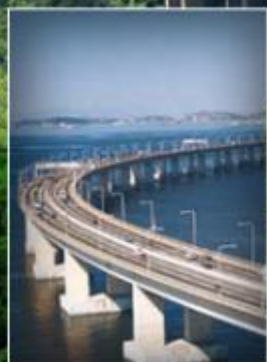


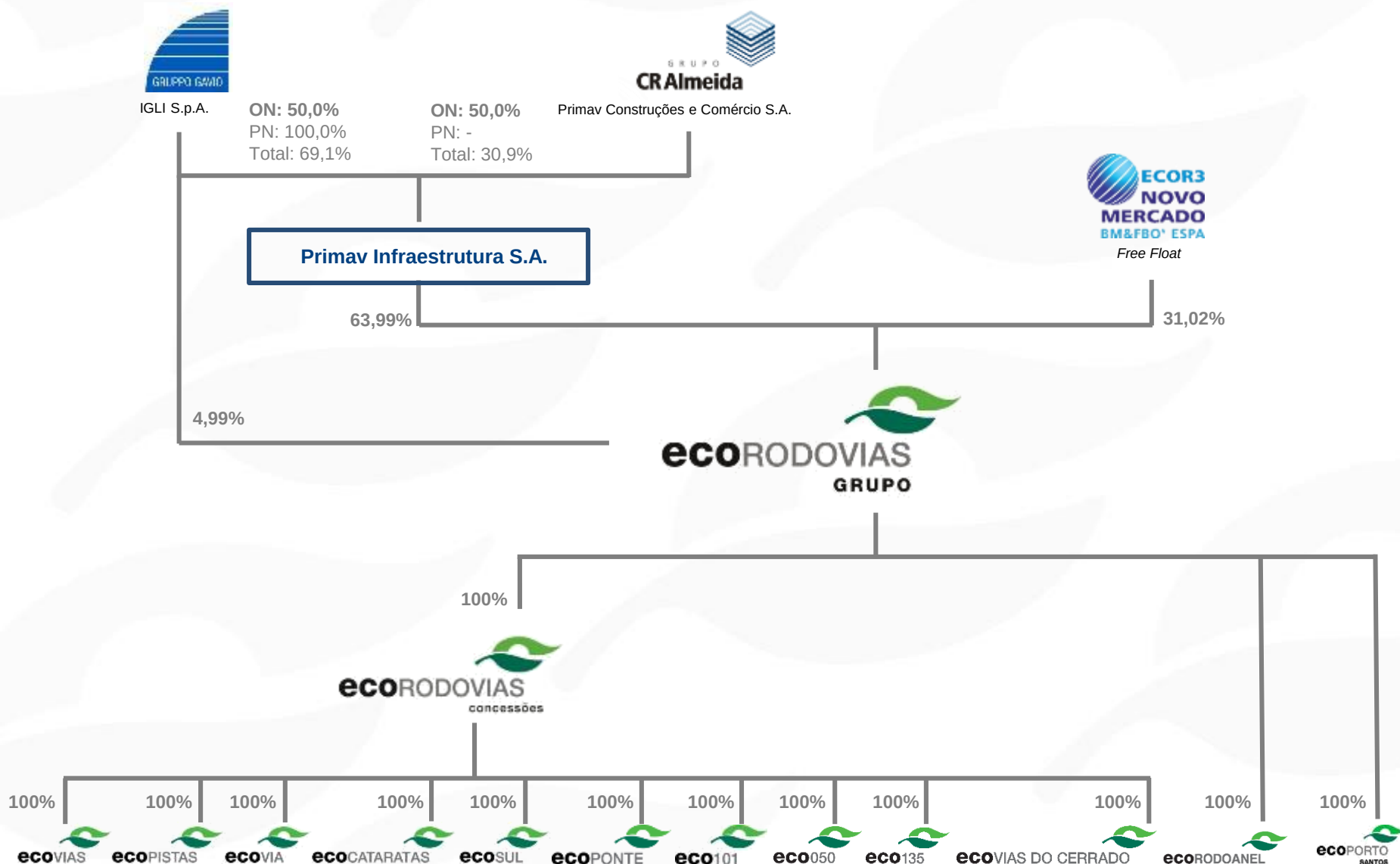


ecorodovias
GRUPO



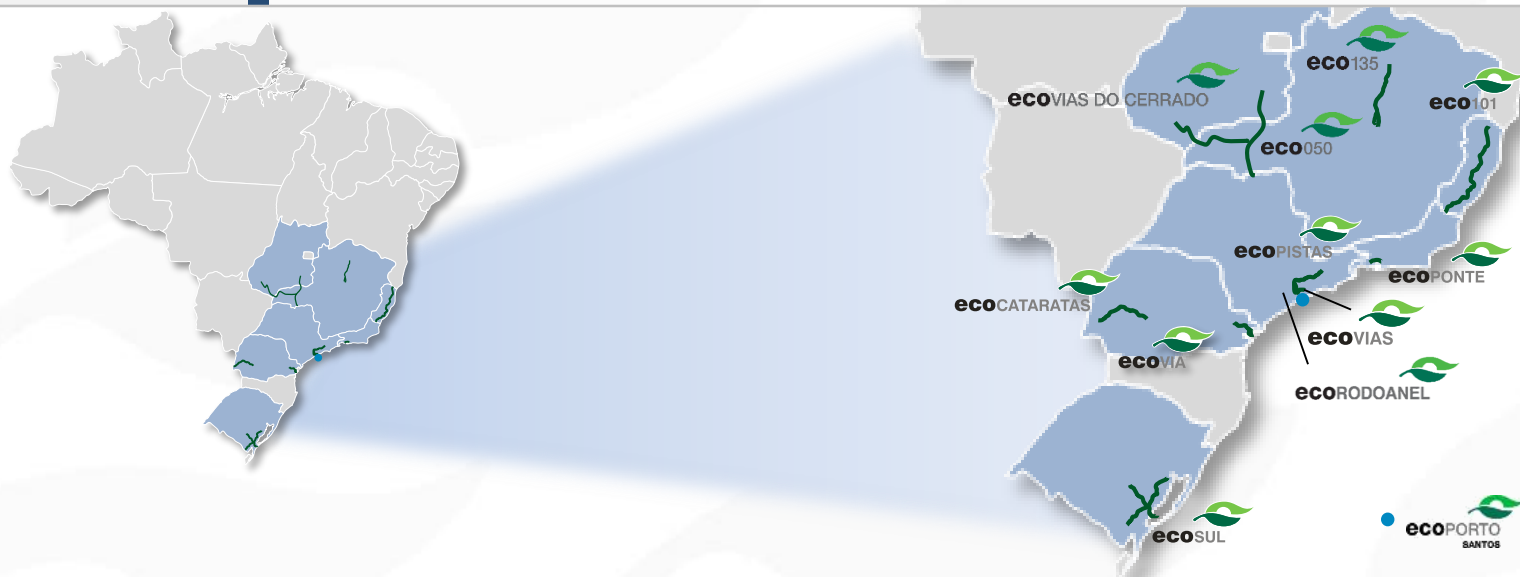
Ecorodovias
Apresentação Institucional
2020

Estrutura Acionária



O portfólio da Ecorodovias inclui 11 concessões rodoviárias totalizando 3.086 km e um ativo portuário (Ecoporto) em oito estados da federação, localizados nos principais corredores comerciais das regiões Sul e Sudeste.

Presença Geográfica



- 3.086 km de estradas sob concessão
- 291,6 milhões de veículos-equivalente pagantes (2018)
- Ecoporto localizado no Porto de Santos, o maior da Am. Latina

Presença geográfica concentra 2/3 do PIB brasileiro, metade da população do país e metade de toda a carga importada e exportada pelo Brasil



PIB ⁽¹⁾

64,7%



População ⁽¹⁾

56,0%



Carga Transportada pela
Ecorodovias⁽²⁾

44,0%

Fonte: IBGE 2017 e Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior

Notas:

(1) Considera o PIB e a população dos estados dentro da presença geográfica

(2) Participação no volume de carga importada e exportada pelo Brasil passando pela zona de influência das rodovias sob concessão da Ecorodovias em 2017 (não considera Ecoporto)



Disciplina de custos



Otimização de CAPEX



Crescimento

- ✓ Execução dos novos projetos
- ✓ Aditivos contratuais
- ✓ Leilões

Concessões Rodoviárias

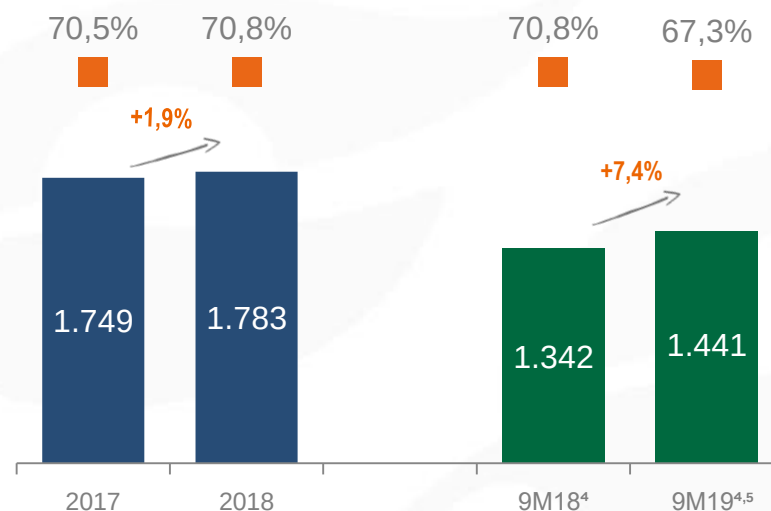
Destaques de 2018 e 9M19

- ✓ **Receita líquida** pró-forma¹: +1,5% em 2018 e +22,0% no 9M19, apesar do impacto da isenção da cobrança de pedágio para eixos suspensos que reduziu a receita de pedágio em R\$76,9 milhões em 2018 e R\$96,9 milhões no 9M19
- ✓ **EBITDA** pró-forma³: +1,9% em 2018 e +7,4%^{4,5} no 9M19

Destaques Financeiros

(R\$ milhões)	2017	2018	9M18 ⁴	9M19 ^{4,5}
Receita Líquida Pró-Forma¹	2.480	2.516	1.896	2.142
Custo Caixa Comparável²	745	737	554	587
EBITDA Pró-Forma³	1.749	1.783	1.342	1.441
Margem EBITDA Pró-Forma³	70,5%	70,8%	70,8%	67,3%
Lucro Líquido³	400	393	311	199
CAPEX	773	888	583	897
Dívida Líquida	4.321	4.781	4.561	6.704
Dívida Líquida/EBITDA Pró-Forma UDM	2,5x	2,7x	2,6x	3,3x

EBITDA e Margem EBITDA, Pró-forma³ (R\$ milhões)



¹ Exclui receita de construção e considera aplicação do IFRS 15

² Exclui depreciação e amortização, custo de construção, provisão para manutenção, custos não comparáveis com investigações e início de operação da Eco135 e Eco050 (MGO)

³ Exclui receita e custo de construção, provisão para manutenção e custos não comparáveis com investigações

⁴ Considera a aplicação do IFRS16 e considera consolidação do Ecopátio Cubatão

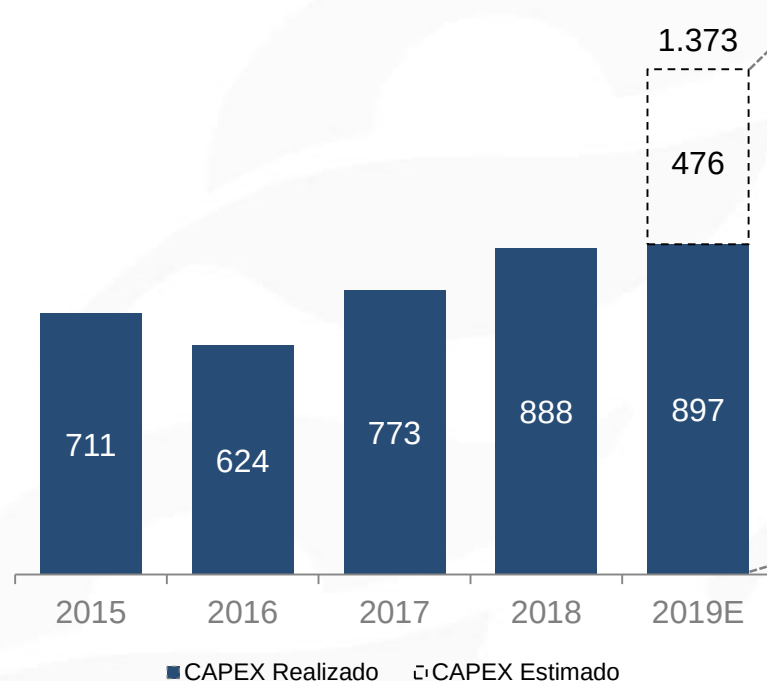
⁵ Exclui provisões dos acordos de leniência e com ex-executivos colaboradores

Foco na otimização de CAPEX reforça disciplina financeira e busca por eficiência



CAPEX Pró-forma (R\$ milhões)

