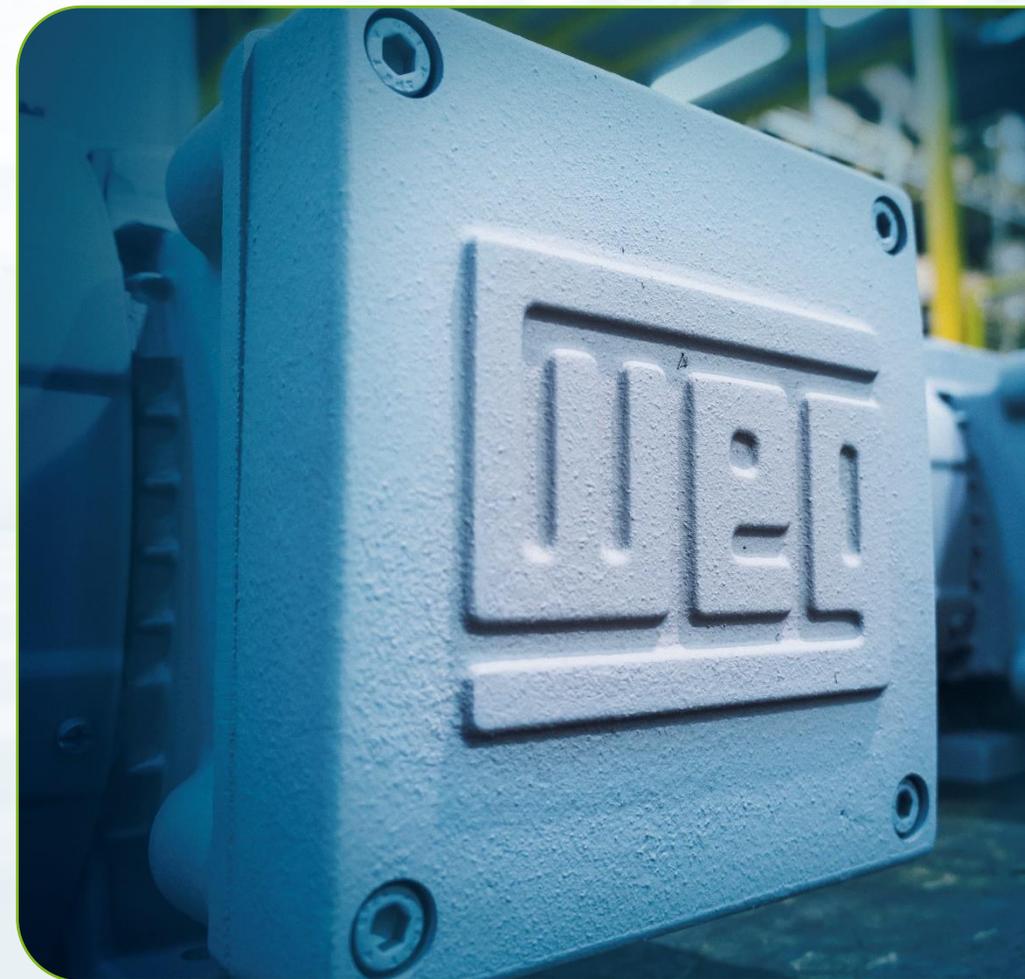


WEG DAY 2019

Quaisquer previsões ou eventuais declarações que possam ser feitas acerca de eventos futuros, à perspectiva dos negócios, às projeções e metas operacionais e financeiras e ao potencial de crescimento futuro da WEG constituem-se em meras crenças e expectativas da administração da WEG, baseadas nas informações atualmente disponíveis.

Estas declarações envolvem riscos e incertezas e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer.

Investidores devem compreender que condições econômicas gerais, da indústria e outros fatores operacionais podem afetar o desempenho futuro da WEG e conduzir a resultados que diferem, materialmente, daqueles expressos em tais considerações futuras.



8h30

Abertura

8h40

Energias
Renováveis

9h20

Segmentos Globais
de Atuação

10h30

Desempenho
Financeiro

11h10

Estratégia de Longo
Prazo e Negócios
Digitais



Paulo Polezi
Diretor de Finanças e RI



João Paulo Gualberto da Silva
Diretor de Novas Energias



Gustavo Iensen
Diretor Internacional



André Luís Rodrigues
CFO



Harry Schmelzer Jr.
CEO

WEGDAY2019

ENERGIAS RENOVÁVEIS

João Paulo Silva

Resumo



Produtos

Aerogeradores



Inversores Solar (GD)



Inversores Centrais (Solar)



Armazenamento de Energia em Baterias



Turbo Geradores



Hidro Geradores



Turbinas Hidráulicas



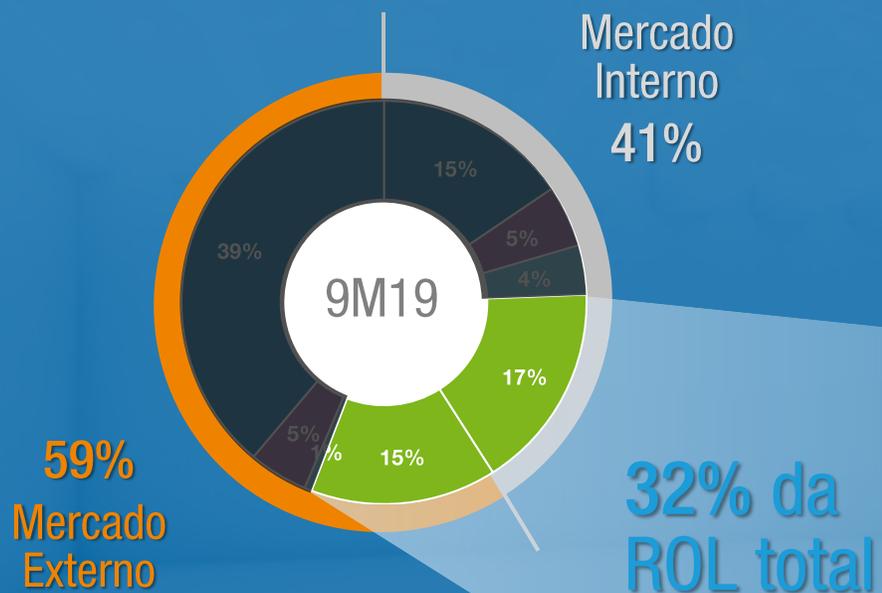
Turbinas a Vapor



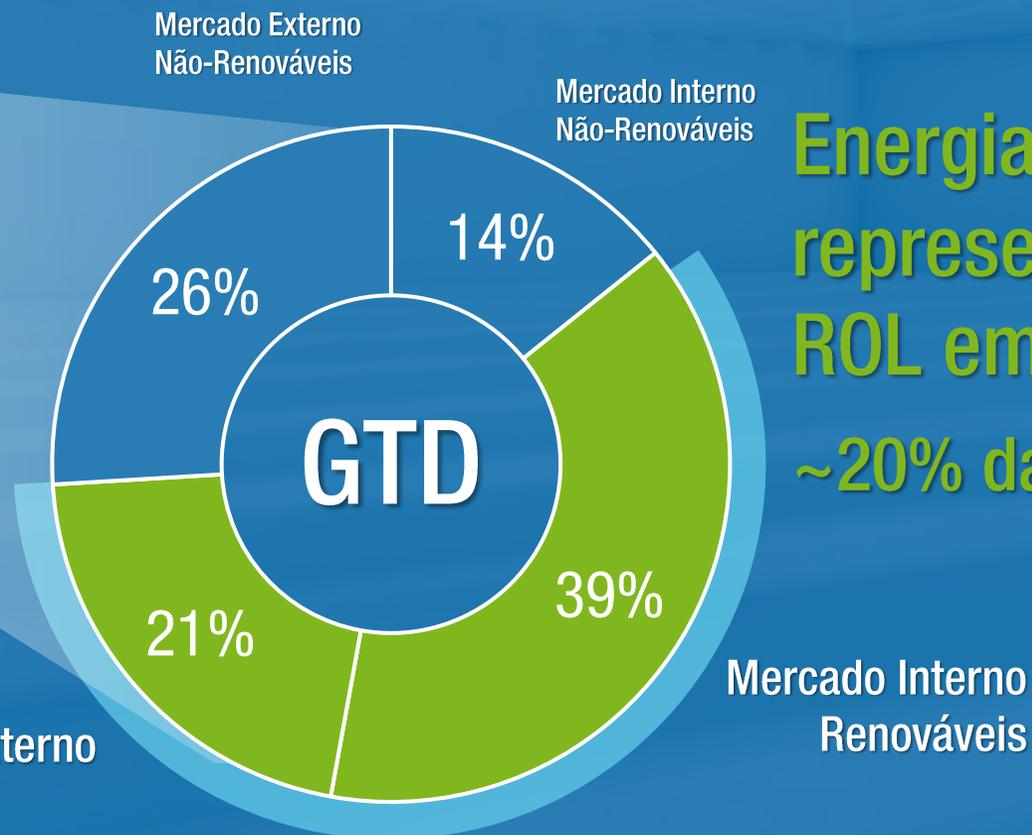
Transformadores



Energias Renováveis são parte importante dos nossos negócios



32% da ROL total



Energias renováveis representam 60% da ROL em GTD

~20% da ROL total

WEGDAY2019

GERAÇÃO DE ENERGIA SOLAR



Usinas de Energia Solar



■ Produtos fabricados pela WEG

- Inversores Centrais 1500V
- *DC Strings Boxes*, Quadros de Controle e Proteção
- Sistema de Monitoramento SCADA
- Escopo de alta tensão (Transformadores, Subestações e Linhas de Transmissão)



■ Escopo WEG

- Solução completa EPC (*Engineering, Procurement and Construction*)
- Linha completa de equipamentos elétricos
- Inversores centrais montados em containers
- Serviços de operação e manutenção



Geração de Energia Solar

WEGDAY2019

WEG é referência em soluções completas para usinas de geração solar no Brasil



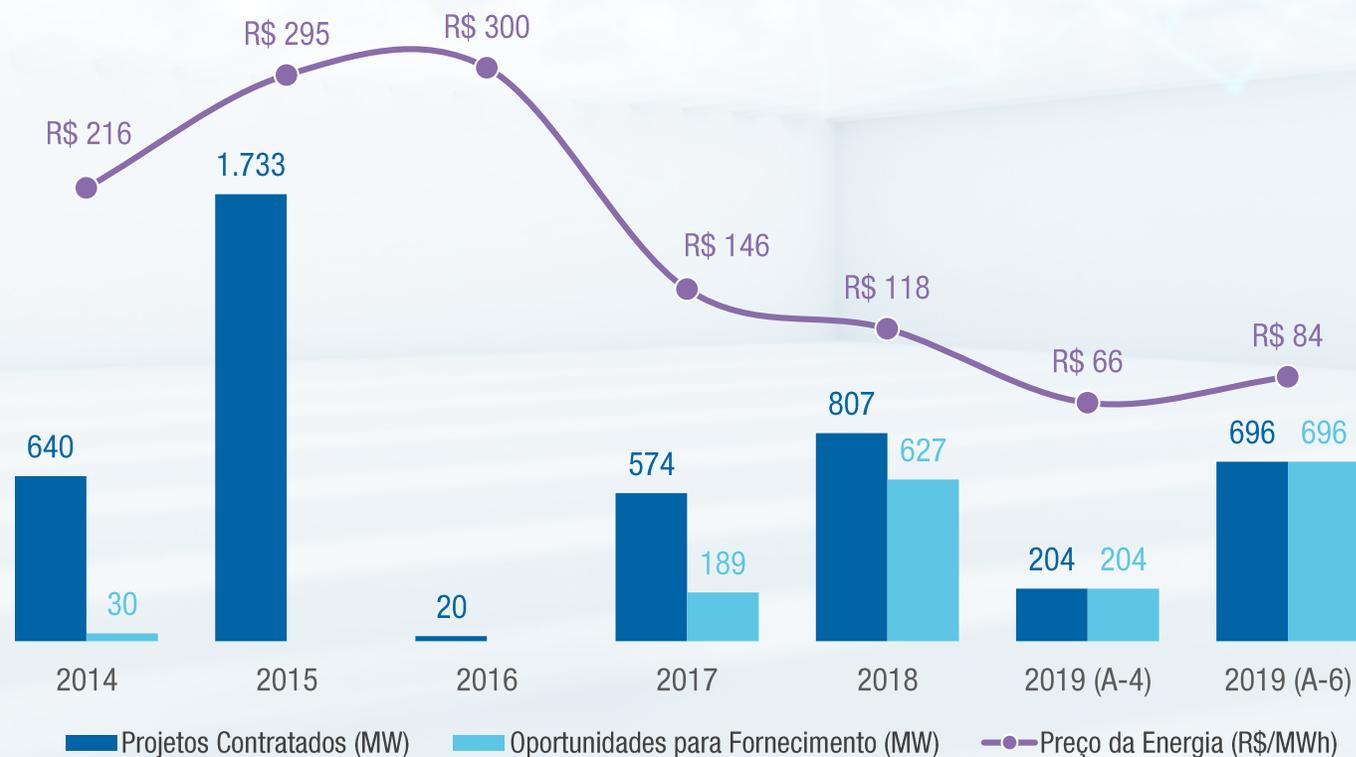
Geração de Energia Solar

WEGDAY2019

Mercado Brasileiro: Novas oportunidades

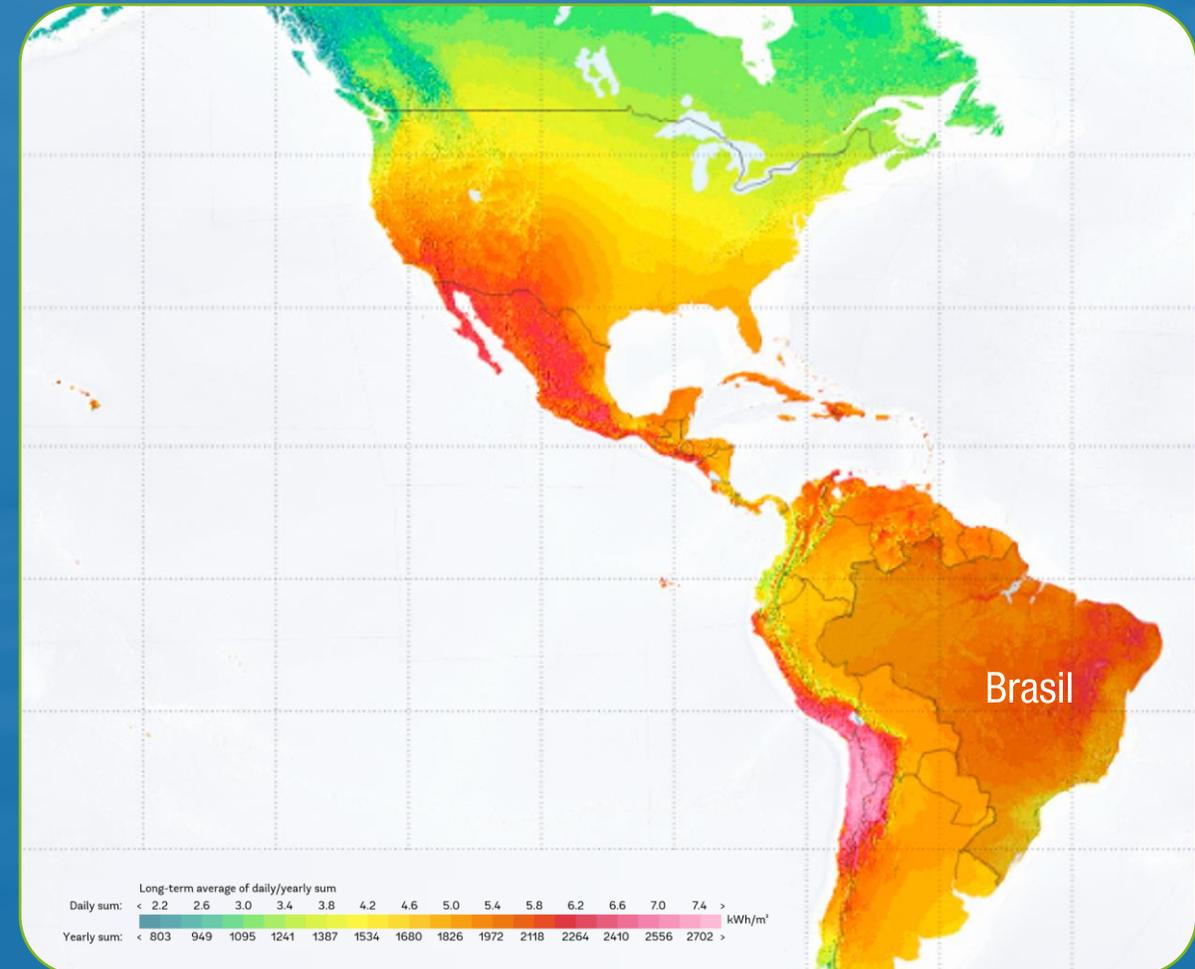


Leilões de Geração de Energia Solar



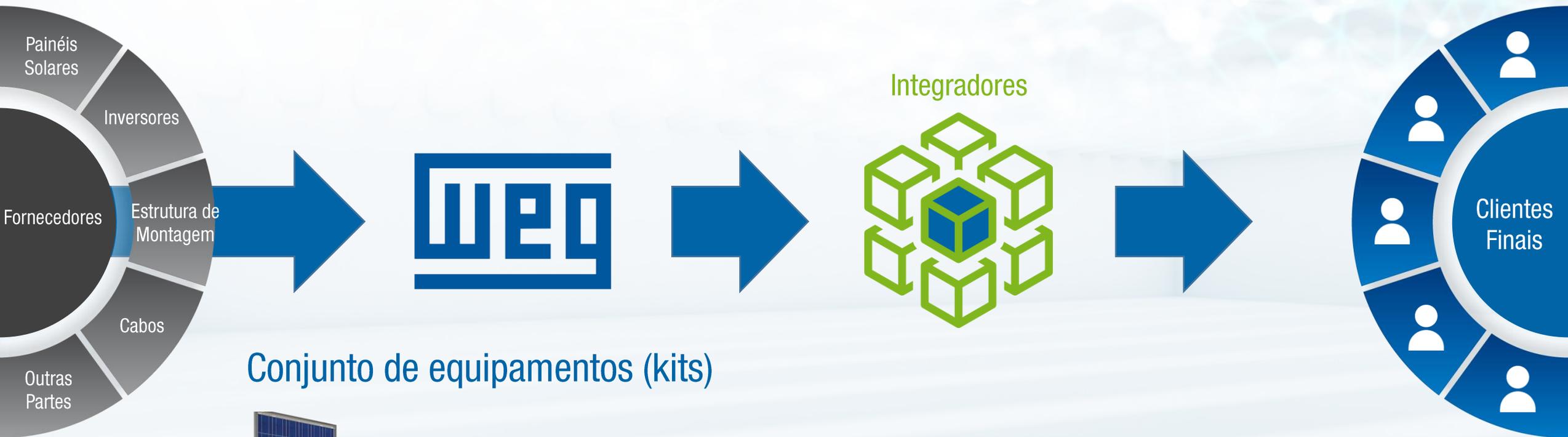
Irradiação Solar

- O Brasil é um dos melhores países do mundo em irradiação solar
- O pior lugar no Brasil tem 30% mais irradiação que o melhor lugar da Alemanha



