

# Índice

## Dados da Empresa

|                          |   |
|--------------------------|---|
| 5. Composição do Capital | 1 |
|--------------------------|---|

## 2. Dfs Individuais

|                                         |   |
|-----------------------------------------|---|
| 1. Balanço Patrimonial Ativo            | 2 |
| 2. Balanço Patrimonial Passivo          | 3 |
| 3. Demonstração do Resultado            | 5 |
| 4. Demonstração do Resultado Abrangente | 6 |
| 5. Demonstração do Fluxo de Caixa       | 7 |

## 8. Demonstração Das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                     |    |
|-------------------------------------|----|
| Dmpl - 01/01/2019 À 31/12/2019      | 8  |
| Dmpl - 01/01/2018 À 31/12/2018      | 9  |
| Dmpl - 01/01/2017 À 31/12/2017      | 10 |
| 9. Demonstração de Valor Adicionado | 11 |

## 3. Dfs Consolidadas

|                                         |    |
|-----------------------------------------|----|
| 1. Balanço Patrimonial Ativo            | 12 |
| 2. Balanço Patrimonial Passivo          | 13 |
| 3. Demonstração do Resultado            | 15 |
| 4. Demonstração do Resultado Abrangente | 16 |
| 5. Demonstração do Fluxo de Caixa       | 17 |

## 8. Demonstração Das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                                           |    |
|-----------------------------------------------------------|----|
| Acumulado do Atual Exercício - 01/01/2019 À 31/12/2019    | 18 |
| Acumulado do Atual Exercício - 01/01/2018 À 31/12/2018    | 19 |
| Acumulado do Exercício Anterior - 01/01/2017 À 31/12/2017 | 20 |
| 9. Demonstração de Valor Adicionado                       | 21 |

|                                                     |    |
|-----------------------------------------------------|----|
| Relatório da Administração/comentário do Desempenho | 23 |
|-----------------------------------------------------|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 44 |
|--------------------|----|

## Pareceres E Declarações

|                                                                    |     |
|--------------------------------------------------------------------|-----|
| Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva                   | 101 |
| Declaração Dos Diretores Sobre as Demonstrações Financeiras        | 105 |
| Declaração Dos Diretores Sobre O Relatório do Auditor Independente | 106 |

**Dados da Empresa / 5. Composição do Capital**

| <b>Número de Ações<br/>(Unidades)</b> | <b>Último Exercício Social<br/>31/12/2019</b> |
|---------------------------------------|-----------------------------------------------|
| <b>Do Capital Integralizado</b>       |                                               |
| Ordinárias                            | 210.140.608                                   |
| Preferenciais                         | 0                                             |
| Total                                 | 210.140.608                                   |
| <b>Em Tesouraria</b>                  |                                               |
| Ordinárias                            | 0                                             |
| Preferenciais                         | 0                                             |
| Total                                 | 0                                             |

**Dfs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                           | <b>Último Exercício<br/>31/12/2019</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2018</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>31/12/2017</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                                         | 1.516.566                              | 490.044                                   | 317.763                                       |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                                    | 36.180                                 | 79.269                                    | 63.702                                        |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                                       | 18                                     | 34                                        | 83                                            |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras                                              | 0                                      | 343                                       | 0                                             |
| 1.01.02.01             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 0                                      | 343                                       | 0                                             |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                                    | 36.120                                 | 78.464                                    | 63.600                                        |
| 1.01.03.01             | Clientes                                                            | 36.120                                 | 78.464                                    | 63.599                                        |
| 1.01.03.02             | Outras Contas a Receber                                             | 0                                      | 0                                         | 1                                             |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                                                | 42                                     | 4                                         | 19                                            |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                                      | 42                                     | 4                                         | 19                                            |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                                           | 0                                      | 424                                       | 0                                             |
| 1.01.08.03             | Outros                                                              | 0                                      | 424                                       | 0                                             |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                                                | 1.480.386                              | 410.775                                   | 254.061                                       |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                                      | 676.657                                | 70                                        | 68                                            |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                                                  | 8.286                                  | 0                                         | 0                                             |
| 1.02.01.07.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos                    | 8.286                                  | 0                                         | 0                                             |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                                       | 668.371                                | 70                                        | 68                                            |
| 1.02.01.10.03          | Adiantamento para futuro aumento de capital                         | 668.335                                | 0                                         | 0                                             |
| 1.02.01.10.04          | Depósitos Judiciais                                                 | 36                                     | 70                                        | 68                                            |
| 1.02.02                | Investimentos                                                       | 803.720                                | 410.687                                   | 253.965                                       |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias                                           | 803.720                                | 410.687                                   | 253.965                                       |
| 1.02.02.01.02          | Participações em Controladas                                        | 803.720                                | 410.687                                   | 253.965                                       |
| 1.02.04                | Intangível                                                          | 9                                      | 18                                        | 28                                            |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                                                         | 9                                      | 18                                        | 28                                            |

**Dfs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>            | <b>Último Exercício<br/>31/12/2019</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2018</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>31/12/2017</b> |
|------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                        | 1.516.566                              | 490.044                                   | 317.763                                       |
| 2.01                   | Passivo Circulante                   | 346.267                                | 301.428                                   | 279.006                                       |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas    | 289                                    | 189                                       | 0                                             |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas              | 289                                    | 189                                       | 0                                             |
| 2.01.02                | Fornecedores                         | 19                                     | 5                                         | 0                                             |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais               | 19                                     | 5                                         | 0                                             |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                   | 81                                     | 179                                       | 1                                             |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais          | 81                                     | 179                                       | 1                                             |
| 2.01.03.01.03          | Obrigações tributárias               | 81                                     | 179                                       | 1                                             |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                    | 345.878                                | 301.055                                   | 279.005                                       |
| 2.01.05.01             | Passivos com Partes Relacionadas     | 48.357                                 | 84.423                                    | 70.194                                        |
| 2.01.05.01.02          | Débitos com Controladas              | 48.357                                 | 84.423                                    | 70.194                                        |
| 2.01.05.02             | Outros                               | 297.521                                | 216.632                                   | 208.811                                       |
| 2.01.05.02.04          | Passivos a descoberto em controladas | 297.521                                | 216.630                                   | 208.811                                       |
| 2.01.05.02.05          | Outros                               | 0                                      | 2                                         | 0                                             |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante               | 499                                    | 19                                        | 19                                            |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                    | 499                                    | 19                                        | 19                                            |
| 2.02.02.01             | Passivos com Partes Relacionadas     | 0                                      | 19                                        | 19                                            |
| 2.02.02.01.01          | Débitos com Coligadas                | 0                                      | 19                                        | 19                                            |
| 2.02.02.02             | Outros                               | 499                                    | 0                                         | 0                                             |
| 2.02.02.02.05          | Outros                               | 499                                    | 0                                         | 0                                             |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido                   | 1.169.800                              | 188.597                                   | 38.738                                        |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado             | 955.277                                | 302.781                                   | 300.033                                       |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                  | 171.444                                | 156.445                                   | 156.485                                       |
| 2.03.02.01             | Ágio na Emissão de Ações             | 155.108                                | 155.101                                   | 155.101                                       |
| 2.03.02.04             | Opções Outorgadas                    | 16.336                                 | 1.344                                     | 1.384                                         |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                   | 43.079                                 | 0                                         | 0                                             |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                        | 15.509                                 | 0                                         | 0                                             |
| 2.03.04.07             | Reserva de Incentivos Fiscais        | 27.570                                 | 0                                         | 0                                             |

Dfs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta          | Último Exercício<br>31/12/2019 | Penúltimo Exercício<br>31/12/2018 | Antepenúltimo Exercício<br>31/12/2017 |
|-----------------|-----------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|
| 2.03.05         | Lucros/Prejuízos Acumulados | 0                              | -270.629                          | -417.780                              |

**Dfs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Último Exercício<br/>01/01/2019 à 31/12/2019</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2018 à 31/12/2018</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2017 à 31/12/2017</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | 301.905                                             | 147.084                                                | 238.660                                                    |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -7.039                                              | -1.790                                                 | -488                                                       |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                           | -14.971                                             | 40                                                     | 2.254                                                      |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 323.915                                             | 148.834                                                | 236.894                                                    |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 301.905                                             | 147.084                                                | 238.660                                                    |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -20                                                 | -1                                                     | 4                                                          |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 8                                                   | 23                                                     | 6                                                          |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -28                                                 | -24                                                    | -2                                                         |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 301.885                                             | 147.083                                                | 238.664                                                    |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | 8.286                                               | 0                                                      | 0                                                          |
| 3.08.02                | Diferido                                               | 8.286                                               | 0                                                      | 0                                                          |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 310.171                                             | 147.083                                                | 238.664                                                    |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo do Período                              | 310.171                                             | 147.083                                                | 238.664                                                    |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                                     |                                                        |                                                            |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  |                                                     |                                                        |                                                            |
| 3.99.01.01             | ON                                                     | 1,59000                                             | 0,97000                                                | 1,57000                                                    |
| 3.99.02                | Lucro Diluído por Ação                                 |                                                     |                                                        |                                                            |
| 3.99.02.01             | ON                                                     | 1,55000                                             | 0,93000                                                | 1,52000                                                    |

Dfs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta              | Último Exercício<br>01/01/2019 à 31/12/2019 | Penúltimo Exercício<br>01/01/2018 à 31/12/2018 | Antepenúltimo Exercício<br>01/01/2017 à 31/12/2017 |
|-----------------|---------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido do Período        | 310.171                                     | 147.083                                        | 238.664                                            |
| 4.03            | Resultado Abrangente do Período | 310.171                                     | 147.083                                        | 238.664                                            |

**Dfs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                 | <b>Último Exercício<br/>01/01/2019 à 31/12/2019</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2018 à 31/12/2018</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2017 à 31/12/2017</b> |
|------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais     | 35.749                                              | -13.935                                                | -27.614                                                    |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                | -7.029                                              | 969                                                    | 2.111                                                      |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos           | 42.778                                              | -14.904                                                | -29.725                                                    |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento  | 7                                                   | 0                                                      | 0                                                          |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento | -36.115                                             | 14.229                                                 | 27.663                                                     |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | -359                                                | 294                                                    | 49                                                         |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes     | 377                                                 | 83                                                     | 34                                                         |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes       | 18                                                  | 377                                                    | 83                                                         |

**Dfs Individuais / Demonstração Das Mutações do Patrimônio Líquido / Dmpl - 01/01/2019 À 31/12/2019****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                       | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | SalDOS Iniciais                                 | 302.781                             | 156.445                                                             | 0                        | -270.629                              | 0                                    | 188.597                   |
| 5.03                   | SalDOS Iniciais Ajustados                       | 302.781                             | 156.445                                                             | 0                        | -270.629                              | 0                                    | 188.597                   |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios             | 652.496                             | 14.992                                                              | 0                        | 0                                     | 0                                    | 667.488                   |
| 5.04.01                | Aumentos de Capital                             | 707.888                             | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 707.888                   |
| 5.04.02                | Gastos com Emissão de Ações                     | -55.392                             | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | -55.392                   |
| 5.04.03                | Opções Outorgadas Reconhecidas                  | 0                                   | 14.992                                                              | 0                        | 0                                     | 0                                    | 14.992                    |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total                      | 0                                   | 7                                                                   | 0                        | 313.708                               | 0                                    | 313.715                   |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                        | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 310.171                               | 0                                    | 310.171                   |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes                   | 0                                   | 7                                                                   | 0                        | 3.537                                 | 0                                    | 3.544                     |
| 5.05.02.06             | Efeito de incorporação NAOMI Participações S.A. | 0                                   | 7                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 7                         |
| 5.05.02.07             | Aumento de participação em controladas          | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 3.537                                 | 0                                    | 3.537                     |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido         | 0                                   | 0                                                                   | 43.079                   | -43.079                               | 0                                    | 0                         |
| 5.06.01                | Constituição de Reservas                        | 0                                   | 0                                                                   | 43.079                   | -43.079                               | 0                                    | 0                         |
| 5.07                   | SalDOS Finais                                   | 955.277                             | 171.444                                                             | 43.079                   | 0                                     | 0                                    | 1.169.800                 |

**Dfs Individuais / Demonstração Das Mutações do Patrimônio Líquido / Dmpl - 01/01/2018 À 31/12/2018****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>              | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                        | 300.033                             | 156.485                                                             | 0                        | -417.780                              | 0                                    | 38.738                    |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados              | 300.033                             | 156.485                                                             | 0                        | -417.780                              | 0                                    | 38.738                    |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios    | 2.748                               | -40                                                                 | 0                        | 0                                     | 0                                    | 2.708                     |
| 5.04.01                | Aumentos de Capital                    | 2.748                               | -2.748                                                              | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.04.03                | Opções Outorgadas Reconhecidas         | 0                                   | 2.708                                                               | 0                        | 0                                     | 0                                    | 2.708                     |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total             | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 147.151                               | 0                                    | 147.151                   |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período               | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 147.083                               | 0                                    | 147.083                   |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes          | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 68                                    | 0                                    | 68                        |
| 5.05.02.06             | Aumento de participação em controladas | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 68                                    | 0                                    | 68                        |
| 5.07                   | Saldos Finais                          | 302.781                             | 156.445                                                             | 0                        | -270.629                              | 0                                    | 188.597                   |

**Dfs Individuais / Demonstração Das Mutações do Patrimônio Líquido / Dmpl - 01/01/2017 À 31/12/2017****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>               | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                         | 297.455                             | 88.400                                                              | 0                        | -503.215                              | 0                                    | -117.360                  |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados               | 297.455                             | 88.400                                                              | 0                        | -503.215                              | 0                                    | -117.360                  |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios     | 2.578                               | -2.255                                                              | 0                        | 0                                     | 0                                    | 323                       |
| 5.04.01                | Aumentos de Capital                     | 2.578                               | -2.578                                                              | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.04.03                | Opções Outorgadas Reconhecidas          | 0                                   | 323                                                                 | 0                        | 0                                     | 0                                    | 323                       |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total              | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 238.661                               | 0                                    | 238.661                   |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 238.664                               | 0                                    | 238.664                   |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes           | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -3                                    | 0                                    | -3                        |
| 5.05.02.01             | Ajustes de Instrumentos Financeiros     | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -3                                    | 0                                    | -3                        |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                                   | 70.340                                                              | 0                        | -153.226                              | 0                                    | -82.886                   |
| 5.06.04                | Efeitos de ágio em Incorporação         | 0                                   | 70.340                                                              | 0                        | 0                                     | 0                                    | 70.340                    |
| 5.06.05                | Perda na Aquisição de Investimento      | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -153.226                              | 0                                    | -153.226                  |
| 5.07                   | Saldos Finais                           | 300.033                             | 156.485                                                             | 0                        | -417.780                              | 0                                    | 38.738                    |

**Dfs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Último Exercício<br/>01/01/2019 à 31/12/2019</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2018 à 31/12/2018</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2017 à 31/12/2017</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -849                                                | -145                                                   | -459                                                       |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -849                                                | -145                                                   | -459                                                       |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | -849                                                | -145                                                   | -459                                                       |
| 7.04                   | Retenções                                        | -9                                                  | -9                                                     | -9                                                         |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -9                                                  | -9                                                     | -9                                                         |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | -858                                                | -154                                                   | -468                                                       |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 323.944                                             | 148.857                                                | 236.900                                                    |
| 7.06.01                | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 323.915                                             | 148.834                                                | 236.894                                                    |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 9                                                   | 23                                                     | 6                                                          |
| 7.06.03                | Outros                                           | 20                                                  | 0                                                      | 0                                                          |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 323.086                                             | 148.703                                                | 236.432                                                    |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 323.086                                             | 148.703                                                | 236.432                                                    |
| 7.08.01                | Pessoal                                          | 20.609                                              | 1.334                                                  | -2.254                                                     |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 20.609                                              | 1.334                                                  | 0                                                          |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | -7.748                                              | 234                                                    | 3                                                          |
| 7.08.02.01             | Federais                                         | -7.859                                              | 229                                                    | 0                                                          |
| 7.08.02.03             | Municipais                                       | 111                                                 | 5                                                      | 3                                                          |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 54                                                  | 52                                                     | 2                                                          |
| 7.08.03.01             | Juros                                            | 28                                                  | 25                                                     | 2                                                          |
| 7.08.03.03             | Outras                                           | 26                                                  | 27                                                     | 0                                                          |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                 | 310.171                                             | 147.083                                                | 238.664                                                    |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 310.171                                             | 147.083                                                | 238.664                                                    |
| 7.08.05                | Outros                                           | 0                                                   | 0                                                      | 17                                                         |

**Dfs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                           | <b>Último Exercício<br/>31/12/2019</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2018</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>31/12/2017</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                                         | 3.933.727                              | 1.798.300                                 | 1.625.360                                     |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                                    | 1.560.576                              | 818.953                                   | 731.388                                       |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                                       | 105.308                                | 242.818                                   | 150.066                                       |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                                    | 586.449                                | 84.313                                    | 106.799                                       |
| 1.01.03.01             | Clientes                                                            | 586.449                                | 84.313                                    | 106.799                                       |
| 1.01.04                | Estoques                                                            | 428.544                                | 334.899                                   | 318.919                                       |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                                                | 417.278                                | 124.936                                   | 133.522                                       |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                                      | 417.278                                | 124.936                                   | 133.522                                       |
| 1.01.06.01.01          | Tributos a recuperar                                                | 362.388                                | 104.680                                   | 116.187                                       |
| 1.01.06.01.02          | Imposto de renda e Contribuição social a compensar                  | 54.890                                 | 20.256                                    | 17.335                                        |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                                           | 22.997                                 | 31.987                                    | 22.082                                        |
| 1.01.08.03             | Outros                                                              | 22.997                                 | 31.987                                    | 22.082                                        |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                                                | 2.373.151                              | 979.347                                   | 893.972                                       |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                                      | 665.324                                | 426.756                                   | 339.846                                       |
| 1.02.01.01             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 536                                    | 536                                       | 3.358                                         |
| 1.02.01.01.01          | Títulos Designados a Valor Justo                                    | 536                                    | 536                                       | 3.358                                         |
| 1.02.01.04             | Contas a Receber                                                    | 625                                    | 625                                       | 626                                           |
| 1.02.01.04.02          | Outras Contas a Receber                                             | 625                                    | 625                                       | 626                                           |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                                                  | 222.646                                | 288.218                                   | 211.116                                       |
| 1.02.01.07.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos                    | 222.646                                | 288.218                                   | 211.116                                       |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                                       | 441.517                                | 137.377                                   | 124.746                                       |
| 1.02.01.10.04          | Depósitos judiciais                                                 | 105.288                                | 118.751                                   | 105.641                                       |
| 1.02.01.10.05          | Tributos a recuperar                                                | 336.229                                | 18.626                                    | 19.105                                        |
| 1.02.03                | Imobilizado                                                         | 1.590.242                              | 448.019                                   | 463.430                                       |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                                             | 452.439                                | 448.019                                   | 456.527                                       |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento                                      | 1.137.803                              | 0                                         | 0                                             |
| 1.02.03.03             | Imobilizado em Andamento                                            | 0                                      | 0                                         | 6.903                                         |
| 1.02.04                | Intangível                                                          | 117.585                                | 104.572                                   | 90.696                                        |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                                                         | 117.585                                | 104.572                                   | 90.696                                        |

**Dfs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Último Exercício<br/>31/12/2019</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2018</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>31/12/2017</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                           | 3.933.727                              | 1.798.300                                 | 1.625.360                                     |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 1.093.629                              | 931.553                                   | 868.202                                       |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 151.318                                | 140.727                                   | 126.540                                       |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                                 | 151.318                                | 140.727                                   | 126.540                                       |
| 2.01.02                | Fornecedores                                            | 661.010                                | 544.441                                   | 530.382                                       |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                  | 658.793                                | 542.675                                   | 529.133                                       |
| 2.01.02.02             | Fornecedores Estrangeiros                               | 2.217                                  | 1.766                                     | 1.249                                         |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 126.648                                | 124.363                                   | 135.442                                       |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 126.648                                | 124.363                                   | 135.442                                       |
| 2.01.03.01.02          | Parcelamento de tributos                                | 60.420                                 | 62.679                                    | 71.464                                        |
| 2.01.03.01.03          | Obrigações tributárias                                  | 66.228                                 | 61.684                                    | 63.978                                        |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 27.037                                 | 94.658                                    | 23.110                                        |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 27.037                                 | 94.658                                    | 23.110                                        |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 127.616                                | 27.364                                    | 52.728                                        |
| 2.01.05.02             | Outros                                                  | 127.616                                | 27.364                                    | 52.728                                        |
| 2.01.05.02.05          | Outros                                                  | 33.043                                 | 27.364                                    | 52.728                                        |
| 2.01.05.02.06          | Arendamentos a pagar                                    | 94.573                                 | 0                                         | 0                                             |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 1.671.434                              | 675.283                                   | 717.150                                       |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 7.553                                  | 263.967                                   | 349.555                                       |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 7.553                                  | 263.967                                   | 349.555                                       |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 136.270                                | 156.855                                   | 115.499                                       |
| 2.02.02.01             | Passivos com Partes Relacionadas                        | 0                                      | 9.980                                     | 9.217                                         |
| 2.02.02.01.04          | Débitos com Outras Partes Relacionadas                  | 0                                      | 9.980                                     | 9.217                                         |
| 2.02.02.02             | Outros                                                  | 136.270                                | 146.875                                   | 106.282                                       |
| 2.02.02.02.04          | Parcelamento de tributos                                | 135.771                                | 146.875                                   | 106.282                                       |
| 2.02.02.02.05          | Outros                                                  | 499                                    | 0                                         | 0                                             |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 1.527.611                              | 254.461                                   | 252.096                                       |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 472.364                                | 254.461                                   | 252.096                                       |
| 2.02.04.01.01          | Provisões Fiscais                                       | 435.801                                | 207.549                                   | 200.538                                       |

