



Resultados

1T20





# Aviso Legal

Esta apresentação pode conter certas declarações que expressam as expectativas, crenças e suposições da administração da BRF S.A. (“BRF”) sobre eventos ou resultados futuros. Tais declarações não correspondem a fatos históricos, sendo baseadas em dados concorrenciais, financeiros e econômicos disponíveis atualmente e em projeções atuais sobre as indústrias nas quais a BRF atua.

Os verbos "antecipar", "acreditar", "estimar", "esperar", "projetar", "planejar", "prever", "visar“, “almejar”, “buscar” e outros verbos de significado similar têm como objetivo identificar estas declarações prospectivas, que envolvem riscos e incertezas que podem resultar em diferenças materiais entre os dados atuais e as projeções desta apresentação e não garantem qualquer desempenho futuro da BRF. Os fatores que podem afetar o desempenho da BRF incluem, mas não estão limitados à: (i) aceitação dos produtos da BRF pelo mercado; (ii) volatilidade relacionada à economia brasileira, à economia dos países em que a BRF também atua de forma relevante, e aos mercados financeiro e de valores mobiliários e às indústrias muito competitivas nas quais a BRF atua; (iii) mudanças na legislação e nas políticas de tributação e governamentais relacionadas aos mercados interno e externo de proteína animal e demais produtos relacionados;

(iv) aumento da concorrência a partir de novos produtores nos mercados brasileiros e internacionais; (v) capacidade de acompanhar as rápidas mudanças nos ambientes regulatório e tecnológico; (vi) capacidade de manter um processo contínuo para introduzir novos produtos e serviços competitivos e preservar a competitividade dos já existentes; (vii) capacidade de atrair clientes em jurisdições nacionais e estrangeiras; e (viii) aos impactos decorrentes da pandemia causada pelo COVID-19. Outros fatores que podem afetar materialmente os resultados podem ser encontrados no Formulário de Referência da BRF e no relatório anual da BRF no Formulário 20-F, conforme arquivado junto à U.S. Securities and Exchange Commission, especialmente na sessão "Fatores de Risco".

Todas as declarações nesta apresentação têm como base as informações e dados disponíveis na data em que foram emitidas e a BRF não se compromete a atualizá-las com o surgimento de novas informações ou de acontecimentos futuros.

Esta apresentação não constitui em uma oferta de venda nem em uma solicitação de compra de qualquer valor mobiliário

