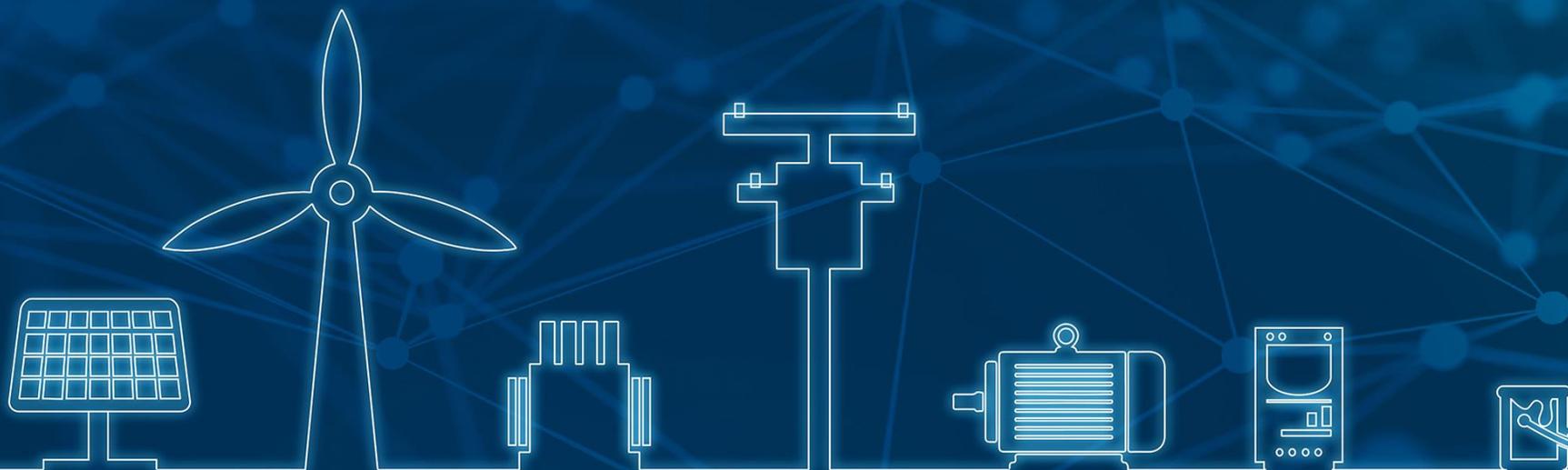


WEGDAY2018



Transformando energia em soluções ri.weg.net



Exoneração de Responsabilidades

Quaisquer previsões ou eventuais declarações que possam ser feitas acerca de eventos futuros, à perspectiva dos negócios, às projeções e metas operacionais e financeiras e ao potencial de crescimento futuro da WEG constituem-se em meras crenças e expectativas da administração da WEG, baseadas nas informações atualmente disponíveis.

Estas declarações envolvem riscos e incertezas e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer. Investidores devem compreender que condições econômicas gerais, da indústria e outros fatores operacionais podem afetar o desempenho futuro da WEG e conduzir a resultados que diferem, materialmente, daqueles expressos em tais considerações futuras.

WEG Day 2018

Agenda

- 8:00** Abertura
- 8:10** Equipamentos Eletroeletrônicos Industriais
- 8:40** GTD
- 9:10** Operações América do Norte
- 9:30** Operações Ásia & Pacífico
- 9:50** Q&A – Negócios
- 10:20** Coffee break
- 10:40** Apresentação Financeira
- 11:00** Estratégia e Perspectivas Futuras
- 11:30** Q&A e Encerramento
- 12:00** Almoço
- 13:30** Visita às operações – WEG Automação

Apresentadores



Harry Schmelzer Jr.
CEO



André Luís Rodrigues
CFO



Luis Alberto Tiefensee
Diretor Superintendente
Motores



Manfred Peter Johann
Diretor Superintendente
Automação



João Paulo Gualberto
da Silva
Diretor Novas
Energias (Eólica e
Solar)



Carlos Diether Prinz
Diretor Superintendente
T&D



Julio Cesar Ramires
Diretor Vendas
Internacionais
Motores

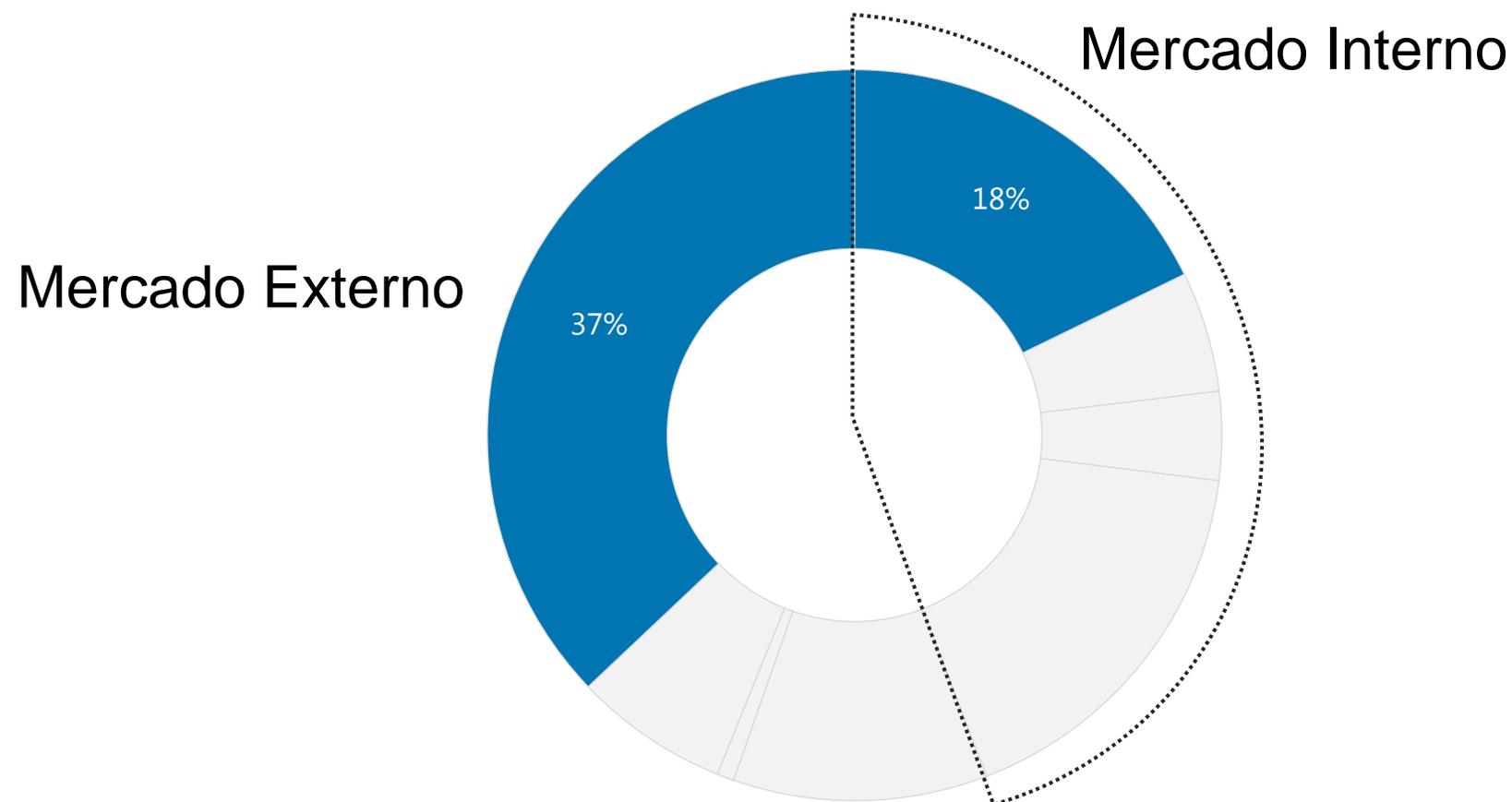
Equipamentos Eletroeletrônicos Industriais



WEGDAY2018

Áreas de Negócios

Distribuição da Receita Líquida em 2017



Motores Elétricos Industriais e Automação

Motores Eléctricos Industriais

Luis Alberto Tiefensee



WEGDAY2018

WEG Motores

Resumo



+16.500
Colaboradores

70.000

Motores produzidos
por dia



18

Parques fabris em
8 países e 3
continentes



50% das vendas
em 2017 foram de
motores elétricos
de alta eficiência



+70%
das vendas
de motores
no exterior



O negócio mais
representativo do
grupo



+3.400

Revendas e
Distribuidores



Nº 3

Maior fabricante de
motores elétricos
no mundo



Líder no Mercado
Brasileiro de
motores elétricos



Maior planta industrial
para motores de baixa
tensão no mundo

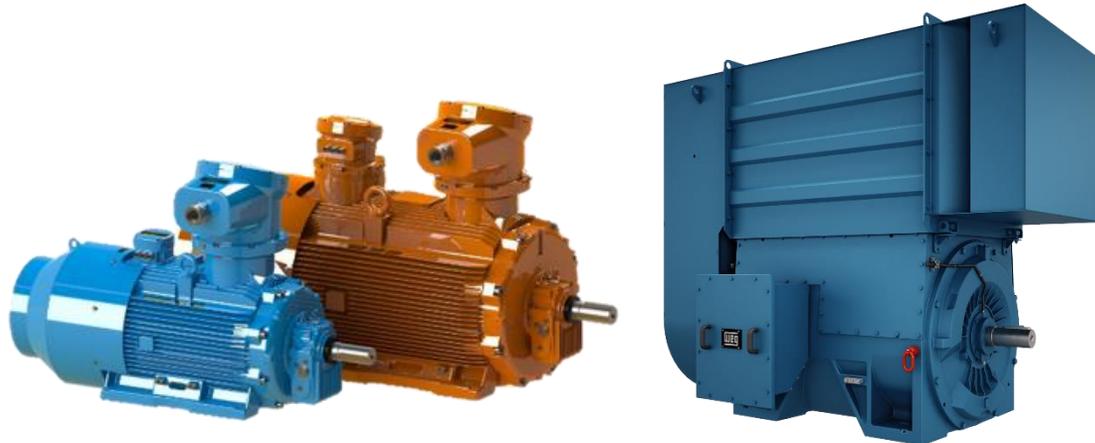
Produtos

Linha completa de produtos para atender todos os segmentos de mercado

Motores Industriais de Baixa Tensão



Motores Industriais de Alta Tensão

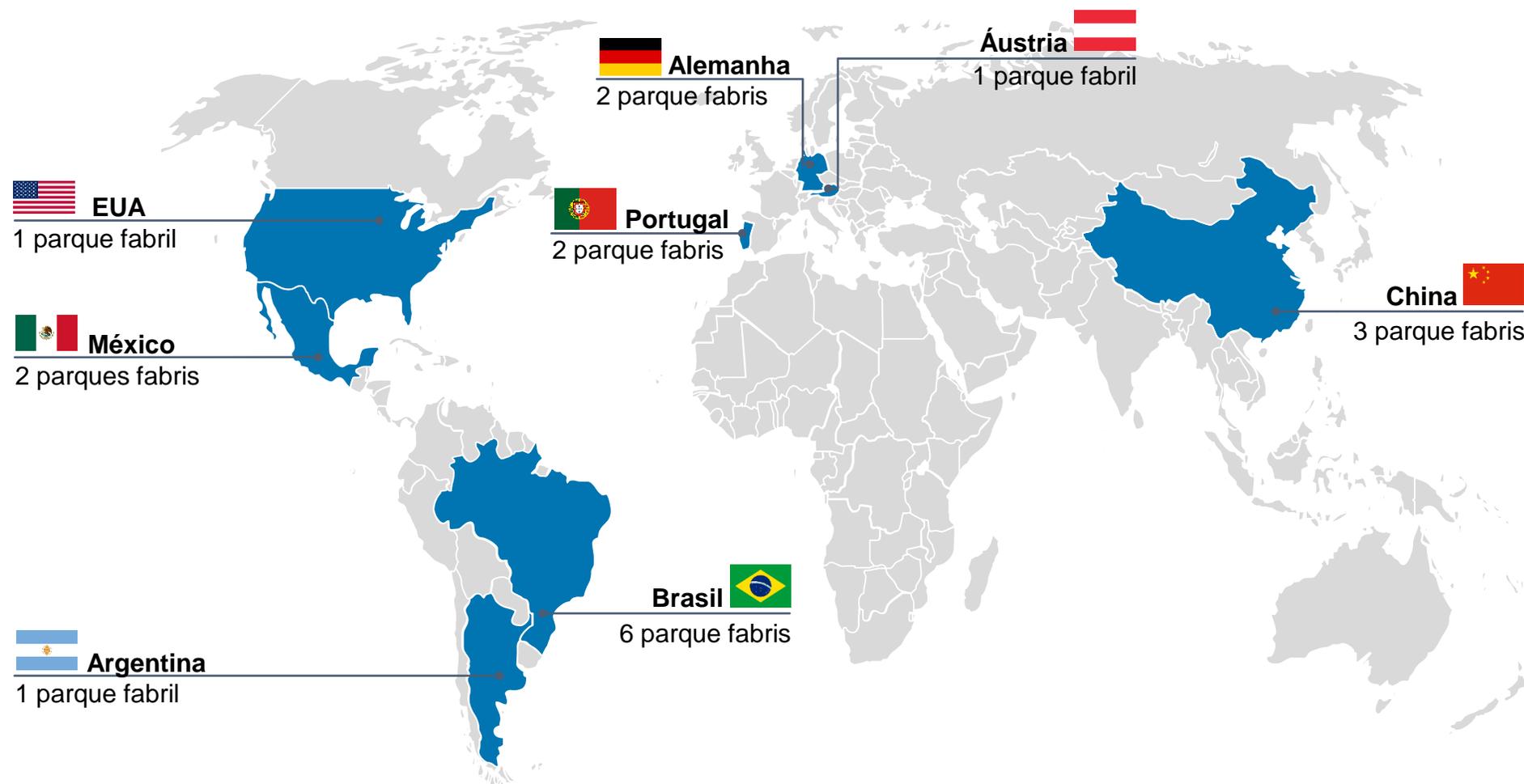


Motorreduzores



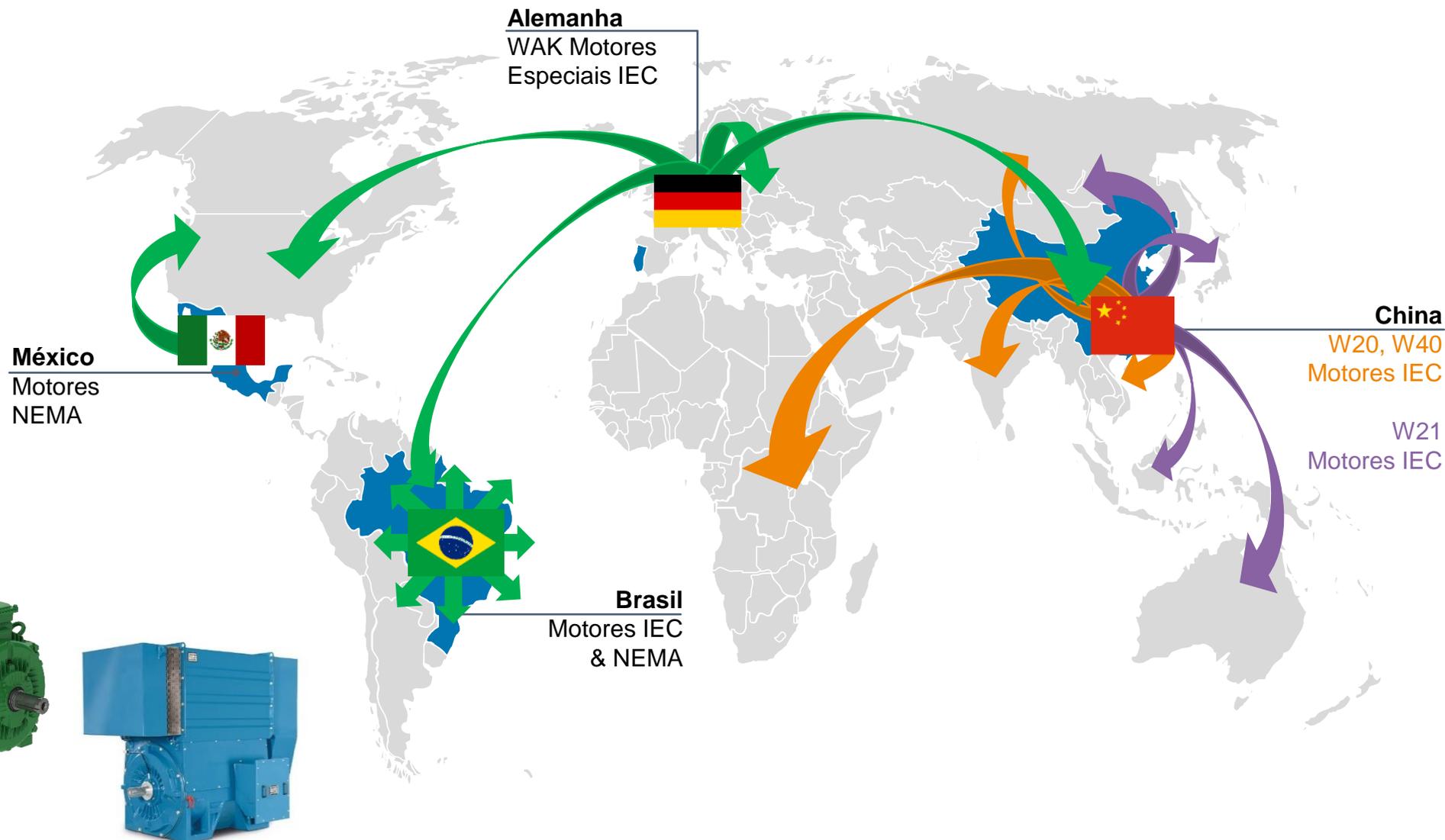
Presença Global

As fábricas da WEG foram estrategicamente estruturadas próximas aos clientes



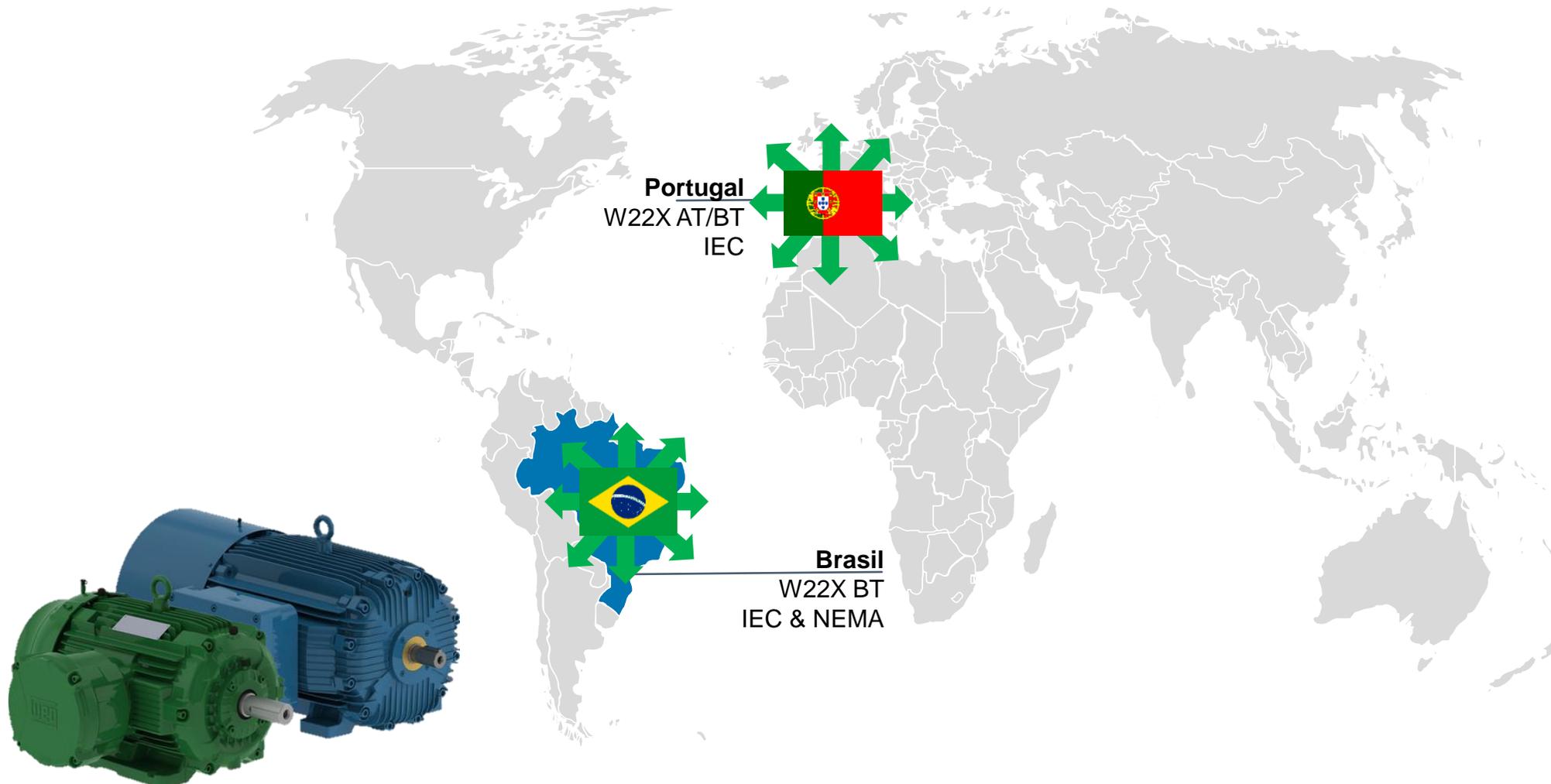
Footprint Global

Motores Industriais – W22, W40, W50, HGF e motores especiais



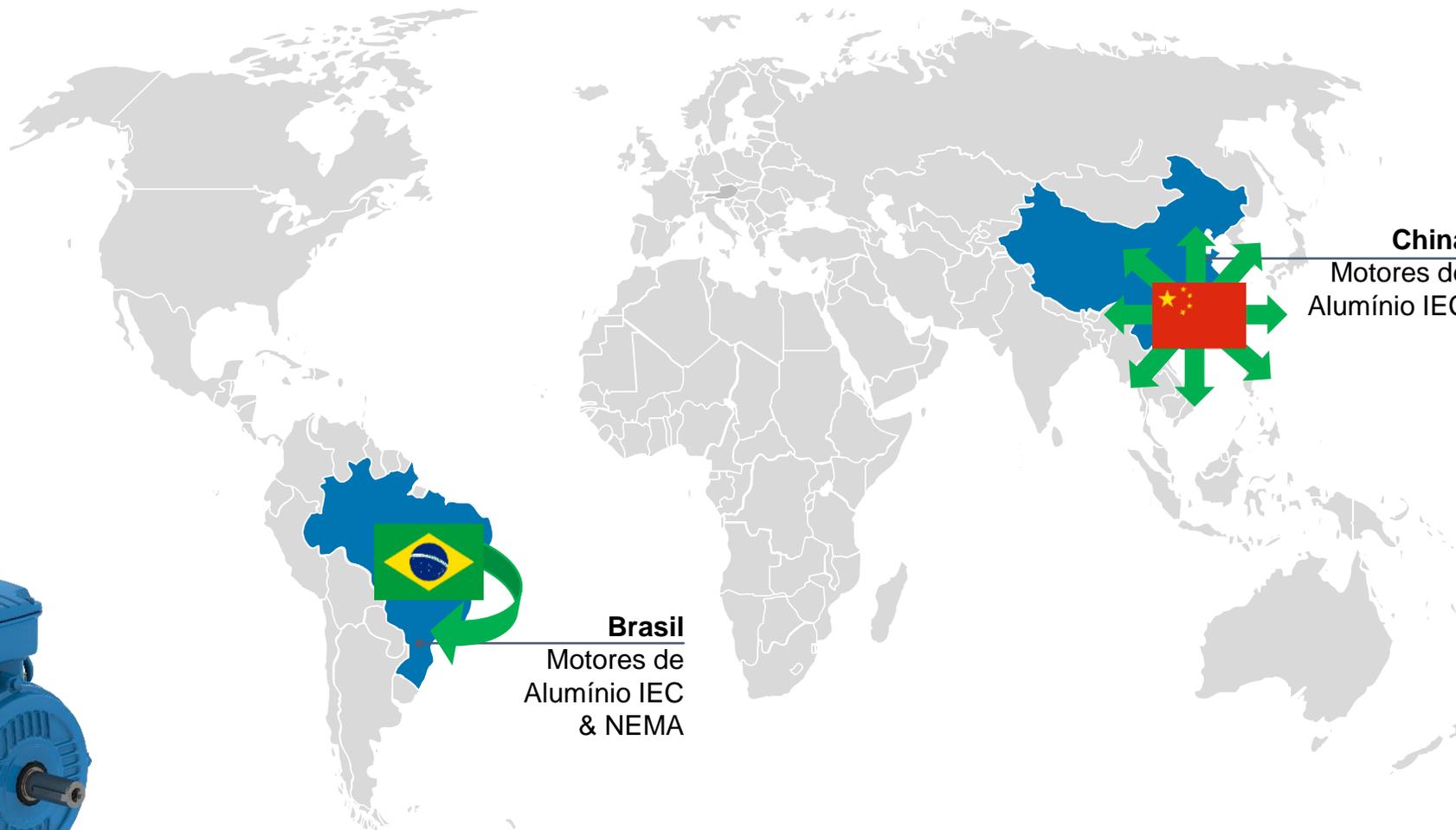
Footprint Global

Motores a prova de explosão



Footprint Global

Motores de carcaça de alumínio



Footprint Global

Motores rolled steel

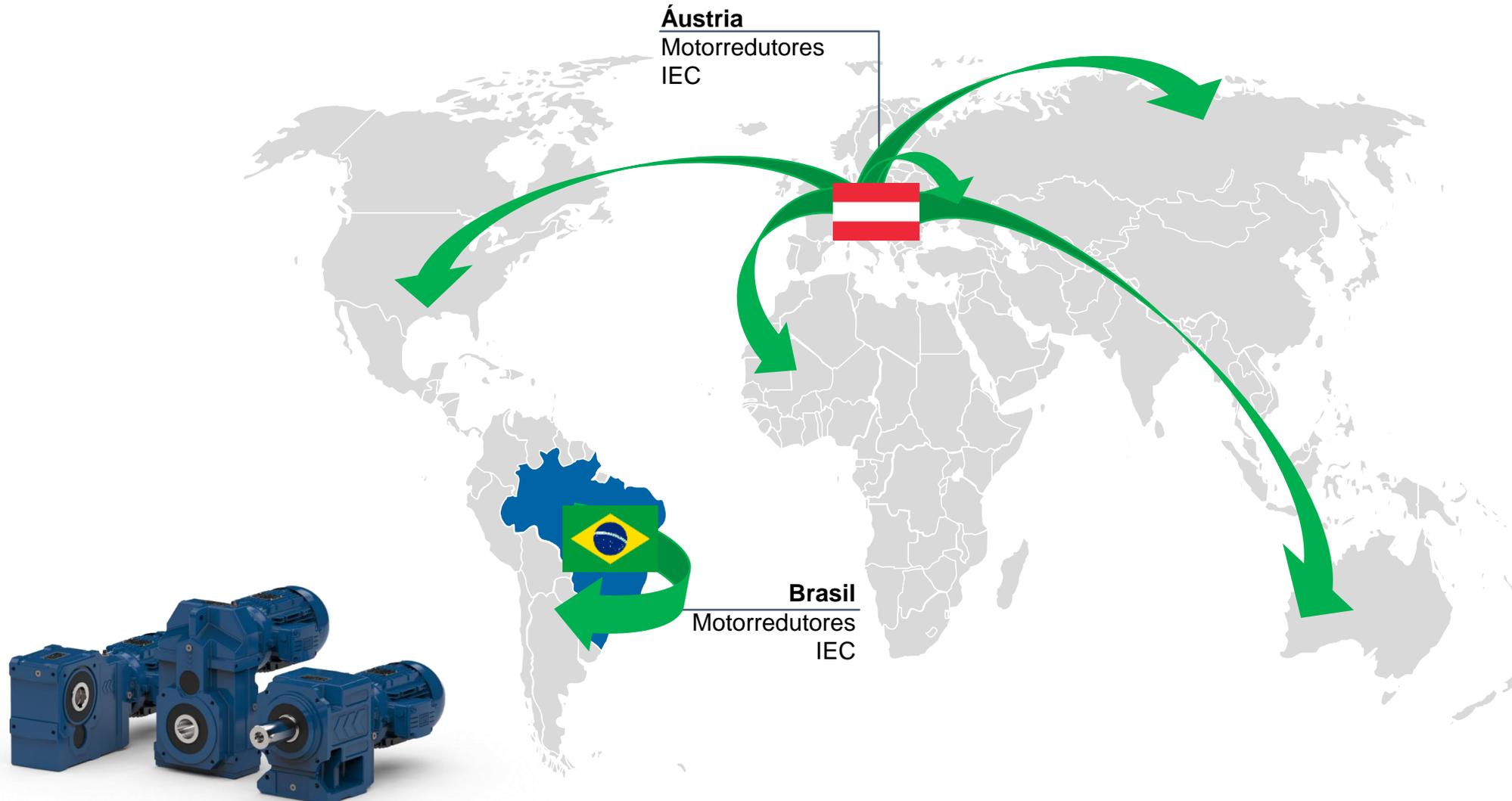


México
Motores
NEMA



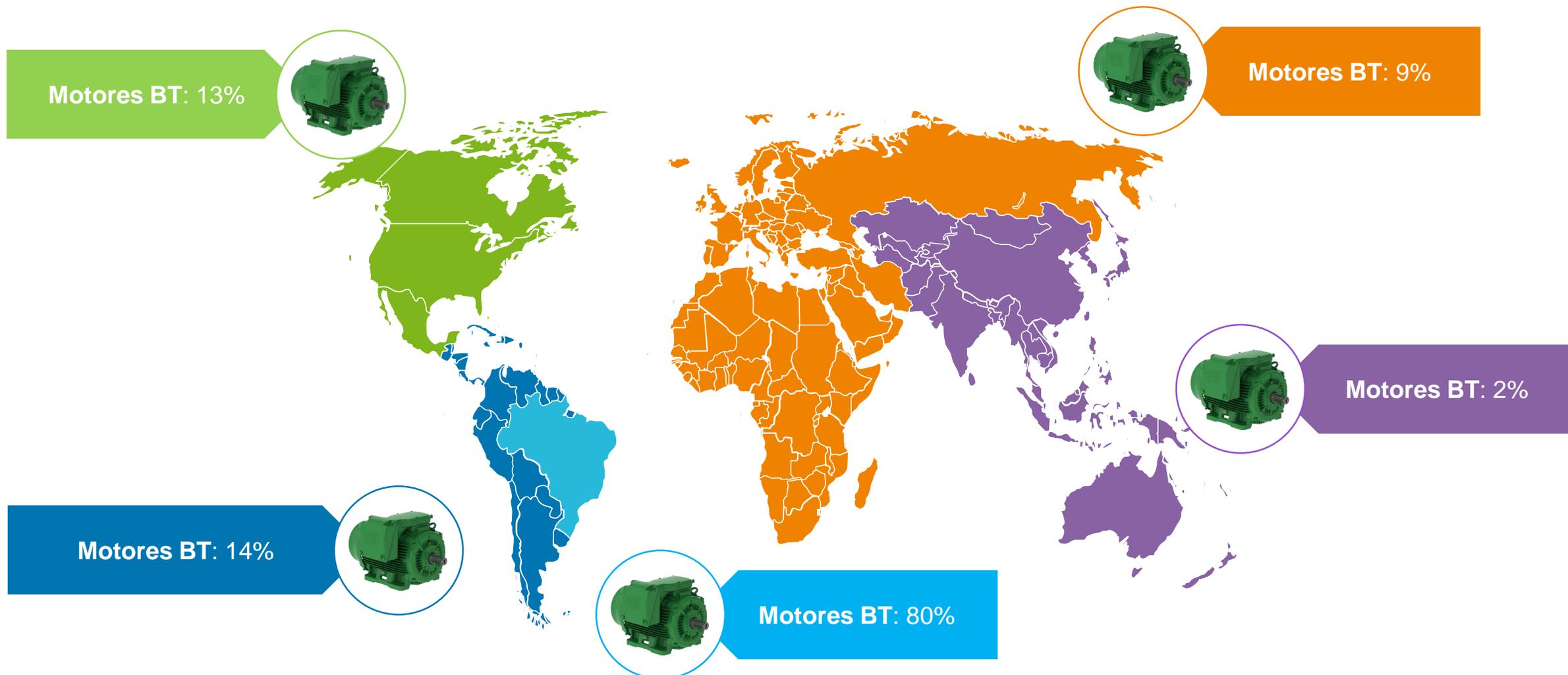
Footprint Global

Motorreductores e redutores



Participação de Mercado da WEG

Motores elétricos de baixa tensão



Fonte: IHS - Low Voltage Motors Report, 2016

Investimentos

Construímos uma plataforma de produção global - Portugal



Investimentos

Construímos uma plataforma de produção global - China



Investimentos

Construímos uma plataforma de produção global - México



* Total Estimado. Fundação e centro de usinagem em construção. Será concluído em Abril de 2019.