**Dfs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                     | <b>Último Exercício<br/>31/12/2019</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2018</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>31/12/2017</b> |
|------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 2.02.04.01.02          | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas      | 33.962                                 | 44.233                                    | 48.483                                        |
| 2.02.04.01.04          | Provisões Cíveis                              | 2.601                                  | 2.679                                     | 3.075                                         |
| 2.02.04.02             | Outras Provisões                              | 1.055.247                              | 0                                         | 0                                             |
| 2.02.04.02.04          | Arrendamento a Pagar                          | 1.055.247                              | 0                                         | 0                                             |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado                | 1.168.664                              | 191.464                                   | 40.008                                        |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                      | 955.277                                | 302.781                                   | 300.033                                       |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                           | 171.444                                | 156.445                                   | 156.485                                       |
| 2.03.02.01             | Ágio na Emissão de Ações                      | 155.108                                | 155.101                                   | 155.101                                       |
| 2.03.02.04             | Opções Outorgadas                             | 16.336                                 | 1.344                                     | 1.384                                         |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                            | 43.079                                 | 0                                         | 0                                             |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                                 | 15.509                                 | 0                                         | 0                                             |
| 2.03.04.07             | Reserva de Incentivos Fiscais                 | 27.570                                 | 0                                         | 0                                             |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                   | 0                                      | -270.629                                  | -417.780                                      |
| 2.03.09                | Participação dos Acionistas Não Controladores | -1.136                                 | 2.867                                     | 1.270                                         |

**Dfs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Último Exercício<br/>01/01/2019 à 31/12/2019</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2018 à 31/12/2018</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2017 à 31/12/2017</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 2.545.422                                           | 2.275.057                                              | 1.968.572                                                  |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -1.286.810                                          | -1.159.124                                             | -1.006.602                                                 |
| 3.03                   | Resultado Bruto                                        | 1.258.612                                           | 1.115.933                                              | 961.970                                                    |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -789.921                                            | -935.986                                               | -876.890                                                   |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                    | -846.498                                            | -769.039                                               | -705.520                                                   |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -337.071                                            | -169.650                                               | -160.220                                                   |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                           | 393.648                                             | 2.703                                                  | -11.150                                                    |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 468.691                                             | 179.947                                                | 85.080                                                     |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -61.377                                             | -91.730                                                | -203.515                                                   |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 217.799                                             | 60.992                                                 | 48.534                                                     |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -279.176                                            | -152.722                                               | -252.049                                                   |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 407.314                                             | 88.217                                                 | -118.435                                                   |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -97.587                                             | 60.531                                                 | 359.446                                                    |
| 3.08.01                | Corrente                                               | -42.905                                             | -3.961                                                 | -1.221                                                     |
| 3.08.02                | Diferido                                               | -54.682                                             | 64.492                                                 | 360.667                                                    |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 309.727                                             | 148.748                                                | 241.011                                                    |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                  | 309.727                                             | 148.748                                                | 241.011                                                    |
| 3.11.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora             | 310.171                                             | 147.083                                                | 238.664                                                    |
| 3.11.02                | Atribuído a Sócios Não Controladores                   | -444                                                | 1.665                                                  | 2.347                                                      |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                                     |                                                        |                                                            |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  |                                                     |                                                        |                                                            |
| 3.99.01.01             | ON                                                     | 1,59000                                             | 0,97000                                                | 1,57000                                                    |
| 3.99.02                | Lucro Diluído por Ação                                 |                                                     |                                                        |                                                            |
| 3.99.02.01             | ON                                                     | 1,55000                                             | 0,93000                                                | 1,52000                                                    |

Dfs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                          | Último Exercício<br>01/01/2019 à 31/12/2019 | Penúltimo Exercício<br>01/01/2018 à 31/12/2018 | Antepenúltimo Exercício<br>01/01/2017 à 31/12/2017 |
|-----------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido Consolidado do Período        | 309.727                                     | 148.748                                        | 241.011                                            |
| 4.03            | Resultado Abrangente Consolidado do Período | 309.727                                     | 148.748                                        | 241.011                                            |
| 4.03.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora  | 310.171                                     | 147.083                                        | 238.664                                            |
| 4.03.02         | Atribuído a Sócios Não Controladores        | -444                                        | 1.665                                          | 2.347                                              |

**Dfs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                 | <b>Último Exercício<br/>01/01/2019 à 31/12/2019</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2018 à 31/12/2018</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2017 à 31/12/2017</b> |
|------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais     | -123.368                                            | 198.304                                                | 126.820                                                    |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                | 452.143                                             | 291.418                                                | 157.902                                                    |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos           | -575.511                                            | -93.114                                                | -31.082                                                    |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento  | -118.950                                            | -85.930                                                | -58.644                                                    |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento | 104.808                                             | -19.622                                                | -52.669                                                    |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | -137.510                                            | 92.752                                                 | 15.507                                                     |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes     | 242.818                                             | 150.066                                                | 134.559                                                    |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes       | 105.308                                             | 242.818                                                | 150.066                                                    |

**Dfs Consolidadas / Demonstração Das Mutações do Patrimônio Líquido / Acumulado do Atual Exercício - 01/01/2019 À 31/12/2019****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                         | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|--------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                            | 302.781                      | 156.445                                                      | 0                 | -270.629                       | 0                             | 188.597            | 2.867                              | 191.464                        |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                  | 302.781                      | 156.445                                                      | 0                 | -270.629                       | 0                             | 188.597            | 2.867                              | 191.464                        |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios        | 652.496                      | 14.992                                                       | 0                 | 0                              | 0                             | 667.488            | -22                                | 667.466                        |
| 5.04.01         | Aumentos de Capital                        | 707.888                      | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 707.888            | 0                                  | 707.888                        |
| 5.04.02         | Gastos com Emissão de Ações                | -55.392                      | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | -55.392            | -22                                | -55.414                        |
| 5.04.03         | Opções Outorgadas Reconhecidas             | 0                            | 14.992                                                       | 0                 | 0                              | 0                             | 14.992             | 0                                  | 14.992                         |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                 | 0                            | 7                                                            | 0                 | 313.708                        | 0                             | 313.715            | -3.981                             | 309.734                        |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                   | 0                            | 0                                                            | 0                 | 310.171                        | 0                             | 310.171            | -444                               | 309.727                        |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes              | 0                            | 7                                                            | 0                 | 3.537                          | 0                             | 3.544              | -3.537                             | 7                              |
| 5.05.02.06      | Efeito de incorporação NAOMI Participações | 0                            | 7                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 7                  | 0                                  | 7                              |
| 5.05.02.07      | Aumento de participação em controladas     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 3.537                          | 0                             | 3.537              | -3.537                             | 0                              |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido    | 0                            | 0                                                            | 43.079            | -43.079                        | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.06.01         | Constituição de Reservas                   | 0                            | 0                                                            | 43.079            | -43.079                        | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                              | 955.277                      | 171.444                                                      | 43.079            | 0                              | 0                             | 1.169.800          | -1.136                             | 1.168.664                      |

**Dfs Consolidadas / Demonstração Das Mutações do Patrimônio Líquido / Acumulado do Atual Exercício - 01/01/2018 À 31/12/2018****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>              | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> | <b>Participação dos Não Controladores</b> | <b>Patrimônio Líquido Consolidado</b> |
|------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                        | 300.033                             | 156.485                                                             | 0                        | -417.780                              | 0                                    | 38.738                    | 1.270                                     | 40.008                                |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados              | 300.033                             | 156.485                                                             | 0                        | -417.780                              | 0                                    | 38.738                    | 1.270                                     | 40.008                                |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios    | 2.748                               | -40                                                                 | 0                        | 0                                     | 0                                    | 2.708                     | 0                                         | 2.708                                 |
| 5.04.01                | Aumentos de Capital                    | 2.748                               | -2.748                                                              | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.04.03                | Opções Outorgadas Reconhecidas         | 0                                   | 2.708                                                               | 0                        | 0                                     | 0                                    | 2.708                     | 0                                         | 2.708                                 |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total             | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 147.151                               | 0                                    | 147.151                   | 1.597                                     | 148.748                               |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período               | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 147.083                               | 0                                    | 147.083                   | 1.665                                     | 148.748                               |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes          | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 68                                    | 0                                    | 68                        | -68                                       | 0                                     |
| 5.05.02.06             | Aumento de participação em controladas | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 68                                    | 0                                    | 68                        | 0                                         | 0                                     |
| 5.07                   | Saldos Finais                          | 302.781                             | 156.445                                                             | 0                        | -270.629                              | 0                                    | 188.597                   | 2.867                                     | 191.464                               |

**Dfs Consolidadas / Demonstração Das Mutações do Patrimônio Líquido / Acumulado do Exercício Anterior - 01/01/2017 À 31/12/2017****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 297.455                      | 88.400                                                       | 0                 | -503.215                       | 0                             | -117.360           | -261                               | -117.621                       |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 297.455                      | 88.400                                                       | 0                 | -503.215                       | 0                             | -117.360           | -261                               | -117.621                       |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 2.578                        | -2.255                                                       | 0                 | 0                              | 0                             | 323                | 0                                  | 323                            |
| 5.04.01         | Aumentos de Capital                     | 2.578                        | -2.578                                                       | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.04.03         | Opções Outorgadas Reconhecidas          | 0                            | 323                                                          | 0                 | 0                              | 0                             | 323                | 0                                  | 323                            |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 238.661                        | 0                             | 238.661            | 2.350                              | 241.011                        |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 238.664                        | 0                             | 238.664            | 2.347                              | 241.011                        |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes           | 0                            | 0                                                            | 0                 | -3                             | 0                             | -3                 | 3                                  | 0                              |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 70.340                                                       | 0                 | -153.226                       | 0                             | -82.886            | -819                               | -83.705                        |
| 5.06.04         | Efeitos de ágio em Incorporação         | 0                            | 70.340                                                       | 0                 | 0                              | 0                             | 70.340             | 711                                | 71.051                         |
| 5.06.05         | Perda na Aquisição de Investimento      | 0                            | 0                                                            | 0                 | -153.226                       | 0                             | -153.226           | -1.530                             | -154.756                       |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 300.033                      | 156.485                                                      | 0                 | -417.780                       | 0                             | 38.738             | 1.270                              | 40.008                         |

**Dfs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Último Exercício<br/>01/01/2019 à 31/12/2019</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2018 à 31/12/2018</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2017 à 31/12/2017</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 7.01                   | Receitas                                         | 3.193.065                                           | 2.844.843                                              | 2.478.471                                                  |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 3.193.065                                           | 2.844.843                                              | 2.478.471                                                  |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -1.794.298                                          | -1.594.189                                             | -1.373.931                                                 |
| 7.02.01                | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -1.487.722                                          | -1.367.599                                             | -1.190.182                                                 |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -271.766                                            | -203.813                                               | -164.020                                                   |
| 7.02.03                | Perda/Recuperação de Valores Ativos              | -34.810                                             | -22.777                                                | -19.729                                                    |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | 1.398.767                                           | 1.250.654                                              | 1.104.540                                                  |
| 7.04                   | Retenções                                        | -216.158                                            | -80.766                                                | -79.590                                                    |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -216.158                                            | -80.766                                                | -79.590                                                    |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 1.182.609                                           | 1.169.888                                              | 1.024.950                                                  |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 645.139                                             | 69.739                                                 | 48.534                                                     |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 227.767                                             | 60.992                                                 | 48.534                                                     |
| 7.06.03                | Outros                                           | 417.372                                             | 8.747                                                  | 0                                                          |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 1.827.748                                           | 1.239.627                                              | 1.073.484                                                  |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 1.827.748                                           | 1.239.627                                              | 1.073.484                                                  |
| 7.08.01                | Pessoal                                          | 407.939                                             | 354.449                                                | 327.542                                                    |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 293.242                                             | 254.064                                                | 229.167                                                    |
| 7.08.01.02             | Benefícios                                       | 88.188                                              | 77.335                                                 | 76.569                                                     |
| 7.08.01.03             | F.G.T.S.                                         | 26.509                                              | 23.050                                                 | 21.806                                                     |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 555.376                                             | 348.745                                                | 20.159                                                     |
| 7.08.02.01             | Federais                                         | 216.763                                             | 72.604                                                 | -209.051                                                   |
| 7.08.02.02             | Estaduais                                        | 319.632                                             | 260.356                                                | 213.645                                                    |
| 7.08.02.03             | Municipais                                       | 18.981                                              | 15.785                                                 | 15.565                                                     |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 387.067                                             | 369.040                                                | 454.128                                                    |
| 7.08.03.01             | Juros                                            | 331.792                                             | 191.147                                                | 285.176                                                    |
| 7.08.03.02             | Aluguéis                                         | 55.275                                              | 177.893                                                | 168.952                                                    |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                 | 309.727                                             | 148.748                                                | 241.011                                                    |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 310.171                                             | 147.083                                                | 238.664                                                    |
| 7.08.04.04             | Part. Não Controladores nos Lucros Retidos       | -444                                                | 1.665                                                  | 2.347                                                      |

Dfs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício<br>01/01/2019 à 31/12/2019 | Penúltimo Exercício<br>01/01/2018 à 31/12/2018 | Antepenúltimo Exercício<br>01/01/2017 à 31/12/2017 |
|-----------------|--------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 7.08.05         | Outros             | 167.639                                     | 18.645                                         | 30.644                                             |

# Release de Resultados 4T19



São Paulo, 18 de março de 2019 - O Grupo SBF S.A. - "Centauro" (B3: CNTO3), maior varejista de produtos esportivos da América Latina, divulga seus resultados do 4º Trimestre e do ano de 2019 (4T19 & 2019). As Informações financeiras trimestrais da Centauro relativas aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2019 e 2018, compreendem a empresa controladora Grupo SBF S.A. e suas controladas. Vale destacar que as demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de contabilidade (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) enquanto as demonstrações financeiras individuais da controladora foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP).

## DESTAQUES OPERACIONAIS E FINANCEIROS



### Estratégia Omnichannel

- As vendas via modalidades *Omnichannel* atingiram:
  - o R\$113,4 milhões no 4T19 (+53,5% a/a)
  - o 10,9% da Venda 1P da Companhia no 4T19 (+2,6 p.p. vs 4T18)
  - o R\$340,4 milhões em 2019 (+82,6 % a/a)
  - o 10,9% da Venda 1P da Companhia em 2019 (+4,2 p.p. vs 2018)



### Reforma de Lojas

- 9 lojas foram reformadas para o formato G5 entre 4T18 e 4T19, totalizando 11,6 mil m².
- 2 lojas foram reformadas para o novo conceito G5 no 4T19, totalizando 3,3 mil m²:
  - ✓ Litoral Plaza Shopping - SP
  - ✓ Shopping Ibirapuera - SP



### Abertura de Novas Lojas G5

- Entre 4T18 e 4T19 foram abertas 18 lojas G5, totalizando 20,0 mil m².
- 14 novas lojas G5 foram abertas no 4T19, totalizando 15,4 mil m²:

- ✓ Boulevard Shopping Vitória da Conquista - BA
- ✓ Shopping Bosque dos Ipês - MS
- ✓ Shopping Bosque Grão Pará - PA
- ✓ Shopping Pátio Belém - PA
- ✓ Shopping Metrôpole Ananindeua - PA
- ✓ Partage Shopping Campina Grande - PB
- ✓ Camará Shopping - PE

- ✓ Shopping Rio Poty - PI
- ✓ Américas Shopping - RJ
- ✓ Pátio Roraima Shopping - RR
- ✓ Partage Shopping Rio Grande -RS
- ✓ Shopping Itaguaçu - SC
- ✓ Nações Shopping - SC
- ✓ Boulevard Shopping Bauru - SP



### Destaques Financeiros

- Receita líquida de R\$ 851,7 milhões (+16,7% a/a) no 4T19 e R\$2.545,4 milhões (+11,9% a/a) em 2019;
  - o Lojas Físicas: R\$ 709,0 milhões (+15,7% a/a) no 4T19 e R\$2.105,7 milhões (+10,1% a/a) em 2019;
  - o Plataforma digital: R\$142,7 milhões (+21,8% a/a) no 4T19 e R\$439,8 milhões (+21,2% a/a) em 2019;
- Lucro líquido (Ex-IFRS 16) de R\$171,2 milhões no 4T19(39,3% a/a) e de R\$339,2 milhões(+128% a/a) em 2019;

## Teleconferência de Resultados

19 de março de 2019  
09h00 (horário de Brasília)  
08h00 (horário de Nova York)

### Acesso via Webcast

Português: [clique aqui](#)  
Inglês: [clique aqui](#)

### Acesso via Telefone

+55 (11) 4210-1803  
+55 (11) 3181-8565

+1 (412) 717-9627  
+1 (844) 204-8942

Código: Centauro

### Replay (disponível por 7 dias)

Português: + 55 (11) 3193-1012  
Código replay: 4253258#

Inglês: +55 (11) 3193-1012  
Código replay: 2702942



- EBITDA (Ex-IFRS 16) de R\$ 253,7 milhões (+173,0% a/a) no 4T19 e R\$522,3 milhões (+100,3% a/a) em 2019
- Margem EBITDA (Ex-IFRS 16) de 29,8% (+17,1 p.p.) no 4T19 e 20,5% (+9,0 p.p.) em 2019
- *Same Store Sales* (SSS) +12,5% no 4T19 e +8,9% em 2019;
  - o Lojas Físicas: +8,9% no 4T19 e +5,3% em 2019;
  - o GMV (Digital): +31,5% no 4T19 e +27,4% em 2019.

**Efeito Copa:** Em 2018 foi realizada a Copa do Mundo de Futebol da FIFA® - evento de baixa recorrência - que impacta de forma positiva nossos resultados. Para uma melhor comparação, apresentamos também o SSS excluindo esse efeito:

- SSS Ex-Copa: +12,5% no 4T19 e +11,2% em 2019;
  - o Lojas Físicas: +8,9% no 4T19 e +7,4% em 2019;
  - o GMV (Digital): +31,5% no 4T19 e +30,4% em 2019.
- SSS 2019 vs. 2017: +34,1% no 4T19 e +26,8% em 2019;
  - o Lojas Físicas: +25,4% no 4T19 e +18,5% em 2019;
  - o GMV (Digital): +93,7% no 4T19 e +82,4% em 2019.

*\* SSS Ex-Copa ou Same Store Sales Ex-Copa considera a mesma definição do SSS, eliminando os efeitos de vendas dos produtos da seleção brasileira e outras seleções; e bolas oficiais nos períodos de Copa do Mundo em 2018 e de Copa América em 2019*

**Efeitos não recorrentes:** O resultado do 4T19 foi impactado por provisões, receitas e despesas não recorrentes. Para melhor entendimento e comparabilidade, apresentamos todos os ajustes abaixo:

| Ajustes (Em R\$ milhões)              | 4T19          | 2019          |
|---------------------------------------|---------------|---------------|
| PIS/Cofins sobre ICMS                 | -303,4        | -379,8        |
| Provisão para Riscos Tributários      | 133,0         | 133,0         |
| Baixa de Depósitos Judiciais          | 16,1          | 16,1          |
| Baixa de Créditos Tributários         | 2,8           | 2,8           |
| Plano de Opção   Não Caixa            | 15,0          | 15,0          |
| Operação Nike                         | 3,8           | 3,8           |
| Reversão de Provisão Trabalhista      | 0,0           | -2,4          |
| <b>Impacto - EBITDA</b>               | <b>-132,7</b> | <b>-211,5</b> |
| PIS/Cofins sobre ICMS                 | -135,3        | -178,2        |
| PIS/Cofins sobre Créditos Tributários | 9,0           | 9,0           |
| Provisão para Riscos Tributários      | 89,7          | 89,7          |
| Baixa Depósitos Judiciais             | 6,3           | 6,3           |
| Reversão de Provisão Trabalhista      | 0,0           | -1,8          |
| <b>Impacto - Resultado Financeiro</b> | <b>-30,3</b>  | <b>-75,0</b>  |
| IR / CS                               | 55,4          | 98,1          |
| <b>Impacto - Lucro Líquido</b>        | <b>-107,6</b> | <b>-188,3</b> |

*\* Incluindo os efeitos nos impostos*

Desconsiderando estes efeitos não recorrentes, o EBITDA (Ex-IFRS 16) seria R\$121,0 milhões no 4T19 (+30,2% a/a) e R\$310,8 milhões em 2019 (+19,2% a/a) e o Lucro (Ex-IFRS 16) seria R\$63,7 milhões no 4T19 (-48,2% a/a) e R\$150,8 milhões em 2019 (+1,4% a/a).

## MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO 4T19

O ano de 2019 foi um ano marcante para nossa Companhia.

Em 2015, vivemos uma forte crise que nos obrigou a reestruturar nossas operações e restringir nossos investimentos. Em 2016, tivemos que ser criativos para voltar a crescer lidando com um Brasil ainda incerto e com uma alta alavancagem, nasceram aí as iniciativas Omni e G5, o começo de nossa jornada para nos tornar essenciais no esporte. Em 2017, as iniciativas passaram a dar frutos, mas nossa alta alavancagem ainda impedia um investimento mais robusto. Nesse ano, conseguimos alongar nossa dívida, o que nos deu fôlego para uma aceleração do crescimento que foi ainda mais forte em 2018, quando também pudemos focar na melhoria das experiências de nossos clientes através de uma cultura cada vez mais voltada para a inovação.

O IPO realizado em 2019 inaugurou um novo capítulo para uma história que começou há quase 40 anos e reflete todo o trabalho e dedicação do nosso time. Capitalizados, conseguimos agora acelerar nosso crescimento no modelo atual e criar novas avenidas de crescimento, calcadas em tecnologia e experiência do cliente. Ao longo de 2019, seguimos com nosso plano de expansão de lojas G5 para aumentar o número de pontos de conexão no mundo físico com o nosso ecossistema do esporte. Após o IPO em abril, aceleramos a busca por pontos nos shoppings mapeados e assim concluímos com sucesso a abertura de 18 novas lojas no ano, todas G5. Além das lojas inauguradas, também expandimos nossa receita com 9 reformas de lojas tradicionais para o novo modelo G5, finalizando o ano com 43 lojas G5. Esperamos que uma porcentagem importante do nosso crescimento de receita venha da expansão da nossa rede e de fato apresentamos uma receita nesse 4T19 17% maior do que no 4T18.