CAPEX Estimado 2019 (R\$ milhões)

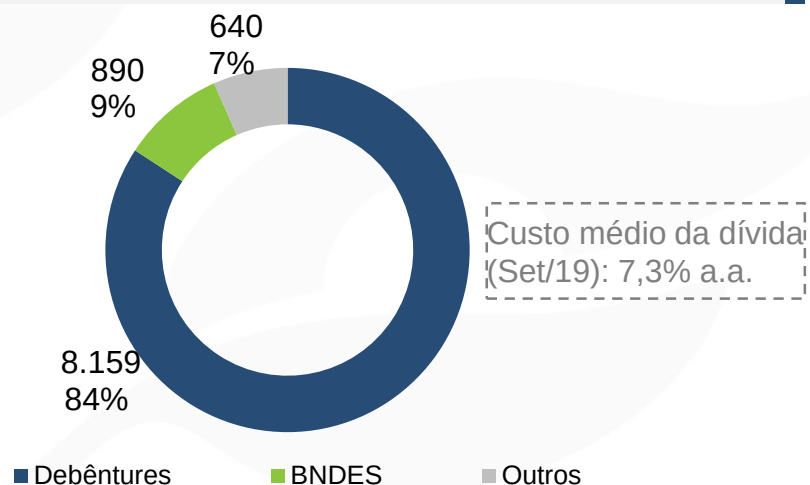


Empresa	Intangível / Imobilizado	Custo de manutenção	Total
Ecovias dos Imigrantes	187	24	211
Ecopistas	51	18	70
Ecovia Caminho do Mar	5	49	54
Ecocataratas	15	66	81
Ecosul	76	8	85
Eco101	344	-	344
Ecoponte	252	13	265
Eco135	145	-	145
Eco050	98	-	98
Ecoporto Santos e Ecopátio Cubatão	10	-	10
Outros ¹	10	-	10
TOTAL	1.194	179	1.373

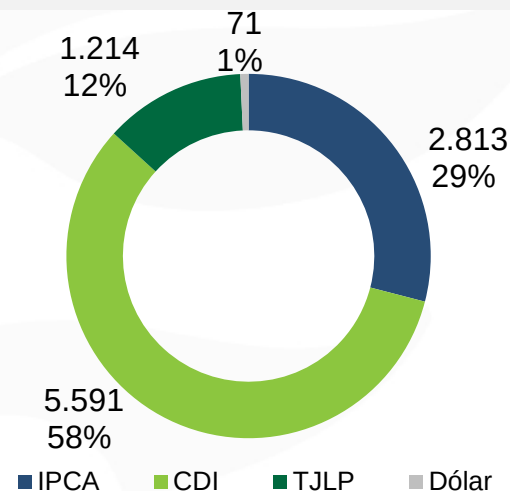
¹ Considera Serviços e Holding

Caixa robusto e dívida líquida/EBITDA de 3,3x após a consolidação da Eco050.

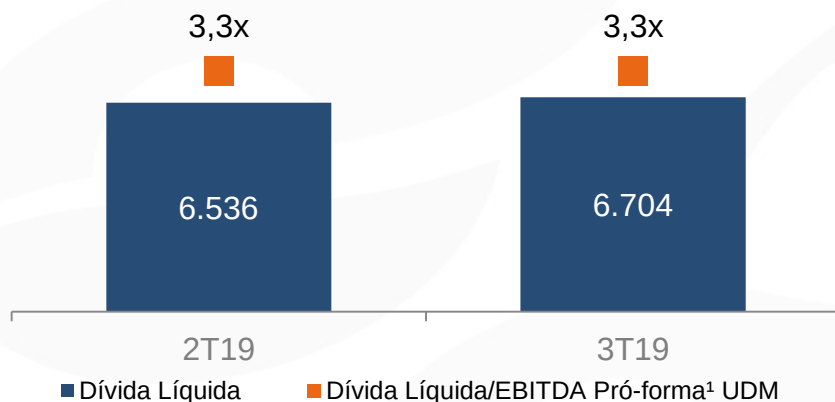
Dívida Bruta por Instrumento (R\$ milhões e % - Set/19)



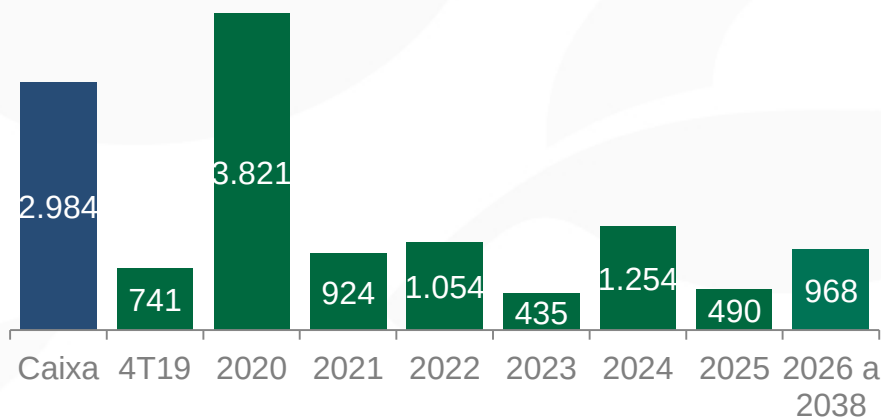
Dívida Bruta por Indexador (R\$ milhões e % - Set/19)



Dívida Líquida/EBITDA¹ (R\$ milhões)



Cronograma de Amortização da Dívida Bruta: R\$9.688,1 milhões - (R\$ milhões)

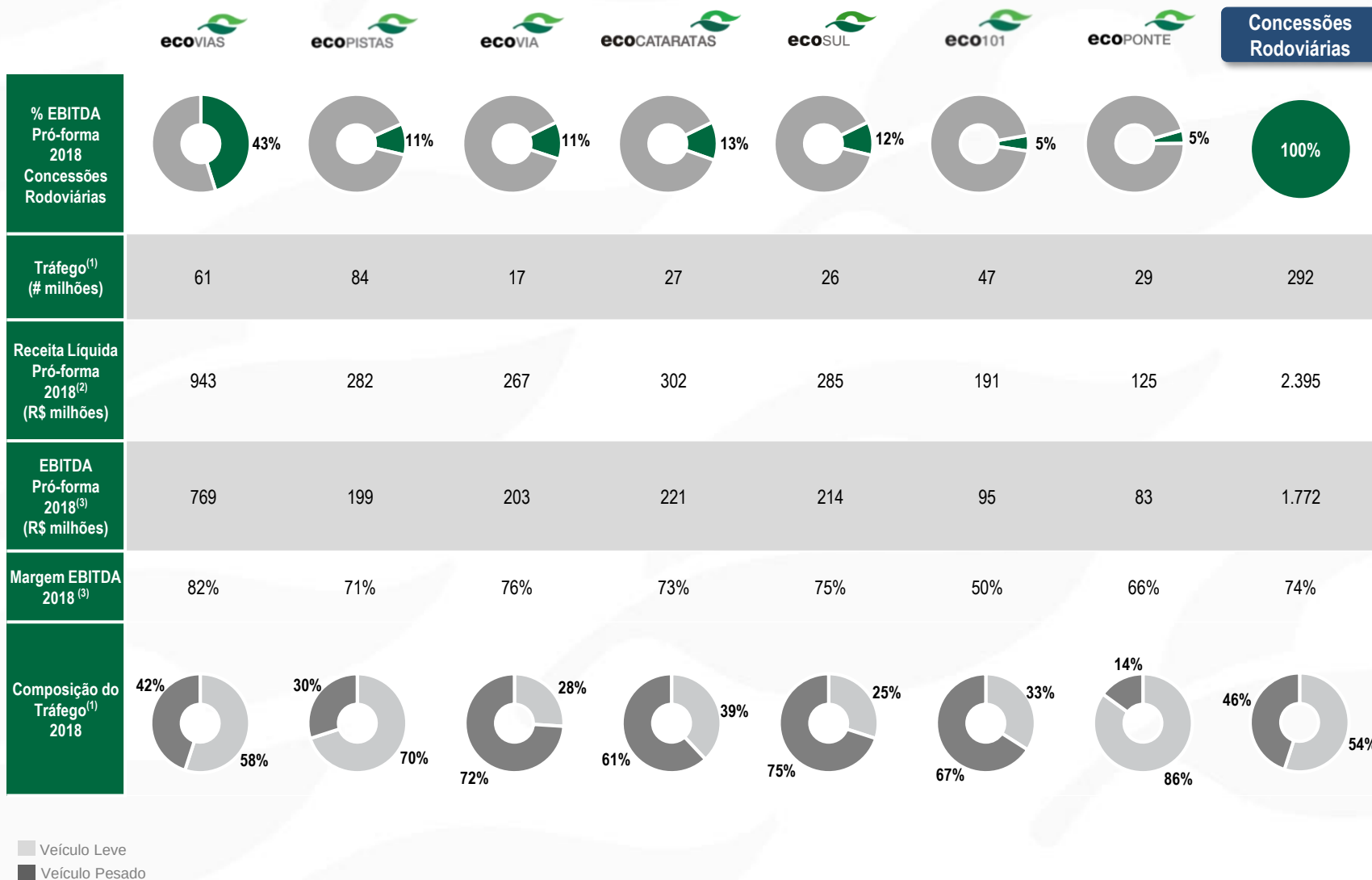


¹ Inclui consolidação do EBITDA pró-forma udm da Eco050 (MGO) e caixa referente a bloqueios judiciais na Ecovia Caminho do Mar e Ecocataratas e exclui provisões dos Acordos de Leniência e com os ex-executivos Colaboradores no 3T19.

Portfólio diversificado com prazo de duração de 11 anos e 5 meses, sem considerar potenciais prorrogações. Com a conquista do Ecorodoanel, Eco050, Eco135 e Ecovias do Cerrado o prazo passa para 17 anos e 5 meses (+6 anos e 1 mês) e 12 anos ponderado pelo EBITDA .

Ecorodovias	Part. (%)	km	Vencimento	Prazo restante (ano/meses)	Estado
Ecovias dos Imigrantes	100	177	Jun/26	6a 4m	SP
Ecopistas	100	144	Jun/39	19a 5m	SP
Ecovia Caminho do Mar	100	137	Nov/21	1a 10m	PR
Ecocataratas	100	387	Nov/21	1a 10m	PR
Ecosul	100	457	Mar/26	6a 2m	RS
Eco101	100	476	Mai/38	18a 4m	ES / BA
Ecoponte	100	23	Mai/45	25a 5m	RJ
Ecorodoanel	100	48	Dez/50 ¹	30a 0m	SP
Eco050	100	437	Jan/44	24a 1m	MG/GO
Eco135	100	364	Jun/48	28a 5m	MG
Ecovias do Cerrado	100	437	Jan/50	30a 0m	MG/GO
Total				17a 5m	

¹ Data de vencimento sujeita a revisão em função da data de assunção do ativo.



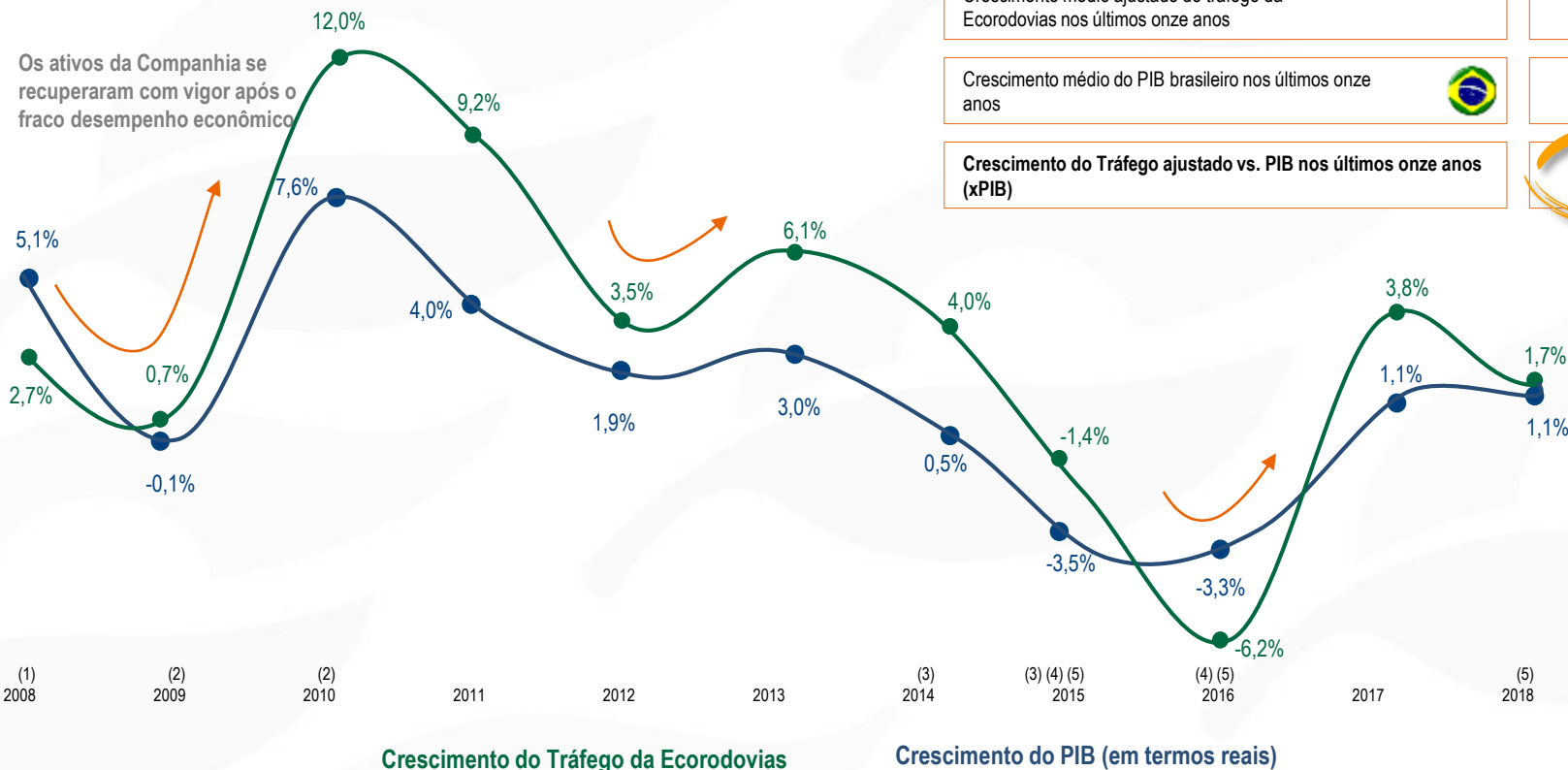
¹ Tráfego em veículos equivalentes pagantes

