

MUITO MAIS QUE A BOLSA DO BRASIL

APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL

RELAÇÕES COM INVESTIDORES

ÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

Considerações iniciais

Esta apresentação pode conter certas declarações que expressam expectativas, crenças e previsões da administração sobre eventos ou resultados futuros. Tais declarações não são dados históricos, estando baseadas em dados competitivos, financeiros e econômicos disponíveis no momento e em projeções atuais acerca da indústria na qual a B3 se insere.

Os verbos "antecipar", "acreditar", "estimar", "esperar", "prever", "planejar", "projetar", "almejar" e outros verbos similares têm a intenção de identificar estas declarações, as quais envolvem riscos e incertezas que podem resultar em diferenças materiais entre os dados atuais e as projeções desta apresentação e não garantem qualquer desempenho futuro da B3.

Os fatores que podem afetar o desempenho incluem, mas não estão limitados a: (i) aceitação pelo mercado dos serviços prestado pela B3; (ii) volatilidade relacionada (a) à economia e ao mercado de valores mobiliários brasileiros e (b) à indústria altamente competitiva na qual a B3 opera; (iii) alterações (a) na legislação e tributação nacional e estrangeira e (b) nas políticas governamentais relacionadas aos mercados financeiros e de valores mobiliários; (iv) crescimento da competição, com novos participantes nos mercados brasileiros; (v) habilidade em adaptar-se às rápidas mudanças no ambiente tecnológico, incluindo a implementação de funcionalidades otimizadas requeridas pelos clientes da B3; (vi) habilidade em manter um processo contínuo de introdução de competitivos novos produtos e serviços enquanto mantém a competitividade dos já existentes; (vii) habilidade em atrair novos clientes nas jurisdições nacional e estrangeira; (viii) habilidade em expandir a oferta de produtos da B3 em jurisdições estrangeiras.

Todas as declarações nesta apresentação são baseadas em informações e dados disponíveis na data em que foram feitas, a B3 não se obriga a atualizá-las com base em novas informações ou desenvolvimentos futuros.

Esta apresentação não constitui oferta de venda nem solicitação de compra de valores mobiliários. Qualquer oferta de valores mobiliários será realizada exclusivamente de acordo com a regulamentação aplicável e por meio dos documentos exigidos pela legislação vigente.

INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION



PERFIL E HISTÓRICO

APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL

MUITO MAIS QUE A BOLSA DO BRASIL

B3 em Perspectiva

VOLUME NEGOCIADO EM AÇÕES (LTM)
R$8 TRILHÕES

+84% DA LIQUIDEZ
DA AMÉRICA LATINA EM AÇÕES NA B3 (YTD 26)

ESTOQUE DE INSTRUMENTOS EM BALCÃO (YTD 26)
R$20 TRILHÕES

20 MILHÕES
DE NEGÓCIOS POR DIA EM AÇÕES E DERIVATIVOS (LTM)

6,7 MILHÕES
DE CONTAS NA DEPOSITÁRIA DE AÇÕES (YTD 26)

VALOR DE MERCADO DAS EMPRESAS LISTADAS EQUIVALE A
40% DO PIB BRASILEIRO

ROBUSTEZ TECNOLÓGICA B3 QUE SUSTENTA O MERCADO

Fonte: B3, WFE, IBGE. Instrumentos de Balcão: debêntures, captação bancária e outros ativos de renda fixa, Tesouro Direto, derivativos de balcão com e sem CCP, e operações estruturadas.

INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION



B3, MUITO MAIS QUE A BOLSA DO BRASIL

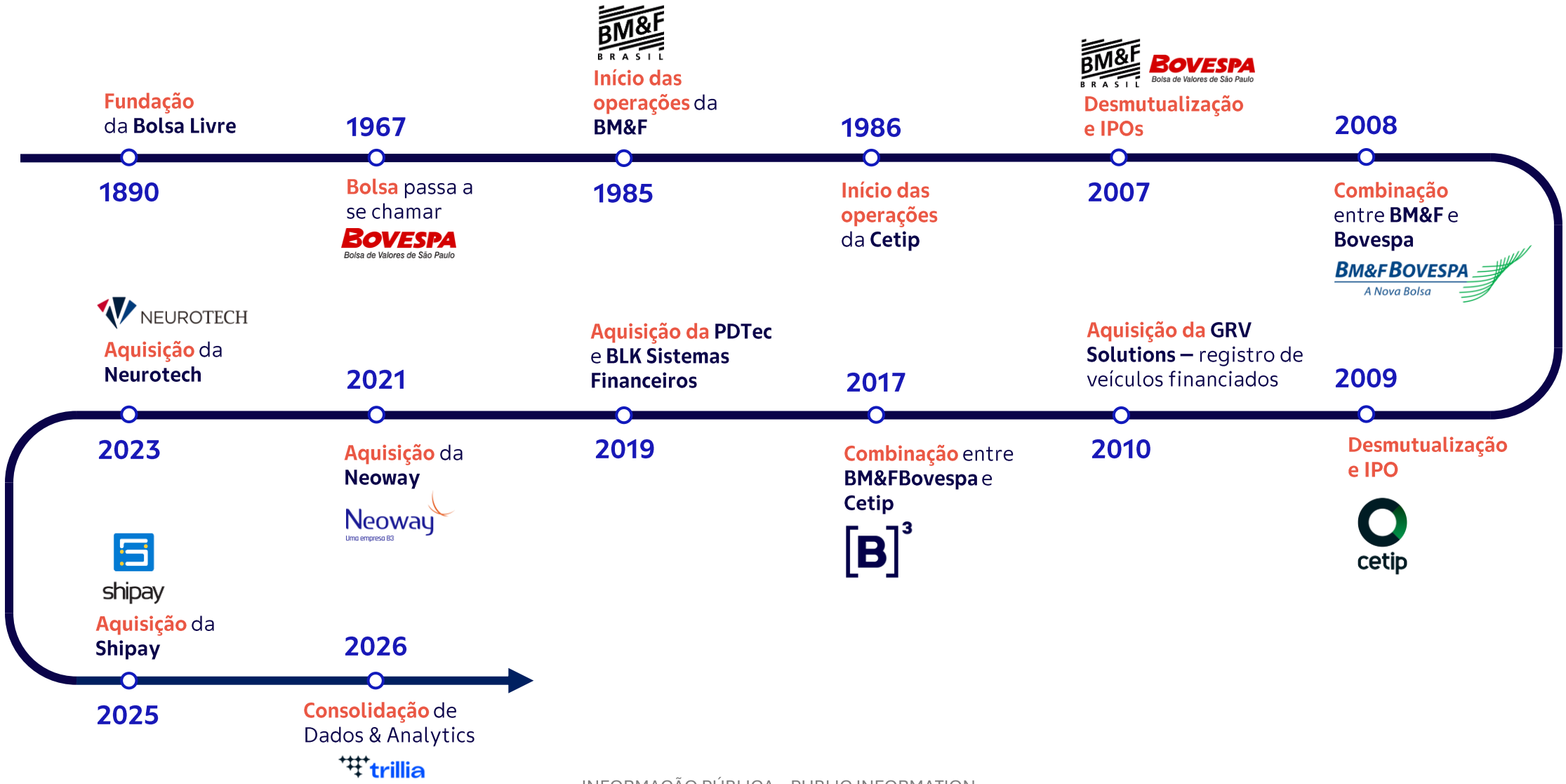
A INFRAESTRUTURA QUE DESENVOLVE O MERCADO

Trabalhamos para **conectar, desenvolver e viabilizar** o mercado financeiro e de capitais

Aceleramos a performance dos nossos clientes com **transparência, confiança e tecnologia**

Conduzimos o desenvolvimento econômico sustentável para a **sociedade prosperar**

Uma história de evolução e transformação



INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION



MODELO DE NEGÓCIOS

APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL

MUITO MAIS QUE A BOLSA DO BRASIL

Modelo de negócios diversificado, com exposição a múltiplos vetores de crescimento

Receitas pró-cíclicas

32%	**Derivativos**	**Negociação e Contraparte Central (CCP)** • Juros em R$ • Índices de Ações • Juros em USD • Câmbio • Criptoativos • Commodities **Registro, Distribuição, CCP, Permanência e Liquidação** • Swaps, Termo, Opções Flexíveis e outros
19%	**Renda Variável**	**Negociação, Contraparte Central (CCP) e Central Depositária (CSD)** • Ações • ETFs • BDRs • Fundos Listados • Opções • Futuros & Termo de Ações

52% da receita total

Receitas recorrentes

12%	**Renda Fixa & Crédito**	**Registro, Distribuição, Custódia e Liquidação** • Instrumentos de renda fixa bancária, pública e crédito privado
3%	**Empréstimo de Ativos**	• Empréstimo de ativos de renda variável
6%	**Soluções para Mercado de Capitais**	• *Market data + analytics* para mercado de capitais • Custódia de ativos de renda variável • Listagem e ofertas públicas
10%	**Soluções Analíticas de Dados**	• Registro de veículos financiados (SNG) • Registro de contratos imobiliários • Crédito, Prevenção a Perda, Seguros, *Sales & Marketing* e Saúde
17%	**Tecnologia e Plataformas**	• Sistema de Balcão + Conectividade • Registro, distribuição e custódia de fundos • Leilões, multas BSM, Banco B3 e outras receitas

48% da receita total

**AuC na depositária para mercado à vista sujeito ao fluxo e valor de mercado dos ativos listados. Dados de dez/2025*

INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

Modelo de negócios caracterizado pelo equilíbrio entre dois grupos de receita com dinâmicas complementares em reação à diferentes cenários macro

Receita bruta *(R$ bilhões)*

Recorrente

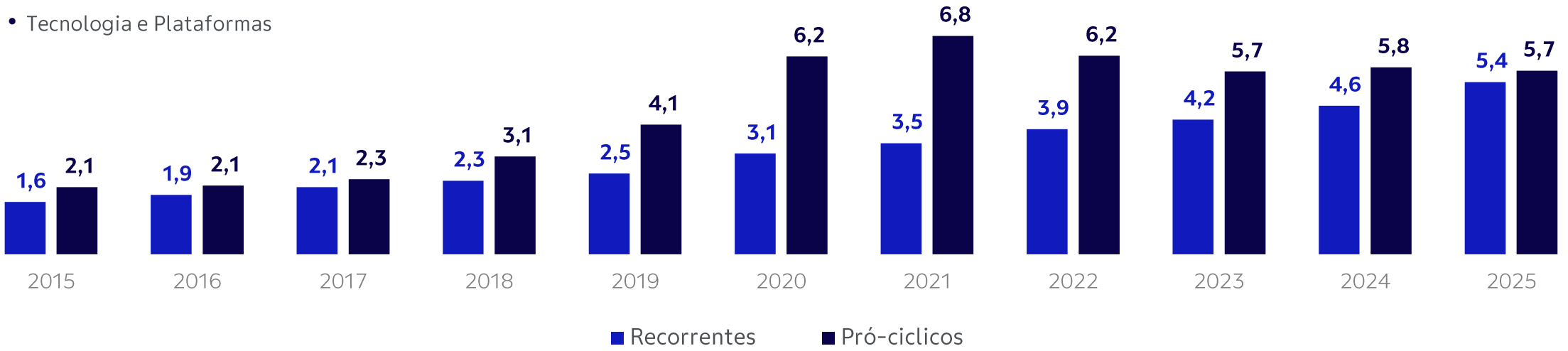
- Renda Fixa & Crédito
- Derivativos OTC
- Empréstimo de Ativos
- Soluções para Mercado de Capitais
- Soluções Analíticas de Dados
- Tecnologia e Plataformas

13%
CAGR
(2015-2025)

Pró-cíclico

- Renda Variável
- Derivativos

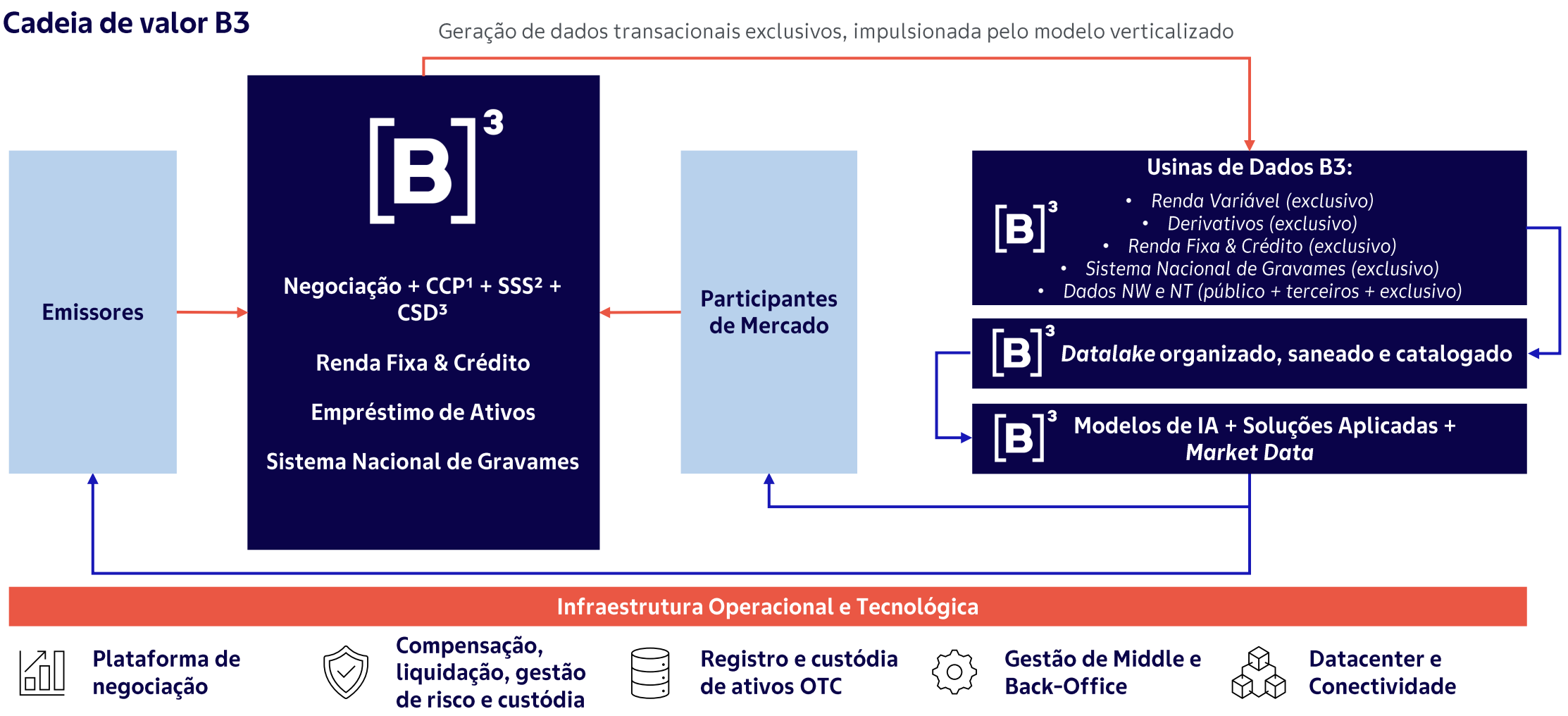
11%
CAGR
(2015-2025)



INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

B3 em posição única na cadeia de valor do ecossistema financeiro, com geração de dados exclusivos e capacidade de transformação em soluções aplicadas

Cadeia de valor B3

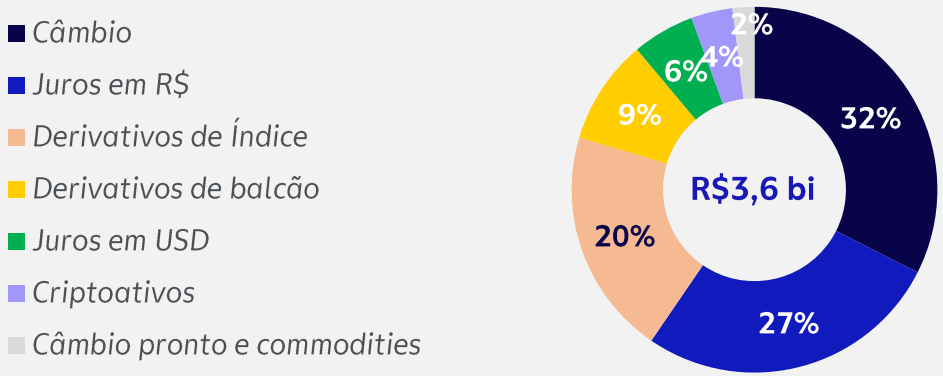


¹ CCP: Contraparte Central. ² SSS: Sistema de Liquidação de Ativos. ³ CSD: Central Depositária de Ativos.

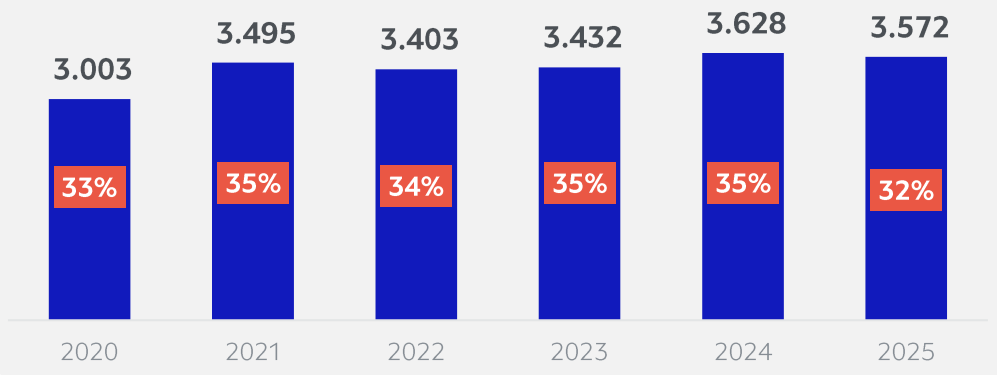
INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

Mercados | *Derivativos*

Mix de Receita do Segmento *(2025)*



Histórico de Receita *(R$ milhões)*



Estratégia e Posição

Aceleração da inovação de produtos: expansão contínua do portfólio – lançar rápido, escalar vencedores e descontinuar produtos sem tração

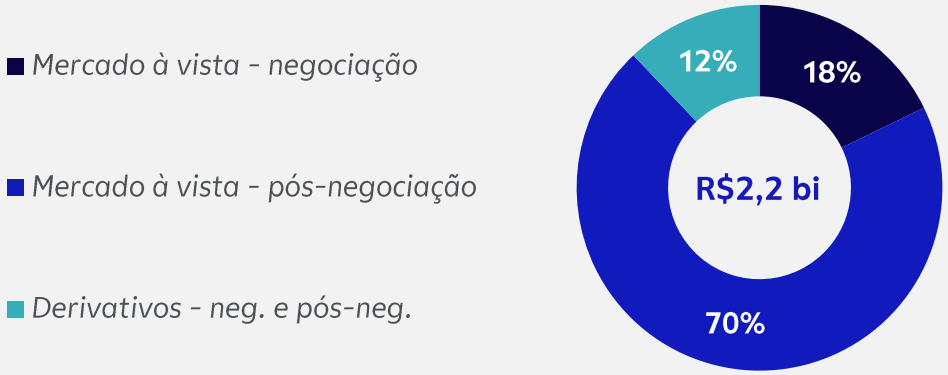
Crescimento via varejo: avançar com produtos para o público varejo em derivativos

Liquidez como principal vantagem competitiva: fortalecimento de incentivos, tarifação e presença de HFTs/*market makers*

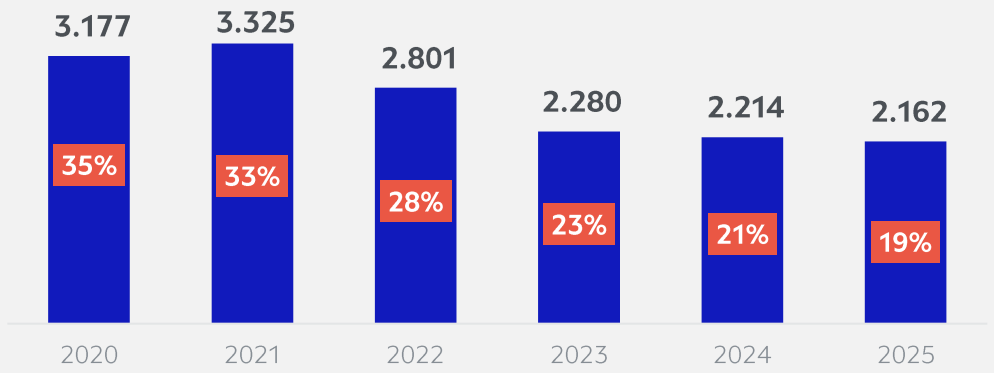
INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

Mercados | *Renda Variável*

Mix de Receita do Segmento *(2025)*



Histórico de Receita *(R$ milhões)*



Estratégia e Posição

Preparação antecipada: inovação de produtos (BDRs, ETFs, Fundos Listados) para capturar rapidamente o crescimento do próximo ciclo

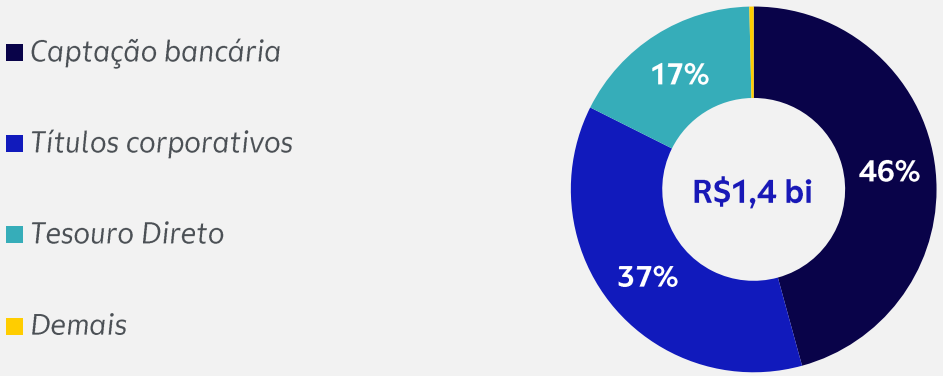
Posicionamento pró-cíclico com alto potencial de recuperação: mercado altamente sensível ao ciclo de juros

Tarifação eficiente: modelo de tarifação que incentiva liquidez e programas específicos para Day Traders, Grandes Não-Day Traders, HFTs e Formadores de Mercado

