivativos designados como hedge accounting | -                   | -                                       | (122.246)                     | (122.246)                |
|  | (16.087.929)        | -                                       | 1.927.910                     | (14.160.019)             |

|  |                     |                              |                               |                               | Consolidado<br>31.03.20 |
|--|---------------------|------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------|
|  |                     |                              | meio de outros<br>abrangentes |                               |                         |
|  | Custo<br>amortizado | Instrumentos<br>patrimoniais | Instrumentos<br>de dívida     | Valor justo<br>pelo resultado | Total                   |
| Ativos   |                     |                              |                               |                               |                         |
| Caixa e bancos                                   | 3.018.852           | -                            | _                             | -                             | 3.018.852               |
| Equivalentes de caixa                            | -                   | -                            | _                             | 4.942.135                     | 4.942.135               |
| Títulos e valores mobiliários                    | 332.986             | 33.466                       | 22.236                        | 324.567                       | 713.255                 |
| Caixa restrito                                   | 24.361              | -                            | -                             | -                             | 24.361                  |
| Contas a receber de clientes                     | 2.782.241           | -                            | -                             | 188.014                       | 2.970.255               |
| Outros recebíveis                                | 120.693             | -                            | -                             | -                             | 120.693                 |
| Derivativos não designados                       | -                   | -                            | -                             | 86.466                        | 86.466                  |
| Derivativos designados como hedge accounting (1) | -                   | -                            | -                             | 202.813                       | 202.813                 |
| Passivos   |                     |                              |                               |                               |                         |
| Fornecedores                                     | (6.463.773)         | _                            | _                             | _                             | (6.463.773)             |
| Fornecedores risco sacado                        | (927.409)           | -                            | -                             | -                             | (927.409)               |
| Empréstimos e financiamentos (2)                 | (23.004.707)        | _                            | _                             | -                             | (23.004.707)            |
| Derivativos não designados                       |                     | -                            | -                             | (52.675)                      | (52.675)                |
| Derivativos designados como hedge accounting (1) | -                   | -                            | -                             | (1.519.130)                   | (1.519.130)             |
|  | (24.116.756)        | 33.466                       | 22.236                        | 4.172.190                     | (19.888.864)            |

- (1) Todos os derivativos estão classificados como valor justo pelo resultado. No entanto, aqueles designados como *hedge accounting* têm seus efeitos também no Patrimônio Líquido ou em Estoques.
- (2) Todos os empréstimos e financiamentos estão classificados como custo amortizado. No entanto, aqueles designados como *hedge accounting* têm seus efeitos também no Patrimônio Líquido.

|  |                     |                           |                           |                               | Consolidado<br>31.12.19 |
|--|---------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------------------|-------------------------|
|  |                     |                           |                           |                               |                         |
|  | Custo<br>amortizado | Instrumentos patrimoniais | Instrumentos de<br>dívida | Valor justo pelo<br>resultado | Total                   |
| Ativos                                       |                     |                           |                           |                               |                         |
| Caixa e bancos                               | 2.289.787           | -                         | -                         | -                             | 2.289.787               |
| Equivalentes de caixa                        | -                   | -                         | -                         | 1.947.998                     | 1.947.998               |
| Títulos e valores mobiliários                | 265.783             | 26.678                    | 19.285                    | 413.788                       | 725.534                 |
| Caixa restrito                               | 296.294             | -                         | -                         | -                             | 296.294                 |
| Contas a receber de clientes                 | 2.811.902           | -                         | -                         | 225.941                       | 3.037.843               |
| Outros recebíveis                            | 123.877             | -                         | -                         | -                             | 123.877                 |
| Derivativos não designados                   | -                   | -                         | -                         | 53.395                        | 53.395                  |
| Derivativos designados como hedge accounting | -                   | -                         | -                         | 191.920                       | 191.920                 |
| Passivos                                     |                     |                           |                           |                               |                         |
| Fornecedores - Reapresentado                 | (5.796.766)         | -                         | -                         | -                             | (5.796.766)             |
| Fornecedores risco sacado                    | (842.037)           | -                         | -                         | -                             | (842.037)               |
| Empréstimos e financiamentos                 | (18.620.279)        | -                         | -                         | -                             | (18.620.279)            |
| Derivativos não designados                   | -                   | -                         | -                         | (31.369)                      | (31.369)                |
| Derivativos designados como hedge accounting | -                   | -                         | -                         | (122.246)                     | (122.246)               |
|  | (19.471.439)        | 26.678                    | 19.285                    | 2.679.427                     | (16.746.049)            |

## 24.9. Valor justo dos instrumentos financeiros

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou que seria pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração.

A depender das premissas utilizadas na mensuração, os instrumentos financeiros ao valor justo podem ser classificados em 3 níveis de hierarquia:

- » Nível 1 Utiliza preços observáveis (não ajustados) para instrumentos idênticos em mercados ativos. Nesta categoria estão alocados os investimentos em ações, credit linked notes, contas remuneradas, overnights, depósitos a prazo, Letras Financeiras do Tesouro e fundos de investimento;
- » Nível 2 Utiliza preços observáveis em mercados ativos para instrumentos similares, preços observáveis para instrumentos idênticos ou similares em mercados não ativos e modelos de

avaliação para os quais as premissas são observáveis. Nesta categoria estão alocados os Certificados de Depósitos Bancários e os derivativos, os quais são valorizados por modelos de precificação amplamente aceitos no mercado: fluxo de caixa descontado e *Black & Scholes*. Os inputs observáveis utilizados são taxas e curvas de juros, fatores de volatilidade e cotações de paridade cambial;

» Nível 3 — Instrumentos cujas premissas significativas não são observáveis. A Companhia não possui instrumentos financeiros nesta classificação.