Continuamos desenvolvendo nossa plataforma digital para oferecer cada vez mais funcionalidades, principalmente no *omnichannel*, onde utilizamos as nossas 210 lojas para otimizar a experiência de compra online. Temos também aumentado a qualidade e a oferta de produtos no marketplace, inclusive com grandes marcas complementando a grade não disponível em nosso estoque. Como resultado, nosso *omnichannel* cresceu mais de 80% no ano e o marketplace cerca de 120%. Nosso crescimento vem acompanhando de uma melhora de percepção por parte de nossos clientes, em 2019 nosso NPS digital foi de 72%, 4.5 p.p. a mais do que 2018. Nosso aplicativo tem um papel importante na retenção de clientes e temos investido em sua usabilidade e interface, na Black Friday ele teve recorde de downloads e foi avaliado pelos consumidores como o melhor aplicativo de compras.

Nesse trimestre, realizamos a melhor Black Friday da história da Companhia, registrando 32% de receita de vendas a mais do que no evento de 2018. Além de um evento de Natal 14,5% melhor que o do ano anterior. Nosso NPS também foi recorde, atingindo 82,6, reflexo da dedicação de toda a Companhia para encantar os clientes proporcionando uma experiência superior. No ano, nossa Receita Líquida cresceu quase 15% (ex-Copa), atingindo R\$2.532,0 milhões e nosso EBITDA atingiu R\$310,8 milhões, uma margem de 12,2%, 0,8 p.p. maior do que no ano anterior.

Existimos para servir nossos clientes no esporte e nos reinventamos para servi-los de novas maneiras. Em fevereiro de 2020, avançamos na direção de criar um ecossistema de esporte ainda mais completo, quando anunciamos uma parceria com a NIKE para nos tornar o distribuidor exclusivo de seus produtos no Brasil e operar todos seus canais de venda (varejo online e físico).

Em nossos 39 anos de história já atravessamos inúmeras crises, o time atual inclusive é o mesmo que enfrentou a crise de 2015, situação em que superamos uma forte crise econômica mesmo estando extremamente alavancados. Atualmente estamos enfrentando mais uma, a atual crise mundial provocada pelo COVID 19.

Em primeiro lugar estamos tomando todas as precauções para preservar a saúde de nossos funcionários com conscientização e reforço nas condições de higiene, trabalho remoto e redução de escala. Quanto a saúde de nosso negócio, a Companhia nunca esteve tão capitalizada com praticamente nenhuma dívida bancária e quase R\$700 milhões de liquidez incluindo a disponibilidade de antecipações de recebíveis. Além disso, os créditos de PIS/Cofins nos permitem um reforço de caixa adicional pois já estão sendo utilizados no ano de 2020.

Temos um nível de estoque saudável, assim como nossos fornecedores, o que viabiliza que a cadeia absorva eventuais choques de oferta. Nossa margem, sempre pré acordada com nossos fornecedores, também está protegida.

Estamos monitorando constantemente o cenário nacional e preparados para, assim como em todas crises pelas quais já passamos, sairmos mais fortes dessa.

Nossa ambição é grande e temos muito a fazer. Seguiremos obstinados e focados em nos tornar uma plataforma que oferece uma experiência excepcional em tudo relacionado ao esporte no Brasil!

Pedro Zemel  
CEO

## EVENTOS RELEVANTES E SUBSEQUENTES

- A Companhia obteve o trânsito em julgado de ações judiciais relativas ao ICMS na base de cálculo do PIS/Cofins. Em razão deste fato, foi reconhecido o valor de R\$558,7 milhões para o período de 2004 a 2017. O montante, registrado na demonstração do resultado nas linhas de "Receitas Financeiras" e "Outras Receitas e Despesas" foi preparado com base na melhor estimativa da Administração, considerando os elementos disponíveis na presente data.
- No 4º trimestre de 2019, houve reavaliação do prognóstico de perda, de possível para provável, em relação à algumas discussões que envolvem a cobrança de ICMS pelo fato do Fisco de São Paulo não ter reconhecido o trânsito de algumas mercadorias no período de 2007 a 2010. Essa reavaliação, somada a outras provisões de menor relevância, resultou em novas provisões de R\$222,6 milhões, R\$133,0 milhões de Principal e R\$89,7 milhões de despesas financeiras.
- Em 06 de Fevereiro de 2020, a Companhia, celebrou contrato a fim de estabelecer uma parceria estratégica com a NIKE, mediante a qual a Companhia, se tornará a distribuidora exclusiva de produtos NIKE no território brasileiro e a operadora direta exclusiva do e-commerce da NIKE, por um período inicial de 10 (dez) anos, e a varejista exclusiva de lojas físicas NIKE, responsabilizando-se pela comercialização de produtos ao consumidor final através de lojas *monobrand* NIKE, podendo abrir e operar lojas NIKE no território brasileiro, pelo período inicial de 5 (cinco) anos.

## IMPACTOS E TRATAMENTO DO IFRS 16

- Detalhamos abaixo, linha a linha, os impactos que os efeitos da aplicação do IFRS 16 ocasionaram. Na primeira tabela, detalham-se as linhas adicionadas ao Balanço Patrimonial (BP) da Companhia e nas próximas, as linhas de resultados afetadas.

| Linhas incluídas no BP pelo IFRS 16<br>Em R\$ mil | Com Efeito do IFRS 16<br>(A) | Sem Efeito do IFRS 16<br>(B) | Diferença<br>(A-B) |
|---------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|--------------------|
| Ativo – Direito de Uso                            | 1.137.803                    | 0                            | 1.137.803          |
| Passivo – Arrendamentos a Pagar                   | 1.149.820                    | 0                            | 1.149.820          |

### 4T19

| Linhas afetadas pelo IFRS 16<br>Em R\$ mil | Com Efeito do IFRS 16<br>(A) | Sem Efeito do IFRS 16<br>(B) | Diferença<br>(A-B) |
|--------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|--------------------|
| Despesas Operacionais                      | (111.415)                    | (156.649)                    | 45.234             |
| Despesas Depreciação e Amortização*        | (42.239)                     | (23.909)                     | (18.330)           |
| Resultado Financeiro                       | (22.553)                     | 28.941                       | (51.494)           |
| EBITDA                                     | 298.939                      | 253.705                      | 45.234             |
| Lucro Líquido                              | 163.628                      | 171.216                      | (7.588)            |

\*Líquida de créditos de PIS/Cofins

### 2019

| Linhas afetadas pelo IFRS 16<br>Em R\$ mil | Com Efeito do IFRS 16<br>(A) | Sem Efeito do IFRS 16<br>(B) | Diferença<br>(A-B) |
|--------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|--------------------|
| Despesas Operacionais                      | (585.632)                    | (736.291)                    | 150.659            |
| Despesas Depreciação e Amortização*        | (204.289)                    | (91.117)                     | (113.172)          |
| Resultado Financeiro                       | (61.377)                     | 22.547                       | (83.924)           |
| EBITDA                                     | 672.980                      | 522.321                      | 150.659            |
| Lucro Líquido                              | 309.727                      | 339.162                      | (29.435)           |

\*Líquida de créditos de PIS/Cofins

## PRINCIPAIS INDICADORES - com efeito IFRS 16

| Destaques                                            | 4T19      | 4T18    | Variação (%) | 2019      | 2018      | Variação (%) |
|------------------------------------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|-----------|--------------|
| Receita Bruta <sup>1</sup>                           | 1.065.689 | 908.521 | 17,3%        | 3.193.065 | 2.844.800 | 12,2%        |
| Lojas Físicas                                        | 883.486   | 776.133 | 13,8%        | 2.632.027 | 2.401.800 | 9,6%         |
| Plataforma Digital                                   | 182.203   | 132.389 | 37,6%        | 561.038   | 443.000   | 26,6%        |
| Digital como % do total                              | 18,1%     | 16,3%   | +1,8 p.p.    | 18,3%     | 16,2%     | +2,1 p.p.    |
| SSS <sup>2</sup>                                     | 12,5%     | 14,5%   | -2,0 p.p.    | 8,9%      | 15,0%     | -6,1 p.p.    |
| Lojas Físicas                                        | 8,9%      | 9,6%    | -0,7 p.p.    | 5,3%      | 10,7%     | -5,4 p.p.    |
| GMV <sup>3</sup> (Digital)                           | 31,5%     | 47,4%   | -15,9 p.p.   | 27,4%     | 43,2%     | -15,8 p.p.   |
| Lucro Bruto                                          | 410.354   | 354.392 | 15,8%        | 1.258.612 | 1.115.933 | 12,8%        |
| Margem Bruta (%)                                     | 48,2%     | 48,6%   | -0,4 p.p.    | 49,4%     | 49,1%     | +0,4 p.p.    |
| EBITDA                                               | 298.939   | 92.935  | 221,7%       | 672.980   | 260.713   | 158,1%       |
| Margem EBITDA (%)                                    | 35,1%     | 12,7%   | +22,4 p.p.   | 26,4%     | 11,5%     | +15,0 p.p.   |
| Lucro Líquido                                        | 163.628   | 122.891 | 33,1%        | 309.727   | 148.748   | -108,2%      |
| Margem Líquida (%)                                   | 19,2%     | 16,8%   | +2,4 p.p.    | 12,2%     | 6,5%      | +5,6 p.p.    |
| Dívida Líquida Ajustada <sup>4</sup>                 | 136.378   | 751.272 | -81,8%       | 136.378   | 751.272   | -81,8%       |
| Dívida Líquida Ajustada <sup>4</sup><br>/ EBITDA LTM | +0,3x     | +2,9x   | -2,6x        | +0,3x     | +2,9x     | -2,6x        |
| Fluxo de Caixa Operacional                           | 156.837   | 148.992 | 5,3%         | 148.559   | 103.976   | 42,9%        |
| FCO / EBITDA                                         | +0,5x     | +1,6x   | -1,1x        | +0,2x     | +0,4x     | -0,2x        |
| Número Total de Lojas                                | 210       | 192     | 9,4%         | 210       | 192       | 9,4%         |
| Número de Lojas G5                                   | 43        | 16      | 168,8%       | 43        | 16        | 168,8%       |
| Omnichannel<br>(% Vendas 1P da Cia)                  | 10,9%     | 8,3%    | +2,6 p.p.    | 10,9%     | 6,7%      | +4,2 p.p.    |

1. Receita bruta excluindo devolução de mercadorias

2. SSS ou Same Store Sales significa a variação da nossa receita considerando apenas lojas que estavam abertas nos meses dos dois períodos analisados.

3. GMV ou Gross Merchandise Value: receita de venda de mercadorias do canal digital, incluindo marketplace

4. Dívida líquida ajustada é calculada como dívida líquida bancária + recebíveis antecipados + parcelamentos tributários

## PRINCIPAIS INDICADORES - sem efeito IFRS 16

| Destaques                                         | 4T19<br>(Ex-IFRS 16) | 4T18    | Variação (%) | 2019<br>(Ex-IFRS 16) | 2018      | Variação (%) |
|---------------------------------------------------|----------------------|---------|--------------|----------------------|-----------|--------------|
| Receita Bruta <sup>1</sup>                        | 1.065.689            | 908.521 | 17,3%        | 3.193.065            | 2.844.800 | 12,2%        |
| Lojas Físicas                                     | 883.486              | 776.133 | 13,8%        | 2.632.027            | 2.401.800 | 9,6%         |
| Plataforma Digital                                | 182.203              | 132.389 | 37,6%        | 561.038              | 443.000   | 26,6%        |
| Digital como % do total                           | 18,1%                | 16,3%   | +1,8 p.p.    | 18,3%                | 16,2%     | +2,1 p.p.    |
| SSS <sup>2</sup>                                  | 12,5%                | 14,5%   | -2,0 p.p.    | 8,9%                 | 15,0%     | -6,1 p.p.    |
| Lojas Físicas                                     | 8,9%                 | 9,6%    | -0,7 p.p.    | 5,3%                 | 10,7%     | -5,4 p.p.    |
| GMV <sup>3</sup> (Digital)                        | 31,5%                | 47,4%   | -15,9 p.p.   | 27,4%                | 43,2%     | -15,8 p.p.   |
| Lucro Bruto                                       | 410.354              | 354.392 | 15,8%        | 1.258.612            | 1.115.933 | 12,8%        |
| Margem Bruta (%)                                  | 48,2%                | 48,6%   | -0,4 p.p.    | 49,4%                | 49,1%     | +0,4 p.p.    |
| EBITDA                                            | 253.705              | 92.935  | 173,0%       | 522.321              | 260.713   | 100,3%       |
| Margem EBITDA (%)                                 | 29,8%                | 12,7%   | +17,1 p.p.   | 20,5%                | 11,5%     | +9,0 p.p.    |
| EBITDA Ajustado                                   | 120.987              | 92.935  | 30,2%        | 310.831              | 260.713   | 19,2%        |
| Margem EBITDA Aj. (%)                             | 14,2%                | 12,7%   | +1,5 p.p.    | 12,2%                | 11,5%     | +0,8 p.p.    |
| Lucro Líquido                                     | 171.216              | 122.891 | 39,3%        | 339.162              | 148.748   | 128,0%       |
| Margem Líquida (%)                                | 20,1%                | 16,8%   | +3,3 p.p.    | 13,3%                | 6,5%      | +6,8 p.p.    |
| Lucro Líquido Ajustado                            | 63.653               | 122.891 | -48,2%       | 150.840              | 148.748   | 1,4%         |
| Margem Líquida Ajustada                           | 7,5%                 | 16,8%   | -9,4 p.p.    | 5,9%                 | 6,5%      | -0,6 p.p.    |
| Dívida Líquida Ajustada <sup>4</sup>              | 136.378              | 751.272 | -81,8%       | 136.378              | 751.272   | -81,8%       |
| Dívida Líquida Ajustada <sup>4</sup> / EBITDA LTM | +0,4x                | +2,9x   | -2,4x        | +0,4x                | +2,9x     | -2,4x        |
| Fluxo de Caixa Operacional                        | 156.837              | 148.992 | 5,3%         | 148.559              | 103.976   | 42,9%        |
| FCO / EBITDA                                      | +0,6x                | +1,6x   | -1,0x        | +0,3x                | +0,4x     | -0,1x        |
| Número Total de Lojas                             | 210                  | 192     | 9,4%         | 210                  | 192       | 9,4%         |
| Número de Lojas G5                                | 43                   | 16      | 168,8%       | 43                   | 16        | 168,8%       |
| Omnichannel<br>(% Vendas 1P da Cia)               | 10,9%                | 8,3%    | +2,6 p.p.    | 10,9%                | 6,7%      | +4,2 p.p.    |

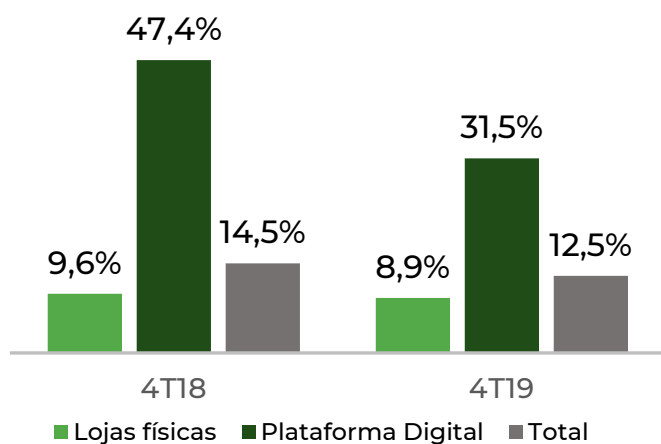
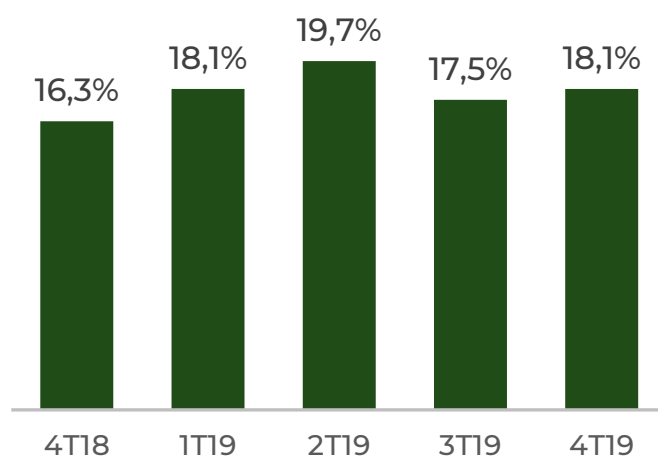
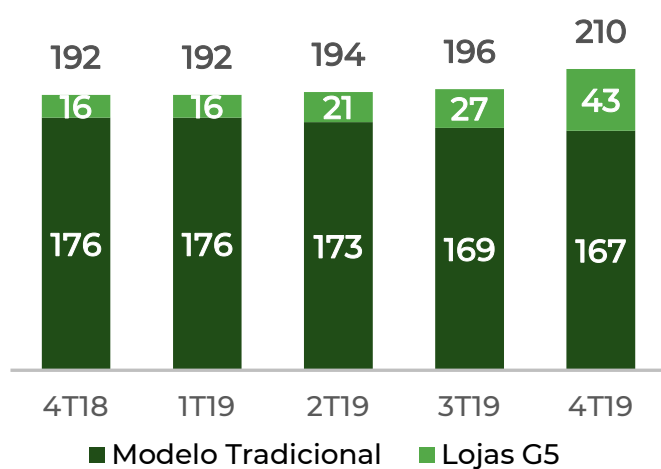
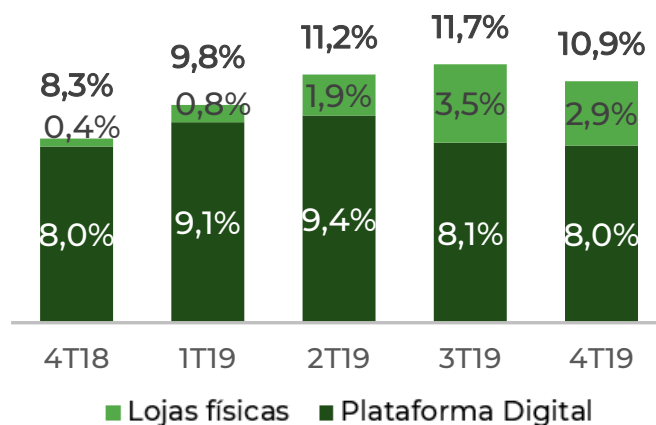
1. Receita bruta excluindo devolução de mercadorias

2. SSS ou Same Store Sales significa a variação da nossa receita considerando apenas lojas que estavam abertas nos meses dos dois períodos analisados.

3. GMV ou *Gross Merchandise Value*: receita de venda de mercadorias do canal digital, incluindo *marketplace*

4. Dívida líquida ajustada é calculada como dívida líquida bancária + recebíveis antecipados + parcelamentos tributários

## DESEMPENHO OPERACIONAL

**Same Store Sales**  
(Crescimento %)**Vendas GMV Digital**  
(em % das vendas totais)**Evolução do Número de Lojas****Vendas Omnichannel por Canal de Origem**  
(em % das Vendas 1P da Companhia)

| Metragem (000 m²) | 4T18  | 1T19  | 2T19  | 3T19  | 4T19  |
|-------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Loja G5           | 19,5  | 19,5  | 25,5  | 32,3  | 51,0  |
| Loja Tradicional  | 170,1 | 170,1 | 166,5 | 162,4 | 160,3 |
| Total             | 189,5 | 189,5 | 192,0 | 194,7 | 211,3 |

## DESEMPENHO FINANCEIRO

### Receita Líquida - com e sem efeito IFRS 16

| Em R\$ mil             | 4T19           | 4T18           | Variação (%) | 2019             | 2018             | Variação (%) |
|------------------------|----------------|----------------|--------------|------------------|------------------|--------------|
| Lojas físicas          | 709.018        | 612.588        | 15,7%        | 2.105.653        | 1.912.200        | 10,1%        |
| Plataforma Digital     | 142.691        | 117.123        | 21,8%        | 439.769          | 362.857          | 21,2%        |
| <b>Receita Líquida</b> | <b>851.709</b> | <b>729.711</b> | <b>16,7%</b> | <b>2.545.422</b> | <b>2.275.057</b> | <b>11,9%</b> |

#### Consolidado

Registramos crescimento de 17% na Receita Líquida no Trimestre e 12% no ano. Houve incremento de vendas tanto nas **lojas físicas** quanto na **plataforma digital**.

#### Plataforma Digital

A Plataforma Digital cresceu 21,8% na comparação com o 4T18, saindo de R\$117,1 milhões para R\$142,7 milhões no 4T19. No ano de 2019 houve crescimento de 21,1%, totalizando R\$362,9 milhões. O GMV foi de +31,5% no 4T19 e de +27,4% no ano (+30,4% Ex-Copa). Esse crescimento é explicado principalmente pelo contínuo avanço do *omnichannel* e, em menor escala, pelo crescimento do marketplace, que cresceu 151% no 4T19 e 119% em 2019.

#### Lojas Físicas

As Lojas Físicas apresentaram crescimento de 15,7% em relação ao último trimestre do ano passado, saindo de R\$612,6 milhões no 4T18 para R\$709,0 milhões no 4T19. No ano, o avanço total foi de 10,1%, atingindo R\$2.105,7 milhões.

As 18 novas lojas adicionadas à rede entre 4T18 e 4T19 foram as principais impulsionadoras da receita, enquanto o SSS de +8,9% no 4T19 e +7,4% nos 12M19 (Ex-Copa) pode ser explicado principalmente pelo aumento das vendas via estoque estendido, o “Mega-Loja”, e pela performance das lojas G5 reformadas e inauguradas a mais de um ano.

### Lucro Bruto - com e sem efeito IFRS 16

| Em R\$ mil       | 4T19    | 4T18    | Variação (%) | 2019      | 2018      | Variação (%) |
|------------------|---------|---------|--------------|-----------|-----------|--------------|
| Lucro Bruto      | 410.354 | 354.392 | 15,8%        | 1.258.612 | 1.115.933 | 12,8%        |
| Margem Bruta (%) | 48,2%   | 48,6%   | -0,4 p.p.    | 49,4%     | 49,1%     | +0,4 p.p.    |

A queda de margem bruta no trimestre é explicada por um aumento de mark-down e por uma baixa pontual de insumos obsoletos para personalização de camisas de futebol no valor de R\$4,5milhões. No ano, o aumento de margem é explicado pelo aumento do share de vestuário e a retirada do ICMS da base de cálculo do PIS/Cofins.

Dessa forma, apresentamos evolução de 15,8% no Lucro Bruto, que saiu de R\$354,4 milhões no 4T18 para R\$410,4 milhões no 4T19, com uma margem bruta de 48,2%. No acumulado, o Lucro Bruto atingiu R\$1.258,6 milhões, evolução de 12,8% em relação ao ano anterior.