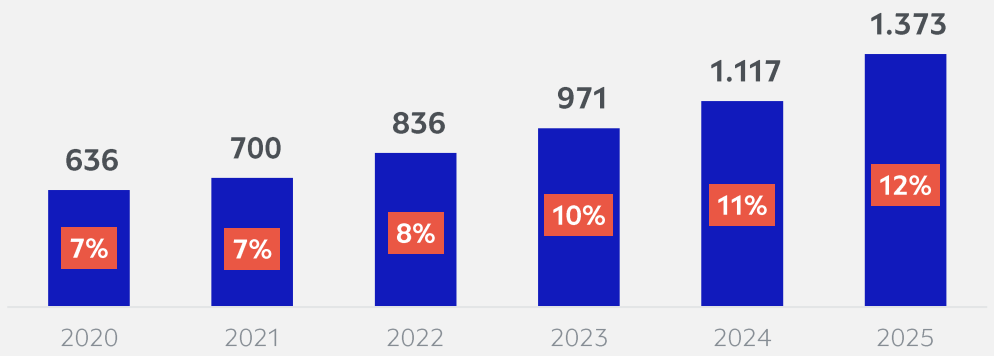
INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

Mercados | *Renda Fixa e Crédito*

Mix de Receita do Segmento *(2025)*



Histórico de Receita *(R$ milhões)*



Estratégia e Posição

Crescimento estrutural e recorrente: um dos principais motores de receitas recorrentes, com crescimento consistente do AuC

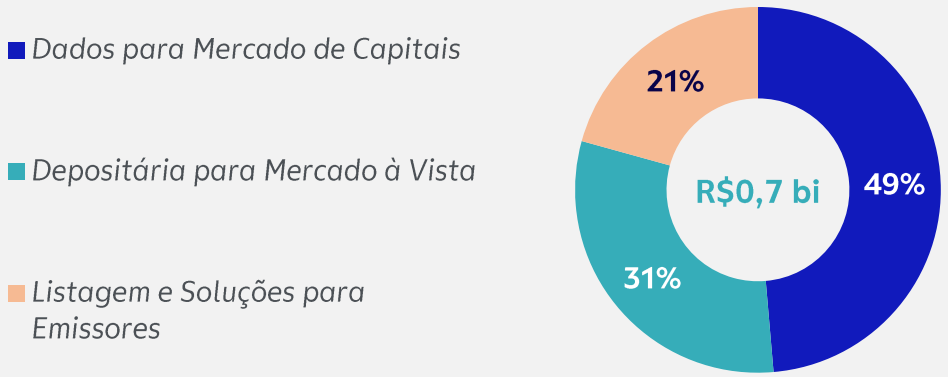
Oportunidade no mercado secundário: foco em atração de liquidez para o Trademate, com implementação de programas de formador de mercado e incentivos via tarifação

Duplicatas escriturais: construção de infraestrutura completa para capturar um mercado potencial trilionário

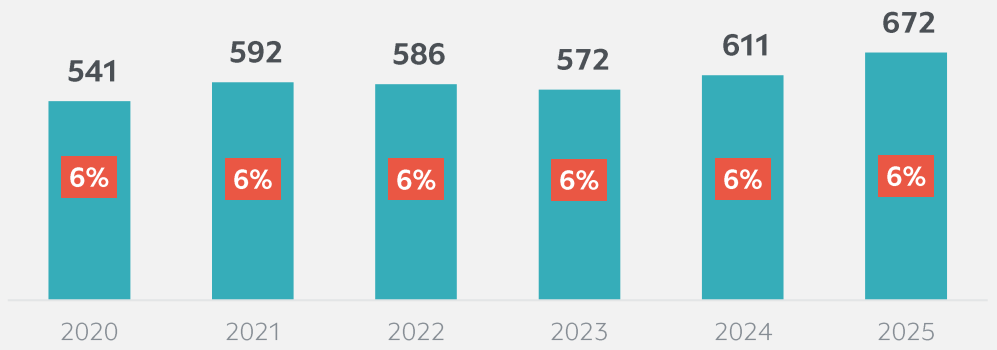
INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

Soluções para Mercado de Capitais | *DMC, Depositária e Listagem*

Mix de Receita do Segmento *(2025)*



Histórico de Receita *(R$ milhões)*



Estratégia e Posição

Monetização e sofisticação de dados (*market data & analytics*): aprimoramento de tarifação em *market data* e desenvolvimento de produtos de analytics para mercado de capitais

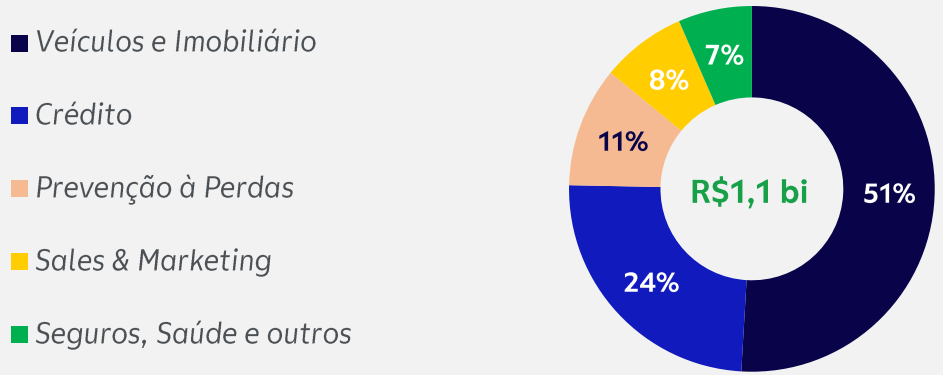
Tecnologias emergentes na depositária: avanço em DLT, tokenizadora e stablecoin B3, viabilizando novas dinâmicas de negociação e fungibilidade com ativos tradicionais

Posicionamento competitivo em IPOs: desenvolvimento de soluções para emissores e preparo da infraestrutura B3 para viabilizar oportunidades do Regime Fácil

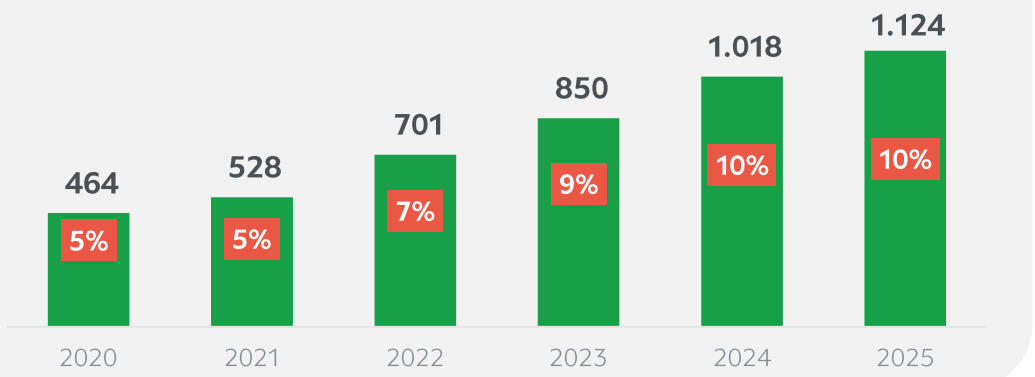
INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

Soluções Analíticas de Dados | *Veículos & Imob. e Plataformas e Dados*

Mix de Receita do Segmento *(2025)*



Histórico de Receita *(R$ milhões)*



Estratégia e Posição

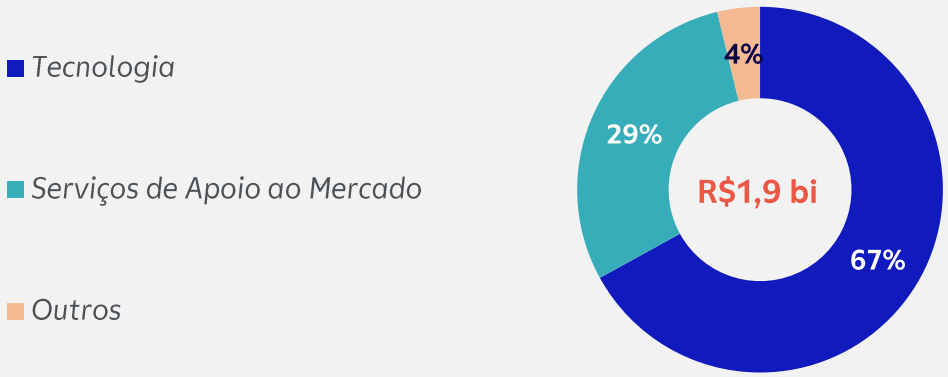
Trillia: construção de uma nova cultura e fortalecimento da oferta de produtos analíticos

IA como driver de escala e diferenciação: aplicação de IA sobre bases que combinam dados proprietários de diferentes mercados, criando um ecossistema único, não replicável por modelos genéricos, e com alto valor para geração de insights

Cocriação com clientes: desenvolvimento de soluções diretamente alinhadas às dores dos clientes da B3

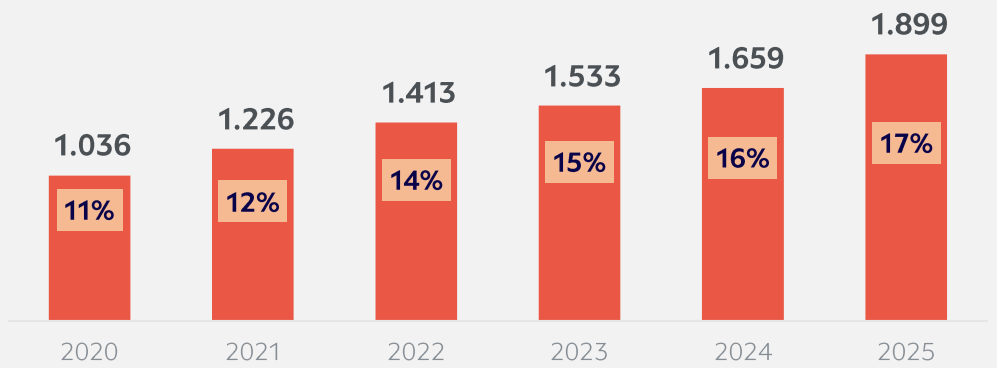
Tecnologia e Plataformas | *Tecnologia e Serviços de Apoio ao Mercado*

Mix de Receita do Segmento *(2025)*



Histórico de Receita *(R$ milhões)*

% do total



Estratégia e Posição

Tecnologia como viabilizador do *core*: plataformas robustas, resilientes e de baixa latência para apoiar o aumento de liquidez e crescimento dos mercados *core*

Expansão do *co-location*: aumento da oferta de racks de alta densidade para atender à crescente demanda de HFTs

Plataforma de Balcão: integrada com ampla cobertura de produtos e serviços, consolidando a característica de *one-stop shop* da B3

INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

ESTRATÉGIA

APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL



MUITO MAIS QUE A BOLSA DO BRASIL

MUITO MAIS QUE A BOLSA DO BRASIL

Consistência na visão estratégica de longo prazo, sustentada por pilares sólidos, é fundamental para o sucesso da B3



VISÃO ESTRATÉGICA

→ FORTALECER E MAXIMIZAR NOSSO **CORE BUSINESS**

→ **DIVERSIFICAR** EM ATIVIDADES QUE POTENCIALIZEM NOSSAS CARACTERÍSTICAS ÚNICAS

PILARES

- Cultura
- Governança & Regulação
- Inovação
- Alocação de Capital

Iniciativas de sustentação para o crescimento do próximo ciclo, visando reduzir fricções e criar condições ideais para nossos clientes negociarem em nossas plataformas

Liquidez / Formação de Preço

Incentivos e Tarifação

Risco

Tecnologia

Excelência Operacional

Aumento Geral (2020–2024):

+226%	+330%	+45%
Negociação	*Clearing*	Depositária

Redução de latência

1.2 milissegundos para 250 microssegundos

Expansão do Co-location

244	+32%	+19%
Racks 2025	Racks 2026E	Receita 2025 vs. 2024

Parcerias Estratégicas

Cloud & IA

Microsoft + ORACLE

Modernização da Depositária

VERMICULUS STARTUP

Clearing

Nasdaq

INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

B3 se prepara para ter uma depositária tokenizada, conectada aos *rails* tradicionais e tornando as movimentações fungíveis

Prepara a B3 para um ecossistema totalmente tokenizado

- Tokenização na depositária
- Liquidação tokenizada ou tradicional de forma fungível

Base para os próximos casos de uso e novos produtos

- Tokenização via B3 Investidor
- Potencial negociação de token 24x7

Stablecoin B3 como viabilizadora

- Distribuição para varejo
- Disponível em redes privadas e públicas
- Compra/ venda

BENEFÍCIOS

Ecossistema de inovação

Mercado programável via *smart contracts*

Coexistência de infraestruturas

Infraestruturas tradicional e tokenizada operando simultaneamente, com fácil transição para participantes

Fungibilidade na liquidação

INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

Tokenização entra em fase de implementação, com infraestrutura própria, stablecoin e novos casos de uso previstos para 2027

2026
Iniciativas em desenvolvimento

- Tokenizadora proprietária
- Fase de testes da B3RL
- Integração entre ativos tokenizados e pagamentos

2027
Próximos passos

- Infraestrutura regulada e interoperável
- Stablecoin B3RL
- Garantias tokenizadas
- Movimentação de colaterais em tempo real

Infraestrutura tokenizada integrada aos *rails* tradicionais, permitindo que ativos, pagamentos e garantias coexistam sem fricções para investidores e participantes

INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

Expansão no *core* busca diversificar o portfólio e ampliar a liquidez, explorando novos produtos e mercados internacionais para capturar receitas adicionais e fortalecer a presença global da B3

DERIVATIVOS

- Contratos de Eventos Financeiros
- Novos Instrumentos
- Novos Indexadores

RENDA VARIÁVEL

- ETFs e Índices
- BTB
- Ofertas Públicas

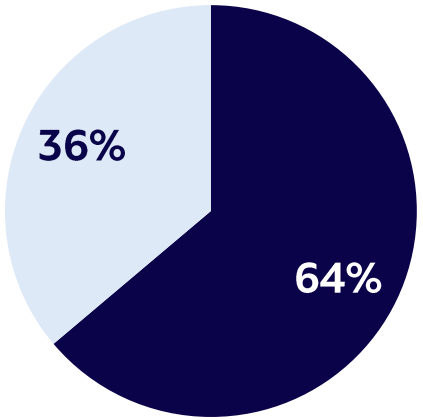
PESSOA FÍSICA

INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

O contínuo lançamento de produtos somado às iniciativas no fortalecimento de produtos existentes sustentam o crescimento de longo prazo do segmento

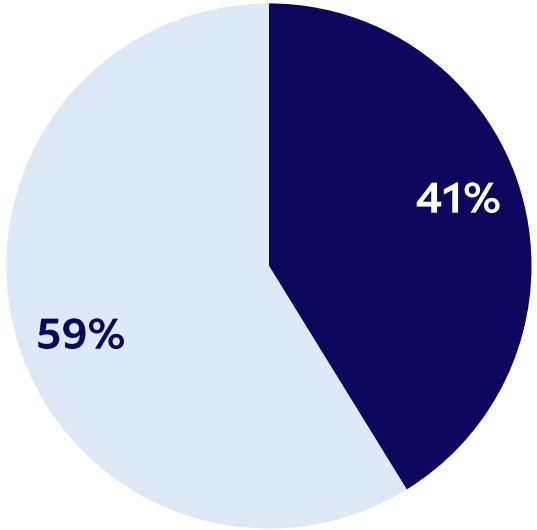
2019

R$1,9 bi



2025

R$3,3 bi



Top 5* Outros

~90

produtos disponíveis ao mercado

~16%

do crescimento de receita proveniente de produtos lançados

* Considera os 5 produtos mais rentáveis em 2019, excluindo Mini Ibovespa e Mini Dólar (considerados como iniciativas da Companhia).

INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

Avanços no processo de desenvolvimento de produtos permitem aumentar o número de lançamentos, com pipeline robusto para os próximos anos

Entregas 2025 (19 produtos)

- **Opções Semanais de Índice Small Cap**
- **Índice Bovespa B3 BR+**
  - Contrato Futuro (Micro)
  - Rolagem Futuro (Micro)
  - Opções sobre o índice
  - Opções semanais sobre o índice
- **Futuro de Juros Offshore**
  - Futuro de F-TIIE (México)
  - Futuro de SOFR (EUA)
  - Futuro de ESTR (União Européia)
- **Futuro de Ouro**
- **Funcionalidade Implied IN em DI1, DIF, DAP e DAF**
- **Opção Semanal com Vencimento Diário de Ibovespa**
- **VIX**
  - Contrato Futuro
  - Operação Estruturada de Rolagem
  - Opções Mensais
- **Contrato de Eventos Financeiros**
  - **Política Monetária**
    - Estados Unidos
    - México
    - Europa
- **Futuro de Cripto**
  - Ethereum
  - Solana

Entregas 2026

- **Contrato de Eventos Financeiros**
  - **Preços de Ativos**
    - Bitcoin à vista
    - Dólar à vista
    - Índice Bovespa
  - **Dados Macroeconômicos**
    - IPCA mensal
    - PIB trimestral
- **Futuro de Bitcoin Cotação em USD**
- **Futuro de Treasury 2, 5 e 30 anos**
- **Futuro e Opções de ETF de HASH11**
- **Opção Semanal com Vencimento Diário**
  - Dólar

Pipeline 2026 – 2027 [1]

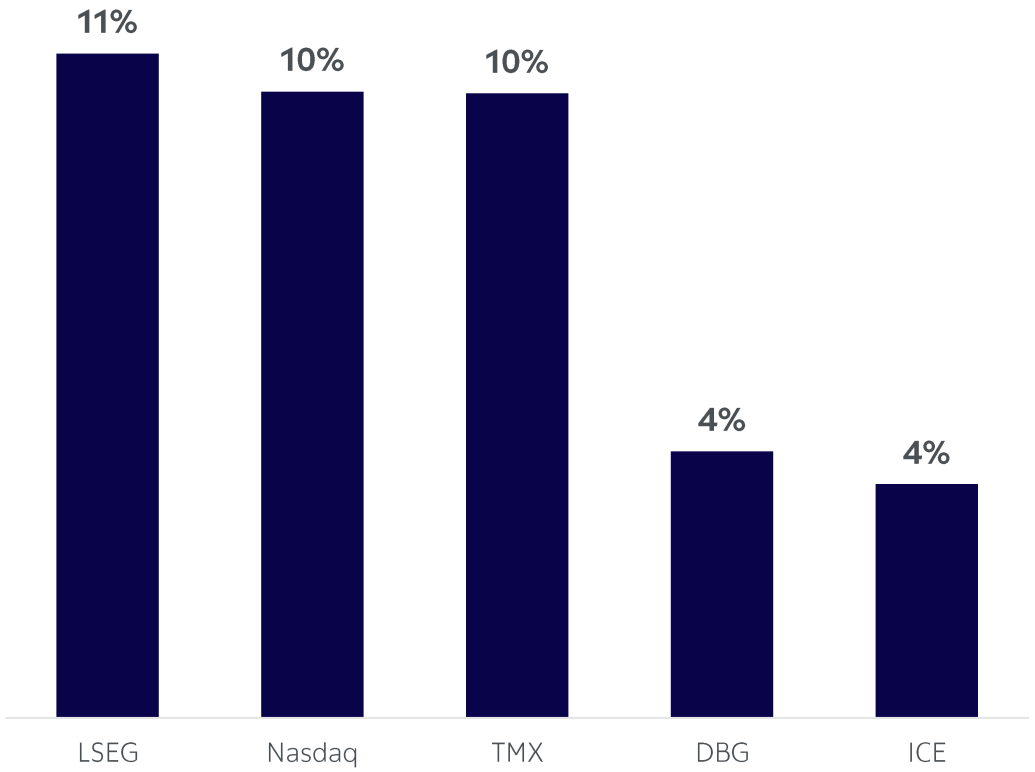
- **Opções Binárias e 0DTE**
- **Futuro de Petróleo**
- **Opção Semanal de Bitcoin em USD**
- **Derivativo de Minério de Ferro**
- **Opção de Inflação**
- **Contrato de Eventos Financeiros**
  - **Preços de Ativos**
    - Ethereum
    - Solana
- **Opção Semanal com Vencimento Diário**
  - Ethereum
  - Solana

[1] Sujeitos à aprovação regulatória.

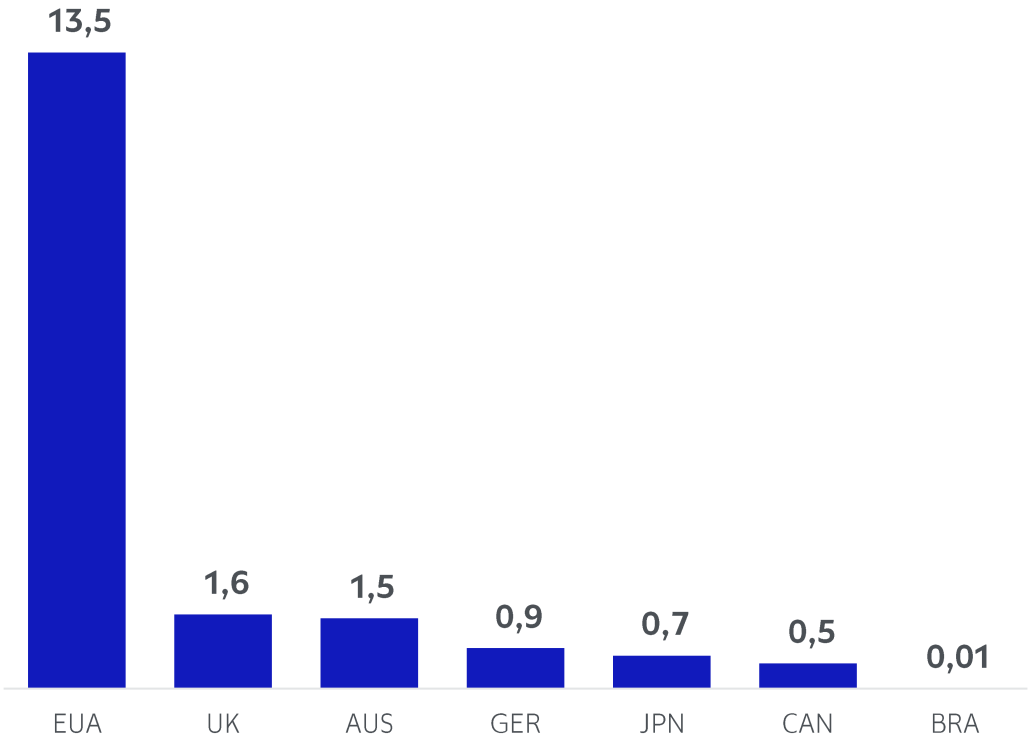
INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

Mercado de índices e ETFs em pares globais é significativamente maior do que no Brasil

% da receita de índices em relação ao total[1]



AuM de ETFs[2]
(US$ trilhões)

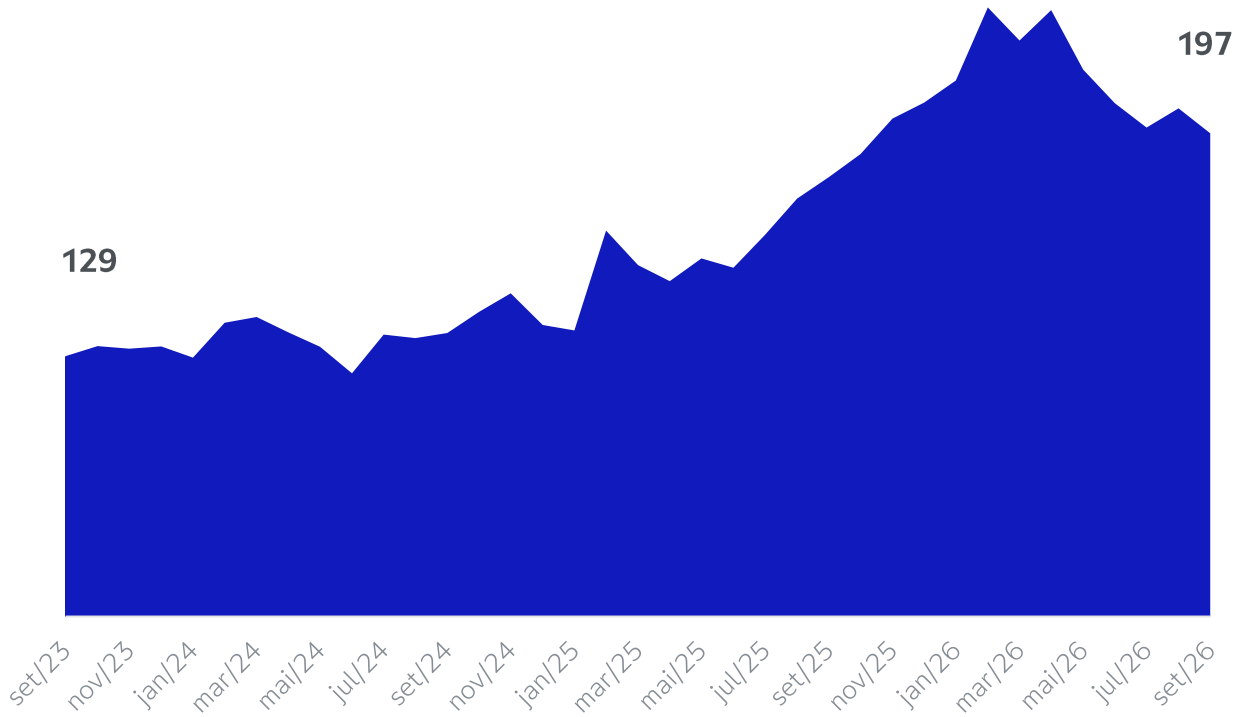


[1] Relatórios trimestrais e anuais das companhias. [2] Dados do FactSet de dez/25.

INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

Iniciativas dos últimos anos aumentaram liquidez em empréstimo de ações, mas ainda há muito espaço para desenvolvimento desse mercado

Posição em aberto
(R$ bilhões)



Conta de Intermediação

- Margem
- Renovação Automática
- Limites
- Esforços Relacionamento

Pool de Liquidez

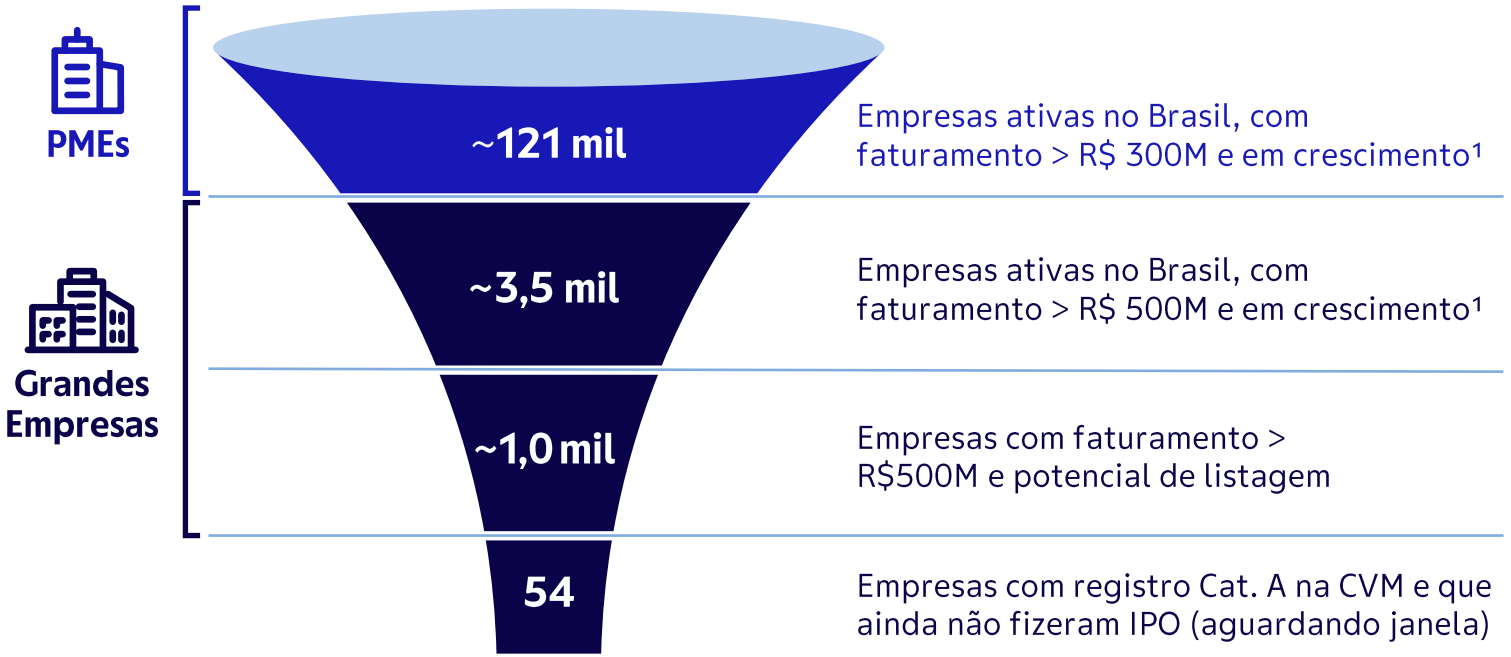
Alavancas Futuras

- INR

INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

A B3 fortalece a experiência e serviços para as empresas listadas, em contexto de mercado desafiador para avançar com o pipeline de IPOs

Potencial de emissores em Renda Variável



- Desenvolvimento de soluções B3 para emissores, visando reforçar o posicionamento competitivo no mercado de IPOs
- Regime Fácil simplifica a observância e reduz custos de listagem para companhias com faturamento até R$500M

¹ Fonte: Base de dados Neoway (filtros: faturamento e empresas com crescimento de receita) .

INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

A estratégia em Renda Fixa e Crédito e Dados busca fortalecer receitas recorrentes, alavancando a infraestrutura robusta da B3 e seus dados proprietários para capturar novas avenidas de crescimento

RENDA FIXA E CRÉDITO

- Secundário de Títulos Públicos
- Secundário de Títulos Privados
- Duplicatas Escriturais

DADOS E IA

- Alavancar Dados Proprietários da B3
- Produtos de Inteligência
- IA: Receita, Eficiência Operacional e UX

INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

Estratégia de fortalecer a negociação eletrônica de TPFs visando o ganho de *market share*

SECUNDÁRIO

Negociação Secundária → **Pós-Negociação**

- Aumentar adesão a plataformas eletrônicas
- Aumentar adoção pelo *buy-side*
- Integrar com o Selic
- Atrair fluxo estrangeiro via plataformas internacionais

~10%
volume negociado via Trademate no secundário de TPFs em 2025

~R$19MM
receita 2025 proveniente do Trademate

VISÃO E ESTRATÉGIA B3

- Melhorias UX Trademate
- Formadores de Mercado e HFTs
- Conectividade e Produtos de Dados
- Aprimoramento dos fluxos de pós-negociação
- Parcerias estratégicas

INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

Mercado de crédito privado em expansão, mas que ainda enfrenta desafios estruturais

PRIMÁRIO

Análise da Oferta → **Distribuição/Liquidação** → **Depositária/Registradora**

- Crescimento das ofertas e volumetria
- Pulverização de acesso a dados
- Expansão das formas de acesso para PMEs

SECUNDÁRIO

Negociação Secundária → **Pós-Negociação**

- Aumentar adesão a plataformas eletrônicas
- Fluxo concentrado
- Processo bilateral de liquidação

VISÃO E ESTRATÉGIA B3

- Jornada da Informação
- Emissores

- Parcerias estratégicas
- Iniciativas adjacentes

INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

B3 avança na estratégia de se posicionar em toda a esteira de crédito e aquisições em 2025 visam reforçar a proposta de valor em duplicatas escriturais, acompanhando a agenda regulatória

Originação do crédito
Dados para tomada de decisão
Soluções para motor de crédito/decisão

Concessão do crédito
Infraestrutura de mercado
Dados para monitoramento
Gestão das garantias/performance dos recebíveis

Meios de Liquidação/Pagamento
Gestão de pagamentos e conciliação
Soluções de cobrança

Fluxo da Duplicata



NEUROTECH · B3 · NEUROTECH · Neoway · shipay · pdtec Uma empresa B3

Timeline Regulatório

2018
Arcabouço jurídico para duplicatas eletrônicas

2023
Regulamentação de duplicatas escriturais pelo BCB

2025
Testes de homologação e aprovação

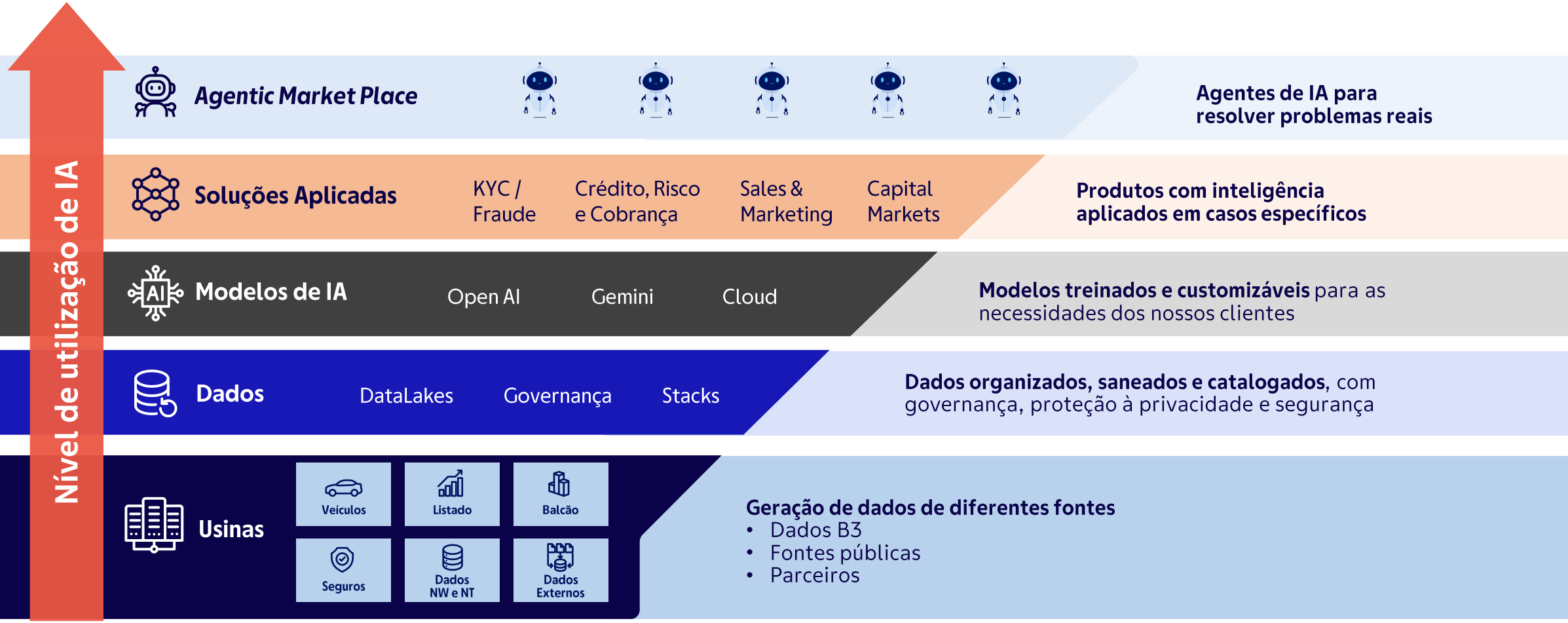
2026
Início da produção assistida

3T27
Obrigatoriedade das empresas com faturamento mínimo de R$300MM

1T28
Obrigatoriedade das empresas com faturamento entre R$4,8MM e R$300MM

3T28
Obrigatoriedade das empresas com faturamento máximo de R$4,8MM

Oferta ampla de produtos e soluções focada em atender às necessidades dos nossos clientes



INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

Em linha com sua estratégia de dados, B3 está posicionada para alavancar oportunidades em Inteligência Artificial para além de ganho de eficiência

1 Geração de receita

- Oportunidades em produtos de D&A com utilização de IA

- Análise de risco para melhoria de rentabilidade
- Análise de requisições médicas para maior eficiência em reembolsos

2 Experiência do cliente

- IA embarcada no UX
- Análise de carteira na área logada

- Redução de 35% nos pedidos para criação de novas séries de opções

3 Eficiência operacional

- Engenharia de produto
- Otimização de processos

- Desenvolvimento de software e análise de documentos
- R$23MM capturados em 2025

+80 iniciativas entregues em 2024

+90 iniciativas entregues em 2025

INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION



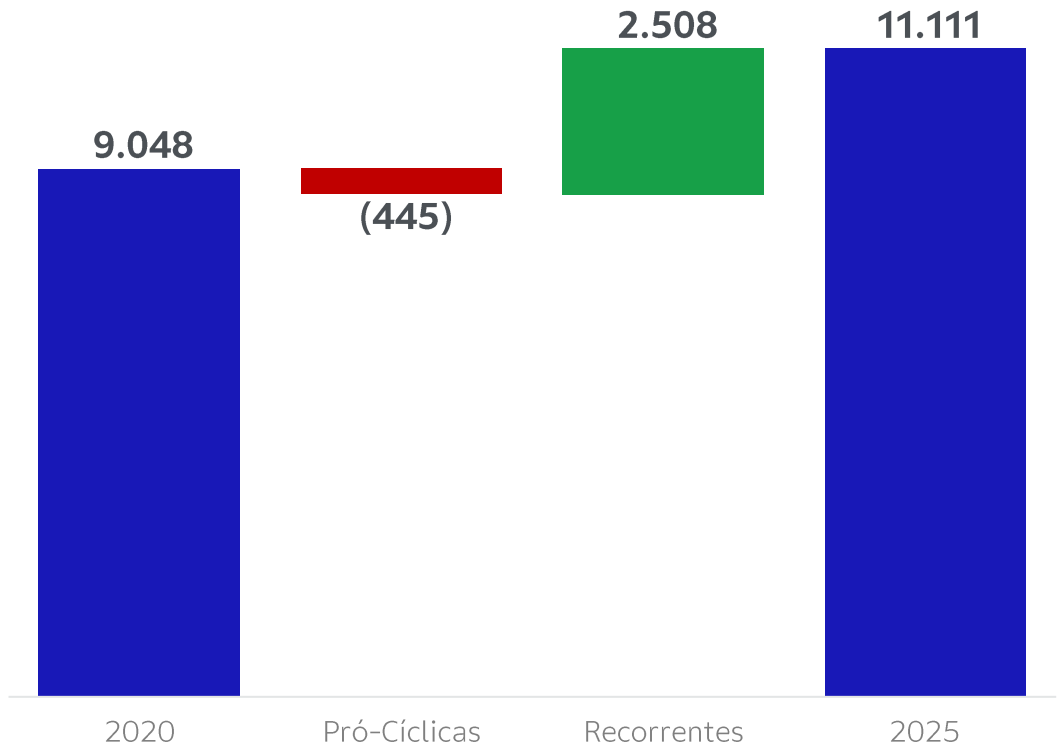
ROBUSTEZ FINANCEIRA

APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL

MUITO MAIS QUE A BOLSA DO BRASIL

Queda de receitas pró-cíclicas em cenários desafiadores foi mais do que compensada pelos demais segmentos, reforçando o modelo robusto da B3

Variação nominal de receitas
(R$ milhões)



Breakdown do incremento de receitas recorrentes
(R$ milhões)

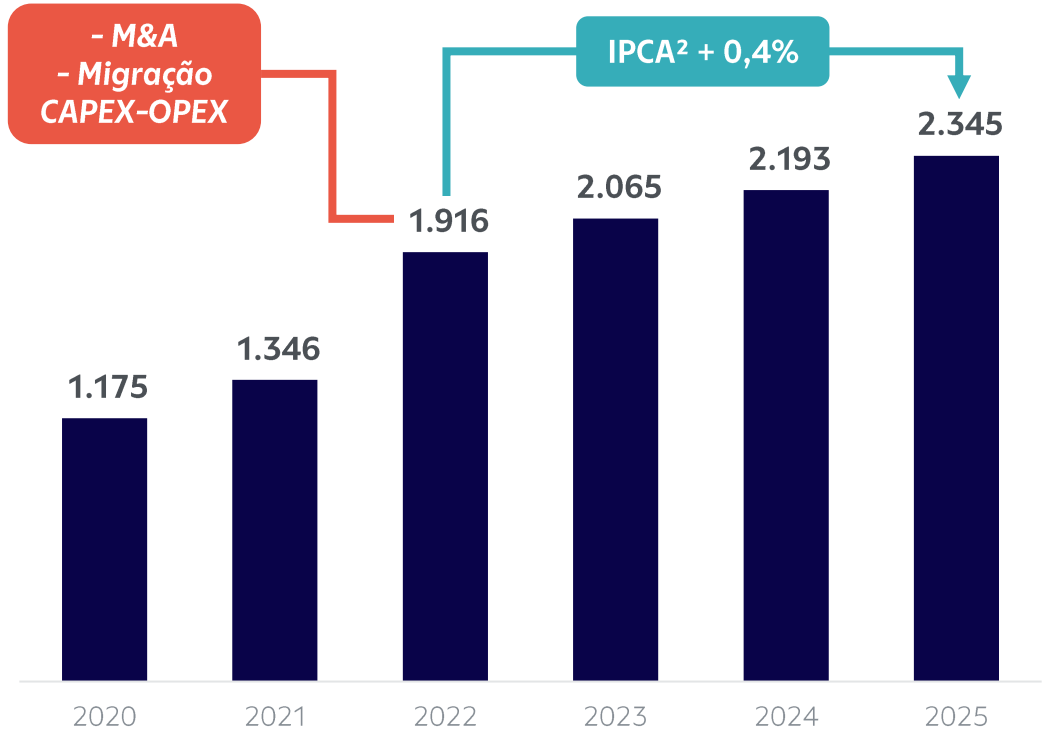


Os valores apresentados não contemplam receitas não operacionais, reversão de provisão e recuperação de despesas

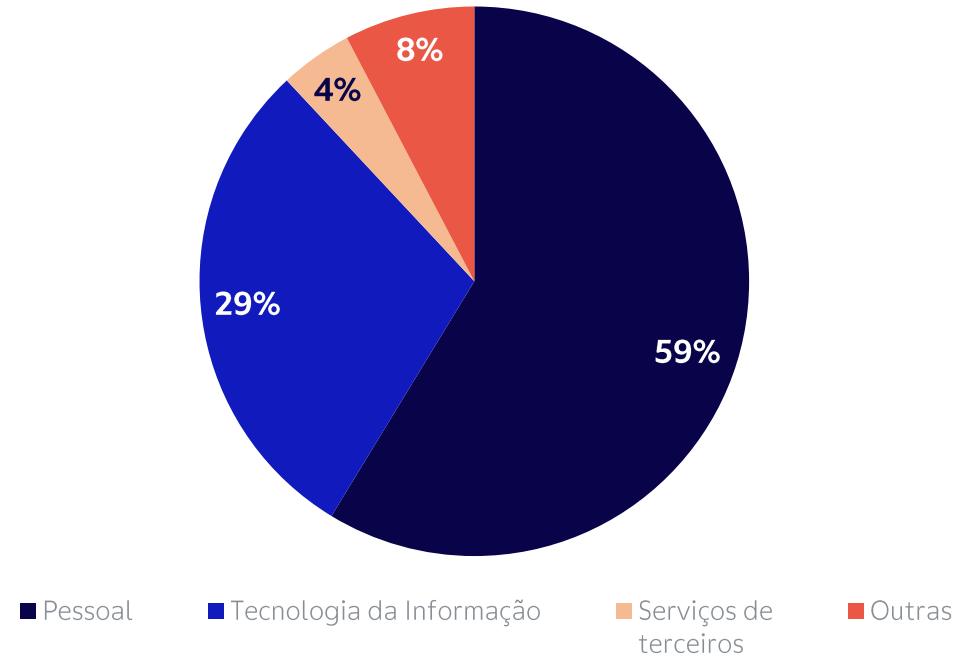
INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

Disciplina no controle de despesas mesmo com a continuidade na agenda de novas iniciativas e fortalecimento de produtos

Histórico de despesas ajustadas[1]
(R$ milhões)



Distribuição das despesas ajustadas de 2025

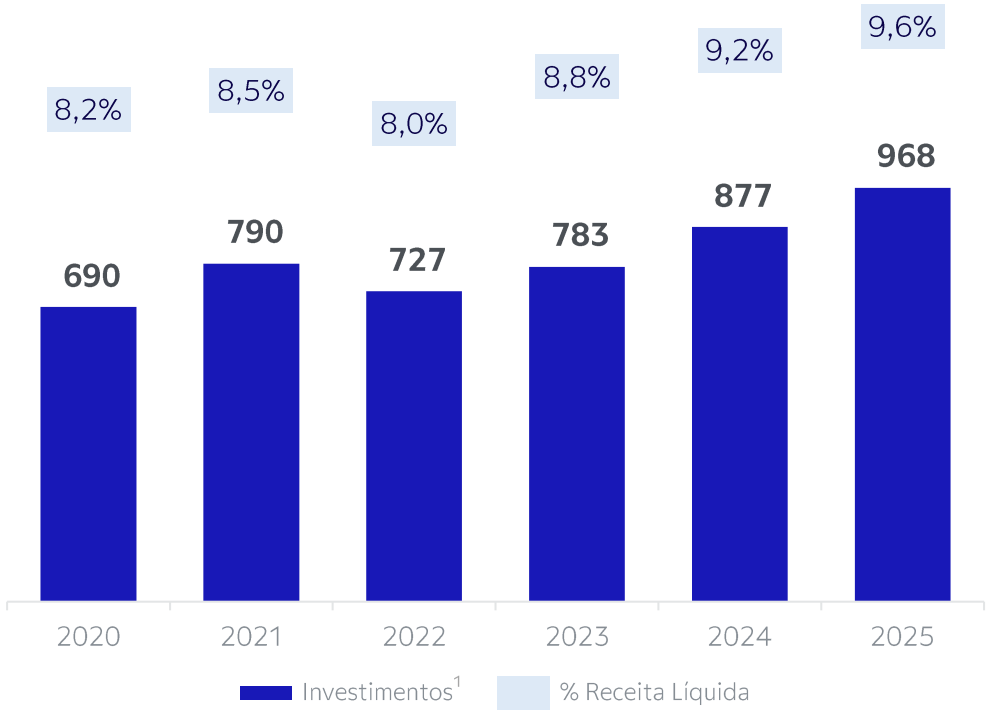


[1] Ajustado por (i) depreciação e amortização; (ii) programa de incentivo de longo prazo baseado em ações – principal e encargos; (iii) despesas relacionadas à combinação com a Cetip; (iv) despesas atreladas ao faturamento, (v) provisões, (vi) despesas de M&A; (vii) despesas extraordinárias de rescisão contratual; e (viii) baixa de projetos. [2] IPCA: Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo.

INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

Mais de R$7 bilhões investidos nos últimos 10 anos, assegurando excelência operacional e robustez das plataformas B3

Investimentos
(R$ milhões)



[1] *Contempla valores de CAPEX e OPEX*

Principais projetos | 2016 – 2025

- Sistema PUMA: plataforma multiativos e multimercados de alta capacidade e baixa latência
- Clearing B3: infraestrutura unificada com modelo de risco/margem para derivativos (listados e de balcão) e ações
- Novo Data Center: escala para abrigar a infraestrutura própria e de clientes (*co-location*)
- Mudança e consolidação dos Data Centers
- Melhorias na infraestrutura de TI
- Exercício Automático de Opções sobre Ações e ETFs
- RLP – *Retail Liquidity Provider*
- *Retrofit* dos principais prédios da B3
- Modernização da Depositária
- Modernização do Balcão
- Plataforma de negociação eletrônica de renda fixa: Trademate

Orçamento 2026

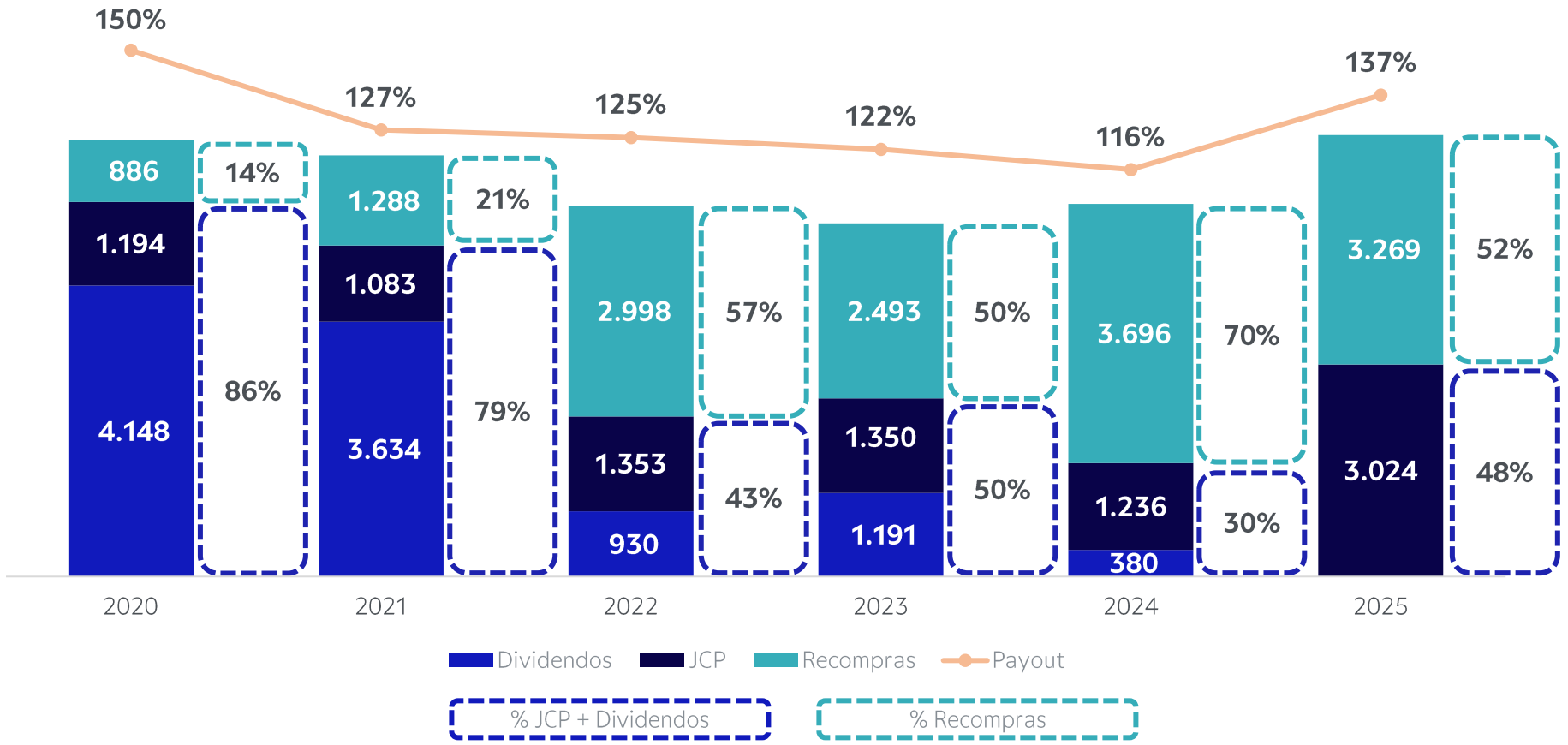
- Modernização da depositária
- Trademate
- Evolução no sistema de tarifação e incentivos
- Modernização do Balcão
- Programa de atualização tecnológica de infraestrutura e *cybersecurity*

INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

Forte geração de caixa e *payout* elevado, sustentados pelo modelo de negócios robusto e pela disciplina no controle de despesas

Retorno aos acionistas

(R$ milhões e % do lucro líquido)



R$34 bi
em dividendos, JCP e recompras nos últimos 5 anos

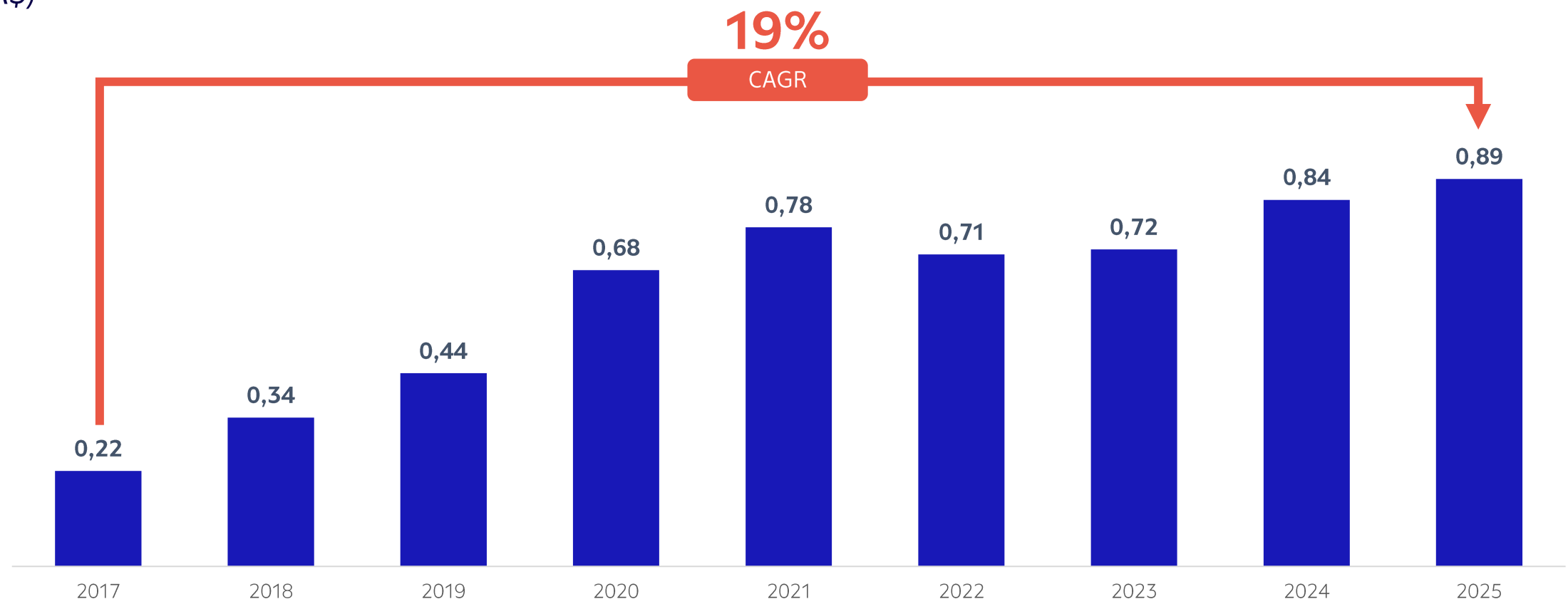
129%
de *payout* médio no período

1,1 bilhão
de ações recompradas no período

INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

Crescimento consistente do lucro por ação, resultado da evolução do modelo de negócios da Companhia e aceleração do programa de recompra

Lucro por ação básico[1]
(R$)

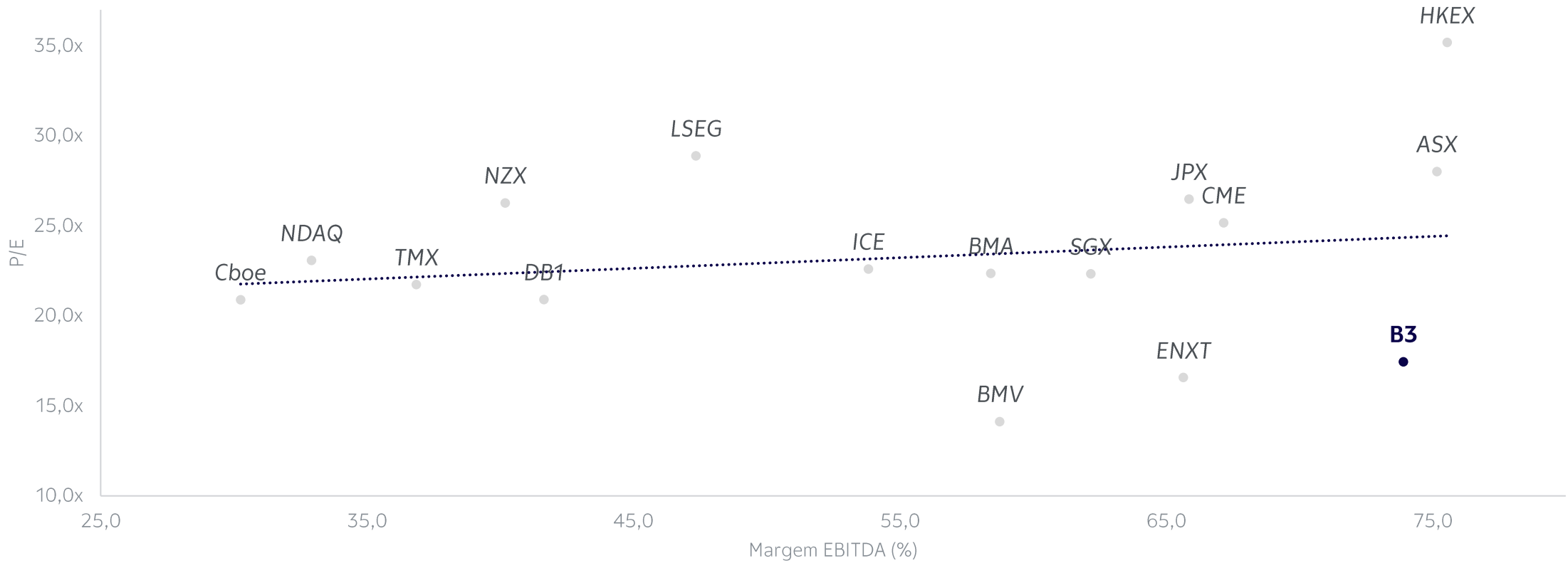


[1] *Série histórica ajustada para refletir os efeitos do desdobramento de ações.*

INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

Apesar da forte geração de caixa e elevada rentabilidade operacional, a B3 negocia a múltiplos descontados quando comparada a pares globais

Relação P/E vs. Margem EBITDA
(média dos últimos 5 anos)



Fonte: FactSet, B3.

INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION



GOVERNANÇA, PESSOAS E ESG

APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL

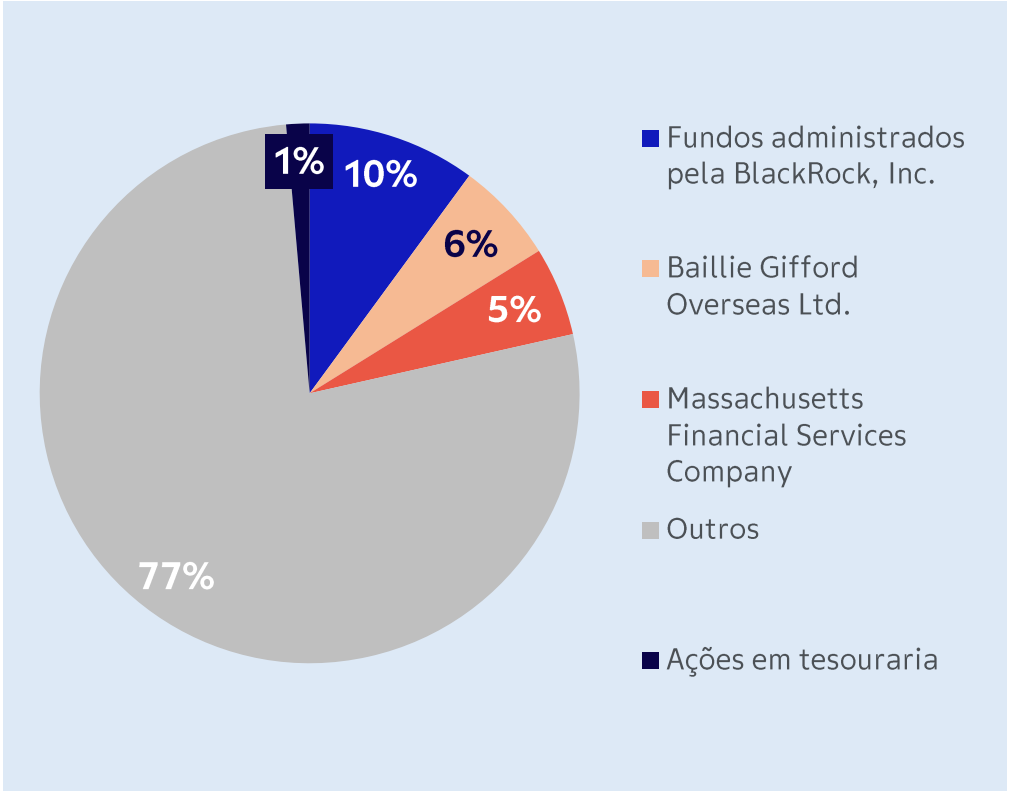
MUITO MAIS QUE A BOLSA DO BRASIL

Estrutura acionária pulverizada e elevados padrões de governança corporativa

Sólidas práticas de governança

- **Listada no Novo Mercado**, com capital composto exclusivamente por ações ON (ordinárias), elevado nível de transparência, proteção aos acionistas e adoção das melhores práticas de governança corporativa
- **Conselho de Administração:**
  - 100% independente, incluindo o presidente
  - Demais membros do conselho ligados a participantes de mercado (sem vínculo com grupo controlador ou executivos)
  - Conselho de Administração e Comitês com atuação bem definida
- **Remuneração dos executivos** alinhada ao desempenho e aos objetivos estratégicos da Companhia, bem como aos interesses de longo prazo dos acionistas
- **Estrutura e políticas de gestão de riscos e controles internos**, em linha com elevados padrões de governança e transparência exigidos pelo Novo Mercado

Estrutura acionária



INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

Governança corporativa suportada por um Conselho independente e Diretoria Executiva qualificada

Conselho de Administração

Caio Ibrahim David (Presidente) Sócio fundador da GHT4 – The Family Company
Florian Bartunek (Vice-Presidente) Sócio fundador e CIO da Constellation Asset Management
Andre Guilherme Cazzaniga Maciel Conselheiro da Inter&Co e fundador da Volpe Capita
Claudia de Souza Ferris CEO e Fundadora da Circulabi
Claudia Farkouh Prado Conselheira Sênior do Conselho de Administração da Baker McKenzie Global Law Firm
Claudia Politanski Conselheira do Instituto Todos pela Saúde, Unibes e da Fundação Itaú
Cristina Anne Betts Administradora de Empresas
José de Menezes Berenguer Neto CEO do Banco XP e Conselheiro da TAO Music Tech e Banking S.A.
Rachel Ribeiro Horta Fundadora e CEO da Maisha Innovations
Maurício Machado de Minas Conselheiro do Banco Bradesco e do Bradespar S.A.
Pedro Paulo Giubbina Lorenzini Diretor Executivo do Banco Itaú S.A

Conselheiro Independente Não Vinculado

Conselheiro Independente

Diretoria Executiva

Christian George Egan Presidente
Viviane Basso Vice-Presidente de Operações – Emissores, Depositária e Balcão
Mario Palhares Vice-Presidente de Operações – Negociação Eletrônica e CCP
Marcos Vanderlei Belini Ferreira Vice-Presidente da Unidade de Infraestrutura para Financiamentos
Luiz Masagão Ribeiro Filho Vice-Presidente de Produtos e Clientes
André Veiga Milanez Diretor Executivo Financeiro, Administrativo e de Relações com Investidores
Eduardo Farias Diretor Executivo de Governança, Gestão Integrada e Segurança Cibernética
Eduardo Oliveira Neves Vice-Presidente de Tecnologia

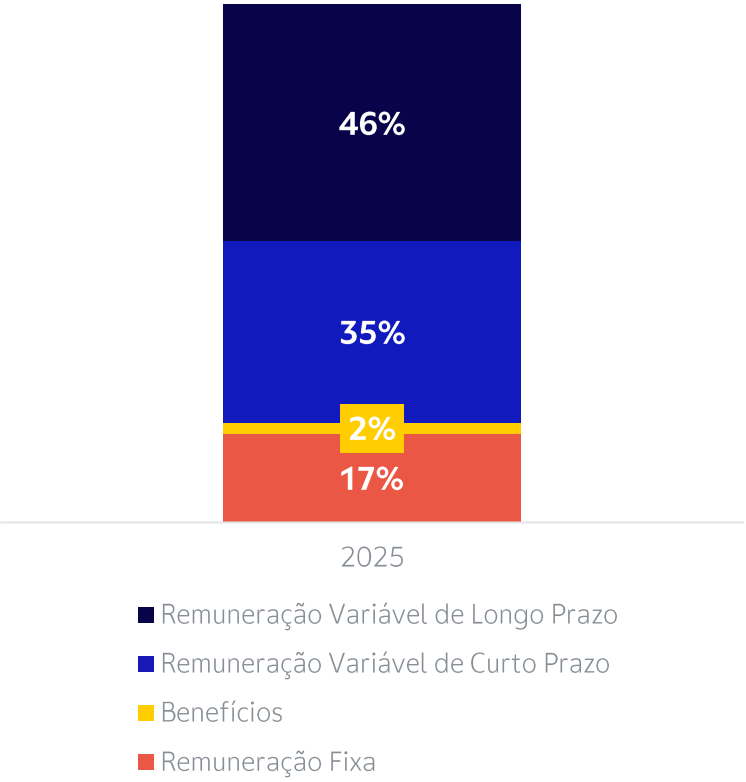
INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

Estrutura de remuneração com forte alinhamento à criação de valor de longo prazo

Modelo de remuneração da Diretoria Estatutária

Remuneração Fixa	Pró-labore, composto por 12 pagamentos mensais ao ano	
Benefícios	Assistência médica e odontológica, seguro de vida, previdência privada e *check up* médico	
Remuneração Variável de Curto Prazo	Remuneração variável anual baseada em performance corporativa, da área e individual	
Remuneração Variável de Longo Prazo	Incentivos de longo prazo baseados em ações (*Matching* e Concessão, conforme abaixo), com o objetivo de retenção de pessoal-chave e o alinhamento dos seus interesses de longo prazo com os da Companhia e seus acionistas	
Programas – Incentivos de Longo Prazo (ILP)	**ILP Matching**	**ILP Concessão**
	Até 75% da remuneração variável de curto prazo líquida pode ser reinvestida em ações da Companhia, com contrapartida da B3	Concessão anual de ações baseada na performance do beneficiário e no impacto nos resultados da Companhia, com *vesting* de 4 anos

Breakdown – Remuneração Diretoria Estatutária



INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

Cultura da B3 em evolução constante para catalisar a execução eficiente da estratégia

CONDUZIR O DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO SUSTENTÁVEL PARA A SOCIEDADE PROSPERAR



INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

Desenvolvimento de uma cultura organizacional que apoia o crescimento do negócio e atrai talentos

Fortalecimento da marca empregadora



+ Reconhecimento 25 Top Companies do LinkedIn – identifica as 25 melhores empresas para desenvolver carreira no Brasil.