A tabela abaixo apresenta a classificação dos instrumentos financeiros mensurados ao valor justo por hierarquia de mensuração. Ao longo do período de três meses findo 31.03.20 não houve alteração entre os 3 níveis de hierarquia.

|                                  |         |             | 31.03.20    |         | ı         | Controladora<br>31.12.19 |
|----------------------------------|---------|-------------|-------------|---------|-----------|--------------------------|
|                                  | Nível 1 | Nível 2     | Total       | Nível 1 | Nível 2   | Total                    |
| Ativos financeiros               |         |             |             |         |           |                          |
| Valor justo pelo resultado       |         |             |             |         |           |                          |
| Conta remunerada e overnight     | 69.966  | -           | 69.966      | 70.515  | -         | 70.515                   |
| Depósito a prazo                 | 331.125 | -           | 331.125     | 254.583 | -         | 254.583                  |
| Certificado de depósito bancário | -       | 3.468.565   | 3.468.565   | -       | 869.473   | 869.473                  |
| Letras financeiras do tesouro    | 307.184 | -           | 307.184     | 396.994 | -         | 396.994                  |
| Fundos de investimento           | 19.144  | -           | 19.144      | 18.398  | -         | 18.398                   |
| Contas a receber de clientes     | -       | 188.014     | 188.014     | -       | 225.941   | 225.941                  |
| Derivativos                      | -       | 288.463     | 288.463     | -       | 243.731   | 243.731                  |
| Passivos financeiros             |         |             |             |         |           |                          |
| Valor justo pelo resultado       |         |             |             |         |           |                          |
| Derivativos                      | -       | (1.562.300) | (1.562.300) | -       | (151.725) | (151.725)                |
|                                  | 727.419 | 2.382.742   | 3.110.161   | 740.490 | 1.187.420 | 1.927.910                |

|                                  |           |             |             |           |           | Consolidado |
|----------------------------------|-----------|-------------|-------------|-----------|-----------|-------------|
|                                  |           |             | 31.03.20    |           |           | 31.12.19    |
|                                  | Nível 1   | Nível 2     | Total       | Nível 1   | Nível 2   | Total       |
| Ativos financeiros               |           |             |             |           |           |             |
| Valor justo por meio de outros   |           |             |             |           |           |             |
| resultados abrangentes           |           |             |             |           |           |             |
| Credit linked notes              | 22.236    | -           | 22.236      | 19.285    | -         | 19.285      |
| Ações                            | 33.466    | -           | 33.466      | 26.678    | -         | 26.678      |
| Valor justo pelo resultado       |           |             |             |           |           |             |
| Conta remunerada e overnight     | 1.089.474 | -           | 1.089.474   | 689.874   | -         | 689.874     |
| Depósito a prazo                 | 364.986   | -           | 364.986     | 374.859   | -         | 374.859     |
| Certificado de depósito bancário | -         | 3.484.021   | 3.484.021   | -         | 879.758   | 879.758     |
| Letras financeiras do tesouro    | 307.184   | -           | 307.184     | 396.994   | -         | 396.994     |
| Fundos de investimento           | 21.037    | -           | 21.037      | 20.301    | -         | 20.301      |
| Contas a receber de clientes     | -         | 188.014     | 188.014     | -         | 225.941   | 225.941     |
| Derivativos                      | -         | 289.279     | 289.279     | -         | 245.315   | 245.315     |
| Passivos financeiros             |           |             |             |           |           |             |
| Valor justo pelo resultado       |           |             |             |           |           |             |
| Derivativos                      | -         | (1.571.805) | (1.571.805) | -         | (153.615) | (153.615)   |
|                                  | 1.838.383 | 2.389.509   | 4.227.892   | 1.527.991 | 1.197.399 | 2.725.390   |

Exceto para os itens apresentados abaixo, o valor justo dos demais instrumentos financeiros se aproxima do valor contábil. O valor justo dos *bonds* foi demonstrado com base em preços observáveis em mercados ativos, nível 1 da hierarquia para mensuração de valor justo, já as debêntures têm como base o nível 2 e são mensuradas por meio de fluxos de caixa descontados.

|                    |            |                |                            | Controladora e Consolida |                            |  |  |
|--------------------|------------|----------------|----------------------------|--------------------------|----------------------------|--|--|
|                    | Vencimento | Valor contábil | 31.03.20<br>Valor<br>justo | Valor<br>contábil        | 31.12.19<br>Valor<br>justo |  |  |
| Bonds BRF          |            |                |                            |                          |                            |  |  |
| BRF SA BRFSBZ5     | 2022       | (574.259)      | (575.335)                  | (435.934)                | (460.606)                  |  |  |
| BRF SA BRFSBZ4     | 2024       | (2.731.800)    | (2.531.408)                | (2.086.169)              | (2.191.726)                |  |  |
| BRF SA BRFSBZ3     | 2023       | (1.798.876)    | (1.664.554)                | (1.370.446)              | (1.427.754)                |  |  |
| BRF SA BRFSBZ2     | 2022       | (1.903.901)    | (1.844.912)                | (1.492.653)              | (1.559.476)                |  |  |
| BRF SA BRFSBZ4 7/8 | 2030       | (3.894.414)    | (3.324.923)                | (3.022.773)              | (3.160.573)                |  |  |
| Debêntures         | 2030       | (771.065)      | (809.157)                  | (755.760)                | (832.213)                  |  |  |
| Controladora       |            | (11.674.315)   | (10.750.289)               | (9.163.735)              | (9.632.348)                |  |  |
|                    |            |                |                            |                          |                            |  |  |
| Bonds BRF GmbH     |            |                |                            |                          |                            |  |  |
| BRF SA BRFSBZ4     | 2026       | (2.553.123)    | (2.248.856)                | (1.999.509)              | (2.101.175)                |  |  |
| Consolidado        |            | (14.227.438)   | (12.999.145)               | (11.163.244)             | (11.733.523)               |  |  |

## 25. INFORMAÇÃO POR SEGMENTO

Os segmentos operacionais são reportados de forma consistente com os relatórios gerenciais utilizados pelos principais tomadores de decisões estratégicas e operacionais para fins de avaliação de desempenho de cada segmento e alocação de recursos. As informações por segmento são elaboradas considerando 3 segmentos divulgáveis, sendo: Brasil, Internacional e Outros Segmentos.