## Despesas Operacionais - com efeito IFRS 16

| Em R\$ mil                            | 4T19            | 4T18            | Variação (%)      | 2019            | 2018            | Variação (%)      |
|---------------------------------------|-----------------|-----------------|-------------------|-----------------|-----------------|-------------------|
| <b>Despesas Operacionais</b>          | <b>-111.415</b> | <b>-261.457</b> | <b>-57,4%</b>     | <b>-585.632</b> | <b>-855.220</b> | <b>-31,5%</b>     |
| VG&A                                  | -412.860        | -265.497        | 55,5%             | -979.280        | -857.923        | 7,0%              |
| Outras receitas operacionais líquidas | 301.445         | 4.040           | 7361,5%           | 393.648         | 2.703           | 2535,7%           |
| <i>VG&amp;A % da receita líquida</i>  | <i>48,5%</i>    | <i>36,4%</i>    | <i>+12,1 p.p.</i> | <i>38,5%</i>    | <i>37,7%</i>    | <i>+0,8 p.p.</i>  |
| <i>% da receita líquida</i>           | <i>13,1%</i>    | <i>35,8%</i>    | <i>-22,7 p.p.</i> | <i>23,0%</i>    | <i>37,6%</i>    | <i>-14,6 p.p.</i> |

\*As despesas operacionais detalhadas acima são reportadas excluindo-se Despesas com Depreciações e Amortizações.

## Despesas Operacionais - sem efeito IFRS 16

| Em R\$ mil                            | 4T19<br>(Ex-IFRS 16) | 4T18            | Variação<br>(%)   | 2019<br>(Ex-IFRS 16) | 2018            | Variação<br>(%)  |
|---------------------------------------|----------------------|-----------------|-------------------|----------------------|-----------------|------------------|
| <b>Despesas Operacionais</b>          | <b>-156.649</b>      | <b>-261.457</b> | <b>-40,1%</b>     | <b>-736.291</b>      | <b>-855.220</b> | <b>-13,9%</b>    |
| VG&A                                  | -458.096             | -265.497        | 72,5%             | -1.129.939           | -857.923        | 31,7%            |
| Outras receitas operacionais líquidas | 301.447              | 4.040           | 7361,6%           | 393.648              | 2.703           | n.a.             |
| <i>VG&amp;A % da receita líquida</i>  | <i>53,8%</i>         | <i>36,4%</i>    | <i>+17,4 p.p.</i> | <i>44,4%</i>         | <i>37,7%</i>    | <i>+6,7 p.p.</i> |
| <i>% da receita líquida</i>           | <i>18,4%</i>         | <i>35,8%</i>    | <i>-17,4 p.p.</i> | <i>28,9%</i>         | <i>37,6%</i>    | <i>-8,7 p.p.</i> |

\*As despesas operacionais detalhadas acima são reportadas excluindo-se Despesas com Depreciações e Amortizações.

Excluindo os efeitos da aplicação do IFRS 16, apresentamos uma redução de 40,1% nas Despesas Operacionais, de R\$ 261,5 milhões no 4T18, para R\$ 156,7 milhões no 4T19. No acumulado do ano, reduzimos as Despesas Operacionais em 13,9% em comparação com o mesmo período do ano anterior.

## Despesas VG&amp;A

O aumento do VG&A é explicado pelos efeitos não-recorrentes mencionados na seção de Destaques Financeiros. Excluindo esses efeitos, o aumento das despesas VG&A foi de 13,9% no 4T19 e 13,8% em 2019. No trimestre, esse aumento é explicado por cerca de R\$9 Milhões em despesas com lojas abertas no trimestre ou pré-operacionais, pela baixa de R\$7 Milhões em ativos imobilizados decorrente das reformas e pelo projeto RFID.

## Outras receitas operacionais líquidas

Excluindo os efeitos não recorrentes, as outras receitas atingiram R\$13,0 milhões no 4T19 e R\$28,9 milhões em 2019, ambos explicados pela contribuição de nossos parceiros para o Capex das lojas G5.

## EBITDA

## EBITDA - com efeito IFRS 16

| Em R\$ mil                       | 4T19    | 4T18    | Variação (%) | 2019     | 2018    | Variação (%) |
|----------------------------------|---------|---------|--------------|----------|---------|--------------|
| Lucro Líquido                    | 163.628 | 122.891 | 33,1%        | 309.727  | 148.748 | 108,2%       |
| (+) Imposto de renda e CSS       | -70.519 | 74.028  | n.a.         | -97.587  | 60.531  | n.a.         |
| (+) Resultado financeiro líquido | -22.553 | -23.877 | 5,5%         | -61.377  | -91.730 | 33,1%        |
| (+) Depreciação e amortização    | -42.239 | -20.195 | 109,2%       | -204.289 | -80.766 | 152,9%       |
| (=) EBITDA                       | 298.939 | 92.935  | 221,7%       | 672.980  | 260.713 | 158,1%       |
| Margem EBITDA                    | 35,1%   | 12,7%   | +22,4 p.p.   | 26,4%    | 11,5%   | +15,0 p.p.   |

## EBITDA - sem efeito IFRS 16

| Em R\$ mil                       | 4T19<br>(Ex-IFRS 16) | 4T18    | Variação (%) | 2019<br>(Ex-IFRS 16) | 2018    | Variação (%) |
|----------------------------------|----------------------|---------|--------------|----------------------|---------|--------------|
| Lucro Líquido                    | 171.216              | 122.891 | 39,3%        | 339.162              | 148.748 | 128,0%       |
| (+) Imposto de renda e CSS       | -87.521              | 74.028  | n.a.         | -114.589             | 60.531  | n.a.         |
| (+) Resultado financeiro líquido | 28.941               | -23.877 | n.a.         | 22.547               | -91.730 | n.a.         |
| (+) Depreciação e amortização    | -23.909              | -20.195 | 18,4%        | -91.117              | -80.766 | 12,8%        |
| (=) EBITDA                       | 253.705              | 92.935  | 173,0%       | 522.321              | 260.713 | 100,3%       |
| Margem EBITDA                    | 29,8%                | 12,7%   | +17,1 p.p.   | 20,5%                | 11,5%   | +9,0 p.p.    |

Nosso EBITDA (Ex-IFRS) atingiu R\$253,7 milhões no 4T19, crescendo 173,0% em relação aos R\$92,9 milhões registrados no 4T18.

A Margem EBITDA (Ex-IFRS 16) do 4T19 atingiu 29,8%, +17,1 p.p. superior aos 12,7% apresentados no mesmo período do ano passado. No ano, o EBITDA (Ex-IFRS 16) avançou de R\$260,7 milhões em 2018 para R\$522,3 milhões em 2019, um crescimento de 100,3%, e a margem EBITDA (Ex-IFRS 16) do ano foi 20,5%, incremento de 9,0 p.p. em relação a 2018.

Desconsiderando os efeitos não recorrentes mencionados na seção de Destaques Financeiros, o EBITDA (Ex-IFRS 16) no 4T19 seria R\$121,0 milhões no 4T19 (+30,2% a/a), resultando em uma margem EBITDA de 14,2%, 1,5 p.p. superior a 4T18. No ano, o EBITDA (Ex-IFRS 16) seria de R\$310,8 milhões (+19,2% a/a), resultando em uma margem EBITDA de 12,2%, uma melhora de 0,8 p.p.

**Resultado Financeiro - com efeito IFRS 16**

| Em R\$ mil                          | 4T19           | 4T18           | Variação (%) | 2019           | 2018           | Variação (%) |
|-------------------------------------|----------------|----------------|--------------|----------------|----------------|--------------|
| Receitas Financeiras                | 145.642        | 15.168         | 860,2%       | 217.799        | 60.992         | 257,1%       |
| Despesas Financeiras                | -168.195       | -39.045        | 330,8%       | -279.176       | -152.722       | 82,8%        |
| <b>Resultado financeiro líquido</b> | <b>-22.553</b> | <b>-23.877</b> | <b>5,5%</b>  | <b>-61.377</b> | <b>-91.730</b> | <b>33,1%</b> |

**Resultado Financeiro - sem efeito IFRS 16**

| Em R\$ mil                          | 4T19<br>(Ex-IFRS 16) | 4T18           | Variação (%) | 2019<br>(Ex-IFRS 16) | 2018           | Variação (%) |
|-------------------------------------|----------------------|----------------|--------------|----------------------|----------------|--------------|
| Receitas Financeiras                | 145.642              | 15.168         | 860,2%       | 217.799              | 60.992         | 257,1%       |
| Despesas Financeiras                | -116.701             | -39.045        | 198,9%       | -195.252             | -152.722       | 27,8%        |
| <b>Resultado financeiro líquido</b> | <b>28.941</b>        | <b>-23.877</b> | <b>n.a.</b>  | <b>22.547</b>        | <b>-91.730</b> | <b>n.a.</b>  |

A Companhia apresentou Resultado Financeiro (Ex-IFRS 16) de R\$ 28,9 milhões no 4T19 e R\$ 22,5 milhões em 2019.

Excluindo os efeitos não-recorrentes mencionados na seção de Destaques Financeiros, o resultado financeiro (Ex-IFRS 16) do 4T19 foi de -R\$1,3 milhões e de -R\$52,4 milhões no ano. Redução explicada pela desalavancagem da companhia.

**Lucro Líquido - com efeito IFRS 16**

| Em R\$ mil           | 4T19           | 4T18           | Variação (%) | 2019           | 2018           | Variação (%)  |
|----------------------|----------------|----------------|--------------|----------------|----------------|---------------|
| <b>Lucro Líquido</b> | <b>163.628</b> | <b>122.891</b> | <b>33,1%</b> | <b>309.727</b> | <b>148.748</b> | <b>108,2%</b> |
| Margem Líquida       | 19,2%          | 16,8%          | +2,4 p.p.    | 12,2%          | 6,5%           | +5,6 p.p.     |
| Lucro por ação       | 0,83           | 0,80           | 3,8%         | 1,59           | 0,97           | 63,9%         |

**Lucro Líquido - sem efeito IFRS 16**

| Em R\$ mil           | 4T19<br>(Ex-IFRS 16) | 4T18           | Variação (%) | 2019<br>(Ex-IFRS 16) | 2018           | Variação (%)  |
|----------------------|----------------------|----------------|--------------|----------------------|----------------|---------------|
| <b>Lucro Líquido</b> | <b>171.216</b>       | <b>122.891</b> | <b>39,3%</b> | <b>339.162</b>       | <b>148.748</b> | <b>128,0%</b> |
| Margem Líquida       | 20,1%                | 16,8%          | +3,3 p.p.    | 13,3%                | 6,5%           | +6,8 p.p.     |
| Lucro por ação       | 0,85                 | 0,80           | 6,3%         | 1,73                 | 0,97           | 78,4%         |

Reportamos avanço no Lucro Líquido (Ex-IFRS 16), saindo de R\$122,9 milhões no 4T18 para R\$171,2 milhões no 4T19. Em 2019, o Lucro Líquido (Ex-IFRS 16) totalizou R\$339,2 milhões, um aumento de 128,0% em relação a 2018.

Excluindo os efeitos não recorrentes, o Lucro Líquido (Ex-IFRS 16), foi de R\$63,7 milhões no 4T19 (-48,2% a/a) e de R\$150,8 em 2019 (+1,4% a/a). No 4T18, reconhecemos um valor relevante de IR diferido de anos anteriores.

# CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO

## CAPITAL DE GIRO (ajustado por antecipação de recebíveis)

| Em R\$ mil                     | 31/12/19         | 31/12/18         | Variação (%)  | 31/12/19<br>(Ex-IFRS 16) | Variação (%)  |
|--------------------------------|------------------|------------------|---------------|--------------------------|---------------|
| Contas a receber (ajustado)    | 597.354          | 510.224          | 17,1%         | 597.354                  | 17,1%         |
| Tributos e IR a compensar      | 417.278          | 124.936          | 234,0%        | 437.826                  | 250,4%        |
| Estoques                       | 428.544          | 334.899          | 28,0%         | 428.544                  | 28,0%         |
| Outras contas a receber        | 22.997           | 31.987           | -28,1%        | 22.997                   | -28,1%        |
|                                | <b>1.466.173</b> | <b>1.002.046</b> | <b>46,3%</b>  | <b>1.486.721</b>         | <b>48,4%</b>  |
| Outras contas a pagar          | 33.043           | 27.364           | 20,8%         | 37.111                   | 35,6%         |
| Fornecedores de revenda        | 661.010          | 544.441          | 21,4%         | 661.010                  | 21,4%         |
| Obrigações tributárias         | 66.228           | 61.684           | 7,4%          | 86.776                   | 40,7%         |
| Arrendamento a pagar           | 94.573           | 0                | n.a.          | 0                        | n.a.          |
| Obrigações Trabalhistas        | 151.318          | 140.727          | 7,5%          | 151.318                  | 7,5%          |
|                                | <b>1.006.172</b> | <b>774.216</b>   | <b>30,0%</b>  | <b>936.215</b>           | <b>20,9%</b>  |
| <b>Capital de Giro Líquido</b> | <b>460.001</b>   | <b>227.830</b>   | <b>101,9%</b> | <b>550.506</b>           | <b>141,6%</b> |

O conceito do Capital de Giro Líquido utilizado se baseia em apurar a diferença entre Passivo Circulante e Ativo Circulante, excluindo Caixa, Dívida e Parcelamento de Tributos e incluindo Antecipação de Recebíveis.

Excluindo os efeitos do IFRS 16, a Centauro apresentou incremento de 141,6% em seu Capital de Giro Líquido, na comparação com 2018, crescendo de R\$227,8 milhões para R\$550,5 milhões.

O principal fator que explica essa variação foi a ativação de créditos de PIS/Cofins referentes ao ICMS na base de cálculo.

Outras razões para a variação são:

- Aumento natural do capital de giro devido ao crescimento da Companhia de 17% no trimestre;
- Incremento de estoque para abastecimento das novas lojas inauguradas no 4T19.

## FLUXO DE CAIXA

| Em R\$ mil                                           | 4T19           | 4T18           | Variação (%)  | 2019            | 2018           | Variação (%) |
|------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|-----------------|----------------|--------------|
| EBITDA                                               | 298.939        | 92.935         | 221,7%        | 672.980         | 260.713        | 158,1%       |
| Depreciação e Juros IFRS 16                          | -69.853        | 0              | n.a.          | -197.096        | 0              | n.a.         |
| Variação Capital de Giro*                            | -206.469       | 69.370         | n.a.          | -326.744        | -110.397       | 196,0%       |
| Outros                                               | 134.220        | -13.313        | n.a.          | -581            | -46.340        | -98,7%       |
| <b>Fluxo de Caixa Operacional</b>                    | <b>156.837</b> | <b>148.992</b> | <b>5,3%</b>   | <b>148.559</b>  | <b>103.976</b> | <b>42,9%</b> |
| <b>Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento</b> | <b>-79.654</b> | <b>-27.951</b> | <b>185,0%</b> | <b>-159.426</b> | <b>-98.005</b> | <b>62,7%</b> |
| Captações líquidas IPO                               | 0              | 0              | n.a.          | 652.474         | 0              | n.a.         |
| Financiamento Bancário                               | -1.243         | -37.391        | -96,7%        | -350.748        | -54.384        | 544,9%       |
| Antecipação de Recebíveis                            | -2.397         | 156.026        | n.a.          | -415.006        | 106.535        | n.a.         |
| Parcelamento de Impostos                             | -13.667        | -2.097         | 551,6%        | -13.363         | 31.808         | n.a.         |
| Outros                                               | 0              | 0              | n.a.          | 0               | 2.822          | -100,0%      |
| <b>Fluxo de Caixa de Financiamentos</b>              | <b>-17.307</b> | <b>116.538</b> | <b>n.a.</b>   | <b>-126.643</b> | <b>86.781</b>  | <b>n.a.</b>  |
| <b>Variação de Caixa Total</b>                       | <b>59.875</b>  | <b>237.578</b> | <b>-74,8%</b> | <b>-137.510</b> | <b>92.752</b>  | <b>n.a.</b>  |

\*Antecipações de recebíveis e parcelamentos de tributos são classificados como fluxo de caixa de financiamentos

O Fluxo de Caixa Operacional do trimestre foi de R\$156,8 milhões, acima do EBITDA ajustado, seguindo a sazonalidade normal da Companhia, já que as compras de mercadorias para o 4º trimestre são pagas normalmente no 1º trimestre do ano seguinte. No acumulado, o resultado foi R\$148,6 milhões, abaixo do EBITDA ajustado, devido ao parcelamento de R\$30 milhões de impostos que restavam em aberto, aumento do capital de giro da companhia e pagamento de imposto de renda pelo reconhecimento de créditos de PIS/Cofins.

O Fluxo de Caixa de atividades de Investimento no trimestre foi negativo em R\$79,7 milhões, impactado principalmente pela retomada do plano de expansão de lojas G5.

No ano, o Fluxo de Caixa de Financiamentos reflete o impacto da captação dos recursos líquidos do IPO e, como planejado, reflete sua destinação para amortização da dívida bancária. Além disso, com a disponibilidade de caixa, ocorreu, naturalmente, redução no saldo de recebíveis antecipados.

# ENDIVIDAMENTO

## Com e sem efeito IFRS 16:

| Em R\$ mil                                     | 31/12/19 | 31/12/18 | Variação (%) |
|------------------------------------------------|----------|----------|--------------|
| (+) Emp. e Financiamentos                      | 34.590   | 358.625  | -90,4%       |
| (-) Caixa e Equivalentes                       | 105.308  | 242.818  | -56,6%       |
| (=) Dívida Líquida                             | -70.718  | 115.807  | n.a.         |
| (+) Antec. de Recebíveis                       | 10.905   | 425.911  | -97,4%       |
| (+) Parc. de Tributos                          | 196.191  | 209.554  | -6,4%        |
| (=) Dívida Líquida Ajustada                    | 136.378  | 751.272  | -81,8%       |
| Dívida Líquida Aj./EBITDA Aj. (LTM)            | +0,3x    | +2,9x    | -2,6x        |
| Dívida Líquida Aj./EBITDA Aj. Ex-IFRS 16 (LTM) | +0,4x    | +2,9x    | -2,4x        |

Os saldos do 4º trimestre de 2019, quando comparados ao mesmo período de 2018, refletem o efeito positivo da captação do IPO, que resultou em desalavancagem e interrupção das antecipações de créditos a receber, mantendo ainda saldo em caixa. Em relação à dívida tributária, a companhia cumpre o cronograma de amortização de seus parcelamentos.

## INVESTIMENTO (CAPEX)

| Em R\$ mil                 | 4T19          | 4T18          | Variação (%)  | 2019           | 2018          | Variação (%) |
|----------------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|--------------|
| Novas Lojas                | 48.443        | 11.787        | 311,0%        | 69.885         | 15.347        | 355,4%       |
| Reformas                   | 14.793        | 3.835         | 285,7%        | 34.825         | 31.190        | 11,7%        |
| Tecnologia                 | 11.622        | 6.866         | 69,3%         | 39.446         | 40.491        | -2,6%        |
| Outros                     | 4.797         | 5.463         | -12,2%        | 15.271         | 10.977        | 39,1%        |
| <b>Total Investimentos</b> | <b>79.655</b> | <b>27.951</b> | <b>185,0%</b> | <b>159.426</b> | <b>98.005</b> | <b>62,7%</b> |

\*Valores não impactados pelo IFRS 16

Observamos aumento no CAPEX entre o 4T19 e o 4T18, de 185%. No ano, o aumento foi de 62,7%.

No quarto trimestre finalizamos o projeto de 16 lojas G5, entre aberturas e reformas, o que explica o aumento do CAPEX em relação a 4T18. O aumento do ritmo de aberturas e reformas também explica o aumento do CAPEX no ano.