Investimentos

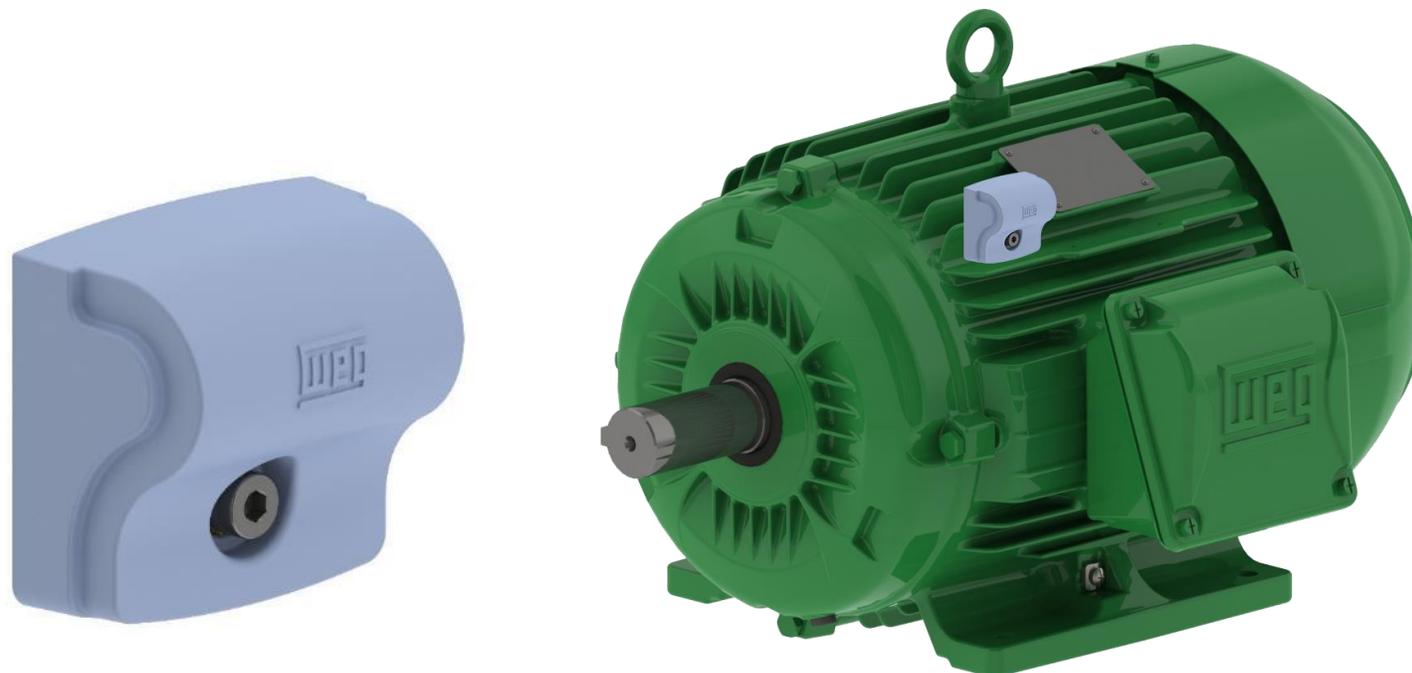
Construímos uma plataforma de produção global – México: Fundição



Novo Portfólio de Produtos

WEG motor scan

Solução de monitoramento de motor



Benefícios WEG

- Pronto para Indústria 4.0;
- Novos Negócios
- Produto com maior valor agregado (OEM's)
- Melhoria do produto e conhecimento das aplicações

Disponível

Vibração 3-Axial

Temperatura de superfície (°C ou °F)

Tempo de operação (h)

Gerenciamento de manutenção

Limites de alarme e desligamento

Funcionalidades Futuras

Condição de Refrigeração

Condição do Rolamento

Velocidade (rpm)

Excentricidade do espaço

Condição do enrolamento do rotor

Consumo de energia (kWh)

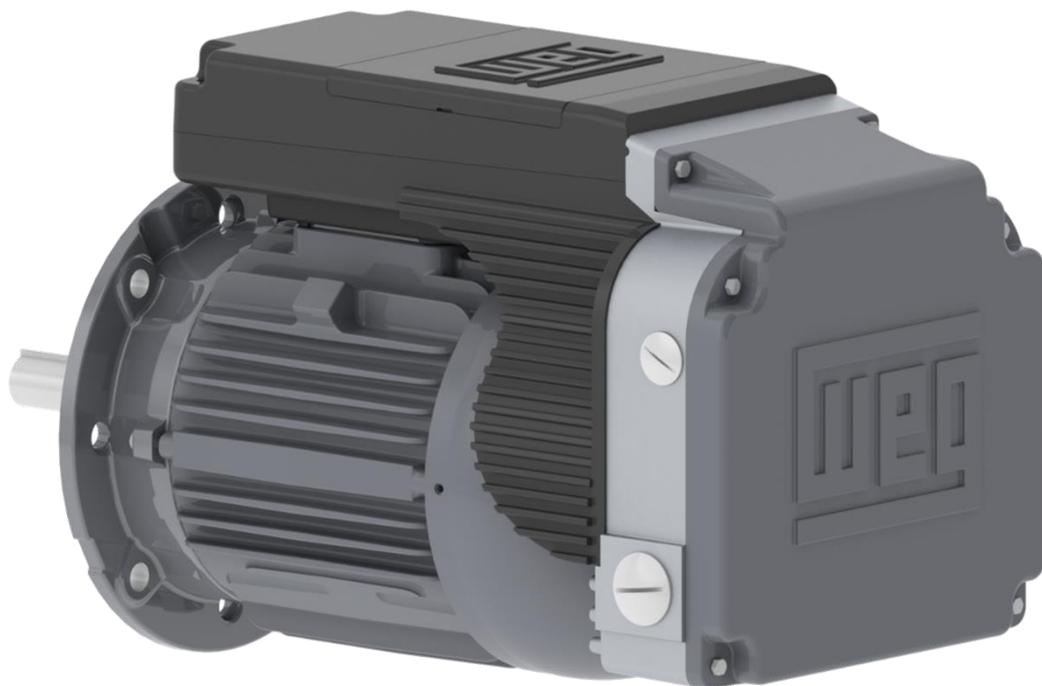
Carga / Eficiência (%)

DOL Intermitente ou VFD

Novo Portfólio de Produtos

Smart motor

Solução integrada de variação de velocidade



Características

- Excelente integração com o motor
- Densidade de potência aprimorada com design de dissipador de calor com acionamento especial
- Intercambialidade
- HMI Integrado

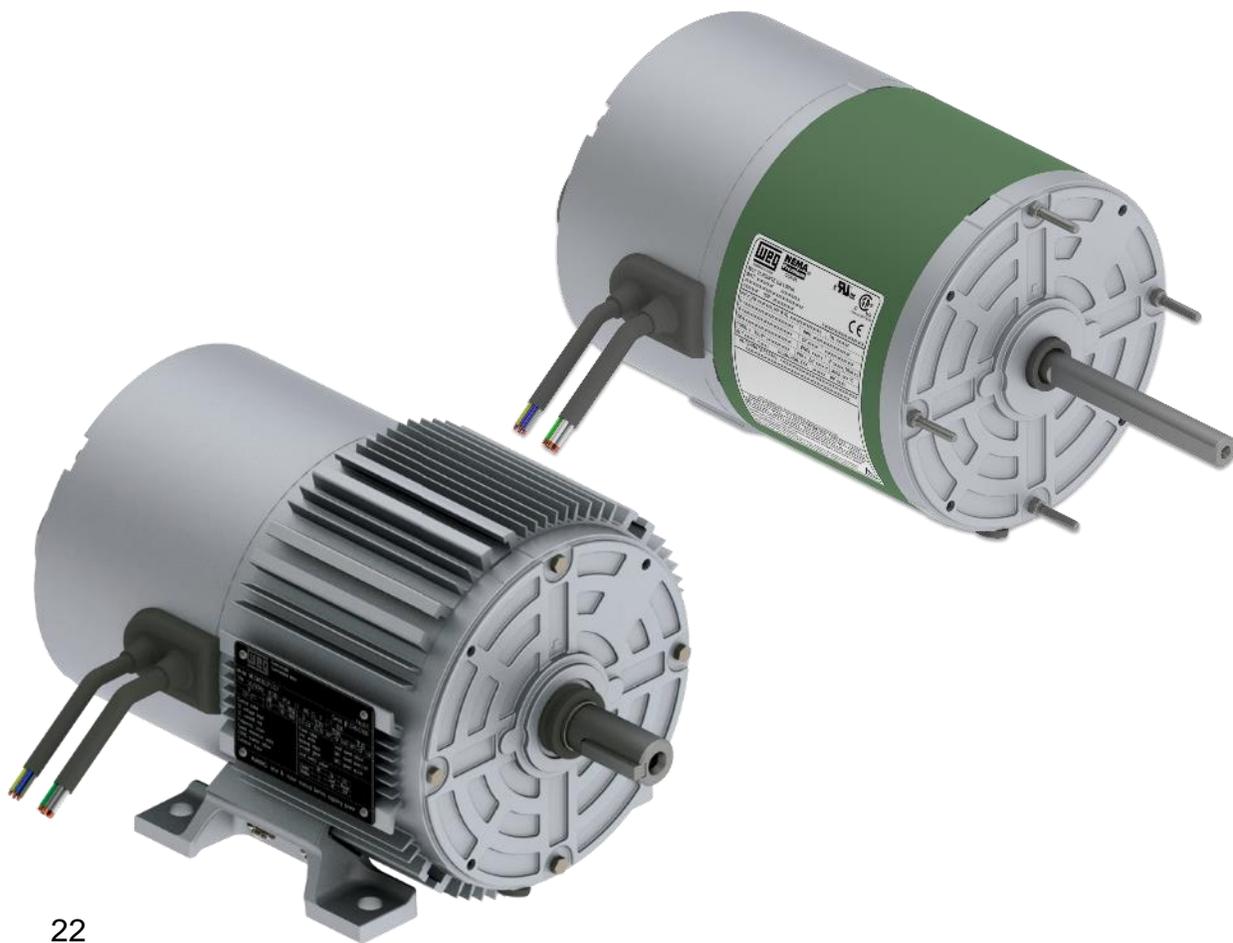
Benefícios

- Pronto para Indústria 4.0
- Novos Negócios
- Produto com maior valor agregado (OEM's)
- Melhoria do produto e conhecimento de aplicações

Novo Portfólio de Produtos

Motor EC – motor eletronicamente comutado

Solução simples e eficiente para aplicações de movimentação de ar que exigem variação de velocidade



Características

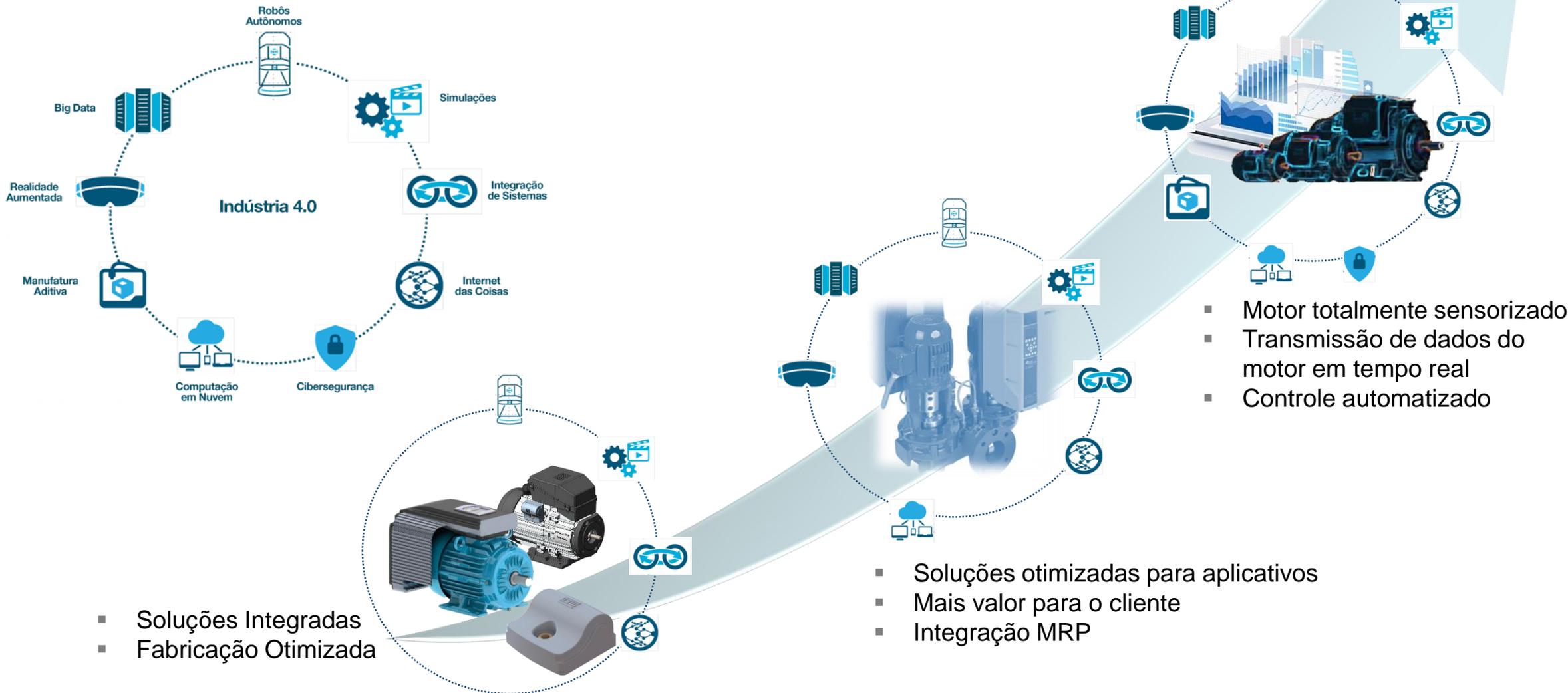
- Ímãs Permanentes
- Atende as últimas versões de normas e regulações
- Eficiência Total (drive + motor) – IE5

Benefícios

- Solução de alto desempenho
- Simplicidade: o melhor custo-benefício para substituir os motores com capacitores permanentes;
- Design otimizado: Baixo torque de torção e baixa ondulação de torque
- Solução de montagem múltipla
- Carcaça de aço e de alumínio

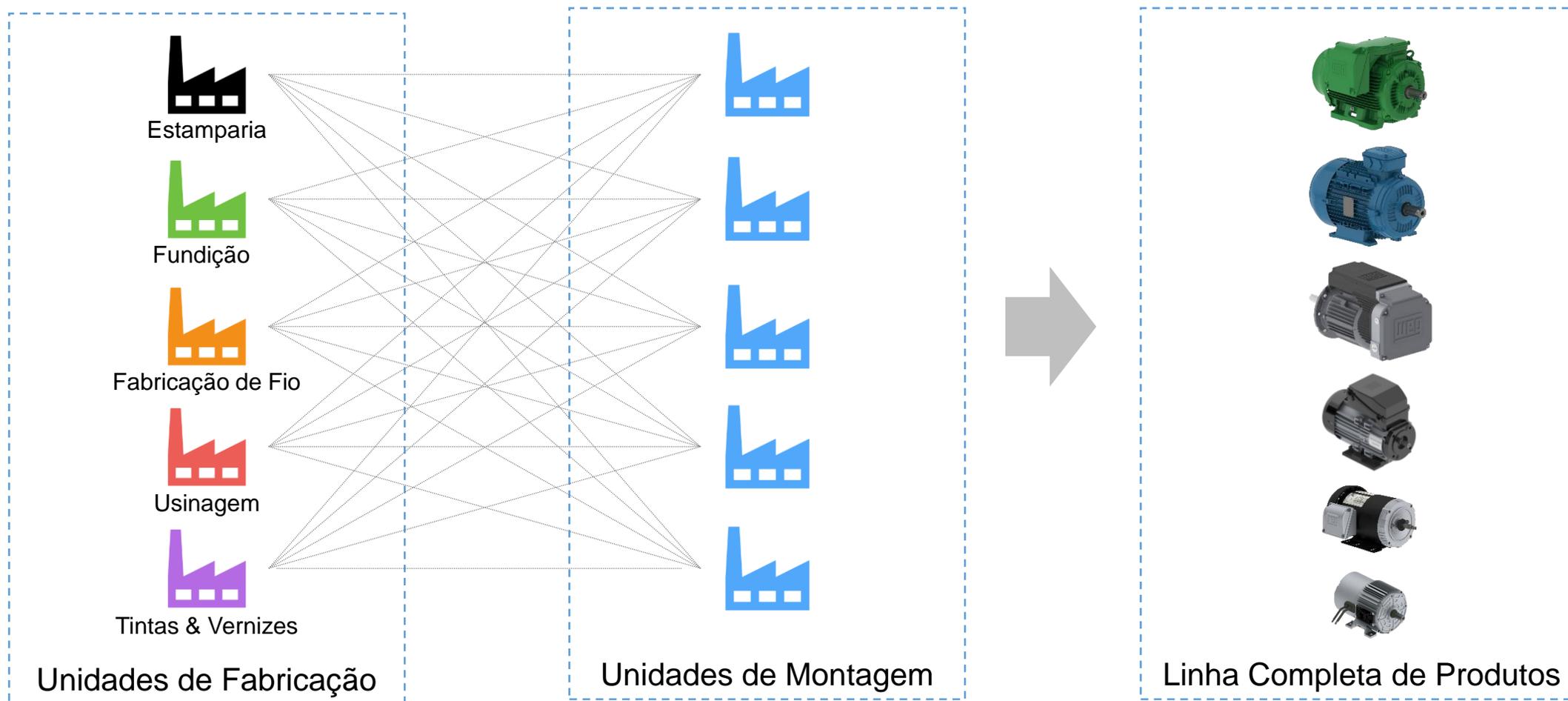
Investimentos

Motor Conceito – Motores W23 / Indústria 4.0



Vantagem Competitiva

A verticalização permite flexibilidade de produção para fornecer pequenos lotes de produtos customizados para atender as necessidades de nossos clientes



Fazemos **customização em massa**, não produção em massa

Principais Mensagens

Motores Elétricos

- Continuar investindo na capacidade de melhorar nossa principal força: ser verticalmente integrado e flexível em customização
- Ciclo de investimento nos principais parques industriais quase concluído com novas oportunidades de expansão já planejadas
- Oportunidades de crescimento através da recuperação dos principais mercados e da economia brasileira
- Continuar desenvolvendo tecnologia e novos produtos



Automação

Manfred Peter Johann



WEGDAY2018

WEG Automação

Resumo



+3.700
Colaboradores



12
Parques fabris
em 9 países e
4 continentes



Maior fabricante e
líder no mercado
brasileiro de
inversores de
frequência e soft-
starters



Líder no
fornecimento de
eletrocentros no
Brasil



Exportações
para
55
países



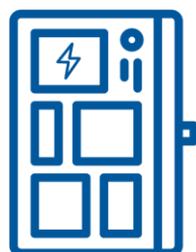
89
Patentes



+1.700
Revendas e
Distribuidores



Maior fabricante
brasileiro de
dispositivos de
comando, manobra
e proteção de baixa
tensão



Maior fabricante
de painéis
elétricos da
América Latina



Desenvolvimento de
sistemas de
automação para
diversos segmentos



280
Assistências
Técnicas

Produtos

Linha completa de produtos para atender todos os segmentos de mercado



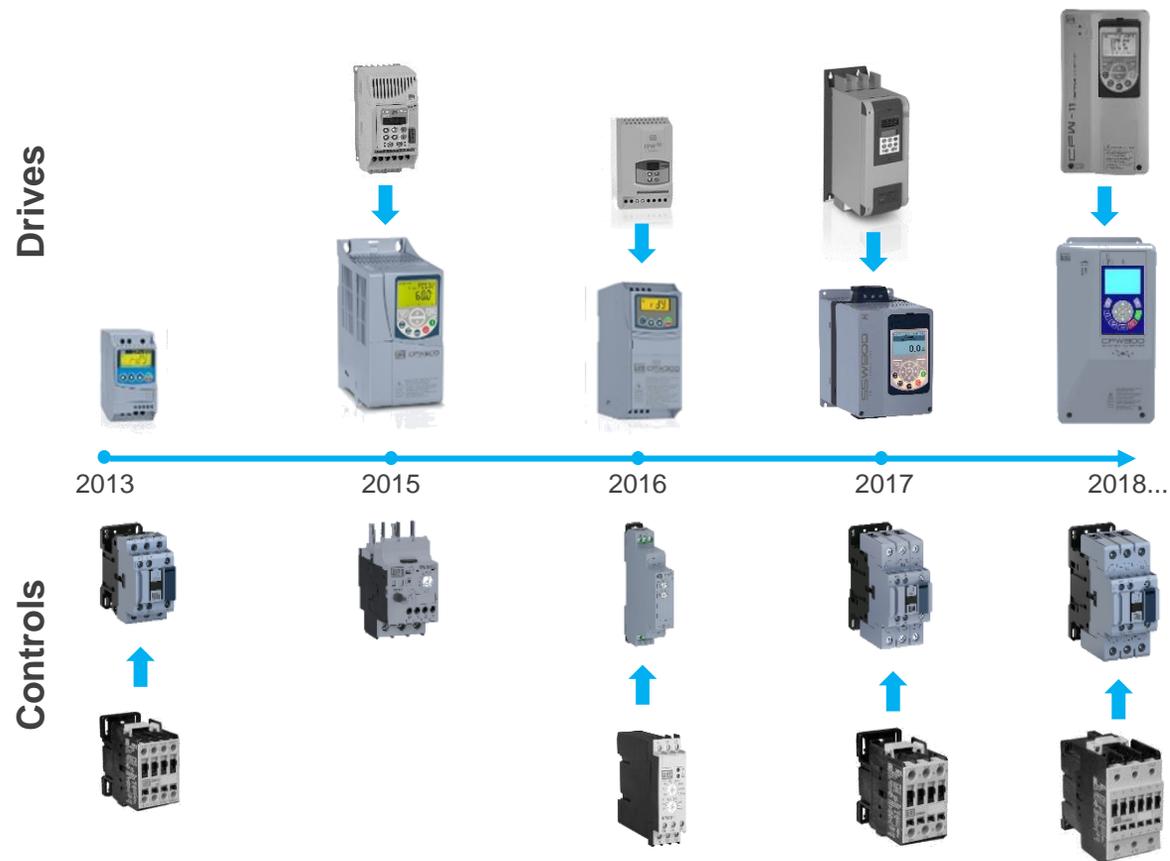
Presença Global

As fábricas da WEG foram estruturadas para fornecer de acordo com a demanda atual do mercado

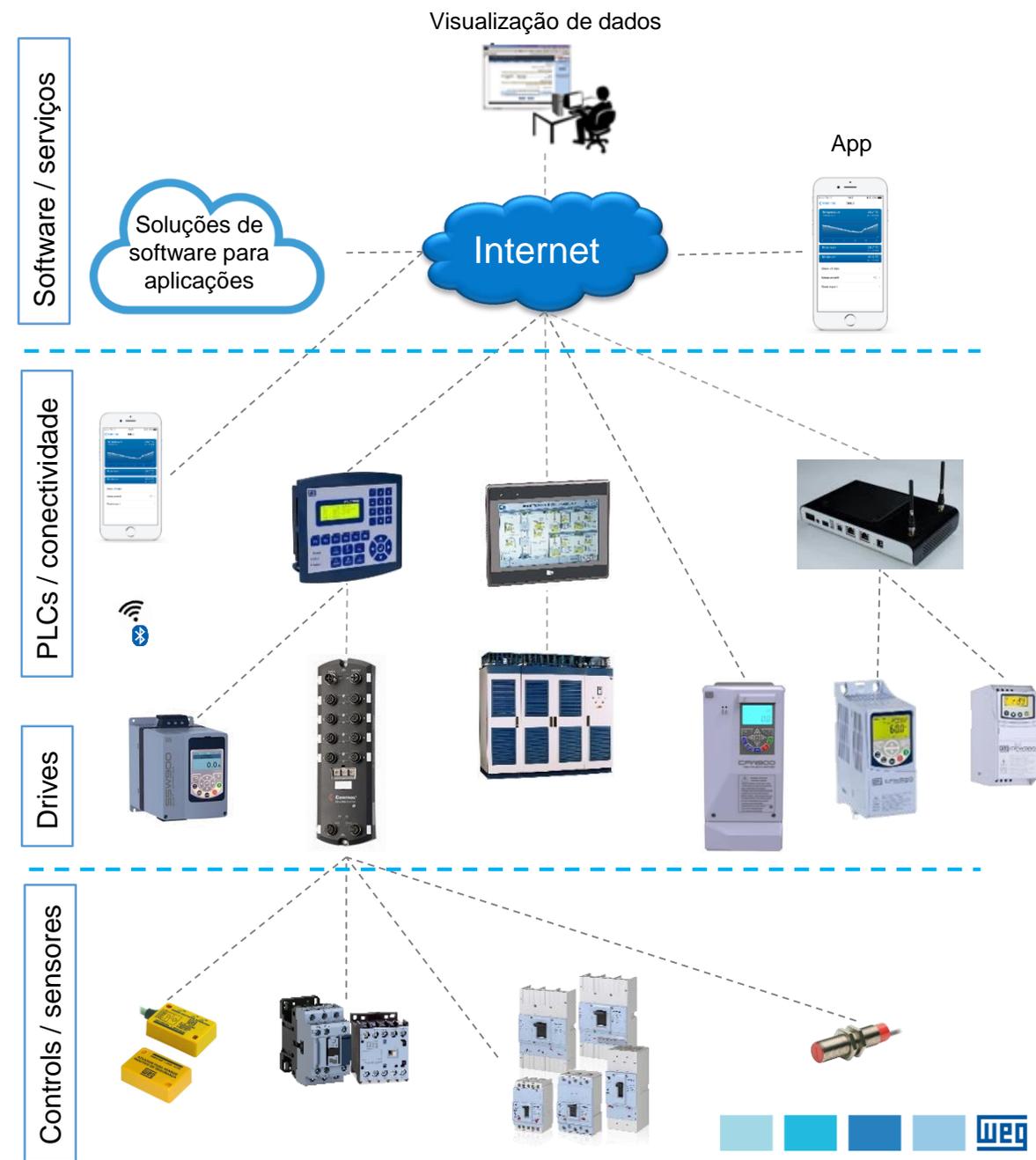


Investimentos

Novo portfólio de produtos

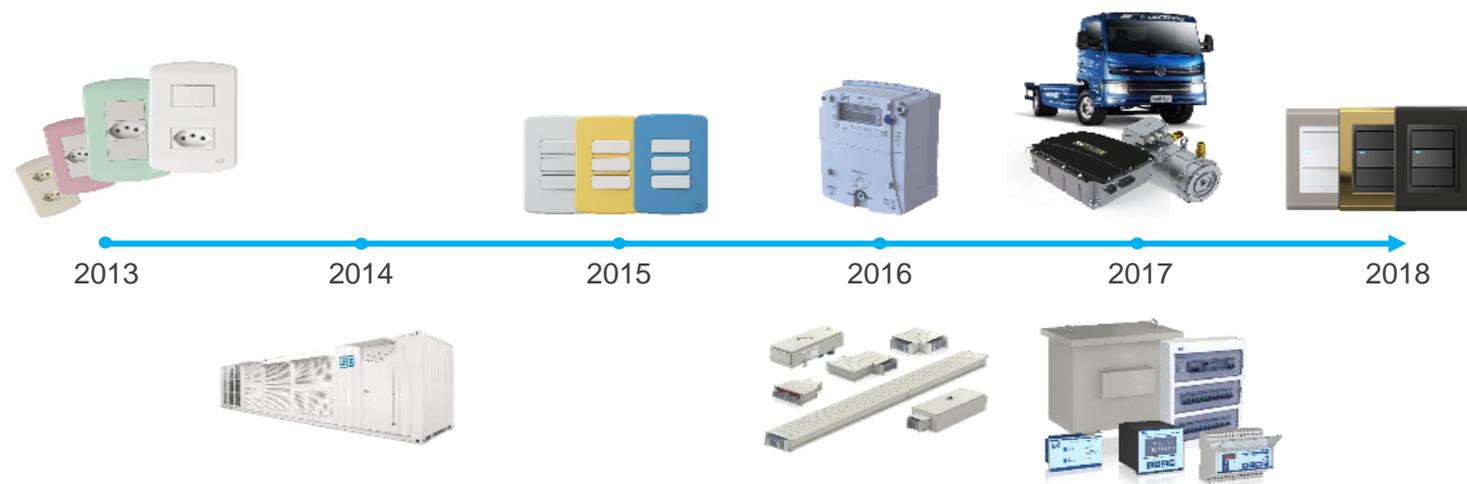


- Mais modernos;
- Maior produtividade;
- Mais econômicos;
- Incorporação de blocos de conectividade para publicação de dados na internet.