Resultado Robusto no  
**1T20**  
vs.1T19



Volume de Vendas Total

**+8,1%**



Receita Líquida

**+21,6%**



Lucro Bruto

**+48,5%**

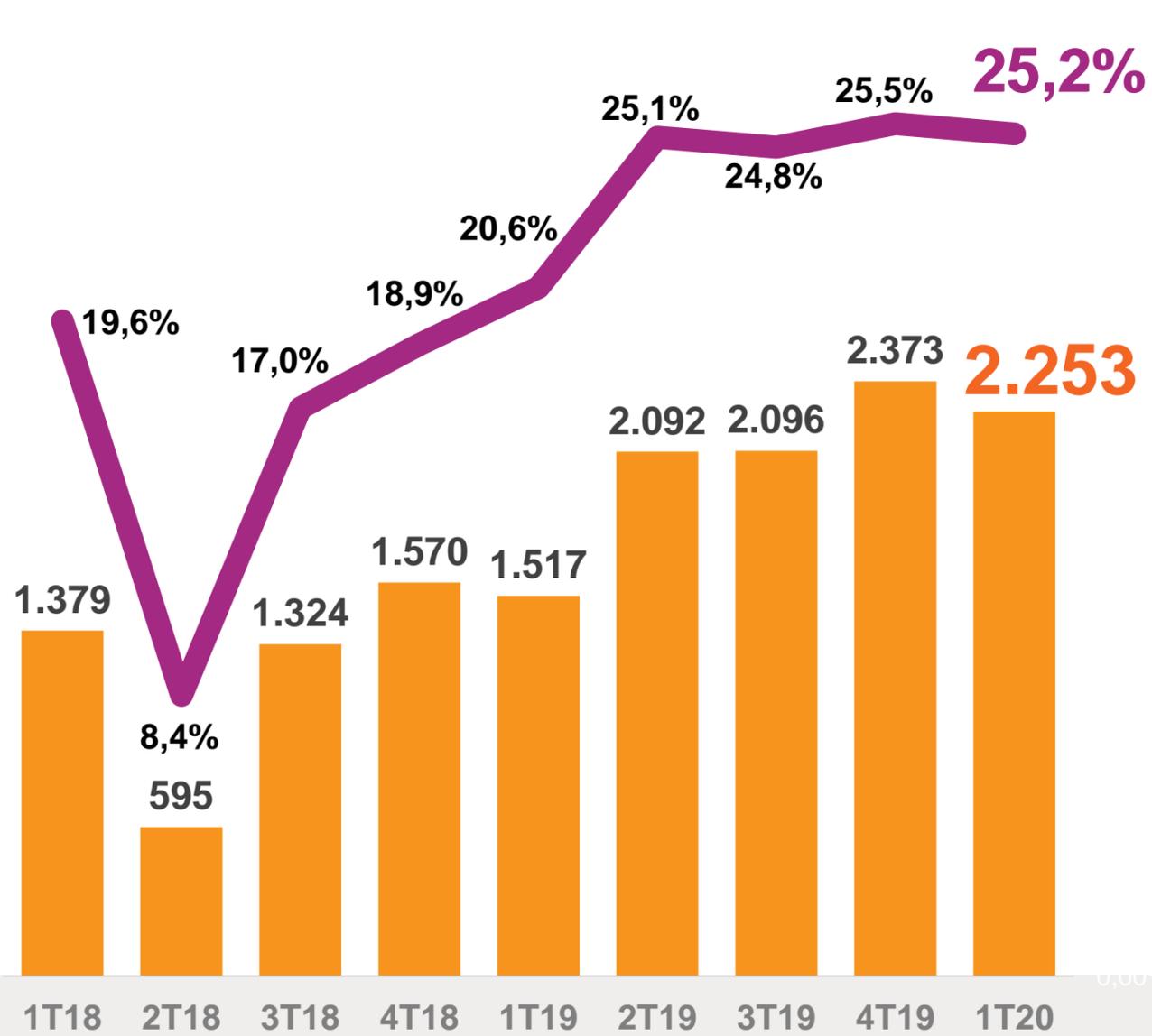


EBITDA Ajustado

**+67,2%**

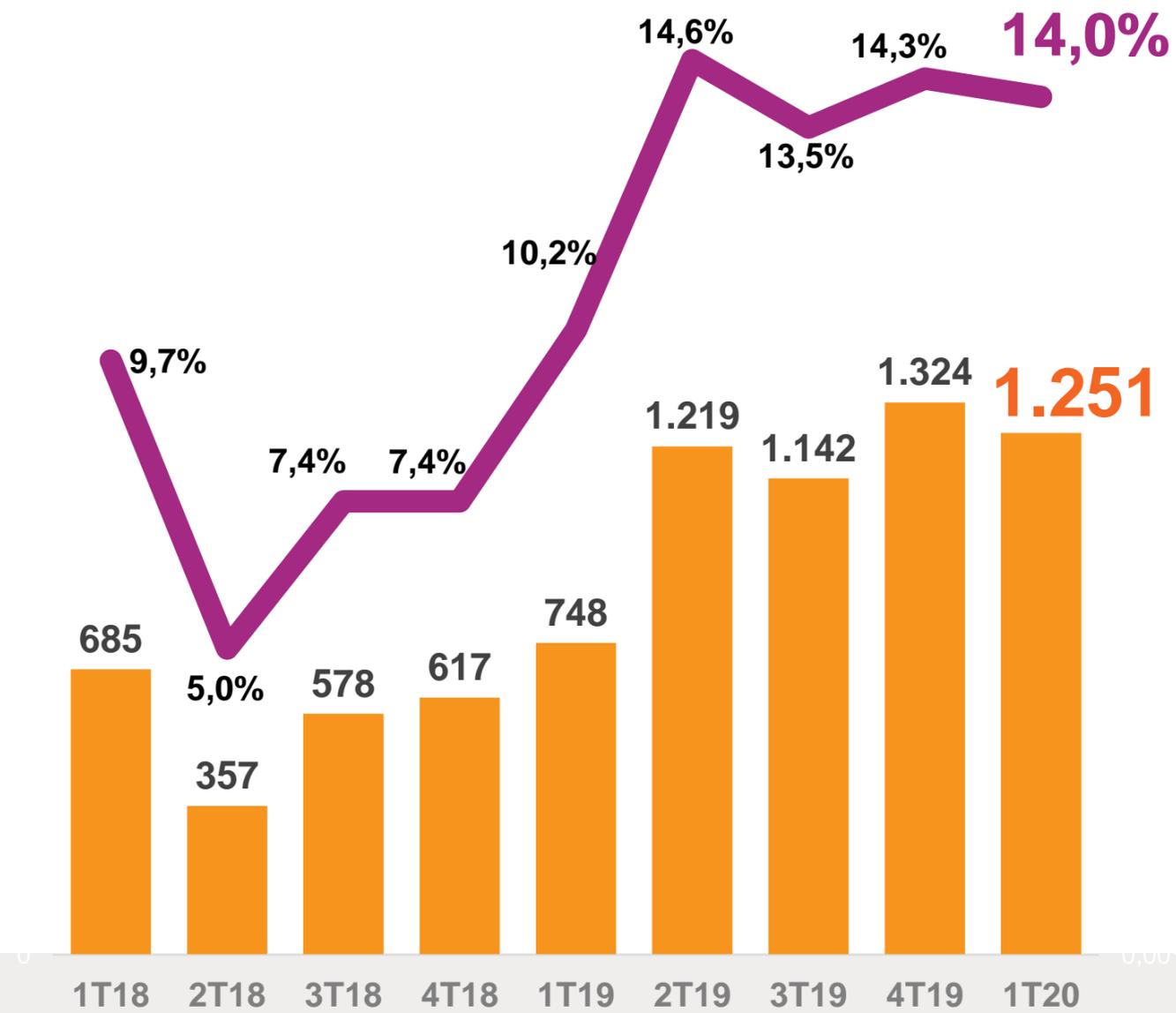
# Consistência de resultado em um novo patamar

**Lucro Bruto e Margem**  
(R\$ Milhões e %)



Lucro Bruto Margem Bruta

**EBITDA Ajustado e Margem**  
(R\$ Milhões e %)



EBITDA Ajustado\* Margem EBITDA Ajustada\*

\* ex-efeitos tributários em 2019 e eventos não-recorrentes



# Desafios enfrentados no 1T20

## JAN

Continuação do **aumento dos preços dos grãos**

**China:** percepção sobre **renegociação de contratos**

**Covid-19:** primeiros sinais e monitoramento

## FEV

**Suspensão de Dois Vizinhos e Lajeado para Arábia Saudita**

**Cenário de restrição logística na China**

## MAR

**Covid-19 (pandemia)**

**Operações Brasil**

**Acordo *Class Action***



# COVID-19

## BRF em Ação

# Comitê Multidisciplinar de Acompanhamento Permanente

---



### Medidas Gerais

**Conscientização e orientação**

Afastamento de pessoas do **grupo de risco**

Antecipação de **Férias**

**Trabalho Remoto**



### Segurança e Higiene

Intensificação da **Higienização e Limpeza**

Assessoria de **profissionais especializados**, como Dr. Esper Kallas e Hospital Albert Einstein