Os segmentos operacionais compreendem as operações de vendas de todos os canais de distribuição e são subdivididos de acordo com a natureza dos produtos cujas características são descritas a seguir:

- » Aves: produção e comercialização de aves inteiras e em cortes in-natura.
- » Suínos e outros: produção e comercialização de cortes in-natura.
- » Processados: produção e comercialização de alimentos processados, congelados e industrializados derivados de aves, suínos e bovinos, margarinas, produtos vegetais e a base de soja.
- » Outras vendas: comercialização de farinhas para food service, entre outros.

Outros segmentos são compostos por comercialização e desenvolvimento de ingredientes de nutrição animal, nutrição humana, nutrição de plantas (fertilizantes) e *health care* (saúde e bem-estar), assim como de produtos agropecuários.

As receitas líquidas de vendas para cada um dos segmentos operacionais são apresentadas a seguir:

|                           | Consolidado                                     |
|---------------------------|---|
| Receita líquida de vendas | Janeiro a Março de 2020 Janeiro a Março de 2020 |
| Brasil                    |   |
| In-natura                 | <b>1.257.087</b> 1.099.148                      |
| Aves                      | <b>970.036</b> 885.405                          |
| Suínos e outros           | <b>287.051</b> 213.743                          |
| Processados               | <b>3.392.804</b> 2.837.246                      |
| Outras vendas             | <b>5.263</b> 4.073                              |
|                           | <b>4.655.154</b> 3.940.467                      |
| Internacional             |   |
| In-natura                 | <b>3.453.261</b> 2.636.198                      |
| Aves                      | <b>2.970.686</b> 2.409.017                      |
| Suínos e outros           | <b>482.575</b> 227.181                          |
| Processados               | <b>511.121</b> 501.913                          |
| Outras vendas             | <b>51.321</b> 55.760                            |
|                           | <b>4.015.703</b> 3.193.871                      |
|                           |   |
| Outros segmentos          | <b>278.208</b> 224.912                          |
|                           | <b>8.949.065</b> 7.359.250                      |

Os resultados operacionais para cada um dos segmentos são apresentados a seguir:

|                  | Janeiro a Março<br>de 2020 | <b>Consolidado</b><br>Janeiro a Março de<br>2019 |
|------------------|----------------------------|--|
| Brasil           | 363.879                    | 66.608   |
| Internacional    | 440.648                    | 125.466  |
| Outros segmentos | 37.529                     | (26)   |
| Sub total        | 842.056                    | 192.048  |
| Corporate        | (287.377)                  | (33.850)   |
|                  | 554.679                    | 158.198  |

Os itens apresentados acima como *Corporate* referem-se a eventos relevantes não atribuíveis ao curso normal dos negócios e tampouco relacionados aos segmentos operacionais. No período de três meses findo 31.03.20, os principais eventos classificados nesta rubrica foram: R\$12.301 (R\$11.113 em 31.03.19) originados por gastos com as investigações envolvendo a Companhia (nota 1.2), R\$204.436 referente ao acordo relacionado à ação coletiva de acionistas nos Estados Unidos (nota 1.3) e R\$42.475 (R\$7.708 em 31.03.19) referente a contingências cíveis e tributárias.

Nenhum cliente, individualmente ou de forma agregada (grupo econômico), foi responsável por mais de 5% das receitas líquidas de vendas nos períodos de três meses findos em 31.03.20 e 31.03.19.

Os ágios oriundos de expectativa de rentabilidade futura de empresas adquiridas, bem como os ativos intangíveis com vida útil indefinida (marcas) foram alocados para os segmentos divulgáveis, considerando os benefícios econômicos gerados por tais ativos intangíveis. A alocação dos intangíveis está apresentada a seguir:

|               |           |           |           |           |           | Consolidado |  |
|---------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------------|--|
|               | Ágios     |           | Ma        | rcas      | Total     |             |  |
|               | 31.03.20  | 31.12.19  | 31.03.20  | 31.12.19  | 31.03.20  | 31.12.19    |  |
| Brasil        | 1.151.498 | 1.151.498 | 982.478   | 982.478   | 2.133.976 | 2.133.976   |  |
| Internacional | 1.800.548 | 1.562.104 | 368.266   | 339.784   | 2.168.814 | 1.901.888   |  |
|               | 2.952.046 | 2.713.602 | 1.350.744 | 1.322.262 | 4.302.790 | 4.035.864   |  |

As informações referentes aos ativos totais por segmentos não são apresentadas, pois não compõem o conjunto de informações disponibilizadas aos Administradores da Companhia que, por sua vez, tomam decisões sobre investimentos e alocação de recursos considerando as informações dos ativos consolidados.