## ESTRUTURA SOCIETÁRIA



## BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO

| Em R\$ mil                                         | 31/12/2019       | 31/12/2018       | 31/12/2019<br>(Ex-IRFS 16) |
|----------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------------------|
| <b>Ativo</b>                                       | <b>3.933.727</b> | <b>1.798.300</b> | <b>2.848.758</b>           |
| <b>Circulante</b>                                  | <b>1.560.576</b> | <b>818.953</b>   | <b>1.581.124</b>           |
| Caixa e equivalente de caixa                       | 105.308          | 242.818          | 105.308                    |
| Contas a receber                                   | 586.449          | 84.313           | 586.449                    |
| Tributos a compensar                               | 362.388          | 104.680          | 362.388                    |
| Imposto de renda e contribuição social a compensar | 54.890           | 20.256           | 75.438                     |
| Estoques                                           | 428.544          | 334.899          | 428.544                    |
| Outras contas a receber                            | 22.997           | 31.987           | 22.997                     |
| <b>Não Circulante</b>                              | <b>2.373.151</b> | <b>979.347</b>   | <b>1.267.634</b>           |
| Aplicações financeiras                             | 536              | 536              | 536                        |
| Tributos a compensar                               | 336.229          | 18.626           | 336.229                    |
| Ativo fiscal diferido                              | 222.646          | 288.218          | 205.644                    |
| Depósitos judiciais                                | 105.288          | 118.751          | 105.288                    |
| Outros valores a receber                           | 625              | 625              | 625                        |
| Imobilizado                                        | 452.439          | 448.019          | 490.427                    |
| Intangível                                         | 117.585          | 104.572          | 128.885                    |
| Direito de uso                                     | 1.137.803        | 0                | 0                          |
| <b>Passivo</b>                                     | <b>3.933.727</b> | <b>1.798.300</b> | <b>2.848.758</b>           |
| <b>Circulante</b>                                  | <b>1.093.629</b> | <b>931.553</b>   | <b>1.023.672</b>           |
| Fornecedores                                       | 661.010          | 544.441          | 661.010                    |
| Empréstimos e financiamentos                       | 27.037           | 94.658           | 27.037                     |
| Obrigações tributárias                             | 66.228           | 61.684           | 86.776                     |
| Impostos parcelados                                | 60.420           | 62.679           | 60.420                     |
| Obrigações trabalhistas e previdenciárias          | 151.318          | 140.727          | 151.318                    |
| Arrendamentos a pagar                              | 94.573           | 0                | 0                          |
| Outras contas a pagar                              | 33.043           | 27.364           | 37.111                     |
| <b>Não Circulante</b>                              | <b>1.671.434</b> | <b>675.283</b>   | <b>626.987</b>             |
| Empréstimos e financiamentos                       | 7.553            | 263.967          | 7.553                      |
| Impostos parcelados                                | 135.771          | 146.875          | 135.771                    |
| Adiantamento para futuro aumento de capital        | 499              | 0                | 499                        |
| Provisões para contencioso                         | 472.364          | 254.461          | 472.364                    |
| Arrendamentos a pagar                              | 1.055.247        | 0                | 0                          |
| Mútuos a pagar                                     | 0                | 9.980            | 0                          |
| Outras contas a pagar                              | 0                | 0                | 10.800                     |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                          | <b>1.168.664</b> | <b>191.464</b>   | <b>1.198.099</b>           |
| Capital social                                     | 955.277          | 302.781          | 955.277                    |
| Reservas de capital                                | 171.444          | 156.445          | 171.444                    |
| Reservas de incentivo                              | 43.079           | 0                | 73.018                     |
| Prejuízos acumulados                               | -1.136           | -267.762         | -1.640                     |

## FLUXO DE CAIXA

| Em R\$ mil                                                                     | 31/12/2019      | 31/12/2018     |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|
| <b>Lucro líquido do período</b>                                                | <b>309.727</b>  | <b>148.748</b> |
| Ajustado por:                                                                  |                 |                |
| Depreciação e amortização                                                      | 216.157         | 84.738         |
| Juros                                                                          | 41.868          | 73.921         |
| Pagamento baseado em ações                                                     | 14.992          | 2.708          |
| Custo residual na baixa de ativo imobilizado e intangível                      | 9.828           | 7.911          |
| Baixa depósitos judiciais                                                      | 22.426          | 0              |
| Reversão de impairment de ativo imobilizado                                    | 0               | -1.066         |
| Provisão para obsolescência do estoque                                         | 26.088          | 18.720         |
| Ajuste a valor presente, líquido                                               | 2.105           | 2.668          |
| Juros sobre arrendamento mercantil                                             | 90.539          | 0              |
| Constituição líquida de provisão para contencioso                              | 241.532         | 17.562         |
| Reconhecimento de PIS e COFINS na base do ICMS                                 | -577.801        | 0              |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                               | 54.682          | -64.492        |
| <b>(Aumento) redução nos ativos</b>                                            | <b>452.143</b>  | <b>291.418</b> |
| Contas a receber                                                               | -528.842        | -7.623         |
| Estoques                                                                       | -119.733        | -34.700        |
| Tributos a compensar, Diferido, IRPJ e CSLL a compensar                        | -41.801         | -3.545         |
| Outras contas a receber                                                        | 8.989           | -9.905         |
| Depósitos judiciais                                                            | -8.963          | -13.110        |
| <b>Aumento (redução) nos passivos</b>                                          |                 |                |
| Fornecedores                                                                   | 139.100         | 39.400         |
| Obrigações tributárias                                                         | 59.896          | -16.297        |
| Parcelamentos de tributos                                                      | -19.774         | 17.770         |
| Contingências pagas                                                            | -23.629         | -15.197        |
| Obrigações trabalhistas e previdenciárias                                      | 10.591          | 14.187         |
| Juros pagos sobre financiamentos                                               | -14.119         | -34.762        |
| Outras contas a pagar                                                          | 5.679           | -25.371        |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                                   | -42.905         | -3.961         |
| <b>Variação nos ativos e passivos:</b>                                         | <b>-575.511</b> | <b>-93.114</b> |
| <b>Caixa líquido gerado pelas (utilizado nas) atividades operacionais</b>      | <b>-123.368</b> | <b>198.304</b> |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>                          |                 |                |
| Adições de ativo imobilizado                                                   | -73.921         | -50.365        |
| Adições no intangível                                                          | -45.036         | -38.387        |
| Aquisição de controladora líquido do caixa recebido                            | 7               | 0              |
| Diminuição (aumento) de aplicações financeiras                                 | 0               | 2.822          |
| <b>Caixa líquido (utilizado nas) gerado pelas atividades de investimento</b>   | <b>-118.950</b> | <b>-85.930</b> |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>                         |                 |                |
| Empréstimos e financiamentos tomados                                           | 19.032          | 25.984         |
| Empréstimos e financiamentos pagos                                             | -355.661        | -45.606        |
| Arrendamentos Pagos                                                            | -201.333        | 0              |
| Adiantamento para futuro aumento de capital                                    | 499             | 0              |
| Partes relacionadas - Outras contas a Pagar                                    | -10.203         | 0              |
| Gastos com emissões de ações                                                   | -55.414         | 0              |
| Aumento de capital                                                             | 707.888         | 0              |
| <b>Caixa líquido (utilizado nas) gerado pelas atividades de financiamentos</b> | <b>104.808</b>  | <b>-19.622</b> |
| <b>(Redução) aumento de caixa e equivalentes de caixa</b>                      | <b>-137.510</b> | <b>92.752</b>  |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício</b>                    | <b>242.818</b>  | <b>150.066</b> |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício</b>                     | <b>105.308</b>  | <b>242.818</b> |

## DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

com efeito do IFRS 16

| Em R\$ mil                                       | 4T19            | 4T18            | Variação (%)  | 2019             | 2018             | Variação (%)  |
|--------------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|------------------|------------------|---------------|
| Receita líquida                                  | 851.709         | 729.710         | 16,7%         | 2.545.422        | 2.275.057        | 11,9%         |
| Custo das vendas                                 | -441.355        | -375.318        | 17,6%         | -1.286.810       | -1.159.124       | 11,0%         |
| <b>Lucro bruto</b>                               | <b>410.354</b>  | <b>354.392</b>  | <b>15,8%</b>  | <b>1.258.612</b> | <b>1.115.933</b> | <b>12,8%</b>  |
| <b>Despesas operacionais</b>                     | <b>-111.415</b> | <b>-261.457</b> | <b>-57,4%</b> | <b>-585.632</b>  | <b>-855.220</b>  | <b>-31,5%</b> |
| Despesas de vendas                               | -214.863        | -214.325        | 0,3%          | -690.182         | -717.744         | -3,8%         |
| Despesas administrativas e gerais                | -197.997        | -51.172         | 286,9%        | -289.098         | -140.179         | 106,2%        |
| Outras receitas (despesas) operacionais líquidas | 301.445         | 4.040           | n.a.          | 393.648          | 2.703            | n.a.          |
| Depreciação e amortização                        | -42.239         | -20.195         | 109,2%        | -204.289         | -80.766          | 152,9%        |
| <b>Lucro operacional</b>                         | <b>256.700</b>  | <b>72.740</b>   | <b>252,9%</b> | <b>468.691</b>   | <b>179.947</b>   | <b>160,5%</b> |
| Receitas financeiras                             | 145.642         | 15.168          | 860,2%        | 217.799          | 60.992           | 257,1%        |
| Despesas Financeiras                             | -168.195        | -39.045         | 330,8%        | -279.176         | -152.722         | 82,8%         |
| <b>Resultado financeiro líquido</b>              | <b>-22.553</b>  | <b>-23.877</b>  | <b>5,5%</b>   | <b>-61.377</b>   | <b>-91.730</b>   | <b>33,1%</b>  |
| <b>Lucro antes dos impostos</b>                  | <b>234.147</b>  | <b>48.863</b>   | <b>379,2%</b> | <b>407.314</b>   | <b>88.217</b>    | <b>361,7%</b> |
| Imposto de renda e contribuição social           | -70.519         | 74.028          | n.a.          | -97.587          | 60.531           | n.a.          |
| <b>Lucro líquido do exercício</b>                | <b>163.628</b>  | <b>122.891</b>  | <b>33,1%</b>  | <b>309.727</b>   | <b>148.748</b>   | <b>108,2%</b> |

## DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

sem efeito do IFRS 16

| Em R\$ mil                                       | 4T19<br>(Ex-IFRS 16) | 4T18            | Variação<br>(%) | 2019<br>(Ex-IFRS 16) | 2018             | Variação<br>(%) |
|--------------------------------------------------|----------------------|-----------------|-----------------|----------------------|------------------|-----------------|
| Receita líquida                                  | 851.709              | 729.710         | 16,7%           | 2.545.422            | 2.275.057        | 11,9%           |
| Custo das vendas                                 | -441.355             | -375.318        | 17,6%           | -1.286.810           | -1.159.124       | 11,0%           |
| <b>Lucro bruto</b>                               | <b>410.354</b>       | <b>354.392</b>  | <b>15,8%</b>    | <b>1.258.612</b>     | <b>1.115.933</b> | <b>12,8%</b>    |
| <b>Despesas operacionais</b>                     | <b>-156.649</b>      | <b>-261.457</b> | <b>-40,1%</b>   | <b>-736.291</b>      | <b>-855.220</b>  | <b>-13,9%</b>   |
| Despesas de vendas                               | -120.693             | -214.325        | -43,7%          | -695.196             | -717.744         | -3,1%           |
| Despesas administrativas e gerais                | -337.403             | -51.172         | 559,4%          | -434.743             | -140.179         | 210,1%          |
| Outras receitas (despesas) operacionais líquidas | 301.447              | 4.040           | n.a.            | 393.648              | 2.703            | n.a.            |
| Depreciação e amortização                        | -23.909              | -20.195         | 18,4%           | -91.117              | -80.766          | 12,8%           |
| <b>Lucro operacional</b>                         | <b>229.796</b>       | <b>72.740</b>   | <b>215,9%</b>   | <b>431.204</b>       | <b>179.947</b>   | <b>139,6%</b>   |
| Receitas financeiras                             | 145.642              | 15.168          | 860,2%          | 217.799              | 60.992           | 257,1%          |
| Despesas Financeiras                             | -116.701             | -39.045         | 198,9%          | -195.252             | -152.722         | 27,8%           |
| <b>Resultado financeiro líquido</b>              | <b>28.941</b>        | <b>-23.877</b>  | <b>n.a.</b>     | <b>22.547</b>        | <b>-91.730</b>   | <b>n.a.</b>     |
| <b>Lucro antes dos impostos</b>                  | <b>258.737</b>       | <b>48.863</b>   | <b>429,5%</b>   | <b>453.751</b>       | <b>88.217</b>    | <b>414,4%</b>   |
| Imposto de renda e contribuição social           | -87.521              | 74.028          | n.a.            | -114.589             | 60.531           | n.a.            |
| <b>Lucro líquido do exercício</b>                | <b>171.216</b>       | <b>122.891</b>  | <b>39,3%</b>    | <b>339.162</b>       | <b>148.748</b>   | <b>128,0%</b>   |

**Contatos RI:**

+55 (11) 2110-3802

ri@centauro.com.br

**José Salazar***CFO e IRO***Daniel Regensteiner***Diretor de Tesouraria e de Relações com Investidores***Luna Romeu***Coordenadora de Relações com Investidores****Sobre a Centauro***

Somos a maior varejista de artigos esportivos do Brasil e da América Latina. Por meio de nossa plataforma *omnichannel*, buscamos oferecer excelência no atendimento a nossos consumidores tanto na loja física quanto em nossa plataforma digital.

***Disclaimer***

As declarações contidas neste relatório relativas à perspectiva dos negócios da Companhia, às projeções e resultados e ao potencial de crescimento dela constituem-se em meras previsões e foram baseadas nas expectativas da administração em relação ao futuro da Companhia. Essas expectativas são altamente dependentes de mudanças no mercado e no desempenho econômico geral do País, do setor e do mercado internacional; estando, portanto, sujeitas a mudanças.

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras*  
*Individuais e consolidadas em*  
*31 de dezembro de 2019 e 2018.*

**Notas explicativas às Informações demonstrações financeiras**

*(Em milhares de Reais)*

**1 Contexto operacional**

O Grupo SBF S.A. (“Controladora”) é uma sociedade anônima domiciliada no Brasil com sede no Estado e cidade de São Paulo. As demonstrações financeiras do Grupo SBF relativas aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2019 e 2018, compreendem a empresa controladora Grupo SBF S.A. e suas controladas, denominadas em conjunto “Grupo”, “Grupo SBF” ou “Companhia”.

Em 15 de abril de 2019, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a emissão das ações, para serem negociadas no Novo Mercado, segmento especial de negociação de ações da B3, disciplinado pelo Regulamento do Novo Mercado da B3, sob o código de negociação “CNT03”.

O Grupo SBF e suas controladas diretas e indiretas, individualmente ou em conjunto (“Companhia” ou “Consolidado”) tem como principais atividades: o comércio de produtos esportivos e de lazer em geral (calçados, roupas, equipamentos e acessórios), oriundos do mercado nacional e internacional, assim como prestação de serviço logístico.

Canais de venda:

- Rede física representada por 210 lojas (192 lojas em 2018); e
- E comércio eletrônico através do site *centauro.com.br*;

Centros de distribuição:

- Extrema – Minas Gerais
- Jarinu – São Paulo
- João Pessoa – Paraíba
- Duque de Caxias – Rio de Janeiro
- Itajaí – Santa Catarina

**2 Reorganização societária ocorrida em 2019****Naomi Participações S.A. (“Naomi”)**

A empresa Naomi era acionista não controladora da Companhia detendo 36,03% de participação. Em 23 de março de 2019 foi decidida a incorporação reversa da Naomi Participações S.A., com conversão do acervo patrimonial para a Companhia, nos termos do protocolo e justificação de incorporação, avaliado a valor contábil na data base de 31 de dezembro de 2018, conforme laudo emitido em 23 de fevereiro de 2019.

Em função desta incorporação reversa, a Companhia recebeu o acervo líquido de R\$ 7 correspondente ao valor do acervo líquido da empresa incorporada.

**Ativo**

|                      |           |
|----------------------|-----------|
| Créditos a recuperar | 36        |
| <b>Total</b>         | <b>36</b> |

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras  
Individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2019 e 2018.*

**Passivo**

|                             |           |
|-----------------------------|-----------|
| Obrigações fiscais          | 29        |
| <b>Total</b>                | <b>29</b> |
| <b>Total acervo líquido</b> | <b>7</b>  |

**3 Empresas do grupo**

|                                                                          | Participação societária |        |          |        | Atividade                       |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------|----------|--------|---------------------------------|
|                                                                          | Direta                  |        | Indireta |        |                                 |
|                                                                          | 2019                    | 2018   | 2019     | 2018   |                                 |
| <b>Controladora</b>                                                      |                         |        |          |        |                                 |
| Grupo SBF S.A.                                                           | -                       | -      | -        | -      | Holding                         |
| <b>Controladas</b>                                                       |                         |        |          |        |                                 |
| SBF Comércio de Prod.. Esportivos Ltda.                                  | 99,85%                  | 99,85% | -        | -      | Comércio varejista              |
| Lione Comércio de Art. Esportivos Ltda.                                  | -                       | -      | 99,99%   | 99,99% | Comércio esportivo              |
| VBLOG Logística e Transporte Ltda.                                       | 99,00%                  | 99,00% | -        | -      | Serviços logísticos             |
| Pine Adm. de Bens e Participações Ltda.                                  | 99,99%                  | 99,99% | -        | -      | Empreendimentos e participações |
| Premier Distribuidora de Vestuário, Calçados, Equipos e Acessórios Ltda. | -                       | -      | 99,99%   | 99,99% | Comércio esportivo              |
| Store Engenharia e Instalações Ltda.                                     | 99,00%                  | 99,00% | -        | -      | Serviços de engenharia          |

As principais informações sobre cada uma das empresas que compõe as demonstrações financeiras consolidadas da Companhia estão apresentadas na nota explicativa 15.

**4 Base de preparação****4.1 Declaração de conformidade (com relação às normas IFRS e às normas do CPC)**

As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e também de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP). As demonstrações financeiras individuais da controladora foram elaboradas de acordo com o BR GAAP.

A emissão dessas demonstrações financeiras foi aprovada pela Diretoria em 18 de março de 2020

Esse é o primeiro conjunto de demonstrações financeiras anuais da Companhia no qual o CPC06 (R2) / IFRS16 - Arrendamentos foram aplicados. Mudanças nas principais políticas contábeis estão descritas na nota explicativa 5.

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

**4.2 Moeda funcional e moeda de apresentação**

Essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas são apresentadas em Real, que é a moeda funcional da Companhia. Todas as informações financeiras apresentadas em Real foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

## Notas Explicativas

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras  
Individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2019 e 2018.*

### 4.3 Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas de uma forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

#### *a. Julgamentos*

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- **Nota 18** - Arrendamentos

#### *b. Incertezas sobre premissas e estimativas*

As informações sobre as incertezas e relacionadas a premissas e estimativas em 31 de dezembro de 2019 que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material no período dos próximos 12 meses estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- **Nota 12** - Reconhecimento de ativos fiscais diferidos: disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual prejuízos fiscais e diferenças temporárias possam ser utilizados;
- **Nota 14** - Reconhecimento e mensuração de provisão para contencioso: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos;
- **Nota 16** - Teste de redução ao valor recuperável dos ativos instalados em lojas: principais premissas subjacentes dos valores recuperáveis;

#### *Mensuração do valor justo*

Uma série de políticas e divulgações contábeis da Companhia requer a mensuração dos valores justos, para os ativos e passivos financeiros e não financeiros.

Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, a Companhia usa dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (inputs) utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma.

- **Nível 1:** preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- **Nível 2:** inputs, exceto os preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços).
- **Nível 3:** inputs, para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

Informações adicionais sobre as premissas utilizadas na mensuração dos valores justos estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

## Notas Explicativas

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras  
Individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2019 e 2018.*

- **Nota explicativa 29** - Instrumentos financeiros.
- **Nota explicativa 24** - Transações de pagamentos baseadas em ações.

## 5 Mudanças nas principais políticas contábeis

### 5.1 ICPC 22/IFRIC 23 Incerteza sobre o tratamento de tributos sobre o lucro

A interpretação ICPC 22 esclarece como aplicar os requisitos de reconhecimento e mensuração do CPC 32 quando há incerteza sobre os tratamentos de tributo sobre o lucro. A Administração da Companhia deve reconhecer e mensurar seu tributo corrente ou diferido ativo ou passivo, aplicando os requisitos do CPC 32 com base em lucro tributável (prejuízo fiscal), bases fiscais, prejuízos fiscais não utilizados, créditos fiscais não utilizados e alíquotas fiscais determinados, aplicando esta Interpretação. A interpretação foi aprovada em 21 de dezembro de 2018 e entrou em vigência em 1º de janeiro de 2019.

Na avaliação da Administração da Companhia, não existiram impactos significativos em decorrência da interpretação, uma vez que todos os procedimentos adotados para a apuração e recolhimento de tributos sobre o lucro estão amparados na legislação e precedentes de Tribunais Administrativos e Judiciais.

### 5.2 Arrendamento

A Companhia aplicou inicialmente o CPC 06(R2)/IFRS 16 a partir de 1º de janeiro de 2019. A Companhia adotou o CPC 06 (R2) / IFRS 16 utilizando a abordagem retrospectiva simplificada, que não impacta em lucros e prejuízos acumulados (patrimônio líquido) na data da adoção inicial. O montante do ativo de direito de uso é igual ao passivo de arrendamento a pagar trazidos ao valor presente.

#### *(a) Definição de arrendamento*

Anteriormente, a Companhia determinava, no início do contrato, se ele era ou continha um arrendamento conforme o ICPC 03/IFRIC 4 Aspectos Complementares das Operações de Arrendamento Mercantil. A Companhia agora avalia se um contrato é ou contém um arrendamento com base na definição de arrendamento.

Na transição para o CPC 06(R2)/IFRS 16, a Companhia escolheu aplicar o expediente prático com relação à definição de arrendamento, que avalia quais transações são arrendamentos. A Companhia aplicou o CPC 06(R2)/IFRS 16 apenas a contratos previamente identificados como arrendamentos.

Os contratos que não foram identificados como arrendamentos de acordo com o CPC 06(R1)/IAS 17 e ICPC 03/IFRIC 4 não foram reavaliados quanto à existência de um arrendamento de acordo com o CPC 06(R2)/IFRS 16. Portanto, a definição de um arrendamento conforme o CPC 06(R2)/IFRS 16 foi aplicada apenas a contratos firmados ou alterados em ou após 1º de janeiro 2019.

#### *(b) Como arrendatário*

Como arrendatário, a Companhia arrenda diversos ativos, incluindo imóveis e equipamentos de TI. A Companhia classificava anteriormente os arrendamentos como operacionais ou financeiros, com base em sua avaliação sobre se o arrendamento transferia significativamente

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras  
Individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2019 e 2018.*

todos os riscos e benefícios inerentes à propriedade do ativo subjacente a Companhia. De acordo com o CPC 06(R2)/IFRS 16, a Companhia reconhece ativos de direito de uso e passivos de arrendamento para a maioria desses arrendamentos - ou seja, esses arrendamentos estão no balanço patrimonial.

No início ou na modificação de um contrato que contém um componente de arrendamento, a Companhia aloca a contraprestação no contrato a cada componente de arrendamento com base em seu preço individual.

No entanto, para arrendamentos imobiliários, a Companhia optou por não separar os componentes que não são de arrendamento e contabilizar o arrendamento e os componentes de não arrendamento associados, como um único componente de arrendamento.

*i) Arrendamento classificado como arrendamento operacional conforme CPC 06(R1)/IAS 17.*

Anteriormente, a Companhia classificava os arrendamentos imobiliários como arrendamentos operacionais de acordo com o CPC 06(R1)/IAS 17. Na transição, para esses arrendamentos, os passivos de arrendamento foram mensurados pelo valor presente dos pagamentos remanescentes do arrendamento, descontados à taxa de empréstimo incremental da Companhia em 1º de janeiro de 2019. Os ativos de direito de uso são mensurados:

- Pelo seu valor contábil como se o CPC 06(R2)/IFRS 16 tivesse sido aplicado desde a data de início, descontado usando a taxa de empréstimo incremental da Companhia na data da aplicação inicial: a Companhia aplicou essa abordagem ao seu maior arrendamento imobiliário; ou

– Por um valor igual ao passivo de arrendamento, ajustado pelo valor de quaisquer recebimentos de arrendamento antecipados ou acumulados: a Companhia aplicou essa abordagem a todos os outros arrendamentos mercantis.