Fonte: World Bank Group, financiado pelo ESMAP e preparado pela Solargis

Amplio portfólio de produtos e modelo de negócio único criam vantagens competitivas importantes



Conjunto de equipamentos (kits)



Geração Solar Distribuída

WEGDAY2019

Novo centro de distribuição – Pronto para atender à crescente demanda



24.000 m²

Área Total



+64

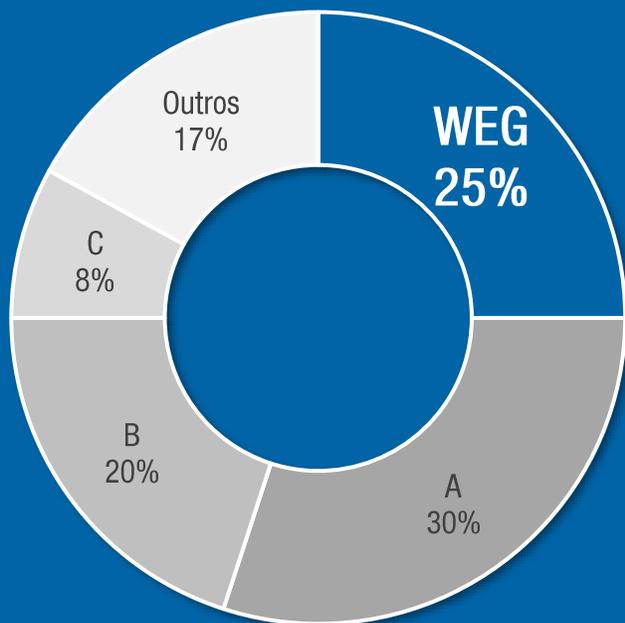
Colaboradores



De 50 para
155 kits/dia

Capacidade instalada

O segmento que mais cresce em nosso portfólio de negócios nos últimos anos



- 2º maior player no Brasil
- +350 MW entregue em 2019

Conjunto de kits solares entregues (Quantidade)



*2019 até Outubro

Projetos inovadores: geração solar flutuante em reservatório de usinas hidrelétricas

- Utilização da mesma infraestrutura da usina hidrelétrica (transformadores e subestação)
- Maior eficiência devido à menor temperatura da célula, aumentando a geração de energia em 8%
- Redução da evaporação da água em torno de 80%



Oportunidades para continuar expandindo o negócio de geração solar fora do Brasil

México

- Mercado de maior crescimento depois do Brasil
- Investimentos de 100 MM USD em GD este ano
- Desenvolvimento de parceiros integradores e fornecedores locais, semelhante à estrutura no Brasil

África do Sul

- Boas oportunidades para geração solar fora do Brasil
- Zest (Grupo WEG) já foi treinada pela WEG Brasil para comercializar e fornecer usinas solares de grande porte
- WEG atende as regras de conteúdo local

Argentina

- Oportunidades para fornecer usinas solares de grande porte, transformadores e quadros elétricos
- WEG atende as regras de conteúdo local
- Modelo de negócio semelhante ao Brasil, trabalhando como distribuidor
- Os produtos são exportados da WEG Brasil

Colômbia

- Estabelecendo alianças com importantes empresas de geração de energia
- Desenvolvimento de integradores parceiros
- Estabelecendo acordos diretos com fornecedores de inversores solares e módulos fotovoltaicos

Principais mensagens

Modelo de negócios
único para geração solar
distribuída

Novo inversor central
melhora nossa oferta em
usina de geração solar

Projetos inovadores
(flutuante) geram novas
oportunidades de crescimento



WEGDAY2019

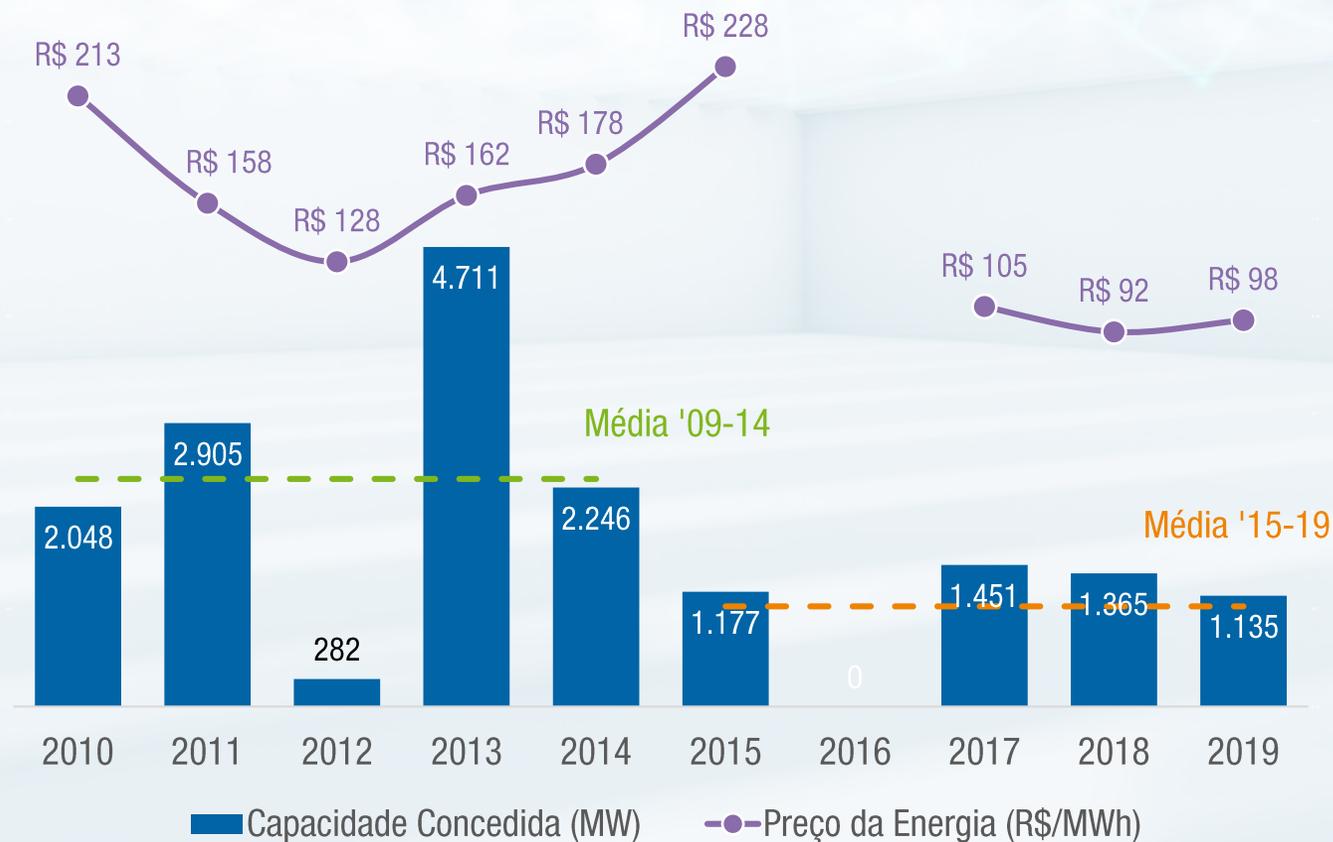
GERAÇÃO DE ENERGIA EÓLICA



Mercado Brasileiro: retomada dos leilões, mas ainda abaixo da média histórica

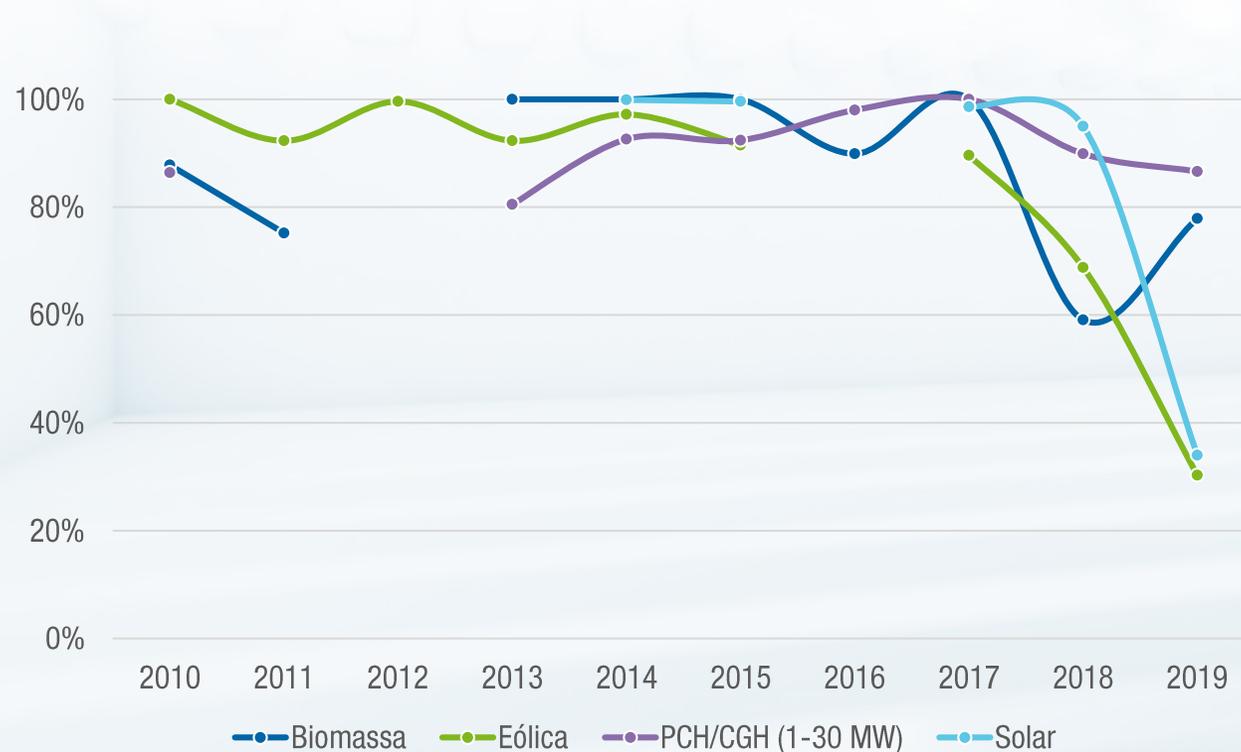


Leilões de Geração de Energia Eólica



Mercado Brasileiro: mercado livre é a nova fronteira para crescimento

% da produção líquida de energia das usinas vendidas em leilões*



* a energia restante produzida é vendida no mercado não regulamentado ou no mercado spot

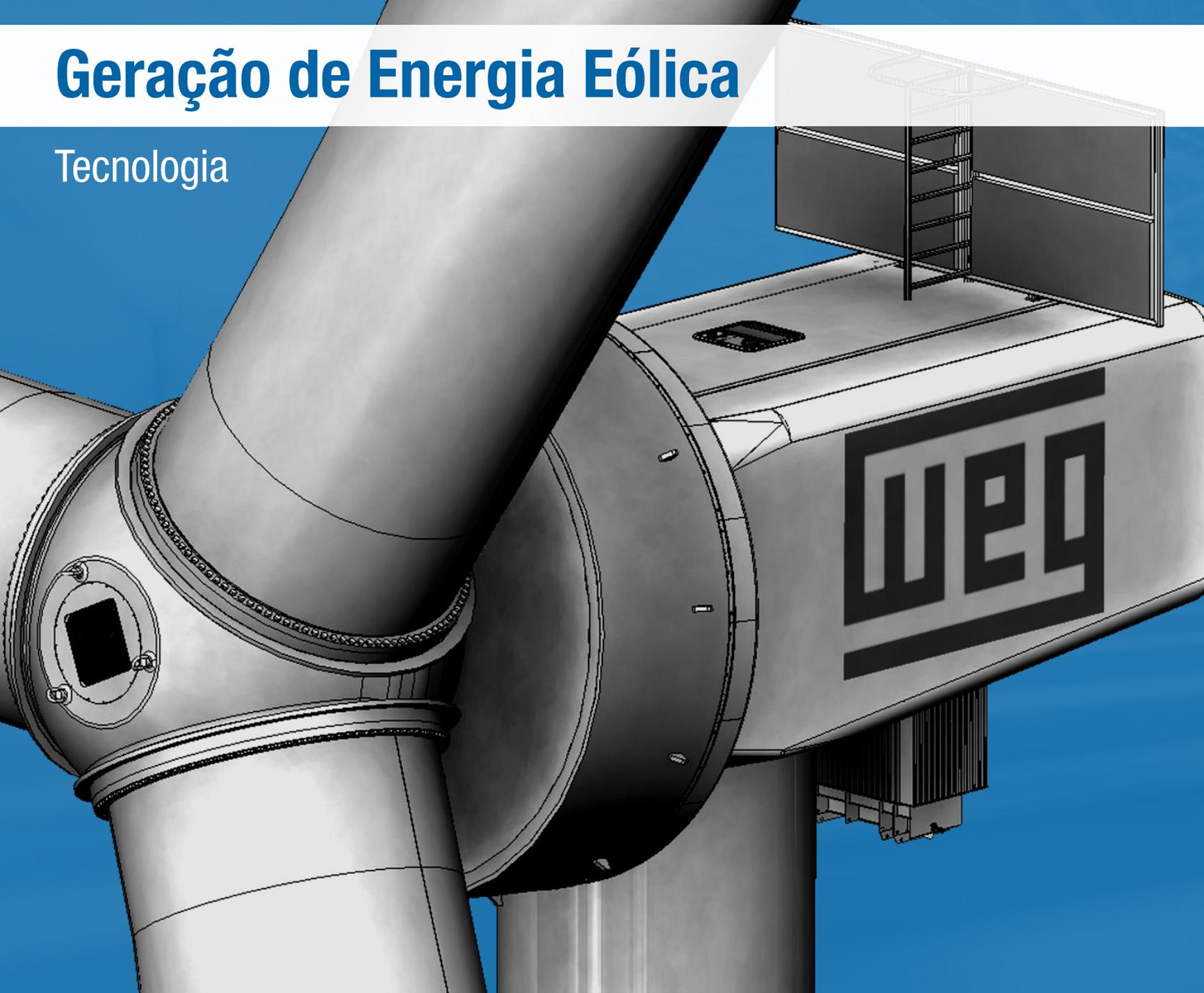


Oportunidades para continuar expandindo o negócio de geração eólica fora do Brasil

Índia

- Terceiro maior mercado no mundo (cerca de 5 GW por ano)
- Requisitos de conteúdo local
- Unidade fabril em Hosur pode ser rapidamente preparada para fabricar aerogeradores
- O mercado sinaliza que pode ocorrer uma falta de oferta no curto prazo
- WEG é uma marca conhecida localmente

Tecnologia



Lançamento 4.2 MW

- Evolução técnica do produto atual, minimizando riscos de desenvolvimento
- Transmissão direta, sem redutores
- Gerador síncrono de ímã permanente
- Fácil interconexão na rede elétrica
- Design enxuto e confiável