### Canais BRF

Disponibilização do **Dr. BRF**

Canal de **Escuta Interna**

Canal **Apoio BRF**

Programa de **Telemedicina**



### Cuidado Redobrado

Implementação de **Comitês Locais**

Reforço no **uso dos EPIs**

**Medição de temperatura**

**Maior espaçamento** nos locais fechados

# COVID-19

Sem impacto significativo nos resultados do 1T20



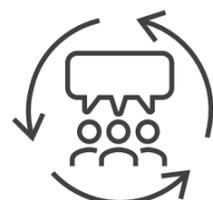
**Demanda agregada permaneceu estável**



**Exportações não foram impactadas**



**Doação de R\$50 milhões para comunidades onde estamos presente**



**Intensa interação/colaboração com autoridades federais, estaduais e municipais**



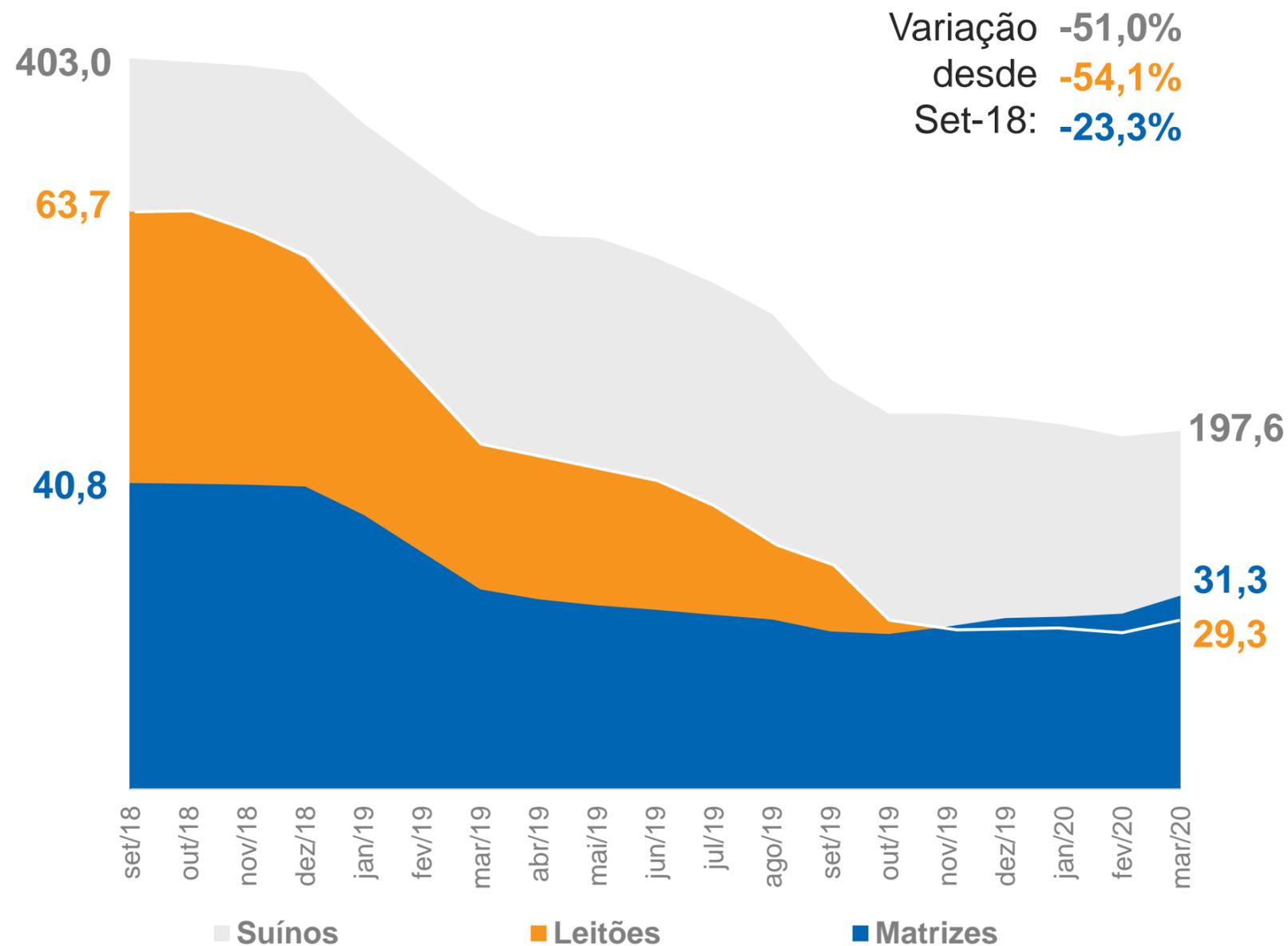


# Peste Suína Africana

Redução do rebanho chinês afeta os preços no mercado internacional (Set/18 – Mar/20)