A Companhia testou seus ativos de direito de uso quanto à perda por redução ao valor recuperável na data de transição e concluiu que não há indicação de que os ativos de direito de uso apresentem problemas de redução ao valor recuperável.

A Companhia utilizou vários expedientes práticos ao aplicar o CPC 06(R2)/IFRS 16 a arrendamentos anteriormente classificados como arrendamentos operacionais de acordo com o CPC 06(R1)/IAS 17. Em particular:

- não reconheceu ativos e passivos de direito de uso para arrendamentos cujo prazo de arrendamento se encerra dentro de 12 meses da data da aplicação inicial;
- não reconheceu ativos e passivos de direito de uso para arrendamentos de ativos de baixo valor (por exemplo, equipamentos de TI);
- excluiu os custos diretos iniciais da mensuração do ativo de direito de uso na data da aplicação inicial; e
- utilizou retrospectivamente ao determinar o prazo do arrendamento.

**(c) Impacto nas demonstrações financeiras**

*(i) Impacto na transição*

Na transição para o CPC 06(R2)/IFRS 16, a Companhia reconheceu ativos de direito de uso adicionais e passivos de arrendamento adicionais. O impacto na transição está resumido abaixo:

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras  
Individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2019 e 2018.*

| <b>Ativos de direito de uso</b> | <b>Nota</b> | <b>31/12/2019</b> | <b>01/01/2019<br/>(Adoção inicial)</b> |
|---------------------------------|-------------|-------------------|----------------------------------------|
| Imóveis                         | 18          | 1.132.892         | 923.424                                |
| Veículos                        | 18          | 4.911             | 1.567                                  |
|                                 |             | <b>1.137.803</b>  | <b>924.991</b>                         |

| <b>Passivos de arrendamento</b> | <b>Nota</b> | <b>31/12/2019</b> | <b>01/01/2019<br/>(Adoção inicial)</b> |
|---------------------------------|-------------|-------------------|----------------------------------------|
| Arrendamento a pagar            | 18          | 1.149.820         | 924.991                                |

**01 de Janeiro  
de 2019**

**Em milhares de reais**

|                                                                                                                                                    |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Contratos de arrendamento operacional em 31 de dezembro de 2018, divulgado conforme o CPC 06(R1)/IAS 17 nas demonstrações financeiras consolidadas | 1.067.786 |
| Descontado usando a taxa incremental sobre empréstimo em 1º de janeiro de 2019                                                                     | 927.030   |
| Passivos de arrendamento financeiro reconhecidos em 31 de dezembro de 2018                                                                         | -         |
| – Isenção para reconhecimento de arrendamentos de ativos de baixo valor e que possuem o prazo de arrendamento de 12 meses, ou menos, na transição  | (2.039)   |
| Passivos de arrendamento reconhecidos em 1º de janeiro de 2019                                                                                     | 924.991   |

**Saldos reconhecidos na demonstração do resultado:**

|                                    | <b>Nota</b> | <b>31/12/2019</b> |
|------------------------------------|-------------|-------------------|
| Despesa de depreciação             | 27          | 114.231           |
| Juros sobre os arrendamentos - AVP | 28          | 83.924            |

Ao mensurar os passivos de arrendamento para arrendamentos classificados como operacionais, a Companhia descontou os pagamentos de arrendamento utilizando sua taxa incremental sobre empréstimo em 1º de janeiro de 2019. A taxa média ponderada aplicada por vencimento esta descrita na nota explicativa 18.

A Companhia possui contratos de aluguel (arrendamento operacional) para os imóveis de sua sede administrativa, centros de distribuição e lojas, com prazos de 10 a 25 anos e opção de renovação. Os pagamentos dos arrendamentos são reajustados anualmente de acordo com os índices contratuais de mercado.

Os arrendamentos são reconhecidos como um ativo de direito de uso e um passivo correspondente na data em que o ativo arrendado se torna disponível para uso pela Companhia. Cada pagamento de arrendamento é alocado entre o passivo e as despesas financeiras. As despesas financeiras são reconhecidas no resultado durante o período do arrendamento para produzir uma taxa periódica constante de juros sobre o saldo remanescente do passivo para cada

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras  
Individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2019 e 2018.*

período. O ativo de direito de uso é depreciado ao longo do prazo do arrendamento pelo método linear.

Uma série de outras novas normas também entraram em vigor a partir de 1º de janeiro de 2019, mas não afetaram materialmente as demonstrações financeiras da Companhia.

## **6 Principais políticas contábeis**

### **a. Base de consolidação**

A Companhia controla uma empresa quando está exposto a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. As demonstrações financeiras de controladas são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que o controle se inicia até a data em que o controle deixa de existir.

Nas demonstrações financeiras individuais da controlada, as informações financeiras de controladas são reconhecidas por meio do método de equivalência patrimonial.

Saldos e transações entre partes relacionadas intergrupo, e quaisquer lucros não realizados derivados de transações intergrupo, são eliminados. Ganhos e perdas não realizados oriundos de transações com controladas, registrados por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Companhia na investida, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

As políticas contábeis foram aplicadas de maneira consistente pelas empresas consolidadas.

### ***Descrição dos principais procedimentos de consolidação***

- (a) Eliminação dos saldos das contas de ativos e passivos entre as empresas consolidadas;
- (b) Eliminação da participação no capital, nas reservas e nos lucros acumulados da empresa controlada;
- (c) Eliminação dos saldos de receitas e despesas, bem como de lucros não realizados, decorrentes de negócios entre as empresas; e
- (d) Destaque do valor da participação dos acionistas não controladores nas Demonstrações financeiras consolidadas.

### **b. Transações em moeda estrangeira**

Transações em moeda estrangeira são convertidas para a respectiva moeda funcional da Companhia pelas taxas de câmbio nas datas das transações.

Ativos e passivos monetários denominados e apurados em moedas estrangeiras na data do balanço são reconvertidos para a moeda funcional à taxa de câmbio naquela data. As diferenças de moedas estrangeiras resultantes da reconversão são reconhecidas no resultado.

### **c. Ajuste a valor presente**

É reconhecido o ajuste a valor presente para os elementos integrantes do ativo e passivo decorrentes de operações de longo prazo, ou de operações de curto prazo, quando houver efeitos

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras  
Individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2019 e 2018.*

relevantes, tomando-se por base a data de origem da transação. O ajuste a valor presente foi reconhecido nas transações de contas a receber (nota explicativa 9) e fornecedores (nota explicativa 19), tendo como contrapartida a receita líquida e estoques, respectivamente. O desconto a valor presente foi reconhecido como receita financeira e despesa financeira, respectivamente (nota explicativa 28).

**d. Lucro por ação**

O cálculo do lucro básico por ação foi baseado no lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias e na média ponderada de ações ordinárias em circulação.

O cálculo do lucro diluído por ação foi baseado no lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias e na média ponderada de ações ordinárias em circulação após os ajustes para todas as potenciais ações ordinárias dilutivas.

Quando a Companhia apresenta perda líquida atribuível aos proprietários da Controladora, os prejuízos diluídos por ação ordinária são iguais aos prejuízos básicos por ação ordinária devido ao efeito antidilutivo das opções de ações em circulação.

**e. Subvenção Governamental**

A Companhia realizou investimentos por meio de instalação de Centros de Distribuição nos Estado de Minas Gerais e Paraíba, devido a acordos firmados com ambos Estados, mediante os quais foram concedidos incentivos fiscais.

As subvenções têm o objetivo de compensar a Companhia por despesas incorridas e são reconhecidas no resultado como deduções de vendas.

Os investimentos possuem como contrapartida, redução de alíquotas tributárias de ICMS nas vendas no comércio eletrônico e crédito presumido nas transações comerciais entre empresas do grupo nesses Estados.

**f. Receitas e despesas com fretes**

As receitas com fretes cobrados de clientes no envio de mercadorias adquiridas no canal de *e-commerce* são reconhecidas como receitas na rubrica de serviços prestados. Os custos com fretes incorridos nas operações realizadas entre o centro de distribuição e as lojas são reconhecidos como custo dos produtos vendidos.

**g. Receitas financeiras e despesas financeiras**

As receitas financeiras abrangem substancialmente as receitas de rendimentos de aplicações financeiras, descontos obtidos, AVP - ajuste a valor presente sobre contas a receber e descontos obtidos.

As despesas financeiras abrangem substancialmente as despesas com juros sobre empréstimos, despesas com juros gerados pela venda de recebíveis (contas a receber - operadoras de cartão de crédito), AVP - ajuste a valor presente sobre fornecedores, juros sobre impostos parcelados e atualizações monetárias de provisões para contencioso.

Receitas e despesas são reconhecidas no resultado através do método de juros efetivos.

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras  
Individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2019 e 2018.*

**h. Benefícios a empregados*****Benefícios de curto prazo a empregados***

Obrigações de benefícios de curto prazo a empregados são reconhecidas como despesas de pessoal conforme o serviço correspondente seja prestado. O passivo é reconhecido pelo montante do pagamento esperado caso a Companhia tenha uma obrigação legal ou construtiva presente de pagar esse montante em função de serviço passado prestado pelo empregado, e a obrigação possa ser estimada de maneira confiável.

A Companhia não possui planos de pensão ou outras obrigações pós-aposentadoria e reconhece os custos de demissões quando está formalmente comprometida com o encerramento do vínculo empregatício de funcionários.

***Transações de pagamento baseado em ações***

Em setembro de 2013, a Companhia instituiu o pagamento baseado em ações para os seus colaboradores, como contraprestação aos serviços prestados, remunerados por instrumentos de patrimônio líquido (opções de compra), regulados por contratos de Outorga de Opção de Compra de Ações para cada beneficiário. Em 22 de outubro de 2015, o Conselho de Administração aprovou o 1º Programa de Opção de Compra de Ações para o ano de 2015 (“Programa 2015”). Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 16 de dezembro de 2016 foi aprovado o Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia (“Programa 2016”). No dia 20 de setembro de 2019 foi aprovado o primeiro plano de compra de ações de 2019 e no dia 05 de novembro de 2019 o segundo plano de 2019 (“Programa 2019”).

O valor justo na data de outorga dos prêmios de pagamento baseado em ações concedidos aos empregados é reconhecido como despesas de pessoal, com um correspondente aumento no patrimônio líquido, durante o período em que os empregados adquirem incondicionalmente o direito aos prêmios.

O valor reconhecido como despesa é ajustado para refletir o número de prêmios para o qual existe a expectativa de que as condições de serviço serão atendidas, de tal forma que o valor final reconhecido como despesa seja baseado no número de prêmios que realmente atendam às condições de serviço na data em que os direitos ao pagamento são adquiridos (*vesting date*).

**i. Impostos de Renda e Contribuição Social**

O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15% acrescida do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido.

A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos correntes e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado a menos que estejam relacionados à combinação de negócios, ou a itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes. As empresas do Grupo SBF são tributadas com base no lucro real conforme legislação vigente.

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras  
Individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2019 e 2018.*

***Imposto corrente***

O imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber estimado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores. Ele é mensurado com base nas taxas de impostos decretadas na data do balanço.

***Imposto diferido***

O imposto diferido é reconhecido com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins contábeis e os correspondentes valores usados para fins de tributação. O imposto diferido não é reconhecido para:

- Diferenças temporárias sobre o reconhecimento inicial de ativos e passivos em uma transação que não seja combinação de negócios e que não afete nem o lucro ou prejuízo tributável nem o contábil;
- Diferenças temporárias relacionadas a investimentos em controladas, coligadas e participações em empreendimentos sob controle conjunto na extensão que o Grupo seja capaz de controlar o momento da reversão das diferenças temporárias e seja provável que elas não sejam revertidas num futuro previsível; e
- Diferenças temporárias tributáveis decorrentes do reconhecimento inicial de ágio.

Um ativo de imposto de renda e contribuição social diferido é reconhecido em relação aos prejuízos fiscais, créditos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizados, na extensão em que seja provável que lucros futuros tributáveis estarão disponíveis, contra os quais serão utilizados. Ativos de imposto de renda e contribuição social diferidos são revisados a cada data de balanço e são reduzidos na extensão em que sua realização não seja mais provável.

O imposto diferido é mensurado com base nas alíquotas que se espera aplicar às diferenças temporárias quando elas forem revertidas, baseando-se nas alíquotas que foram decretadas ou substantivamente decretadas até a data do balanço.

A mensuração do imposto diferido reflete as consequências tributárias que seguiriam a maneira sob a qual a Companhia espera recuperar ou liquidar o valor contábil de seus ativos e passivos.

**j. Estoques**

Os estoques são mensurados pelo menor valor entre o custo e o valor realizável líquido. Os custos dos estoques incluem tributos não recuperáveis, bem como os demais gastos incorridos na aquisição de estoques, adquiridos no mercado nacional ou no exterior.

A provisão para perdas nos estoques e produtos obsoletos da Companhia é constituída através do histórico de perdas reais a nível de loja, grupo de produtos e categoria de produtos e tempo de vida das coleções, projetada sobre a sua receita futura considerando o melhor julgamento da Administração para as empresas incluídas nas demonstrações consolidadas. Se o potencial de perda não seja mais provável, a provisão é revertida na proporção correspondente.

**k. Imobilizado*****Reconhecimento e mensuração***

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras  
Individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2019 e 2018.*

de depreciação acumulada e perdas de redução ao valor recuperável (*impairment*) acumuladas, quando aplicável.

O custo inclui gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo. O custo de ativos construídos pela própria entidade inclui o custo de materiais e mão de obra direta, quaisquer outros custos para colocar o ativo no local e condição necessários para que esses sejam capazes de operar da forma pretendida pela Administração.

***Custos subsequentes***

Gastos subsequentes são capitalizados na medida em que seja provável que benefícios futuros associados com os gastos serão auferidos pela Companhia. Gastos de manutenção e reparos recorrentes são registrados no resultado.

***Depreciação***

Itens do ativo imobilizado são depreciados pelo método linear no resultado do exercício baseado na vida útil econômica estimada de cada componente.

Itens do ativo imobilizado são depreciados a partir da data em que são instalados e estão disponíveis para uso, ou em caso de ativos construídos internamente, do dia em que a construção é finalizada e o ativo está disponível para utilização.

As vidas úteis estimadas são as seguintes:

|                                      |         |
|--------------------------------------|---------|
| Benfeitoria em imóveis de terceiros  | 20 anos |
| Móveis e utensílios                  | 10 anos |
| Máquinas, equipamentos e ferramentas | 10 anos |
| Computadores e periféricos           | 5 anos  |
| Veículos                             | 5 anos  |

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais serão revistos a cada encerramento de exercício financeiro e eventuais ajustes são reconhecidos como mudança de estimativas contábeis.

**I. Ativos intangíveis**

Os ativos intangíveis adquiridos pela Companhia e que têm vidas úteis finitas são mensurados pelo custo, deduzido da amortização acumulada e das perdas por redução ao valor recuperável.

Representa os valores pagos na aquisição de novos pontos comerciais das lojas localizadas nos shoppings (fundo de comércio), são amortizados linearmente conforme prazo do contrato de locação.

Os softwares referem-se aos gastos com licenças do sistema de gestão empresarial.

A amortização é reconhecida no resultado pelo método linear baseada nas vidas úteis estimadas de ativos intangíveis, a partir da data em que estes estão disponíveis para uso. As vidas úteis estimadas são as seguintes:

|                         |                   |
|-------------------------|-------------------|
| Fundo de comércio       | Conforme contrato |
| Softwares e aplicativos | 5 anos            |
| Marcas e patentes       | 10 anos           |

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras  
Individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2019 e 2018.*

Métodos de amortização, vidas úteis e valores residuais são revistos a cada encerramento de exercício financeiro e ajustados caso seja adequado.

**m. Empréstimos e financiamentos**

Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor de liquidação é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros.

**n. CPC 47/IFRS 15 Receita de contrato com cliente**

O CPC 47/IFRS 15 estabelece uma estrutura abrangente para determinar se e quando e como uma receita é reconhecida. Ele substituiu o CPC 30/IAS 18 - Receitas, o CPC 17/IAS 11- Contratos de Construção e interpretações relacionadas. De acordo com o CPC 47/IFRS 15, a receita é reconhecida quando o cliente obtém o controle dos bens ou serviços. Determinar o momento da transferência de controle - em um momento específico no tempo ou ao longo do tempo - requer julgamento.

A receita operacional é reconhecida quando (i) os riscos e benefícios mais significativos inerentes a propriedade dos bens forem transferidos para o comprador, (ii) for provável que os benefícios econômicos financeiros fluirão para a Companhia, (iii) os custos associados e a possível devolução de mercadorias puderem ser estimados de maneira confiável, (iv) não haja envolvimento contínuo com os bens vendidos, (v) o valor da receita operacional possa ser mensurado de maneira confiável. A receita é medida líquida de devoluções, descontos comerciais e bonificações.

- **Venda de mercadorias no varejo:** A Companhia opera com redes que possuem, predominantemente, estabelecimentos em shopping centers voltados a comercialização de produtos esportivos. As vendas dos produtos são reconhecidas quando a Companhia transfere a propriedade de um produto para o cliente. As vendas no varejo são, geralmente, realizadas por meio de cartão de crédito, cartão de débito ou em dinheiro.
- **Venda de mercadorias através do e-commerce:** A Companhia opera com comércio eletrônico por meio do site centauro.com.br, para todo mercado nacional. As vendas dos produtos esportivos são registradas quando os riscos e benefícios mais significativos inerentes a propriedade dos bens foram transferidos para o comprador, o que ocorre quando os produtos são entregues no endereço escolhido pelo comprador.
- **Serviços prestados:** A Companhia reconhece receitas com fretes por meio de serviços de logística prestados a clientes e fornecedores no segmento de varejo por meio da controlada VBLOG Logística e Transporte Ltda. A receita de serviços prestados é reconhecida no momento da prestação do serviço que na expressiva maioria dos casos, se inicia e conclui no mesmo dia. Uma receita não é reconhecida se há uma incerteza significativa na sua realização.

Informações adicionais sobre as políticas contábeis da Companhia relacionadas ao reconhecimento da receita, estão descritas na Nota Explicativa 25.

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras  
Individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2019 e 2018.*

**o. Segmentos operacionais, informações geográficas e de receita**

Os segmentos operacionais são definidos como atividades comerciais que geram receitas e despesas e cujos resultados operacionais são regularmente revisados pelo principal responsável pela tomada de decisões ("CODM") da Companhia para tomar decisões sobre a alocação de recursos aos segmentos e avaliar seu desempenho.

A Administração determinou que o CEO é o CODM. O CODM recebe e analisa informações sobre os resultados operacionais da Companhia, seu desempenho, as projeções de fluxo de caixa e as decisões de investimento determinados apenas na base da Companhia. Consequentemente, a administração determinou que a Companhia possui apenas um segmento operacional pois as decisões estratégicas, uso de tecnologias e estratégias de marketing para diferentes produtos e serviços ocorrem de forma centralizada.

Toda a receita da Companhia é derivada de clientes localizados geograficamente no Brasil e não há concentração de vendas para clientes. Além disso, todos os ativos não circulantes da Companhia estão localizados no Brasil.

**p. Instrumentos financeiros*****Reconhecimento e mensuração inicial***

O contas a receber de clientes e os títulos de dívida emitidos são reconhecidos inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente quando a Companhia se tornar parte das disposições contratuais do instrumento.

Um ativo financeiro (a menos que seja um contas a receber de clientes sem um componente de financiamento significativo) ou passivo financeiro é inicialmente mensurado ao valor justo, acrescido, para um item não mensurado ao VJR (Valor justo por meio do resultado), os custos de transação que são diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão. Um contas a receber de clientes sem um componente significativo de financiamento é mensurado inicialmente ao preço da operação.

***(i) Ativos financeiros***

No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: ao custo amortizado; ao VJORA (Valor justo por meio de outros resultados abrangentes) - instrumento de dívida; ao VJORA (Valor justo por meio de outros resultados abrangentes) - instrumento patrimonial; ou ao VJR. No exercício de 2019 a Companhia não possuía nenhum instrumentos financeiro classificado como VJORA - instrumento de dívida ou VJORA - instrumento patrimonial.

Os ativos financeiros não são reclassificados subsequentemente ao reconhecimento inicial, a não ser que a Companhia mude o modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros, e neste caso todos os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do período de apresentação posterior à mudança no modelo de negócios.

Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR:

- é mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e

## Notas Explicativas

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras  
 Individuais e consolidadas em  
 31 de dezembro de 2019 e 2018.*

- seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos somente ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Todos os ativos financeiros não classificados como mensurados ao custo amortizado conforme descrito acima, são classificados como ao VJR.

### Ativos financeiros - Mensuração subsequente e ganhos e perdas

- **Ativos financeiros a VJR** - Mensurados ao valor justo e as variações no valor justo, incluindo juros, foram reconhecidas no resultado.
- **Ativos financeiros a custo amortizado** - Mensurados ao custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. O custo amortizado é reduzido por perdas por impairment. A receita de juros, ganhos e perdas cambiais e impairment são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido no resultado.
- **Instrumentos de dívida a VJORA** - Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. A receita de juros calculada utilizando o método de juros efetivos, ganhos e perdas cambiais e impairment são reconhecidos no resultado. Outros resultados líquidos são reconhecidos em ORA. No desreconhecimento, o resultado acumulado em ORA é classificado no resultado.
- **Instrumentos patrimoniais a VJORA** - Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. Os dividendos são reconhecidos como ganho no resultado, a menos que o dividendo represente claramente uma recuperação de parte do custo do investimento. Outros resultados líquidos são reconhecidos em ORA e nunca são reclassificados para o resultado.

### Passivos financeiros - classificação, mensuração subsequente e ganhos e perdas

Os passivos financeiros foram classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJR. Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado caso for classificado como mantido para negociação. Passivos financeiros mensurados ao VJR são mensurados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado.

### (ii) **Desreconhecimento**

#### *Ativos financeiros*

A Companhia desreconhece um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Companhia transfere os direitos contratuais de recebimento aos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na qual substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos ou na qual a Companhia nem transfere nem mantém substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro e também não retém o controle sobre o ativo financeiro.