Principais mensagens

Histórico consistente de turbinas eólicas instaladas no Brasil

Nova turbina eólica de 4.2MW aumentará nossa competitividade

Solução completa para contratos de operação e manutenção



WEGDAY2019

SISTEMA DE ARMAZENAMENTO DE ENERGIA EM BATERIAS



Sistema de Armazenamento de Energia em Baterias

WEGDAY2019

Nos posicionamos para participar desse mercado desde o início

- Um novo negócio no mundo
- Primeira empresa a oferecer esta solução no Brasil

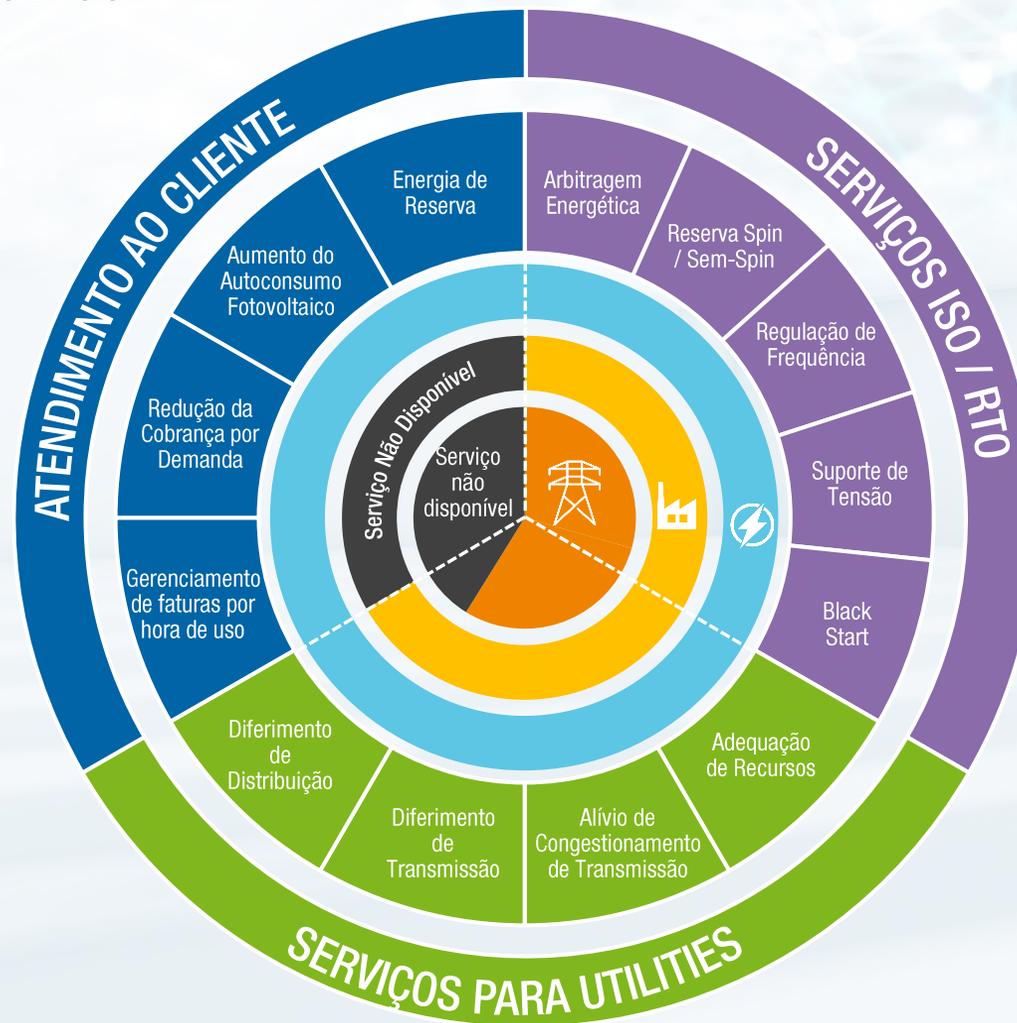


Sistema de Armazenamento de Energia em Baterias

WEGDAY2019

Armazenamento de energia em todo o setor elétrico

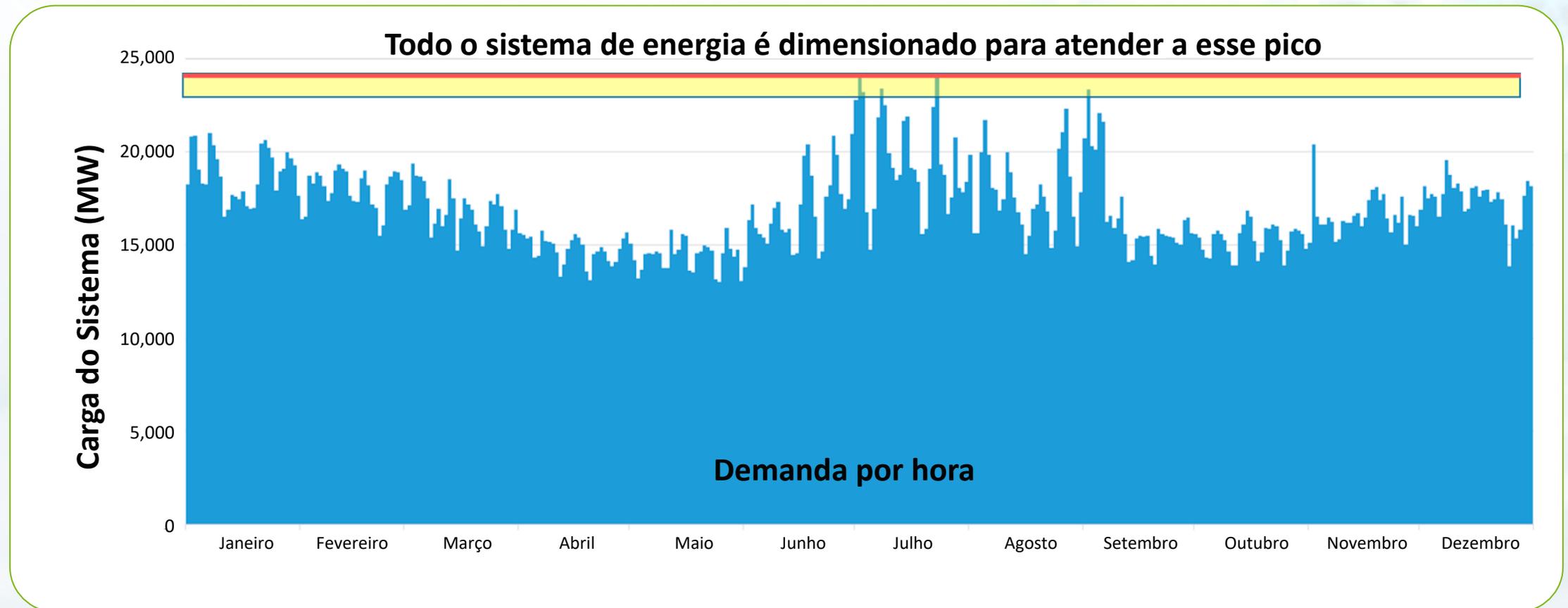
Baterias podem fornecer
13 serviços
para três grupos de consumidores



Sistema de Armazenamento de Energia em Baterias

WEGDAY2019

Os sistemas de transmissão e distribuição são construídos para a maior demanda

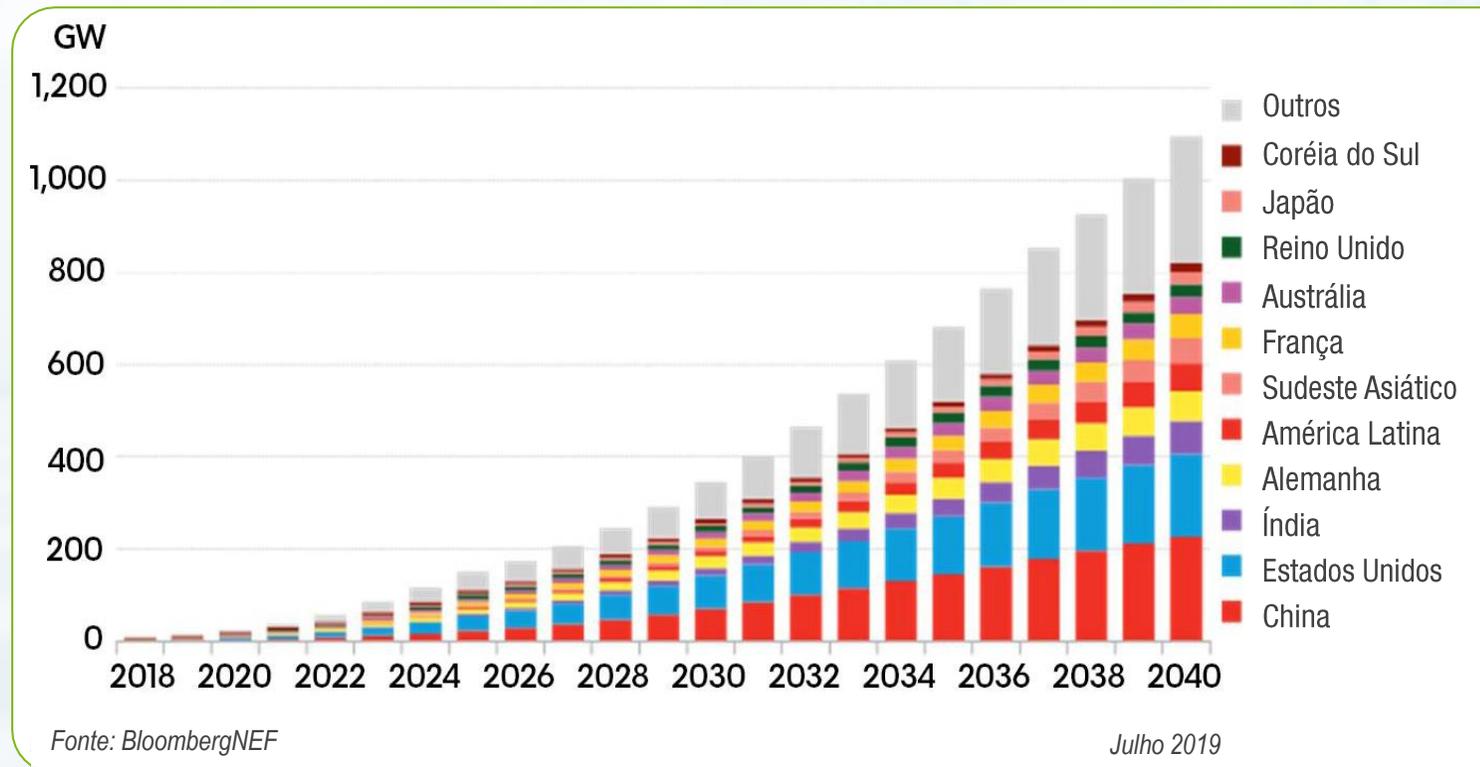


Nota: Os picos mais altos ocorrem nos dias quentes de verão devido a cargas de ar condicionado

Expectativa de crescimento do mercado global

- 2018: **9 GW**
2040: **1.095 GW**
- Investimento Global Estimado
US\$ 660 Bi
- Concentração nos
EUA e China
- Outros mercados importantes serão aqueles onde as redes elétricas são menos desenvolvidas, como **Índia, África do Sul e América Latina**

Instalações globais acumuladas de armazenamento de energia



■ Mercado atual

- EUA
- Canadá
- Brasil

■ Oportunidades Futuras

- América Latina
- África do Sul
- Índia



Sistema de Armazenamento de Energia em Baterias

WEGDAY2019

Principais mensagens

Mercado com boas perspectivas de crescimento nos próximos anos

Soluções completas para diferentes aplicações

Deve se desenvolver primeiro onde a WEG já tem uma forte presença



Principais mensagens



Boas perspectivas para geração solar distribuída, em duas estratégias diferentes:

- Distribuição de kits de equipamentos por integradores parceiros
- Fornecimento direto de soluções completas para usinas de energia solar

Consolidação no fornecimento de inversores centrais e solução EPC para usinas solares no Brasil, expandindo os negócios agora para a América Latina e África do Sul

A geração eólica é a melhor alternativa para a autoprodução e o mercado livre, com o novo aerogerador de 4,2 MW a WEG está preparada para novos fornecimentos no Brasil e em novos mercados como América Latina e Índia

Solução completa para o negócio de armazenamento de energia em baterias e forte presença em regiões com boas perspectivas de crescimento para este negócio

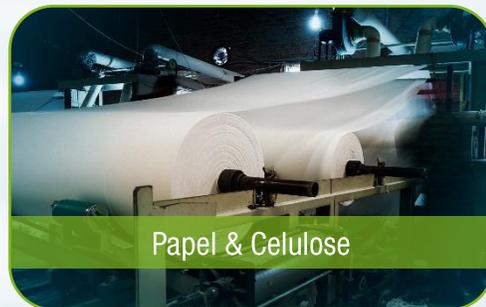
WEGDAY2019



SEGMENTOS DE MERCADO

Gustavo lensen

Indústrias de Processo



Indústrias de Processo



Agricultura



Infraestrutura & Construção



Têxtil



Petróleo & Gás e Petroquímica



Marítimo & Offshore



Metalurgia



Alimentos & Bebidas



Mineração e Cimento



Geração de Energia



Papel & Celulose



Açúcar & Etanol

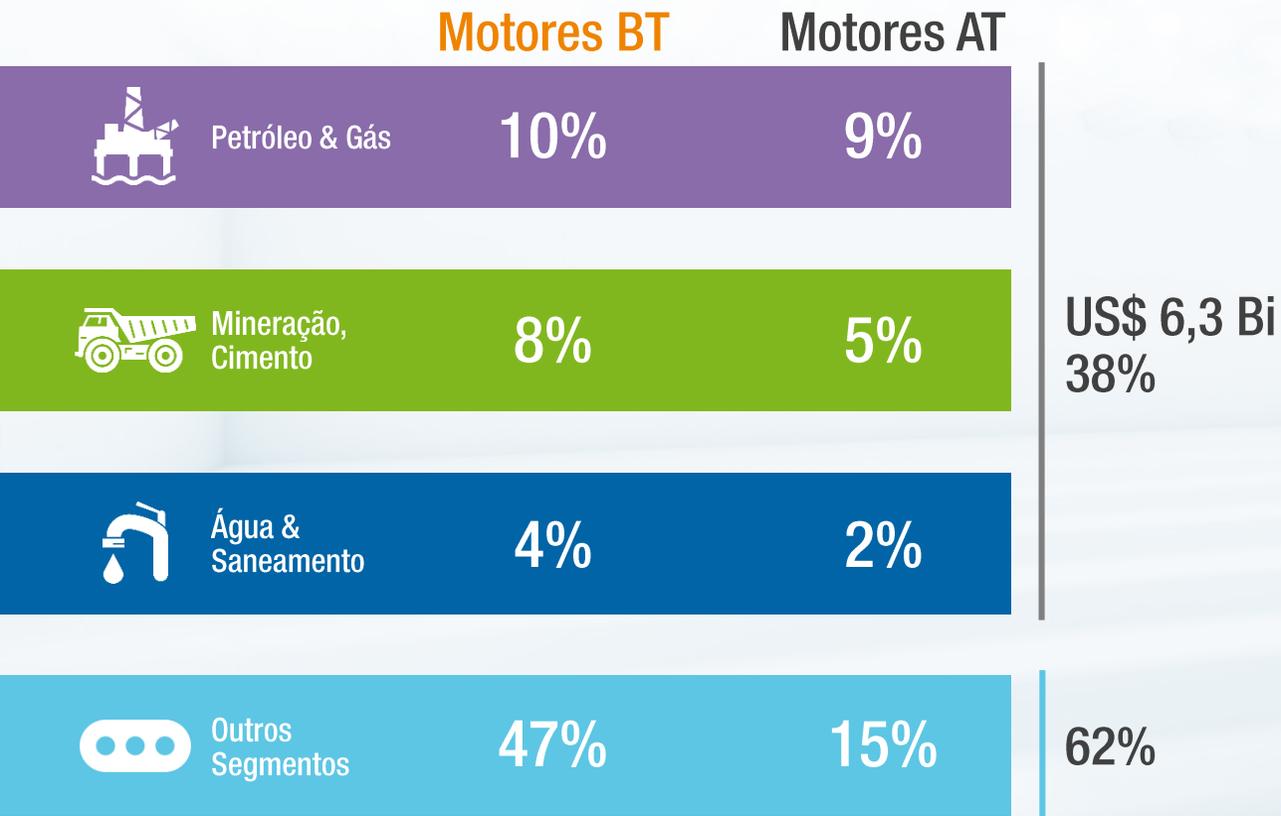


Água & Saneamento

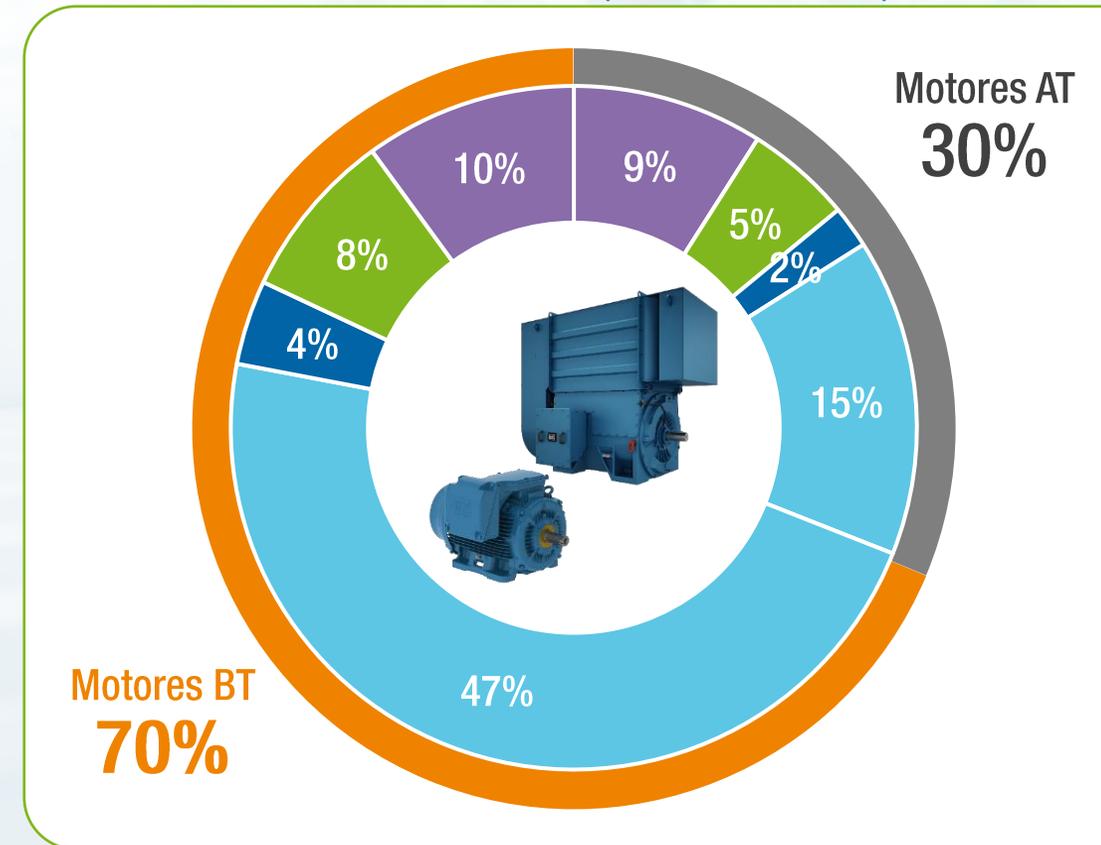
Segmentos de Mercado

WEGDAY2019

Mercado de motores elétricos de baixa tensão (BT) e alta tensão (AT)