² Exclui receita de construção

³ Exclui receita e custo de construção e provisão para manutenção

**A taxa de crescimento de tráfego da Ecorodovias superou o crescimento do PIB do Brasil
Mesmo em anos de recessão, o tráfego manteve a sua resiliência**

Desempenho Ajustado do Tráfego em relação ao Desempenho Econômico Geral (PIB)



Crescimento médio ajustado do tráfego da Ecorodovias nos últimos onze anos

3,3%

Crescimento médio do PIB brasileiro nos últimos onze anos



1,6%

Crescimento do Tráfego ajustado vs. PIB nos últimos onze anos (xPIB)

2,1x

Observações: (1) Não inclui Ecocataratas (adquirida em 2008); (2) Não inclui Ecopistas (não operacional no início de 2009); (3) Não inclui Eco101, que iniciou as operações em 2014; (4) Não inclui Ecoponte, que iniciou as operações em 2015; (5) Exclui os efeitos de eixos suspensos;

A Ecovias é uma das mais importantes rodovias do Estado de SP, conectando a região metropolitana ao Porto de Santos, o maior da América Latina

Visão geral e localização da concessão



Composição do tráfego: 58%



Veículos Leves

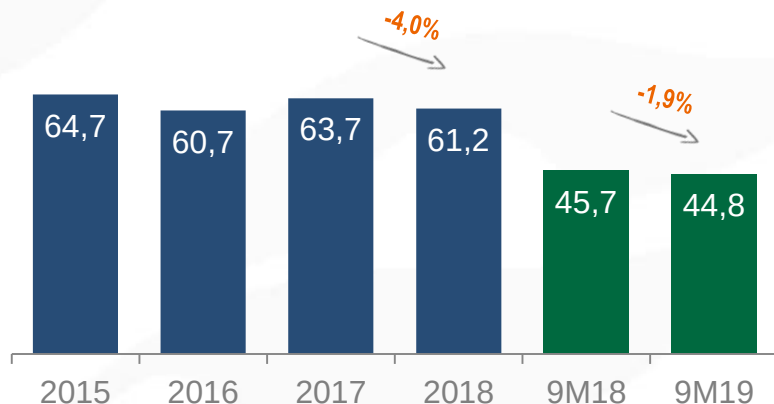
42%



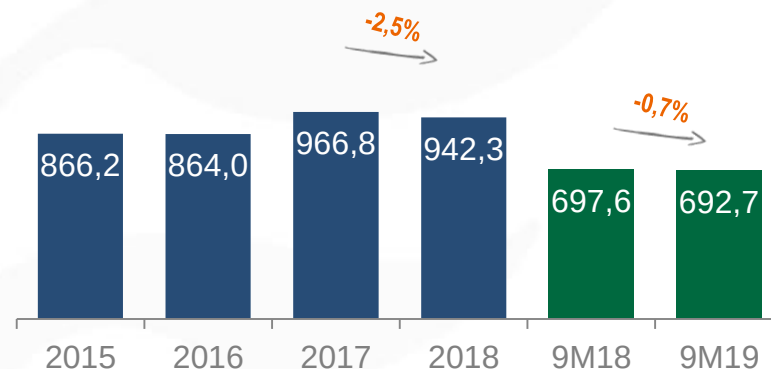
Veículos Pesados

Efeitos da greve dos caminhoneiros e a isenção da cobrança de pedágio para os eixos suspensos impactaram o EBITDA

Tráfego (milhões de veículos¹)



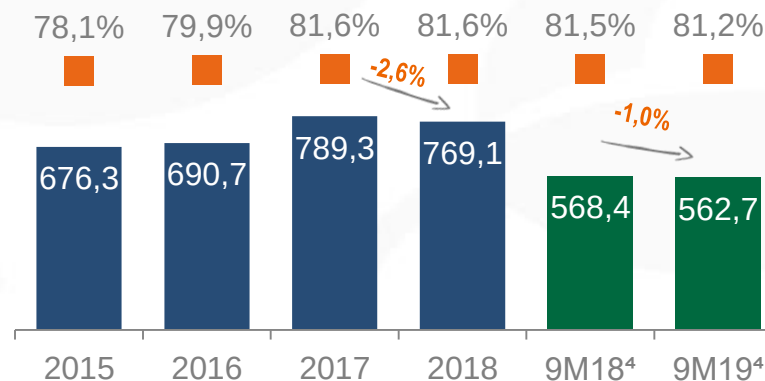
Receita Líquida Pró-Forma² (R\$ milhões)



Custo Caixa (R\$ milhões)



EBITDA³ e Margem EBITDA Pró-forma³ (R\$ milhões)



¹ Veículos equivalentes pagantes

² Exclui receita de construção

³ Exclui receita e custo de construção e provisão para manutenção

⁴ Considera a aplicação do IFRS16

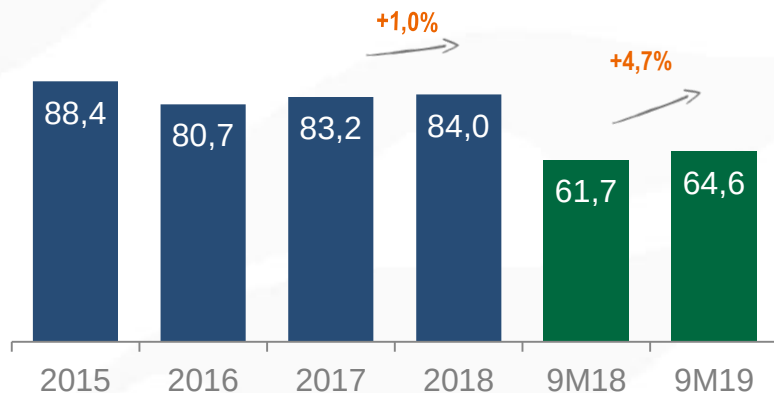
Uma das rodovias mais importantes para a distribuição da produção industrial da região do Vale do Paraíba

Visão geral e localização da concessão

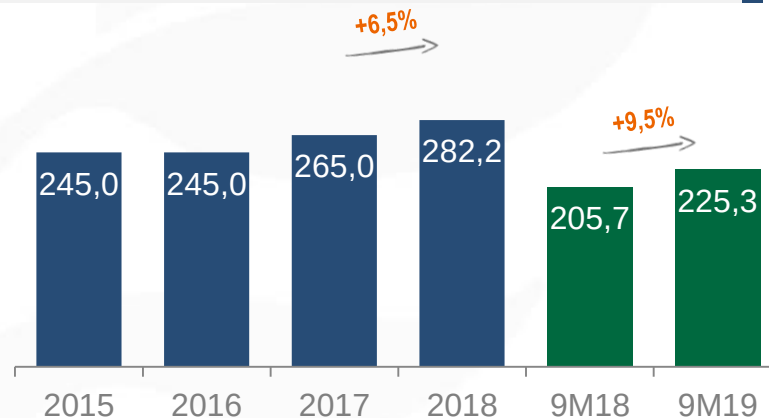


Expansão do EBITDA alcançada pelo crescimento do tráfego e reajuste tarifário

Tráfego (milhões de veículos¹)



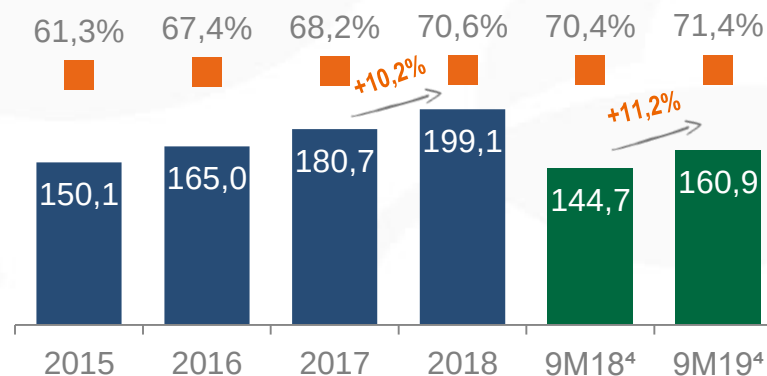
Receita Líquida Pró-Forma² (R\$ milhões)



Custo Caixa (R\$ milhões)



EBITDA³ e Margem EBITDA Pró-forma³ (R\$ milhões)



¹ Veículos equivalentes pagantes

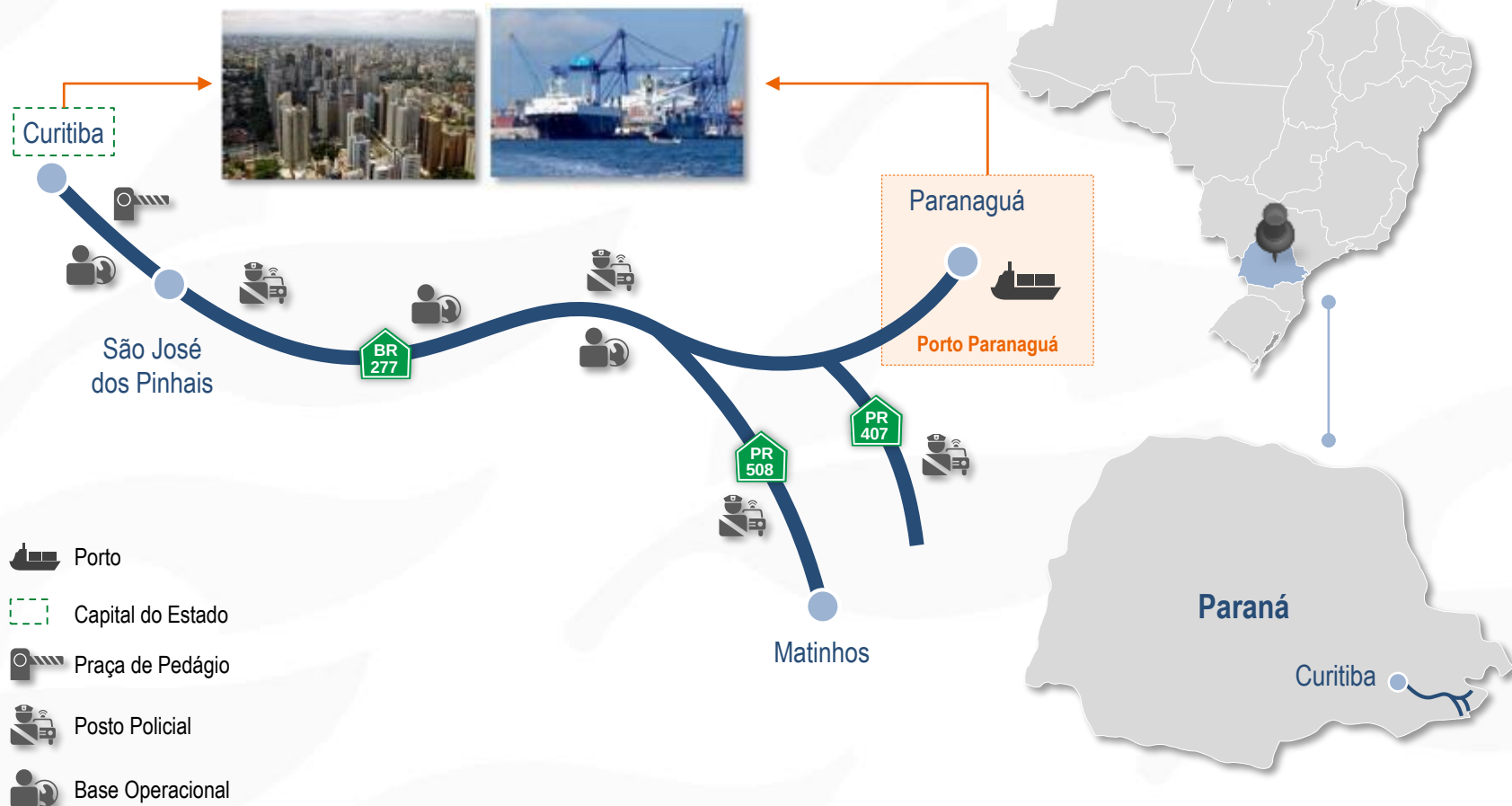
² Exclui receita de construção

³ Exclui receita e custo de construção e provisão para manutenção

⁴ Considera a aplicação do IFRS16

Importante Rodovia que liga Curitiba às cidades do litoral do PR e ao Porto de Paranaguá