Destaques de 2025

+151 mil horas de treinamento e capacitação

2,9 mil colaboradores

41% mulheres

73% das vagas em 2025 preenchidas por grupos sub-representados

+R$290MM destinados pela B3 Social nos últimos 5 anos

INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

Avaliação da B3 por meio de índices e agências provedoras de *ratings*, que fornecem classificações relacionadas aos temas ASG

PERFORMANCE EM AVALIAÇÕES ASG			
Instituição	**Anterior**	**Atual**	**Referência**
CDP Climate Change	**B**	**B** *(dez/25)*	**A até D-** *Quanto mais próximo de A, melhor*
Sustainalytics	**16,6 pontos** *Risk rating: low*	**16,0 pontos** *Risk rating: low (ago/25)*	**Negligible** *(0-10)* **Low** *(10-20)*; **Medium** *(20-30)*; **High** *(30-40)*; **Severe** *(40+)*
FTSE4Good	**4,2 pontos**	**4,3 pontos** *(set/25)*	**0 a 5 pontos** *Quanto maior, melhor*
MSCI	**AA**	**AAA** *(set/25)*	**AAA** (melhor) até **CCC**
S&P Global Corporate Sustainability Assessment (CSA)	**56 pontos**	**70 pontos** *(out/25)*	**0 a 100** *Quanto mais próximo de 100, melhor*
ISS ESG	**C+ Prime**	**C+ Prime** *(set/25)*	**A+** (melhor) até **D-**
ISE B3 – Índice de Sustentabilidade Empresarial	**81,5 pontos**	**83,5 pontos** *(mai/25)*	**Score ISE B3** *Quanto mais próximo de 100, melhor*

Índices ASG de que a B3 faz parte

Índices B3

- ISE B3 – Índice de Sustentabilidade Empresarial
- ICO2 B3 – Índice de Carbono Eficiente
- IDIVERSA B3 – Índice de Diversidade B3
- Índice S&P/B3 Brasil ESG
- Índice Teva Mulheres na Liderança
- IGCT B3 – Índice de Governança Corporativa Trade
- IGC-NM B3 – Índice de Governança Corporativa – Novo Mercado
- ITAG B3 – Índice de Ações com Tag Along Diferenciado
- IGPTW – Índice alinhado à pesquisa Great Place to Work

Outros Índices:

- FTSE4Good Index Series
- Dow Jones Best in Class Emerging Markets Index
- MSCI Emerging Markets Extended ESG Focus Index B3 e outros índices ASG desta família

INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION



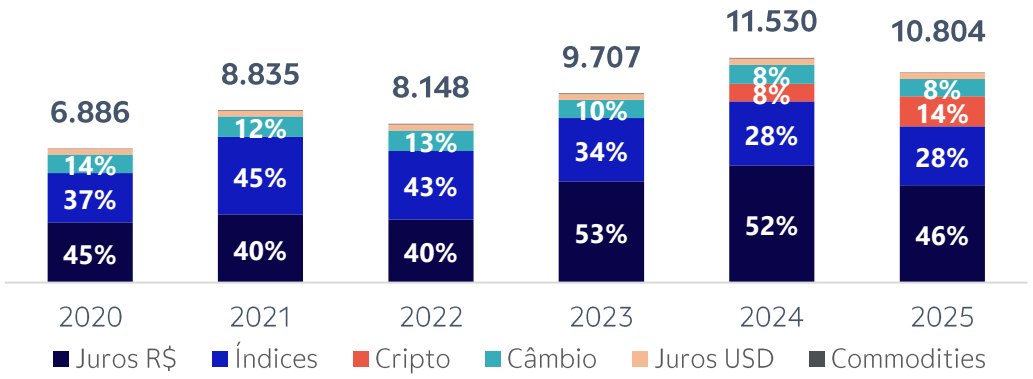
DESTAQUES OPERACIONAIS

APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL

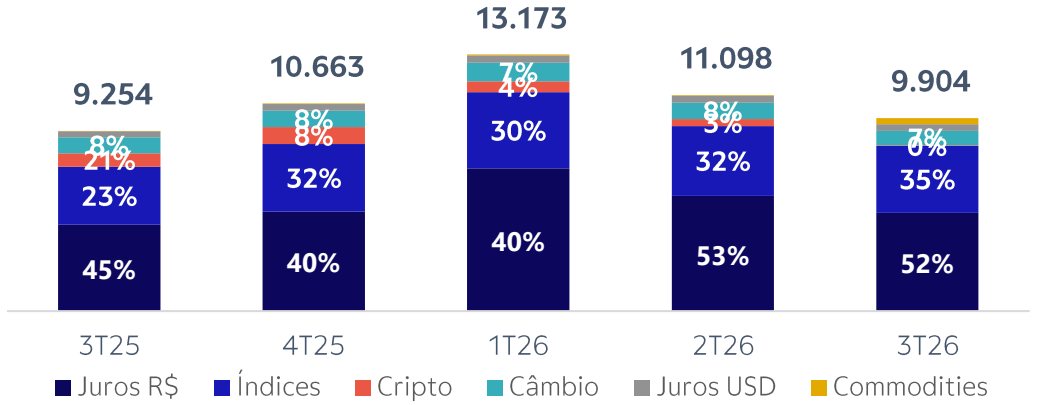
MUITO MAIS QUE A BOLSA DO BRASIL

Em Derivativos, a sofisticação do mercado e o lançamento contínuo de produtos impulsionam o crescimento do ADV, com RPC resiliente ao longo dos ciclos

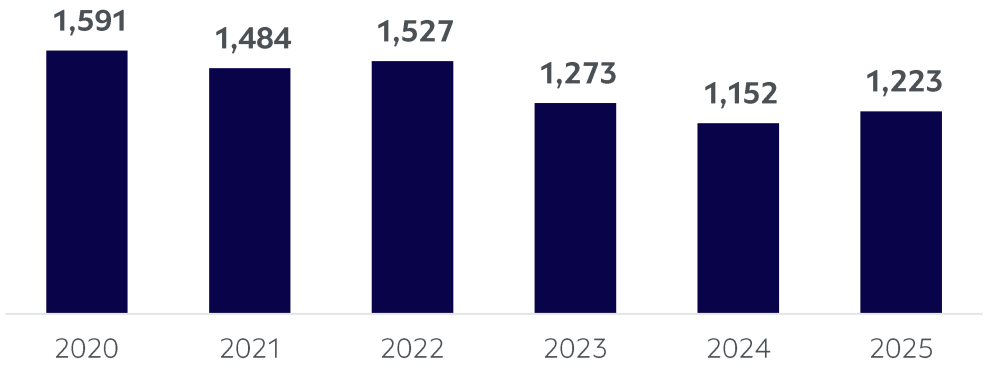
ADV Anual – Volume médio diário *(milhares de contratos)*



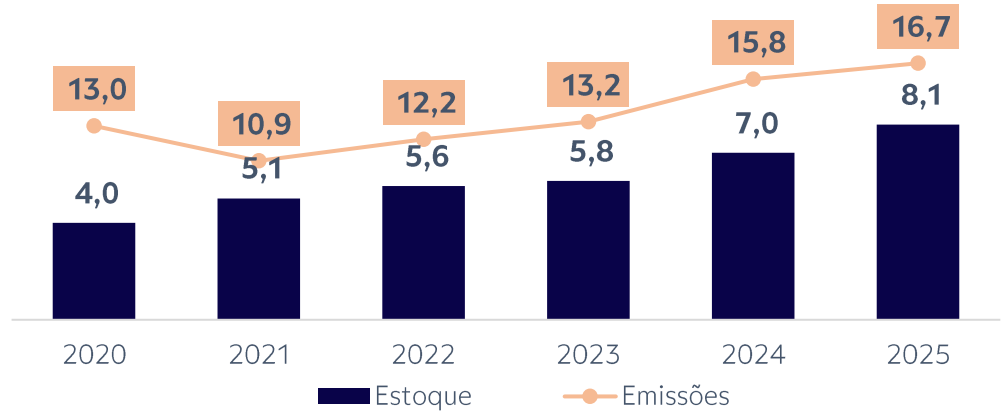
ADV Trimestral – Volume médio diário *(milhares de contratos)*



RPC – Receita por Contrato *(R$)*



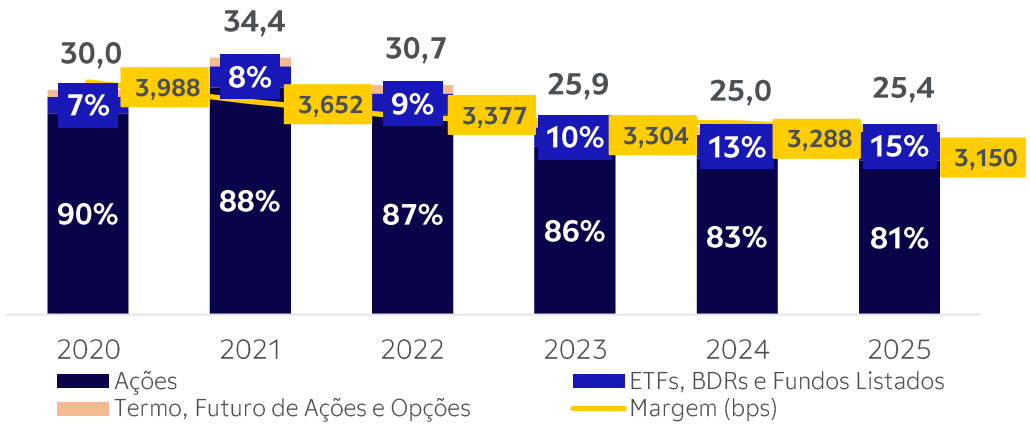
Derivativos de Balcão *(R$ trilhões)*



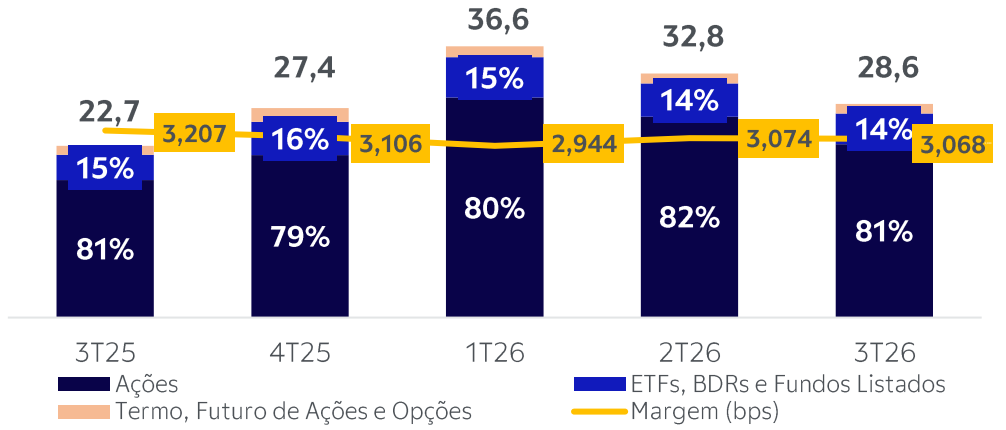
INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

Em Renda Variável, a diversificação em BDRs, ETFs e Fundos, aliada a uma tarifação eficiente, garante resiliência à liquidez do mercado

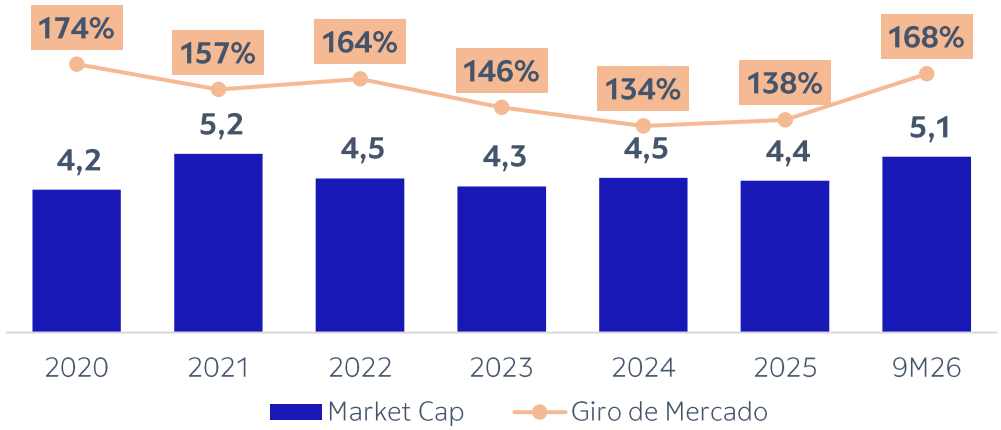
ADTV Anual – Volume financeiro médio diário *(R$ bilhões)*



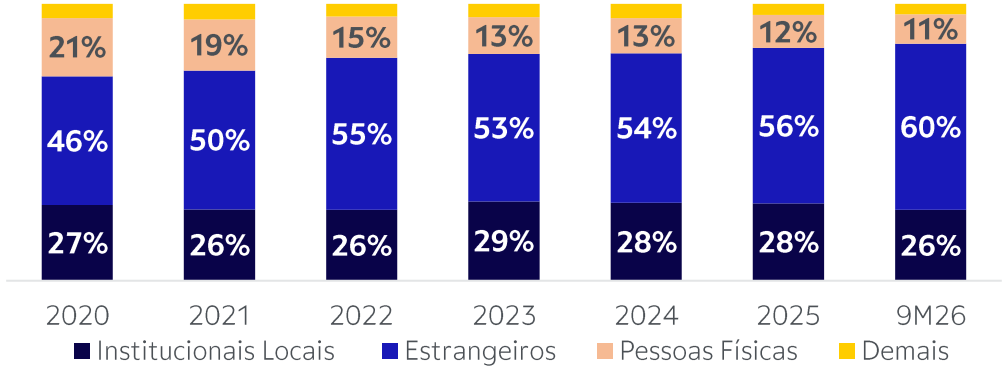
ADTV Trimestral – Volume financeiro médio diário *(R$ bilhões)*



Giro de Mercado e *Market Cap* *(R$ trilhões)*



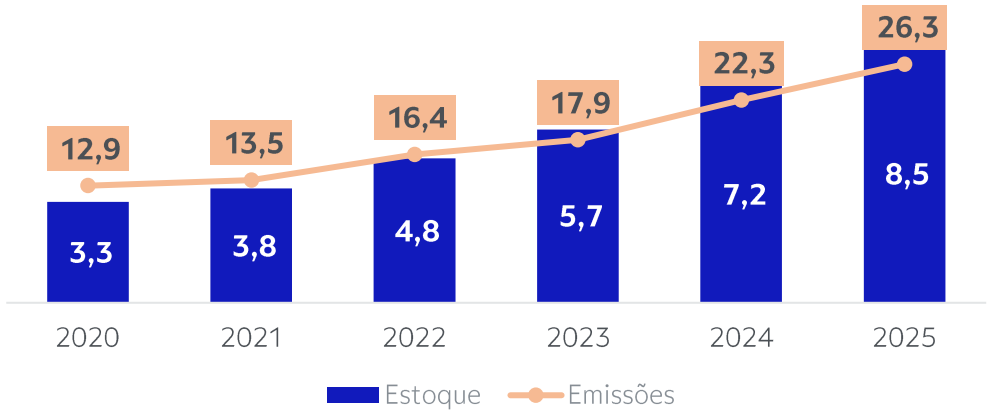
Participação por tipo de investidor



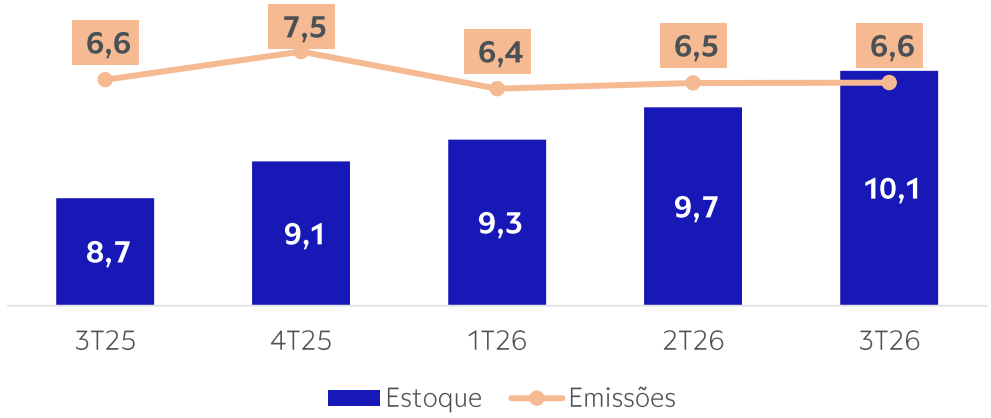
INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

Em Renda Fixa e Crédito, o modelo de receita baseado em AuC assegura maior recorrência e previsibilidade

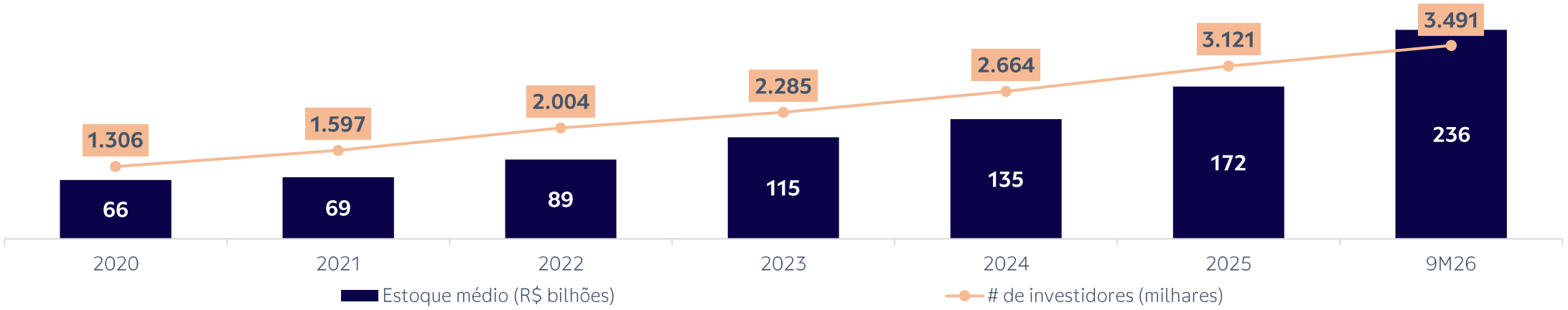
Renda Fixa – Emissões e custódia anuais *(R$ trilhões)*



Renda Fixa – Emissões e custódia trimestrais *(R$ trilhões)*



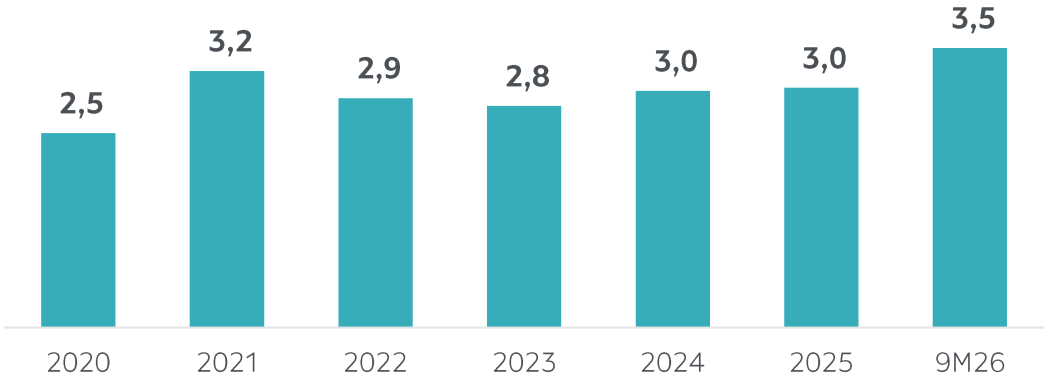
Tesouro Direto



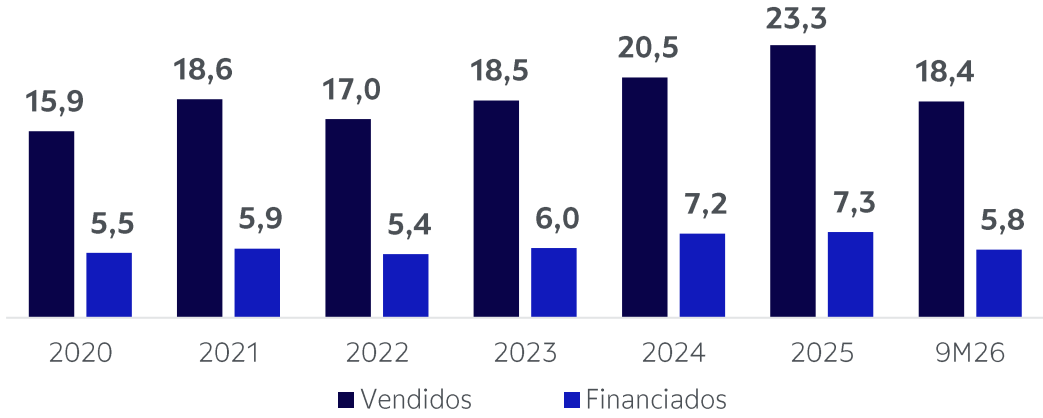
INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

Outros KPIs – Recorrentes

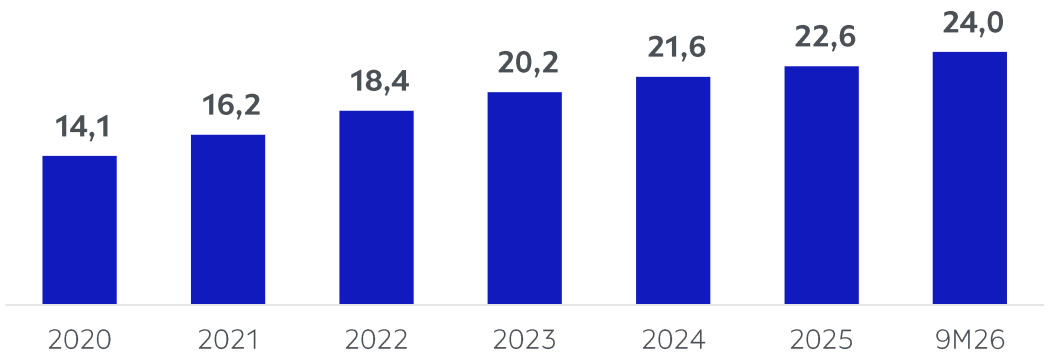
Saldo médio na custódia de renda variável *(R$ trilhões)*



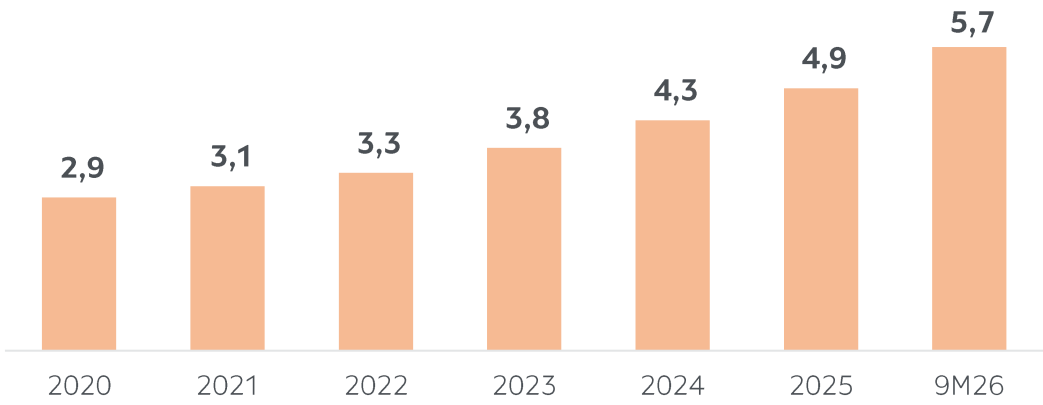
Veículos vendidos e financiados *(milhares)*