Mercado Total (~US\$ 17 Bi)



Estratégias *Bottom-up* & *Top-down*

Expectativas

Clientes Finais & EPC*

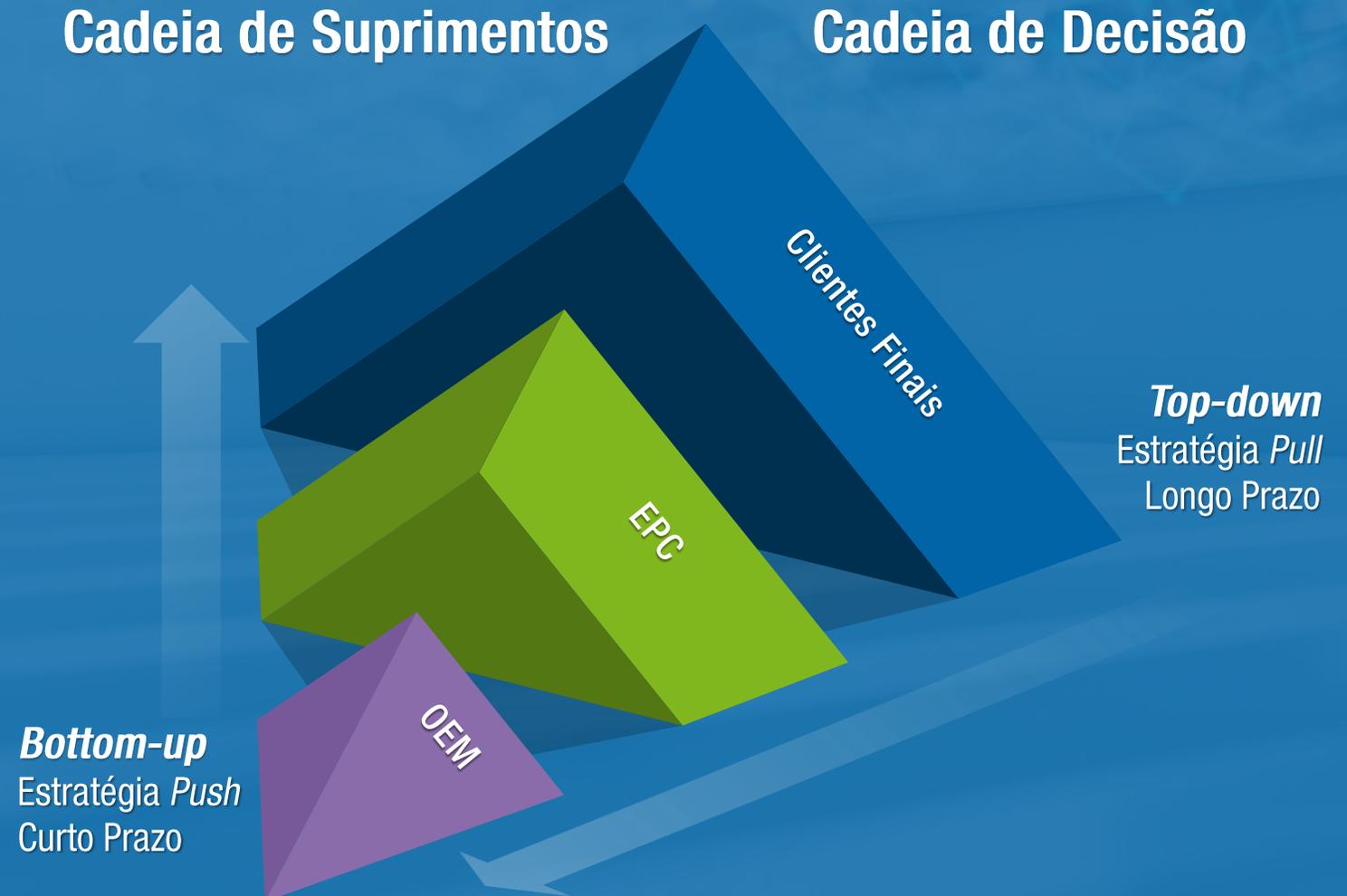
- Confiança (empresa)
- Confiabilidade (produtos)
- Documentação técnica
- Cobertura Global
- Eficiência Energética

OEM*

- Preços e prazos de entrega
- Tempo de resposta para cotações
- Suporte local de vendas
- Produto de qualidade

Cadeia de Suprimentos

Cadeia de Decisão



Abordagem *Top-down* do mercado

- Ações para aumentar o reconhecimento da marca WEG nesses setores
- Engajamento antecipado em atividades estratégicas do projeto
- Aprovação em lista de fornecedores (*vendor list*)
- *Frame Agreements*
- Equipes globais para capturar essas oportunidades
- Acordos técnicos



Cronograma Típico do Projeto



WEGDAY2019



PETRÓLEO & GÁS



Antes | Hoje

Petrobras

Sonatrach	ExxonMobil	Sabic	Dow Chemical	Gazprom	Petronas	
SIBUR	CEPSA	BP	KNPC	LyondellBasell	ADNOC	INEOS
Petrobras	Chevron	Phillips 66	Equinor (Statoil)	Repsol	PDO	OOC

Visão Geral



Demanda de gás
continua crescendo
globalmente

Projetos viáveis mesmo
com o preço do
petróleo mais baixo



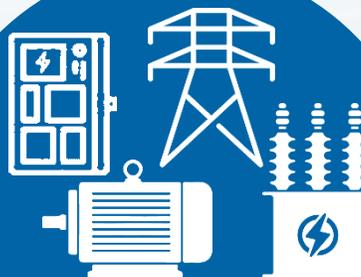
Estrutura com
cobertura global



Líder em motores de
alta tensão em
plataformas *offshore*



frame agreements e
aprovação em lista de
fornecedores abrindo novos
clientes



Oportunidade de
crescimento para
produtos tradicionais



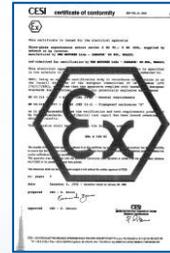
Soluções para todo setor:
Upstream
Midstream
Downstream



- 1983: WEG certificou sua primeira linha de produtos para área “Ex” no Canadá “CSA”



- 1988: WEG chegou ao mercado dos EUA com certificado “UL”



- 1992: WEG expandiu seus produtos Ex para a Europa – Certificação ATEX

- 2002: WEG adquiriu um fabricante de produtos “Ex” em Portugal

- 2009: Equipe de inteligência de mercado

- 2011: WEG adquiriu a Electric Machinery nos EUA para completar seu portfólio

- 2015: WEG estabelece estrutura global de “O&G”

1980

1990

1990

2000

2010

2020

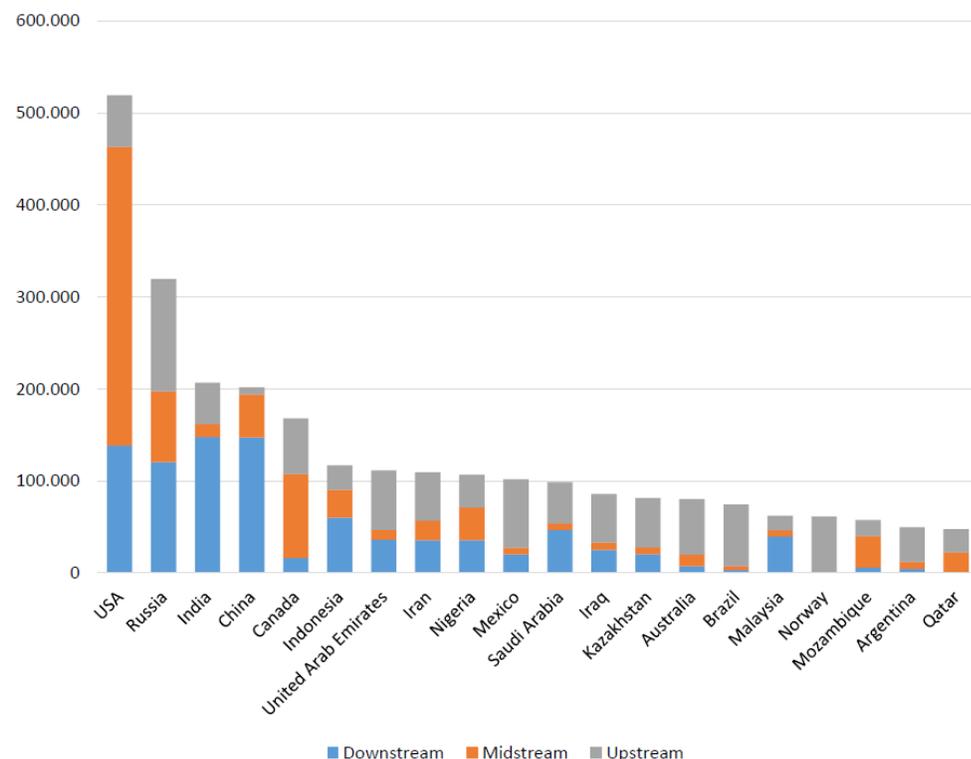


Expectativa de crescimento do mercado global

Os 20 países com maior investimentos totalizam ~US\$ 2,3 trilhões em novos projetos até 2026

Alguns dos Principais Operadores com grandes programas de investimento

CAPEX por país até 2026 (\$ milhões)



ADNOC

Saudi Aramco

Petrobras

Shell

BP

ExxonMobil

Gazprom

Equinor

PEMEX

Total

Chevron

Portfólio de produtos específicos para esse mercado

- Marca amplamente respeitada em motores elétricos, em BT e AT
- Tecnologia e conhecimento técnico em turbogeradores de 2 e 4 polos
- Portfólio abrangente de automação e transformadores
- Um dos maiores fabricantes de tintas anticorrosivas e marinhas



O que temos feito para criar novas oportunidades?

- Investimento para melhorar o reconhecimento da marca em clientes finais e EPCs, aumentando aceitação aos produtos WEG
- Novas aprovações de clientes finais e criação de relacionamento com os principais *players* do setor



Chevron TechnipFMC BP Petronas ADNOC SBM Total Tecnicas Reunidas ARKEMA ExxonMobil Repsol MODEC Sonatrach Yinson



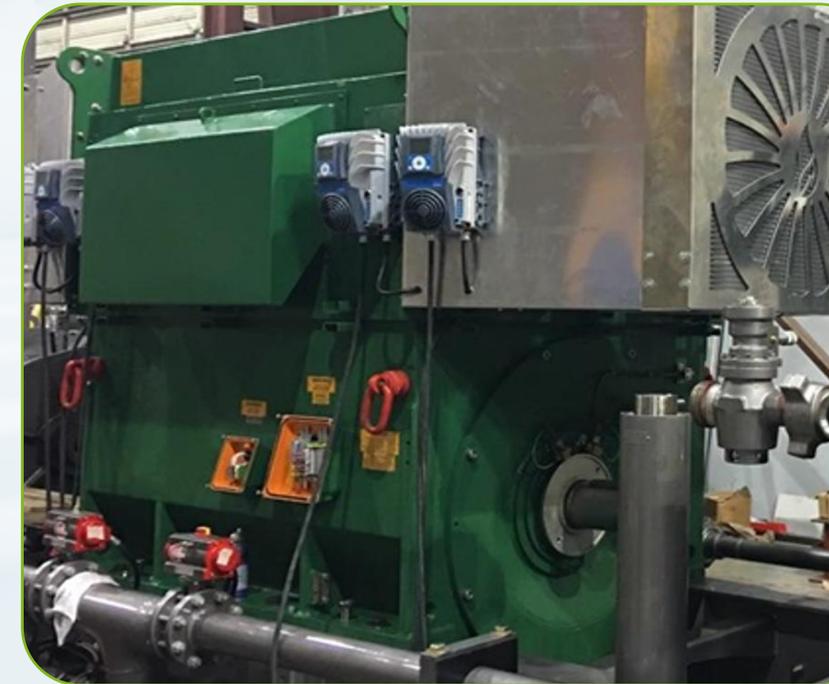
Casos de Sucesso – Projeto Refinaria Duqm, Unidades de Processamento

- WEG está fornecendo todos os motores e inversores de frequência para uma nova refinaria de petróleo em Omã
- *Frame Agreement* diretamente com o Consórcio EPC



Casos de Sucesso – e-Fracking

- WEG está fornecendo grandes motores elétricos para o líder do setor de unidades elétricas de fraturamento hidráulico



Casos de Sucesso – Projeto dos campos periféricos de Hassi Messaoud da Sonatrach

- Sistemas de acionamento com motores e inversores de frequência de alta tensão para compressores de gás na Argélia



Casos de Sucesso – INEOS Lavéra

- Sistema de acionamento motor e inversor de frequência de alta tensão em *e-house* para uma unidade petroquímica na França



WEGDAY2019



MINERAÇÃO





Antes | Hoje

Votorantim	Anglo American	Vale	CODELCO	Teck	Nexa	Vale	KAZ Minerals	Votorantim	BHP Billiton	EGA
			First Quantum	SQM	Chinalco	South 32	Anglo American	KGHM	FMG	Rio Tinto

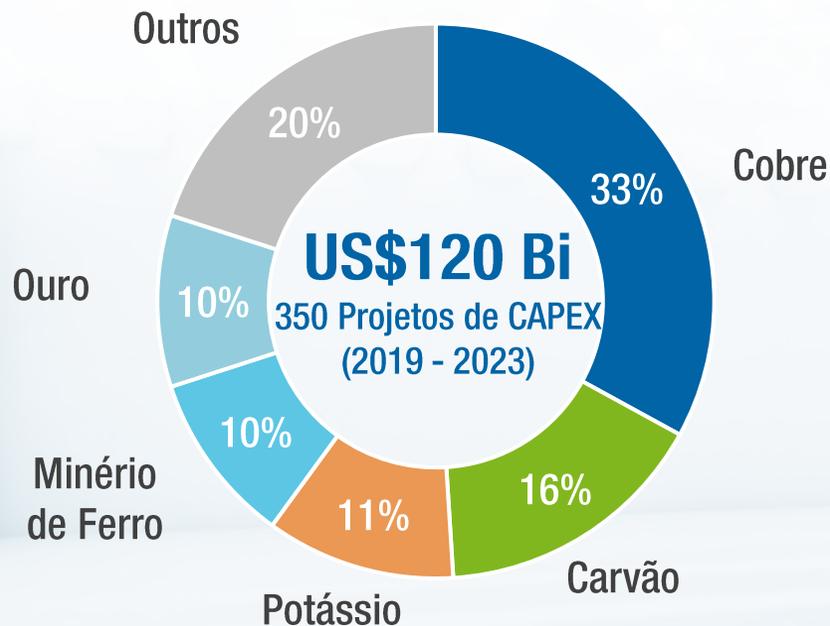
Visão Geral



- 
- Sucesso dos produtos WEG na aplicação de britador/mineração
 - Desenvolvida linha de motores *Crush Duty*
 - Primeiro acordo global Svedala/Metso
 - WEG Motores desenvolveu uma linha dedicada à mineração
 - Início da WEG Austrália
 - Início da WEG Peru
 - Desenvolvimento de subestações móveis
 - WEG adquire a Zest que domina o mercado sul-africano da indústria de mineração
 - Criada equipe de inteligência de mercado em mineração (Projetos Globais).
 - Novo *frame agreement* da WEG como fornecedor único para projetos de mineração
 - Desenvolvimento da linha de Mineração M (alta tensão da WEG Energia)
 - Software VSD/Firmware para sistemas de moinhos de alta tensão
 - Desenvolvimento de E-houses na África e Brasil



Expectativa de crescimento do mercado global



- Demanda por metais usados como base para baterias, impulsionada pela mobilidade elétrica e armazenamento de energia, pode atingir US\$ 450 bilhões de CAPEX até 2030



Portfólio de produtos específicos para esse mercado

- Ampla variedade de produtos eletroeletrônicos
- Produtos adequados às necessidades de mineração: confiabilidade em ambientes severos
- Apto para Mineração 4.0 (digitalização): sistemas preditivos e de monitoramento



Reconhecimento da marca, através do fornecimento de ampla linha de produtos, suportado por consultores especializados para garantir relacionamentos de longo prazo com os clientes



Ausenco



Fluor

World Mining Congress



Polyus

Bechtel



Casos de Sucesso

Chile: Quebrada Blanca Phase II – TECK Chile / USD 5 bi

Panamá: Cobre Panamá – First Quantum / USD 6,2 bi

Canadá: Jansen Potash – BHP Billiton / USD 12 Bi

Canadá: K+S – Legacy / USD 2,9 bi

Peru: Quellaveco – Anglo American / USD 3,2 bi

EAU: Al Taweelah Alumina Refinery – EGA / USD 2 bi

Nova Caledônia: Vale Nickel Cobalt / USD 1,5 bi

Mongólia: Tsagaan Suvarga – MAK / USD 0,5 bi

Austrália: Worsley Alumina / USD 3,2 bi



Casos de Sucesso

■ Al Taweelah Alumina Refinery – USD 2,0 Bi Capex

■ *Frame agreement* de motores: 1.300 motores BT + 66 motores AT

- **Nome do Projeto:** Al Taweelah Alumina Refinery
- **Localização:** Emirados Árabes Unidos (EAU)
- **Cliente Final:** Emirates Global Aluminium (EGA)
- **Empreiteiro:** Bechtel Petrofac JV
- **Assinatura:** 2015
- **Escopo:** Motores de alto padrão IEC BT e AT