Visão geral e localização da concessão



Composição do tráfego: 28%



Veículos Leves

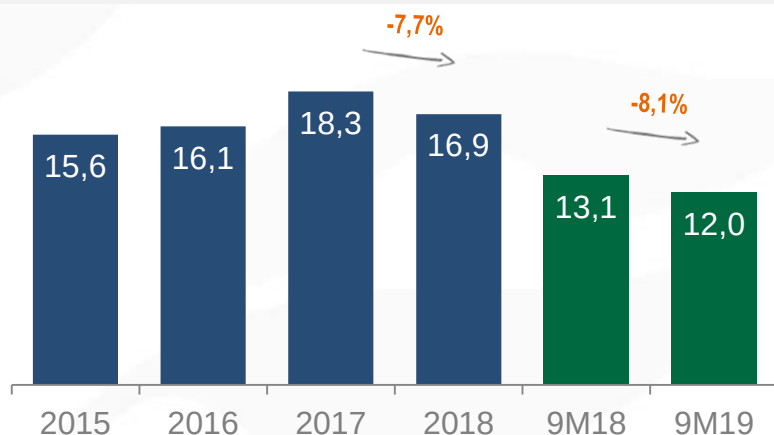
72%



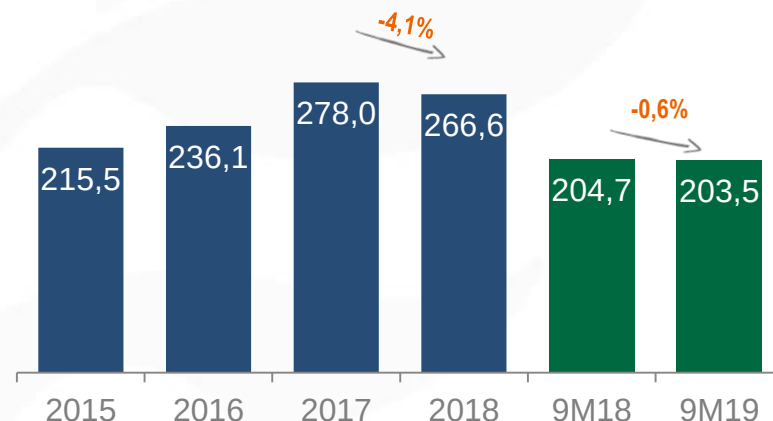
Veículos Pesados

Efeitos da greve dos caminhoneiros e a isenção da cobrança de pedágio para os eixos suspensos impactaram o EBITDA

Tráfego (milhões de veículos¹)



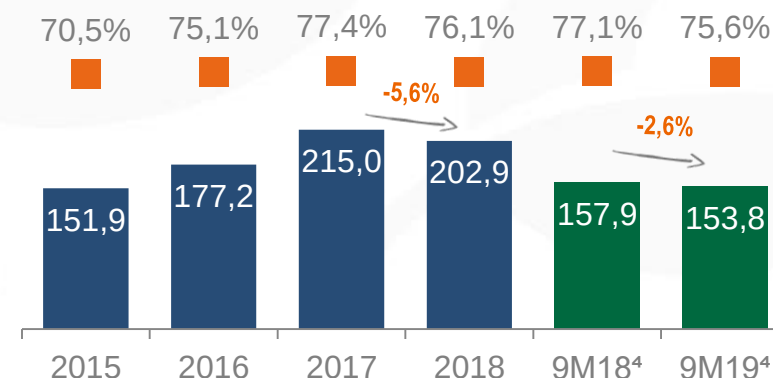
Receita Líquida Pró-Forma² (R\$ milhões)



Custo Caixa (R\$ milhões)



EBITDA³ e Margem EBITDA Pró-forma³ (R\$ milhões)



¹ Veículos equivalentes pagantes

² Exclui receita de construção

³ Exclui receita e custo de construção e provisão para manutenção

⁴ Considera a aplicação do IFRS16

Uma das principais rodovias que conecta o interior do estado do PR com a região turística de Foz do Iguaçu e à tríplice Fronteira (Brasil, Argentina e Paraguai)

Visão geral e localização da concessão



Composição do tráfego: 39%



Veículos Leves

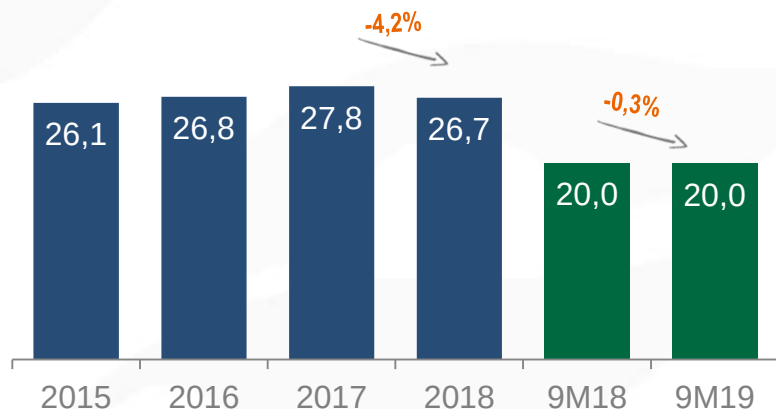
61%



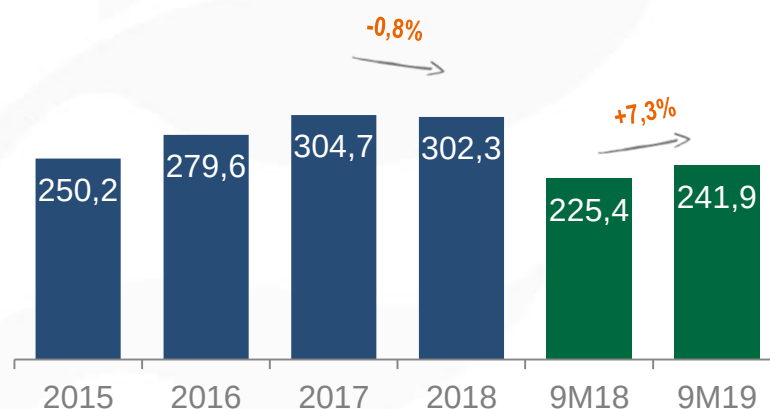
Veículos Pesados

Controle de custos e reajuste tarifário compensaram os efeitos da greve dos caminhoneiros e a suspensão da cobrança de pedágio para os eixos suspensos

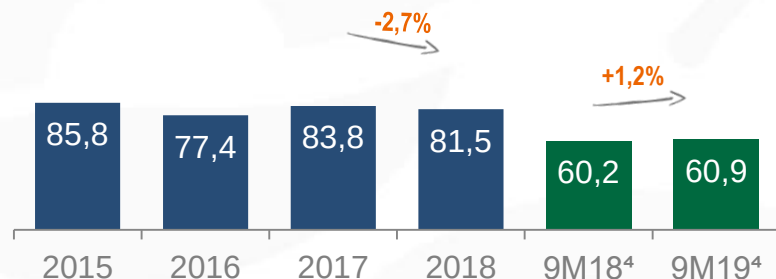
Tráfego (milhões de veículos¹)



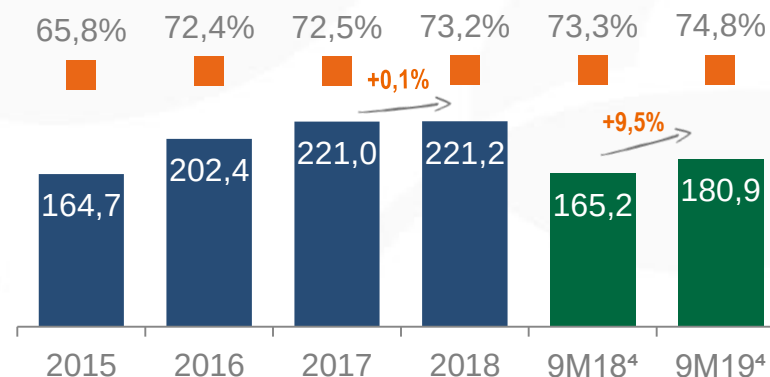
Receita Líquida Pró-Forma² (R\$ milhões)



Custo Caixa (R\$ milhões)



EBITDA³ e Margem EBITDA Pró-forma³ (R\$ milhões)



¹ Veículos equivalentes pagantes

² Exclui receita de construção

³ Exclui receita e custo de construção e provisão para manutenção

⁴ Considera a aplicação do IFRS16

Rodovias que ligam o Polo de Pelotas ao Porto de Rio Grande

Visão geral e localização da concessão



Composição do tráfego: 25%



Veículos Leves

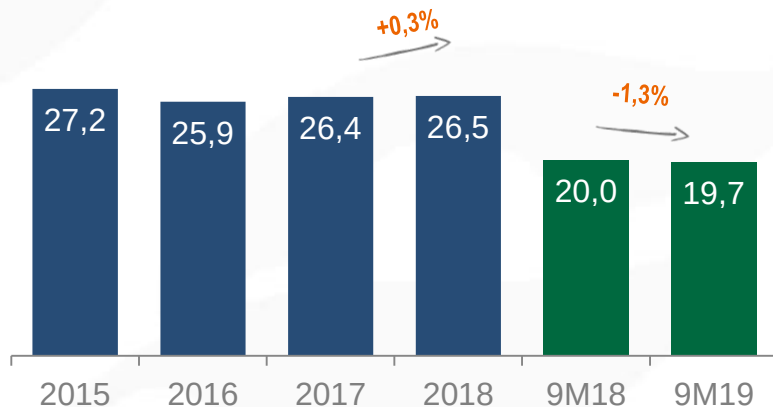
75%



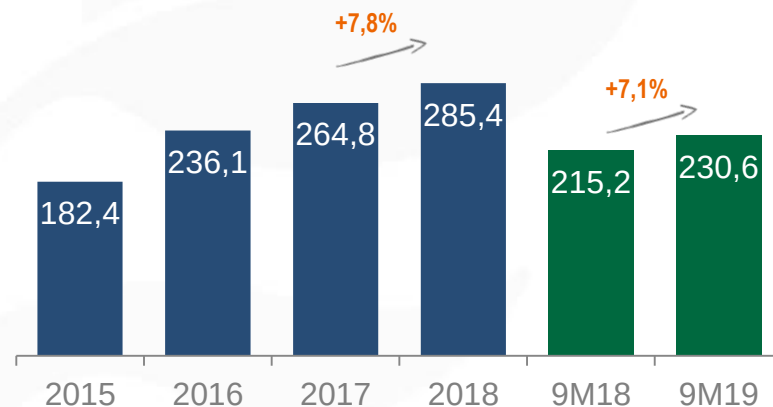
Veículos Pesados

Reajuste e gatilho tarifário e redução de custos resultaram no incremento do EBITDA

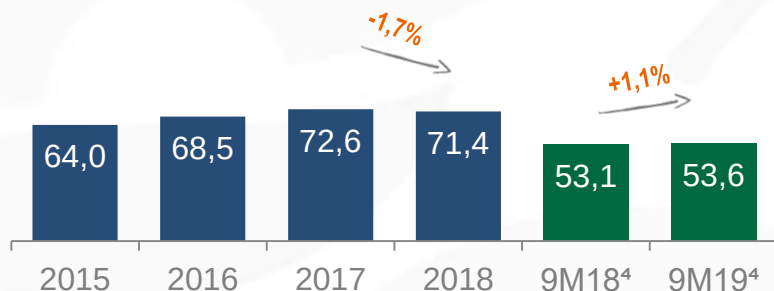
Tráfego (milhões de veículos¹)



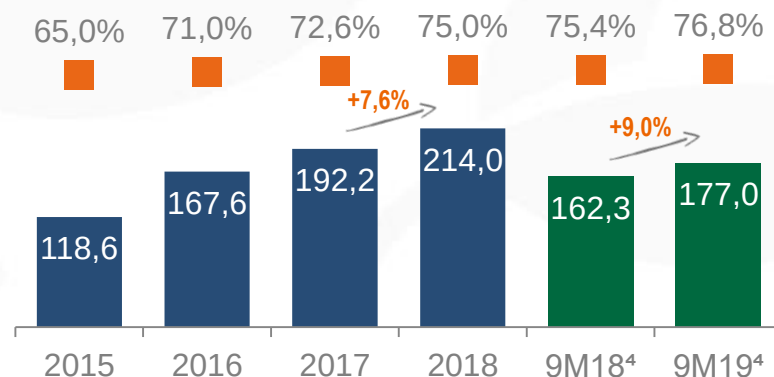
Receita Líquida Pró-Forma² (R\$ milhões)