Investimentos

Desenvolvimento de Novos Negócios e Mercados

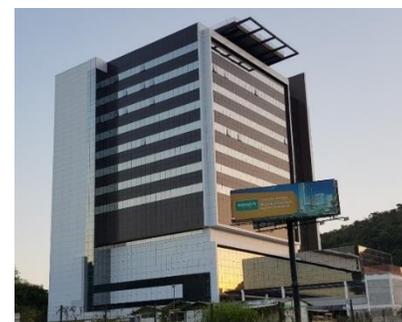


MOBILIDADE ELÉTRICA



e-Delivery VW/MAN

BUILDING & INFRASTRUCTURE



Hospital em Juiz de Fora, MG

Mobilidade Elétrica

Temos produtos e tecnologia para atender à crescente demanda por mobilidade elétrica

Powertrain para diversas aplicações

Caminhões



Veículos leves especiais



Ônibus



Naval

Solução completa incluindo todo o sistema de gerenciamento e monitoração das embarcações



Investimentos

Estamos investindo em automação e otimização de processos visando aumentar a competitividade dos nossos produtos

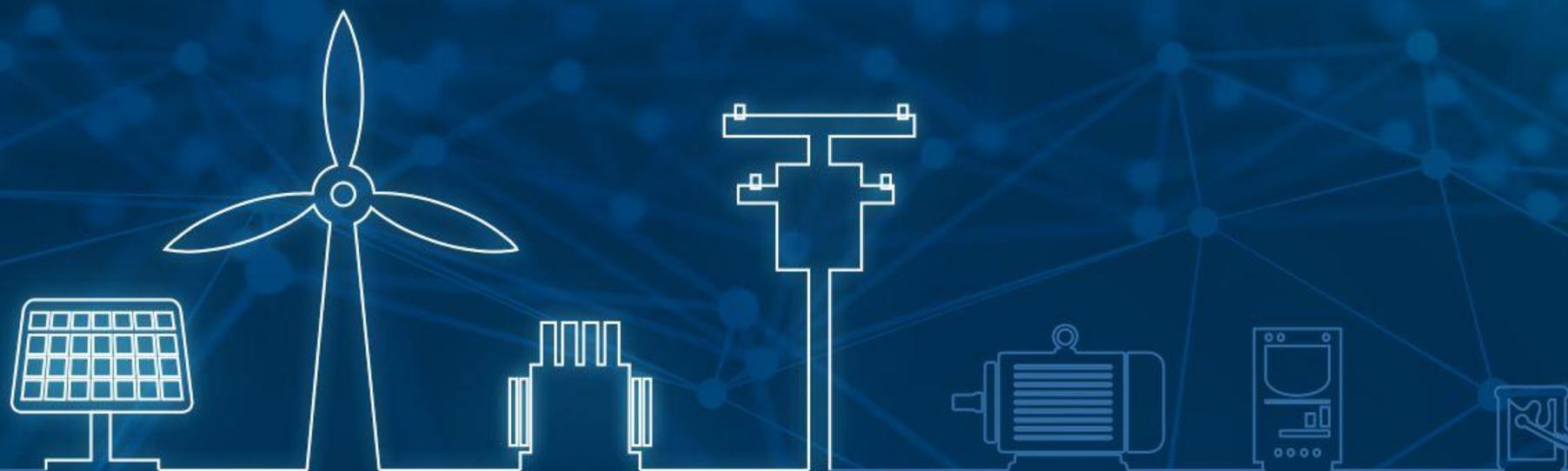


Principais Mensagens

Automação

- Expansão internacional com o objetivo de atender às necessidades específicas dos clientes com fábricas em 9 países
- Investimento na China para ser mais competitivo em atender o mercado de drives da Ásia-Pacífico
- Portfólio atualizado de produtos e tecnologia para competir em todo o mundo
- Crescimento constante no mercado interno através de ganho de *market share* e lançamento de novos produtos

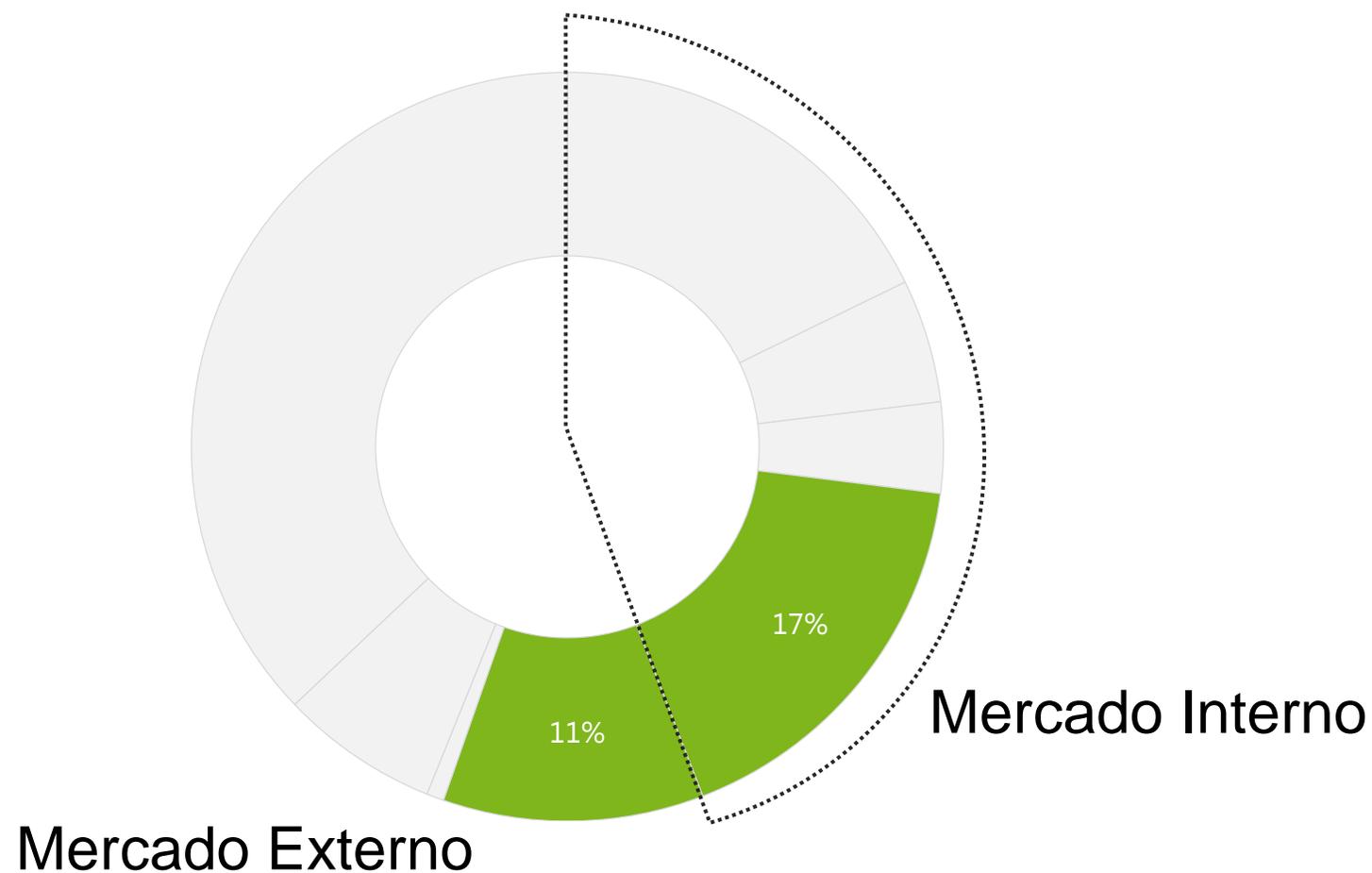
Geração de Energia, Transmissão e Distribuição (GTD)



WEGDAY2018

Áreas de Negócios

Distribuição da Receita Líquida em 2017



Geração de Energia e Transmissão e Distribuição

Geração de Energia

João Paulo Gualberto da Silva



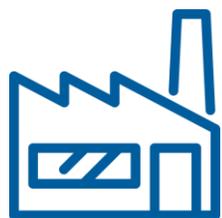
WEGDAY2018

WEG Energia

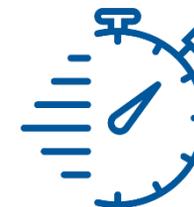
Resumo



+2.600
Colaboradores



8
Parques fabris
em 6 países e
4 continentes



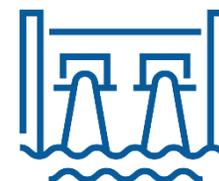
Ampla rede de
serviços



Líder no mercado indiano de
geradores para pequenas
centrais hidrelétricas



94
GW Instalado



Um dos principais fornecedores
de pequenas centrais
hidrelétricas da América Latina



Um dos principais
fornecedores do mercado
de geração de energia a
biocombustíveis da
América Latina



Certificações ao
redor do mundo
como: UL, CE,
etc.



Soluções
completas para
geração de
energia solar



650
MW Instalado

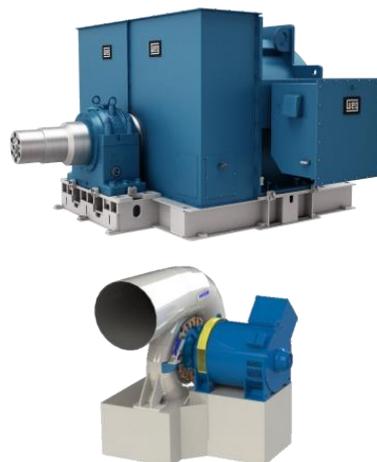
Produtos

Linha completa de produtos para atender todos os segmentos de mercado

Turbo Geradores



Hidro Geradores



Turbinas Hidráulicas



Turbinas a Vapor



Aerogeradores



Solar



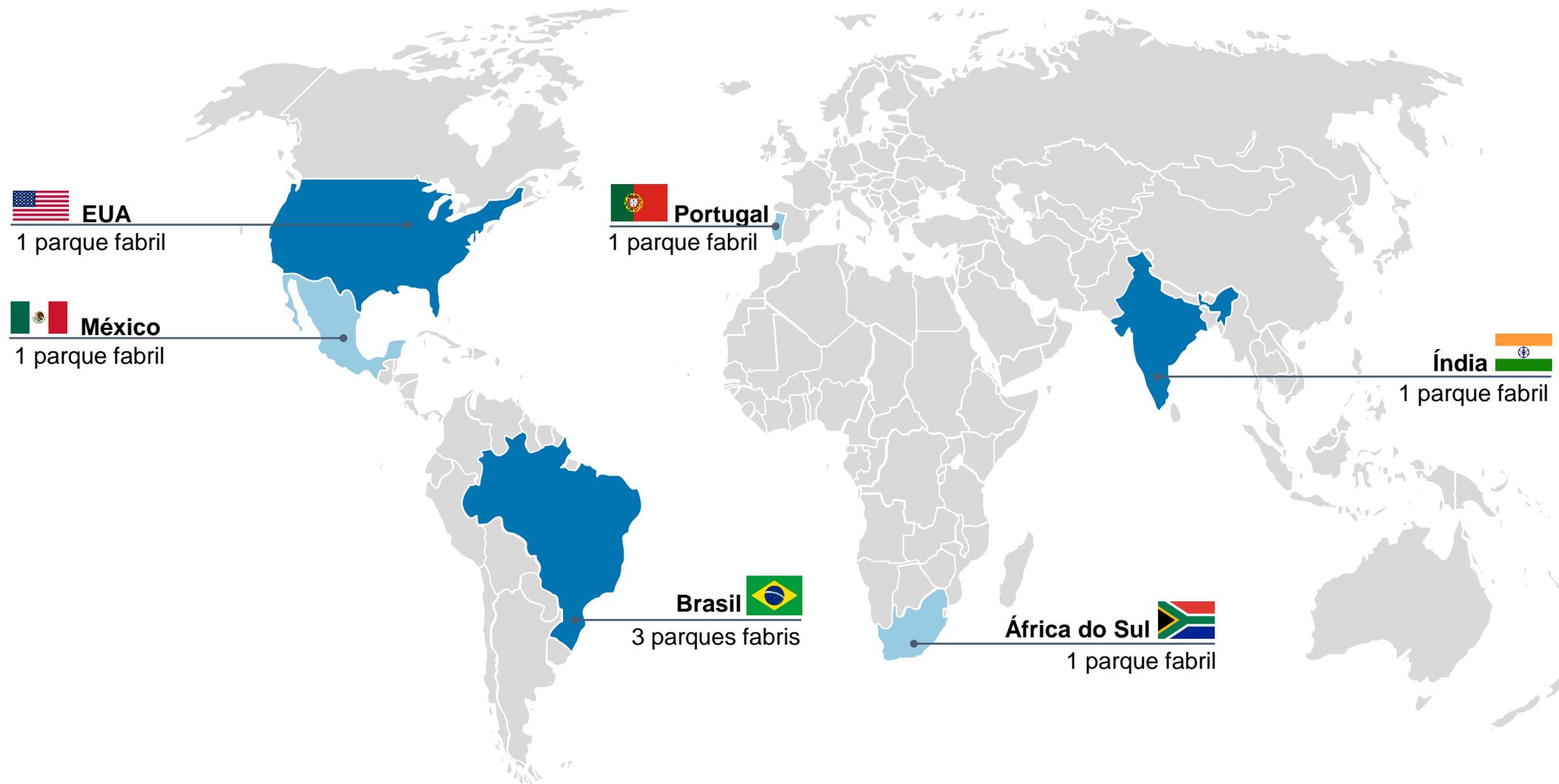
Alternadores Síncronos



Serviços



Presença Global



Geração Hidroelétrica

One stop shop para usinas hidrelétricas

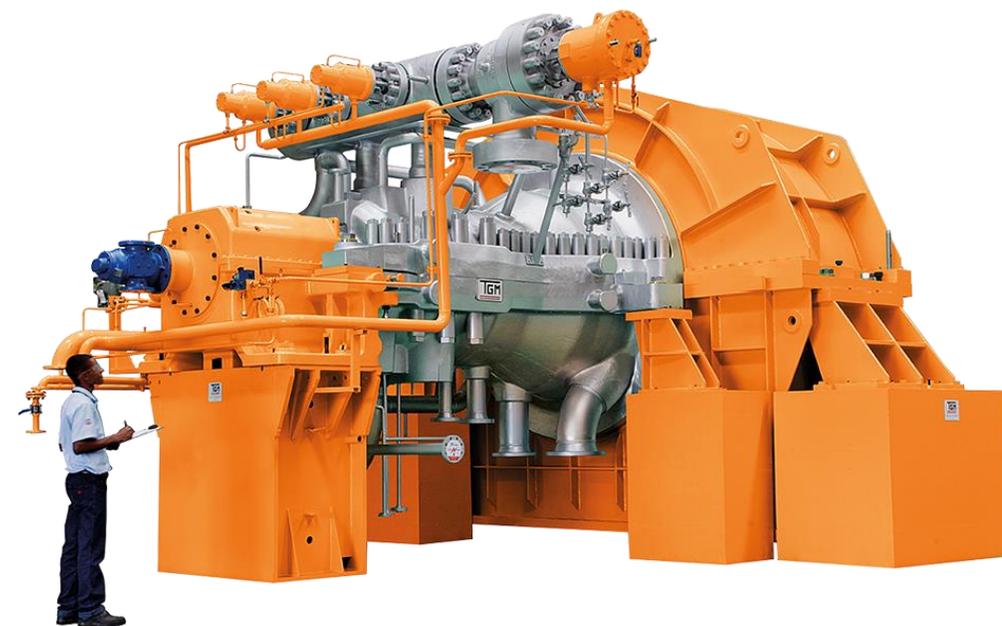
- Pacotes completos “*water-to-wire*” para usinas hidrelétricas (CGH e PCH) de até 80 MW
Turbina + Gerador + Automação + Subestação
- Forte presença no Brasil e América Latina
- Parceiros locais para desenvolver este negócio fora da América Latina (Fornecedor de Gerador)
- Oportunidades para aumentar nossa presença no Sudeste Asiático através da nossa fábrica na Índia



Geração de Energia Térmica

Aquisição recente da TGM aumentou nosso portfólio de produtos para usinas térmicas

- Pacotes completos para usinas térmicas a vapor de até 160 MW
 - Turbina + Gerador + Automação + Subestação
- Soluções para diferentes segmentos
 - Açúcar & Alcool
 - Petróleo & Gás
 - Papel & Celulose
 - Outros
- Aquisição da TGM – fabricante de turbinas a vapor
 - Aumenta nosso portfólio de produtos
 - Fortalece nossa presença comercial fora do Brasil
 - Sinergias com outros negócios



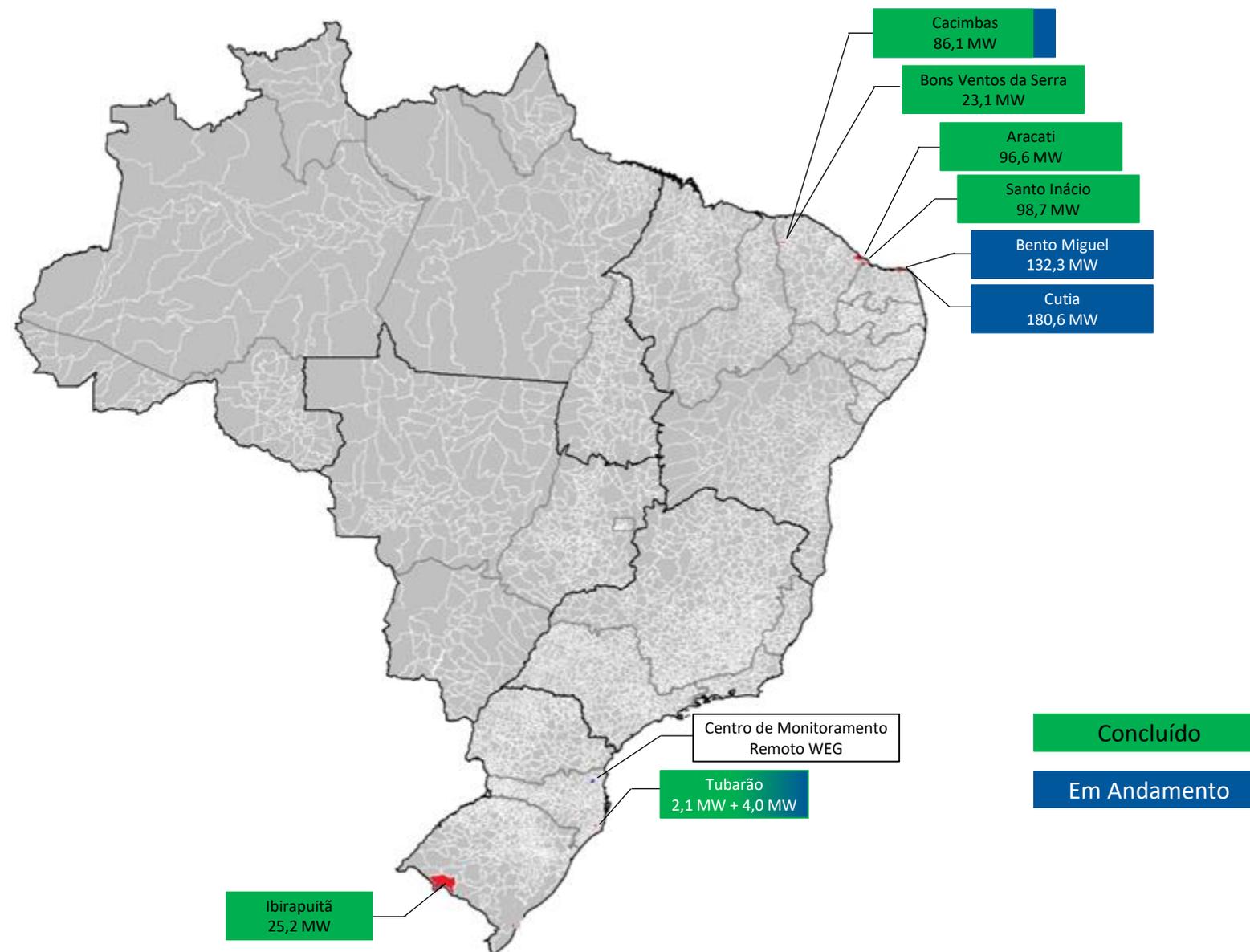
Geração de Energia Eólica

- Maior captação de energia
 - Acionamento direto com design sem engrenagens
 - Gerador síncrono de ímã permanente
 - Alta disponibilidade: design simples, manutenção mais rápida
- Expectativa de menores custos de O&M
 - Baixa taxa de falhas: menor número de peças e sem engrenagens
- Interconexão de rede mais simples
 - Compatível com os códigos dos operadores de rede mais rigorosos



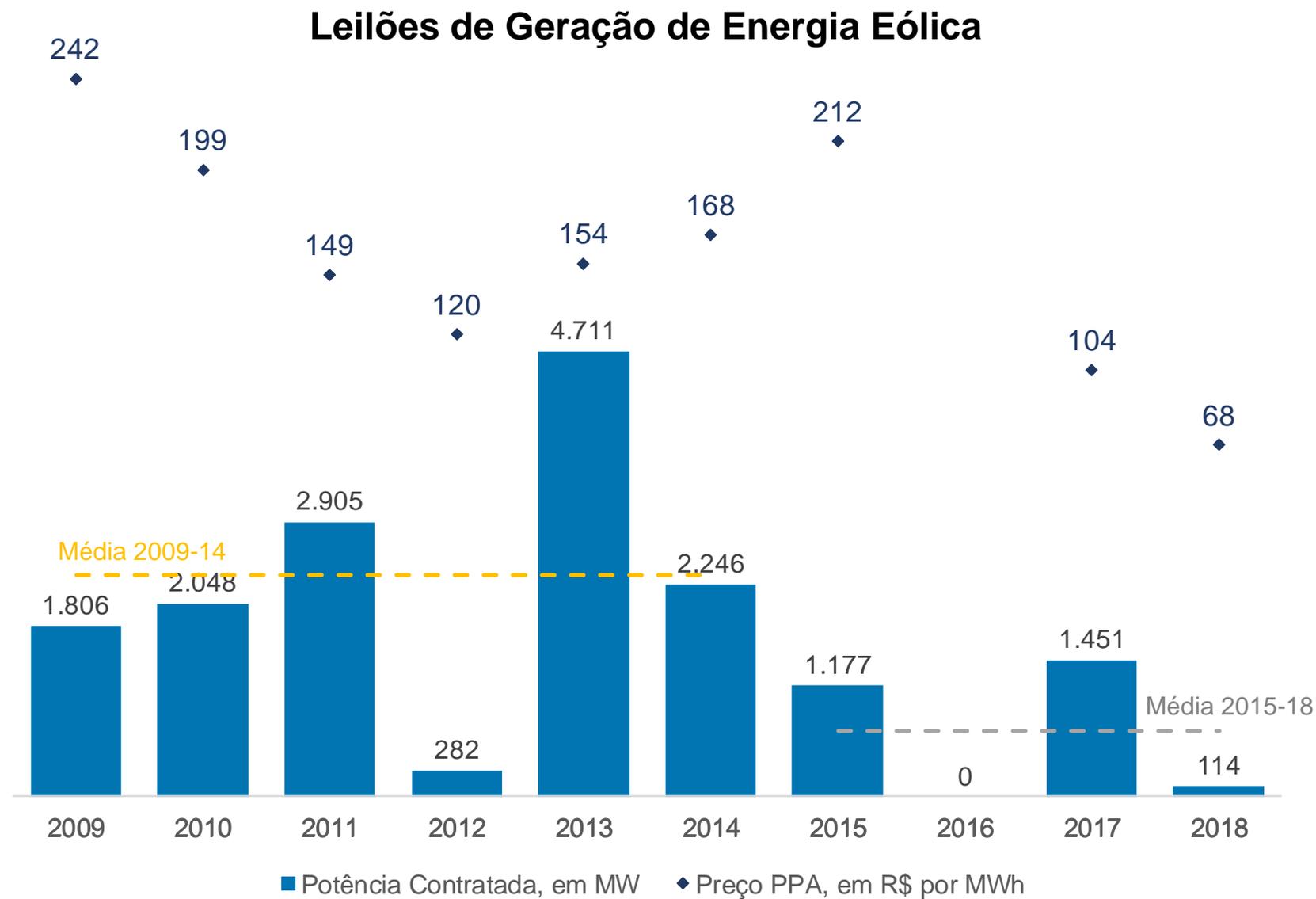
Geração de Energia Eólica

WEG oferece solução turnkey com um sólido histórico no Brasil



Geração de Energia Eólica

Mercado Brasileiro: Cenário desafiador à frente



Geração de Energia Solar

Fazendas Solares

Produtos fabricados pela WEG

- Inversores Centrais 1000 e 1500 V
- Eletrocentros em containers
- *DC String Boxes* e sistemas de monitoramento
- Transformadores, subestações e linhas de transmissão

Oferta da WEG

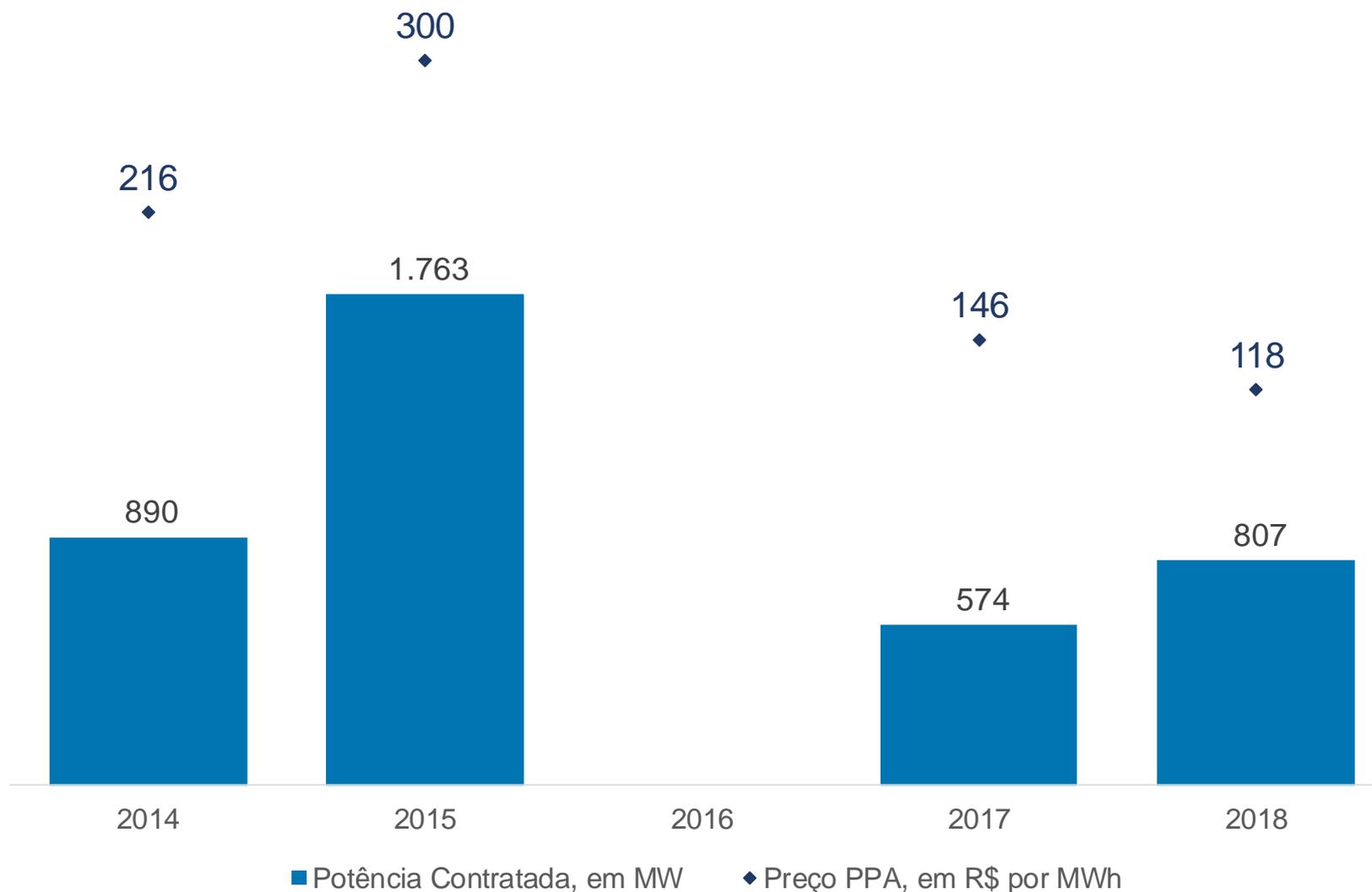
- EPC (*Engineering , Procurement and Construction*) de fazendas solares com soluções *turnkey*.
- Linha completa de equipamentos elétrico para fazendas solares.
- Inversores centrais montados em containers
- Serviços de operação e manutenção de fazendas solares



Geração de Energia Solar

Mercado Brasileiro: Oportunidades de novos projetos nos próximos anos

Leilões de Geração de Energia Solar



Geração de Energia Solar

Geração Solar Distribuída

Produtos fabricados pela WEG

- Inversor Solar
- Acessórios

Oferta da WEG

- EPC completo para projetos comerciais e industriais
- Distribuição de produtos/equipamentos para integradores de projetos residenciais e comerciais
- Fornecedor (módulos + *trackers* + cabos)

Comercial e Industrial



Residencial



Agronegócio

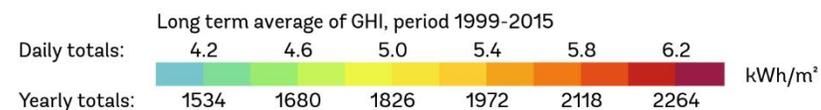


Plantas até 5 MW



Geração de Energia Solar

Brasil, um dos melhores países em radiação solar do mundo



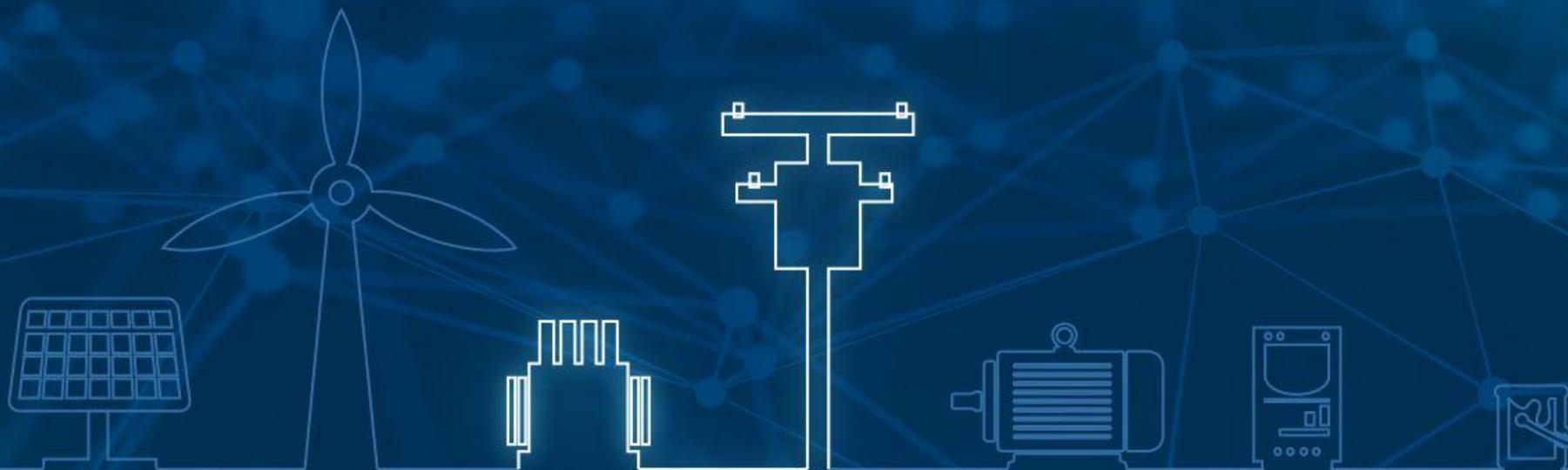
Principais Mensagens

Energia

- Oportunidades para aumentar nossa presença nas pequenas centrais hidrelétricas fora do Brasil, principalmente no sudeste da Ásia, através da nossa fábrica na Índia
- Aquisição da TGM aumentou nosso portfólio de produtos e fortalece nossa presença em geração de energia fora do Brasil
- Geração eólica está enfrentando um cenário desafiador no Brasil, mas ainda estamos buscando oportunidades no exterior e desenvolvendo uma nova turbina eólica de 4,0 MW para estarmos preparados para a recuperação do mercado
- O fornecimento EPC em parques solares deve continuar com melhores condições para os investidores, benefícios fiscais e boas condições financeiras
- Grandes perspectivas para a geração solar distribuída, em duas estratégias diferentes:
 - Distribuição do conjunto de equipamentos (kits) via integradores parceiros
 - Fornecimento direto de soluções *turnkey* para usinas de geração solar