Casos de Sucesso

■ Quebrada Blanca Fase II – USD 5,0 Bi Capex

■ *Frame agreement* de motores: 141 motores BT + 77 motores AT

- **Nome do Projeto:** Quebrada Blanca Phase II
- **Localização:** Chile
- **Cliente Final:** Teck Resources
- **Empreiteiro:** Bechtel
- **Assinatura:** 2012 / 2017
- **Escopo:** Motores de alto padrão NEMA BT e AT

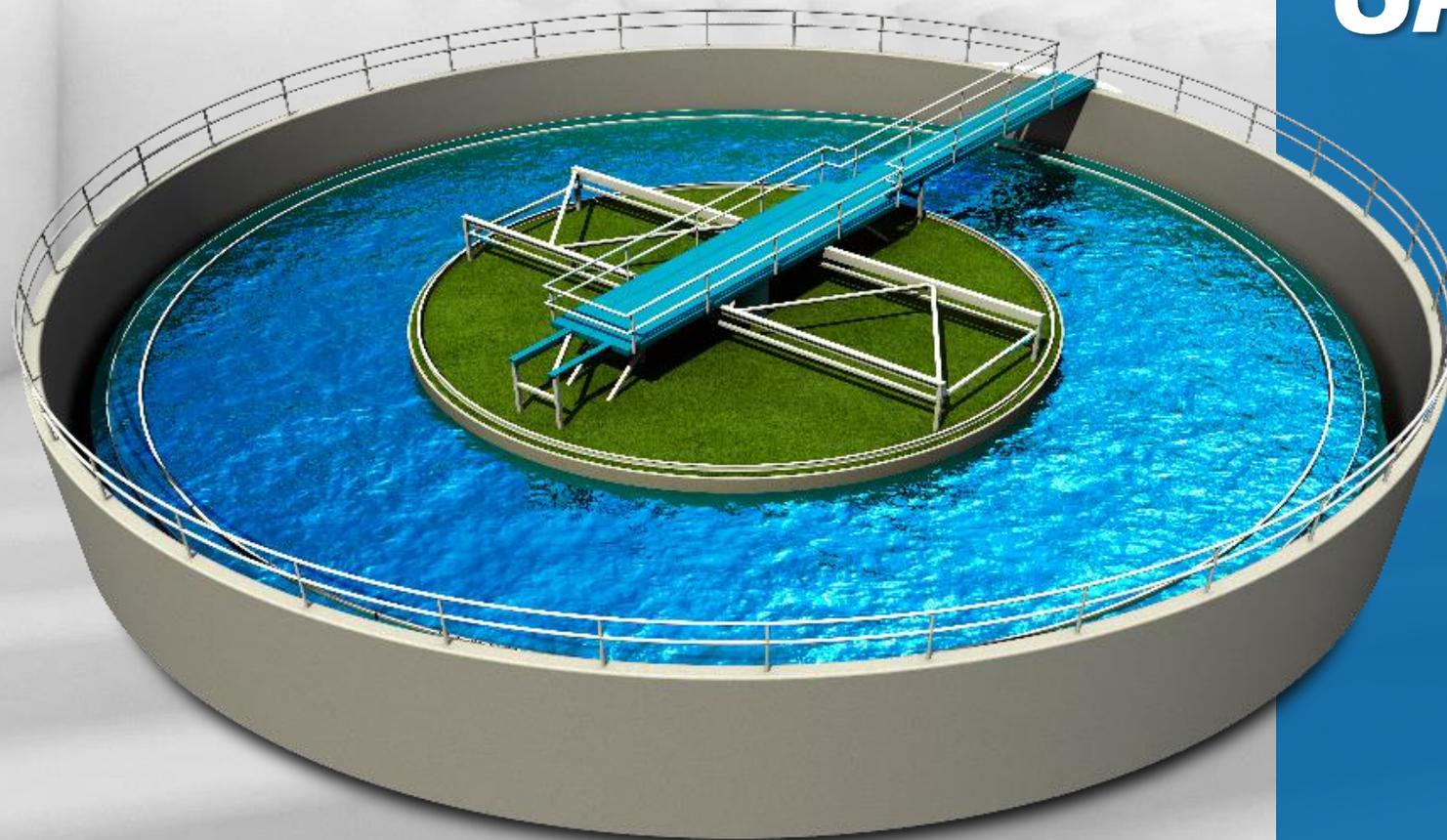


Casos de Sucesso

- Cobre Panamá – USD 6,2 Bi Capex
- *Frame agreement* de motores: 1.600 motores BT + 93 motores AT
 - **Nome do Projeto:** Cobre Panamá – First Quantum Minerals
 - **Localização:** Panamá
 - **Cliente Final:** First Quantum Minerals
 - **Empreiteiro:** Process E&I / FQML Engineering
 - **Assinatura:** 2016



WEGDAY2019



ÁGUA & SANEAMENTO



Antes | Hoje

Sabesp	Sanepar	Copasa
Southern Water	Thames Water	CEDAE

Sabesp	Southern Water	SWPC	Sanepar	Tedagua	SWCC	
CEDAE	Suez	Sacyr	Thames Water	Veolia	Tecnicas Reunidas	
COPASA	Acciona	ADWEA	PUB	ABENGOA	IDE	Aqualia

Visão Geral



■ Primeiro contrato global assinado (Sulzer/ABS)

1985

■ Lançamento do Controle VFD (Multipump)

2009

■ WEG premiada pela Water Utilities no Reino Unido

2011

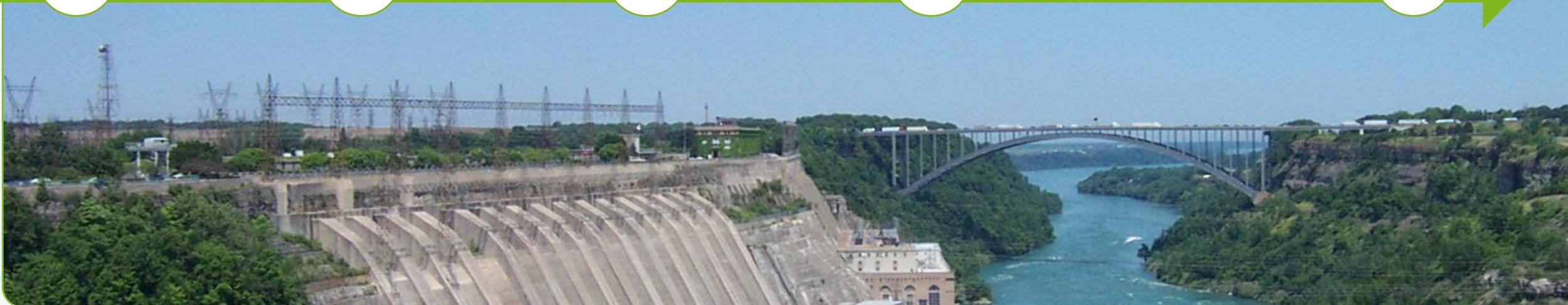
■ Criada equipe de inteligência de mercado de água (Projetos Globais)

2013

■ 2014: Software VFD dedicado para indústria de água (Pump Geninus)

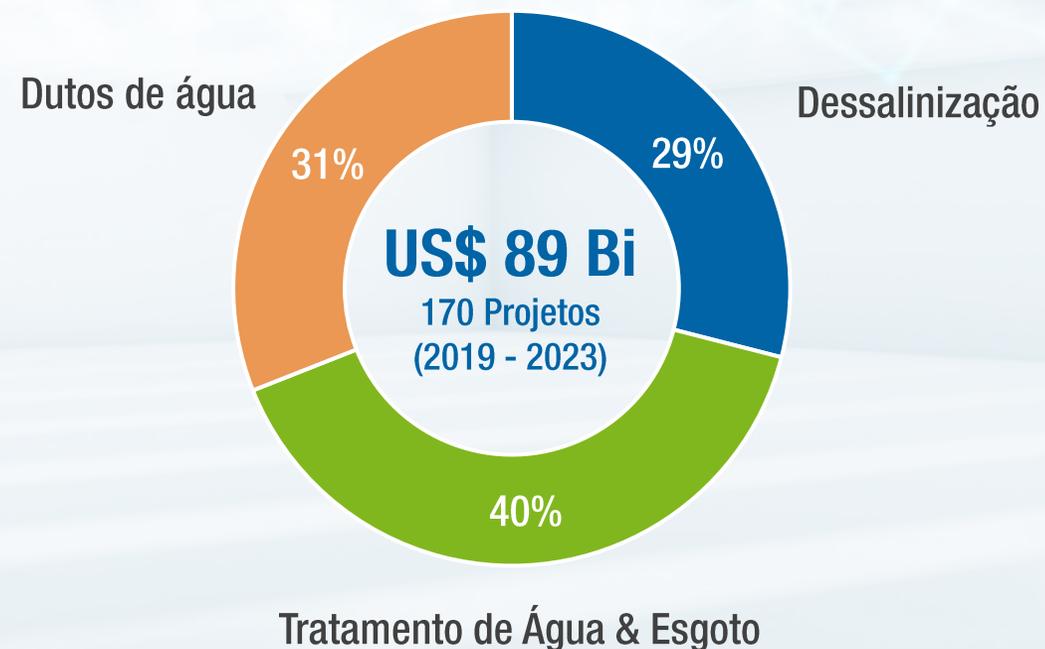
■ 2016: Fornecimento do Sistema de transposição fluvial

2020



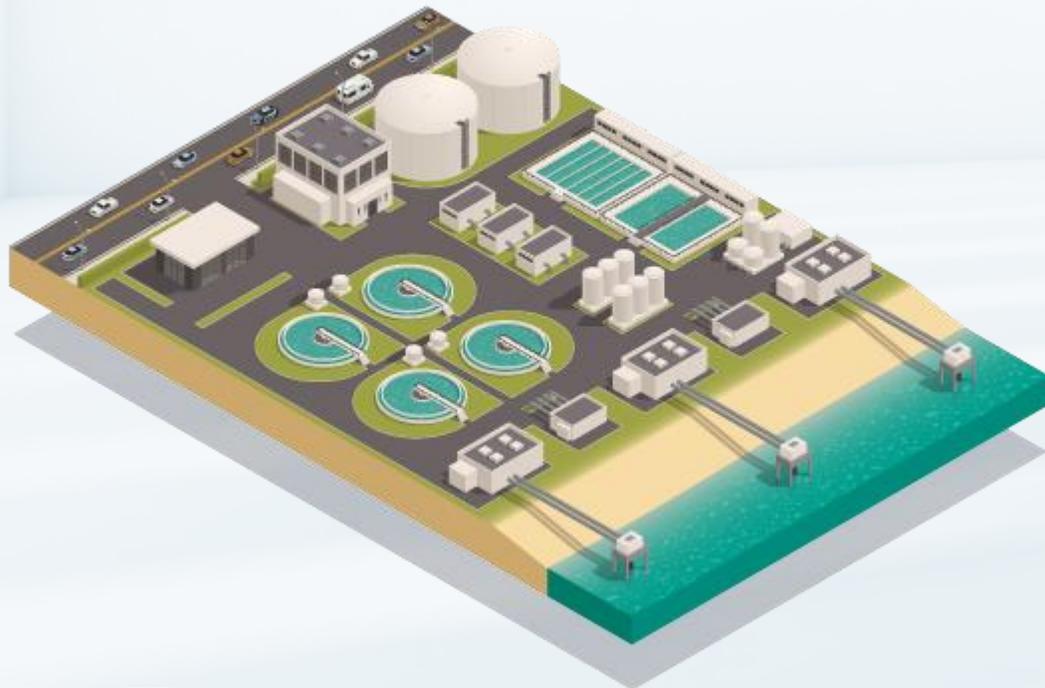
Expectativa de crescimento do mercado global

- 170 projetos no setor com US\$ 89 bilhões em investimentos CAPEX
- Foco no Oriente Médio, Europa e Américas, com as outras regiões fornecendo suporte técnico e comercial
- Foco em estações de água: Dessalinização, dutos de água, tratamento de água e esgoto
- Crescimento contínuo do mercado



Portfólio de produtos específicos para esse mercado

- Portfólio de produtos de alta eficiência (várias aplicações)
- Solução dedicada (*Drivers / Motores / Redutores*) para o segmento
- Presença global e fornecimento para projetos específicos



Reconhecimento da marca em clientes finais e EPC europeus para garantir a aceitação dos produtos WEG em projetos de água



- Seminários, feiras e participação em fóruns, mostrando soluções eficientes e confiáveis

Abengoa

FCC Aqualia

SWCC



- Equipe de especialistas em água fornece conhecimento e experiência aos clientes no segmento de água

Suez

Tecnicas Reunidas

SWPC

Casos de Sucesso

TRANSPOSIÇÃO DE ÁGUA EM SÜRÜÇ Turquia

Motores de Alta Tensão



Casos de Sucesso

ESTAÇÃO DE TRATAMENTO DE ÁGUA OSMOSE REVERSA Chile

Motores de Baixa Tensão



Casos de Sucesso

PLANTA DE DESSALINIZAÇÃO Arábia Saudita

Motores de Baixa e Alta Tensão



Casos de Sucesso

PLANTA DE DESSALINIZAÇÃO

Copiapó – Chile
Puerto Punta Totoralillo

Motores de Alta Tensão



Casos de Sucesso

PLANTA DE DESSALINIZAÇÃO Ilhas Canárias

Alta Tensão
Switchgear
Soft starters
Motores



Casos de Sucesso

EXTENSÃO DE AQUEDUTO ESTAÇÕES DE BOMBEAMENTO Califórnia

Motores de Baixa e Alta Tensão



Principais mensagens

Relacionamento com clientes finais, permitindo o entendimento de suas necessidades e expectativas

Reconhecimento da marca através do conhecimento da aplicação e da competência técnica

Experiência em processos industriais, permitindo soluções inovadoras com empresas de engenharia e clientes finais



WEGDAY2019



DESEMPENHO FINANCEIRO

André Luis Rodrigues

WEG é uma Empresa Global

WEGDAY2019

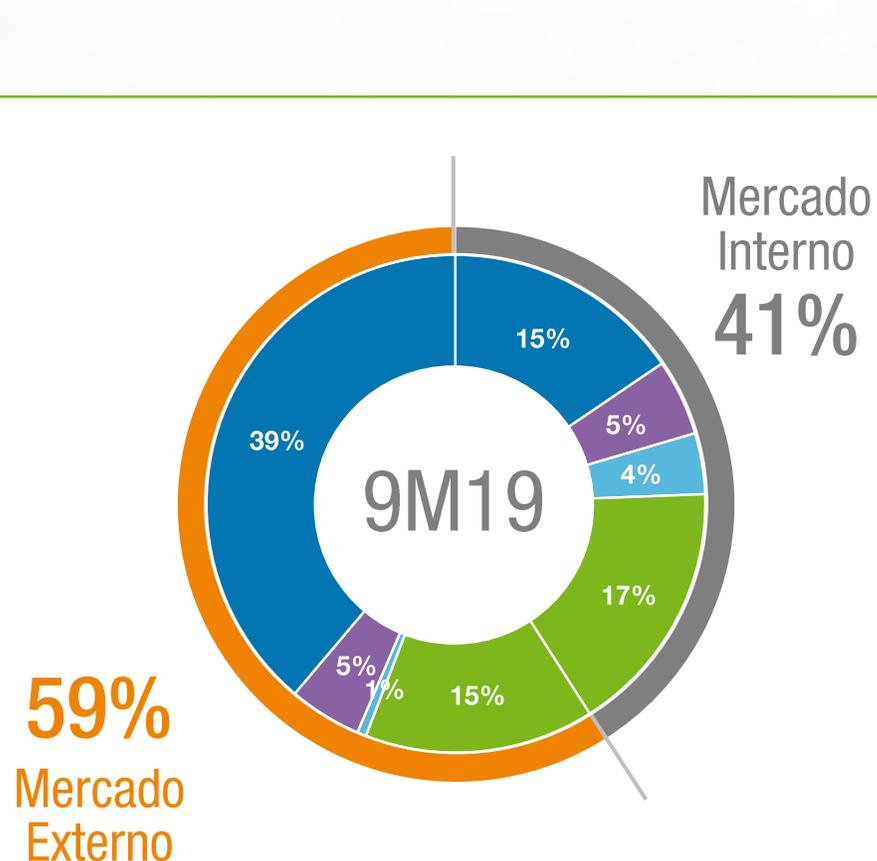
Um dos maiores fabricantes de equipamentos eletroeletrônicos do mundo



ISEB3



Linha de produtos diversificada permite crescimento em diferentes ciclos de mercado