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras  
Individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2019 e 2018.*

***Passivos financeiros***

A Companhia desreconhece um passivo financeiro quando sua obrigação contratual é retirada, cancelada ou expira. A Companhia também desreconhece um passivo financeiro quando os termos são modificados e os fluxos de caixa do passivo modificado são substancialmente diferentes, caso em que um novo passivo financeiro baseado nos termos modificados é reconhecido a valor justo.

No desreconhecimento de um passivo financeiro, a diferença entre o valor contábil extinto e a contraprestação paga (incluindo ativos transferidos que não transitam pelo caixa ou passivos assumidos) é reconhecida no resultado.

***(iii) Compensação***

Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, a Companhia tenha atualmente um direito legalmente executável de compensar os valores e tenha a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

**q. Redução ao valor recuperável (impairment)*****(i) Ativos financeiros não derivativos******Instrumentos financeiros e ativos contratuais***

A Companhia apura as provisões para perdas esperadas de crédito sobre ativos financeiros mensurados ao custo amortizado;

Ao determinar se o risco de crédito de um ativo financeiro aumentou significativamente desde o reconhecimento inicial e ao estimar as perdas de crédito esperadas, a Companhia considera informações razoáveis e passíveis de suporte que são relevantes e disponíveis sem custo ou esforço excessivo. Isso inclui informações e análises quantitativas e qualitativas, com base na experiência histórica da Companhia, na avaliação de crédito e considerando informações prospectivas (*forward-looking*).

A Companhia mensura a provisão para perda em um montante igual à perda de crédito esperada e inclui títulos de dívida com baixo risco de crédito na data do balanço e outros títulos de dívida e saldos bancários. As provisões para perdas com contas a receber de clientes foram avaliadas, porém não constituídas em função da carteira de recebíveis da Companhia ser considerada líquida e certa, pois os riscos são assumidos pelas administradoras de cartão de crédito.

Ativos financeiros não classificados como ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado eram avaliados em cada data de balanço para determinar se havia evidência objetiva de perda por redução ao valor recuperável.

Evidência objetiva de que ativos financeiros tiveram perda de valor incluía:

- Inadimplência ou atrasos do devedor;
- Reestruturação de um valor devido a Companhia em condições que não seriam aceitas em condições normais;
- Indicativos de que o devedor ou emissor irá entrar em falência / recuperação judicial;

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras  
Individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2019 e 2018.*

- Mudanças negativas na situação de pagamentos dos devedores ou emissores;
- O desaparecimento de mercado ativo para o título por causa de dificuldades financeiras; ou
- Dados observáveis indicando que houve um declínio na mensuração dos fluxos de caixa esperados de um grupo de ativos financeiros.

**(ii) Ativos não financeiros**

Os valores contábeis dos ativos não financeiros da Companhia, que não os estoques e ativos fiscais diferidos, são revistos a cada data de balanço para apurar se há indicação de perda no valor recuperável. Caso ocorra tal indicação, então o valor recuperável do ativo é estimado.

Para testes de redução ao valor recuperável, os ativos são agrupados em Unidades Geradoras de Caixa (UGC – Unidade Geradora de Caixa), ou seja, no menor grupo possível de ativos que gera entradas de caixa pelo seu uso contínuo, entradas essas que são em grande parte independentes das entradas de caixa de outros ativos ou um ativo UGCs, considerados pela Companhia como os pontos de venda (lojas físicas e e-commerce). O valor recuperável de um ativo ou UGC é o maior entre o seu valor em uso e o seu valor justo menos custos para vender. O valor em uso é baseado em fluxos de caixa futuros estimados, descontados a valor presente usando uma taxa de desconto antes dos impostos que reflita as avaliações atuais de mercado do valor do dinheiro no tempo e os riscos específicos do ativo ou da UGC.

Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida se o valor contábil do ativo ou UGC exceder o seu valor recuperável.

Perdas por redução ao valor recuperável são reconhecidas no resultado.

As perdas por redução ao valor recuperável são revertidas somente na extensão em que o novo valor contábil do ativo não exceda o valor contábil que teria sido apurado, líquido de depreciação ou amortização, caso a perda de valor não tivesse sido reconhecida. Não houve perda por redução ao valor recuperável reconhecida.

**r. Provisões**

Uma provisão é reconhecida, em função de um evento passado, se a Companhia tem uma obrigação legal ou construtiva que possa ser estimada de maneira confiável, e é provável que um recurso econômico seja exigido para liquidar a obrigação.

**s. Arrendamentos**

A Companhia aplicou o CPC 06(R2)/IFRS 16 utilizando a abordagem retrospectiva modificada e, portanto, as informações comparativas não foram reapresentadas e continuam a ser apresentadas conforme o CPC 06(R1)/IAS 17 e ICPC 03/IFRIC 4. Os detalhes das políticas contábeis conforme CPC 06(R1)/IAS 17 e ICPC 03/IFRIC 4 são divulgados separadamente.

***Políticas contábeis aplicáveis a partir de 1 de janeiro de 2019***

No início de um contrato, a Companhia avalia se um contrato é ou contém um arrendamento. Um contrato é, ou contém um arrendamento, se o contrato transferir o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período de tempo em troca de contraprestação. Para avaliar se um contrato transfere o direito de controlar o uso de um ativo identificado, a Companhia utiliza a definição de arrendamento no CPC 06(R2)/IFRS 16.

Esta política é aplicada aos contratos celebrados a partir de 1º de janeiro de 2019.

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras  
Individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2019 e 2018.*

**(i) Como arrendatário**

No início ou na modificação de um contrato que contém um componente de arrendamento, a Companhia aloca a contraprestação no contrato a cada componente de arrendamento com base em seus preços individuais. No entanto, para os arrendamentos de propriedades, a Companhia optou por não separar os componentes que não sejam de arrendamento e contabilizam os componentes de arrendamento e não arrendamento como um único componente.

A Companhia reconhece um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente ao custo, que compreende o valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento, ajustado para quaisquer pagamentos de arrendamento efetuados até a data de início, mais quaisquer custos diretos iniciais incorridos pelo arrendatário e uma estimativa dos custos a serem incorridos pelo arrendatário na desmontagem e remoção do ativo subjacente, restaurando o local em que está localizado ou restaurando o ativo subjacente à condição requerida pelos termos e condições do arrendamento, menos quaisquer incentivos de arrendamentos recebidos.

O ativo de direito de uso é subsequentemente depreciado pelo método linear desde a data de início até o final do prazo do arrendamento, a menos que o arrendamento transfira a propriedade do ativo subjacente ao arrendatário ao fim do prazo do arrendamento, ou se o custo do ativo de direito de uso refletir que o arrendatário exercerá a opção de compra. Nesse caso, o ativo de direito de uso será depreciado durante a vida útil do ativo subjacente, que é determinada na mesma base que a do ativo imobilizado. Além disso, o ativo de direito de uso é periodicamente reduzido por perdas por redução ao valor recuperável, se houver, e ajustado para determinadas remensurações do passivo de arrendamento.

O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente ao valor presente dos pagamentos do arrendamento que não são efetuados na data de início, descontados pela taxa de juros implícita no arrendamento ou, se essa taxa não puder ser determinada imediatamente, pela taxa de empréstimo incremental da Companhia. Geralmente, a Companhia usa sua taxa incremental sobre empréstimo como taxa de desconto.

A Companhia determina sua taxa incremental sobre empréstimos obtendo taxas de juros de várias fontes externas de financiamento e fazendo alguns ajustes para refletir os termos do contrato e o tipo do ativo arrendado.

Os pagamentos de arrendamento incluídos na mensuração do passivo de arrendamento compreendem o seguinte:

- pagamentos fixos, incluindo pagamentos fixos na essência;
- pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de índice ou taxa, inicialmente mensurados utilizando o índice ou taxa na data de início;
- valores que se espera que sejam pagos pelo arrendatário, de acordo com as garantias de valor residual; e
- o preço de exercício da opção de compra se o arrendatário estiver razoavelmente certo de exercer essa opção, e pagamentos de multas por rescisão do arrendamento, se o prazo do arrendamento refletir o arrendatário exercendo a opção de rescindir o arrendamento.

O passivo de arrendamento é mensurado pelo custo amortizado, utilizando o método dos juros efetivos. É remensurado quando há uma alteração nos pagamentos futuros de arrendamento resultante de alteração em índice ou taxa, se houver alteração nos valores que se espera que

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras  
Individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2019 e 2018.*

sejam pagos de acordo com a garantia de valor residual, se a Companhia alterar sua avaliação se exercerá uma opção de compra, extensão ou rescisão ou se há um pagamento de arrendamento revisado fixo em essência.

Quando o passivo de arrendamento é remensurado dessa maneira, é efetuado um ajuste correspondente ao valor contábil do ativo de direito de uso ou é registrado no resultado se o valor contábil do ativo de direito de uso tiver sido reduzido a zero.

A Companhia apresenta ativos de direito de uso que não atendem à definição de propriedade para investimento em "ativo imobilizado" e passivos de arrendamento em "empréstimos e financiamentos" no balanço patrimonial.

*Arrendamentos de ativos de baixo valor*

A Companhia optou por não reconhecer ativos de direito de uso e passivos de arrendamento para arrendamentos de ativos de baixo valor e arrendamentos de curto prazo, incluindo equipamentos de TI. A Companhia reconhece os pagamentos de arrendamento associados a esses arrendamentos como uma despesa de forma linear pelo prazo do arrendamento.

***Políticas contábeis aplicáveis antes de 1 de janeiro de 2019***

Para contratos celebrados antes de 1 de janeiro de 2019, a Companhia determinou se o acordo era ou continha um arrendamento com base na avaliação de se:

- o cumprimento do acordo dependia do uso de um ativo ou ativos específicos; e
- o acordo havia concedido o direito de usar o ativo. Um acordo transmitia o direito de usar o ativo se um dos seguintes itens fosse cumprido:
  - o comprador tinha a capacidade ou o direito de operar o ativo ao mesmo tempo em que obtinha ou controlava um valor que não era insignificante da produção ou de outra utilidade do ativo;
  - o comprador tinha a capacidade ou o direito de controlar o acesso físico ao ativo ao mesmo tempo em que obtinha ou controlava um valor que não seja insignificante da produção ou outra utilidade do ativo; ou
  - fatos e circunstâncias indicam que é raro que uma ou mais partes, exceto o comprador, venham a obter um valor que não seja insignificante da produção ou de outra utilidade que será produzida ou gerada pelo ativo durante o prazo do acordo, e o preço que o comprador paga pela produção não é contratualmente fixo por unidade de produção, nem equivalente ao preço de mercado atual por unidade de produção na época de entrega da produção.

*(i) Como arrendatário*

No período comparativo, como arrendatário, a Companhia classificou os arrendamentos que transferiam substancialmente todos os riscos e benefícios inerentes à propriedade como arrendamentos financeiros. Quando esse era o caso, os ativos arrendados eram mensurados inicialmente por um valor igual ao menor entre seu valor justo e o valor presente dos pagamentos mínimos do arrendamento. Os pagamentos mínimos do arrendamento foram os pagamentos durante o prazo da locação que o arrendatário era obrigado a fazer, excluindo qualquer aluguel contingente. Após o reconhecimento inicial, os ativos foram contabilizados de acordo com a política contábil aplicável a esse ativo.

Os ativos mantidos sob outros arrendamentos foram classificados como operacionais e não foram reconhecidos no balanço patrimonial da Companhia. Os pagamentos efetuados sob arrendamentos operacionais foram reconhecidos no resultado de forma linear pelo prazo do

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras  
Individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2019 e 2018.*

arrendamento. Os incentivos recebidos foram reconhecidos como parte integrante do custo total do arrendamento, durante o prazo do arrendamento.

**7 Novas normas e interpretações ainda não efetivas**

Uma série de novas normas serão efetivas para exercícios iniciados após 1º de janeiro de 2019. A Companhia não adotou essas normas na preparação destas demonstrações financeiras. As seguintes normas alteradas e interpretações não deverão ter um impacto significativo nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia:

- Alterações nas referências à estrutura conceitual nas normas IFRS.
- Definição de um negócio (alterações ao CPC 15/IFRS 3).
- Definição de materialidade (emendas ao CPC 26/IAS 1 e CPC 23/IAS 8).
- IFRS 17 Contratos de Seguros.

**8 Caixa e equivalentes de caixa**

|                        | Controladora |            | Consolidado    |                |
|------------------------|--------------|------------|----------------|----------------|
|                        | 31/12/2019   | 31/12/2018 | 31/12/2019     | 31/12/2018     |
| Caixas                 | -            | -          | 9.008          | 10.607         |
| Bancos                 | 18           | 34         | 12.332         | 12.511         |
| Aplicações financeiras | -            | 343        | 83.968         | 219.700        |
|                        | <b>18</b>    | <b>377</b> | <b>105.308</b> | <b>242.818</b> |

Caixa e equivalentes de caixa abrangem saldos de caixas e investimentos financeiros com vencimento original de três meses ou menos, a partir da data da contratação, os quais são sujeitos a um risco insignificante de alteração no valor, e são utilizados na gestão das obrigações de curto prazo.

As aplicações financeiras de curto prazo que estão sujeitas a risco insignificante de mudança de valor são representadas por Certificados de Depósito Bancário - CDBs remunerados por taxas que variam aproximadamente em 87% a 100% (73,00% a 98% em 2018) da variação do Certificado de Depósito Interbancário - CDI.

**9 Contas a receber**

|                                          |           | Controladora  |               | Consolidado    |               |
|------------------------------------------|-----------|---------------|---------------|----------------|---------------|
|                                          |           | 31/12/2019    | 31/12/2018    | 31/12/2019     | 31/12/2018    |
| Administradora de cartão de crédito      | (a)       | -             | -             | 585.052        | 87.116        |
| Duplicatas a receber                     |           | -             | -             | 8.010          | 3.083         |
| Duplicatas a receber - Empresas do grupo | (nota 13) | 36.120        | 78.464        | -              | -             |
| Subtotal                                 |           | 36.120        | 78.464        | 593.062        | 90.199        |
| Ajuste a valor presente                  |           | -             | -             | (6.613)        | (5.886)       |
|                                          |           | <b>36.120</b> | <b>78.464</b> | <b>586.449</b> | <b>84.313</b> |

- (a) Refere-se ao saldo com administradoras de cartões de crédito que está distribuído em diversas operadoras de cartões. A Companhia possui operações de vendas de recebíveis junto às administradoras de cartão de crédito, sem direito de regresso. Tais operações, em 31 de dezembro de 2019 compõem o saldo de R\$ 10.905 (R\$ 425.911 em 2018) e foram efetuadas para suprir as necessidades de caixa da Companhia.

O valor das comissões sobre as operações de cessão de crédito sem direito de regresso foi reconhecido em despesas financeiras no resultado conforme demonstrado na Nota 28 no montante de R\$ 10.765 em 2019 (R\$ 29.401 em 31 de dezembro de 2018).

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras  
Individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2019 e 2018.*

O Grupo SBF não registra provisão para créditos de liquidação duvidosa por entender que essa carteira de recebíveis é líquida e certa, pois os riscos são assumidos pelas administradoras de cartão de crédito. Historicamente, a Companhia não apresenta perdas na realização do contas a receber. O saldo apresentado esta líquido das operações de venda de recebível (desconto).

A seguir apresentamos o aging list consolidado:

| <b>Aging</b>               | <b>31/12/2019</b> | <b>31/12/2018</b> |
|----------------------------|-------------------|-------------------|
| Vencidos acima de 120 dias | 328               | 600               |
| Vencidos acima de 90 dias  | 164               | 75                |
| Vencidos até 90 dias       | 164               | -                 |
| Vencidos até 60 dias       | 37                | 278               |
| Vencidos até 30 dias       | 757               | 559               |
| A vencer até 30 dias       | 218.907           | 26.975            |
| A vencer de 31 a 60 dias   | 122.887           | 20.432            |
| A vencer de 61 a 90 dias   | 91.155            | 8.473             |
| A vencer de 91 a 120 dias  | 50.463            | 8.276             |
| A vencer acima de 121 dias | 108.200           | 24.531            |
| <b>TOTAL</b>               | <b>593.062</b>    | <b>90.199</b>     |

**10 Tributos a compensar - consolidado**

|                              | <b>31/12/2019</b> | <b>31/12/2018</b> |
|------------------------------|-------------------|-------------------|
| ICMS (a)                     | 79.949            | 85.310 (*)        |
| PIS (b)                      | 55.482            | 2.521             |
| COFINS (b)                   | 219.988           | 11.417            |
| IRRF                         | 931               | 741               |
| INSS                         | 6.024             | 4.691             |
| IOF                          | 9                 | -                 |
| ISS                          | 5                 | -                 |
| <b>Ativo circulante</b>      | <b>362.388</b>    | <b>104.680</b>    |
| ICMS (a)                     | 13.982            | 18.626 (*)        |
| PIS (b)                      | 68.512            | -                 |
| COFINS (b)                   | 350.951           | -                 |
| (-) Provisão de PIS e COFINS | (97.216)          | -                 |
| <b>Ativo não circulante</b>  | <b>336.229</b>    | <b>18.626</b>     |
| <b>Total a compensar</b>     | <b>698.617</b>    | <b>123.306</b>    |

- (a) Os créditos de ICMS foram gerados substancialmente nas apurações correntes da Companhia e também por outras naturezas, decorrentes de ICMS Substituição Tributária e próprio decorrentes da Portaria CAT 17, Portaria CAT 158 e Portaria CAT 42 entre outros.

No terceiro trimestre de 2019 houve uma reversão de R\$ 2.825 referente créditos de apurações reconhecidos em duplicidade no exercício de 2018.

(\*) Para fins de melhor comparabilidade dos números apresentados, os saldos de R\$ 13.913 em 2018, referente ao ICMS a recuperar foram reclassificados.

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras  
Individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2019 e 2018.*

- (b) **ICMS na base de cálculo do PIS e COFINS.** - A Companhia e suas controladas ingressaram em 2006 com ações judiciais para pleitear a inconstitucionalidade da inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS para o período de 2001 a 2017. Em 15 de março de 2017, o STF proferiu decisão favorável ao contribuinte para permitir a exclusão e com base neste entendimento, a Companhia consultou os seus advogados externos que, para a tese, passaram a classificá-la como êxito provável. Para definição o STF – Supremo Tribunal Federal precisa decidir sobre a modulação dos efeitos da decisão. Não obstante esta necessidade, a Companhia e seus advogados externos, com base em todas as decisões de modulação proferidas pelo STF - Supremo Tribunal Federal até o presente momento, entendem que não haverá limitação ao direito de restituição de forma retroativa.

No segundo trimestre de 2019, a Companhia tomou conhecimento do trânsito em julgado de decisão judicial proferida pelo Tribunal Regional Federal da 3ª Região, possibilitando o reconhecimento de R\$ 675.017, em 31 de dezembro de 2019, para o período de 2004 a 2019. O montante foi registrado na demonstração do resultado, nas linhas de outras receitas e receita financeira (nota 28) e, nas mesmas linhas, para montantes em que a Companhia não possuía documentação comprobatória para recuperar o crédito, houve o registro de uma provisão no valor de R\$ 97.216, reduzindo do valor do crédito, totalizando desta forma um saldo líquido de R\$ 577.801, por estar ao aguardo de uniformização jurisprudencial. O recolhimento de IRPJ e CSLL sobre o crédito constituído será realizado no momento posterior a habilitação do crédito, conforme entendimento de seus assessores jurídicos, os valores correspondentes estão provisionados no balanço da Companhia em 31 de dezembro de 2019.

O valor de R\$ 577.801 foi reconhecido nas rubricas de outras receitas no montante de R\$ 379.767 referente ao período de 2014 a 2018 e R\$ 13.764 do período de 2019, e o total de R\$ 184.270 reconhecido na rubrica de receitas financeiras.

A previsão de utilização do crédito, esta demonstrada abaixo:

|      | <b>Utilização</b> |
|------|-------------------|
| 2020 | 275.470           |
| 2021 | 144.174           |
| 2022 | 158.157           |
|      | <u>577.801</u>    |

## 11 Estoques - consolidado

|                                                 | <b>31/12/2019</b>     | <b>31/12/2018</b>     |
|-------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Mercadoria de revenda (lojas)                   | 294.608               | 242.334               |
| Mercadoria de revenda (Centros de distribuição) | 124.087               | 82.103                |
| Importação em andamento                         | 5.704                 | 6.977                 |
| Almoxarifado                                    | 4.145                 | 3.485                 |
|                                                 | <u><b>428.544</b></u> | <u><b>334.899</b></u> |

### *Movimentação de provisão para perdas*

|                              | <b>01/01/2019 a<br/>31/12/2019</b> | <b>01/01/2018 a<br/>31/12/2018</b> |
|------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Saldo inicial                | (10.882)                           | (10.052)                           |
| Adição                       | (26.088)                           | (18.720)                           |
| Perdas efetivas nos estoques | 25.366                             | 17.890                             |
| Saldo Final                  | <u>(11.604)</u>                    | <u>(10.882)</u>                    |

A Companhia registrou constituição para provisão de R\$ 26.088 no custo de revenda de mercadorias em 31 de dezembro de 2019 (R\$ 18.720 em 31 de dezembro de 2018). A provisão de R\$ 11.604 (R\$ 10.822 em 31 de dezembro de 2018) é classificada como redutora de mercadoria para revenda tendo como base a rotatividade dos produtos. O montante de R\$ 25.366 (R\$ 17.890 em 31 de dezembro de 2018) representa as perdas efetivas, baixado das rubricas mercadoria para revenda e provisão.