#### 26. RECEITAS

|                           | C           | Controladora |             | Consolidado |
|---------------------------|-------------|--------------|-------------|-------------|
|                           | Janeiro a   | Janeiro a    | Janeiro a   | Janeiro a   |
|                           | Março 2020  | Março 2019   | Março 2020  | Março 2019  |
| Receita bruta de vendas   |             |              |             |             |
| Brasil                    | 5.766.298   | 4.882.052    | 5.766.298   | 4.882.120   |
| Internacional             | 2.553.143   | 2.265.731    | 4.267.065   | 3.455.969   |
| Outros segmentos          | 291.633     | 259.823      | 307.294     | 249.077     |
|                           | 8.611.074   | 7.407.606    | 10.340.657  | 8.587.166   |
| Deduções da receita bruta |             |              |             |             |
| Brasil                    | (1.111.144) | (941.653)    | (1.111.144) | (941.653)   |
| Internacional             | (23.948)    | (24.955)     | (251.362)   | (262.098)   |
| Outros segmentos          | (26.937)    | (23.052)     | (29.086)    | (24.165)    |
|                           | (1.162.029) | (989.660)    | (1.391.592) | (1.227.916) |
| Receita líquida de vendas |             |              |             |             |
| Brasil                    | 4.655.154   | 3.940.399    | 4.655.154   | 3.940.467   |
| Internacional             | 2.529.195   | 2.240.776    | 4.015.703   | 3.193.871   |
| Outros segmentos          | 264.696     | 236.771      | 278.208     | 224.912     |
|                           | 7.449.045   | 6.417.946    | 8.949.065   | 7.359.250   |

## 27. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS, LÍQUIDAS

|   |            | Controladora |            | Consolidado |  |
|---|------------|--------------|------------|-------------|--|
|   | Janeiro a  | Janeiro a    | Janeiro a  | Janeiro a   |  |
|   | Março 2020 | Março 2019   | Março 2020 | Março 2019  |  |
| Recuperação de despesas (1)   | 78.478     | 7.810        | 78.688     | 8.997       |  |
| Reversão de provisões   | -          | 13.723       | -          | 13.728      |  |
| Vendas de Sucata  | 2.693      | 2.997        | 2.774      | 3.616       |  |
| Provisão para riscos cíveis e tributários                             | (42.475)   | (7.158)      | (42.475)   | (7.708)     |  |
| Outros benefícios a empregados  | (7.436)    | (7.458)      | (7.436)    | (7.456)     |  |
| Perdas com sinistro   | (3.685)    | (11.500)     | (1.689)    | (12.784)    |  |
| Ganhos (perdas) líquidos na alienação de investimentos e imobilizados | (9.770)    | 10.245       | (10.876)   | 9.120       |  |
| Participação dos funcionários e administradores nos resultados        | (49.525)   | (49.811)     | (46.644)   | (57.612)    |  |
| Despesas com desmobilizações  | (3.755)    | (8.783)      | (4.258)    | (10.983)    |  |
| Gastos com investigações e ação coletiva (2)                          | (194.983)  | (11.113)     | (197.380)  | (11.113)    |  |
| Perdas de créditos esperadas em outros recebíveis                     | (3.093)    | -            | (3.465)    | -           |  |
| Outras  | 2.220      | (26.444)     | (5.792)    | (4.481)     |  |
|   | (231.331)  | (87.492)     | (238.553)  | (76.676)    |  |

<sup>(1)</sup> Inclui recuperações tributárias de PIS e COFINS sobre despesas de *marketing*, *rebates* e benefícios no montante de R\$73.957.

## 28. RECEITAS (DESPESAS) FINANCEIRAS, LÍQUIDAS

|   |        |                 | Controladora      |                 | Consolidado       |
|---|--------|-----------------|-------------------|-----------------|-------------------|
|   |        |                 | Reapresentado (1) |                 | Reapresentado (1) |
|   |        | Janeiro a Março | Janeiro a Março   | Janeiro a Março | Janeiro a Março   |
|   | NE     | 2020            | 2019              | 2020            | 2019              |
| Receitas financeiras  |        | 106.777         | 79.894            | 112.878         | 86.061            |
| Juros sobre caixa e equivalentes de caixa                         | 4      | 21.034          | 36.864            | 29.555          | 34.550            |
| Receitas de títulos e valores mobiliários                         | 5      | 19.443          | 18.490            | 16.587          | 26.536            |
| Valor justo por meio de outros resultados abrangentes             |        | -               | -                 | 211             | 171               |
| Valor justo por meio do resultado                                 |        | 3.754           | 4.504             | 3.411           | 4.504             |
| Custo amortizado  |        | 15.689          | 13.986            | 12.965          | 21.861            |
| Juros sobre tributos a recuperar                                  | 9      | 56.597          | 17.604            | 56.636          | 17.670            |
| Juros sobre outros ativos   |        | 9.703           | 6.936             | 10.100          | 7.305             |
| Despesas financeiras  |        | (614.740)       | (512.102)         | (569.350)       | (503.260)         |
| Juros sobre empréstimos e financiamentos                          | 15     | (277.833)       | (289.026)         | (314.493)       | (333.571)         |
| Juros com partes relacionadas                                     | 30     | (80.761)        | (38.398)          | -               | -                 |
| Juros sobre contingências   | 21     | (66.043)        | (18.954)          | (66.898)        | (19.799)          |
| Juros sobre arrendamentos   | 18     | (48.246)        | (45.546)          | (52.369)        | (50.056)          |
| Juros sobre outros passivos                                       |        | 1.404           | (5.355)           | 1.407           | 16.335            |
| Ajuste a valor presente   | 6 e 16 | (90.788)        | (67.490)          | (90.941)        | (68.458)          |
| Outras  |        | (52.473)        | (47.333)          | (46.056)        | (47.711)          |
| Variações monetárias, cambiais e resultado de derivativos, líquid | los    | (3.813.529)     | (144.281)         | (149.997)       | (31.066)          |
| Variações cambiais sobre ativos e passivos monetários             |        | (4.854.470)     | (91.458)          | (1.198.934)     | 35.691            |
| Resultado de derivativos  |        | 1.040.941       | (52.823)          | 1.048.937       | (66.757)          |
|   |        | (4.321.492)     | (576.489)         | (606.469)       | (448.265)         |

<sup>(1)</sup> O período comparativo foi reapresentado para melhor evidenciação dos efeitos de variações cambiais e dos resultados de derivativos.

<sup>(2)</sup> Inclui provisão para acordo relacionado à ação coletiva (nota 1.3).