Transmissão & Distribuição

Carlos Diether Prinz



WEGDAY2018

WEG T&D

Resumo



+3.300

Colaboradores



11

Parques fabris
em 5 países e
2 continentes



Maior fabricante de
transformadores da
América Latina



Líder no Mercado
brasileiro de
subestações móveis



Maior fabricante
Latino Americano
de transformadores
seco



58.000

MVAs/ano de
capacidade fabril



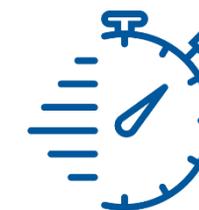
Mais de

430

Subestações turnkey
entregues até 550 kV



Certificação nas
principais
concessionárias de
energia em nossos
mercados



Ampla rede de
atendimento

Produtos

Linha completa de produtos para atender todos os segmentos de mercado



Transformadores de Distribuição
15 a 300 kVA
15, 24 e 36 kV



Transformador Industrial Compacto
500 a 3.000 kVA
15, 24 e 36 kV



Transformador Seco
112,5 a 30.000 kVA
15, 24 e 36 kV



Transformador Subterrâneo e Submersível
300 a 2.000 kVA
15 e 24 kV



Transformador Pad Mounted
45 a 3.000 kVA



Transformador de Média Potência
3.001 a 50.000 kVA
Até 138 kV



Transformador de Grande Potência
Acima 50.001 kVA
Até 550 kV



Reator de Derivação (Shunt)
Até 500 kV



Transformador para Aplicação Especial
3.000 a 150.000 kVA
Até 36,2 kV – 150.000 A



Subestação Convencional em Regime Turn-Key
Até 550 kV



Subestação Móvel
Até 230 kV



Secionador
Até 550kV



Reforma e Repotenciação
Até 550 kV

Presença Global

As fábricas da WEG foram estruturadas para fornecer de acordo com a demanda atual do mercado

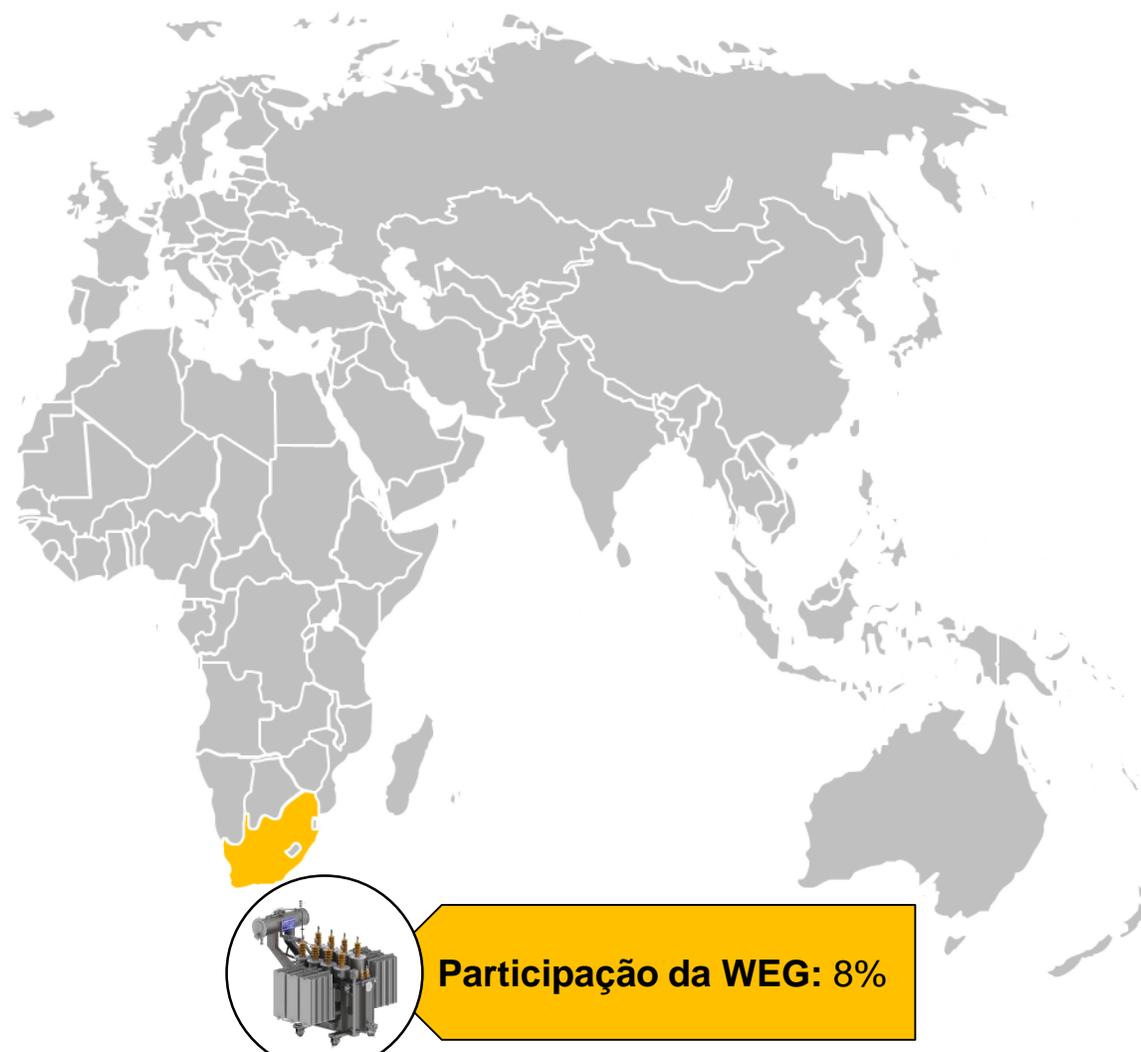


Participação de Mercado da WEG

Participação da WEG: 4,5%



Participação da WEG: 17%



Participação da WEG: 8%



Investimentos

Reator 550 kV

Investimentos na fábrica de transformadores de força para a produção de Reatores até 550kV.

Objetivo

Atingir um mercado em que a WEG T&D não está participando e que possui grande potencial. No Brasil, esse mercado gira em torno de R\$ 300 milhões por ano.

Mercado potencial

São poucos players que trabalham com reatores neste nível de tensão.



Investimentos

Brasil

Blumenau

Ampliação da Linha de Distribuição (30 a 300kVA)

Aumento da capacidade produtiva para 1.000 unidades por mês.

Ampliação da Linha de Média Força (5 a 40 MVA)

Aumento da capacidade produtiva e redução do prazo de entrega.

Jaboatão dos Guararapes

Produtos e Serviços

- Transformadores para aplicação em sites eólicos e solares
- Transformadores de Força até 30MVA - 72 kV
- Reparo e repotenciação de transformadores até 40MVA – 145kV

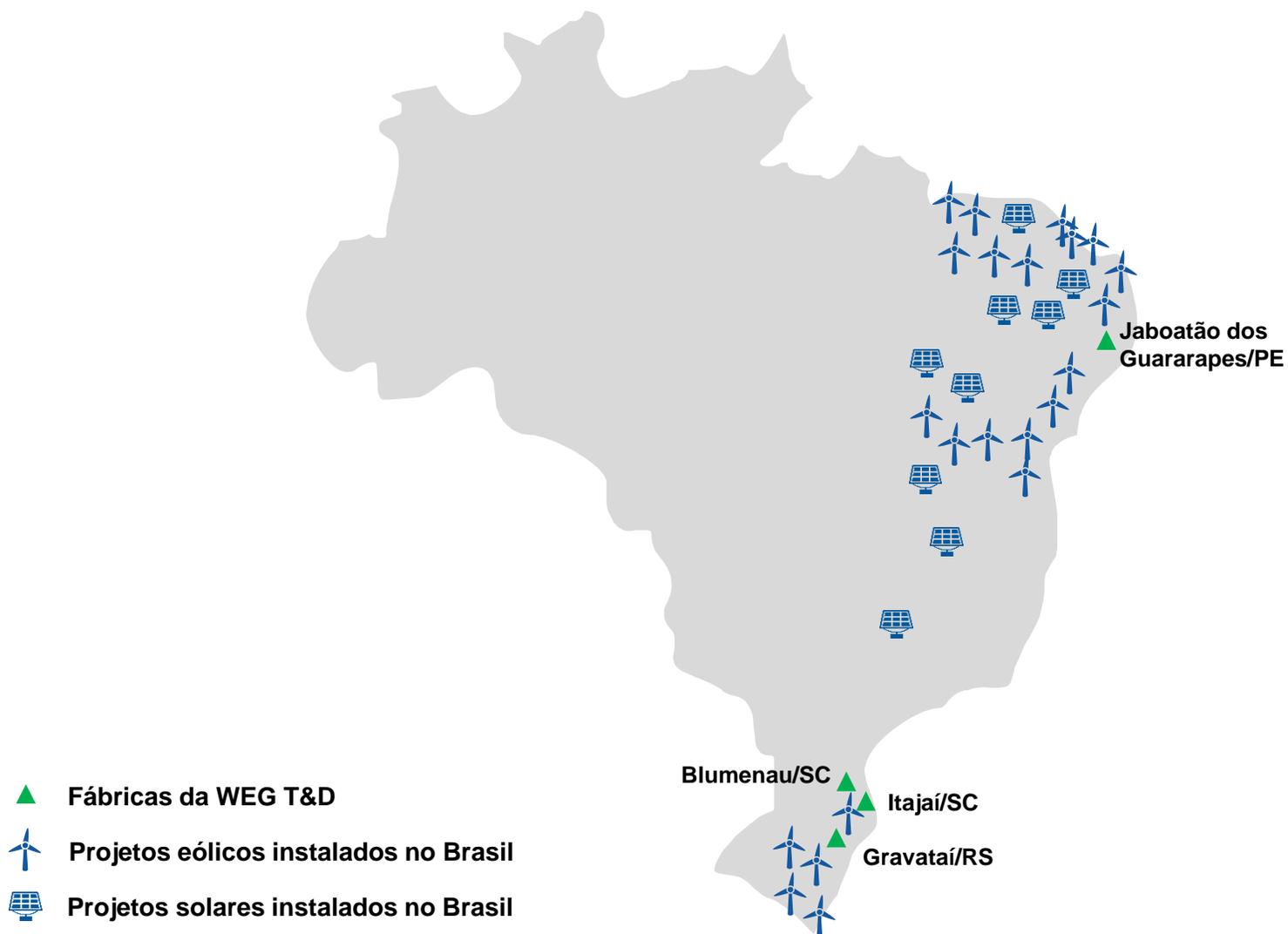
Localização Estratégica

A localização é estratégica para o atendimento imediato dos estados da região.



Estratégia para renováveis

Brasil



Aquisições

WEG Transformers USA

Planta de Distribuição



Localização: Washington / MO

Área: 16.343 m²

Escopo: Transformadores até 10MVA - 46kV

Planta de Força



Localização: Washington / MO

Área: 6.628 m²

Escopo: Transformadores de 5 a 60MVA – 161kV

Aquisições

WEG Transformers USA



Acesso ao Mercado

Aquisição alinhada com o Planejamento Estratégico da WEG com ênfase no crescimento no mercado norte americano



Tecnologia

Forte know-how em transformadores para aplicações no segmento de energias renováveis



Sinergia: México e EUA

Importante sinergia entre produção, vendas, suprimentos e atividades administrativas

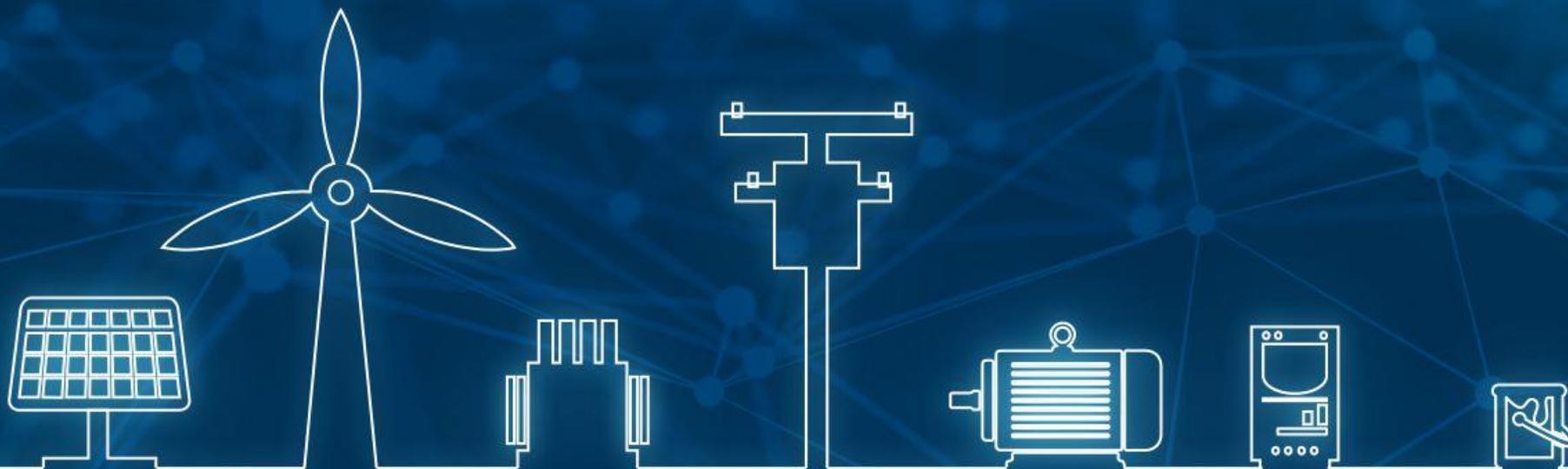
Principais Mensagens

Transmissão & Distribuição

- Continuar a expansão internacional com foco nos mercados das Américas e da África Subsaariana
- A aquisição da WEG Transformers USA nos posicionou como líder em transformadores para energia renovável nos Estados Unidos, melhorando nossa competitividade devido às sinergias operacionais com o México
- Crescimento no Mercado Interno virá através de:
 - Liderança em transformadores de distribuição e de energia renovável
 - Desenvolvimento de novos produtos, como por exemplo os reatores
 - Recuperação do mercado com base nos últimos leilões de transmissão

América do Norte

Julio Cesar Ramires



WEGDAY2018

América do Norte

Resumo



+3.600
Colaboradores



Portfólio amplo
de produtos para
atender ao
mercado



8
Parques fabris



Maior mercado global
com significativo
potencial de
crescimento



16
Centros de
distribuição



Forte
reconhecimento
da marca



Nº 2
Fabricante de
motores elétricos
de baixa tensão
nos EUA

Mercado Potencial da América do Norte

Considerando o escopo de produtos WEG



Motores de Baixa Tensão

Mercado: US\$ 2,9 Bi
Participação WEG: 13%



Motores de Média Tensão

Mercado: US\$ 1,0 Bi
Participação WEG: 9%



Motorredutores

Mercado: US\$ 2,3 Bi
Participação WEG: < 1%



Drives (BT & MT)
Mercado: US\$ 4,3 Bi
Participação WEG: < 1%



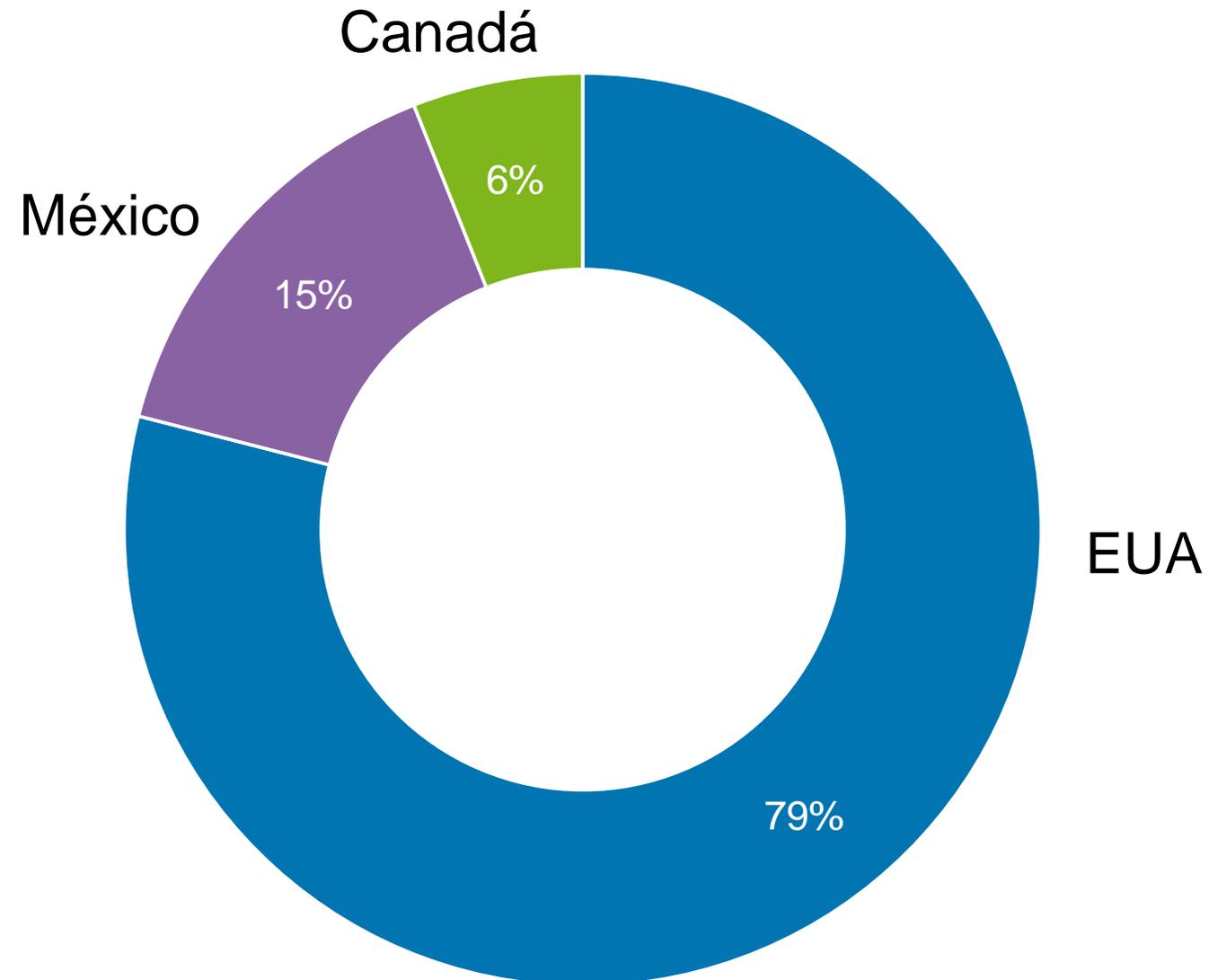
Transformadores de Potência
Mercado: US\$ 2,9 Bi
Participação WEG: 3%



Transformadores de Distribuição
Mercado: US\$ 1,3 Bi
Participação WEG: 8%

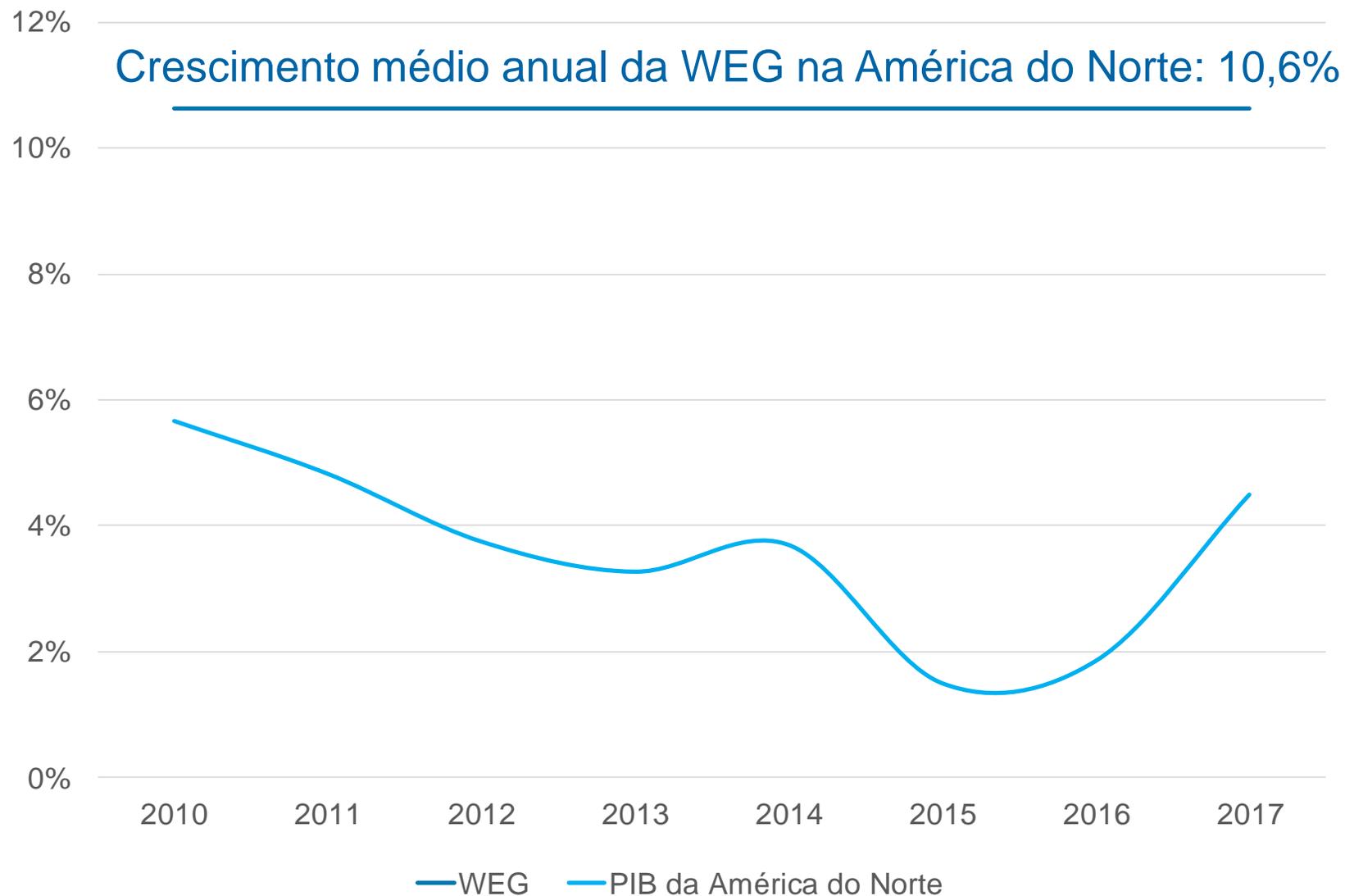


Distribuição da Receita Líquida por País em 2017



Taxas Anuais de Crescimento

WEG vs PIB da América do Norte



Fábricas na América do Norte

- Transformadores
- Motores de MT
- Motores de BT
- Painéis de Automação



3.600 Colaboradores

Centros Regionais de Distribuição WEG

- **Velocidade** Embarques no mesmo dia para mercados regionais
- **Flexibilidade** Alta flexibilidade para realizar modificações no produto
- **Disponibilidade** Estoques regionais de produtos de catalogo
- **Serviços** 120 Vendedores dedicados



▲ 16 Centros de distribuição

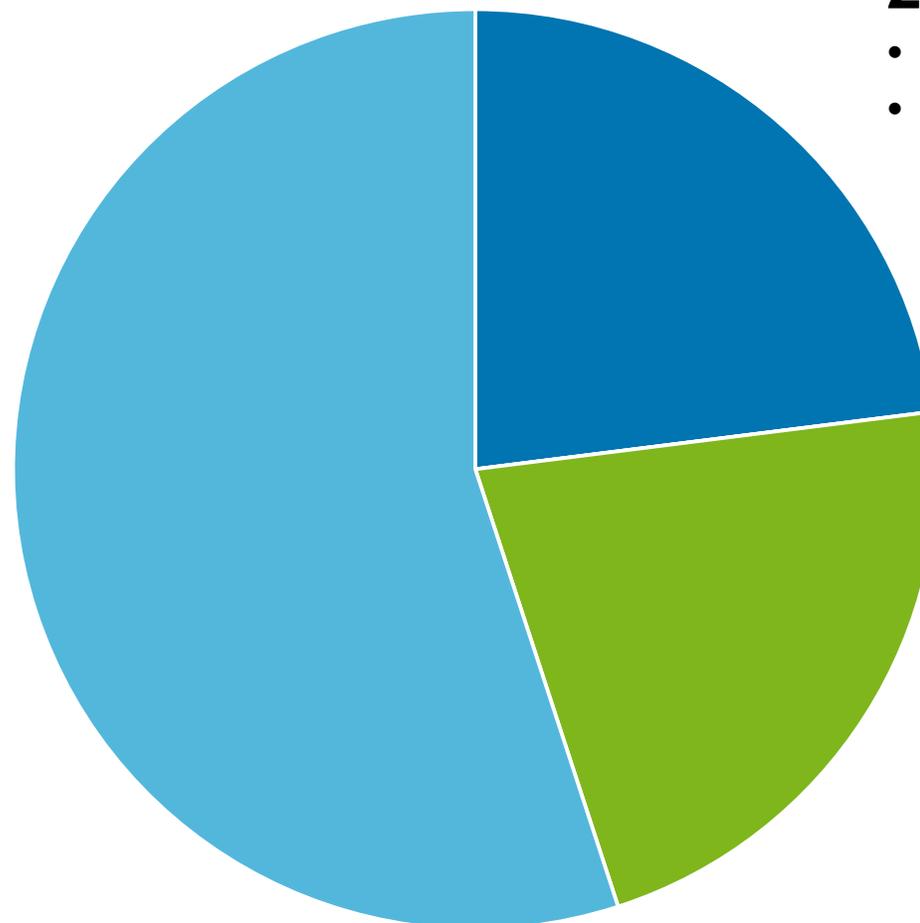
Mercado

Canais de vendas

OEMs

55%

- Ventilação
- Bombas
- Compressores



Distribuidores

23%

- Estoque
- Serviços

Clientes Finais

22%

- Petróleo & Gás
- Papel & Celulose
- Concessionárias de Energia

Rede de Distribuidores Regionais

- Entrega no mesmo dia para mercados locais
- Serviços de maior valor agregado e relacionamentos locais

Motion Industries

Applied Industrial Technologies

Grainger

BDI

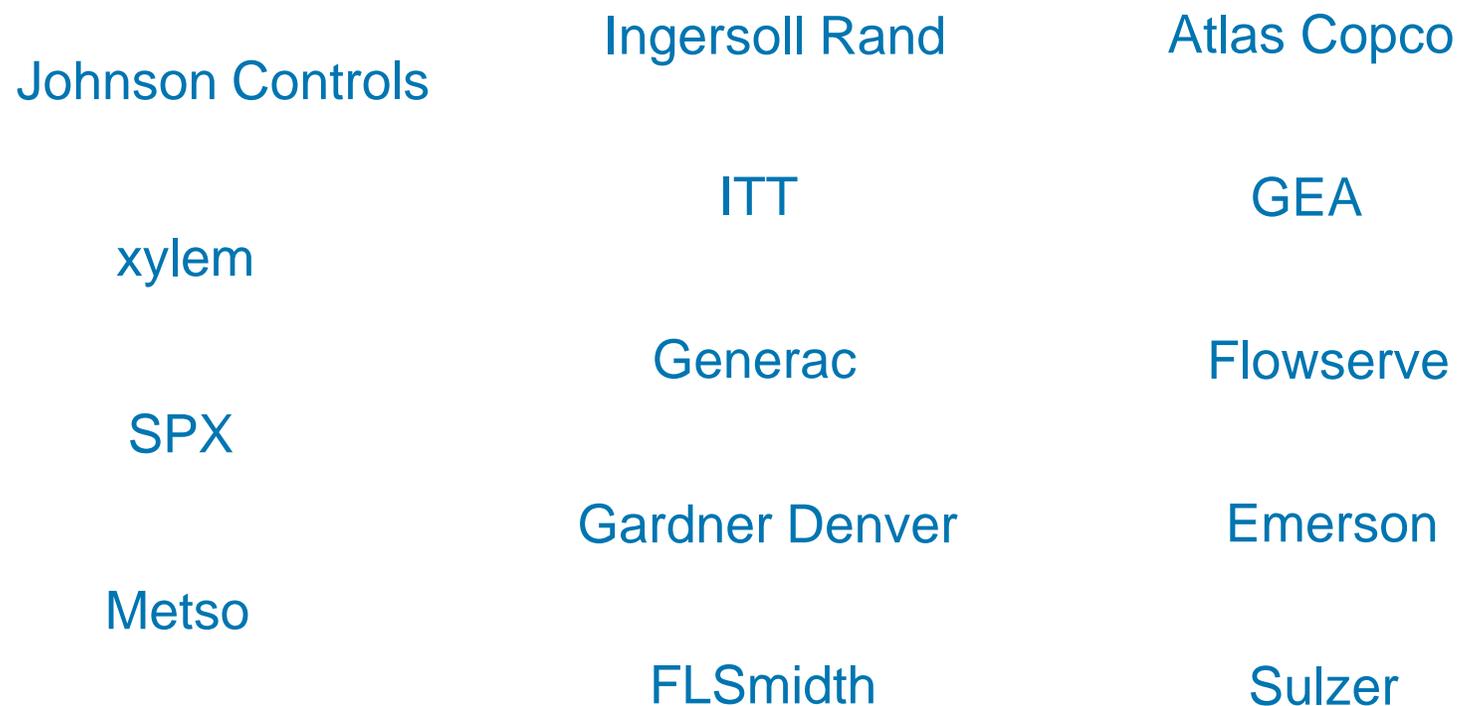
Purvis Industries

EASA

Mais de 2.500 locais de distribuição ativos

Clientes OEM

- Volume de negócios e projetos
- Construindo uma base instalada com oportunidades de vendas futuras de peças de reposição
- Abordagem personalizada para cada cliente
- Indústrias diversas



Mais de 2.000 OEMs ativos

Clientes Finais

- Aprovação e preferência de clientes finais para impulsionar as vendas diretas
- Crescente aceitação de uma gama mais ampla de produtos WEG
- Atuação em diversos mercados

PRAXAIR

ExxonMobil

PEMEX

International Paper

Georgia-Pacific

Phillips 66

American Electric Power

ArcelorMittal

WestRock

LAFARGE

Vulcan

Cemex

Exelon

Air Liquide

Reconhecimento Crescente da Marca

Melhor reconhecimento permite o lançamento e a aceitação mais rápida de novos produtos



Control Magazine 2017 Readers Choice Awards

O voto para uma empresa específica significa que o respondente considerou que seus produtos são melhores que os de outras empresas nessa categoria.

