VIVARA PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/ME nº 33.839.910/0001-11 NIRE 35300539087

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 20 DE DEZEMBRO DE 2019

Data, Horário e Local: No dia 20 de dezembro de 2019, às 12:00 horas, na sede da Vivara Participações S.A., na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Arquiteto Olavo Redig de Campos, n° 105, 15° andar, Torre A, conjunto comercial n° 152, Brooklin Paulista, CEP 04711-904 ("Companhia").

Convocação e Presença: Dispensada a convocação prévia em face da presença de todos os membros do Conselho de Administração da Companhia.

Mesa: Os trabalhos foram presididos pelo Sr. João Cox Neto e secretariados pelo Sr. José Ernesto Bene Bolonha.

Ordem do Dia: (i) Deliberar sobre o pagamento de Juros sobre Capital Próprio ("JCP"). Deliberações: Os Conselheiros, por unanimidade, deliberaram sobre:

Deliberações: Os Conselheiros, por unanimidade, deliberaram sobre:

(i) A aprovação, nos termos do Estatuto Social, do pagamento de Juros sobre o Capital Próprio à razão de R\$ 0,1693496 por ação, totalizando o valor de R\$ 40.000.000,00 (quarenta milhões de reais), com base nos lucros a serem auferidos no exercício de 2019. O pagamento será efetuado em parcela única, até 10 (dez) dias após a Assembleia Geral Ordinária (AGO) de 2020, com a retenção de imposto de renda na fonte, nos termos da legislação em vigor. Serão beneficiados os acionistas inscritos nos registros da sociedade em 27.12.2019, passando as ações, a serem negociadas "ex-direito" aos Juros Sobre o Capital Próprio a partir do dia 30.12.2019. Os referidos juros serão considerados para fins de cálculo do dividendo obrigatório referente ao exercício de 2019. A presente deliberação é feita pelo Conselho de Administração da Companhia com fundamento nas prerrogativas que lhe são atribuídas pelo artigo 16 do Estatuto Social.

Encerramento: Nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a reunião, lavrando-se a presente ata, a qual foi lida, achada conforme, aprovada e por todos os presentes assinada.

A presente é cópia fiel da lavrada em livro próprio.

São Paulo, 20 de dezembro de 2019.

(Restante da página intencionalmente deixado em branco. Assinaturas na página seguinte)

Mesa:	
João Cox Neto	José Ernesto Bene Bolonha
Presidente	Secretário

(Página integrante da ata de reunião do conselho de administração realizada em 20 de dezembro de 2019)