#### 29. RESULTADO POR NATUREZA

A Companhia optou por apresentar a demonstração do resultado por função e apresenta a seguir o detalhamento por natureza:

|                                       |            | Controladora |            | Consolidado |
|---------------------------------------|------------|--------------|------------|-------------|
|                                       | Janeiro a  | Janeiro a    | Janeiro a  | Janeiro a   |
|                                       | Março 2020 | Março 2019   | Março 2020 | Março 2019  |
| Custos dos produtos vendidos          |            |              |            |             |
| Matéria-prima e insumos (1)           | 3.907.899  | 3.436.072    | 4.675.317  | 3.926.507   |
| Salários e benefícios a empregados    | 931.251    | 863.129      | 945.168    | 875.397     |
| Depreciação                           | 415.604    | 415.224      | 452.231    | 444.673     |
| Amortização                           | 13.685     | 16.345       | 28.345     | 29.190      |
| Outros                                | 560.470    | 539.054      | 595.027    | 566.413     |
|                                       | 5.828.909  | 5.269.824    | 6.696.088  | 5.842.180   |
| Despesas com vendas                   |            |              |            |             |
| Gastos logísticos diretos e indiretos | 515.533    | 413.498      | 583.717    | 498.420     |
| Marketing                             | 117.066    | 88.025       | 154.095    | 139.425     |
| Salários e benefícios a empregados    | 249.235    | 249.871      | 318.150    | 312.741     |
| Depreciação                           | 30.881     | 25.938       | 53.580     | 44.419      |
| Amortização                           | 13.719     | 14.988       | 19.959     | 20.335      |
| Outros                                | 106.133    | 108.171      | 154.833    | 119.955     |
|                                       | 1.032.567  | 900.491      | 1.284.334  | 1.135.295   |
| Despesas administrativas              |            |              |            |             |
| Salário e benefícios a empregados     | 40.180     | 42.380       | 70.222     | 70.377      |
| Honorários                            | 11.863     | 6.261        | 11.863     | 6.261       |
| Depreciação                           | 6.311      | 4.575        | 9.497      | 6.102       |
| Amortização                           | 7.599      | 6.392        | 8.208      | 8.427       |
| Outros                                | 21.328     | 32.072       | 42.770     | 50.062      |
|                                       | 87.281     | 91.680       | 142.560    | 141.229     |
|                                       |            |              |            |             |

<sup>(1)</sup> Contempla as perdas anormais ao processo produtivo.

A Companhia incorreu em um total de gastos com pesquisas internas e desenvolvimento de novos produtos de R\$16.314 na controladora e no consolidado no período de três meses findo em 31.03.20 (R\$14.665 em 31.03.19).

#### 30. PARTES RELACIONADAS - CONTROLADORA

No curso das operações da Companhia, direitos e obrigações são gerados entre partes relacionadas, provenientes de operações de venda e compra de produtos, assim como de operações financeiras.

A Companhia possui uma Política de Transações com Partes Relacionadas aprovada pelo Conselho de Administração, que se aplica a todas as entidades controladas pelo grupo.

A referida política dispõe sobre as condições que devem ser observadas para a realização de uma transação entre partes relacionadas, assim como estabelece alçadas de aprovação de acordo com os valores e naturezas das transações envolvidas. A política ainda prevê situações de conflito de interesse e como devem ser conduzidas

## 30.1. Transações e saldos

Os saldos das operações com partes relacionadas registrados no balanço da Controladora estão assim demonstrados:

|   | Contas a  | receber   | Dividendos e ju<br>capital próprio |          | Mútu     | 0        | Fornece  | dores    | Outros di | reitos   | Outras obrig    | ações       |
|---|-----------|-----------|------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|----------|-----------------|-------------|
|   | 31.03.20  | 31.12.19  | 31.03.20                           | 31.12.19 | 31.03.20 | 31.12.19 | 31.03.20 | 31.12.19 | 31.03.20  | 31.12.19 | 31.03.20        | 31.12.19    |
| Al-Wafi Food Products Factory LLC           | _         | -         | _                                  | -        | _        | -        | _        | -        | 30        | 30       | _               | (927)       |
| Banvit                                      | -         | -         | -                                  | -        | -        | -        | -        | -        | 338       | 1.094    | -               | -           |
| BRF Energia S.A.                            | -         | -         | -                                  | -        | -        | -        | (8.629)  | (6.376)  | -         | -        | -               | -           |
| BRF Foods GmbH                              | 800.723   | 833.062   | -                                  | -        | -        | -        | -        | -        | -         | -        | -               | -           |
| BRF Foods GmbH - Branch                     | -         | -         | -                                  | -        | -        | -        | -        | -        | 1.305     | 1.296    | (2.235)         | (1.733)     |
| BRF Foods LLC                               | -         | -         | -                                  | -        | -        | -        | -        | -        | 479       | 466      | (2)             | (2)         |
| BRF Global GmbH                             | 6.362.487 | 3.843.949 | -                                  | -        | -        | -        | -        | -        | -         | -        | (8.261.853) (1) | (4.049.636) |
| BRF GmbH                                    | -         | -         | -                                  | -        | -        | -        | -        | -        | 1.913     | 1.520    | (1.657.216) (2) | (1.311.123) |
| BRF Pet S.A.                                | 521       | 800       | -                                  | -        | -        | -        | -        | (16)     | 196       | 167      | -               | -           |
| Establecimiento Levino Zaccardi y Cia. S.A. | -         | -         | -                                  | -        | 305      | 234      | -        | -        |           |          | -               | -           |
| Federal Foods Qatar                         | -         | -         | -                                  | -        | -        | -        | -        | -        | -         | -        | -               | (141)       |
| FFM Further                                 | -         | -         | -                                  | -        | -        | -        | -        | -        | 70        | 70       | -               | -           |
| Highline International Ltd.                 | -         | -         | -                                  | -        | -        | -        | -        | -        | -         | -        | (9.481)         | (7.351)     |
| One Foods Holdings                          | -         | -         | -                                  | -        | -        | -        | -        | -        | 7.304     | 5.662    | -               | -           |
| Perdigão International Ltd.                 | -         | -         | -                                  | -        | -        | -        | -        | -        | -         | -        | (1.167.370) (1) | (905.550)   |
| PSA Laboratório Veterinário Ltda.           | -         | -         | 396                                | 396      | -        | -        | -        | -        | -         | -        | -               | -           |
| Sadia Alimentos S.A.                        | -         | -         | -                                  | -        | -        | -        | -        | -        | -         | -        | (10.316)        | (11.159)    |
| Sadia Chile S.A.                            | 150.283   | 99.095    | -                                  | -        | -        | -        | -        | -        | -         | -        | -               | -           |
| Sadia Uruguay S.A.                          | 15.078    | 3.096     | -                                  | -        | -        | -        | -        | -        | -         | -        | (31.326)        | (36.598)    |
| VIP S.A. Empreendimentos e Partic. Imob.    | -         | -         | 22                                 | 22       | -        | -        | -        | -        | -         | -        | -               | -           |
| Total                                       | 7.329.092 | 4.780.002 | 418                                | 418      | 305      | 234      | (8.629)  | (6.392)  | 11.635    | 10.305   | (11.139.799)    | (6.324.220) |