Custo Caixa (R\$ milhões)



EBITDA³ e Margem EBITDA Pró-forma³ (R\$ milhões)



¹ Veículos equivalentes pagantes

² Exclui receita de construção

³ Exclui receita e custo de construção e provisão para manutenção

⁴ Considera a aplicação do IFRS16

A rodovia atravessa 25 cidades e acesso à cinco grandes portos: Vitória, Tubarão, Açu, Ilhéus e Barra do Riacho

Visão geral e localização da concessão

 Praça de Pedágio

 Posto Policial

 Base Operacional

 Capital do Estado

 Porto

 **Porto de Ilhéus**

Fronteira entre os estados da BA e ES



Porto de Vitória



Porto de Tubarão



 **Porto Barra do Riacho**

 **Porto de Vitória e Tubarão**

 **Porto de Açu**

Fronteira entre os estados do RJ e ES



Composição do tráfego: 33%



Veículos Leves

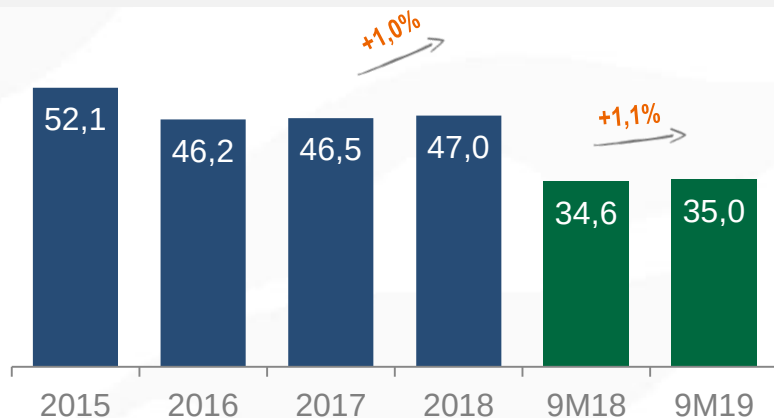
67%



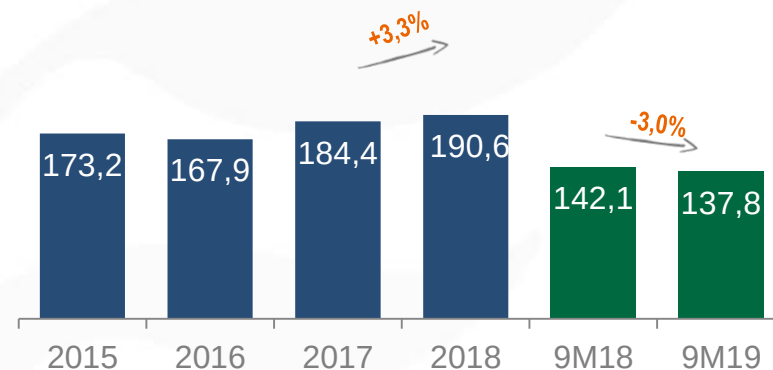
Veículos Pesados

Expansão do EBITDA de 2018 alcançada pelo reajuste tarifário e disciplina de custos

Tráfego (milhões de veículos¹)



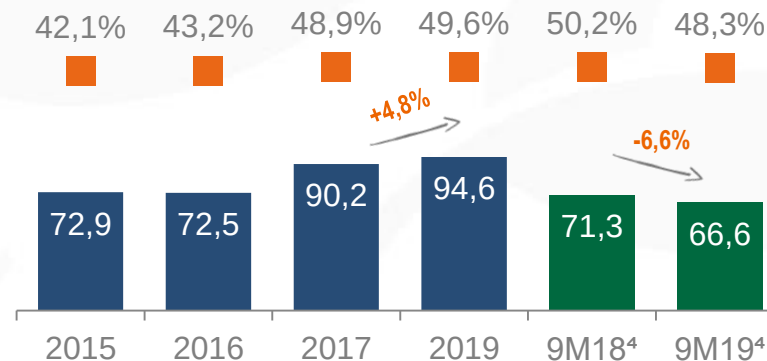
Receita Líquida Pró-Forma² (R\$ milhões)



Custo Caixa (R\$ milhões)



EBITDA³ e Margem EBITDA Pró-forma³ (R\$ milhões)



¹ Veículos equivalentes pagantes

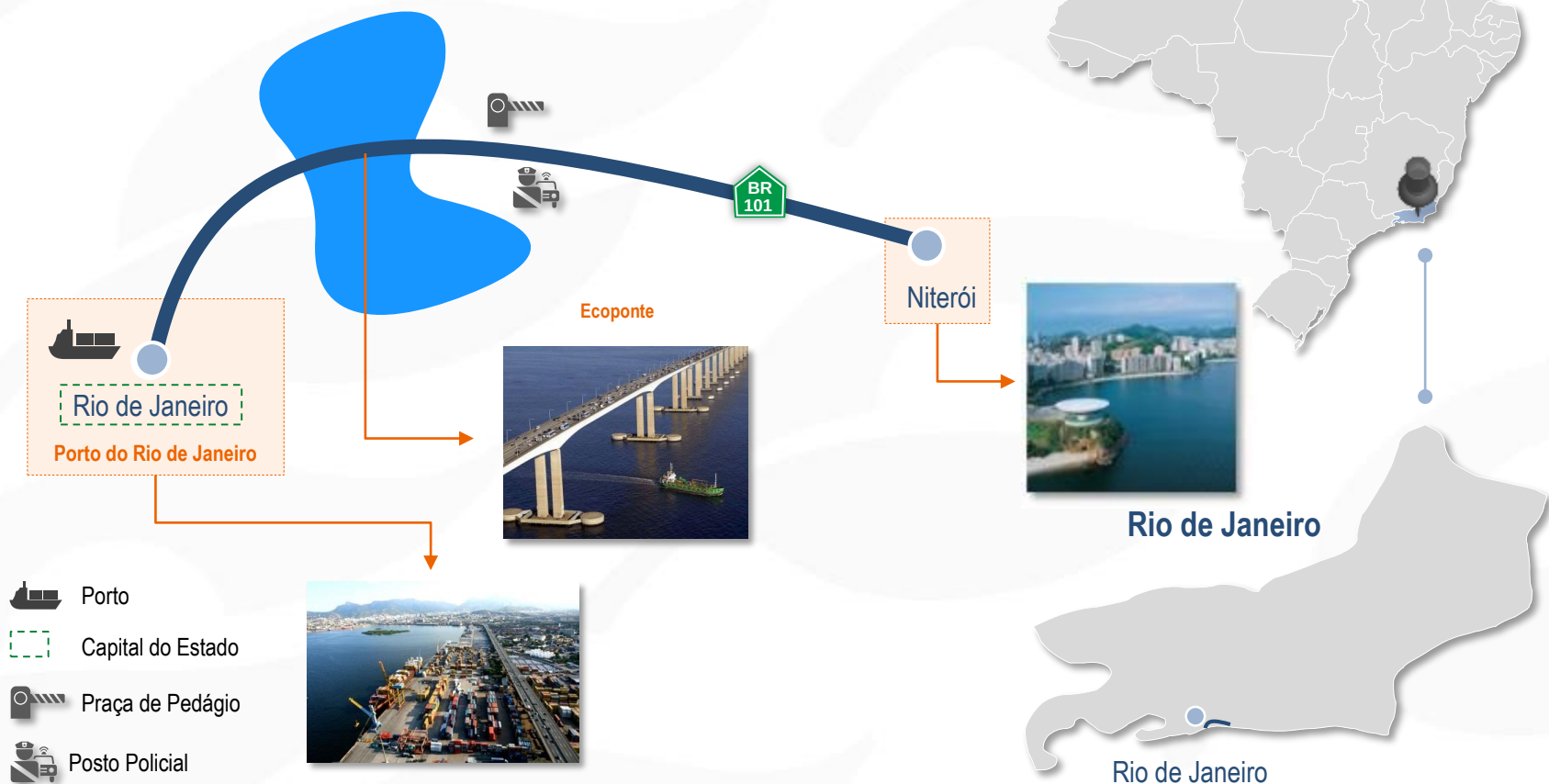
² Exclui receita de construção

³ Exclui receita e custo de construção e provisão para manutenção

⁴ Considera a aplicação do IFRS16

A maior ponte do hemisfério sul, é também a principal conexão entre a cidade do Rio de Janeiro, Niterói e interior do estado

Visão geral e localização da concessão



Composição do tráfego: 86%



Veículos Leves

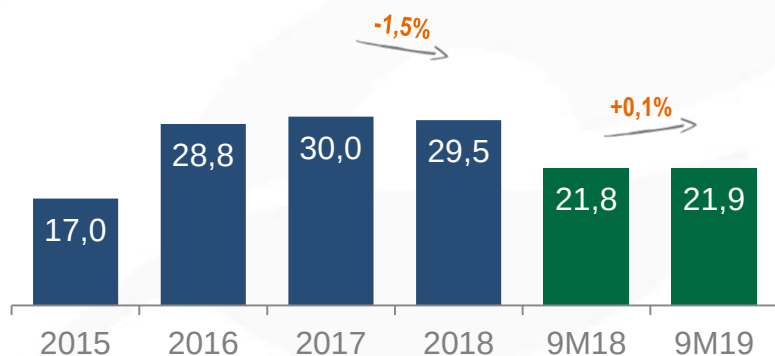
14%



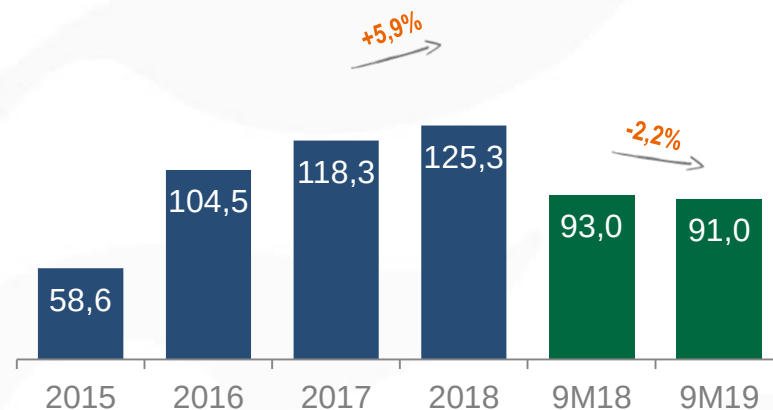
Veículos Pesados

Expansão do EBITDA de 2018 alcançada pelo reajuste tarifário, aumento da receita acessória e controle de custos

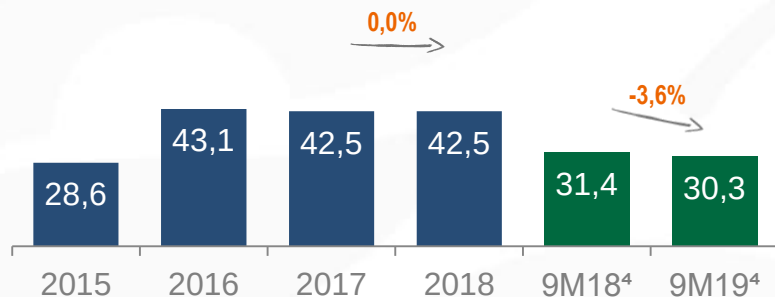
Tráfego (milhões de veículos¹)



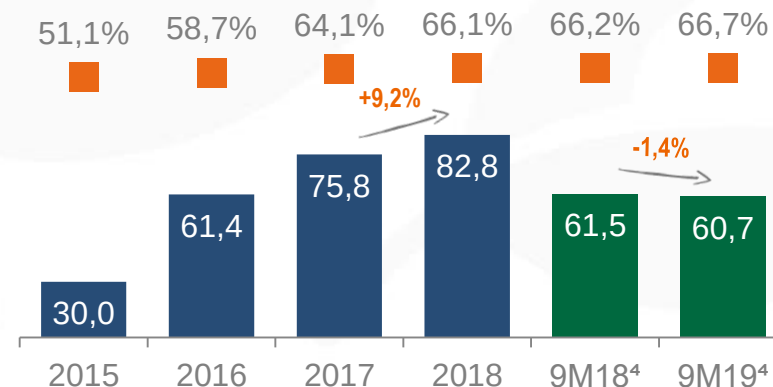
Receita Líquida Pró-Forma² (R\$ milhões)



Custo Caixa (R\$ milhões)



EBITDA³ e Margem EBITDA Pró-forma³ (R\$ milhões)



¹ Veículos equivalentes pagantes

² Exclui receita de construção

³ Exclui receita e custo de construção e provisão para manutenção

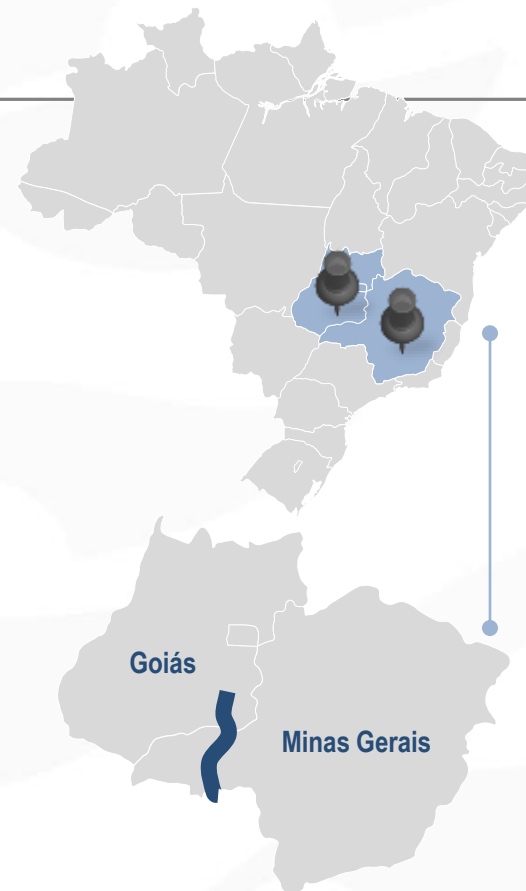
⁴ Considera a aplicação do IFRS16

A concessão estende-se entre os municípios de Cristalina (GO) e Delta (MG), passando pela importante região do Triângulo Mineiro.