Número de clientes em Utilização Balcão *(milhares)*



Estoque médio de cotas de fundo *(R$ trilhões)*



INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

ANEXOS

APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL



MUITO MAIS QUE A BOLSA DO BRASIL

Ágio da combinação de negócios entre BM&F e Bovespa

		Esfera Administrativa			Poder Judiciário (três instâncias)
Ano fiscal (recebimento do auto)	**Montantes em discussão (Set-26)** [1]	**DRJ** (RFB)	**CARF** (Câmara baixa)	**CARF** (Câmara superior)	
2008-2009 (29/11/2010)	**R$1,2 bilhão (incluindo R$0,5 bilhão em multas)**	**21/10/2011** (impugnação parcial)	**09/05/2014** (3x3 votos)	**05/04/2017** (4x4 votos)	**13/05/2020** (Sentença desfavorável em 1ª instância)[2] Aguarda julgamento de Recurso de Apelação
2010-2011 (02/04/2015)	**R$3,7 bilhões (incluindo R$1,5 bilhão em multas)**	**27/04/2016** (impugnação parcial)	**21/06/2017** (5x3 votos)	**10/09/2019** (5x5 votos)	Aguarda julgamento em 1ª instância
2012-2013 (21/09/2017)	**R$0**	**28/06/2018** (impugnação parcial)	**16/10/2019** (7x1 votos)	**07/02/2024** (7x1 votos)[3]	**Processo encerrado no administrativo com vitória da B3**
2014-2016 (18/10/2019)	**R$0**	**10/06/2020** (impugnação desfavorável)	**08/04/2024** (3x3 votos)[4]	**12/03/2025**[5] (8x0 votos)	**Processo encerrado no administrativo com vitória da B3**
2017 (26/10/2021)	**R$ 0,3 bilhões**	**07/07/2023** Impugnação parcialmente procedente[6]	**11/09/2024** (4x4 votos)[7]		
Total	**R$5,3 bilhões (R$2 bilhão em multas)**				

[1] *Valores relativos a multas incluem os juros sobre as multas e não inclui encargos legais*; [2] *Fato Relevante –18/05/2020*; [3] *Comunicado ao Mercado –07/02/2024*; [4] *Comunicado ao Mercado–09/04/2024*; [5] *Comunicado ao Mercado–12/03/2025*; [6] *Comunicado ao Mercado –07/07/2023*; [7] *Comunicado ao Mercado–11/09/2024*

INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

Ações Populares e de Improbidade Administrativa (Marka e Fontecindam)

Resumo das discussões

Informações processuais			Instâncias do Poder Judiciário			Cumprimento de sentença
Processos	Valores atualizados (Set/26)		1ª Instância Federal – Distrito Federal	Tribunal Regional Federal da 1ª Região	STJ	
	Danos materiais	Multa				
Ação de Improbidade Marka (14/01/1999)	R$15,9 bi	R$15,9 bi	03/2012 - Sentença Desfavorável	07/2017 – Acórdão Favorável (4x1)		Ocorrerá apenas em desfecho desfavorável
Ação Popular Marka (14/01/1999 e 19/01/1999)	R$2,7 bi	-	03/2012 - Sentença Desfavorável	07/2017 – Acórdão Favorável (4x1)		
Ação Improbidade FonteCindam (14/01/1999)	R$9,2 bi	R$9,2 bi	03/2012 - Sentença Desfavorável	07/2017 – Acórdão Favorável (4x1)		
Ação Popular FonteCindam (14/01/1999)	-	-	03/2012 - Sentença Prejudicado	07/2017 – Acórdão Favorável (4x1)		
Total	R$27,8 bi	R$25,1 bi				

INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

Ações Populares e de Improbidade Administrativa (Marka e Fontecindam)

Em 1999, dois bancos brasileiros (Marka e FonteCindam) mantiveram posições vendidas em USD no mercado de derivativos

A crise no início de 1999 levou a mudanças na política cambial do Banco Central (de taxa fixa para taxa flutuante) - o USD se valoriza fortemente em relação ao BRL

A BM&F, como parte de sua gestão de riscos, alerta o Banco Central sobre um risco sistêmico decorrente das posições do Marka e do FonteCindam

O Banco Central intervém, assumindo suas posições e resgatando o Marka e o FonteCindam

Alegações	Sentença de Primeira Instância	Sentença do Tribunal de Apelação Federal
Ilegalidade do procedimento do Banco Central	Os procedimentos do Banco Central teriam ocorrido fora de seus limites	O Banco Central tem a atribuição legal de supervisionar o funcionamento regular do mercado e, diante do risco sistêmico, as decisões tomadas pelo setor técnico do Banco Central foram justificadas
Omissão em relação à ilegalidade do procedimento		
Não utilização da garantia da BM&F	A BM&F teria contribuído para operações irregulares para evitar acionar seus mecanismos de garantia	A expertise técnica concluiu que as operações seguiram os procedimentos regulatórios
Envio de notificação ao Banco Central	O argumento de risco sistêmico não pôde ser comprovado	Estudos científicos comprovaram a vulnerabilidade dos mercados na época - risco sistêmico iminente
Prejuízos ao tesouro nacional	As perdas identificáveis para o tesouro nacional foram reconhecidas	A evidência pericial negou as perdas (perdas em derivativos compensadas por ganhos no mercado à vista com reservas em dólares não utilizadas)
	Perda	**Ganho**

INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

Clearing B3 multimercado permite a otimização e compensação de margens em diferentes ambientes, com robustez que garante a integridade do mercado

	Estrutura de Salvaguardas B3	Tipo
1	Garantias do comitente inadimplente sob o PNP/PL e MC inadimplentes	*Defaulter pays*
2	Garantias do comitente inadimplente em outros PNPs/PLs e MCs	
3	Garantias do PNP/PL inadimplente	
4	Garantias do MC inadimplente	
5	Contribuição PNP/PL inadimplente para o fundo de liquidação	Mutualizado / B3
6	Contribuição do MC inadimplente para o fundo de liquidação	
7	Contribuição da B3 para o fundo de liquidação	
8	Contribuição dos demais para o fundo de liquidação	
9	Caixa da B3 dedicado à Câmara	B3
10	Outros ativos da B3	

Confiança de 99,96%
1 evento a cada 10 anos

+R$750 bilhões
em garantias depositadas

+R$40 bilhões
em devolução de margem requerida com IPN

Nota: PNP – Participante de Negociação Pleno; PL – Participante de Liquidação; MC – Membro de Compensação; IPN – Integração da Pós-Negociação pós-fusão BM&F e Bovespa. Para mais informações, acesse o link.

INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 3T26

RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Destaques do Trimestre

Financeiro

- Receita de **R$3,1 bilhões (+11% vs. 3T25)**, crescimento de **6% das receitas pró-cíclicas** e **16% das recorrentes**
- **EBITDA recorrente de R$1,9 bilhão,** com **margem recorrente de 68%**
- **Retorno ao acionista de R$1,5 bilhão**, sendo **R$1,1 bilhão em JCP** e **R$0,4 bilhão em recompras**
- **Lucro líquido recorrente de R$1,4 bilhão (+10% vs. 3T25)**, e lucro por ação recorrente de **R$0,28, alta de 14%**

Operacional

- **ADTV de R$28,6 bilhões em Renda Variável (+26% vs. 3T25)**, com destaque para o **crescimento de 64% em BDRs**
- **ADV de 9,9 milhões em Derivativos**, com destaque para as **Opções de Copom** avançando **219% vs. 3T25** e representando **7% do ADV de Juros em R$**
- **Pela primeira vez na história da Companhia, o estoque de renda fixa ultrapassou R$10 trilhões**, refletindo a expansão contínua desse mercado
- **B3** foi a bolsa com **maior volume negociado em futuros no mundo** no acumulado até setembro de 2026, de acordo com o **ranking FIA (Futures Industry Association)**

Produtos e iniciativas

- Lançamento do **Futuro de Bitcoin em USD**, **Opções sobre Futuros de Bitcoin**, **Ethereum** e **Solana,** e **Futuros de U.S. Treasuries**
- Anúncio de **investimento na IDEX Analytics,** fortalecendo a atuação da Companhia em renda fixa, e **conclusão da aquisição da CRDC**, ampliando o posicionamento da B3 no novo mercado de duplicatas escriturais

INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

Destaques

Desempenho Operacional

		3T26	3T26/3T25	3T26/2T26
Mercados – Derivativos				
Geral	ADV (milhares de contratos)	9.904	*7,0%*	*-10,8%*
	RPC média (R$)	1,189	*-10,3%*	*0,7%*
Derivativos de Balcão	Estoque (média em R$ bilhões)	9.533	*15,8%*	*7,6%*
Mercados – Renda Variável				
Ações à Vista	ADTV (R$ milhões)	27.283	*25,4%*	*-12,9%*
	Margem (bps)	3,068	*-0,139 bps*	*-0,007 bps*
Mercados – Renda Fixa				
Renda Fixa	Novas emissões (R$ bilhões)	6.550	*-1,3%*	*0,1%*
	Estoque (R$ bilhões)	10.087	*16,1%*	*4,1%*
Soluções Analíticas de Dados				
SNG	# de veículos financiados (milhares)	2.029	*6,0%*	*7,7%*
Tecnologia e Plataformas				
Utilização Balcão	# médio de clientes	24.568	*8,3%*	*1,0%*

INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

Destaques

Desempenho Financeiro

(Em R$ milhões)	3T26	3T26/3T25	3T26/2T26
Receita Total	**3.074,6**	**11,1%**	**-0,2%**
Mercados	1.975,3	7,8%	-2,9%
Soluções para Mercado de Capitais	210,1	29,9%	4,3%
Soluções Analíticas de Dados (Trillia)	327,6	12,4%	3,9%
Tecnologia e Plataformas	557,0	16,3%	5,9%
Receita Líquida	**2.760,3**	**11,0%**	**-0,2%**
Despesa Total	**(987,0)**	**17,4%**	**1,2%**
Pessoal e Encargos	(418,9)	4,4%	-8,9%
Tecnologia da Informação	(202,2)	14,6%	8,7%
Depreciação e Amortização	(95,3)	-0,5%	-
Outros	(270,6)	61,6%	15,4%
EBITDA Recorrente[1]	**1.887,0**	**9,4%**	**-2,6%**
Margem EBITDA[1]	*68,5%*	*-94 bps*	*-173 bps*
Resultado Financeiro	110,1	79,4%	-21,0%
Lucro Líquido Recorrente[1]	**1.380,6**	**9,9%**	**0,3%**
Lucro Líquido Recorrente por ação	**R$ 0,28**	**14,0%**	**0,6%**

[1]*Ver reconciliações no slide 20 anexo*

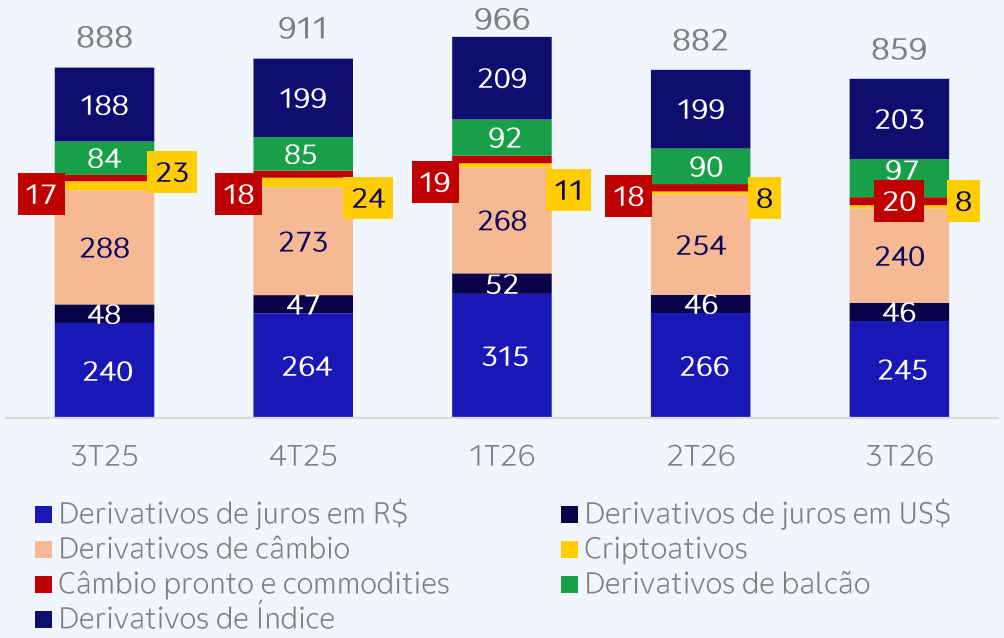
INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

Mercados – Derivativos

28% da receita total no período

Receitas *(R$ milhões)*

3T26	Δ 3T25	Δ 2T26
859	-3%	-3%



Segmento impactado a partir do 4T21 pelo hedge accounting de fluxo de caixa constituído na emissão do bond. Mais informações no release de resultados.



DESTAQUES 3T26 / 3T25

ADV – 9,9 milhões de contratos, crescimento de 7,0%, refletindo principalmente o maior volume negociado em Índices de Ações e Juros em R$

RPC – queda de 10,3%, principalmente pela (i) redução da RPC de Juros em R$ - resultado do crescimento do ADV e maior concentração de contratos em prazos mais curtos; e (ii) a queda na RPC de Câmbio, em decorrência da apreciação do R$ em relação ao USD

Derivativos de Balcão – crescimentos de 22,1% e 15,8% nos volumes de emissão e estoque, respectivamente

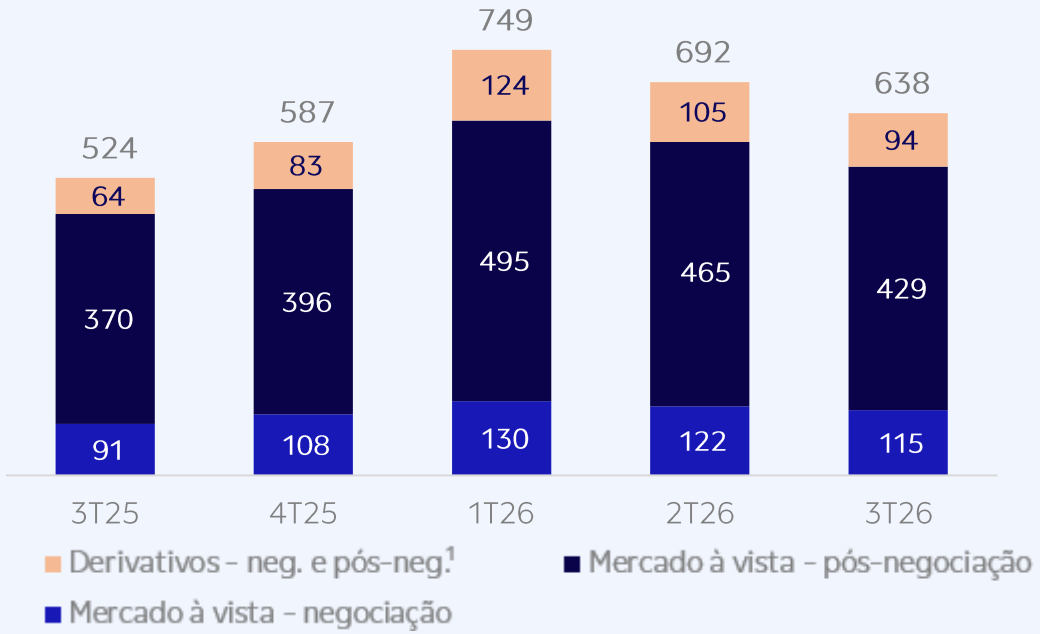
INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

Mercados – Renda Variável

21% da receita total no período

Receitas *(R$ milhões)*

3T26	Δ 3T25	Δ 2T26
638	+23%	-8%





DESTAQUES 3T26 / 3T25

ADTV de ações à vista – alta de 25,4%, influenciado pelos aumentos de 26,1%, 63,6% e de 62,9% no volume de ações, BDRs e Fundos Listados, respectivamente

ADTV de ETFs, BDRs e Fundos Listados totalizou R$ 4,1 bilhões, alta de 21,8%, representando 15,1% do ADTV

Margem de negociação e pós-negociação no mercado à vista de 3,068 bps, queda de 0,139 bps, explicada (i) pelo aumento do volume no mercado à vista, (ii) pela maior participação de formadores de mercado, e (iii) pelo maior volume de exercício de opções de índices

Receitas do 3T25 e 4T25 não ajustadas por incentivos educacionais de -R$5,0 mi e -R$20,0 mi, respectivamente. [1]Inclui: Futuro, Opções e Termo de Ações.

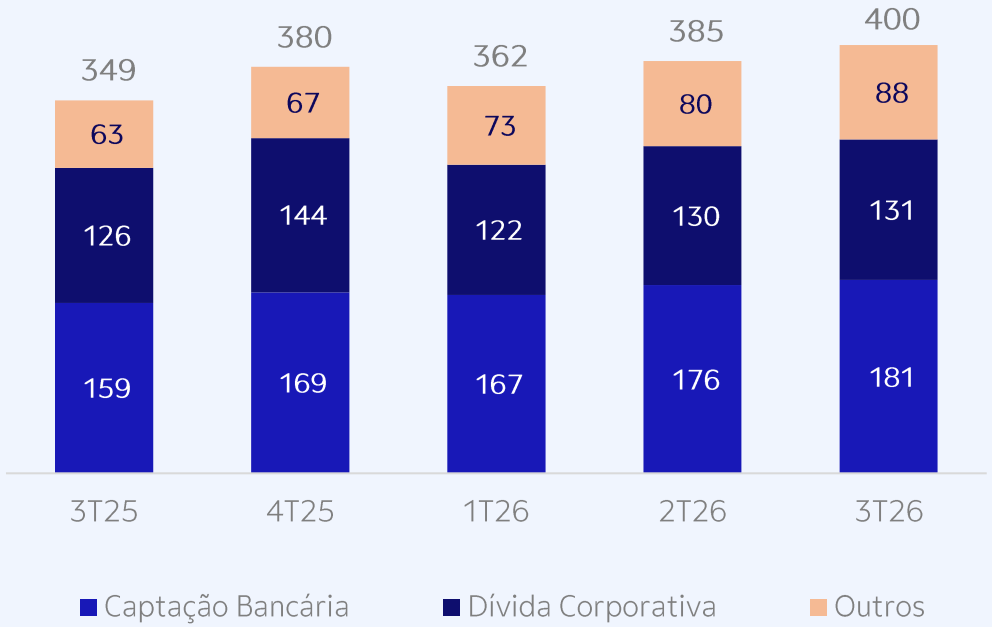
INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

Mercados – Renda Fixa e Crédito

13% da receita total no período

Receitas *(R$ milhões)*

3T26	Δ 3T25	Δ 2T26
400	+15%	+4%





DESTAQUES 3T26 / 3T25

Emissões de instrumentos de captação bancária – queda de 1,3%, influenciada principalmente pela redução nas emissões de RDB

Estoque de instrumentos de renda fixa – crescimento de 16,1%, consolidando a trajetória de expansão observada nos últimos trimestres

Aumento de 17,6% no estoque de debêntures, reforçando a atividade robusta no mercado de dívida corporativa

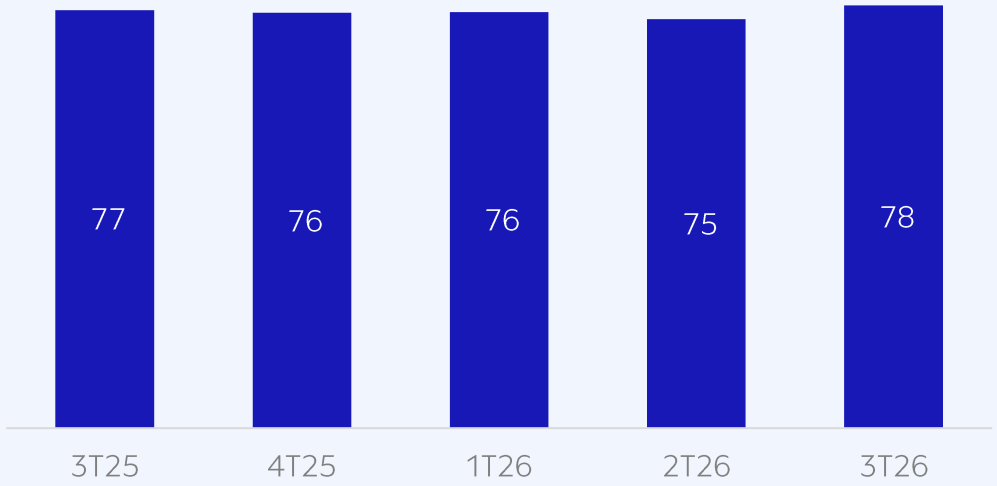
INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

Mercados – Empréstimo de Ativos

3% da receita total no período

Receitas *(R$ milhões)*

3T26	Δ 3T25	Δ 2T26
78	+1%	+3%





DESTAQUES 3T26 / 3T25

A receita de empréstimo de ativos totalizou R$ 77,7 milhões, alta de 1,1%, impulsionada principalmente pelo aumento na taxa média do doador

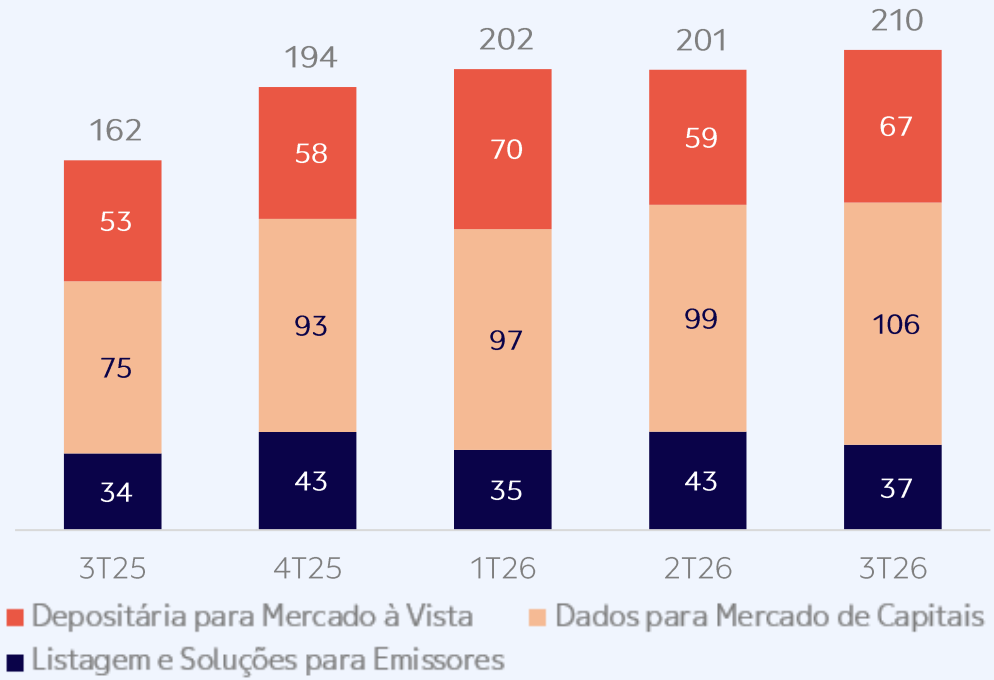
INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