Resultado de 2017

Electric Motor

1. Baldor Electric
2. Siemens Industry
3. WEG
4. GE Power Conversion
5. ABB

Resultado de 2014

Electric Motor

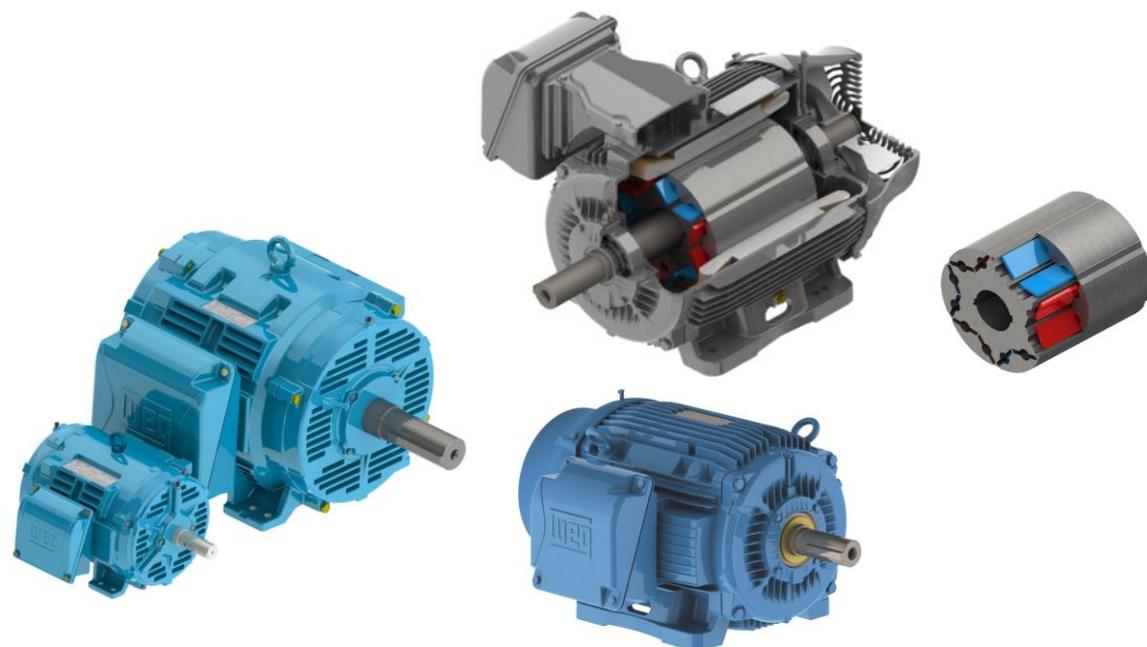
- Baldor Electric
2. Siemens Industry
3. ABB
4. US Motors
5. Toshiba

Capacidade de Competir em Todo o Mercado

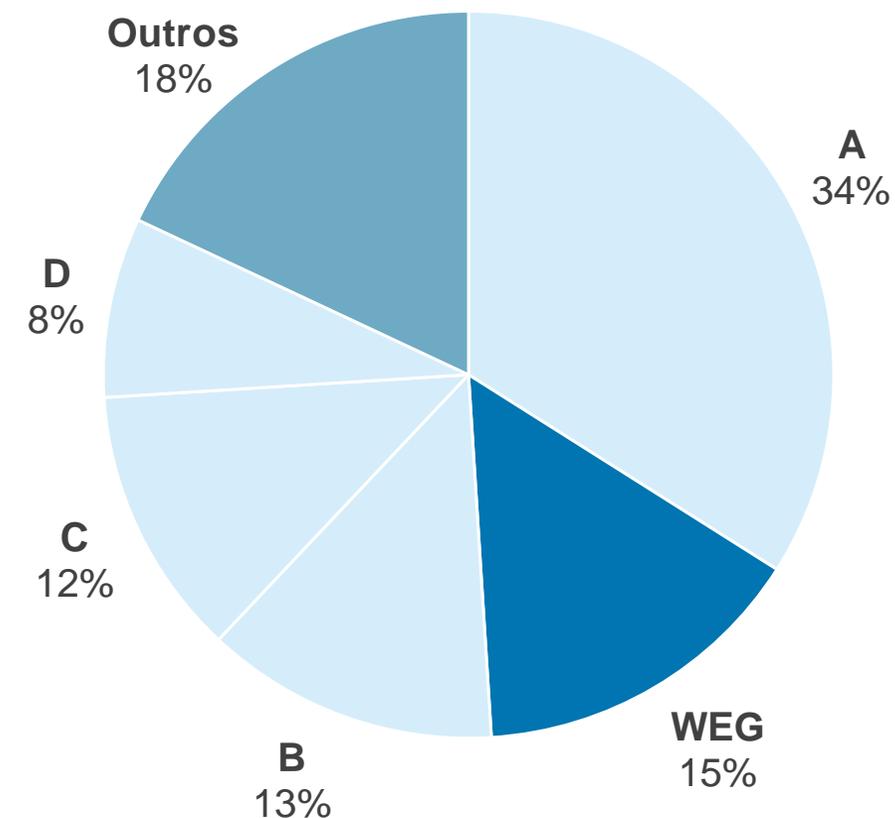
- Maior volume de produção em regiões com maior competitividade para atender aos requisitos de produtos *standard*
- Alto nível de flexibilidade para atender mercados de produtos customizados de maior valor agregado
- Produtos com alta especificação técnica direcionados a clientes finais com alta exigência
- Centro de serviços corporativos compartilhados para oferecer suporte eficiente a novos negócios

Motores Elétricos de Baixa Tensão – IHP

- Ampla linha de produtos
- Maior disponibilidade
- Mais flexibilidade
- Expansão contínua da oferta de produtos
- Tecnologia mais atualizada em design de produtos



Market Share nos EUA
Membros NEMA

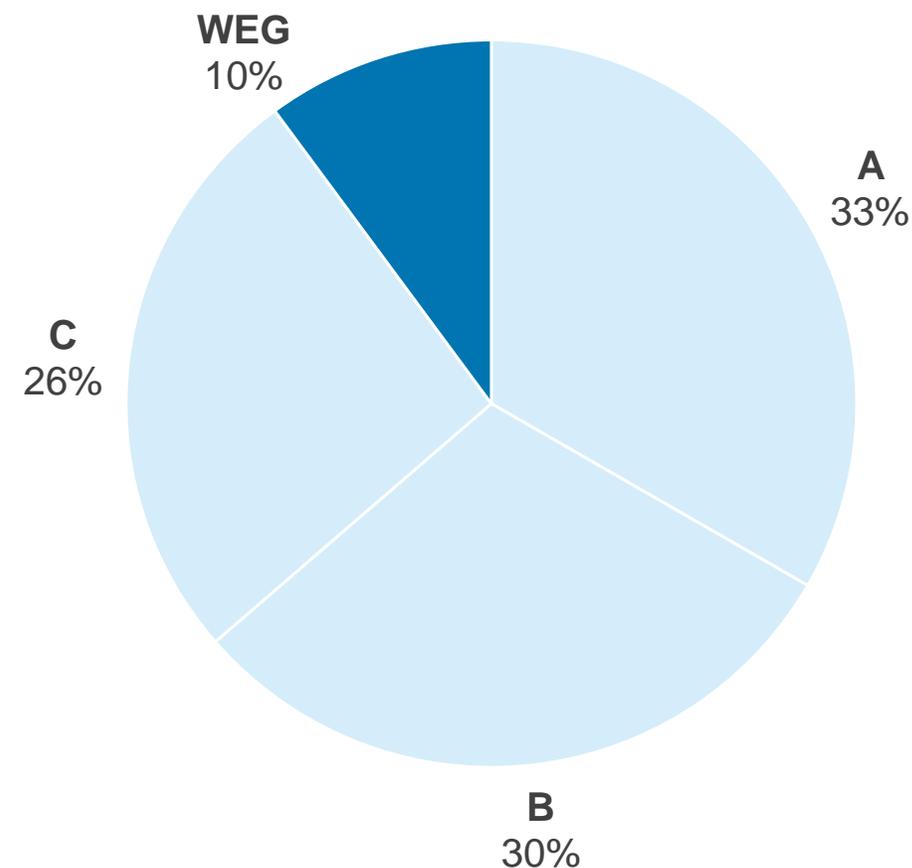


Motores Elétricos de Baixa Tensão – FHP

- Motores customizados nos EUA
- Grande volume de produtos padronizados do México e do Brasil
- Vendas através dos canais de distribuição da WEG
- Desenvolvimento de Produto – Tecnologia de Velocidade Variável

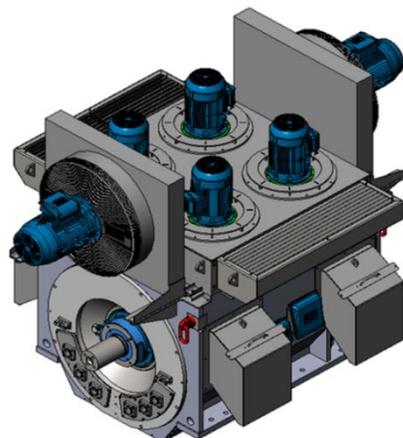
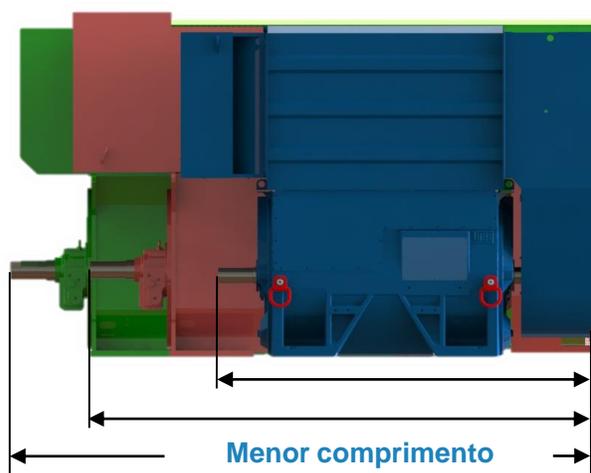


Market Share nos EUA Membros NEMA

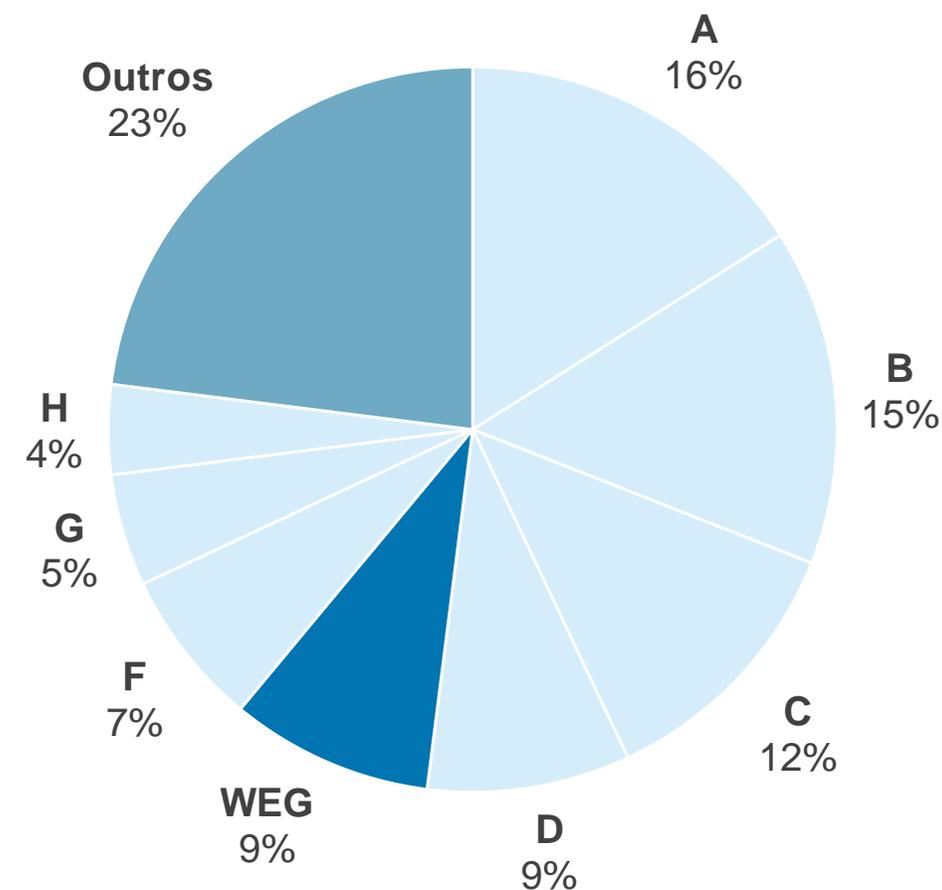


Motores de Média Tensão

- Plataforma de produção global para competir em todos os segmentos de mercado – EUA, México, Índia, Brasil
- Alto nível de flexibilidade para atender às necessidades do cliente
- Desenvolvimento de novos produtos abrindo novas oportunidades
- Oportunidades de serviços na base instalada



Market Share da América do Norte



Fonte: IHS e informações WEG

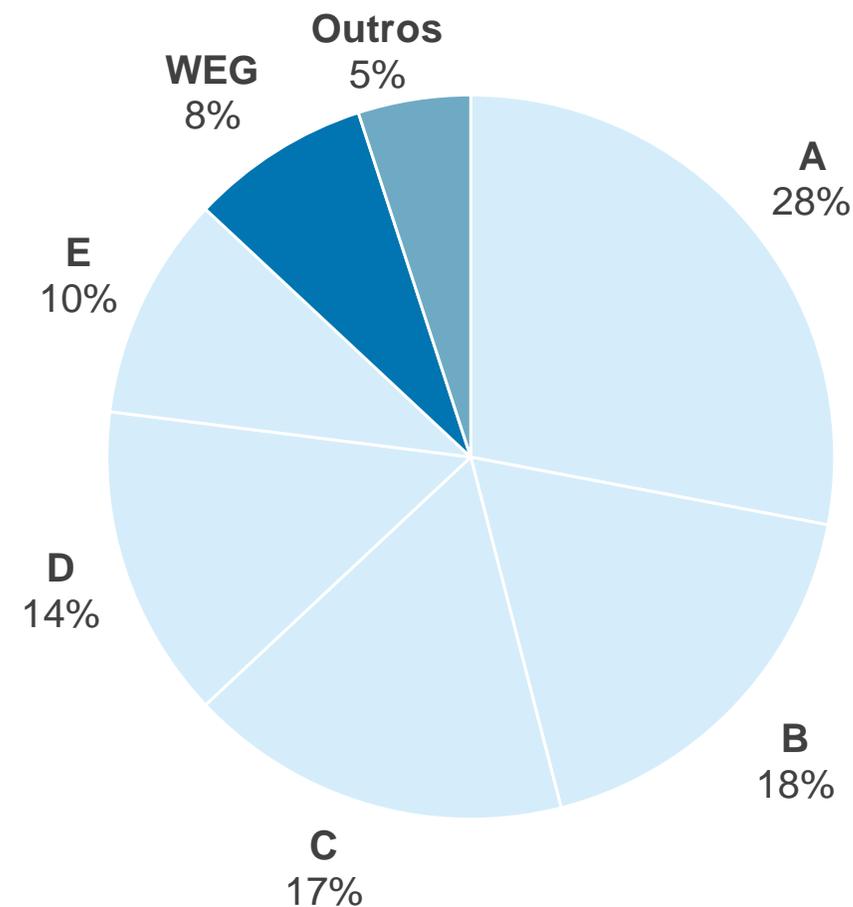
Transformadores de Distribuição

Trifásico a óleo

- Capacidade de atender diversos segmentos
- Concessionárias de energia privadas
- Designs dedicados para energia renovável
- Vendas para os mercados industrial e comercial



Market Share da América do Norte

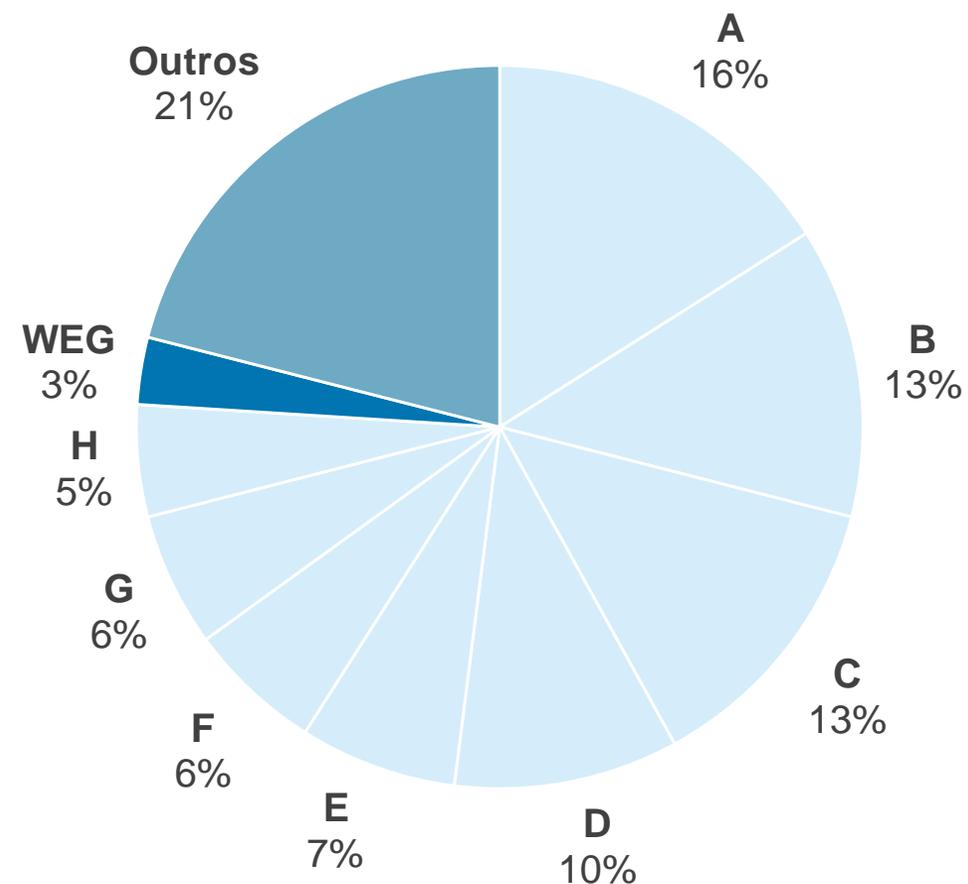


Transformadores de Potência

- Capacidade de atender todos os segmentos do mercado
- Concessionárias de energia privadas – Suporte local
- Concessionárias de energia públicas – Custo/Qualidade
- Energias renováveis – Design líder de mercado
- Oportunidades para aplicações industriais



Market Share da América do Norte



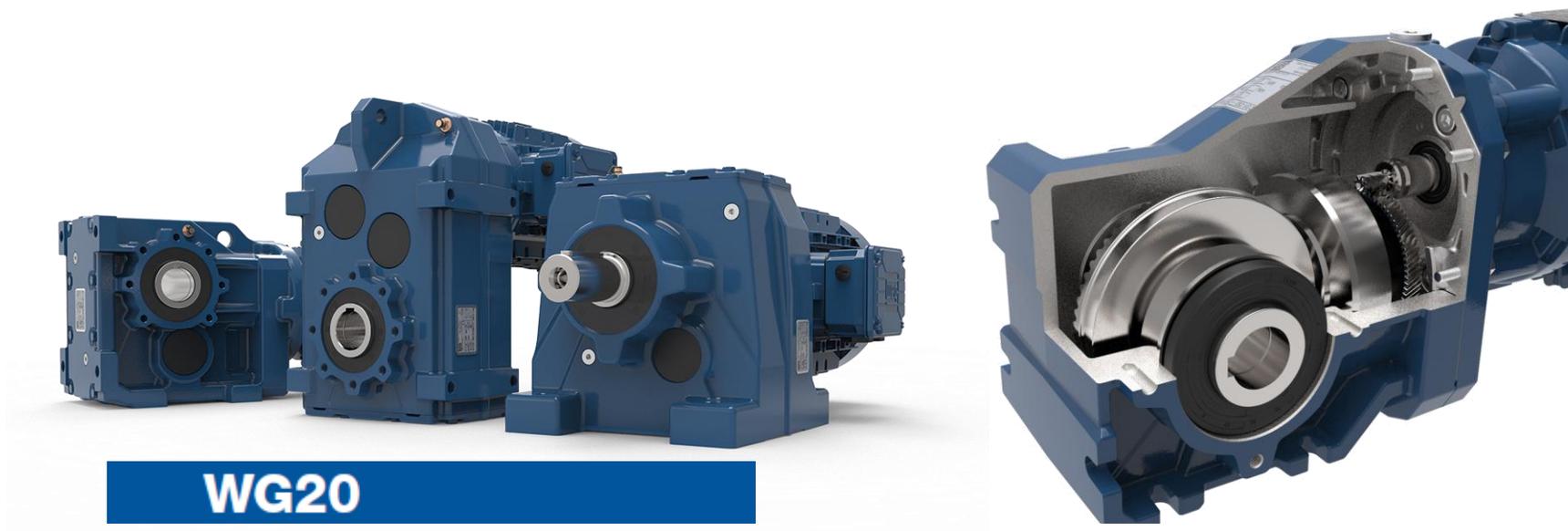
Automação

- Portfólio amplo de produtos para atender diversos mercados
- Acesso à base de clientes da WEG Motores
- Fabricação de Painéis Elétricos nos EUA, México e Canadá para oferecer soluções personalizadas
- Desenvolvimento e montagem de painéis de media tensão nos EUA



Redutores – Novos Negócios

- Lançamento da nova linha de produtos 2018-2019
- Dimensões padronizadas da Indústria
- Centros de montagem nos EUA e México
- Acesso à base de clientes da WEG Motores



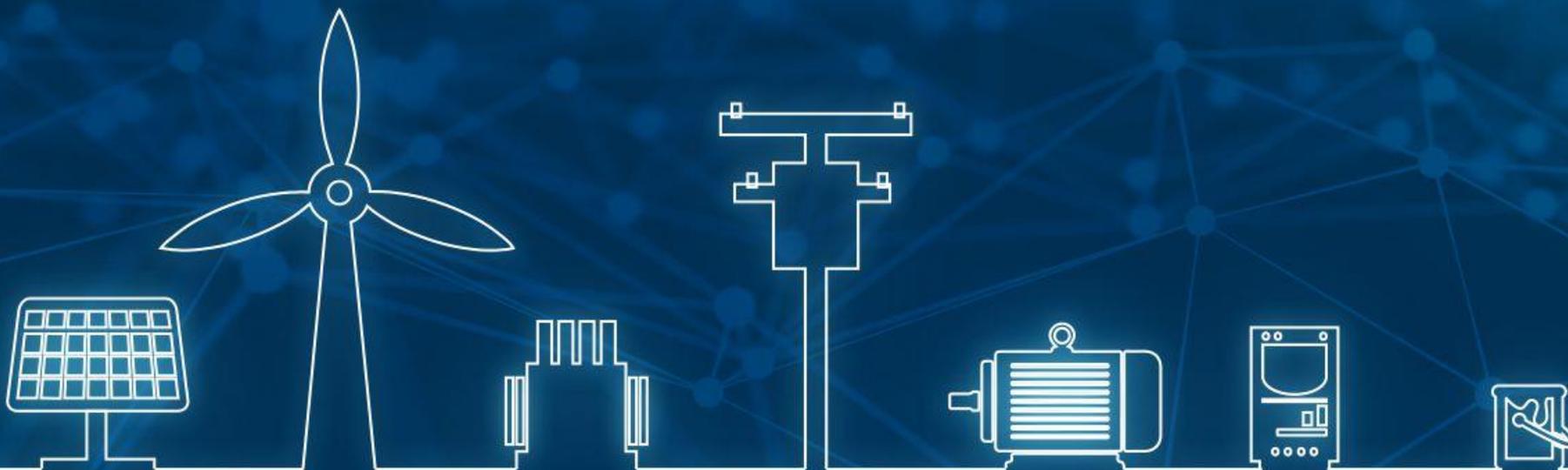
Principais Mensagens

América do Norte

- Produção industrial dos EUA prevê continuidade do crescimento
- Foco na expansão da base de clientes e novos produtos
- Crescimento constante das vendas de motores de baixa e media tensão através dos esforços com os usuários finais industrias de referência
- Automação deve continuar com crescimento acima da média
- Transformadores devem ganhar participação de mercado nas concessionárias de energia

Ásia-Pacífico

Luis Alberto Tiefensee



WEGDAY2018

Ásia-Pacífico

Resumo



+3.100

Colaboradores



4

Parques fabris
em 2 países



7

Escritórios de Vendas
(China, Austrália, Índia,
Japão, Singapura,
Malásia)



Portfólio completo
de Motores
Elétricos



64

Distribuidores



123

Assistência
Técnica

Mercado Alvo

Quanto o mercado da Ásia-Pacífico representa para a WEG?



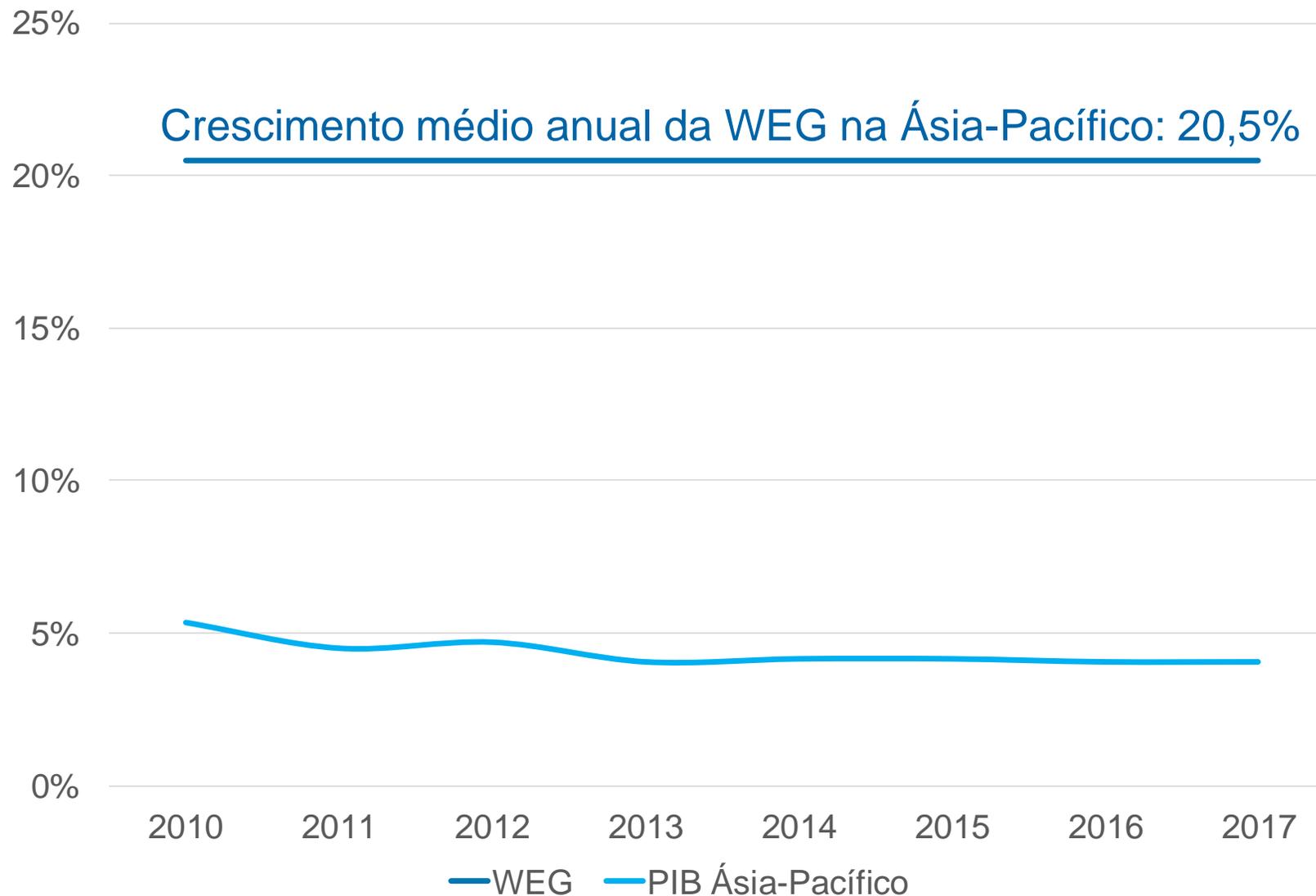
≈US\$ 15 bi
≈US\$ 10 bi na China,
≈US\$ 5 bi outros

Mercado Potencial Motores de BT + Drives



Taxas Anuais de Crescimento

WEG vs PIB da Ásia-Pacífico



Parque Fabril

WEG Nantong



Aquisição em
2005



+700
colaboradores



Área Total
63.000 m²



+360k
Motores / ano



Baixa tensão

Média e alta tensão

Automação

Produtos



Carcaça de **160 a 355 mm**

Carcaça de **280 a 630 mm**

Series CFW500



Parque Fabril

WEG Rugao

Início em
Ago, 2015



CAPEX
US\$125 mi
durante 5 anos



Área Total
189.000 m²



450k motores (2018)
957k motores (2022)



Baixa tensão

Produtos



Carcaça de **63 a 132 mm**

Parque Fabril

WEG Changzhou



Aquisição em
2014



1.114
colaboradores



Área Total
142.000 m²



3 M + 2 M
Motores Transmissões



Motor ECM

Produtos



WECEM (IEC)



Emerald eZA (NEMA)