## Estoque Nacional Chinês

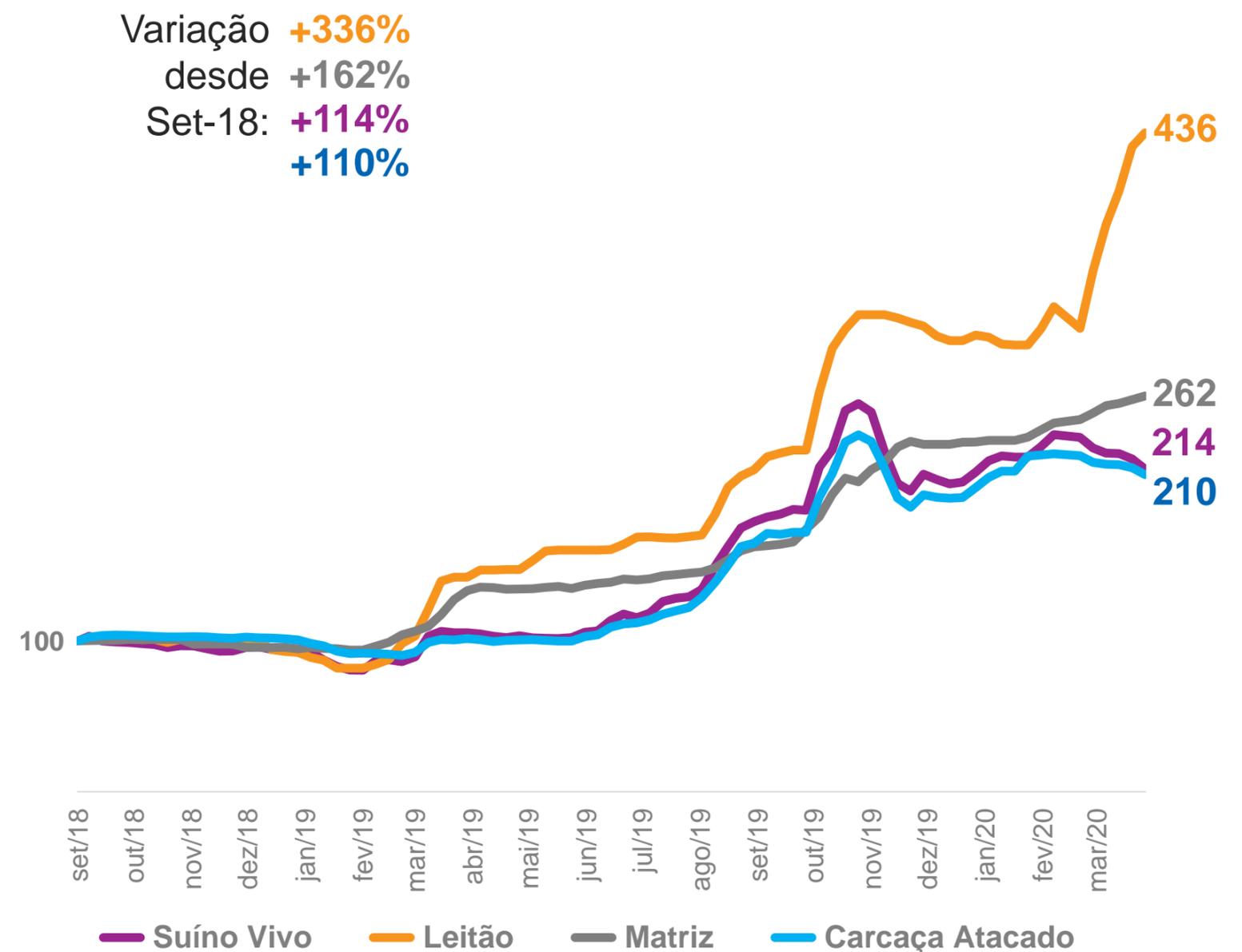
(Milhões de cabeças)



Fonte: Ministério da Agricultura da China (MOA)

## Preço Nacional de Referência na China

(Base 100 = Set/18)



Fonte: Bloomberg e Boyar (Matriz)

# Destques Operacionais | 1T20



## Brasil

CLIMOV\*  
**+2,3%**  
(vs. 1T19)