Visão geral e localização da concessão

 Praça de pedágio

 Base operacional



Composição do tráfego: 30%



Veículos Leves

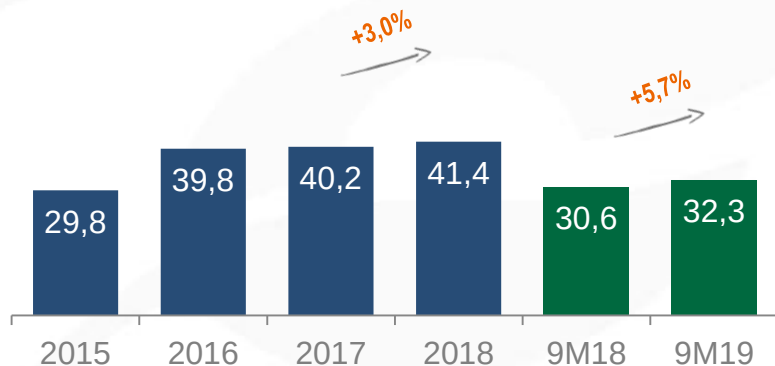
70%



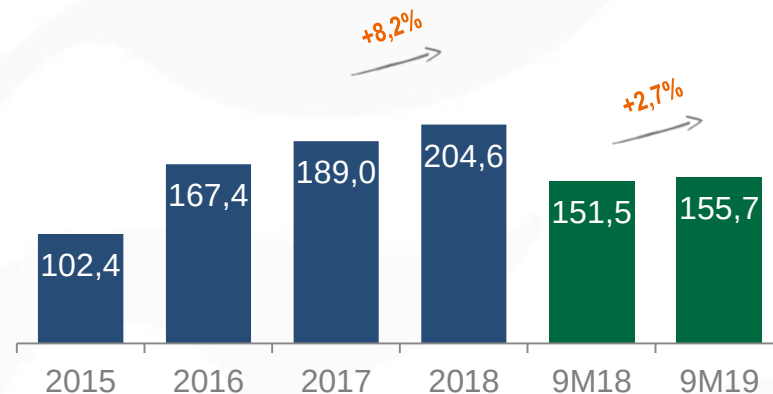
Veículos Pesados

Expansão do EBITDA em 2018 deve-se ao reajuste tarifário e aumento do tráfego

Tráfego (milhões de veículos¹)



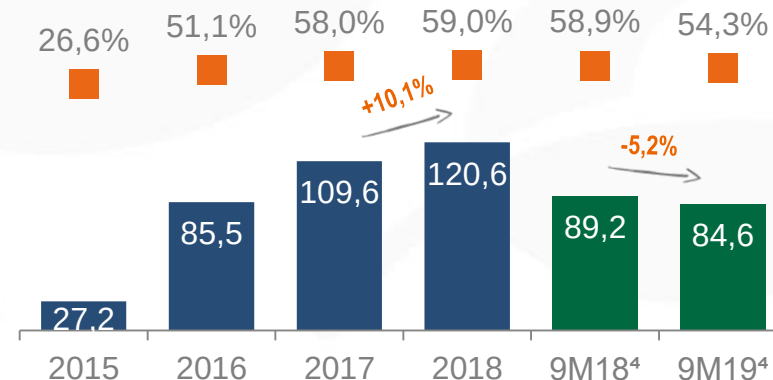
Receita Líquida Pró-Forma² (R\$ milhões)



Custo Caixa (R\$ milhões)



EBITDA³ e Margem EBITDA Pró-forma³ (R\$ milhões)



¹ Veículos equivalentes pagantes

² Exclui receita de construção

³ Exclui receita e custo de construção e provisão para manutenção

⁴ Considera a aplicação do IFRS16

A rodovia é um dos principais eixos de ligação entre as regiões Nordeste e Sudeste/Sul, importante corredor de grãos do país.

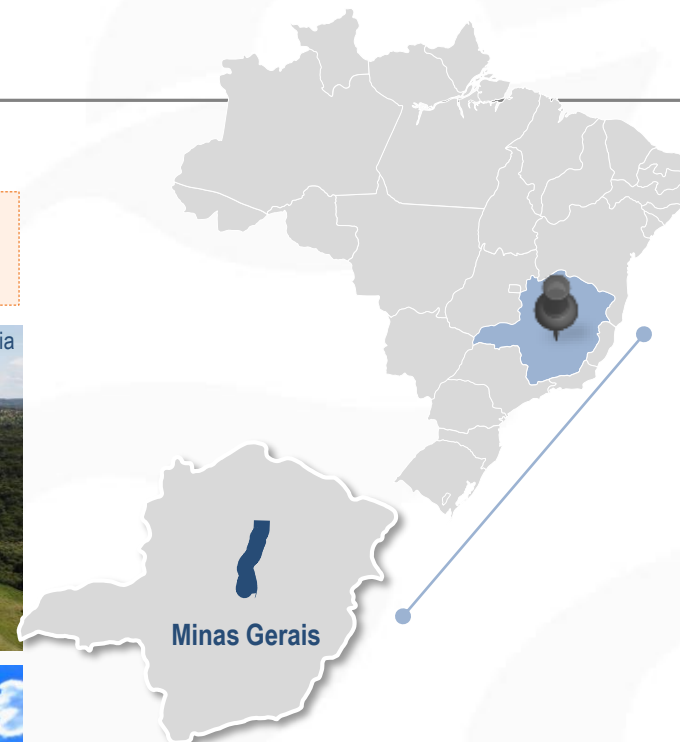
Visão geral e localização da concessão



- 7º maior PIB de Minas Gerais;
- Produção industrial: alimentos, biotecnologia, cimento e têxtil.



Início da cobrança de pedágio nas seis praças em 1º de abril de 2019



Desempenho Financeiro	3T19
Tráfego (milhões de veículos)	8,5
Receita Líquida Pró-Forma² (R\$ milhões)	56,2
Custo Caixa (R\$ milhões)	12,3
EBITDA Pró-forma (R\$ milhões)	43,8
Margem EBITDA Pró-forma	77,9%

Composição do tráfego: 19%



Veículos Leves

81%



Veículos Pesados

A rodovia é uma das principais vias de interligação entre o Centro-Oeste e o estado de São Paulo, conecta os municípios de Jataí (GO) a Uberlândia (MG) com 437,0 Km.

Visão geral e localização da concessão

 Praça de pedágio



Composição do tráfego: 22%



Veículos Leves

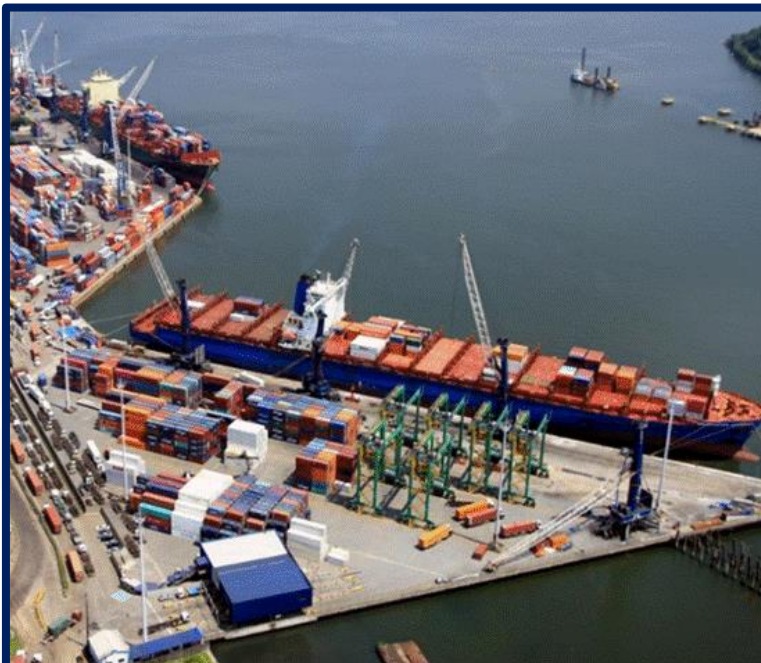
78%



Veículos Pesados

Eco050

Reequilíbrio Contratual



Ecoporto Santos

Extensão de cais:

✓ 703 metros

Capacidade de movimentação

✓ 524 mil contêineres/ano

Capacidade de armazenagem:

✓ 135 mil contêineres/ano

Área Total:

✓ 175 mil m²



A vitória no leilão proporcionou o alongamento do prazo de duração do portfólio da Ecorodovias

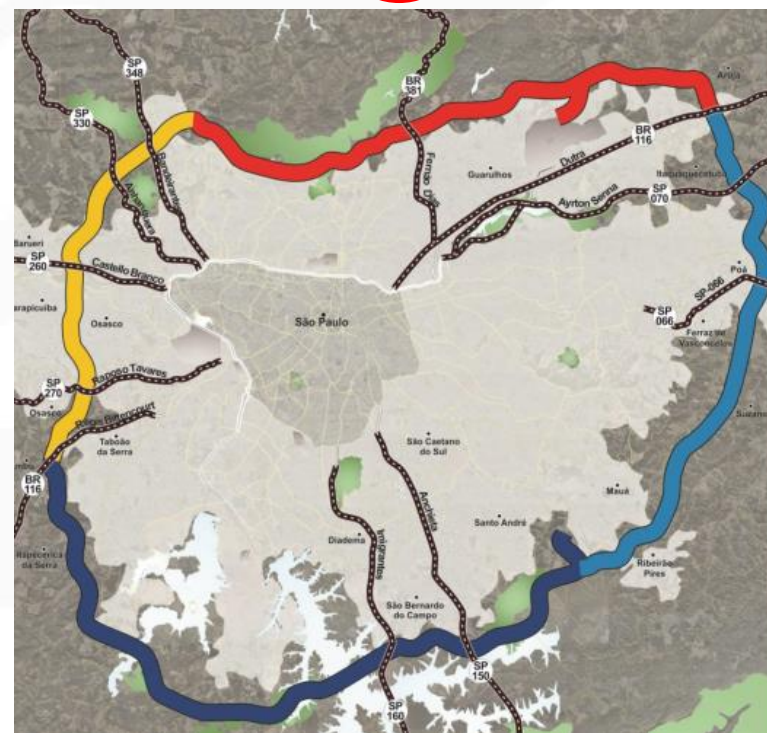
Rodoanel Norte:

- ✓ **Prazo da concessão:** 30 anos
- ✓ **Leilão por outorga:**
 - ✓ **Proposta Ecorodovias:** R\$883 milhões
- ✓ **Outorga variável:** 15% Receita de bruta de pedágio+acessória
- ✓ **CAPEX¹:** R\$581 milhões para construção das praças de pedágio e manutenção do trecho até o final da concessão
- ✓ **Financiamento:** IFC, mercado e *Equity*

Status do Projeto:

- ✓ Pendente de assinatura do contrato de concessão, devido ao atraso das obras a serem entregues pelo Governo do Estado de São Paulo

48
km



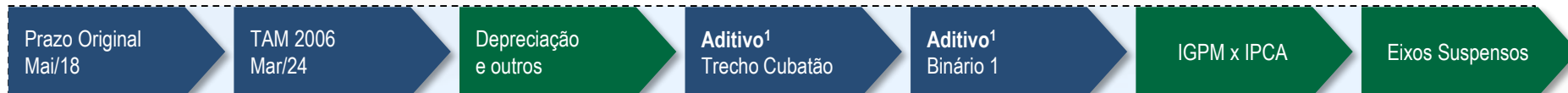
- ✓ Ambiente propício à discussão com regulador para solução de desequilíbrios e novos investimentos



Situação atual do contrato



Desequilíbrios em discussão



Novas oportunidades



¹ Metodologia Fluxo de Caixa Marginal

A Ecorodovias está sempre buscando por novas oportunidades de investimento que permitam crescimento sustentável