Parque Fabril

WEG Índia

 Início em **2008**

 **534** colaboradores

 Área Total **160.000 m²**

 **300** Motores / ano



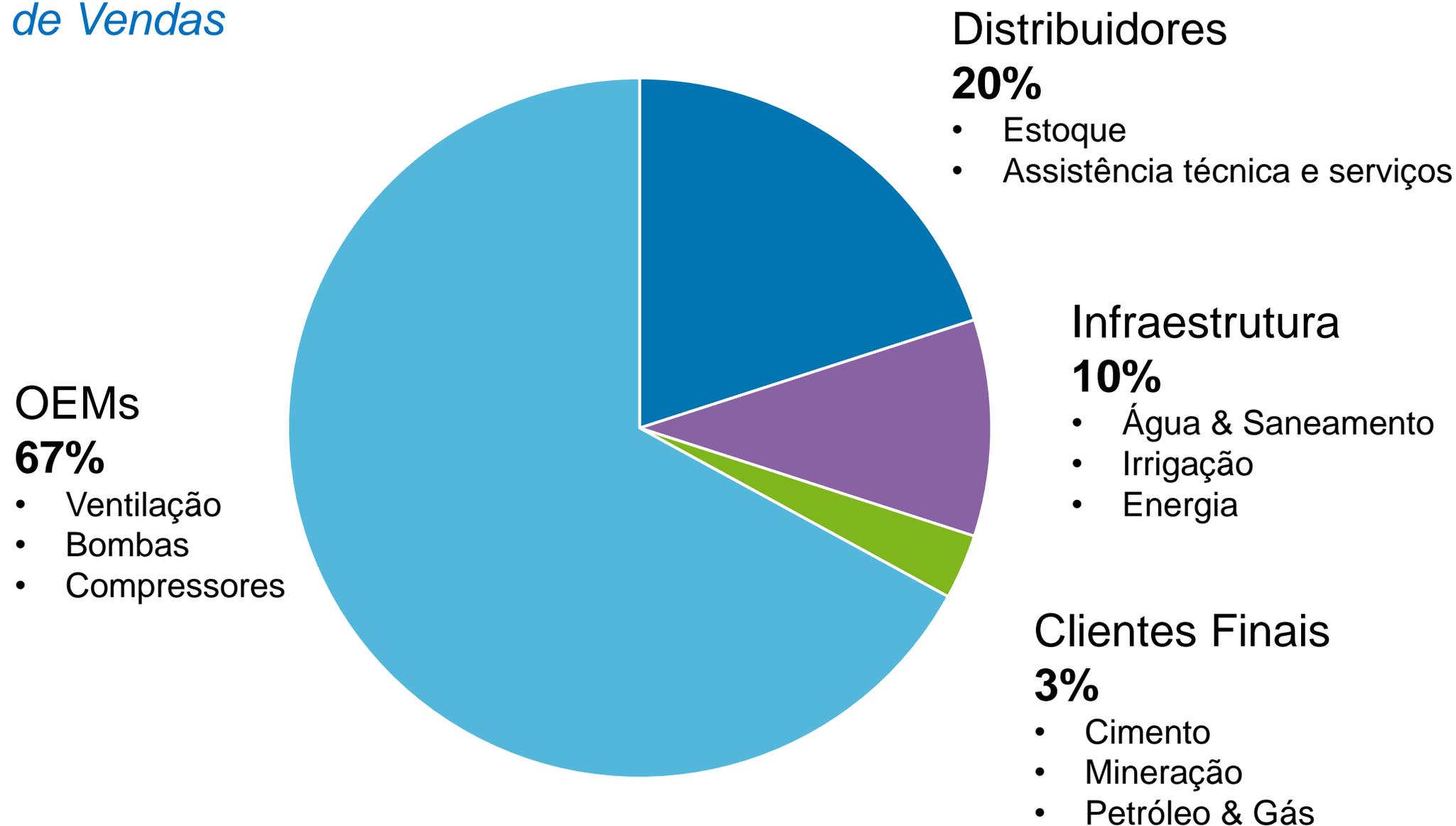
Motores de alta tensão, motores síncronos, turbo e hidro geradores

Produtos



Mercado

Canais de Vendas



Mercado

OEMs – fabricantes de equipamentos

Ventilação

KRUGER

Howden

SULLAIR

Twin City

halifaxfan

Shenyang Blower
Works Group

Bombas

PENTAIR

Sulzer

KSB

Alfa Laval

Flowserve

Gardner Denver

Compressores

Atlas Copco

Ingersoll Rand

ABC Compressors

FS Elliott

SEIZE AIR

ShaanGu

Mercado

OEMs em Mineração

Metso

ThyssenKrupp

FMG

NHI

Sandvik

Citic Pacific

Indústria Naval

Wartsila

ZPMC

Cosco

Novenco

Heinen & Hopman

Cientes Finais

Goodyear

Baosteel

Cargill

BUNGE

Sinoma

Mercado Potencial Chinês



Motores de Baixa Tensão
Mercado: US\$ 5,2 Bi



Motores de Alta Tensão
Mercado: US\$ 2,8 Bi

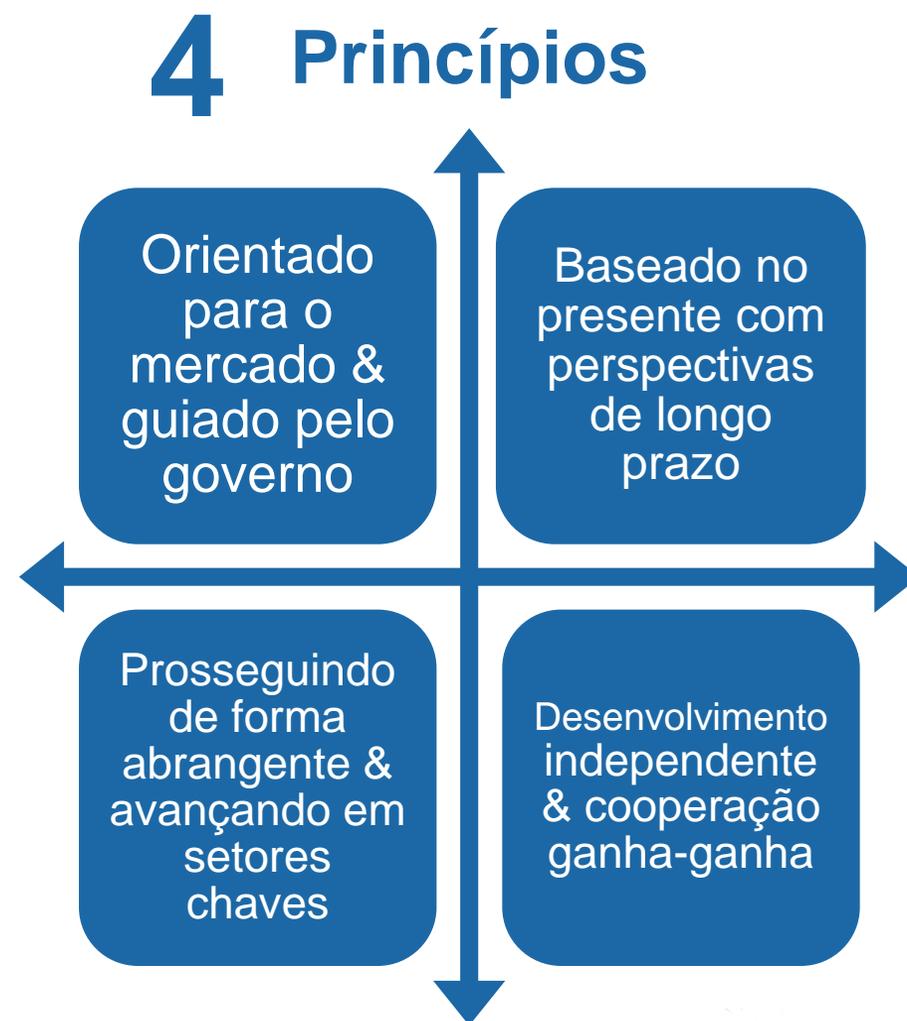


Drives de Baixa Tensão
Mercado: US\$ 4,8 Bi



Oportunidades

Governo chinês



5 Diretrizes



Impulsionado pela inovação



Qualidade como prioridade



Desenvolvimento Verde



Otimização de estrutura



Orientado aos talentos

Oportunidades

Governo chinês

4,4 
Bilhões de pessoas afetadas



Suportando um economia de
US\$ 21 trilhões



“One belt one road”

26 Países estão ao longo do caminho nos dois corredores

60 Países apoiam e participam no desenvolvimento “B&R”

Investimento em torno **US\$160** bilhões

Projetos abrangem mais **5.000** km

Prioridades de Cooperação



Coordenação de Políticas



Vínculo pessoa-a-pessoa



Livre Comércio



Integração Financeira



Conectividade de Instalações

À Frente no Desenvolvimento Tecnológico

Motores elétricos de alta eficiência

W21 Magnet
IE4 & IE5



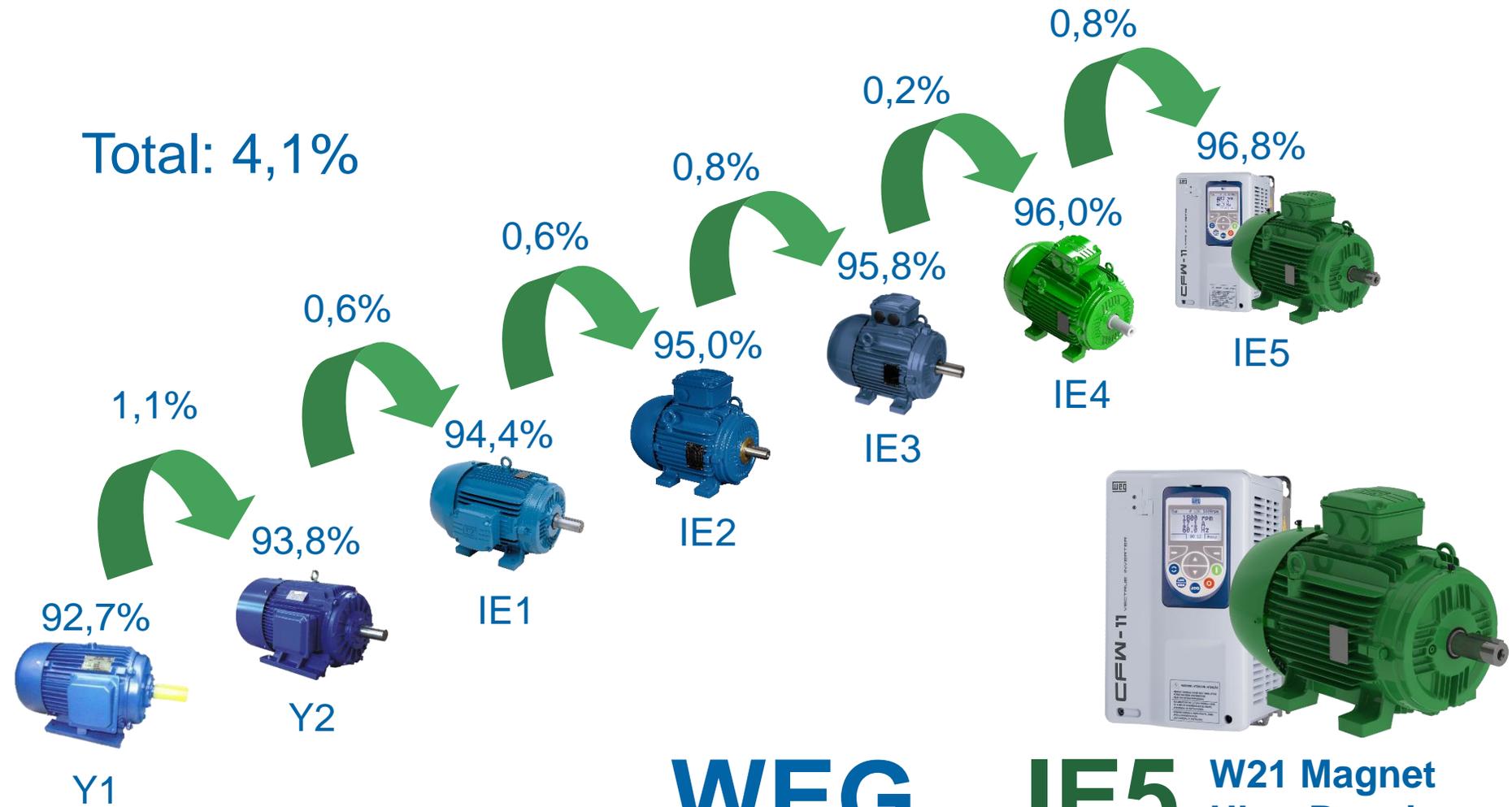
W21 IE4



Eficiência Energética

Design e especificações dos motores mudando rapidamente

Exemplo: Motor Elétrico 75kW, 380V, 4 polos, carcaça 280

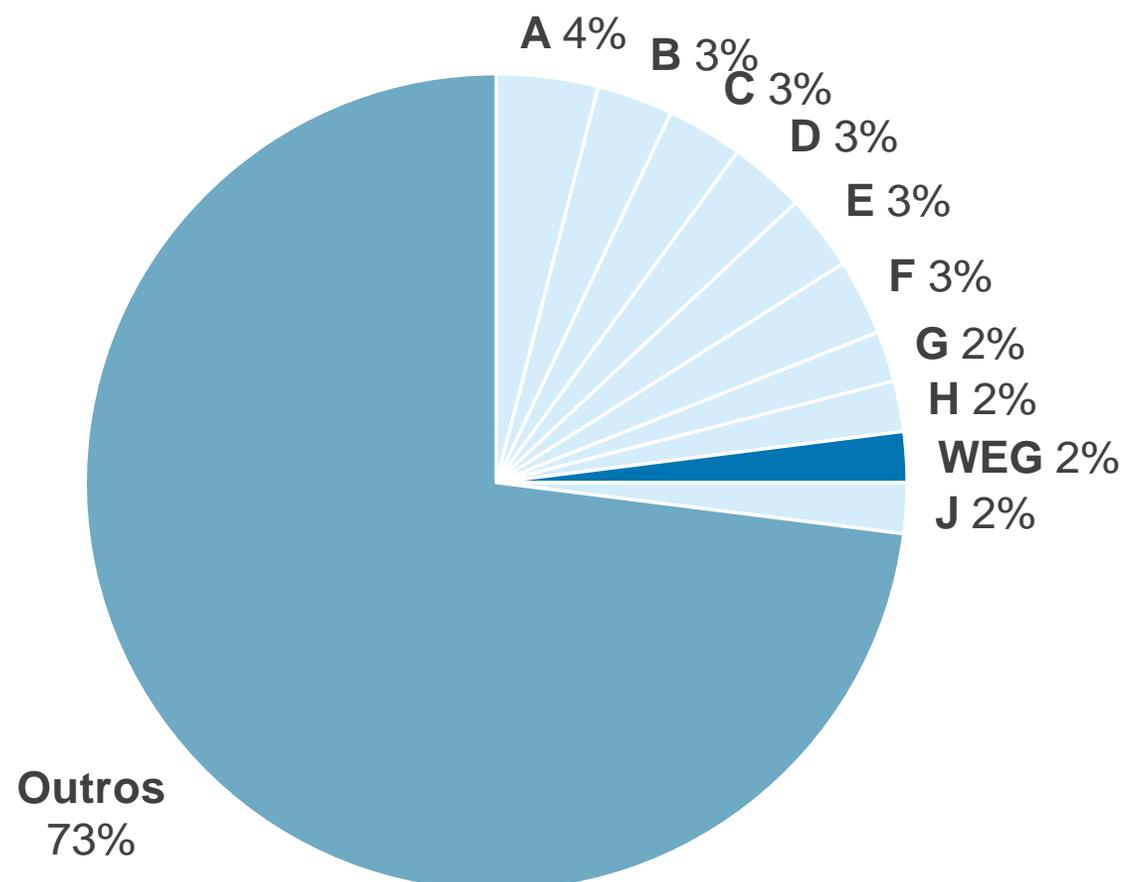


WEG tem **IE5** W21 Magnet Ultra Premium



Mercado Chinês

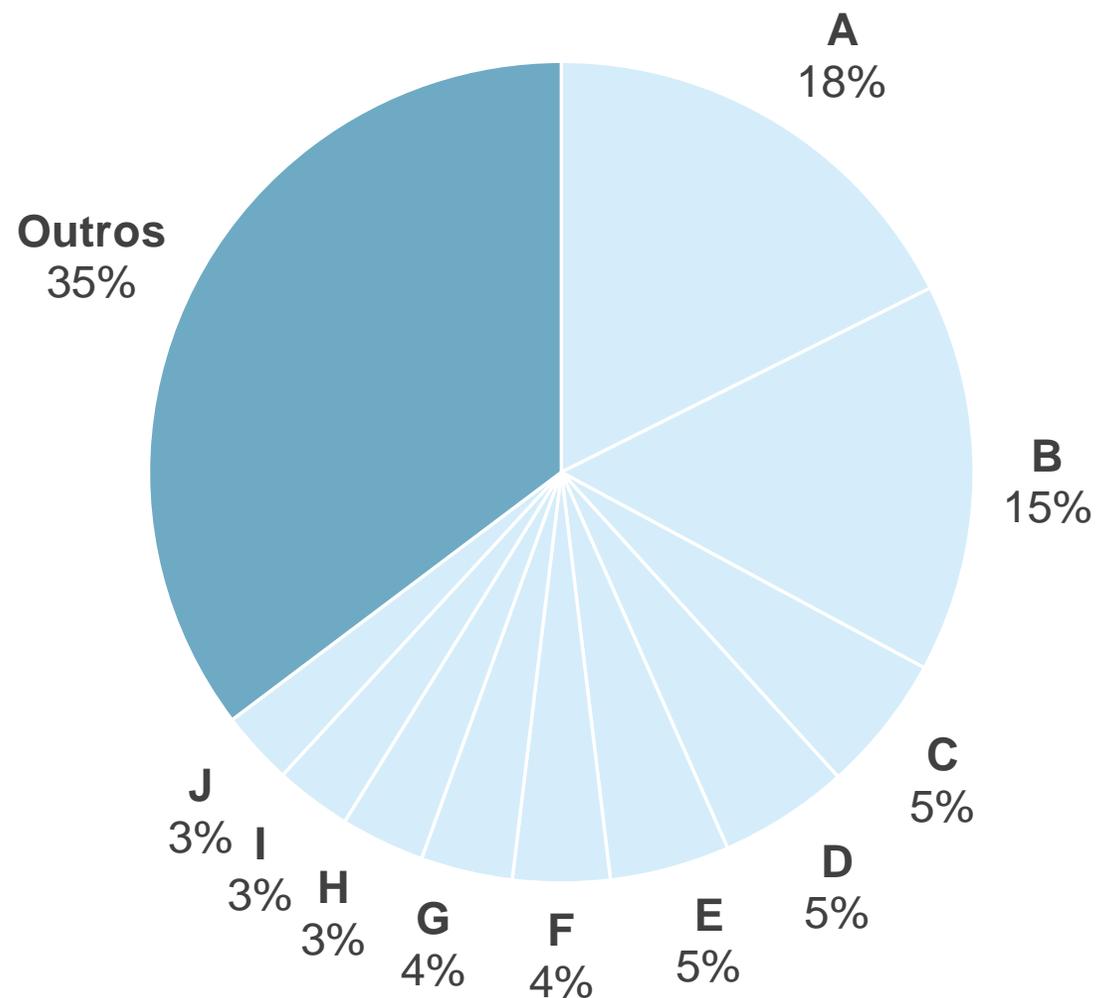
Os principais players de motores elétricos de baixa tensão na China



Em torno de 2.000 fabricantes de motores elétricos

Mercado Chinês

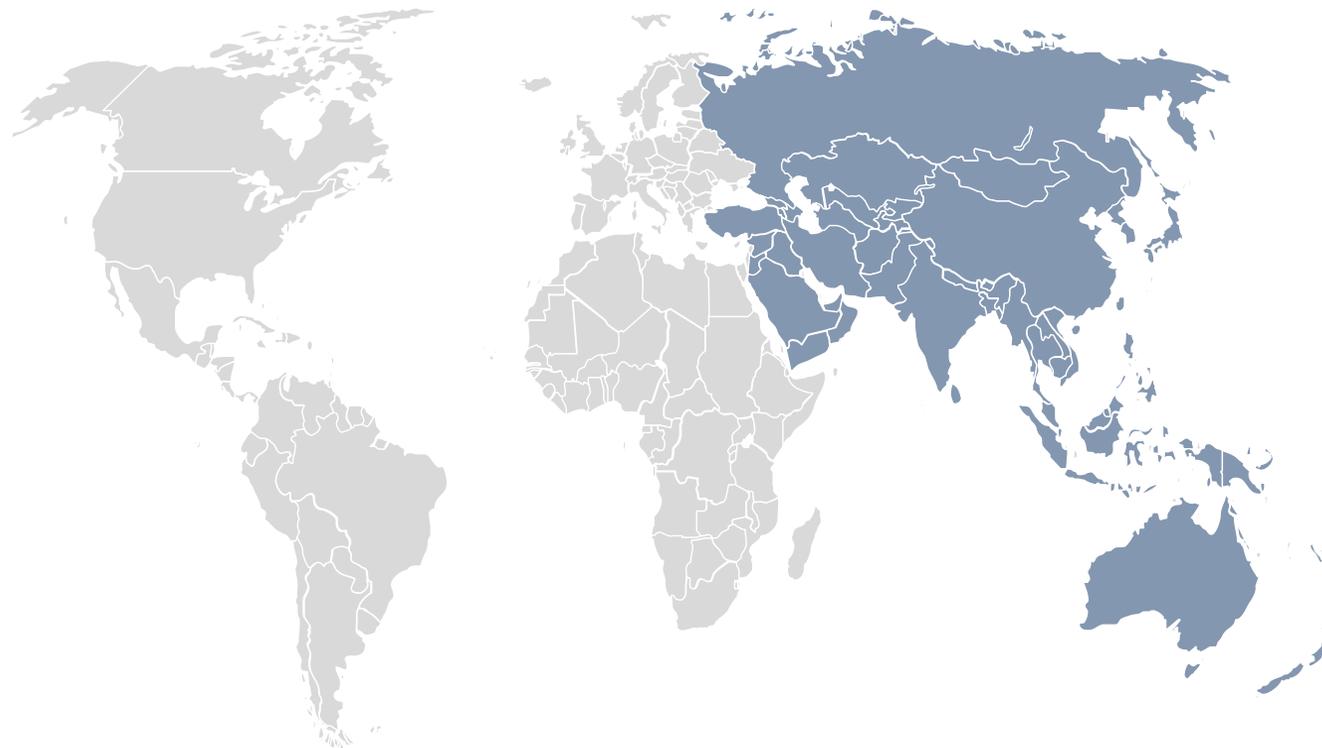
Os principais players de drives de baixa tensão na China



Principais Objetivos Estratégicos

O Futuro é Agora

A oportunidade é o maior mercado de motores elétricos e drives do mundo



A ambição da WEG é estar entre os maiores players do mercado

Objetivos Estratégicos

Curto Prazo

- Acelerar a expansão:
 - Motores elétricos industriais de baixa tensão
 - Motores elétricos de alta tensão
 - Drives de baixa tensão
- Ampliar o portfólio de drives produzidos na China
- Iniciar a fabricação de Mini Disjuntores (China)
- Entrar no negócio de motorreduzores (China)
- Desenvolver produtos de ímãs permanentes para aplicações *high end*

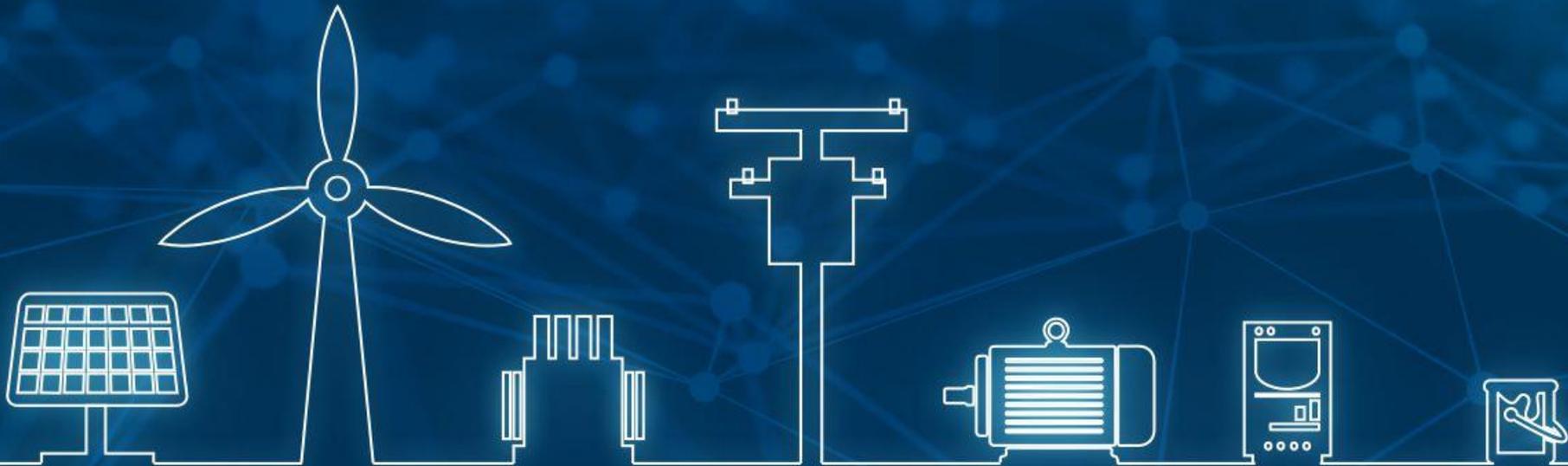
Médio Prazo

- Continuar a expansão dos motores elétricos no mercado chinês e aumentar as exportações na Ásia
- Acelerar a expansão dos negócios:
 - Redutores
 - Automação (Drives e *controls*)
- Expandir nosso negócio de serviços visando a IoT (MotorScan)

Longo Prazo

- Estar entre os maiores players de motores elétricos de baixa tensão
- Tornar-se uma referência em motores industriais de ímãs permanentes (China)
- Crescimento contínuo em produtos de alta tensão, drives e *controls*
- Acelerar a expansão:
 - Redutores
 - Serviços (tornar-se referência no Sistema de Monitoramento Remoto)

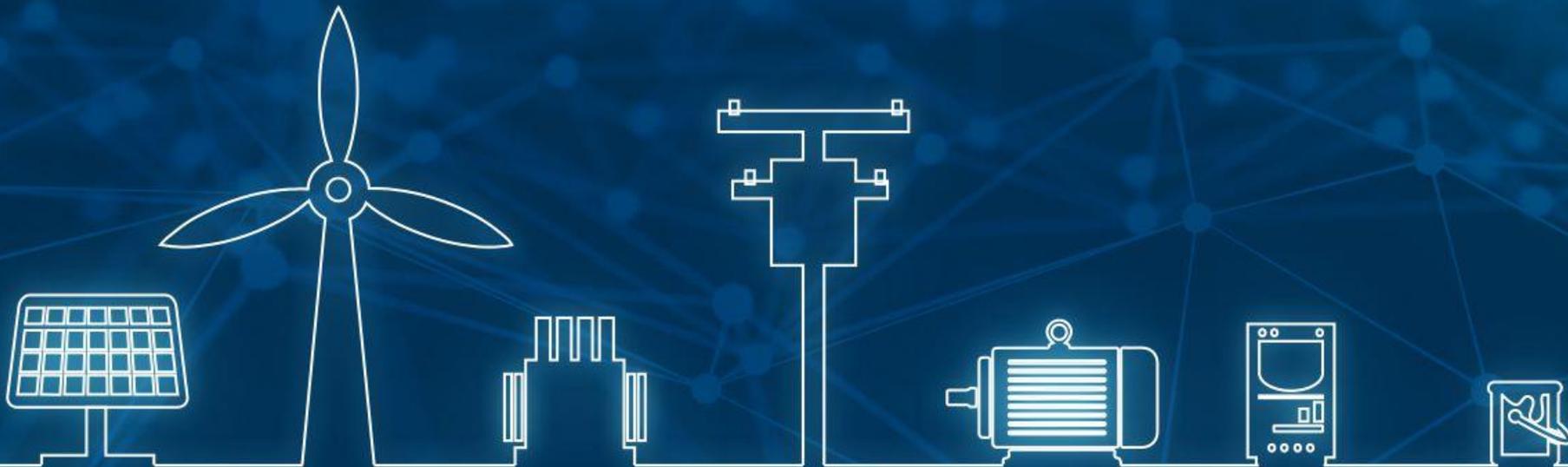
Q&A



WEGDAY2018

Desempenho Financeiro

André Luís Rodrigues



WEGDAY2018

WEG é uma Empresa Global

Um dos maiores fabricantes de equipamentos eletroeletrônicos do mundo

 **+1 million m²**

Maior planta industrial para motores de baixa tensão no mundo

 **70.000**

motores produzidos por dia

40 Parques fabris em 12 países e 4 continentes

BRL 9,5 bilhões
em receita líquida (2017)

Bolsa de Valores
[B]³ OTCPink
WEGE3 WEGZY

Índices



 **+30,000**
colaboradores no mundo

+3.000 
engenheiros

Vendas para **+135**
países

Distribuidores em **+105**
países

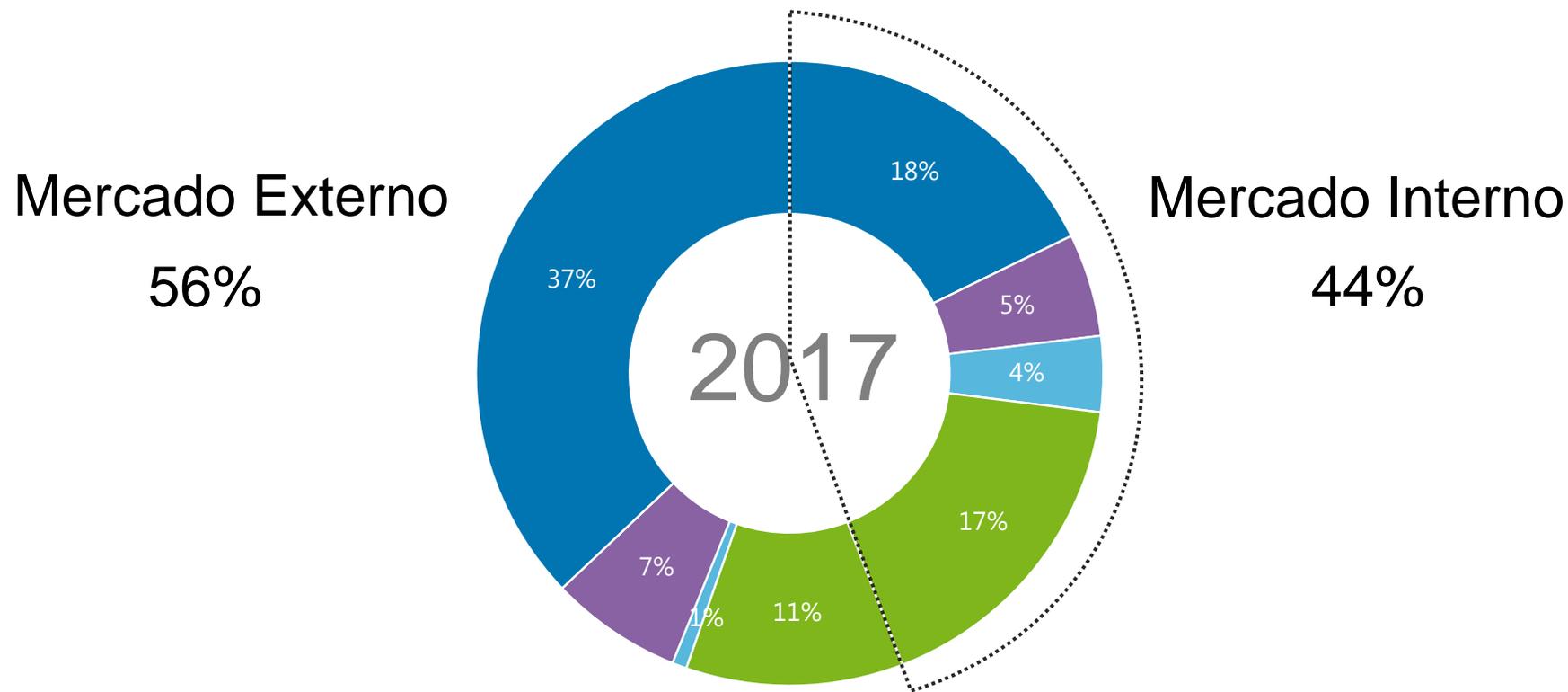
55 % dos produtos vendidos em 2017 foram lançados nos últimos 5 anos

Uma das empresas de **Bens de Capital** de maior crescimento

BRL 36 bilhões
em valor de mercado (Maio 2018)

Negócios WEG

Linha de produtos diversificada permite crescimento em diferentes ciclos de mercado




Equipamentos
Eletroeletrônicos
Industriais


Geração, Transmissão e
Distribuição (GTD)