Soluções para Mercado de Capitais

7% da receita total no período

Receitas *(R$ milhões)*

3T26	Δ 3T25	Δ 2T26
210	+30%	+4%





DESTAQUES 3T26 / 3T25

Dados para Mercado de Capitais – alta de 40,9%, explicada pela nova política de tarifação de *market data*[1] e pelo crescimento nas vendas de produtos analíticos para o mercado de capitais

Depositária para Mercado à Vista – alta de 26,0%, explicada pelo maior saldo médio no período, pela nova tarifação de renda variável[2] e pelo reajuste das tarifas pela inflação

Listagem e Soluções para Emissores – crescimento de 11,2% explicado principalmente pelo maior volume de *follow-ons* no período e pelo reajuste das tarifas[3] pela inflação

[1]*Para mais informações, acesse o Ofício Circular de 16/09/2025;* [2]*Para mais informações, acesse o Ofício Circular de 23/12/2025;* e [3]*Para mais informações, acesse o Ofício Circular de 18/12/2025*

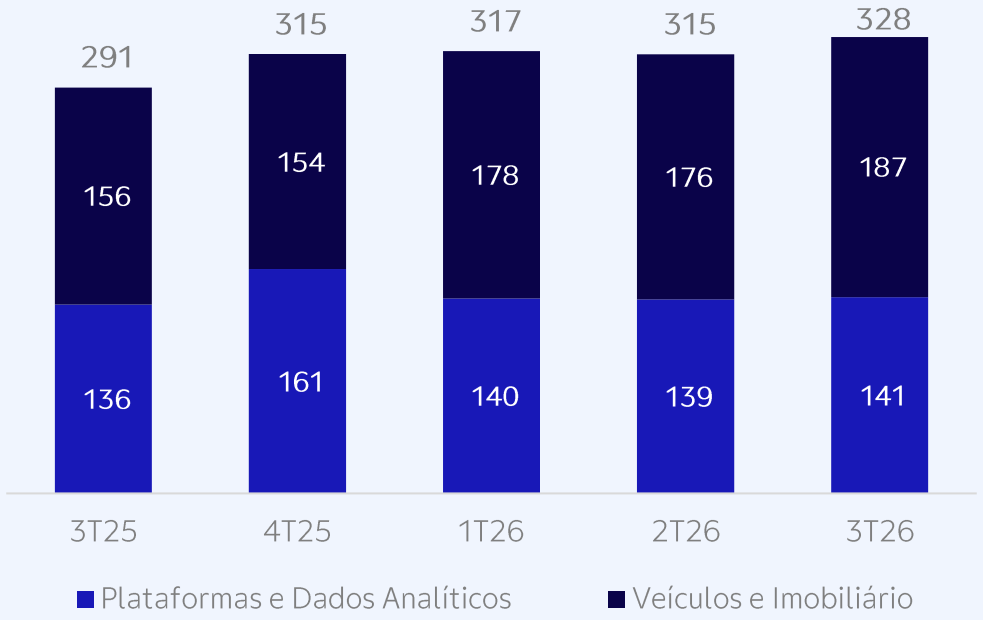
INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

Soluções Analíticas de Dados (Trillia)

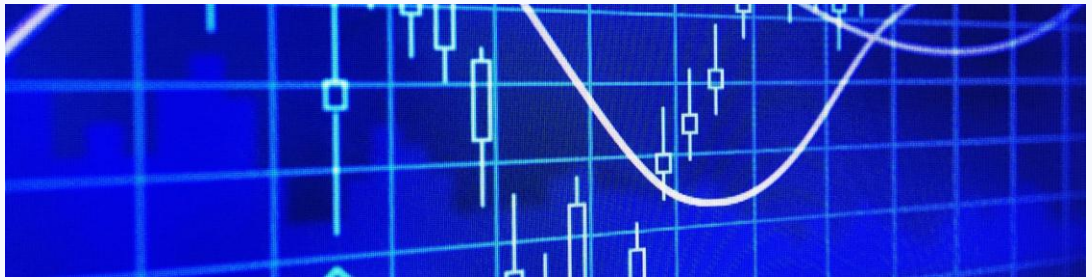
11% da receita total no período

Receitas *(R$ milhões)*

3T26	Δ 3T25	Δ 2T26
328	+12%	+4%



[1]*Inclui: SNG e outros serviços para a cadeia de financiamento de veículos; gestão de garantias, registro de contratos imobiliários e outros.*



DESTAQUES 3T26 / 3T25

Veículos e Imobiliário – aumento de 19,8% refletindo o novo modelo de cobrança do SNG e o aumento de 6,0% no número de veículos financiados. O novo modelo, que unificou a cobrança na B3, acrescentou R$30,6 milhões à receita com efeito equivalente nas despesas atreladas ao faturamento

Plataformas e Dados Analíticos – alta de 3,8% refletindo o crescimento das soluções de inteligência de dados e seguros

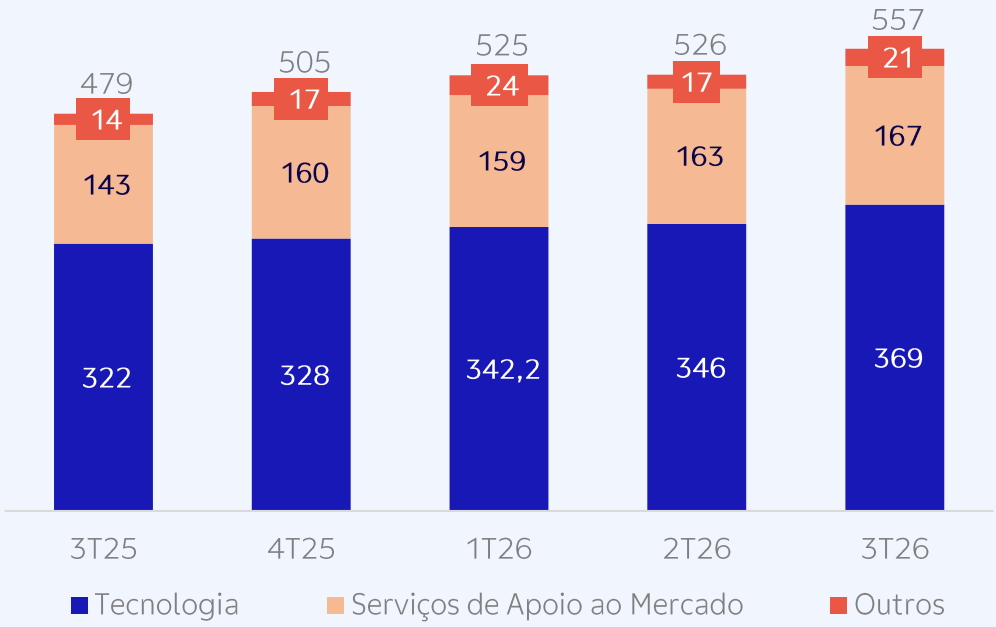
INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

Tecnologia e Plataformas

18% da receita total no período

Receitas *(R$ milhões)*

3T26	Δ 3T25	Δ 2T26
557	+16%	+6%





DESTAQUES 3T26 / 3T25

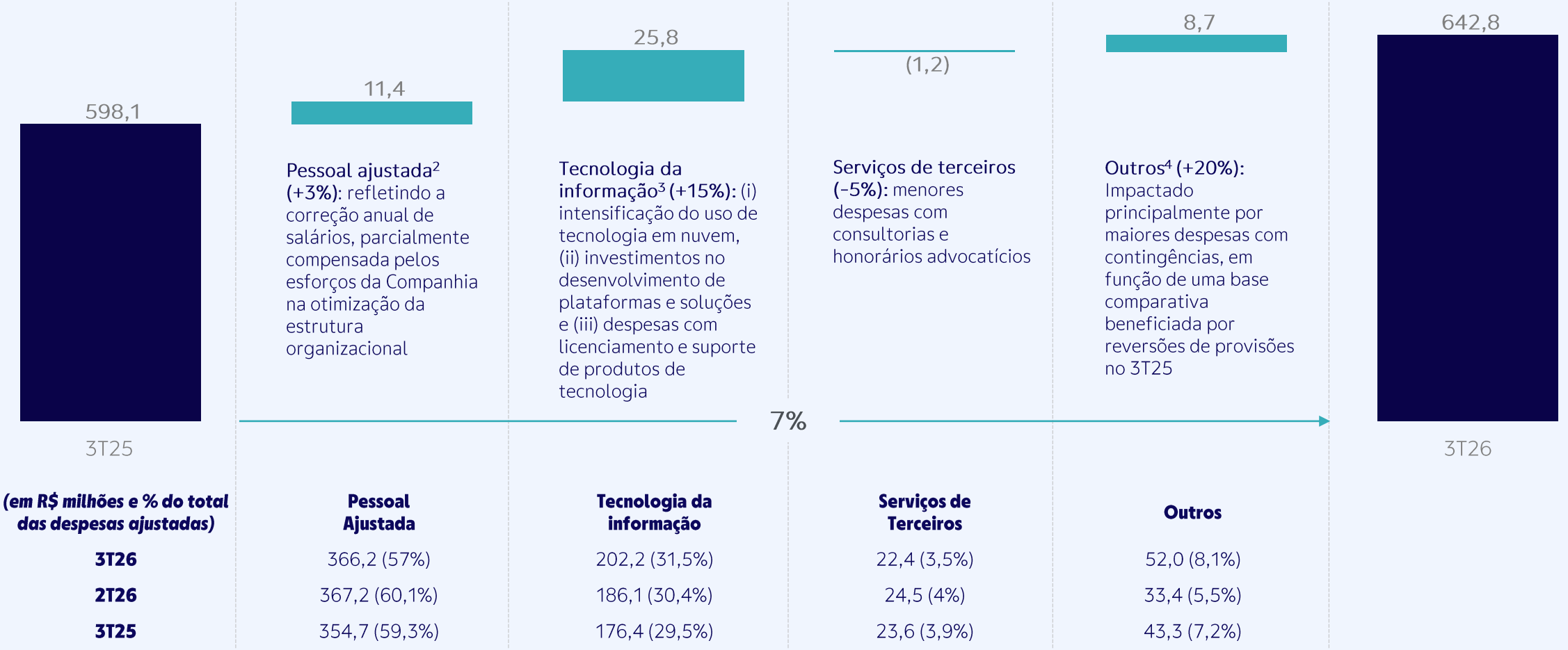
Tecnologia – alta de 14,6%, refletindo aumento do número de clientes do segmento Balcão e do consumo de soluções de conectividade, além de correções anuais de preços pela inflação na linha de Utilização Mensal

Serviços de Apoio ao Mercado – aumento de 16,7%, explicado pelo aumento de 18,5% no estoque médio de cotas de fundos e pelos ajustes na tarifação de registro e custódia desses instrumentos

INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

Despesas Ajustadas[1]

(R$ milhões)



Pessoal ajustada[2] (+3%): refletindo a correção anual de salários, parcialmente compensada pelos esforços da Companhia na otimização da estrutura organizacional

Tecnologia da informação[3] (+15%): (i) intensificação do uso de tecnologia em nuvem, (ii) investimentos no desenvolvimento de plataformas e soluções e (iii) despesas com licenciamento e suporte de produtos de tecnologia

Serviços de terceiros (-5%): menores despesas com consultorias e honorários advocatícios

Outros[4] (+20%): Impactado principalmente por maiores despesas com contingências, em função de uma base comparativa beneficiada por reversões de provisões no 3T25

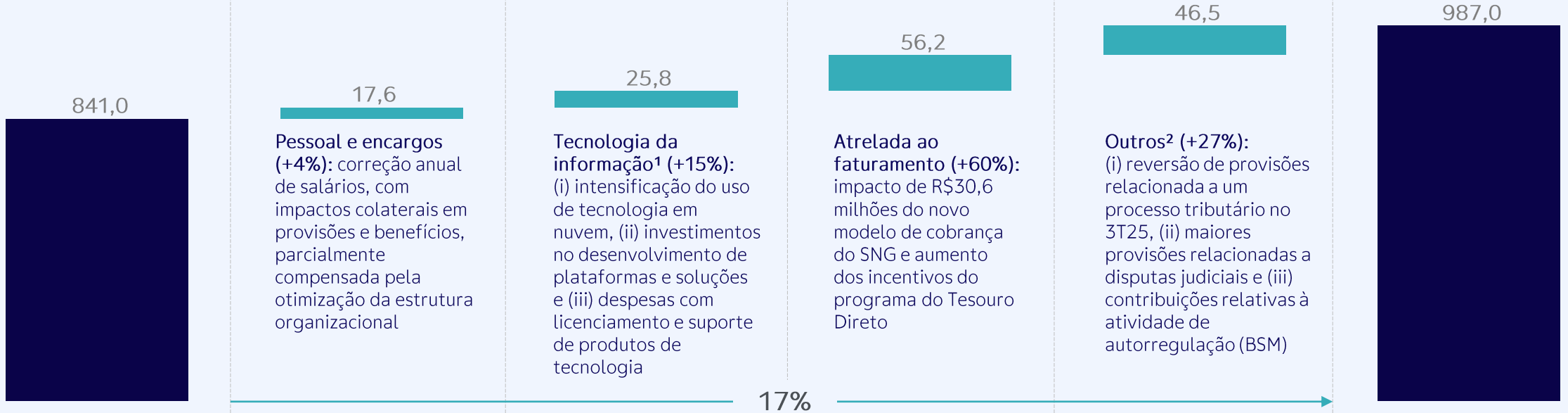
(em R$ milhões e % do total das despesas ajustadas)	**Pessoal Ajustada**	**Tecnologia da informação**	**Serviços de Terceiros**	**Outros**
3T26	366,2 (57%)	202,2 (31,5%)	22,4 (3,5%)	52,0 (8,1%)
2T26	367,2 (60,1%)	186,1 (30,4%)	24,5 (4%)	33,4 (5,5%)
3T25	354,7 (59,3%)	176,4 (29,5%)	23,6 (3,9%)	43,3 (7,2%)

[1] Despesas ajustadas por: (i) depreciação e amortização; (ii) programa de incentivo de longo prazo baseado em ações – principal e encargos; (iii) provisões; (iv) despesas atreladas ao faturamento; e (v) outras despesas não-recorrentes. [2] Exclui o programa de incentivo de longo prazo baseado em ações – principal e encargos. [3] Anteriormente denominada como Processamento de Dados. [4] Inclui despesas com manutenção, impostos e taxas, honorários do conselho/comitês e diversas.

INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

Despesas Totais

(R$ milhões)



Pessoal e encargos (+4%): correção anual de salários, com impactos colaterais em provisões e benefícios, parcialmente compensada pela otimização da estrutura organizacional

Tecnologia da informação[1] (+15%): (i) intensificação do uso de tecnologia em nuvem, (ii) investimentos no desenvolvimento de plataformas e soluções e (iii) despesas com licenciamento e suporte de produtos de tecnologia

Atrelada ao faturamento (+60%): impacto de R$30,6 milhões do novo modelo de cobrança do SNG e aumento dos incentivos do programa do Tesouro Direto

Outros[2] (+27%): (i) reversão de provisões relacionada a um processo tributário no 3T25, (ii) maiores provisões relacionadas a disputas judiciais e (iii) contribuições relativas à atividade de autorregulação (BSM)

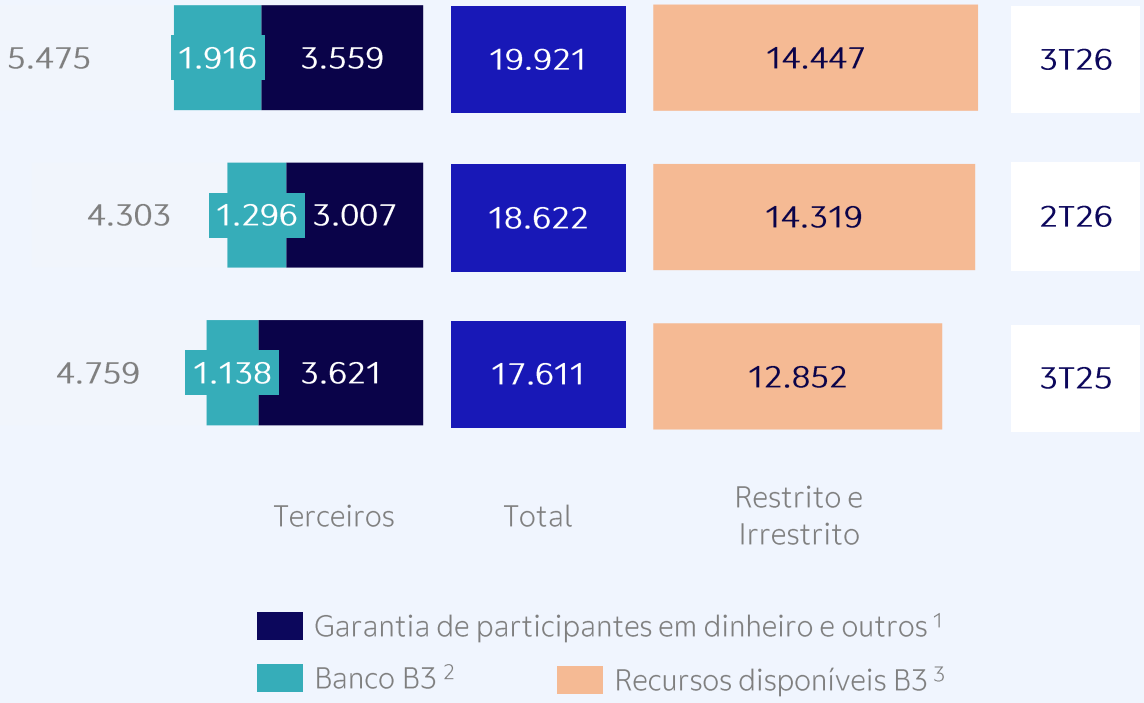
(em R$ milhões e % do total das despesas)	**Pessoal e Encargos**	**Tecnologia da informação**	**Atrelada ao Faturamento**	**Outros**
3T26	418,9 (42,4%)	202,2 (20,5%)	150,2 (15,2%)	215,7 (21,9%)
2T26	459,8 (47,1%)	186,1 (19,1%)	143,1 (14,7%)	186,7 (19,1%)
3T25	401,3 (47,7%)	176,4 (21%)	94,0 (11,2%)	169,2 (20,1%)

[1]Anteriormente denominada como Processamento de Dados. [2]Inclui as demais despesas da Companhia descritas na DRE: Depreciação e amortização, Serviços de terceiros, Manutenção em geral, Promoção e divulgação, Impostos e taxas, Honorários do conselho/comitês e Diversas.

INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

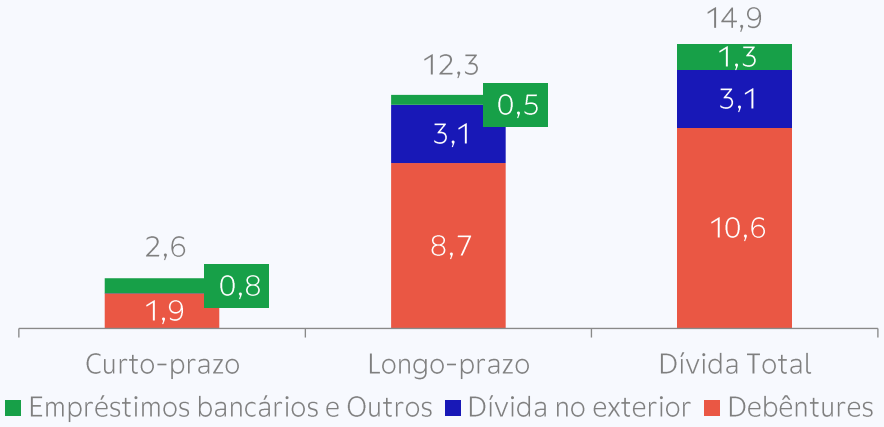
Destaques Financeiros

Caixa e Aplicações Financeiras *(R$ milhões)*



[1] Inclui proventos e direitos sobre ativos em custódia e valores em conta escrow. Caixa de terceiros não é considerado caixa da B3, mas a Companhia recebe juros sobre a maior parte deste saldo. [2] Inclui garantias de terceiros no Banco B3. [3] Não inclui o valor referente às ações da NUAM Exchange e Fundo L4.

Cronograma de Amortização de Dívida *(R$ bilhões)*



Título | Montante	Amortização
Empréstimos bancários | R$1,3 bi	dez/26, ago/27, nov/27 e set/28
Debênture 2ª emissão | R$1,2 bi	nov/29
Debênture/CRI 4ª emissão | R$205 mi	dez/28, dez/29 e dez/30
Debênture 8ª emissão | R$4,5 bi	mai/27, mai/28 e mai/29
Debênture 9ª emissão | R$1,7 bi	jan/30 e jan/31
Debênture 10ª emissão | R$2,6 bi	set/29 e set/30
Dívida no exterior | R$3,1 bi	set/31[4]

Endividamento bruto no final de setembro era de **1,9x EBITDA recorrente LTM**

[4] Bond conta com hedge accounting – ver nota 9 das DFs.

INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

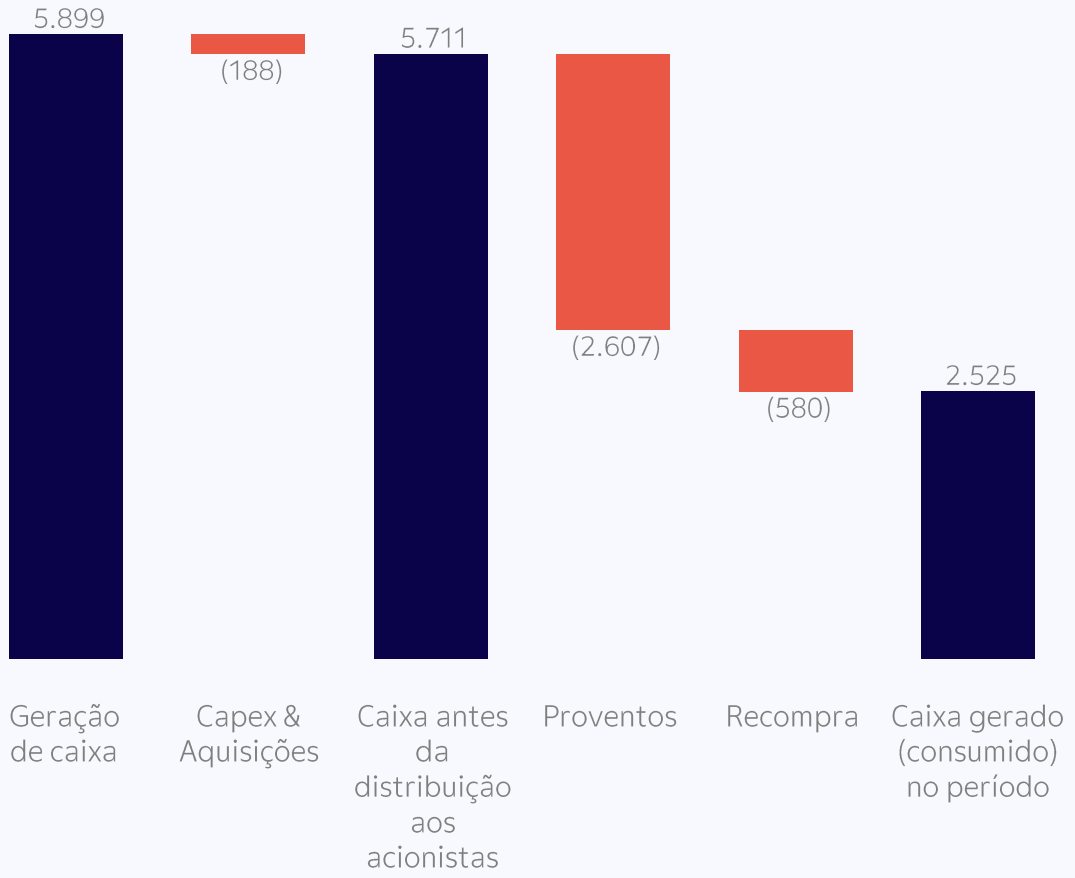
Destaques Financeiros

Geração de Caixa *(R$ milhões)*

	9M26	9M25
Caixa líquido de atividades operacionais ajustado[1]	6.231	5.348
Caixa líquido de atividades de investimento[2]	681	(11)
Caixa líquido de atividades de financiamento antes de distribuições[3]	(1.013)	660
Caixa após investimentos e financiamentos	**5.899**	**5.997**
CAPEX & Aquisições	(188)	(159)
Proventos	(2.607)	(1.109)
Recompras	(580)	(1.536)
Caixa gerado (consumido) no período	**2.525**	**3.193**

[1]Fluxo de caixa operacional, ajustado pela variação de aplicações financeiras e garantias de operações. [2]Fluxo de caixa de atividades de investimento antes de capex e aquisições. [3] Fluxo de caixa de juros e amortizações pagas e emissão de dívidas no período.

Destinação do Caixa – 9M26 *(R$ milhões)*



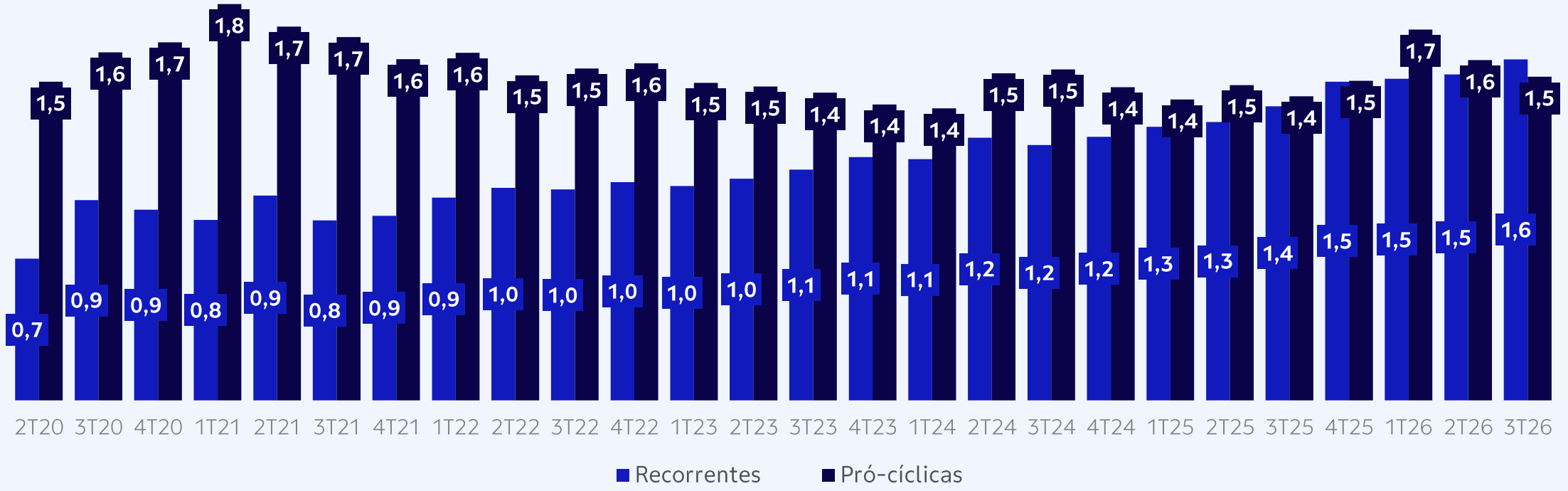
INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

ANEXOS

INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

Diversificação de Receita

Receitas recorrentes e pró-cíclicas *(R$ bilhões)*



Receitas pró-cíclicas incluem Renda Variável e Derivativos; receitas recorrentes abrangem demais segmentos.

INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

Demonstrações Financeiras

Despesas ajustadas

(Em R$ milhões)	3T26	3T25	3T26/3T25	2T26	3T26/2T26
Despesas	**(987,0)**	**(841,0)**	**17,4%**	**(975,6)**	**1,2%**
(+) Depreciação e amortização	95,3	95,7	-0,5%	95,3	-
(+) Programa de incentivo de longo prazo baseado em ações	42,4	46,5	-9,0%	52,1	-18,6%
(+) Despesas extraordinárias com mudanças na diretoria executiva	10,3	-	-	40,5	-74,6%
(+) Provisões (recorrentes e não-recorrentes)	33,8	4,6	639,9%	18,4	84,2%
(+) Despesas atreladas ao faturamento	150,2	94,0	59,7%	143,1	5,0%
(+) Outras despesas não-recorrentes	12,2	2,0	506,3%	15,1	-19,1%
Despesas ajustadas	**(642,8)**	**(598,1)**	**7,5%**	**(611,2)**	**5,2%**

INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

Demonstrações Financeiras

EBITDA Recorrente

(Em R$ milhões)	3T26	3T25	3T26/ 3T25	2T26	3T26/ 2T26
EBITDA	**1.868,6**	**1.740,7**	**7,3%**	**1.885,4**	**-0,9%**
(+) Despesas extraordinárias com mudanças na diretoria executiva	10,3	-	-	40,5	-74,6%
(+) Outras despesas não recorrentes	12,2	2,0	506,3%	15,1	-19,1%
(+) Reversões de provisões e outras receitas não recorrentes	(4,1)	(18,1)	-77,3%	(2,9)	42,2%
EBITDA recorrente	**1.887,0**	**1.724,7**	**9,4%**	**1.938,1**	**-2,6%**
Margem EBITDA recorrente	68,5%	69,4%	-94 bps	70,2%	-173 bps

Reconciliação do Lucro Líquido

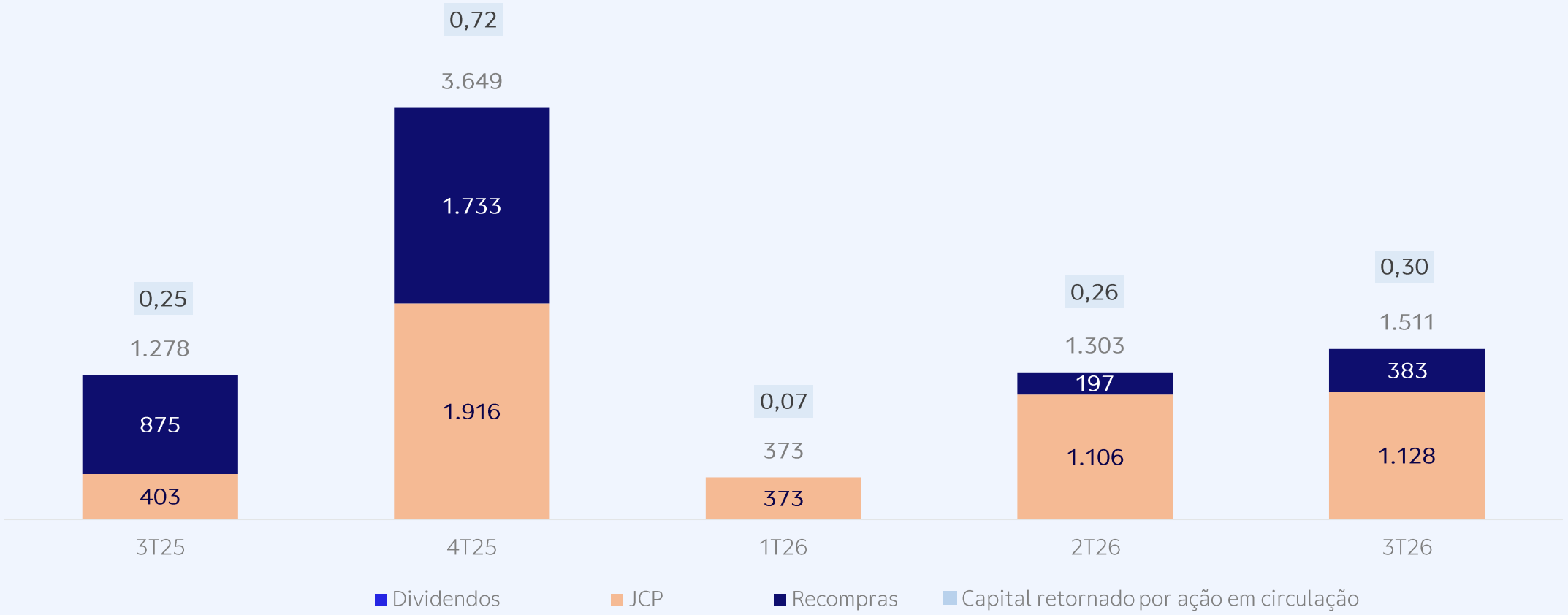
(Em R$ milhões)	3T26	3T25	3T26/ 3T25	2T26	3T26/ 2T26
Lucro líquido (atribuído aos acionistas)	**1.626,4**	**1.246,1**	**30,5%**	**1.698,8**	**-4,3%**
(+) Reversões de provisões e outras receitas não recorrentes	(4,1)	(18,1)	-77,3%	(21,9)	-81,3%
(+) Alienação de investimento em coligada	-	-	-	(123,9)	-
(+) Despesas extraordinárias com mudanças na diretoria executiva	10,3	-	-	40,5	-
(+) Outras despesas não recorrentes	12,2	2,0	506,3%	15,1	-19,1%
(+) Impactos fiscais de itens não recorrentes	(6,6)	5,6	-	25,7	-
(+) Benefício fiscal de juros sobre o capital próprio extraordinário	(277,5)	-	-	(277,5)	-
(+) Amortização de intangível	19,8	20,4	-2,8%	19,6	1,4%
Lucro líquido recorrente	**1.380,6**	**1.256,0**	**9,9%**	**1.376,4**	**0,3%**
(+) Imposto diferido (ágio aquisição Neoway, Neurotech e Datastock)	50,4	40,7	24,0%	50,2	0,4%
Lucro líquido recorrente ajustado pelo benefício tributário do ágio	**1.431,0**	**1.296,7**	**10,4%**	**1.426,6**	**0,3%**

INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

Retorno aos Acionistas

(R$ milhões)

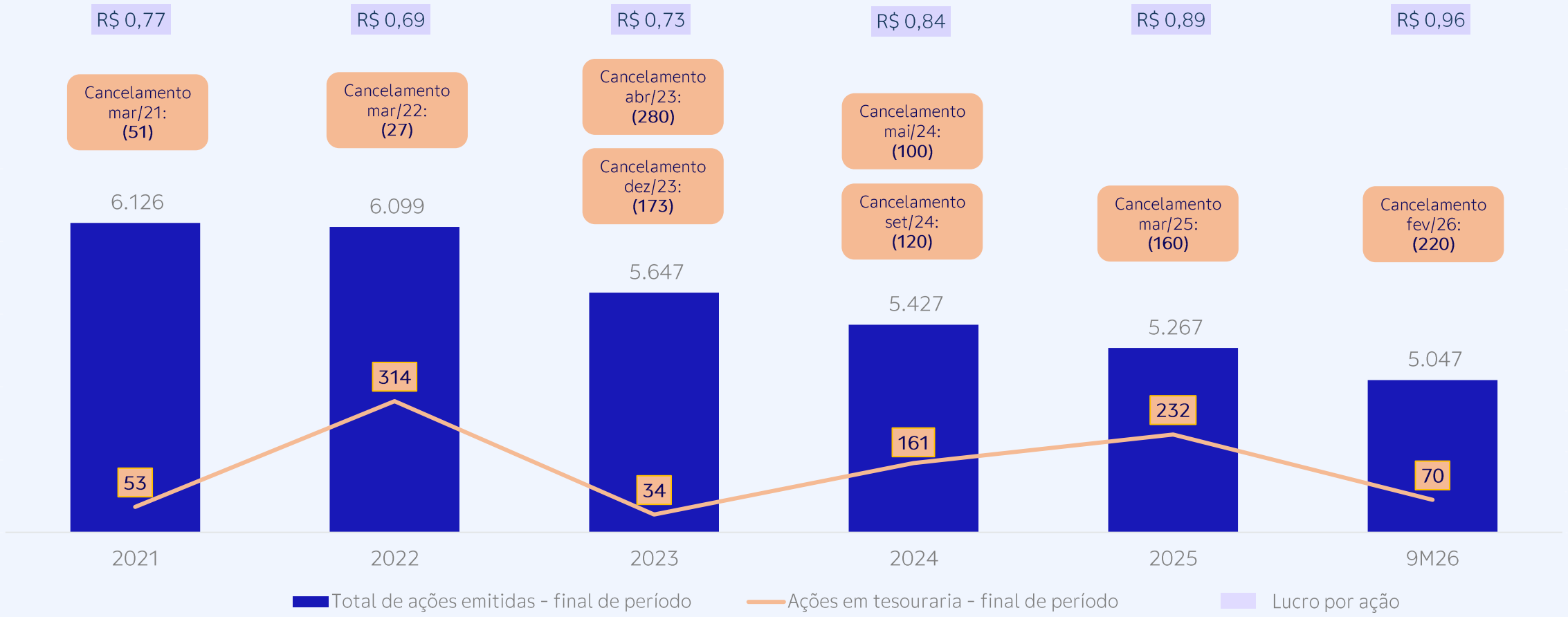
No 3T26, a Companhia retornou R$1,1 bilhão em JCP aos acionistas, sendo R$378 milhões em JCP ordinário e R$750 milhões em JCP extraordinário. As recompras de ações totalizaram R$383 milhões no trimestre



INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

Programa de Recompra de Ações

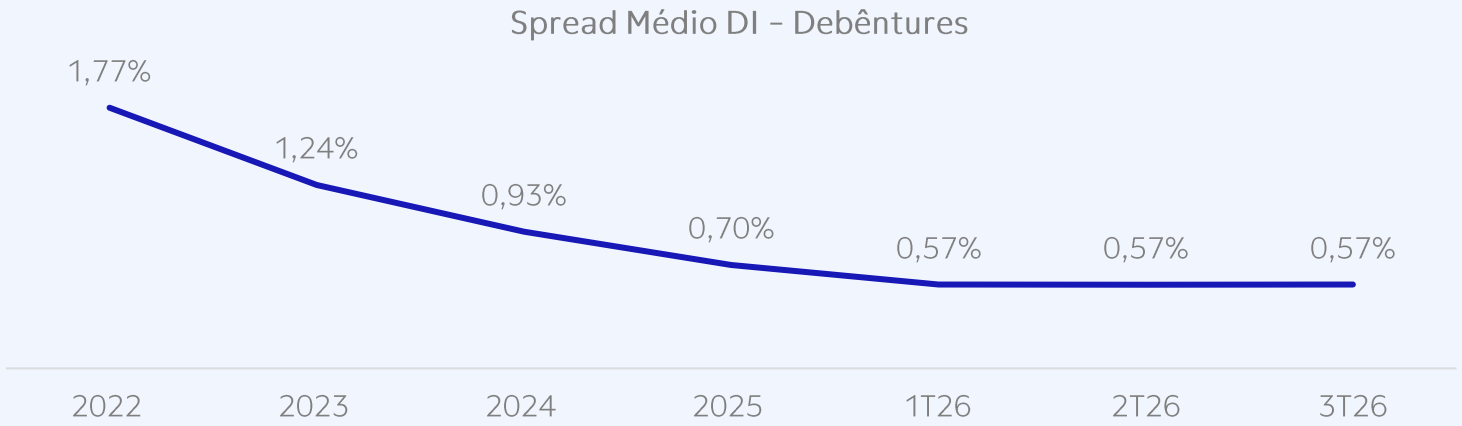
Ações emitidas, em tesouraria e canceladas
(em milhões de ações, exceto o lucro por ação)

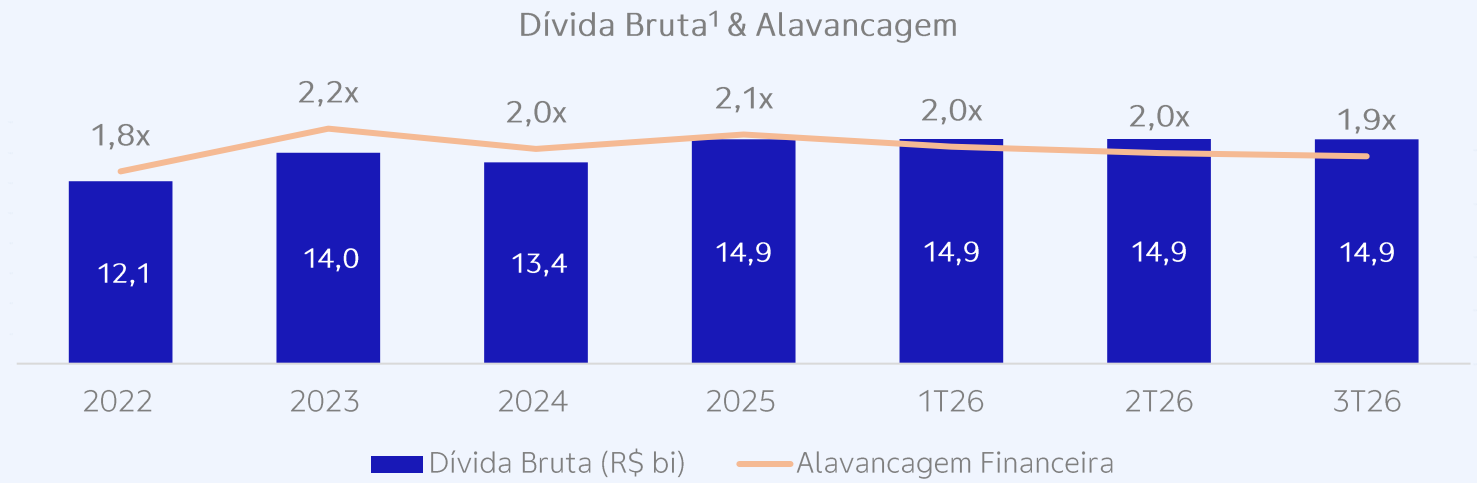


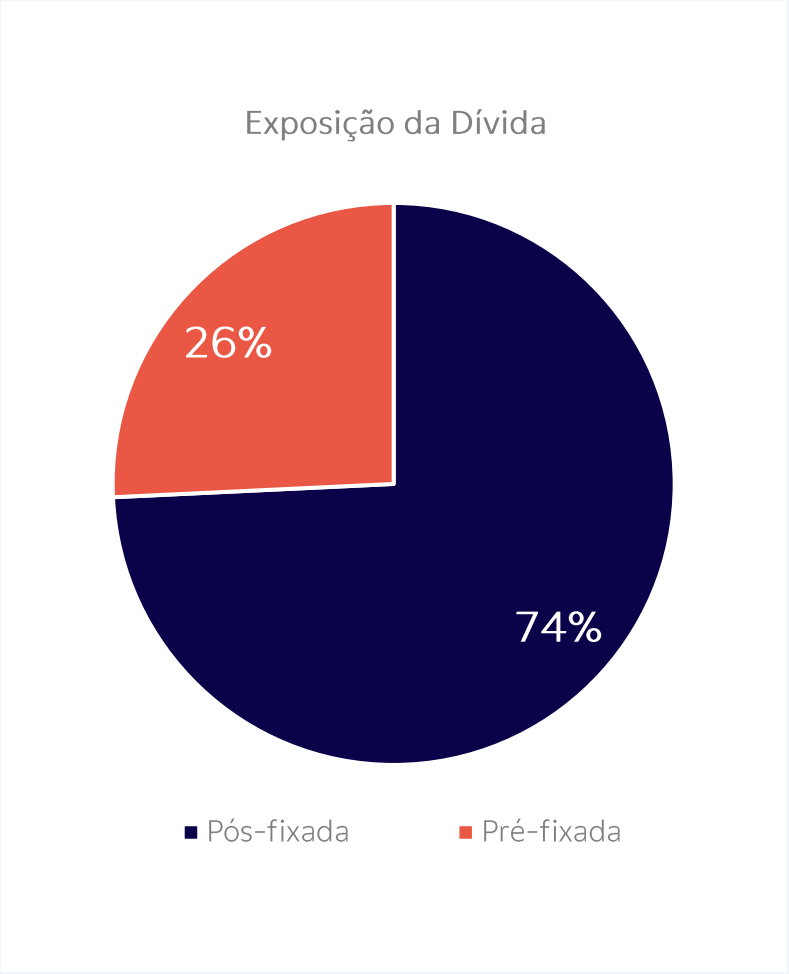
Lucro atribuído aos acionistas dividido pelo total de ações emitidas ao final do período. Valores anteriores ao desdobramento, realizado em 2021, foram ajustados para comparação.

INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

Estrutura de Capital

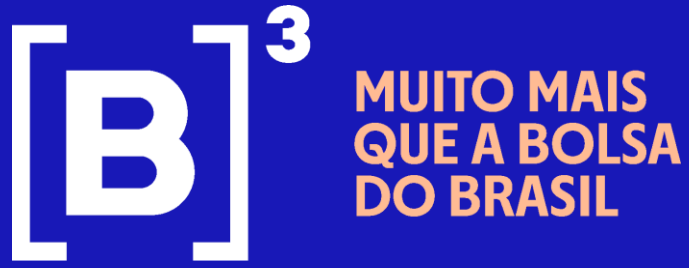






[1]*Considera as variações de instrumentos financeiros de derivativos*

INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION



MUITO MAIS
QUE A BOLSA
DO BRASIL