Participação em Leilões			
Ativo	Poder Concedente	Ano do Leilão	Posição da Ecorodovias
Rodovia Ayrton Senna	ARTESP	2009	1º Lugar
Rodoanel Sul-Leste	ARTESP	2010	3º Lugar
BR-101/ES/BA	ANTT	2012	1º Lugar
BR-050/GO/MG	ANTT	2013	3º Lugar
BR-163/MT	ANTT	2013	6º Lugar
BR-060/153/262/DF/GO/MG	ANTT	2013	3º Lugar
BR-163/262/267/MS	ANTT	2013	2º Lugar
BR-040/MG	ANTT	2013	2º Lugar
BR-153/TO/GO	ANTT	2014	2º Lugar
Tamoios	ARTESP	2014	2º Lugar
Contorno de BH	SETOP	2014	1º Lugar
Ponte Rio Niterói	ANTT	2015	1º Lugar
Centro Oeste Paulista	ARTESP	2017	2º Lugar
Rodovia dos Calçados	ARTESP	2017	2º Lugar
Rodoanel Norte	ARTESP	2018	1º Lugar
BR-135	SETOP	2018	1º Lugar
RIS	ANTT	2018	3º Lugar
BR-364/365	ANTT	2019	1º Lugar
Centrovias (Piracicaba-Panorama)	ARTESP	2020	2º Lugar

1

BR-101/SC:
Prazo de concessão: 30 anos
Extensão: 220 km
Leilão: Tarifa mínima
Capex: R\$2,9 bilhões
Data estimada do leilão: 1T2020

2

BR-381/262/MG/ES
Prazo de concessão: 30 anos
Extensão: 672 km
Capex: R\$9,1 bilhões

3

BR-153/080/414/GO/TO:
Prazo de concessão : 30 anos
Extensão : 851 km
Capex: R\$7,5 bilhões

4

BR-163/230/MT/PA
Prazo de concessão: 10 anos
Extensão: 970 km
Capex: R\$1,7 bilhão

5

Rodovia BR-116/RJ/SP (Dutra) – Rio de Janeiro / São Paulo:
Extensão: 635 km
Capex: R\$11,0 bilhões

6

Rodovia BR-116/493 RJ – Além Paraíba / BR-040 (CRT)
Prazo de concessão: 30 anos
Extensão: 711 km
Capex: R\$7,9 bilhões

7

Rodovia BR-040/MG/RJ – Juiz de Fora / Rio de Janeiro (Concer):
Extensão: 211 km
CAPEX: R\$2,6 bilhões

8

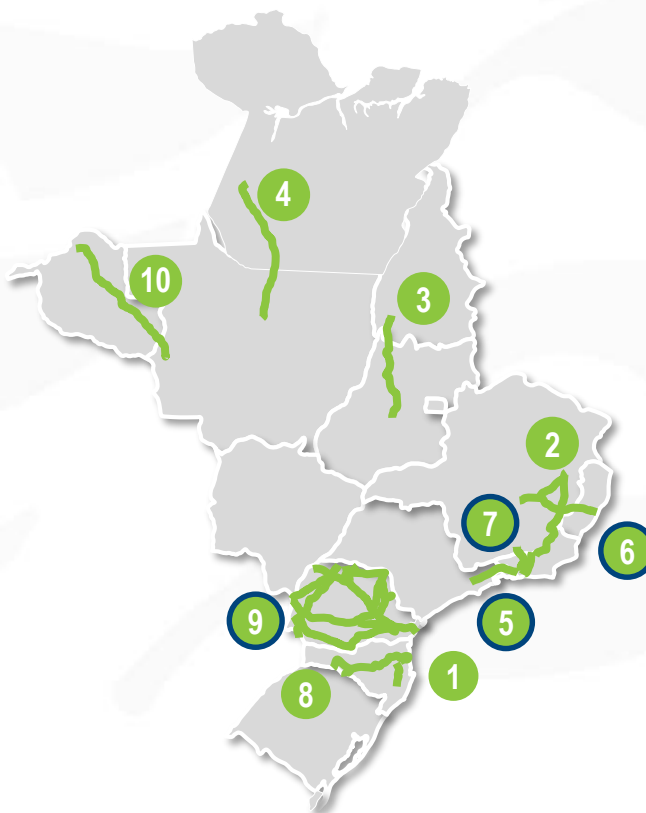
BR-153/282/470/SC e SC-412:
Prazo de concessão: 30 anos
Extensão: 544 km
Capex: R\$8,0 bilhões

9

Concessões das Rodovias Integradas do Paraná
Extensão: 4.100 km
Data estimada do leilão: 3T21

10

BR-364/MT/RO:
Prazo de concessão: 30 anos
Extensão: 806 km
Capex: R\$8,0 bilhões



Concessões rodoviárias em estudos para relicitação

1

Rodovias Litoral Paulista

Prazo de concessão: 30 anos

Extensão: 248 km

Leilão: Maior outorga

Capex: R\$3,2 bilhões

2

Triângulo Mineiro (BR-452 / BR-462 / MG-190 / LMG-798):

Prazo de concessão: 25 anos

Extensão: 489 km

Capex: R\$1,5 bilhão

3

Pouso Alegre – Itajubá (BR-459 / BR-146 / MG-290 / MG-295 / MG-455 / MG-459 / MG-347 / MG-173):

Extensão: 380 km

CAPEX: R\$1,2 bilhão

4

Varginha – Furnas (BR-491 / BR-265 / BR-369 / MG-167):

Extensão: 435 km

Capex: R\$1,2 bilhão

5

São João Del-Rei (BR-265 / BR-383 / MG-332 / MG- 155):

Extensão: 377 km

Capex: R\$909 milhões

6

Itapecerica – Lagoa da Prata (BR-494 / BR-354 / MG-164 / MG-260 / MG-170 / MG-429 / MG-439):

Prazo de concessão: 25 anos

Extensão: 497 km

Capex: R\$838 milhões

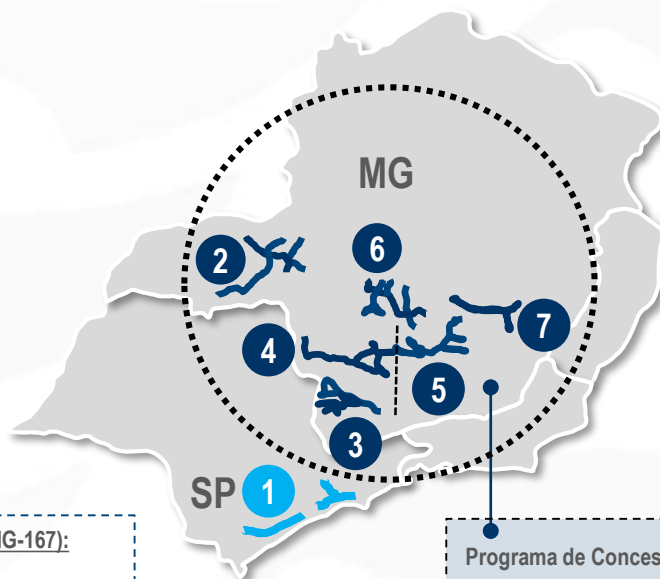
7

Ouro Preto (BR-356 / MG-262 / MG-329 / BR-120):

Prazo de concessão: 25 anos

Extensão: 242 km

Capex: R\$936 milhões



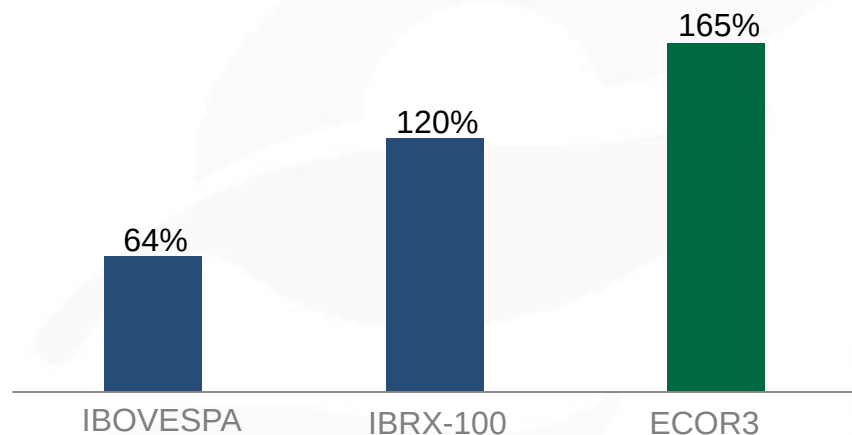
Programa de Concessão de Rodovias de Minas Gerais

- Anunciado pelo Governo em maio de 2019
- 2,500 km
- ~ R\$ 7 bilhões de investimentos ao longo de 25 anos

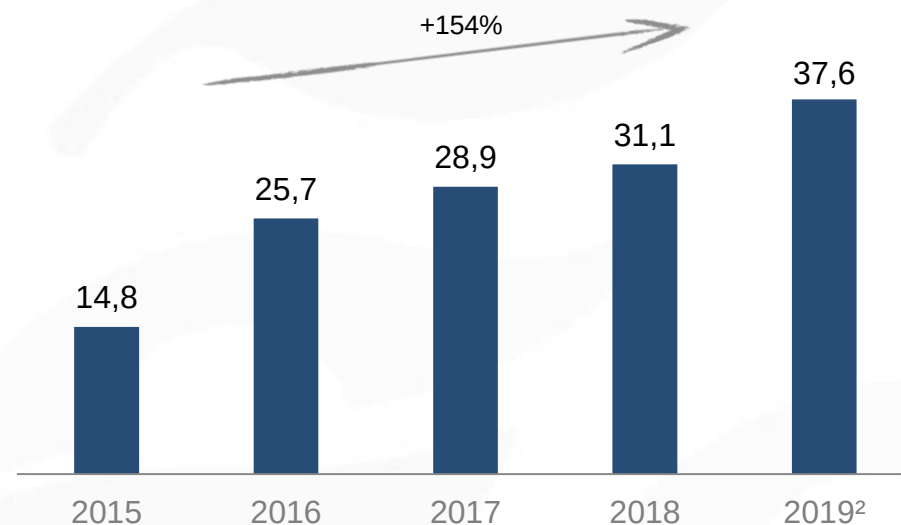
Em 2018, a receita bruta de pedágio das concessões com vencimento previsto até 2025 foi de R\$2,1 bilhões

Grupo controlador	Concessão	Poder concedente	Vencimento	Receita bruta de pedágio (R\$ milhões)
AB Concessões	Triangulo do Sol	Artesp	Jul/21	472
CCR	Renovias	Artesp	Jun/22	445
CCR	Viaoeste	Artesp	Dez/22	994
Coimex (38%), Tervap-Pitanga (38%) e outros (24%)	RODOSOL	Arsi	Dez/23	69
TORC (50%) / Empresa Construtora Brasil (50%)	TEBE	Artesp	Fev/25	84

Valorização desde o IPO¹



Volume diário médio (R\$ milhões)



Índices

Índice Brasil **IBRX**

ISEB3

IBOVESPA

¹ De 01/04/2010 a 30/12/2019, com ajuste de proventos

² Até 30/12/2019

A Ecorodovias promove diversas iniciativas socioambientais



Ecoviver

- Projeto educacional e artístico que visa disseminar e promover a conscientização ambiental entre comunidades e alunos do ensino fundamental
- Resultados: 2,5 mil escolas públicas; 11,3 mil professores e 317 mil alunos em 30 cidades entre 2006 e 2018



Por uma estrada sem acidente

- Campanha educacional do grupo visando a redução do número de acidentes nas estradas brasileiras.
- Divulgação de mensagens e diretrizes de segurança no trânsito em programas de televisão, rádio, jornais, revistas e outdoors nas rodovias.



Papai Noel Existe

A Companhia incentiva funcionários a "adotarem" cartas escritas por crianças carentes ao Papai Noel, sendo que a Companhia adquire e entrega os presentes.

No total, o projeto atende 77 instituições, beneficiando mais de 9 mil crianças todos os anos.



De Bem com a Via

- Projeto criado para reduzir os acidentes envolvendo crianças que vivem nas regiões do entorno das rodovias.
- Até 2017, o projeto atendeu cerca de 60 escolas públicas e mais de 75 mil crianças.



Viveiro de Mudas

- Projeto de preservação ambiental e responsabilidade social de cultivo de plantas nativas da região, executado por colaboradores com deficiência intelectual.
- As mudas são plantadas nas margens das rodovias para proteção das encostas e também no canteiro central das rodovias.



Asfalto Ecológico

- Produção de asfalto a partir de borracha reciclada de restos de pneus usados.