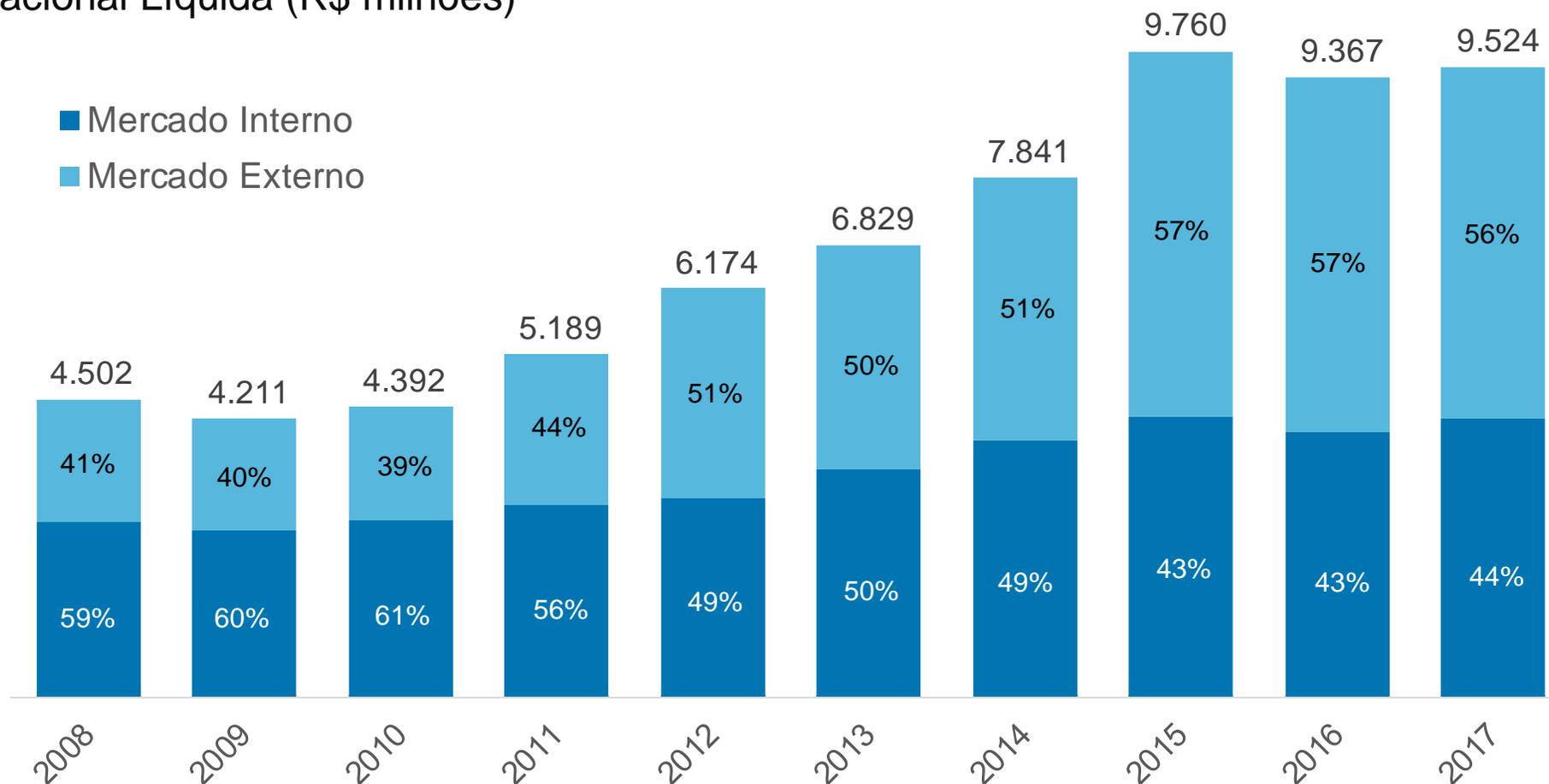

Motores para
uso doméstico


Tintas e
Vernizes

Sólido Histórico de Crescimento

Modelo de negócio nos permite encontrar e explorar oportunidades de crescimento, mesmo sob condições macroeconômicas desfavoráveis

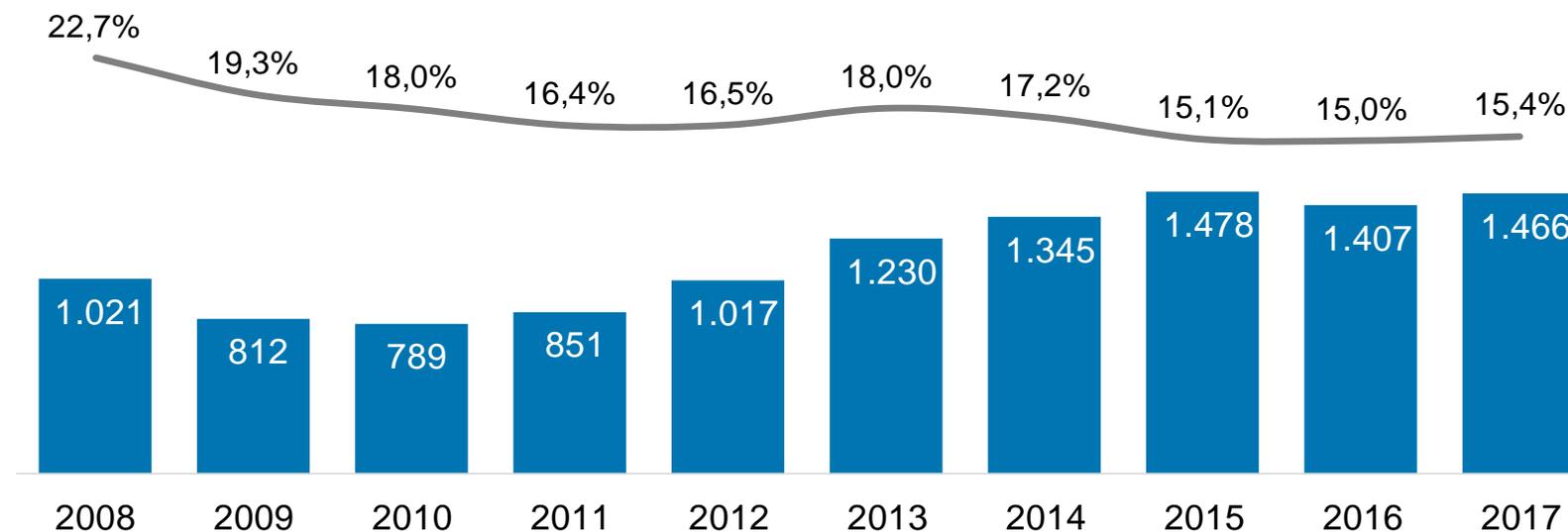
Receita Operacional Líquida (R\$ milhões)



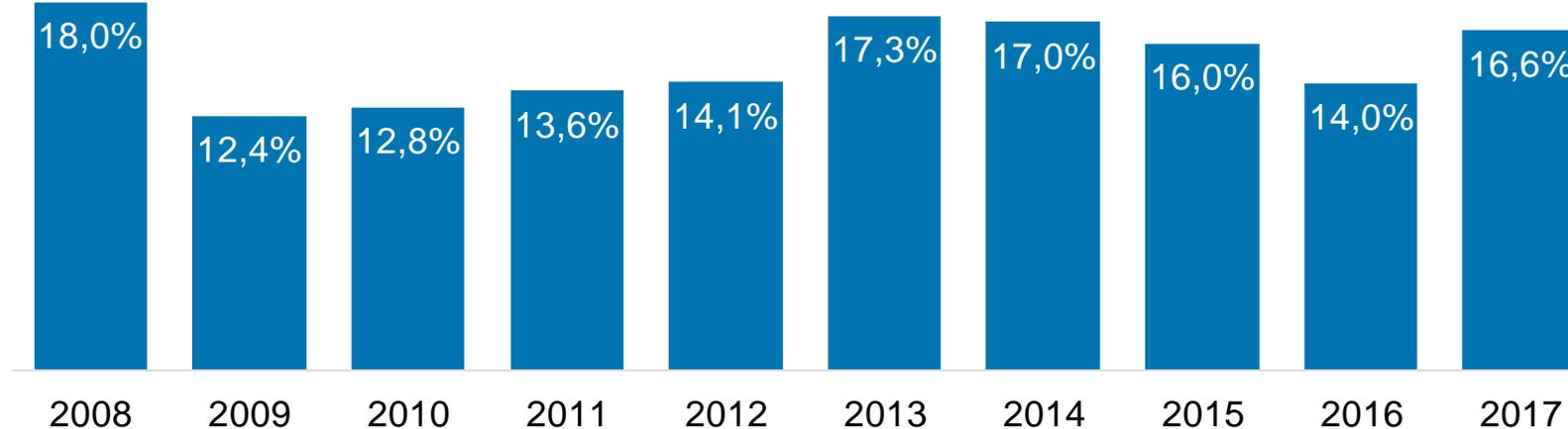
Forte Resultado Operacional e Disciplina na Alocação de Capital

Resultando em um ROIC estável e acima da média ao longo do tempo, mesmo com queda da margem EBITDA

EBITDA (R\$ milhões) e Margem EBITDA



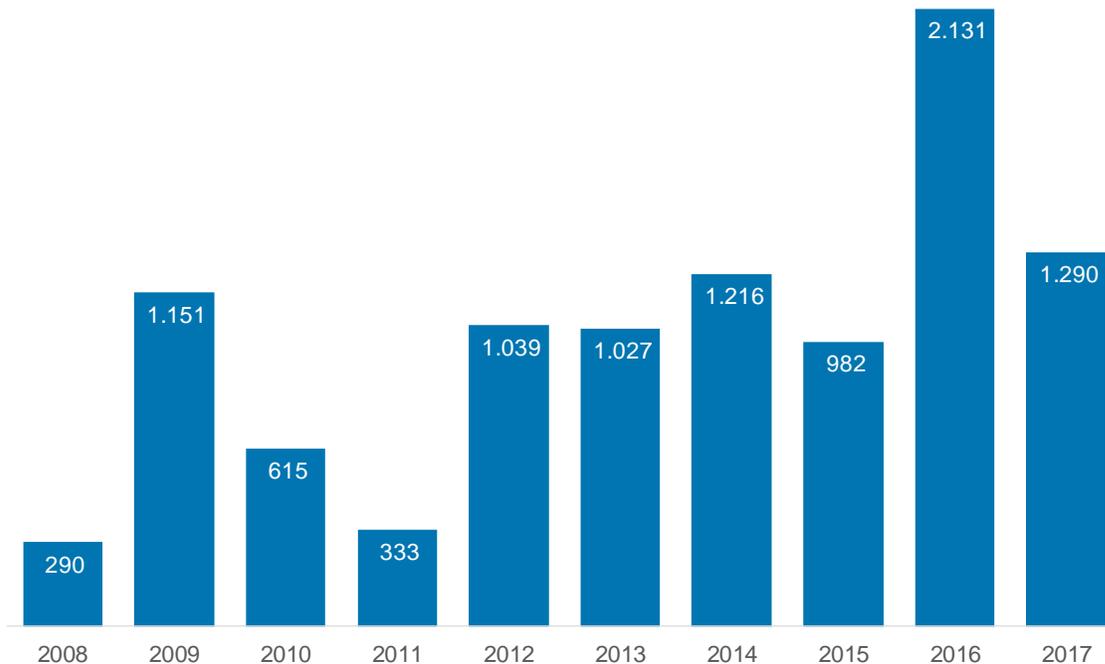
ROIC



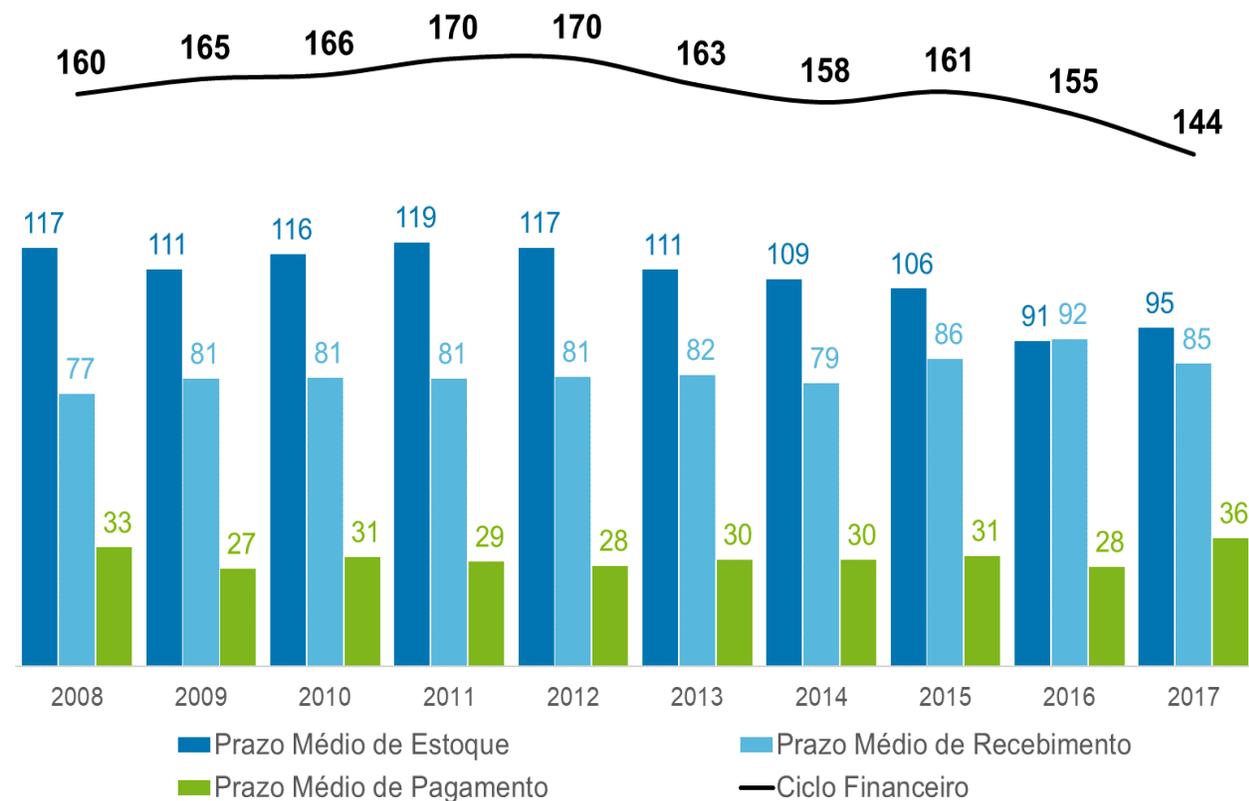
Fluxo de Caixa Operacional

Geração de caixa consistente através da maior disciplina na gestão de capital de giro

Fluxo de caixa operacional (R\$ milhões)

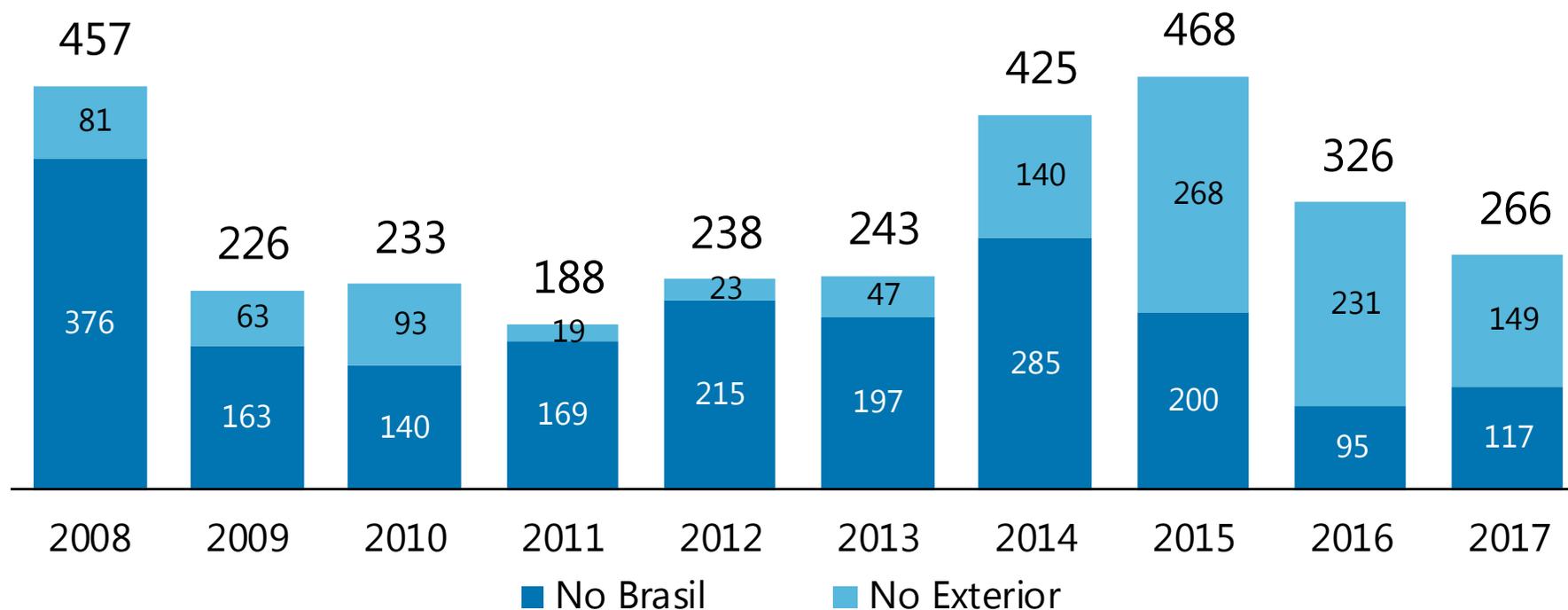


Ciclo Financeiro – Capital de Giro (Dias)



Investimentos

Focado no aumento da capacidade produtiva fora do Brasil nos últimos anos



Valores em R\$ milhões

Flexibilidade Financeira

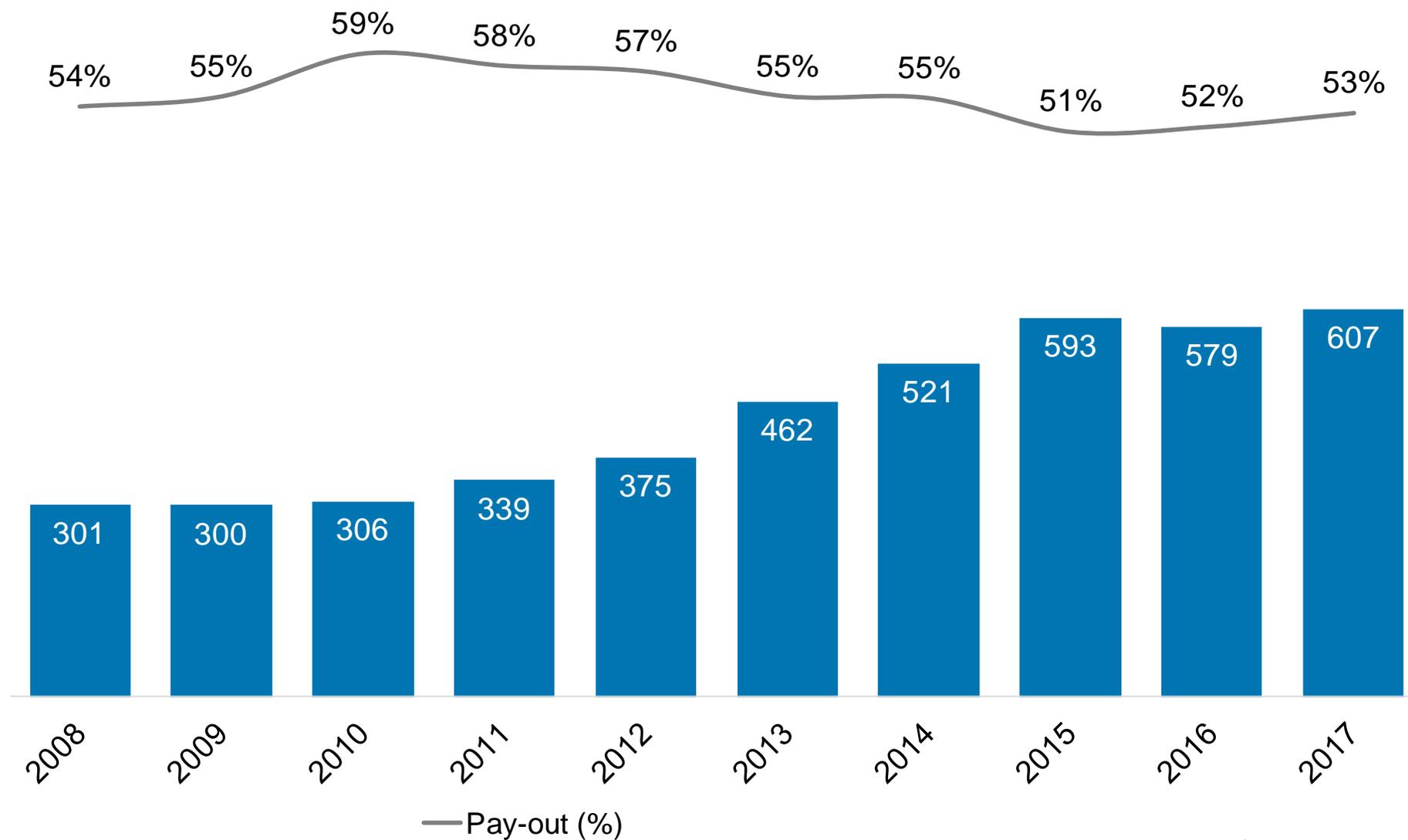
Nos permite buscar oportunidades de crescimento à medida que elas se tornam disponíveis

Dívida líquida (caixa) / EBITDA



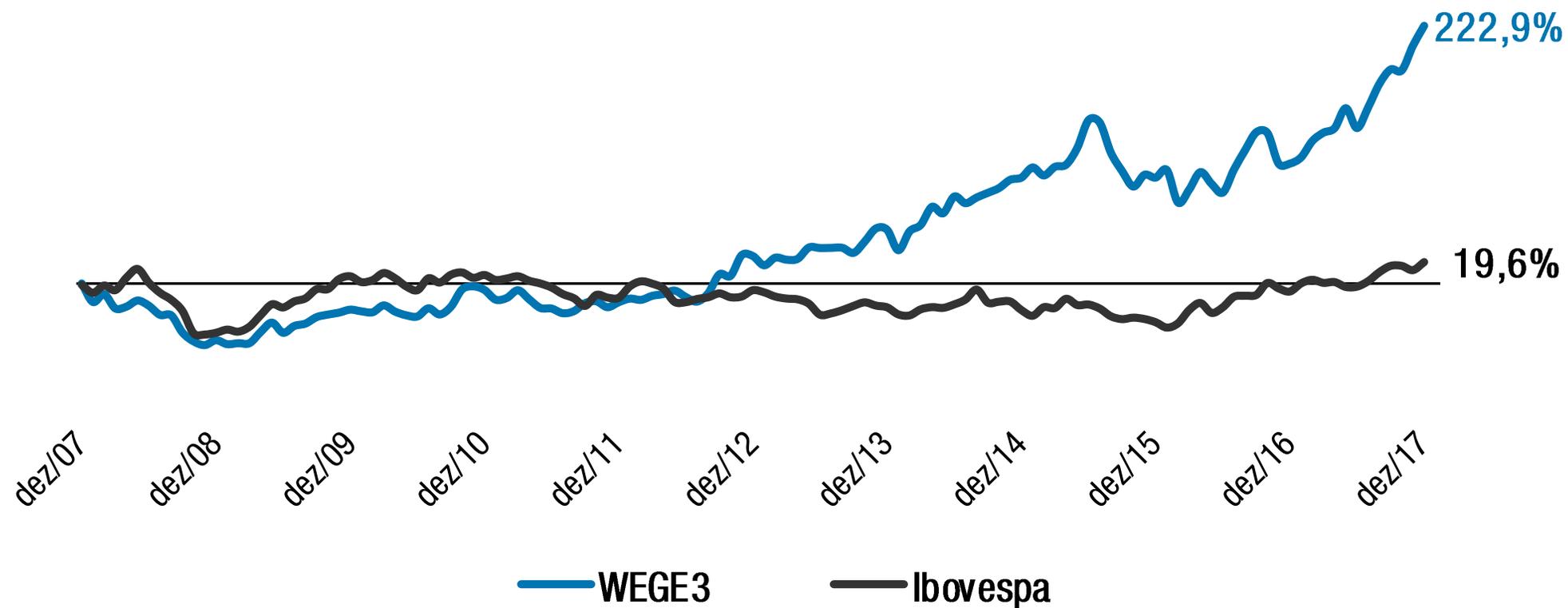
Fluxo de Dividendos Robusto

Payout de 55% nos últimos 10 anos



Desempenho Consistente

Retorno acima da média



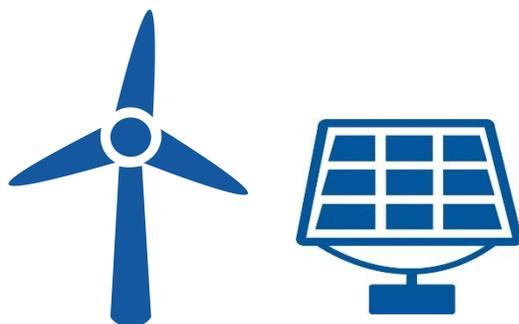
Meio Ambiente, Social e Governança (ESG)

Práticas de ESG são fundamentais para a estratégia dos nossos negócios

Meio Ambiente

Redução de impactos ambientais em clientes

Desenvolvemos tecnologias para melhorar a eficiência energética, na geração de energias renováveis e na redução do consumo de energia elétrica.



Social

Investimento em Treinamento

R\$ 28,9 milhões

Média de horas de treinamento por colaborador

116 horas

Investimento em benefícios aos colaboradores

R\$ 343 milhões

 PARTICIPAÇÃO NOS LUCROS	 ASSISTÊNCIA MÉDICA
 PLANO ODONTOLÓGICO	 PLANO DE PREVIDÊNCIA
 ALIMENTAÇÃO	 PROGRAMA DE VACINAÇÃO ANTIGRIPE
 SEGURO DE VIDA	 BRINDES DE NATAL
 PROGRAMA DE AUXÍLIO À EDUCAÇÃO INFANTIL	

Governança

MEMBER OF

Dow Jones Sustainability Indices

In Collaboration with RobecoSAM

MSCI



2015 Constituent
MSCI Global
Sustainability Indexes

Índice de Sustentabilidade Empresarial **ISE** 2018



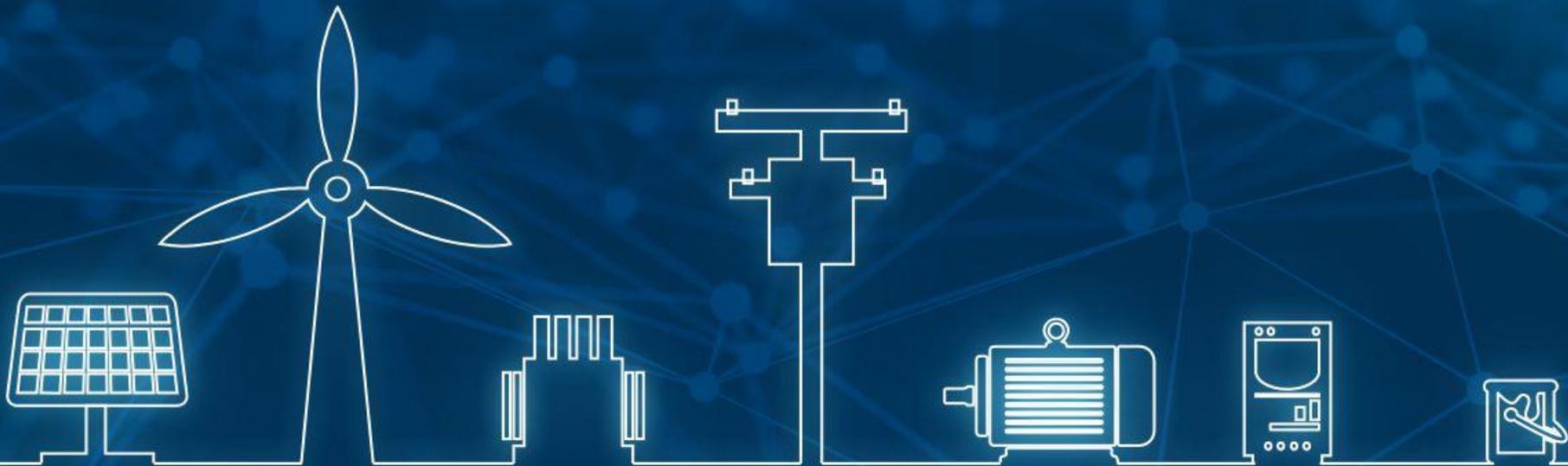
Principais Mensagens

Desempenho Financeiro

- Os fundamentos permanecem os mesmos:
 - Visão de longo prazo
 - Crescimento contínuo e sustentável
 - ROIC como principal indicador de desempenho
- Processo de internacionalização foi realizado mantendo o valor da empresa
- Volta ao crescimento de receita após a pior crise da história do Brasil
- ROIC resiliente e acima da média do mercado
- Continuidade da disciplina na alocação de capital e nas necessidades de capital de giro
- Retornos acima da média para nossos acionistas

Estratégia e Perspectivas Futuras

Harry Schmelzer Jr.

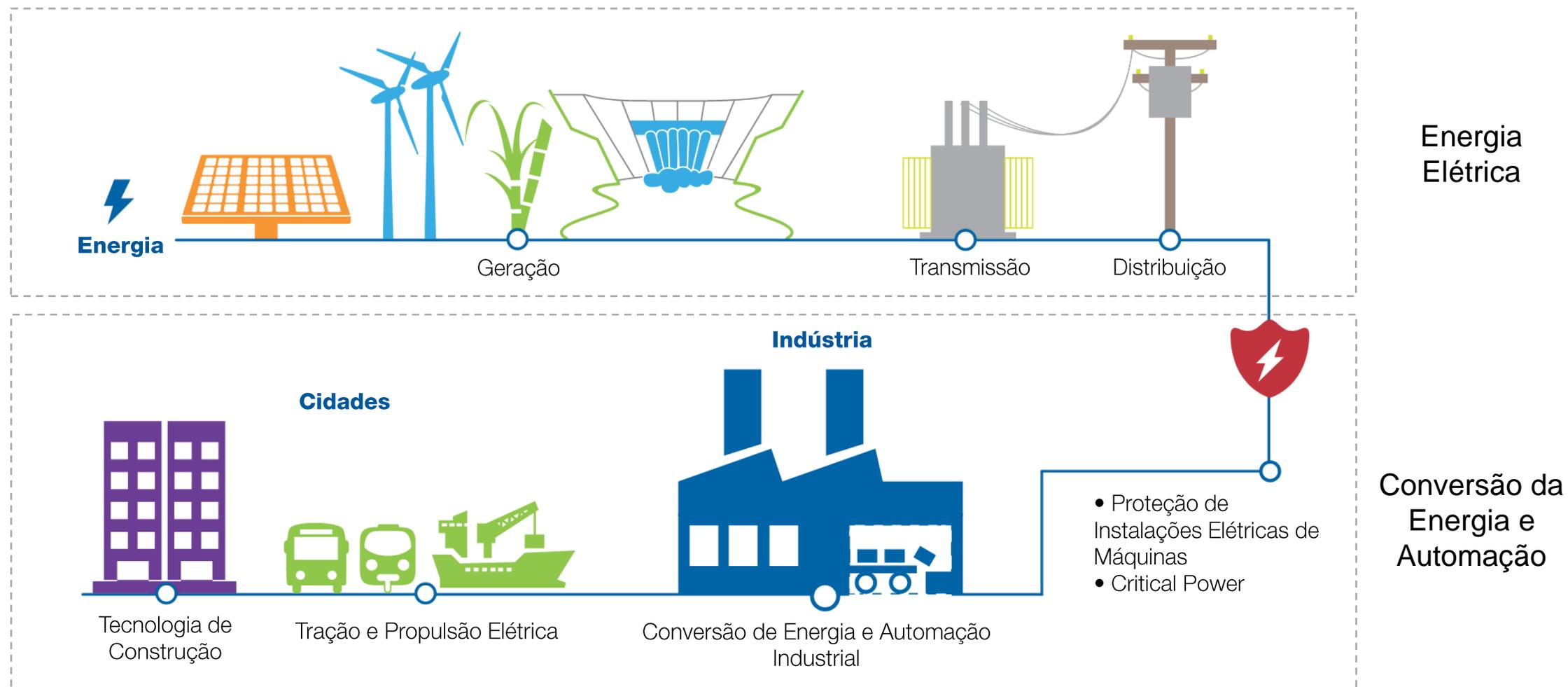


WEGDAY2018

**Crescimento contínuo e sustentável
mantendo a simplicidade**

Energia

O coração do nosso negócio



Oportunidades para Continuar Expandindo Nossos Negócios no Mundo

Continuaremos expandindo para novas localizações, na maioria da vezes com motores elétricos. Assim que possuímos uma boa posição de mercado e/ou marca reconhecida, aproveitaremos então as sinergias para expandir a nossa linha de produtos.