<sup>(1)</sup> O montante refere-se a pré-pagamento de exportação, operação usual feita entre as unidades produtivas no Brasil com as subsidiárias que atuam como tradings para o mercado internacional.

<sup>(2)</sup> Em sua capacidade de controladora, a BRF S.A. realiza reembolsos a certas subsidiárias por perdas incorridas no curso normal de suas operações, gerando passivos registrados na rubrica Outras Obrigações com Partes Relacionadas.

|   | Receita d               | e vendas                | Resultado fina          | nceiro líquido          | Compras                 |                         |  |
|---|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|--|
|   | Janeiro a<br>Março 2020 | Janeiro a<br>Março 2019 | Janeiro a<br>Março 2020 | Janeiro a<br>Março 2019 | Janeiro a<br>Março 2020 | Janeiro a<br>Março 2019 |  |
| Avex S.A.                                   | _                       | 1.439                   | _                       | -                       | -                       | -                       |  |
| BRF Energia S.A.                            | -                       | -                       | -                       | -                       | (71.216)                | (59.189)                |  |
| BRF Foods GmbH                              | 45.780                  | 61.728                  | -                       | -                       | -                       | -                       |  |
| BRF Global GmbH                             | 2.613.598               | 2.083.080               | (65.132)                | (24.898)                | -                       | -                       |  |
| BRF Pet S.A.                                | 1.170                   | 384                     | -                       | -                       | (29)                    | (5)                     |  |
| Campo Austral                               | -                       | 1.448                   | -                       | -                       | -                       | -                       |  |
| Establecimiento Levino Zaccardi y Cia. S.A. | -                       | -                       | 3                       | -                       | -                       | -                       |  |
| Perdigão International Ltd.                 | -                       | -                       | (14.795)                | (13.500)                | -                       | -                       |  |
| Sadia Alimentos S.A.                        | -                       | -                       | (195)                   | -                       | -                       | -                       |  |
| Sadia Chile S.A.                            | 32.581                  | 12.031                  | -                       | -                       | -                       | (46)                    |  |
| Sadia Uruguay S.A.                          | 9.443                   | 10.198                  | (642)                   | -                       | -                       | -                       |  |
| Total                                       | 2.702.572               | 2.170.308               | (80.761)                | (38.398)                | (71.245)                | (59.240)                |  |

A Companhia realiza operações de mútuo entre as suas subsidiárias controladas a fim de cumprir com sua estratégia de gerenciamento de caixa. Em 31.03.20 o saldo destas operações era de R\$2.318.933 (R\$1.808.320 em 31.12.19) com uma taxa média ponderada de 4,43% a.a (4,43% a.a. em 31.12.19).

### 30.2. Outras partes relacionadas

A Companhia alugou imóveis de propriedade da BRF Previdência e no período de três meses findo 31.03.20, o valor total pago a título de aluguel foi de R\$4.882 (R\$4.231 em 31.03.19).

Em decorrência da aquisição de biodigestores do Instituto Sadia de Sustentabilidade, a Companhia tem registrado na rubrica de Outros Passivos o montante de R\$2.415 em 31.03.20 (R\$3.053 em 31.12.19) com esta entidade.

#### 30.3. Avais concedidos

A Companhia registrou ainda um passivo no valor de R\$668 (R\$844 em 31.12.19) referente ao valor justo das garantias oferecidas ao BNDES relacionadas a um empréstimo obtido pelo Instituto Sadia de Sustentabilidade.

A Companhia é avalista de empréstimos vinculados a um programa especial que visa ao desenvolvimento regional e que foram obtidos por criadores localizados na região central do Brasil. Esses empréstimos são utilizados para melhorar as condições das instalações nas granjas destes criadores e serão pagos em 10 anos, tendo como garantia real cédula hipotecária do imóvel e equipamentos adquiridos por meio do programa. O valor destes avais em 31.03.20 totalizava o montante de R\$7.683 (R\$12.949 em 31.12.19).

## 30.4. Remuneração dos administradores

O total da despesa com remuneração e benefícios aos conselheiros, diretoria estatutária e ao executivochefe da auditoria interna é demonstrado a seguir:

|   | Janeiro a<br>Março 2020 | Consolidado<br>Janeiro a<br>Março 2019 |
|---|-------------------------|--|
| Remuneração e participação nos resultados   | 11.967                  | 9.970                                  |
| Benefícios de empregados de curto prazo (1) | 119                     | 17                                     |
| Previdência privada                         | 307                     | 122                                    |
| Benefícios de pós-emprego                   | -                       | 47                                     |
| Benefícios de desligamento                  | 2.964                   | 4.685                                  |
| Remuneração baseada em ações                | 4.034                   | 1.828                                  |
|   | 19.391                  | 16.669                                 |

(1) Compreende: assistência médica, despesas educacionais e outros.