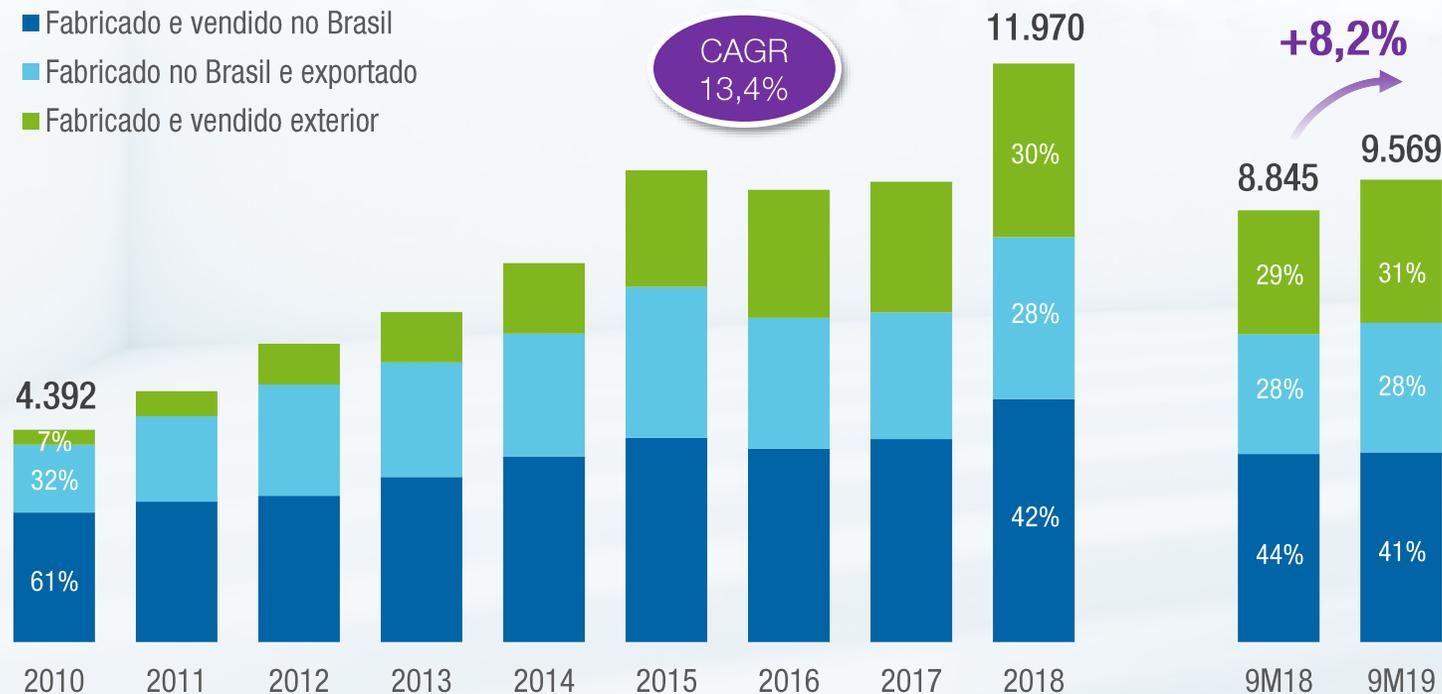
Desempenho do ROL 9M19 x 9M18		Receita Líquida	Mercado Interno	Mercado Externo
	Equipamentos Eletroeletrônicos Industriais	9%	9%	9%
	Geração, Transmissão e Distribuição (GTD)	4%	-11%	27%
	Motores para Uso Doméstico	14%	28%	2%
	Tintas e Vernizes	19%	20%	8%

Sólido Histórico de Crescimento

Modelo de negócio nos permite encontrar e explorar oportunidades de crescimento, mesmo sob condições macroeconômicas desfavoráveis

Receita Operacional Líquida (R\$ milhões)

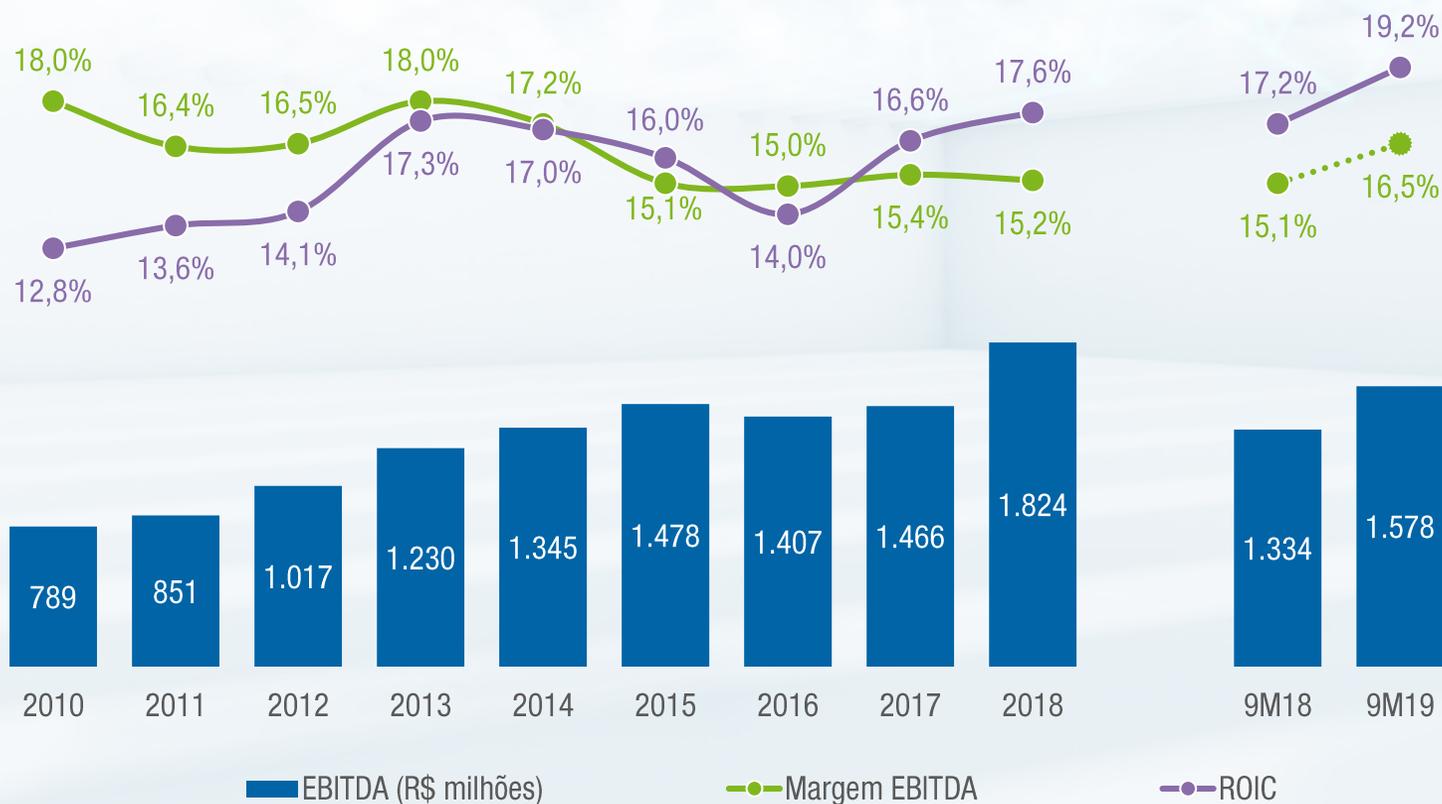
- Fabricado e vendido no Brasil
- Fabricado no Brasil e exportado
- Fabricado e vendido exterior



Forte Resultado Operacional e Disciplina na Alocação de Capital

WEGDAY2019

Resultando em um ROIC estável e acima da média ao longo do tempo

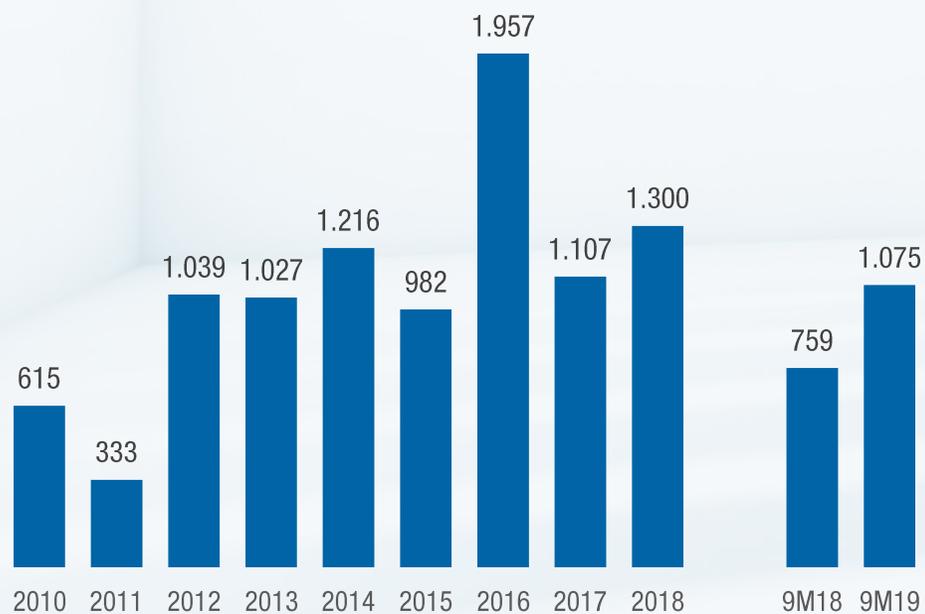


Fluxo de Caixa Operacional

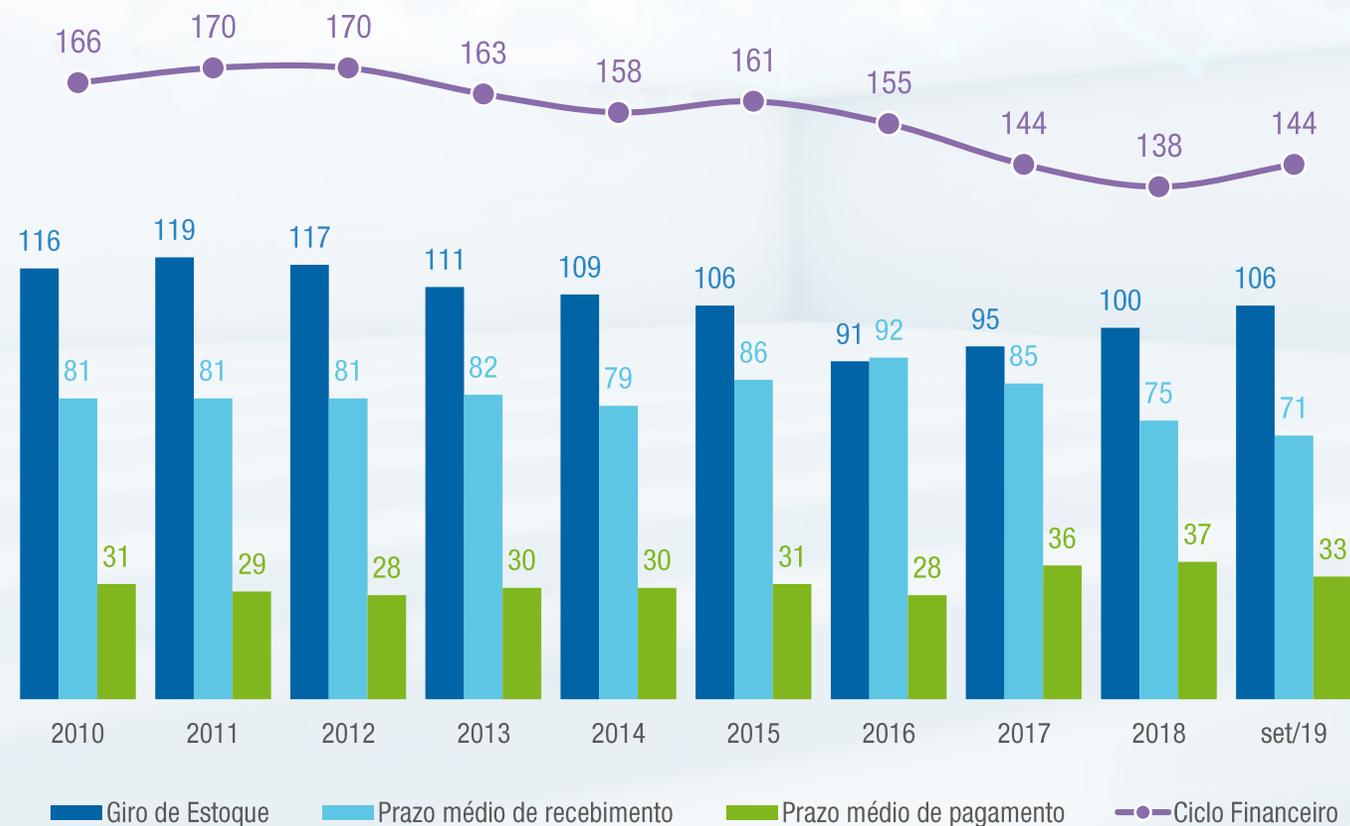
WEGDAY2019

Geração de caixa consistente através da maior disciplina na gestão de capital de giro

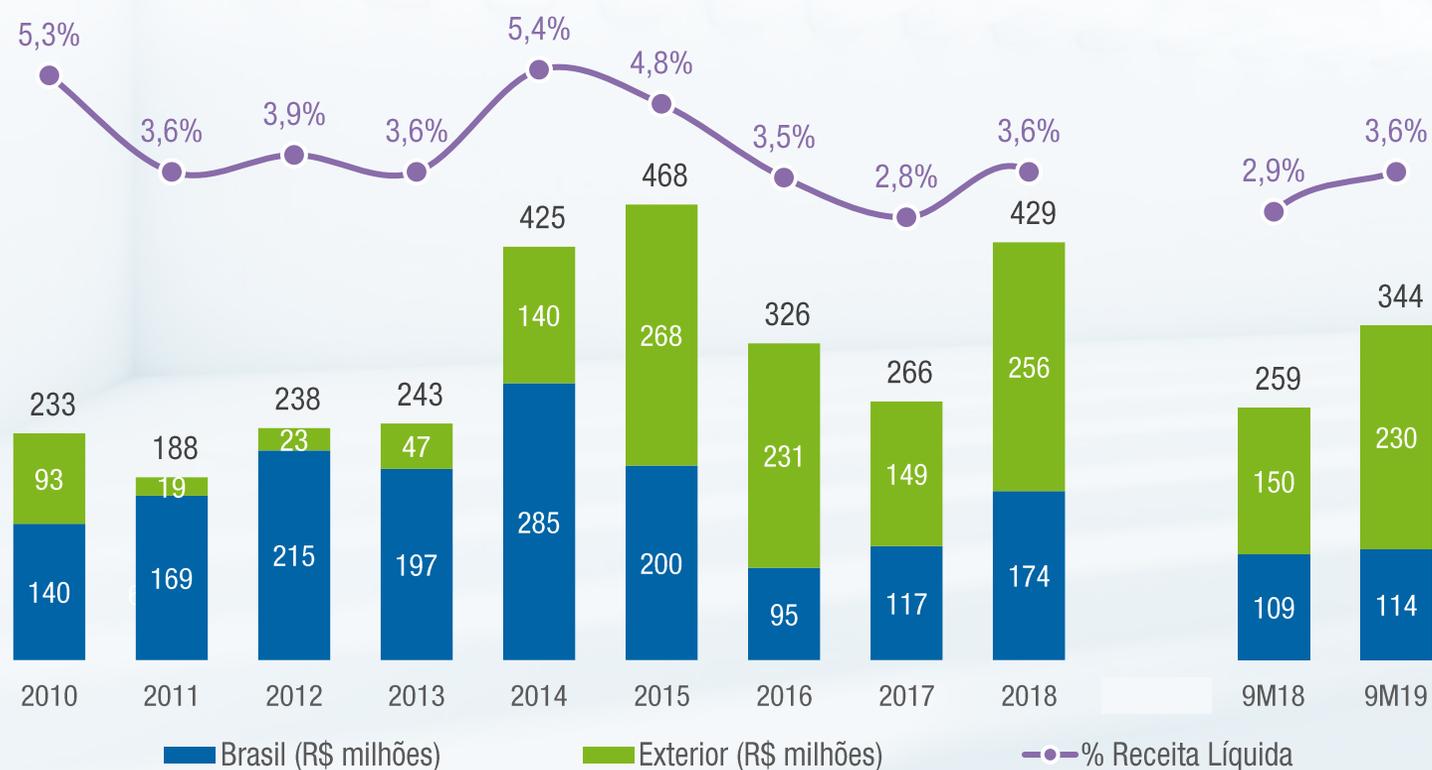
Fluxo de caixa operacional (R\$ milhões)



Ciclo Financeiro – Capital de Giro (dias)



Focado no aumento da capacidade produtiva fora do Brasil nos últimos anos





Nova Fundação do México



83

Fundição mais moderna da WEG e mais moderna do México
Investimento mais relevante de 2019