Itens por Cliente  
**+8,3%**  
(vs. 1T19)

Receita Líquida  
**+18,1%**  
(vs. 1T19)



## Outros Mercados Internacionais

Receita Líquida  
**+45,9%**  
(vs. 1T19)

Lucro Bruto  
**+297,7%**  
(vs. 1T19)

EBITDA Ajustado  
**+401,7%**  
(vs. 1T19)



## Halal

**+ 4 p.p.**  
Market Share Turquia  
(vs. 1T19)

Volume  
**+2,6%**  
(vs. 1T19)

Receita Líquida  
**+14,5%**  
(vs. 1T19)

\* CLIMOV = Clientes Ativos Movimentados



# Resultados em consonância com a **estratégia** desenvolvida

## 2019



Foco na **excelência operacional e desenvolvimento** de uma organização de alto desempenho com o objetivo de **reverter a queda de margem**

## 2020



Consolidar fundamentos, combinando **liderança, inovação e solidez financeira**, mantendo os níveis históricos de margem

## 2021 - 2023



Buscar **crescimento inorgânico** mantendo execução e disciplina financeira rigorosas, além de **margem acima do nível histórico**

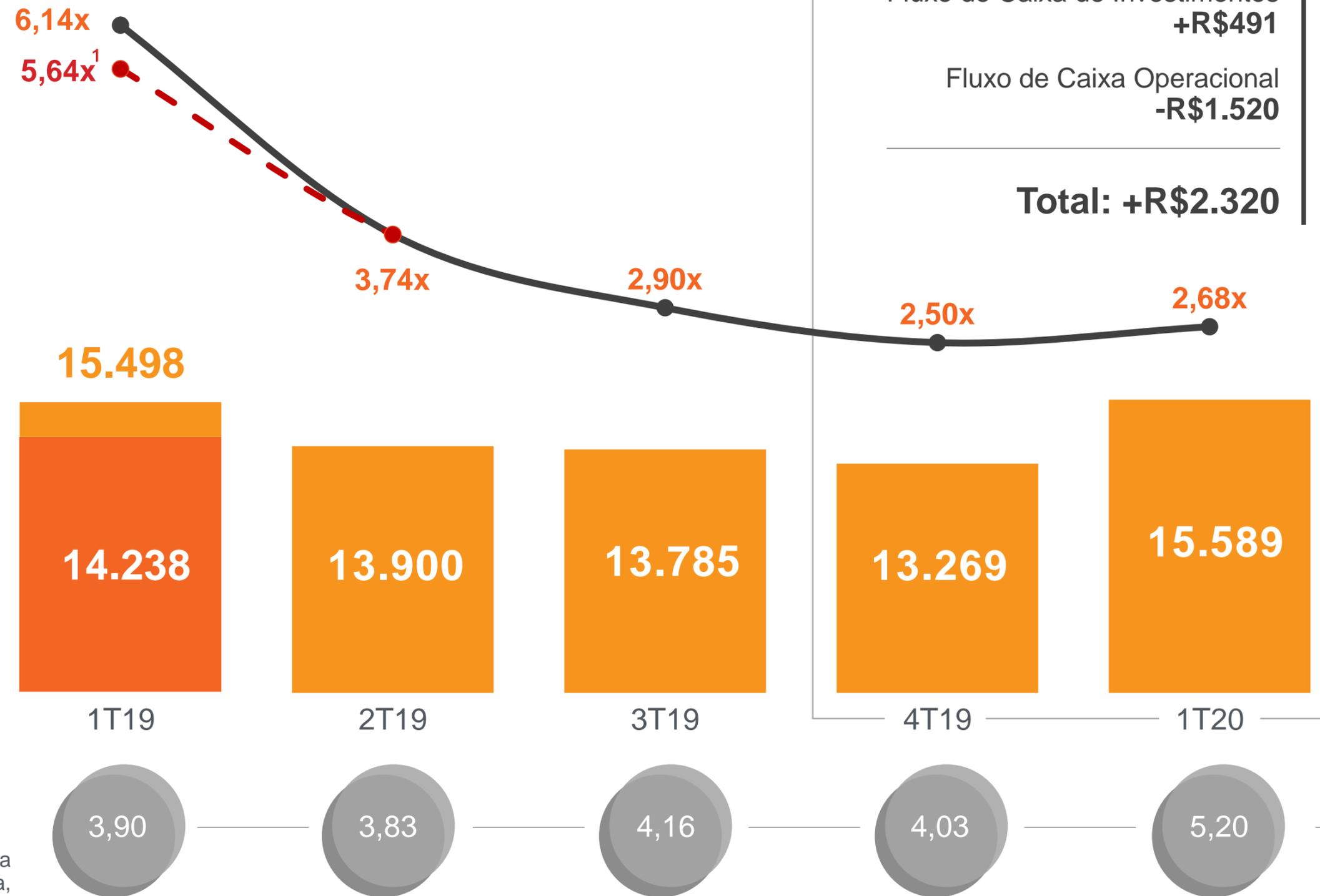


# Gestão do endividamento

## Alavancagem Financeira

(R\$ milhões)

- Dívida Líquida Pro Forma<sup>1</sup>
- Dívida Líquida
- Dívida Líquida / EBITDA Ajustado 12M



1. Inclui ajustes pro forma referentes a entrada do caixa das vendas dos ativos da Argentina, Europa e Tailândia, parcela não cedida para o FIDC e FX=R\$3,80/US\$

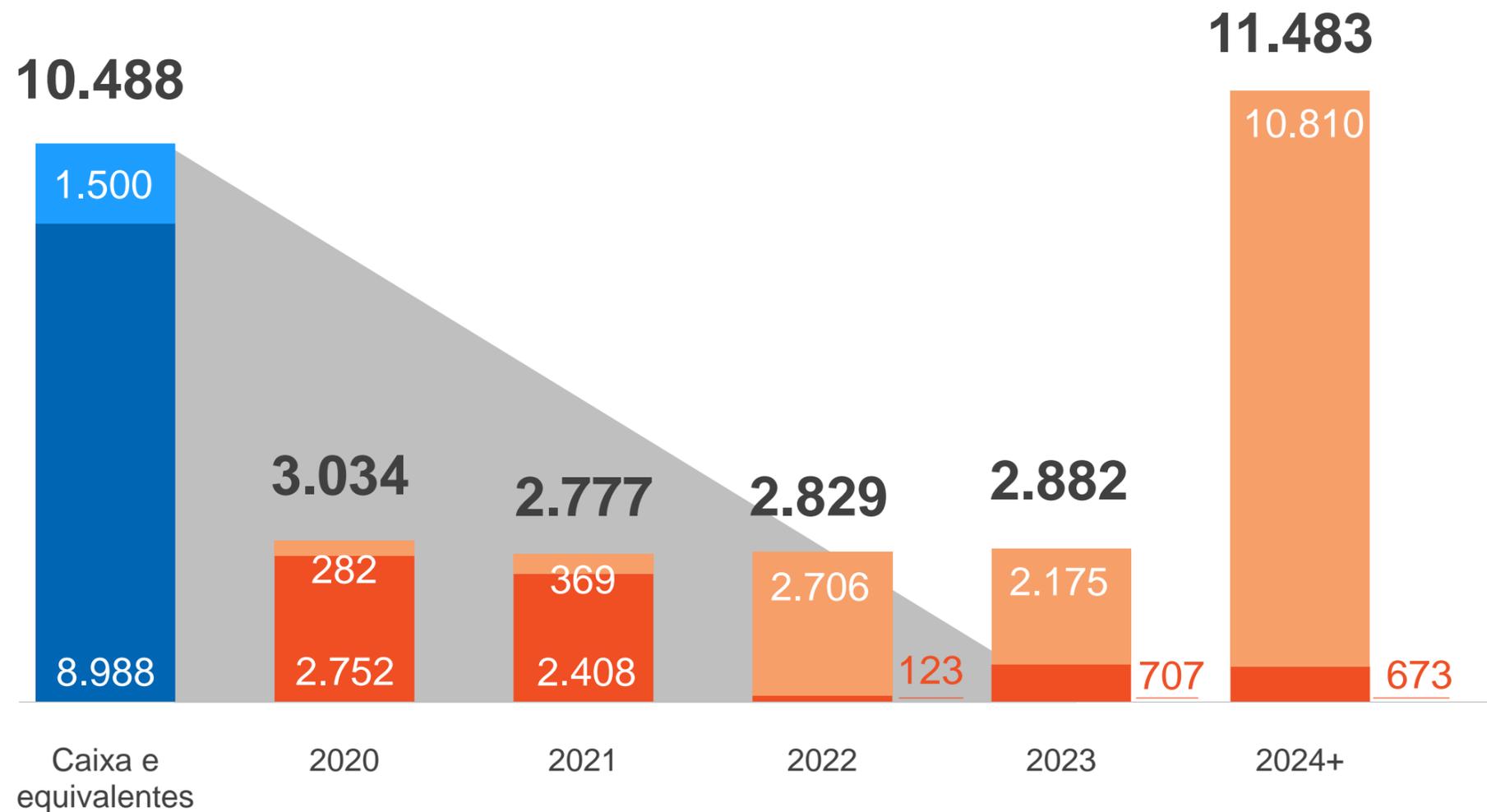
USD/BRL (PTAX)