Adicionalmente, os diretores executivos receberam entre remuneração e benefícios o total de R\$4.600 no período de três meses findo 31.03.20 (R\$13.821 em 31.03.19).

#### 31. COMPROMISSOS

No curso normal de seus negócios, a Companhia celebra contratos com terceiros para aquisição de matérias-primas, principalmente milho e farelo de soja, em que os preços acordados podem ser fixos ou a fixar. A Companhia celebra também outros compromissos, tais como fornecimento de energia elétrica, embalagens, construção de imóveis, entre outros, para suprimento de suas atividades de manufatura. Os compromissos firmes de compra são demonstrados abaixo:

|                       | Controlado<br>31.03. |             |
|-----------------------|----------------------|-------------|
| Total circulante      | 4.879.24             | 2 5.178.816 |
| Total não circulante  | 2.419.11             | 5 2.458.194 |
| Abril a dezembro 2021 | 987.52               | 1.008.232   |
| 2022                  | 488.11               | 506.486     |
| 2023                  | 208.24               | 17 208.247  |
| 2024                  | 190.50               | 190.505     |
| 2025 em diante        | 544.72               | 24 544.724  |
|                       | 7.298.35             | 7 7.637.010 |

## 32. TRANSAÇÕES QUE NÃO ENVOLVEM CAIXA

As seguintes transações, que não envolveram caixa ou equivalentes de caixa durante o período de três meses findo 31.03.20, foram:

- (i) Juros capitalizados decorrente de empréstimos: para o período de três meses findo 31.03.20 totalizaram R\$4.058 na controladora e no consolidado (R\$5.302 na controladora e R\$5.324 no consolidado em 31.03.19).
- (ii) Adição de arrendamento mercantil pelo ativo de direito de uso e respectivo passivo de arrendamento: para o período de três meses findo 31.03.20 totalizaram R\$150.409 na controladora e R\$206.137 no consolidado (R\$2.164.730 na controladora e R\$2.405.128 no consolidado em 31.03.19).

### 33. EVENTOS SUBSEQUENTES

Em 20.08.19 a Badi Limited, subsidiária integral da Companhia, executou um acordo de compra de ações com a Al Takamul International Company for Commercial Investment Limited para a aquisição de 25% da participação remanescente no capital da Al Wafi Al Takamul International Company for Food Products Limited ("Al Wafi"), uma companhia incorporada na Arábia Saudita, responsável pela distribuição dos produtos da BRF no país. A transação foi efetivada em 21.04.20 por valor equivalente a R\$100.390 (USD19.000) e a partir dessa data a Al Wafi passou a ser uma subsidiária integral da Badi Limited.

Em 07.05.20 a Companhia assinou contrato de aquisição de ações com a Hungry Bunny Limited e outros, estabelecendo os termos e condições para a aquisição de 100% do capital social da Joody Al Sharqiya Food Production Factory, uma companhia de processamento de alimentos na Arábia Saudita. A transação considerou um valor de empresa equivalente a R\$46.100 (USD8.000). A conclusão dessa aquisição está sujeita ao cumprimento de condições precedentes aplicáveis a transações dessa natureza, incluindo a aprovação por autoridades regulatórias.

# 34. APROVAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

As informações financeiras intermediárias foram aprovadas e sua emissão autorizada pelo Conselho de Administração em 08.05.20.

| CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO   |   |  |  |
|---|---|--|--|
| Presidente (Independente)   | Pedro Pullen Parente                    |  |  |
| Vice-Presidente (Independente)  | Augusto Marques da Cruz Filho           |  |  |
| Membro Independente   | Dan Ioschpe                             |  |  |
| Membro Independente   | Flavia Buarque de Almeida               |  |  |
| Membro Independente   | Flavia Maria Bittencourt                |  |  |
| Membro Não Independente   | Ivandré Motiel da Silva                 |  |  |
| Membro Independente   | José Luiz Osório de Almeida Filho       |  |  |
| Membro Independente   | Luiz Fernando Furlan                    |  |  |
| Membro Independente   | Marcelo Feriozzi Bacci                  |  |  |
| Membro Independente   | Roberto Rodrigues                       |  |  |
| CONSELHO FISCAL   |   |  |  |
| Presidente  | Attílio Guaspari                        |  |  |
| Membro Efetivo  | Maria Paula Soares Aranha               |  |  |
| Membro Efetivo  | André Vicentini                         |  |  |
|   |   |  |  |
| COMITÊ DE AUDITORIA   |   |  |  |
| Coordenador (Independente)  | Augusto Marques da Cruz Filho           |  |  |
| Membro Não Independente   | Ivandré Motiel da Silva                 |  |  |
| Membro Independente   | Marcelo Feriozzi Bacci                  |  |  |
| DIRETORIA EXECUTIVA   |   |  |  |
| Diretor Presidente Global   | Lorival Nogueira Luz Júnior             |  |  |
| Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores     | Carlos Alberto Bezerra de Moura         |  |  |
| Diretor Vice-Presidente de Operações e Suprimentos                    | Vinícius Guimarães Barbosa              |  |  |
| Diretor Vice-Presidente Comercial Brasil                              | Sidney Rogério Manzaro                  |  |  |
| Diretor Vice-Presidente de Recursos Humanos e Serviços Compartilhados | Alessandro Rosa Bonorino                |  |  |
| Diretor Vice-Presidente de Estratégia, Gestão e Inovação              | Rubens Fernandes Pereira                |  |  |
| Diretor Vice-Presidente de Qualidade e Sustentabilidade               | Neil Hamilton dos Guimarães Peixoto Jr. |  |  |
| Diretor Vice-Presidente de Planejamento Integrado e Supply            | Leonardo Campo Dallorto                 |  |  |

Marcos Roberto Badollato Diretor de Contabilidade Joloir Nieblas Cavichini Contador - CRC 1SP257406/O-5

## COMENTÁRIO SOBRE O COMPORTAMENTO DAS PROJEÇÕES EMPRESARIAIS

Para o exercício findo em 31.12.19, a alavancagem líquida da Companhia, medida pela razão Dívida Líquida/EBITDA Ajustado, atingiu 2,50x.