Nova fábrica de automação na China



14.500 m²

Área construída



4^a

**Unidade
fabril**

na China



Inversores de Frequência



Minidisjuntores



Dispositivos Diferenciais-Residuais



Primeira fábrica de produtos seriados da WEG Automação na China



Ampliação da fábrica de motores elétricos na China



Motores



Motorreductores



2ª expansão da fábrica de motores elétricos em Rugao



Fábrica de motores elétricos de baixa tensão na Índia



14.000 m²

Área adicional



250 mil

Motores/ano



+320

Colaboradores

**US\$
20 mi**



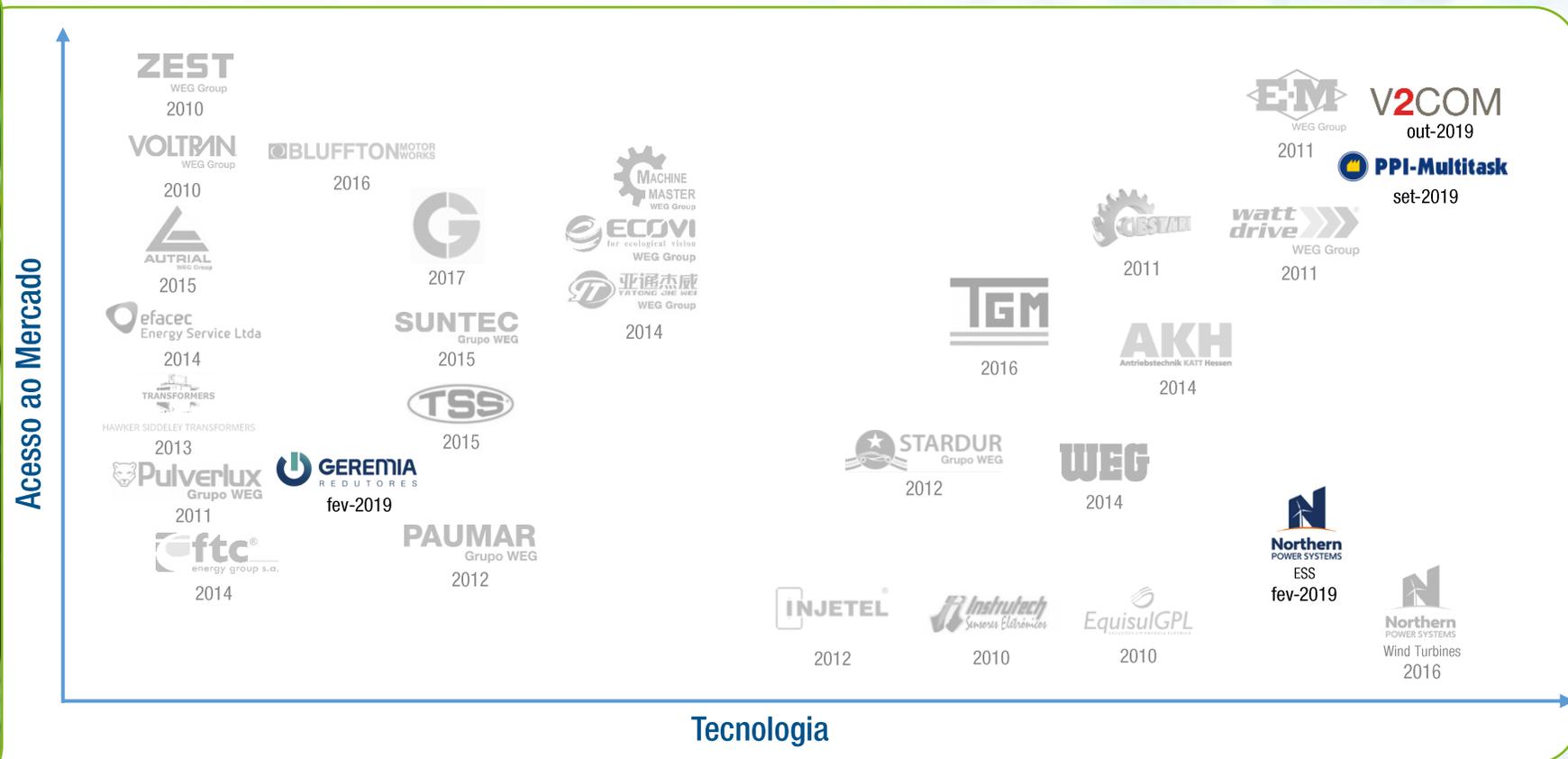
Capex

Início da operação em 2021

Estratégias de Portfólio

WEGDAY2019

Visão clara sobre atratividade das oportunidades e posicionamento estratégico



Geremia: Redutores, motorredutores de velocidade, multiplicadores de velocidade e componentes para transmissão mecânica



Localização: Bento Gonçalves, RS

1973

Fundação

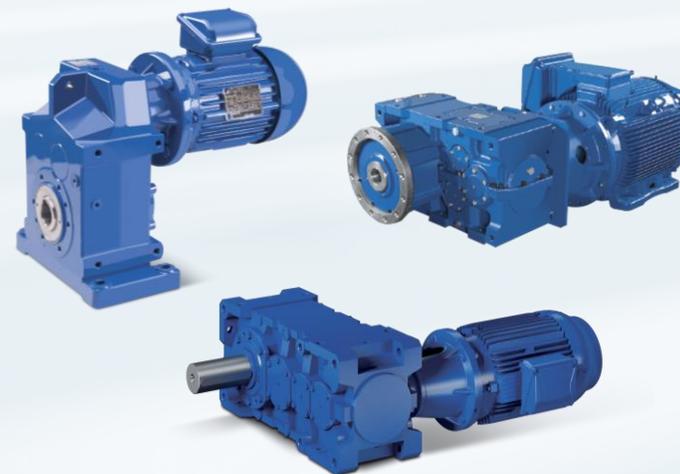
+220

Colaboradores

R\$
66 mi

Receita 2018

Redutores e Motorredutores



Multiplicadores de
Velocidade





NPS: Mais sinergia às nossas soluções em energias renováveis



Localização: Barre, Vermont

1974

Fundação



+15

Colaboradores

Aquisição de **todos os ativos** incluindo patentes, know-how e projeto

Conversores Bidirecionais



Soluções

- Armazenamento Móvel
- Eletrocentro ao tempo, sem container
- Eletrocentro em Container
- Sistemas Multi-Megawatt
- Planta Híbrida Multi-Megawatt (em alvenaria)

PPI-Multitask

- Fundada em 1992
- Soluções completas de software - Indústria 4.0
 - Sistemas MES (*Manufacturing Execution System*)
 - Integração de sistemas de Automação e IoT Industrial
- Segmentos de atuação: Indústria em geral, em soluções para acompanhamento em tempo real da produção

V2COM

- Fundada em 2002
- Soluções de hardware, software, conectividade e serviços via plataforma de IoT
- Soluções completas de telemetria para sistemas de energia elétrica e *Smart Grid*
- Segmentos de atuação: Indústria em geral, concessionárias e prestadoras de serviços de energia elétrica, saneamento, gás, entre outras

Nos permite buscar oportunidades de crescimento à medida que elas se tornam disponíveis



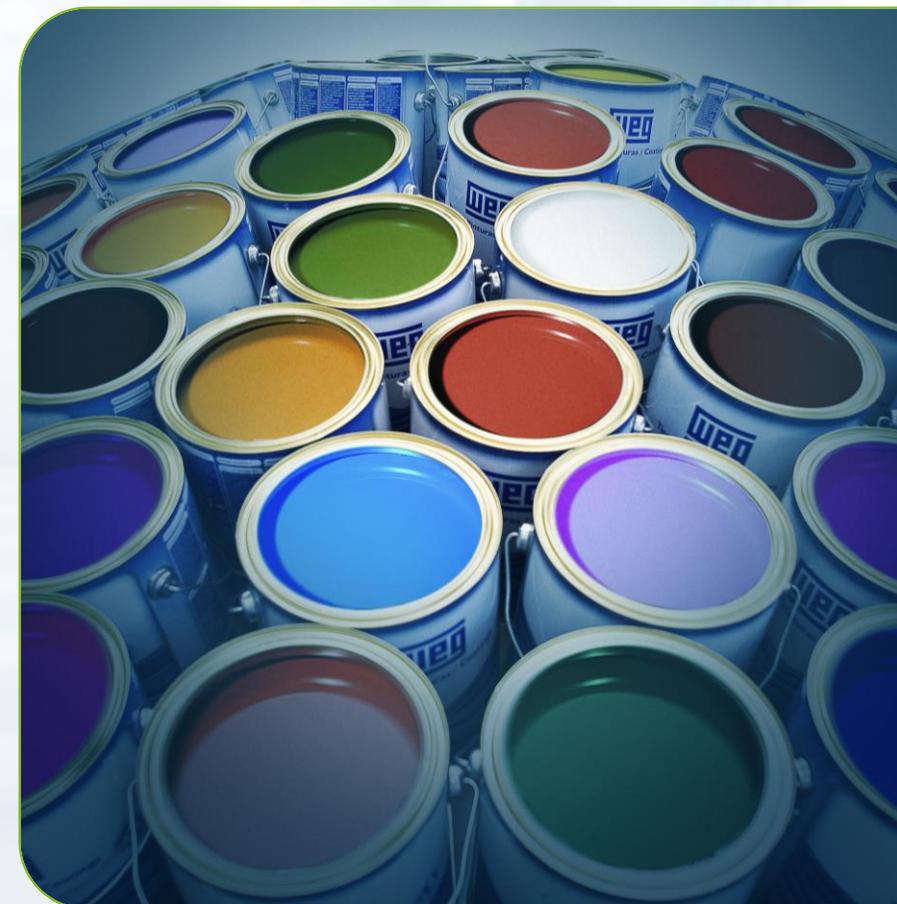
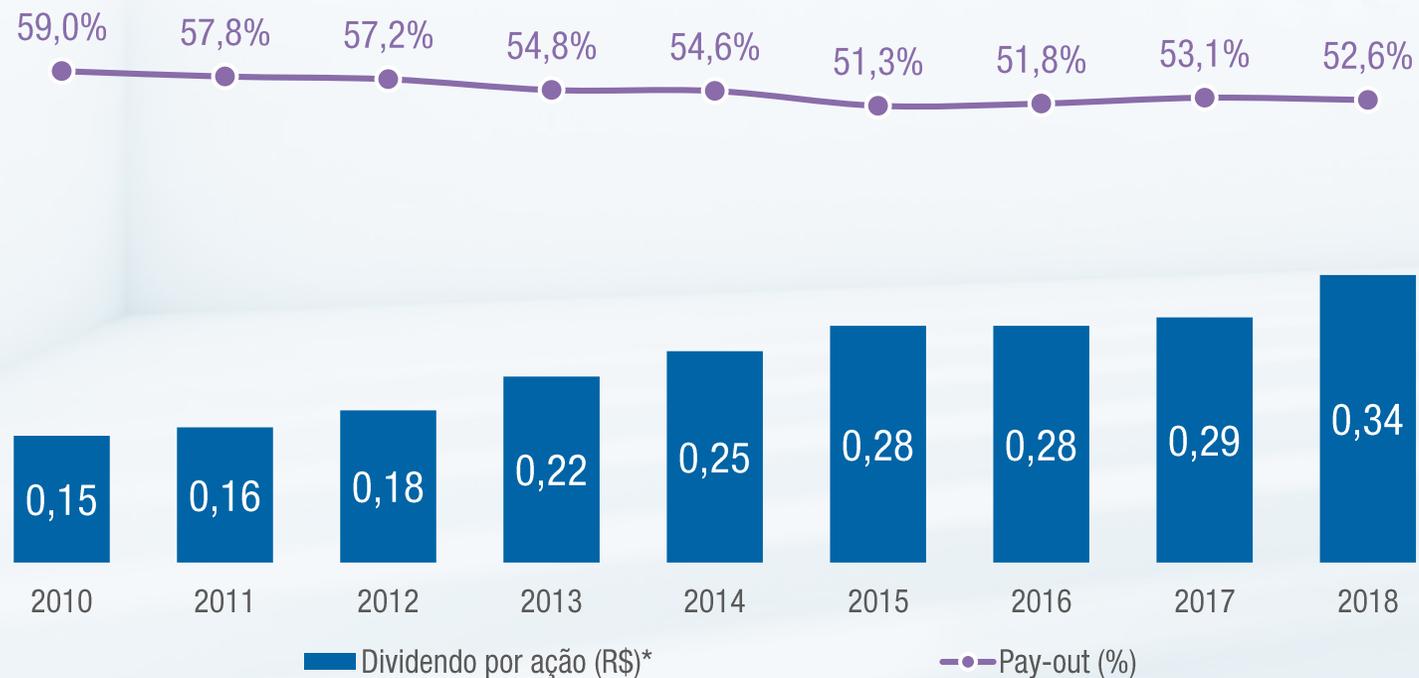
Dívida Líquida (caixa) / EBITDA



Fluxo de Dividendos Robusto

WEGDAY2019

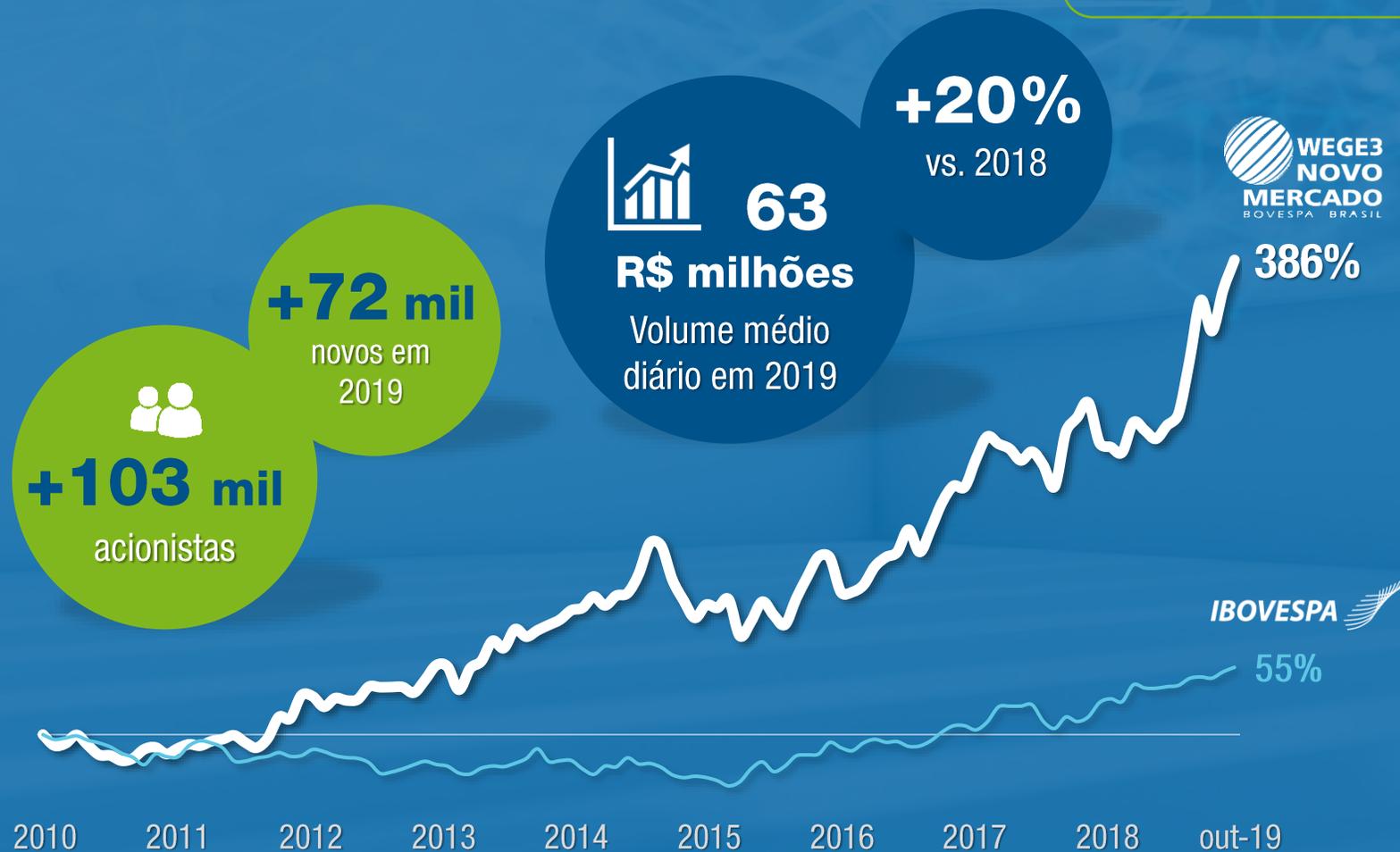
Pay-out médio de 55% nos últimos 9 anos



Desempenho Consistente

WEGDAY2019

Retorno acima da média



15ª maior empresa em valor de mercado na bolsa

Meio Ambiente, Social e Governança



Árvore ODS da WEG

Investimentos
R\$ 469 milhões (2018)

Índices de Sustentabilidade
Brasil e no mundo



ISEB3 2019

CLEAN200™

MSCI | 2018 Constituent MSCI ESG Leaders Indexes

MEMBER OF **Dow Jones Sustainability Indices**
In Collaboration with RobecoSAM

FTSE4Good

Índice Carbono Eficiente **ICO2**

guia **EXAME** Sustentabilidade 2018

Retornos acima de média para nossos acionistas

Crescimento contínuo
e sustentável

Margem EBITDA
saudável

ROIC acima da
média do mercado



WEGDAY2019



ESTRATÉGIA DE LONGO PRAZO E NEGÓCIOS DIGITAIS

Harry Schmelzer Jr.