Como resultado dos investimentos, práticas de gestão, desempenho do negócio e entregas à comunidade, a Ecorodovias é frequentemente reconhecida

Prêmios e Reconhecimentos de Sustentabilidade e Governança

2019  A Empresa íntegra, pelo 9º ano consecutivo, a Carteira do ISE - B3	2018  Reconhecida em promover ações para combater a exploração sexual infantil nas rodovias	2018 e 2017  Destaque na Revista Americana Institutional Investor na Categoria Small Cap	2018  Prêmio Época Negócios 360º - Categoria Desempenho Financeiro, Sustentabilidade e Gestão de Pessoas	2018  Prêmio da ONU – Viveiro de Mudanças Categoria Protagonismo	2016 a 2019  Entre as 10 Finalistas do Prêmio Abrasca na Categoria Companhia Aberta, destinado aos melhores relatórios anuais	2017  Prêmio Top de Sustentabilidade - ADVB
2017 e 2016  Empresa destaque em Sustentabilidade - Guia Revista Exame	2017 e 2016  Empresa destaque na A List do CDP	2017 e 2016  Reconhecida em promover ações para combater a exploração sexual infantil nas rodovias	2016  Prêmio Top 5 Of Mind de RH na categoria Gestão Ambiental e Sustentabilidade	2015  Empresa destaque em Sustentabilidade - Guia Revista Exame	2015  Projeto Capacitar selecionado como um dos 19 casos do primeiro relatório sobre mercados inclusivos no Brasil, elaborado pelo PNUD	2015  Reconhecida em promover ações para combater a exploração sexual infantil nas rodovias

Esta apresentação contém considerações futuras referentes às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros e perspectivas de crescimento da Ecorodovias. Estas são apenas projeções e, como tais, baseiam-se exclusivamente nas expectativas da administração da Ecorodovias em relação ao futuro do negócio e seu contínuo acesso a capitais para financiar o plano de negócios da Companhia. Tais considerações futuras dependem, substancialmente, de mudanças das condições de mercado e das regras governamentais, de pressões da concorrência, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Ecorodovias, estando, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.

Relações com investidores

E-mail

invest@ecorodovias.com.br

Website

www.ecorodovias.com.br/ri

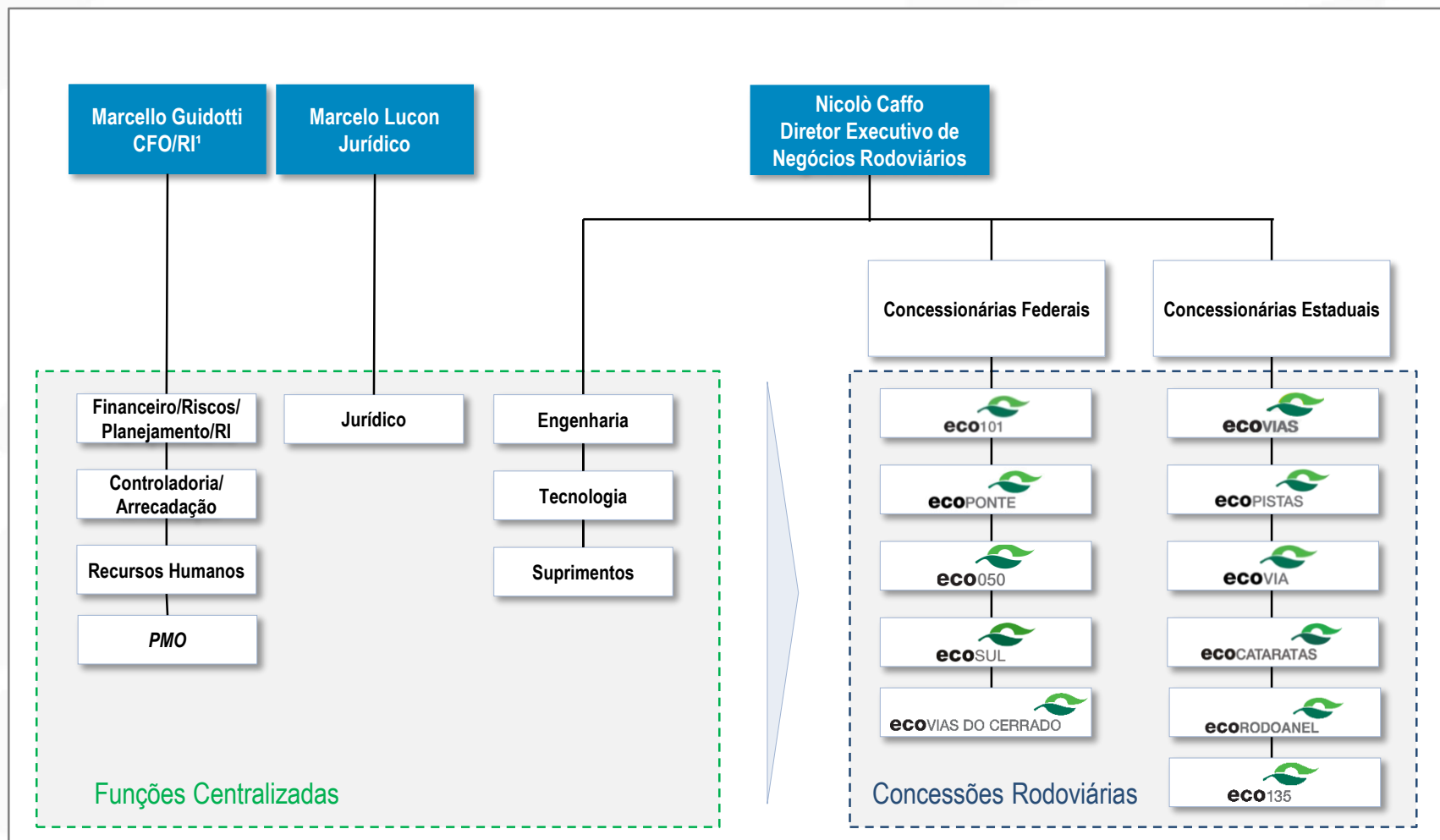
Endereço

Rua Gomes de Carvalho, 1510 3º andar
São Paulo – SP - Brasil

Telefone

+55 11 3787-2683
+55 11 3787-2612
+55 11 3787-2674
+55 11 3787-2681

Estrutura Corporativa com capturas de sinergias e aprimoramento da Governança Corporativa



¹ CFO acumula o cargo de Diretor Executivo de Gestão de Pessoas

Governança Corporativa

Novo Mercado	✓ A Ecorodovias tem suas ações listadas no segmento Novo Mercado, nível mais alto de governança corporativa da B3.
Conselheiros	✓ 33% dos membros do Conselho são independentes (3 de 9 membros), com excelente reputação no mercado.
Conselho Fiscal	✓ Criação do Conselho Fiscal em 2018.
Comitês do Conselho de Administração	3 Comitês Estatutários, coordenados por um Conselheiro independente: ✓ Auditoria ✓ Governança e Gestão de Pessoas ✓ Investimentos, Finanças e Riscos 3 Comitês Não-Estatutários: ✓ Ética ✓ Sustentabilidade ✓ Diversidade
Governança, Riscos e Compliance	Programas voltados ao GRC – governança, riscos e <i>compliance</i> na Companhia: ✓ Programa Corporativo de Gestão de Riscos ✓ Programa Corporativo Anticorrupção ✓ Programa Corporativo de Ética e Integridade ✓ Programa Corporativo de Disseminação do Código de Conduta

Nome

Experiência da Diretoria

Nicolò Caffo Diretor Executivo de Negócios Rodoviários	Graduado em engenharia civil pela Universidade de Bologna, mestrado em administração de empresas pelo MIT. Nos últimos 6 anos ocupou posições de gerente regional da Atlantia, sendo responsável pelos negócios da companhia nos EUA e na Polônia, e de gerente de desenvolvimento de negócios tecnológicos da Atlantia. Anteriormente, trabalhou em empresas como McKinsey & Company, Bank of America Securities e MGE - Matildi General Engineering.
Marcello Guidotti CFO e RI	Graduado em Economia pela Universidade de Bologna, MBA Executivo pelo Insper e participou do Programa Executivo da Universidade de Stanford. Trabalhou na área de administração e finanças em vários projetos de infraestrutura e concessões na América Latina. Em 2002, assumiu a diretoria administrativa e financeira e de relações com investidores da Ecosul S.A.. CFO da Ecorodovias desde 2002 e DRI desde maio de 2012.
Marcelo Lucon Diretor Jurídico	Graduado em Direito pela Universidade São Paulo, possui Mestrado pela Faculdade de Direito da USP e LLm pela Universidade de Londres. Nos últimos 6 anos, ocupou as posições de Gerente e Diretor Jurídico e membro do Conselho de Administração/Fiscal de empresas do Grupo Camargo Correa. Foi membro suplente do Conselho Fiscal da Alpargatas S/A. Atualmente, ocupa a posição de Diretor Executivo Jurídico da Ecorodovias Infraestrutura e Logística.

Conselho de Administração experiente e atuante

Nome	Experiência
Marco Antônio Cassou Presidente (CR Almeida)	Graduado em Engenharia Civil pela UFPR, com mestrado em Administração pela <i>Stanford University</i> . Foi gerente de Produção da Alusan; gerente de Produção da EBEC; diretor comercial e presidente da CR Almeida S.A.; CFO e CEO da Britanite; diretor da Rochesa. Membro do conselho de administração da CR Almeida.
Beniamino Gavio Vice-Presidente (Gavio)	Graduado em Economia pela Universidade de <i>Kensington</i> . Diretor das empresas: Cerri Cantieri Naval; Flaminia di Gavio Beniamino; Gavio e Torti Casa di Spedizione; IMCO Progetti e Construzioni; PCA; Interstrade; e SIAS - Società Iniziative Autostradali e Servizi. É presidente do CA das empresas: Argo Finanziaria; Aurelia; Baglietto; Interstrade; e SEA Segnaletica Stradale.
Alberto Rubegni (Gavio)	Graduado em Engenharia Civil. Foi CEO da Impregilo, atual CEO da ASTM e da Itinera. É membro do CA das empresas: Argo Finanziaria; BREBEMI S.p.A.; Autostrade Lombarde; Tangenziale Esterna; Sina; e Baglietto.
Cesar Beltrão de Almeida (CR Almeida)	Graduado em Engenharia Civil pela UFPR, MBA Executivo pela FGV em Team Management. Diretor Financeiro da CR Almeida S.A. Atualmente é Sócio-Fundador da Prospecta Fomento Mercantil e Procrédito Consultoria e Assessoria Financeira Ltda e Sócio-Gerente do Grupo Pater. É membro do CA do Grupo CR Almeida.
João Alberto Gomes Bernacchio (CR Almeida)	Graduado em Administração pela FAAP. Foi diretor de <i>underwriting</i> e emissões globais de <i>ADR's</i> do Citibank; diretor de Investimentos do Banco Schain Cury; presidente da ABAMEC; membro do conselho de ética do IBRI. É do conselho de auto-regulação da ANBID, diretor do IBEF-SP e CFO do Grupo CR Almeida.
Juan Angoitia Grijalba (Ardian)	Graduado em administração de empresas. Faz parte da empresa Ardian desde 2013 como Diretor Geral. Anteriormente, trabalhou por 05 anos na Citi Infrastructure Investors (CII) como Investment Principal, com sede em Londres. Antes da CII trabalhou dez anos no Grupo Ferroviário. Iniciou sua carreira na Cintra como parte da equipe de rodovias e aeroportos.
Ricardo Baldin Membro Independente	Graduado em Ciências Contábeis pela Universidade do Vale do Rio dos Sinos (Unisinos), Especialização em Finanças na Fundação Dom Cabral (balanced Scorecard), e Administração Executiva na FGV (FGV CEO International). Atualmente é sócio da RMB Assessoria e Consultoria Empresarial, atuou como Diretor de Controladoria, Gestão de Riscos, Integridade e Tecnologia no BNDES e como Chief Audit Executive do Banco taú Unibanco S.A., trabalhou na PWC, tendo deixado a instituição como Partner e Head da Prática de Financial Services.
Jorge Alberto Eduardo Fergie Corser Membro Independente	Venezuelano, engenheiro e mestre em Engenharia Industrial pela Stanford University (Califórnia, EUA). Foi Diretor Executivo da KKR entre 2013 e 2018 e sócio da McKinsey & Company por aproximadamente 30 anos (de 1984 a 2013). Fundou a Nimax Capital em 2018 (consultoria em gestão empresarial e investimentos) e atualmente é Membro do Conselho de Administração da Monterra (companhia investida da KKR), Advisory Board Member da Afiniti (companhia de inteligência artificial baseada em Washington D.C.), Starboard (companhia de investimentos sediada em São Paulo), UP Offshore (companhia de logística brasileira).
Ricardo Bisordi de Oliveira Lima Membro Independente	Brasileiro, tem formação acadêmica em Engenharia Civil pela Escola Politécnica da Universidade de São Paulo, com pós-graduação em Controladoria, Contabilidade e Administração Financeira na EPGE da FGV-RJ e em Administração de Empresas pela Universidade da Califórnia (Berkeley, EUA). O Sr. Ricardo Bisordi tem mais de 25 anos de experiência como executivo em companhias dos setores de infraestrutura (rodovias, aeroportos e portos), óleo e gás, e varejo. O Sr. Bisordi foi Diretor de Negócios da CCR (de 2015 a 2018), Diretor não Estatutário de Negócios da CCR (de 2013 a 2015) e atuou como Sócio-Presidente da Gestora de Fundos Angra Infraestrutura (de 2008 a 2012).