As projeções inicialmente divulgadas em 29.06.18 sobre o exercício social que se encerrou em 31.12.19 foram substituídas em 07.02.19, 03.06.19, 09.08.19 e por fim em 08.11.19. Após a finalização do Plano de Monetização, a Companhia revisou o indicador (*guidance*) de alavancagem líquida para aproximadamente 2,75x ao final de 2019 e manteve, para 2020, o *guidance* de aproximadamente 2,65x. Em 03.03.2020 a Companhia revisou o *guidance* de alavancagem líquida para faixa entre 2,35 – 2,75x para o ano de 2020.

## COMPOSIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL POR TITULARIDADE (NÃO REVISADO)

A posição acionária dos acionistas detentores de mais de 5% do capital votante, administradores e membros do Conselho de Administração é apresentada a seguir:

|  |             | 31.03.20 |             | 31.12.19 |
|--|-------------|----------|-------------|----------|
| Acionistas   | Quantidade  | %        | Quantidade  | %        |
| Maiores acionistas                                   |             |          |             |          |
| Fundação Petrobras de Seguridade Social - Petros (1) | 92.716.266  | 11,41    | 92.716.266  | 11,41    |
| Caixa de Previd. dos Func. do Banco do Brasil (1)    | 76.974.752  | 9,47     | 76.974.752  | 9,47     |
| Administradores                                      |             |          |             |          |
| Conselho de Administração                            | 6.474.420   | 0,80     | 6.474.420   | 0,80     |
| Diretoria  | 236.338     | 0,03     | 236.338     | 0,03     |
| Ações em tesouraria                                  | 713.446     | 0,09     | 713.446     | 0,09     |
| Outros   | 635.358.024 | 78,20    | 635.358.024 | 78,20    |
|  | 812.473.246 | 100,00   | 812.473.246 | 100,00   |

<sup>(1)</sup> Os fundos de pensão são controlados por empregados participantes das respectivas empresas.

A Companhia está vinculada à arbitragem na Câmara de Arbitragem do Novo Mercado, conforme Cláusula Compromissória constante de seu Estatuto Social.



# RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE A REVISÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

Aos Administradores e Acionistas da BRF S.A. Itajaí - SC

#### Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da BRF S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2020, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

#### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

#### Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

#### Ênfase

Chamamos a atenção para a nota 1.2 às informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, que descrevem as investigações envolvendo a Companhia, bem como seus atuais e potenciais desdobramentos. No estágio atual das investigações, não é possível determinar os potenciais impactos financeiros e não-financeiros para a Companhia em decorrência dessas investigações e dos seus potenciais desdobramentos e, consequentemente, registrar potenciais perdas as quais poderão ter um impacto material adverso na posição financeira da Companhia, nos seus resultados e nos seus fluxos de caixa no futuro. Nossa conclusão não está ressalvada em relação a esse assunto.

#### Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2020, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado individuais e consolidadas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 8 de maio de 2020

KPMG Auditores Independentes

CRC 2SP014428/O-6

Guilherme Nunes

Contador CRC 1SP195631/O-1

## PARECER DO COMITÊ DE AUDITORIA

O Comitê de Auditoria da BRF S.A., no exercício de suas atribuições legais e estatutárias, examinou:

- (i) as informações financeiras (controladora e consolidado) do período de três meses findo em 31.03.20;
- (ii) o Relatório da Administração; e
- (iii) o relatório de revisão emitido sem modificações pela KPMG Auditores Independentes.

Com base nos documentos examinados e nos esclarecimentos prestados, os membros do Comitê de Auditoria, abaixo assinados, opinam que as informações financeiras da Companhia do período de três meses findo em 31.03.20 encontram-se em condições de serem aprovadas.

São Paulo, 08 de maio de 2020.

Augusto Marques da Cruz Filho Coordenador (Independente)

Ivandré Motiel da Silva Membro Não Independente

Marcelo Feriozzi Bacci Membro Independente

# DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Em atendimento ao disposto nos incisos V e VI do artigo 25 da Instrução CVM  $n^{o}$  480/09, a diretoria executiva da BRF S.A., declara que:

- (i) revisaram, discutiram e concordam com as informações financeiras da Companhia do período de três meses findo em 31.03.20;
- (ii) revisaram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório da KPMG Auditores Independentes, relativamente às informações financeiras da Companhia do período de três meses findo em findo em 31.03.20.

São Paulo, 08 de maio de 2020.

Lorival Nogueira Luz Júnior Diretor Presidente Global

Carlos Alberto Bezerra de Moura Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

Vinícius Guimarães Barbosa Diretor Vice-Presidente de Operações e Suprimentos

Sidney Rogério Manzaro Diretor Vice-Presidente Comercial Brasil

Alessandro Rosa Bonorino Diretor Vice-Presidente de Recursos Humanos e Serviços Compartilhados

Rubens Fernandes Pereira Diretor Vice-Presidente de Estratégia, Gestão e Inovação

Neil Hamilton dos Guimarães Peixoto Jr. Diretor Vice-Presidente de Qualidade e Sustentabilidade

Leonardo Campo Dallorto Diretor Vice-Presidente de Planejamento Integrado e Supply