Nossa jornada até hoje

1961 – 1990: Domínio da tecnologia

1990 – 2000: Tornar-se o maior fabricante de motores industriais de baixa tensão do mundo

2000 – 2008: Tornar-se referência global em máquinas elétricas, com ampla linha de produtos, fornecendo soluções completas e eficientes

2008 – 2013: Solução global em máquinas elétricas e automação para a indústria e sistemas de energia

2013 – 2019: Solução global em máquinas elétricas e automação para a indústria, infraestrutura e sistemas de energia

Internacionalização



1990-2000



1961-1990



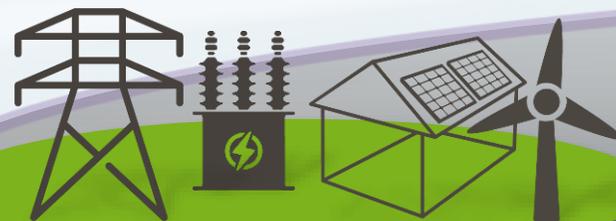
2000-2008



2008-2013



2013-2019

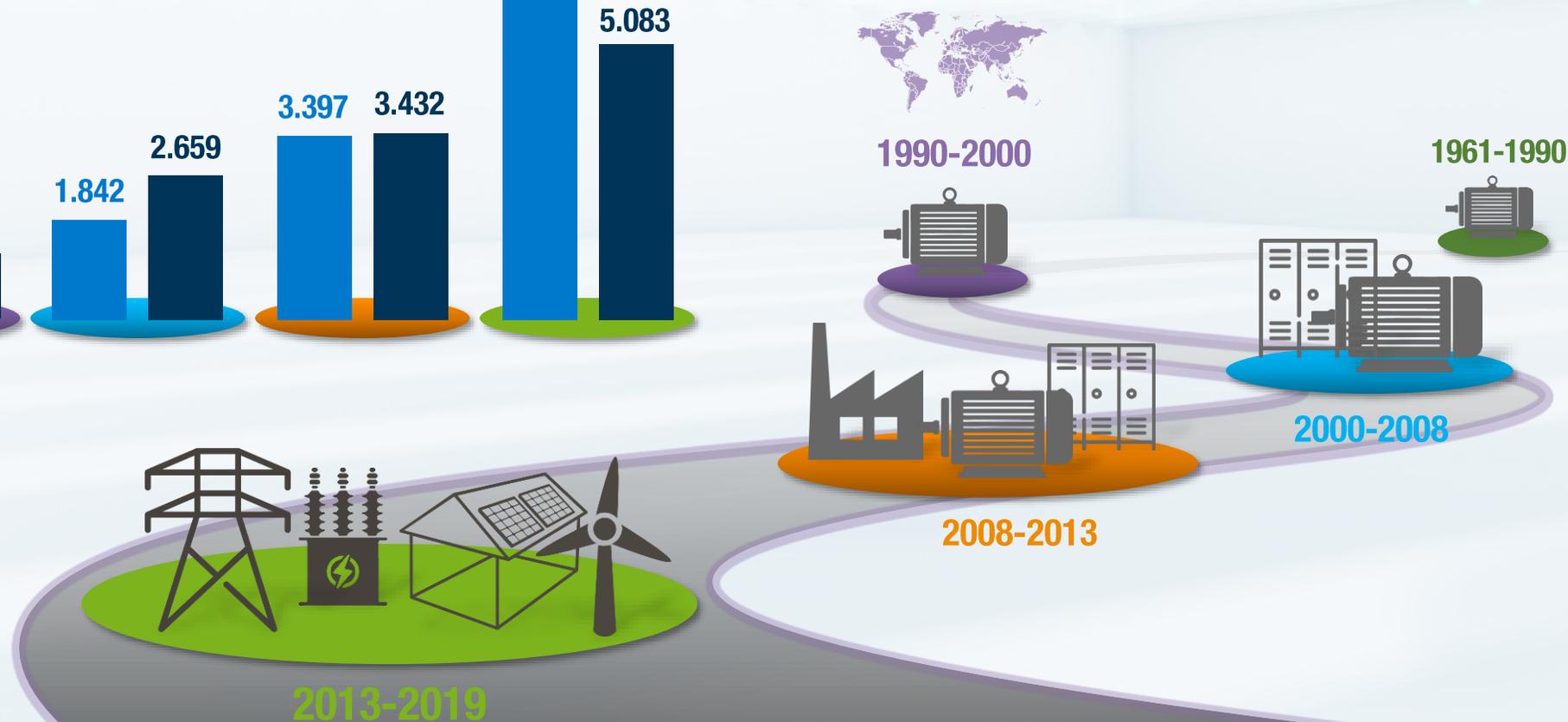


Evolução da Internacionalização – Receita Líquida (R\$ milhões)



■ Mercado Externo
■ Mercado Brasileiro

Internacionalização

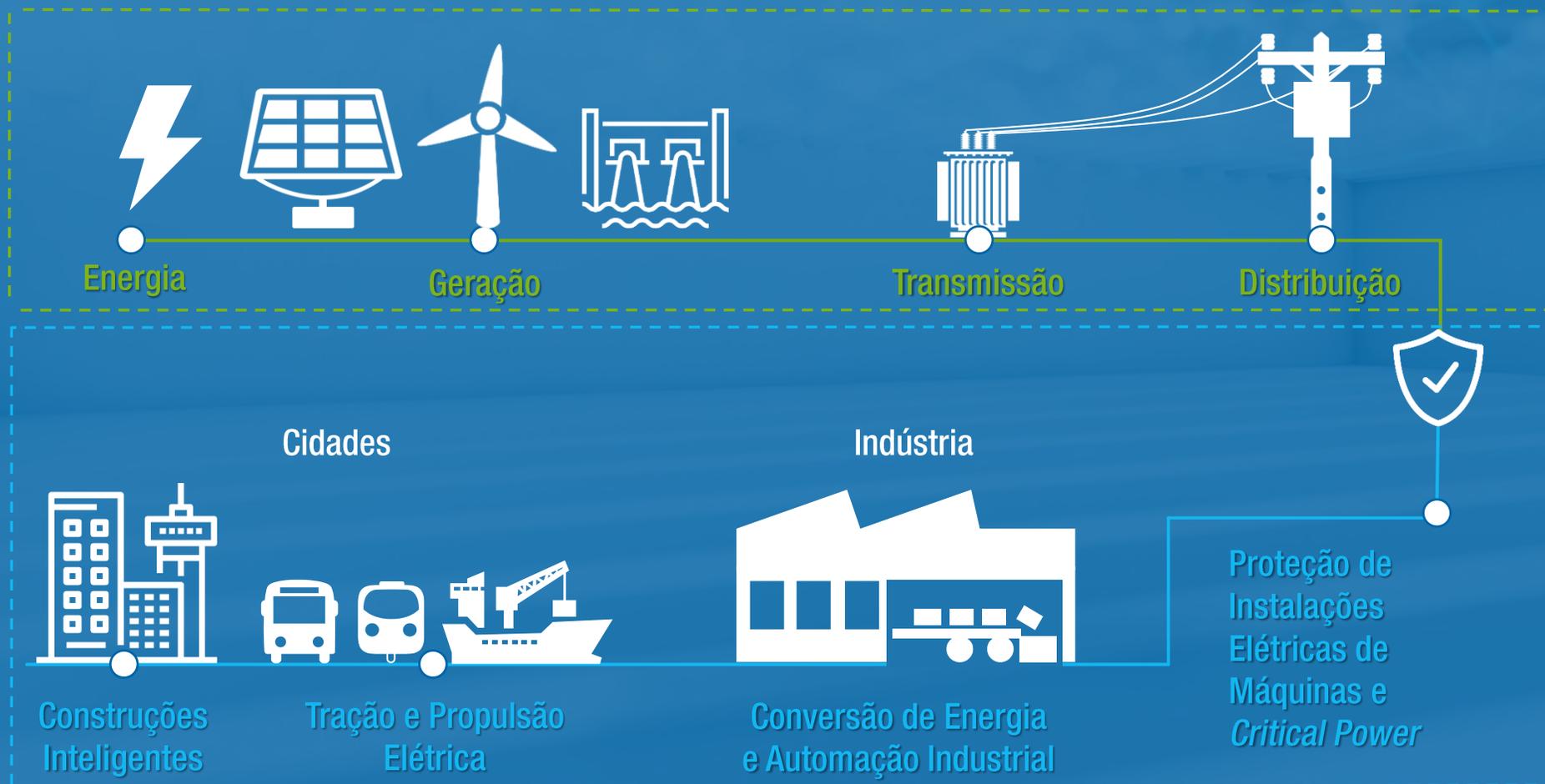


“De Ponta a Ponta da Rede Elétrica”

WEGDAY2019

Solução global em máquinas elétricas e automação para a indústria, infraestrutura e sistemas de energia

ENERGIA



CONVERSÃO DE ENERGIA E AUTOMAÇÃO

Estamos investido e acompanhado as principais tendências globais

Energias Renováveis e Sustentabilidade



Mobilidade Elétrica



Armazenamento de Energia

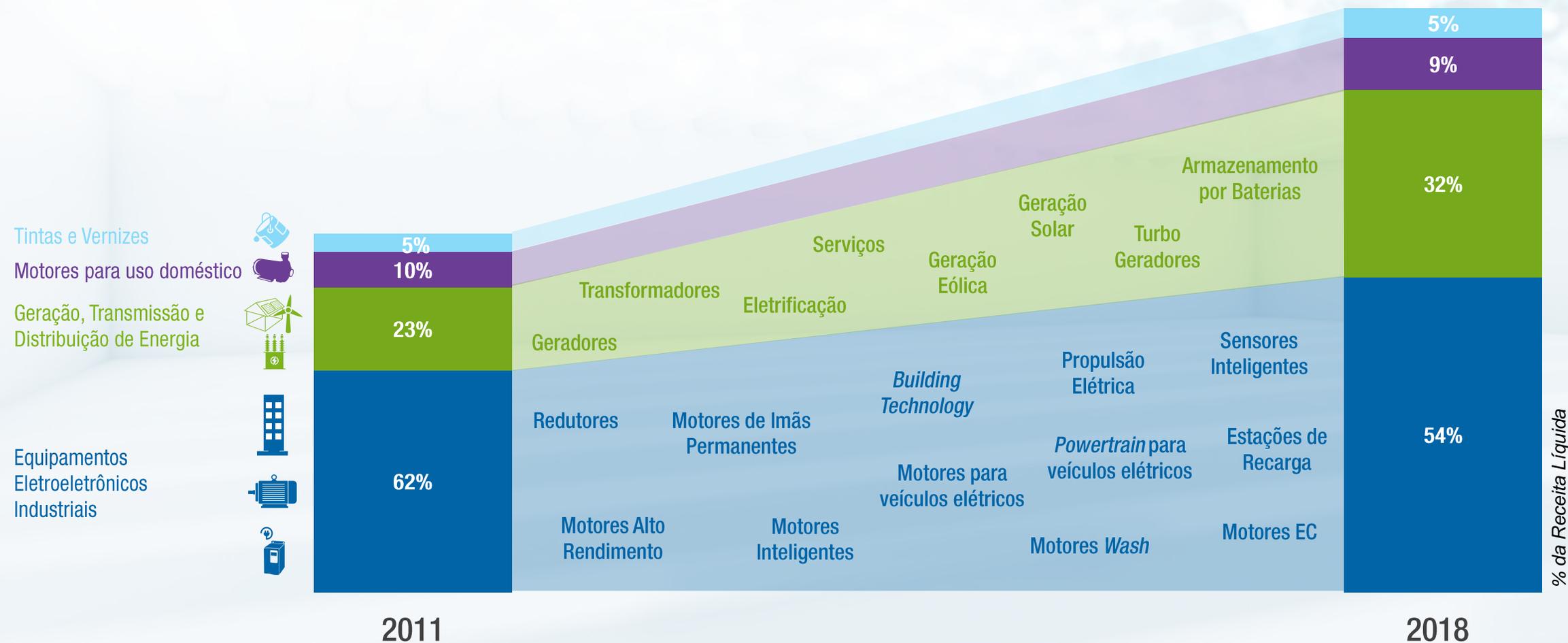


Eficiência Energética



Evolução do Portfólio de Negócios

Aprimorar o portfólio de negócios e produtos impulsiona a criação de valor



Nova estruturação

OBJETIVO

- Fortalecer o negócio de motores comerciais e *appliance* dividindo a unidade de motores, visando:
 - Criar competitividade através de uma estrutura focada e independente
 - Agilidade e melhoria contínua da produtividade
 - Relacionamento mais próximo com clientes e mercados potenciais
 - Criar mais valor aos clientes

UNIDADES DE NEGÓCIOS

UNIDADES INDUSTRIAIS

MERCADO

Unidade Motores Industriais de Baixa Tensão



Brasil
México
Portugal

Alemanha
China

- Motores elétricos industriais

Unidade Motores Comerciais e *Appliance*



Brasil
EUA
México

China
Argentina

- Motores elétricos comerciais
- Motores elétricos monofásicos
- Aquecimento, Ventilação e Ar-Condicionado (HVAC)
- Motores para *appliance*

Nossa jornada de 2019 em diante

1961 – 1990: Domínio da tecnologia

1990 – 2000: Tornar-se o maior fabricante de motores industriais de baixa tensão do mundo

2000 – 2008: Tornar-se referência global em máquinas elétricas, com ampla linha de produtos, fornecendo soluções completas e eficientes

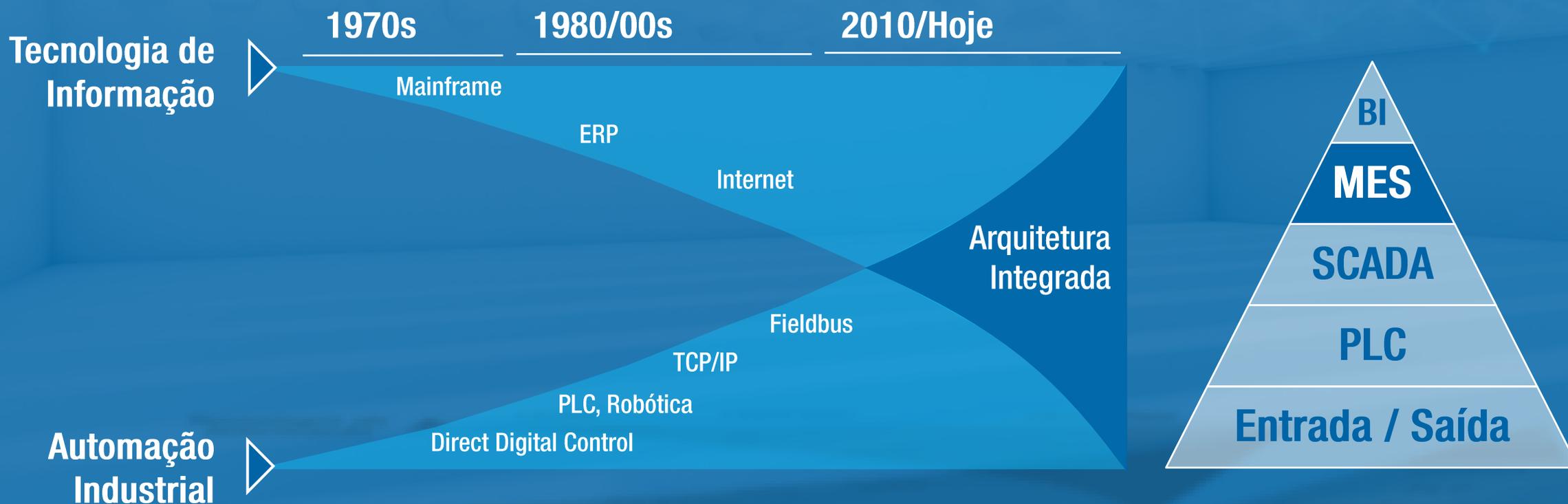
2008 – 2013: Solução global em máquinas elétricas e automação para a indústria e sistemas de energia

2013 – 2019: Solução global em máquinas elétricas e automação para a indústria, infraestrutura e sistemas de energia

2019 → Solução global em máquinas elétricas, automação e DIGITALIZAÇÃO para a indústria, infraestrutura, MOBILIDADE ELÉTRICA e sistemas de energia



Digitalização e integração de sistemas para melhor gerenciamento e performance



WEG Negócios Digitais irá ofertar sua própria Plataforma IoT, aberta para desenvolvimentos de softwares através de um ecossistema de parceiros, clientes e unidades de negócios WEG, complementada por nossos produtos e sistemas

Ecossistemas Parceiros

... PPI Multitask, V2Com, outros

Plataforma Aberta

...atrair novas parcerias

Portfólio de Produtos

...aumentando o número de conexões e entrada de dados

CARACTERÍSTICAS

MÓDULOS



Software e Aplicativos

- **APPs:** Usados para análise e controle industrial (ex.: *WEG Smart Machine*, *WEG Smart Energy*, *Motor Fleet Management*)
- **MES:** *Manufacturing Execution System* – Sistema de monitoramento e controle da produção (PPI-Multitask)

Plataforma IoT

- **ANALYTICS:** Algoritmo de Análise de Dados / Inteligência Artificial
- **BIG DATA:** Armazenamento de dados em nuvem
- **IoT Hub:** Permite comunicação bilateral entre dispositivos IoT

Conectividade

- **NETWORK LAYER:** Sistema de comunicação HW+SW (V2Com)
- **EDGE:** Sistemas HW+SW para conectar máquinas ao sistema de comunicação (rede)
- **IOM:** Sistemas para visualização e controle da operação de máquinas
- **EQUIPAMENTOS E SENSORES:** Inversores, *MotorScan* (WEG) e outros sensores

UNIDADE MOTORES

Aposentadoria



Luis Alberto Tiefensee

Diretor Superintendente Unidade Motores

UNIDADE ENERGIA

Nova Atribuição



Eduardo de Nobrega

Diretor Superintendente WEG China
Anteriormente Diretor Superintendente Unidade Energia

UNIDADE AUTOMAÇÃO

Nomeado



Alberto Y. Kuba

Diretor Superintendente Motores Industriais
Anteriormente Diretor Superintendente WEG China

Nomeado



Julio Cesar Ramires

Diretor Superintendente Motores Comerciais e *Appliance*
Anteriormente Diretor Vendas Internacionais Motores

Nomeado



João Paulo G. da Silva

Diretor Superintendente Unidade Energia
Anteriormente Diretor Novas Energias

Nomeado



Carlos José Bastos Grillo

Diretor Negócios Digitais
Anteriormente Diretor Unidade Energia

Estratégia de **Expansão do Portfólio de Produtos**, incorporando soluções para mobilidade elétrica e negócios digitais

Fortalecer nossa posição global em *Motion & Drives*

Continuar a **Internacionalização** dos negócios de Automação e GTD

Aproximar-se mais dos **Clientes**

Melhorar o Desempenho nas unidades industriais fora do Brasil

Otimizar serviços corporativos

Manter Organização Enxuta