Expansão
Internacional

Continuaremos buscando aquisições com uma visão clara da atratividade das oportunidades e da adequação estratégica ao nosso modelo de negócios, considerando sempre os dois principais vetores: acesso ao mercado e tecnologia.

Fusões &
Aquisições

Novos
Negócios

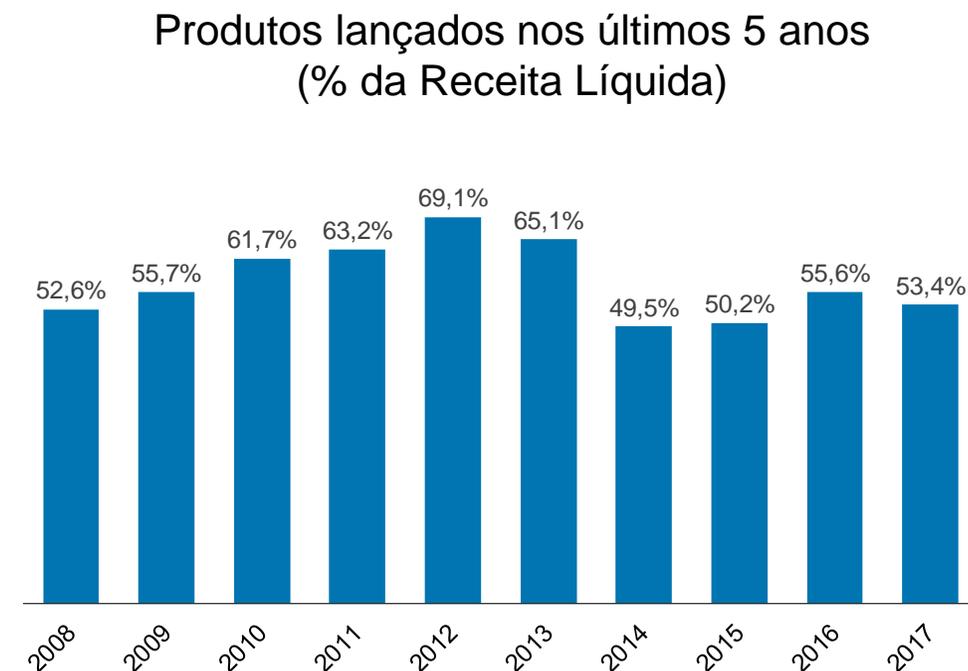
Continuaremos também a expandir a linha de produtos em negócios/produtos que complementem a oferta e nos permitam oferecer aos nossos clientes soluções mais completas e eficientes.

Excelência Operacional

WMS – WEG Manufacturing System



Investimento Contínuo em P&D



Projetos recentes em P&D por Áreas de Negócios:

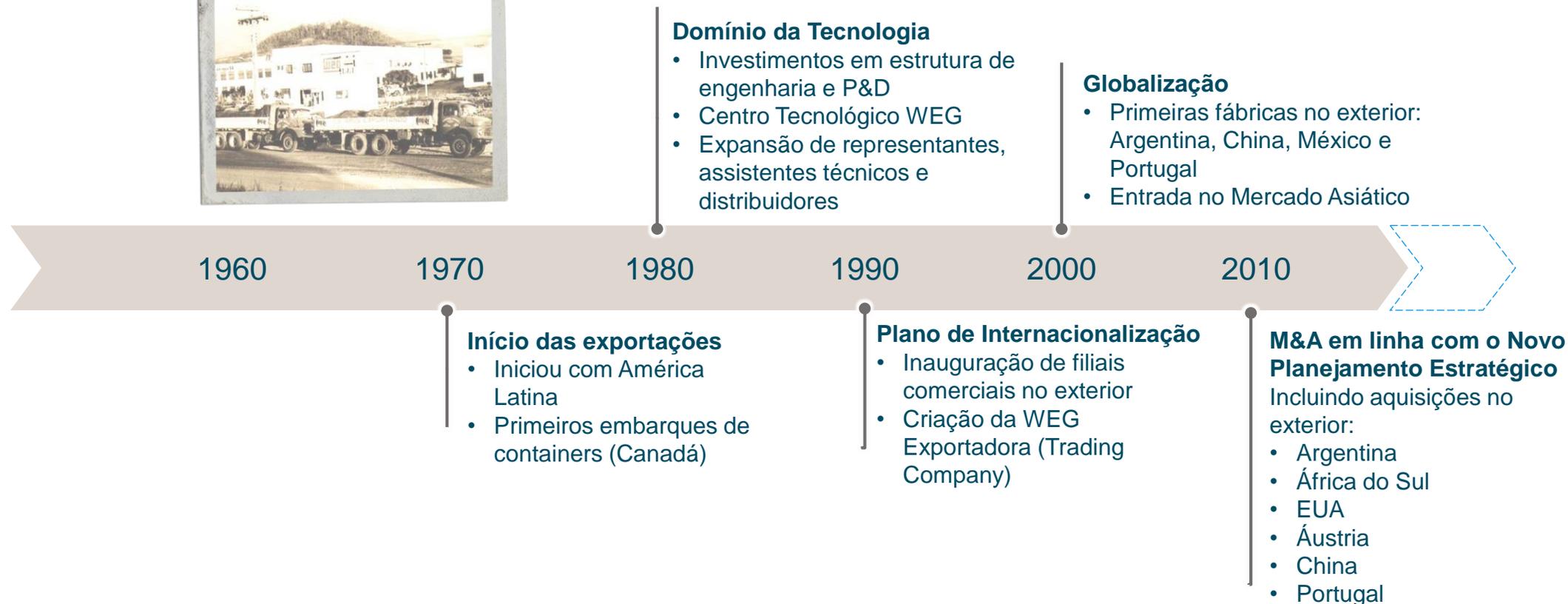
Equipamentos Eletroeletrônicos Industriais: Motor Scan, Motor Drive W22, Motores W23, Tração Elétrica

GTD: Aerogeradores 4,0 MW, Centrais de Energia Solar, Inversor Solar, Subestações Móveis

Motores para uso doméstico: Motor ECM (Motor eletronicamente comutado)

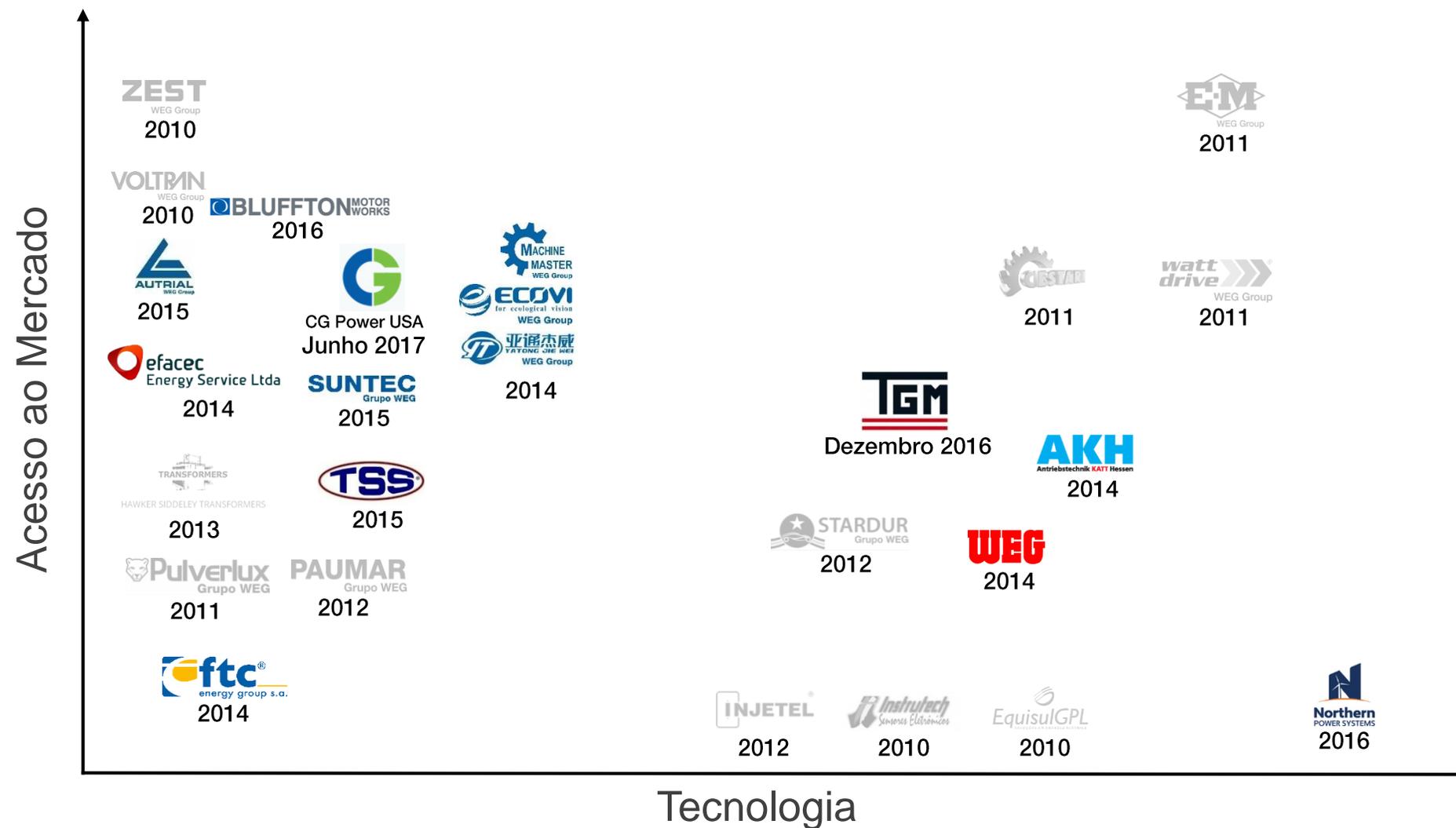
Tintas e Vernizes: Tintas antimicrobianas, tintas anti-incrustantes, tintas anti-chama (único no Brasil)

Estratégia de Internacionalização



Planejamento Estratégico

Fusões & Aquisições



Acesso ao Mercado e Tecnologia

O que fizemos recentemente?

Energias Renováveis

- Aerogeradores e soluções EPC
- Inversores e Centrais Elétricas para Energia Solar e soluções EPC
- Solução para Energia Solar Distribuída
- Turbina a vapor



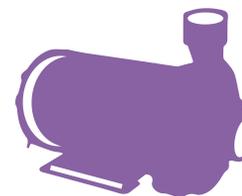
Motores Elétricos

- Ampla tecnologia de máquinas elétricas e melhor estrutura para serviços pós-venda
- Maior estrutura de vendas e serviços no segmento de motores comerciais



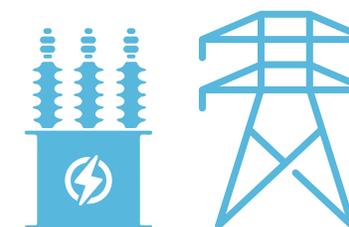
Motores para Appliance

- Internacionalização dos negócios de motores para appliance com aquisição na China



Transformadores

- Expansão internacional por meio de aquisições no México, África do Sul, Colômbia e EUA



Desenvolvimento de Novos Negócios

Eólico



Solar

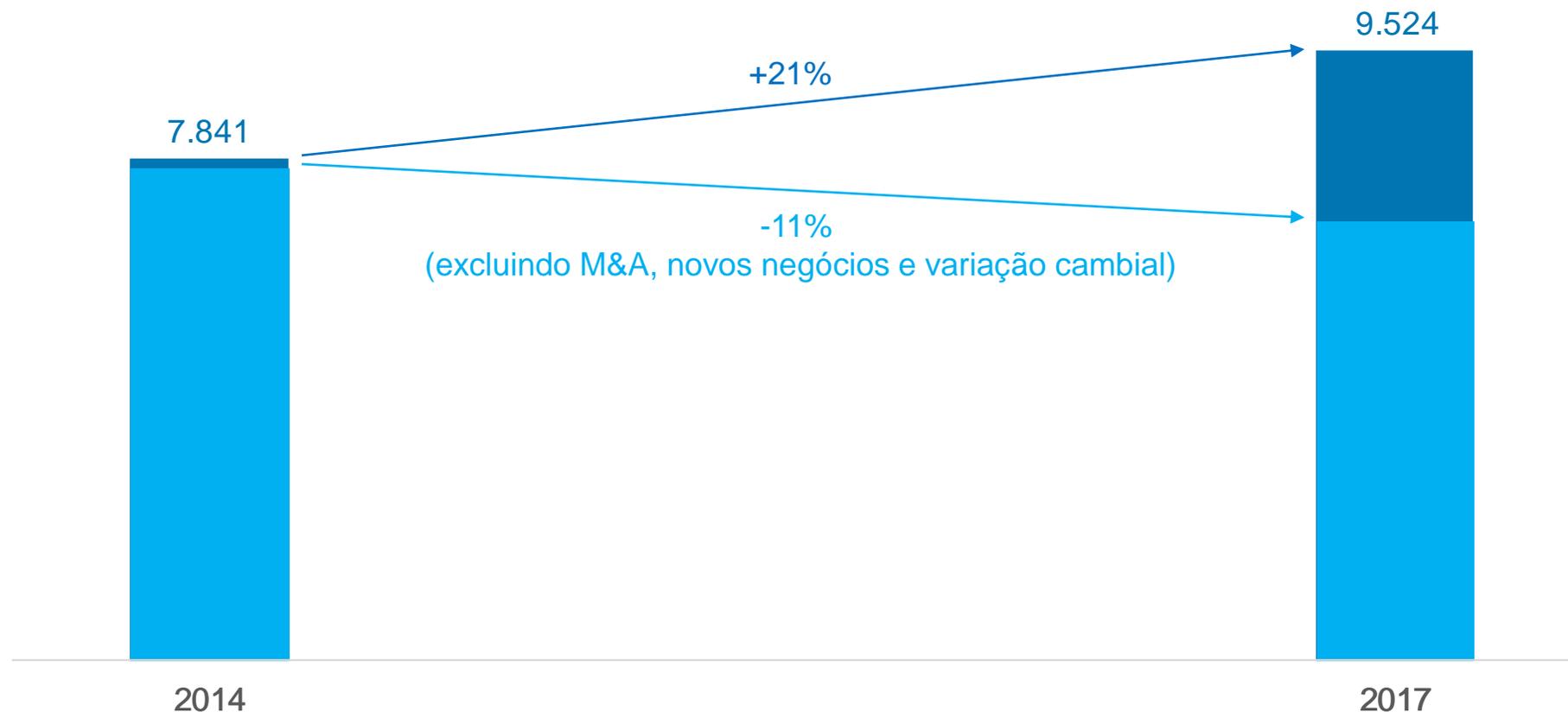


Turbina a vapor



Nossa Estratégia Provou-se Certa

Nossas vendas foram positivamente impactadas por aquisições e novos negócios

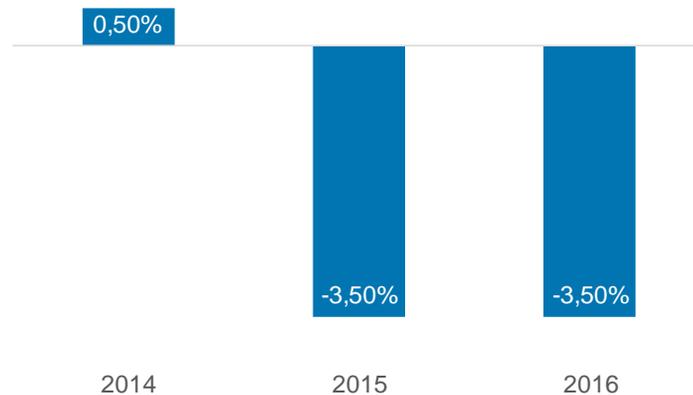


Por outro lado, isso significa que o desempenho dos nossos negócios “maduros” enfrentou um cenário macroeconômico desafiador

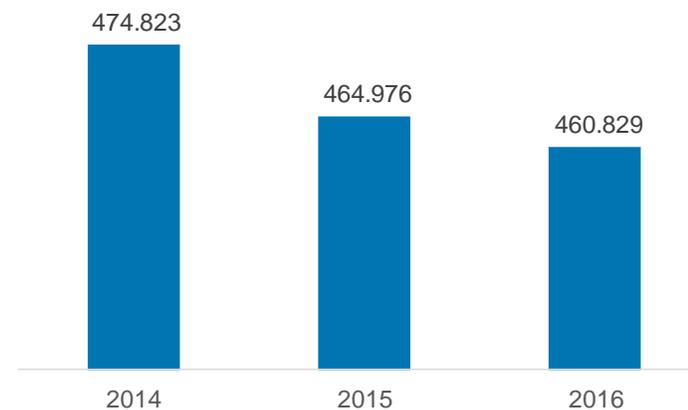
Cenário Macroeconômico

Cenário desafiador de 2014 a 2016

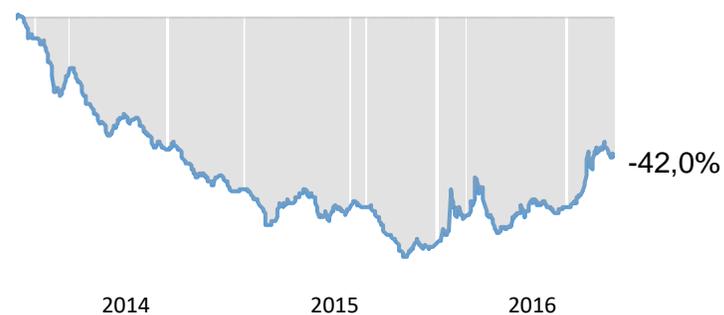
PIB Brasil



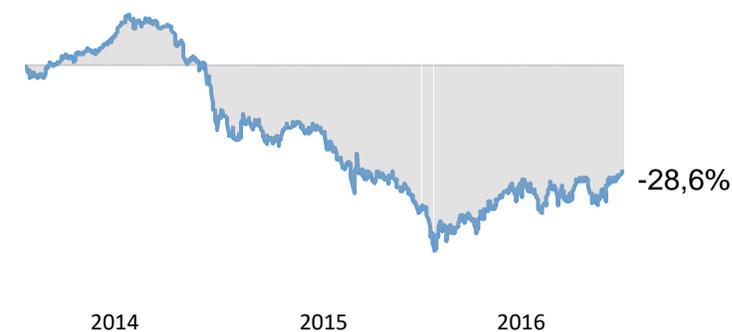
Consumo de Energia no Brasil (GWh)



Minério de Ferro



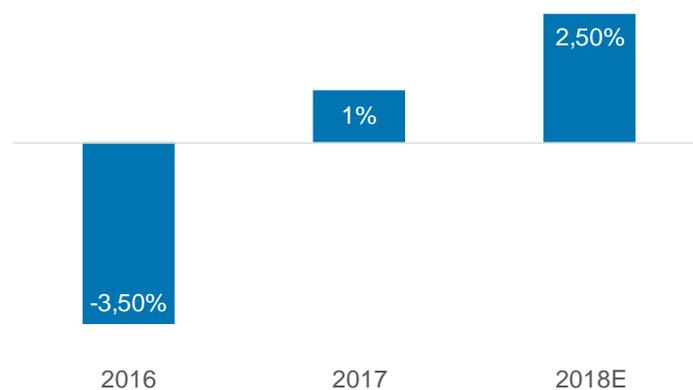
Petróleo WTI



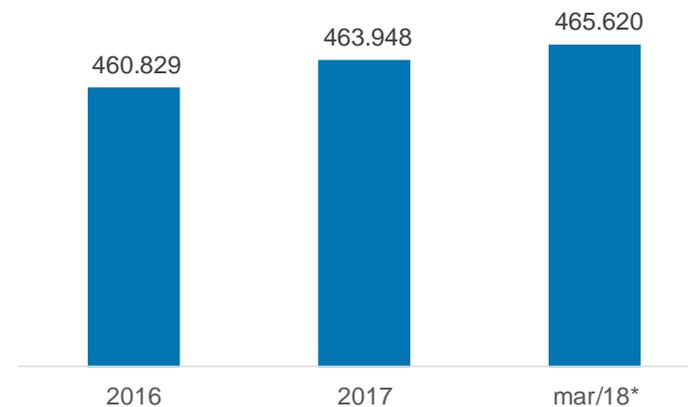
Cenário Macroeconômico

Melhores perspectivas a partir de agora

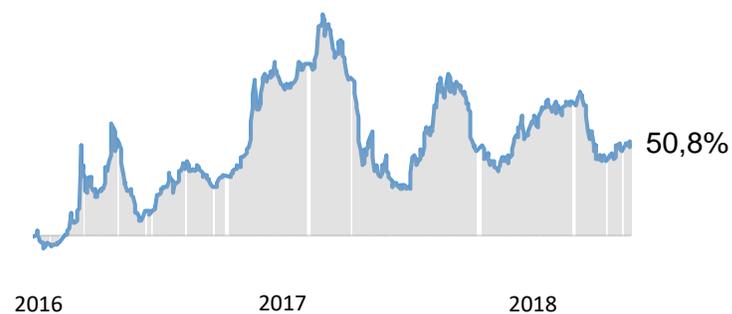
PIB Brasil



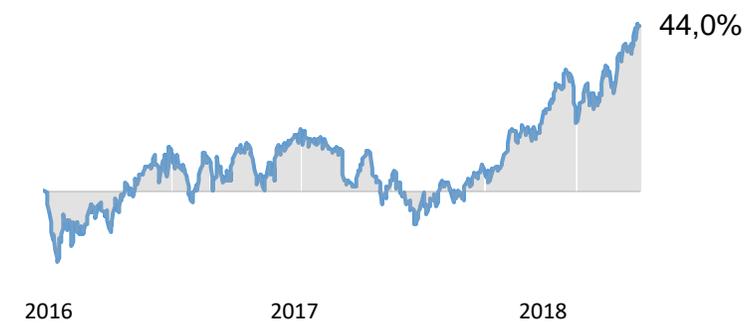
Consumo de Energia no Brasil (GWh)



Minério de Ferro



Petróleo WTI



Evolução da WEG

1961



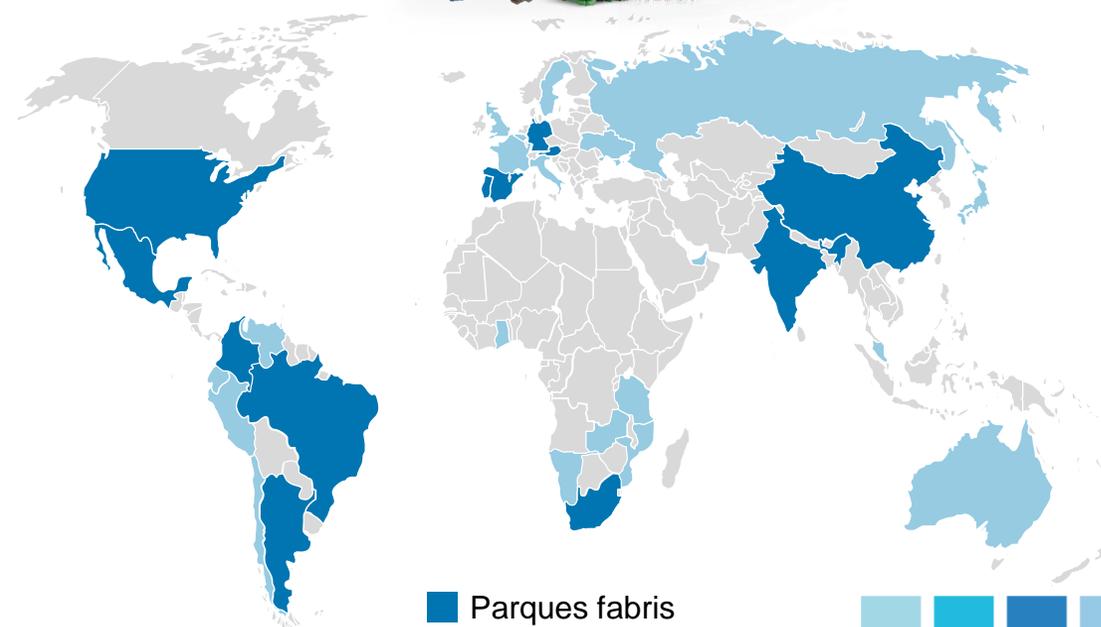
Motor Elétrico Industrial

Depois de
56 anos

2017



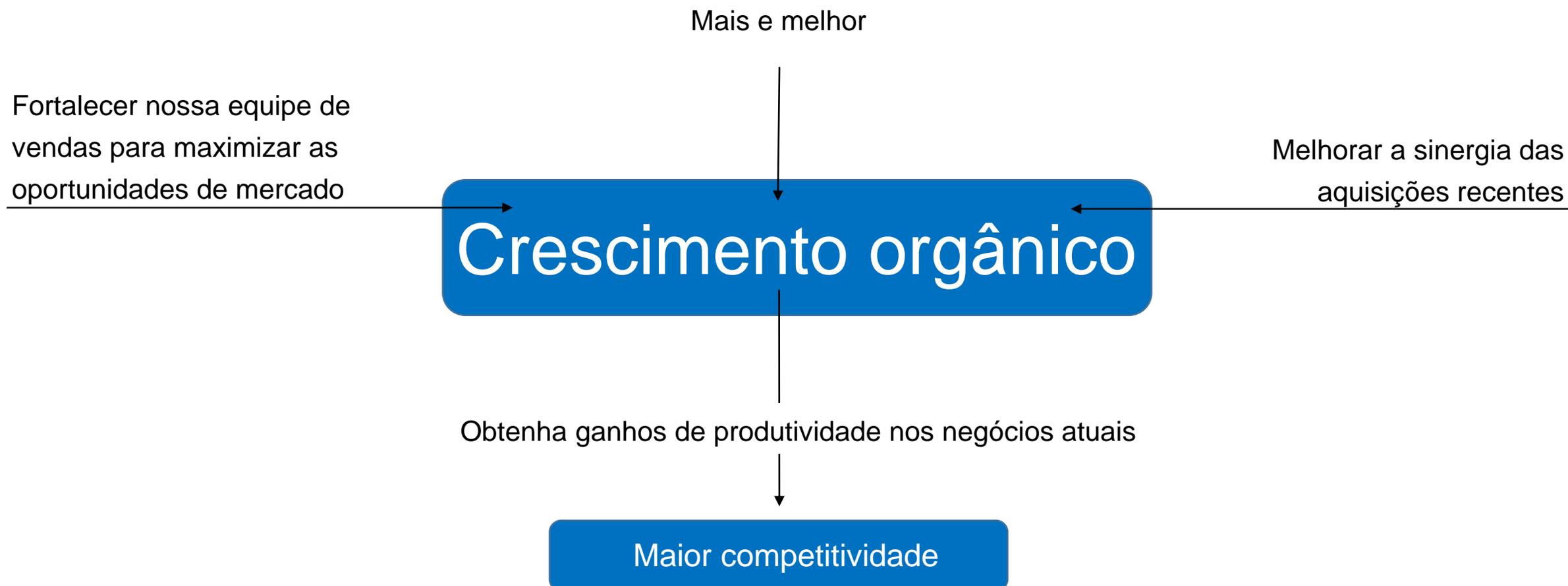
Brasil



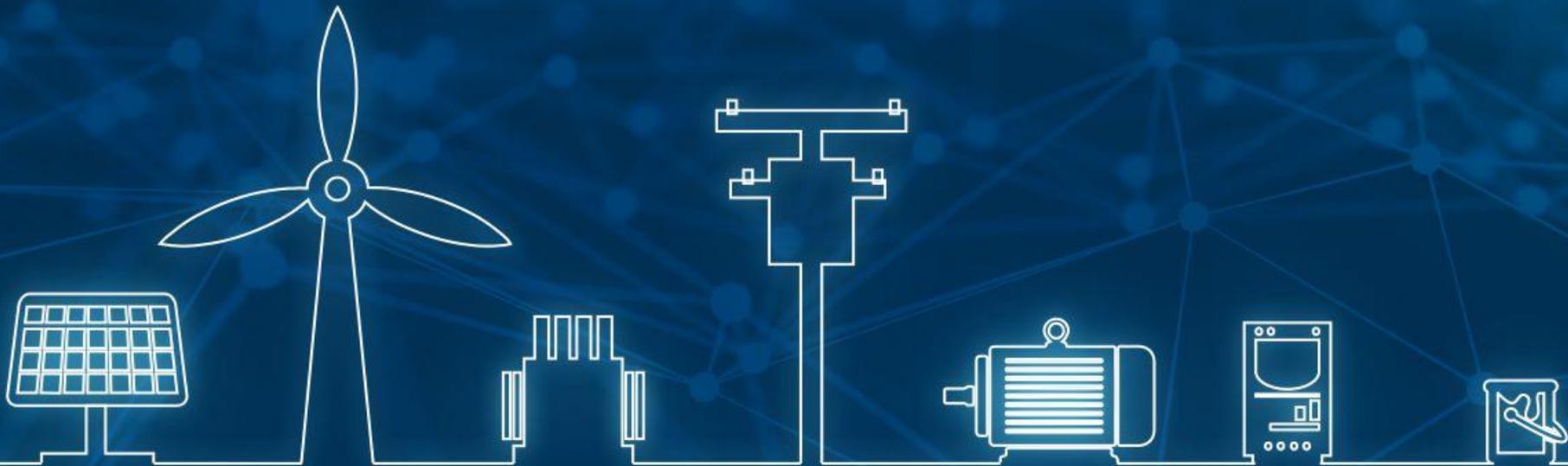
Nosso planejamento estratégico continua o mesmo



Mas, onde está nosso foco no curto prazo?



Q&A



WEGDAY2018

WEGDAY2018



Transformando energia em soluções ri.weg.net