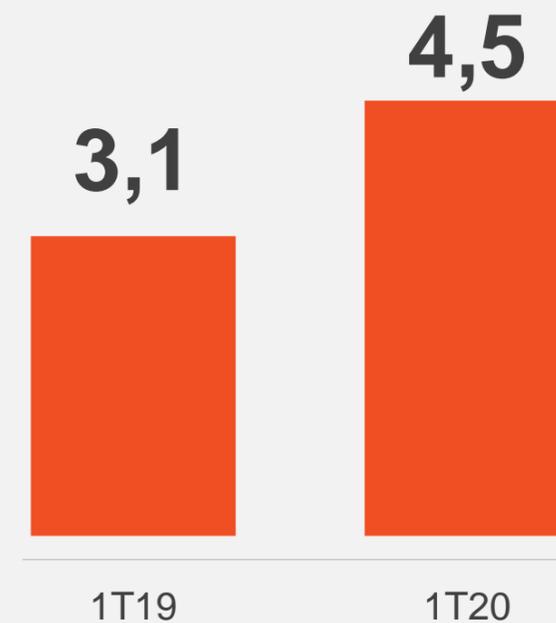
# Gestão do endividamento

## Cronograma da Dívida 1T20

(R\$ milhões)



### Prazo Médio (em anos)



■ Caixa e equivalentes ■ Linha de Crédito Rotativo ■ Dívida R\$ ■ Dívida Moeda Estrangeira

Nota: somente amortizações de principal, não inclui R\$1.572 em instrumentos financeiros derivativos



# Estratégia orientada para o longo prazo

Sustentada por **5 alavancas de geração consistente de resultados e retorno aos acionistas**



## Organização de alto desempenho

Estabilidade da gestão

Eleição do CA

Diversidade

Essência BRF



## Crescimento e rentabilidade

Novos hábitos de consumo

Marketing, produtos e canais

Novas habilitações

Oportunidades Halal / Ásia



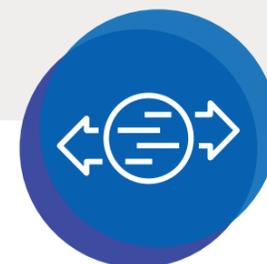
## Excelência operacional

Commodities

Suprimentos

Margem bruta

SEO / +Excelência



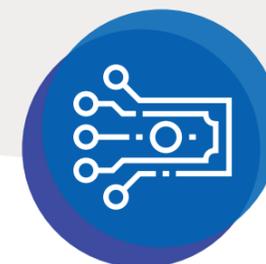
## "Push & pull"

Gestão dos estoques

Sustentação da logística

Adaptabilidade

Gestão das interrupções de plantas



## Disciplina financeira

Alavancagem

Liquidez

Prazo Médio

CapEx

# 1T20



Resultado robusto e consistente



Ações proativas no enfrentamento ao Covid-19



Disciplina financeira



Consistência na execução da estratégia



# Q&A

Sadia



Qualy



Confidence

ساديا  
Sadia



Claybom



Deline