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras  
Individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2019 e 2018.*

**12 Ativo fiscal diferido - consolidado**

O saldo de impostos diferidos tem a seguinte origem:

|                                                  | Ativos           |                 | Passivos         |                 | Líquido        |                |
|--------------------------------------------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|----------------|----------------|
|                                                  | 2019             | 2018            | 2019             | 2018            | 2019           | 2018           |
| Prejuízo fiscal                                  | 157.367          | 101.287         | -                | -               | 157.367        | 101.287        |
| Provisões gerais e contingências                 | 101.933          | 50.252          | -                | -               | 101.933        | 50.252         |
| Provisões efeito ajuste a valor presente         | 3.461            | 3.092           | -                | -               | 3.461          | 3.092          |
| Provisão para estoques                           | 3.945            | 3.700           | -                | -               | 3.945          | 3.700          |
| Provisão de bônus                                | 10.936           | 9.902           | -                | -               | 10.936         | 9.902          |
| Depreciação (*)                                  | 30.931           | 217             | (13.678)         | (2.203)         | 17.253         | (1.986)        |
| Ágio                                             | 71.050           | 71.050          | (33.156)         | (18.947)        | 37.894         | 52.103         |
| Créditos tributários (PIS/COFINS)                | -                | -               | (196.452)        | -               | (196.452)      | -              |
| Lucro nos estoques                               | 86.309           | 69.868          | -                | -               | 86.309         | 69.868         |
| <b>Imposto de renda diferido ativo (passivo)</b> | <b>465.932</b>   | <b>309.368</b>  | <b>(243.286)</b> | <b>(21.150)</b> | <b>222.646</b> | <b>288.218</b> |
| <b>Montante passível de compensação</b>          | <b>(243.286)</b> | <b>(21.150)</b> | <b>243.286</b>   | <b>21.150</b>   | <b>-</b>       | <b>-</b>       |
| <b>Imposto líquido (ativos) passivos</b>         | <b>222.646</b>   | <b>288.218</b>  | <b>-</b>         | <b>-</b>        | <b>222.646</b> | <b>288.218</b> |

(\*) Efeito da depreciação sobre os arrendamentos – direito de uso.

A Companhia preparou um estudo técnico para suportar a realização desses impostos diferidos nos próximos anos. Para o estudo técnico foram considerados os seguintes fatores:

**Principais premissas utilizadas nas projeções de resultados para uso do ativo fiscal diferido**

As principais premissas utilizadas no cálculo da projeção de resultados são o prazo de projeção, a taxa de crescimento da receita e ganho de margem EBITDA anual, conforme abaixo:

**Prazo de projeção**

Foi utilizado um período de 10 anos nas projeções dos resultados. A Companhia acredita ser viável o alcance dos resultados para tal período, dado sua experiência e capacidade de gestão, bem como visibilidade dos projetos estratégicos para a Companhia.

**Taxa de crescimento da receita**

Foi utilizado uma premissa de crescimento pela inflação e PIB projetados, bem como um crescimento adicional para os anos de copa do mundo, resultando em um crescimento médio de 17,5% a.a. para o período de 10 anos.

**Ganho de margem EBITDA**

Desconsiderando as transações que afetam apenas o exercício de 2019, que resultaram em uma margem EBITDA maior e, considerando a expectativa de uma margem EBITDA em 2020 de 13,2%, é esperado um ganho de margem EBITDA de 0,46% p.p. a.a., decorrente da diluição de despesas fixas da Companhia, tanto de vendas como administrativas.

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras  
Individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2019 e 2018.*

**Análise de sensibilidade das premissas**

O valor previsto de lucro é suficiente para o uso total do ativo fiscal diferido contábil de R\$ 222.646, a Companhia efetuou teste de sensibilidade considerando a taxa máxima de desconto de 31,7% ao ano, a fim de demonstrar que nesse cenário a realização do ativo fiscal diferido não sofreria impacto quanto comparado com a projeção e estudo técnico elaborado.

A Administração identificou duas premissas principais (1) prazo de projeção de 10 anos e 2) taxa de sensibilidade de 31,7% ao ano) as quais alterações razoavelmente possíveis podem acarretar no fato de o valor contábil ser superior ao valor recuperável.

A previsão de realização dos impostos diferidos está representada abaixo (consolidado):

| Ano  | 31/12/2019     |
|------|----------------|
| 2020 | 16.327         |
| 2021 | 44.927         |
| 2022 | 89.194         |
| 2023 | 72.198         |
|      | <b>222.646</b> |

**Ativos fiscais diferidos não reconhecidos**

Os ativos fiscais diferidos não foram reconhecidos para os seguintes itens, pois não é provável que lucros tributáveis futuros estejam disponíveis para que o Grupo possa utilizar seus benefícios:

|                              | 2019 |                   | 2018    |                   |
|------------------------------|------|-------------------|---------|-------------------|
|                              | Base | Efeito tributário | Base    | Efeito tributário |
| Prejuízos fiscais acumulados | -    | -                 | 129.303 | 43.963            |

**Movimento das diferenças temporárias**

A conciliação da despesa consolidada de imposto de renda e contribuição social está descrita a seguir:

|                                          | Saldo em<br>31/12/2018 | Reconhecidos<br>no resultado | ágio            | Utilização<br>imposto<br>corrente | Estorno de<br>amortização<br>pagamento tributos<br>(a) | Saldo em<br>31/12/2019 |
|------------------------------------------|------------------------|------------------------------|-----------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------|
| Prejuízo fiscal                          | 101.287                | 52.761                       | -               | (7.987)                           | 11.306                                                 | 157.367                |
| Provisões gerais e contingências         | 50.252                 | 51.681                       | -               | -                                 | -                                                      | 101.933                |
| Provisões efeito ajuste a valor presente | 3.092                  | 369                          | -               | -                                 | -                                                      | 3.461                  |
| Provisão para estoques                   | 3.700                  | 245                          | -               | -                                 | -                                                      | 3.945                  |
| Provisão de bônus                        | 9.902                  | 1.034                        | -               | -                                 | -                                                      | 10.936                 |
| Depreciação                              | (1.986)                | 19.239                       | -               | -                                 | -                                                      | 17.253                 |
| Ágio                                     | 52.103                 | -                            | (14.209)        | -                                 | -                                                      | 37.894                 |
| Créditos tributários (PIS/COFINS)        | -                      | (196.452)                    | -               | -                                 | -                                                      | (196.452)              |
| Lucro nos estoques                       | 69.868                 | 16.441                       | -               | -                                 | -                                                      | 86.309                 |
| <b>Imposto líquido ativo (passivo)</b>   | <b>288.218</b>         | <b>(54.682)</b>              | <b>(14.209)</b> | <b>(7.987)</b>                    | <b>11.306</b>                                          | <b>222.646</b>         |

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras  
Individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2019 e 2018.*

(a) Com a consolidação do Programa de Regularização Tributária (PERT e PRT) em 2019, foi revertido na homologação o montante total de R\$ 11.306 em dívidas tributárias não reconhecidas pela receita federal, o prejuízo fiscal foi novamente reconhecido após a homologação do crédito.

A conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social está descrita a seguir:

|                                                                                  | Controladora |            | Consolidado |            |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                                                  | 31/12/2019   | 31/12/2018 | 31/12/2019  | 31/12/2018 |
| Lucro antes dos impostos                                                         | 301.885      | 147.083    | 407.314     | 88.217     |
| Alíquota fiscal                                                                  | 34%          | 34%        | 34%         | 34%        |
| Imposto de renda e contribuição social pela alíquota combinada                   | (102.641)    | (50.008)   | (138.487)   | (29.994)   |
| <b>Adições permanentes:</b>                                                      |              |            |             |            |
| Despesas não dedutíveis                                                          | -            | -          | (21.572)    | (2.378)    |
| <b>Exclusões permanentes:</b>                                                    |              |            |             |            |
| Estorno de provisões                                                             | -            | -          | 18.468      | 20.846     |
| <b>Outros itens:</b>                                                             |              |            |             |            |
| Efeito no resultado de equivalência patrimonial                                  | 110.132      | 50.603     | -           | -          |
| IRPJ e CSLL de anos anteriores reconhecidos no ano corrente                      | -            | -          | 43.963      | 72.896     |
| Outros                                                                           | 795          | (595)      | 41          | (839)      |
| Imposto de renda e contribuição social                                           | 8.286        | -          | (97.587)    | 60.531     |
| <b>Imposto de renda e contribuição social corrente no resultado do exercício</b> |              |            |             |            |
| Corrente                                                                         | -            | -          | (42.905)    | (3.961)    |
| Diferido                                                                         | 8.286        | -          | (54.682)    | 64.492     |
| Alíquota efetiva                                                                 | -2,74%       | 0,00%      | 23,96%      | -68,62%    |

## 13 Partes relacionadas

As transações com partes relacionadas compreendem operações comerciais de compra, venda, locação e empréstimos por mútuo com empresas relacionadas com operações complementares, com os quais a Companhia mantém contratos na forma da legislação vigente.

Os termos e condições dessas transações não foram mais favoráveis que aqueles disponíveis, ou que razoavelmente espera-se que estivessem disponíveis, em transações semelhantes em condições usuais de mercado com entidades não relacionadas ao pessoal chave da Administração.

### Controladora

Outros créditos e outras contas a pagar referem-se a conta corrente com empresas controladas, sem vencimento e atualização monetária, formado como segue:

| Ativo circulante - Contas a receber                           | 31/12/2019     | 31/12/2018    |
|---------------------------------------------------------------|----------------|---------------|
| SBF Com. de Art. Esportivos Ltda.                             | 5.674          | 27.553        |
| Store Engenharia e Instalações Ltda.                          | 21.013         | 19.728        |
| VBLOG Logística e Transporte Ltda.                            | 2.400          | 24.150        |
| Pine Adm. de Bens e Participações Ltda.                       | 7.033          | 7.033         |
|                                                               | <b>36.120</b>  | <b>78.464</b> |
| Adiantamento para futuro aumento de capital em controlada (*) | <b>668.335</b> | -             |

Os valores da controladora estão sendo apresentados na nota 9, contas a receber.

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras  
Individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2019 e 2018.*

(\*) Em abril de 2019, a Companhia recebeu os valores correspondente ao lançamento das ações de mercado de capitais, dos valores recebidos, a Administração transferiu o montante R\$ 668.335 da empresa controladora Grupo SBF, para a empresa operacional SBF Comércio visando a aplicação do investimento, como AFAC – Adiantamento para Futuro Aumento de Capital.

| <b>Passivo circulante - Contas a pagar</b> | <b>31/12/2019</b> | <b>31/12/2018</b> |
|--------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| SBF Com. de Art. Esportivos Ltda.          | 29.464            | 50.712            |
| VBLOG Logística e Transporte Ltda.         | 18.893            | 33.711            |
|                                            | <b>48.357</b>     | <b>84.423</b>     |

**Consolidado****Mútuos a pagar**

Em 30 de setembro de 2017 a SBF Comércio de Produtos Esportivos Ltda. decidiu pela aquisição da totalidade das 6.110.000 quotas da Lione Comércio de Artigos Esportivos Ltda. pelo valor total de R\$ 9.190 por meio do contrato celebrado com Sebastião Vicente Bomfim Filho, atualizado pela taxa do certificado de depósito interbancário (CDI). O saldo foi quitado em 13 de maio 2019.

| <b>Passivo não circulante - Mútuo</b> | <b>31/12/2019</b> | <b>31/12/2018</b> |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Sebastião Vicente Bomfim Filho        | -                 | 9.980             |
|                                       | <b>-</b>          | <b>9.980</b>      |

**Transações comerciais**

- **Operações compra e venda de mercadorias e fretes** - As empresas SBF Comércio e Premier efetuam operações de compra e venda com intuito de otimizar a distribuição das mercadorias do centro de distribuição para as lojas em todo o Brasil. A empresa Vblog Logística é responsável pelo transporte destas mercadorias e também efetua transações comerciais de prestação de serviço de frete entre estas empresas do Grupo, Existe um contrato assinado entre a SBF e o Vblog, cujo prazo é indeterminado e o preço de mercado é praticado utilizando a tabela de frete para os segmentos determinados.
- **Alugueis** - A empresa SBF Comércio efetua uma operação de sublocação para as empresas Vblog Logística e Store Engenharia do armazém localizado em Extrema-MG. O prazo do arrendamento é válido até 2033 e o valor da transação é determinado pelo valor de mercado, com base nos m2 (metros quadrados) utilizados.
- **Rateio administrativo** - A empresa SBF Comércio possui um contrato de compartilhamento de despesas comuns entre as empresas Premier Distribuidora, Vblog Logística e Lione Comércio. Os dispositivos do contrato são revisados anualmente. Os rateios baseiam-se em despesas efetivamente incorridas e em critérios consistentes ao longo dos períodos.

Os valores descritos acima são demonstrados no quadro a seguir:

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras  
Individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2019 e 2018.*

**Transações eliminadas na consolidação**

|                                                   | <b>Contas a Receber</b> |                   | <b>Contas a Pagar</b> |                   |
|---------------------------------------------------|-------------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|
|                                                   | <b>31/12/2019</b>       | <b>31/12/2018</b> | <b>31/12/2019</b>     | <b>31/12/2018</b> |
| Grupo SBF S.A                                     | 36.120                  | 78.464            | 48.357                | 84.423            |
| SBF Comércio de Art. Esportivos Ltda.             | 1.331.421               | 518.142           | 1.134.712             | 353.716           |
| Premier Distrib. de Vest. Equiptos e Acess. Ltda. | 1.070.659               | 300.421           | 1.208.853             | 427.712           |
| VBLOG Logística e Transporte Ltda.                | 77.118                  | 59.042            | 64.417                | 48.755            |
| Lione Comércio de Art. Esportivos Ltda            | 300                     | -                 | 38.122                | 21.608            |
| Pine Adm. de Bens e Participações Ltda.           | 6.890                   | 6.907             | 7.033                 | 7.033             |
| Store Engenharia e Instalações Ltda.              | -                       | -                 | 21.014                | 19.729            |
|                                                   | <b>2.522.508</b>        | <b>962.976</b>    | <b>2.522.508</b>      | <b>962.976</b>    |

|                                                   | <b>Compras</b>                     |                                    | <b>Vendas</b>                      |                                    |
|---------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
|                                                   | <b>01/01/2019 a<br/>31/12/2019</b> | <b>01/01/2018 a<br/>31/12/2018</b> | <b>01/01/2019 a<br/>31/12/2019</b> | <b>01/01/2018 a<br/>31/12/2018</b> |
| SBF Comércio de Art. Esportivos Ltda.             | (1.976.944)                        | (1.702.380)                        | 1.939.488                          | 1.671.597                          |
| Premier Distrib. de Vest. Equiptos e Acess. Ltda. | (1.939.488)                        | (1.671.597)                        | 1.976.944                          | 1.702.380                          |
|                                                   | <b>(3.916.432)</b>                 | <b>(3.373.977)</b>                 | <b>3.916.432</b>                   | <b>3.373.977</b>                   |

|                                                   | <b>Fretes e Carretos</b>           |                                    | <b>Aluguéis</b>                    |                                    | <b>Rateio administrativo</b>       |                                    |
|---------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
|                                                   | <b>01/01/2019 a<br/>31/12/2019</b> | <b>01/01/2018 a<br/>31/12/2018</b> | <b>01/01/2019 a<br/>31/12/2019</b> | <b>01/01/2018 a<br/>31/12/2018</b> | <b>01/01/2019 a<br/>31/12/2019</b> | <b>01/01/2018 a<br/>31/12/2018</b> |
| SBF Comércio de Art. Esportivos Ltda.             | (31.387)                           | (27.133)                           | 28                                 | 30                                 | (86.641)                           | (66.063)                           |
| Premier Distrib. de Vest. Equiptos e Acess. Ltda. | -                                  | -                                  | 3                                  | -                                  | 33.770                             | 37.727                             |
| VBLOG Logística e Transporte Ltda.                | 31.387                             | 27.133                             | (21)                               | (20)                               | 47.035                             | 23.058                             |
| Lione Comércio de Art. Esportivos Ltda            | -                                  | -                                  | -                                  | -                                  | 5.836                              | 5.278                              |
| Store Engenharia e Instalações Ltda.              | -                                  | -                                  | (10)                               | (10)                               | -                                  | -                                  |
|                                                   | <b>-</b>                           | <b>-</b>                           | <b>-</b>                           | <b>-</b>                           | <b>-</b>                           | <b>-</b>                           |

- **Locação** - A empresa VBF Empreendimentos pertence ao acionista da Companhia Sebastião Vicente Bomfim Filho. Os principais imóveis locados são o armazém utilizado como Centro de Distribuição em Extrema-MG, com período de vigência de 17 de março de 2008 a 16 de março de 2033 e o imóvel da Rua Hugo D'Antola utilizado como Centro Administrativo em São Paulo-SP, com período de vigência de 2 de junho de 2005 a 1º de junho de 2025. Os dois contratos possuem cláusula de renovação automática por mais 20 anos. As despesas abaixo destacadas são decorrentes do pagamento de aluguéis durante o exercício

Estas transações de locação possuem vínculo contratual com vencimento mensal no quinto dia útil. Caso ocorram pagamentos em atraso há incidência de multa mais juros de 1% ao mês somada a correção monetária baseada no índice IGPM.

| <b>Resultado – Despesas</b>          | <b>31/12/2019</b> | <b>31/12/2018</b> |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|
| VBLOG Logística e Transportes        | 25                | 23                |
| Store Engenharia e Instalações Ltda. | 40                | 35                |
| SBF Comércio                         | 15.481            | 13.091            |
|                                      | <b>15.546</b>     | <b>13.149</b>     |

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras  
Individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2019 e 2018.*

**a. Remuneração ao pessoal-chave da Administração**

A remuneração aos Administradores é realizada através de salários, pró-labore mensal e bônus e estão contabilizadas na rubrica “Despesas gerais e administrativas” nas demonstrações do resultado.

|                            | 31/12/2019                |                         | 31/12/2018                |                         |
|----------------------------|---------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|
|                            | Conselho de administração | Administração executiva | Conselho de administração | Administração executiva |
| Salários e pró labore      | 5.616                     | 6.034                   | 4.122                     | 5.240                   |
| Participação nos lucros    | -                         | 5.772                   | -                         | 4.964                   |
| Pagamento baseado em ações | -                         | 10.043                  | -                         | 75 (*)                  |
|                            | <b>5.616</b>              | <b>21.849</b>           | <b>4.122</b>              | <b>10.279</b>           |

(\*) Para fins de melhor comparabilidade dos números apresentados, os saldos de R\$ 2.503 em 2018, referente ao pagamento baseado em ações foi ajustado.

**14 Depósitos judiciais e provisões para contencioso - consolidado****Depósitos judiciais**

A Companhia é parte envolvida em ações tributárias, cíveis e trabalhistas em andamento e está discutindo estas questões, tanto na esfera administrativa quanto na judicial, as quais, quando aplicável, são amparadas por depósitos judiciais.

As movimentações do saldo de depósitos e bloqueios judiciais durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2019 estão demonstradas no quadro abaixo:

|                                   | Saldo inicial em<br>01/01/2019 | Adições       | Baixas          | Reversões       | Saldo final em<br>31/12/2019 |
|-----------------------------------|--------------------------------|---------------|-----------------|-----------------|------------------------------|
| Depósitos judiciais               | 68.471                         | 23.941        | (13.328)        | (11.445)        | 67.639                       |
| Depósitos judiciais - Rendimentos | 30.895                         | 3.940         | (6.329)         | -               | 28.506                       |
| Bloqueio Judicial - Trabalhista   | 19.385                         | 4.156         | (13.458)        | (940)           | 9.143                        |
| <b>Total</b>                      | <b>118.751</b>                 | <b>32.037</b> | <b>(33.115)</b> | <b>(12.385)</b> | <b>105.288</b>               |

As movimentações do saldo de depósitos judiciais durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2018 estão demonstradas no quadro abaixo:

|                                   | Saldo inicial em<br>01/01/2018 | Adições       | Baixas         | Reversões       | Saldo final em<br>31/12/2018 |
|-----------------------------------|--------------------------------|---------------|----------------|-----------------|------------------------------|
| Depósitos judiciais               | 54.927                         | 21.796        | (9)            | (8.243)         | 68.471                       |
| Depósitos judiciais - Rendimentos | 27.809                         | 4.236         | -              | (1.150)         | 30.895                       |
| Bloqueio Judicial - Trabalhista   | 22.905                         | 3.677         | (5.891)        | (1.306)         | 19.385                       |
| <b>Total</b>                      | <b>105.641</b>                 | <b>29.709</b> | <b>(5.900)</b> | <b>(10.699)</b> | <b>118.751</b>               |

As adições representam novos depósitos judiciais e atualizações monetárias, as baixas representam processos onde a Companhia perdeu ação judicial e os depósitos foram resgatados pela parte contrária que demandaram as ações e as reversões representam os processos onde houve ganho de causa para a Companhia.

Dentro das baixas incorridas no exercício, houve um montante de R\$ 16.096 de depósitos além de R\$ 6.330 de atualização monetária referente a ações de anos anteriores.

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras  
Individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2019 e 2018.*

**Provisões para contencioso**

As movimentações do saldo das provisões para contencioso para o exercício findo em 31 de dezembro de 2019 estão demonstradas no quadro abaixo:

|                        | Saldo inicial em<br>01/01/2019 | Adições        | Pagamentos      | Reversões      | Saldo final em<br>31/12/2019 |
|------------------------|--------------------------------|----------------|-----------------|----------------|------------------------------|
| Cível / Consumidor (a) | 2.679                          | 1.666          | (1.742)         | (2)            | 2.601                        |
| Trabalhistas (b)       | 44.234                         | 14.505         | (20.731)        | (4.046)        | 33.962                       |
| Tributário (c)         | 207.548                        | 229.409        | (1.156)         | -              | 435.801                      |
| <b>Total</b>           | <b>254.461</b>                 | <b>245.580</b> | <b>(23.629)</b> | <b>(4.048)</b> | <b>472.364</b>               |

As movimentações das provisões para contencioso para o exercício findo em 31 de dezembro de 2018 estão demonstradas no quadro abaixo:

|                        | Saldo inicial em<br>01/01/2018 | Adições       | Pagamentos      | Reversões      | Saldo final em<br>31/12/2018 |
|------------------------|--------------------------------|---------------|-----------------|----------------|------------------------------|
| Cível / Consumidor (a) | 3.075                          | 2.167         | (2.475)         | (88)           | 2.679                        |
| Trabalhistas (b)       | 48.483                         | 12.121        | (12.223)        | (4.147)        | 44.234                       |
| Tributário (c)         | 200.538                        | 7.509         | (499)           | -              | 207.548                      |
| <b>Total</b>           | <b>252.096</b>                 | <b>21.797</b> | <b>(15.197)</b> | <b>(4.235)</b> | <b>254.461</b>               |

As adições representam novas ações provisionadas com risco de perda provável e atualizações monetárias, os pagamentos representam processos onde a Companhia perdeu ação judicial e as reversões representam processos onde houve ganho de causa para a Companhia ou quando houve alteração na classificação de risco de perda entre os períodos (mudança de risco de perda provável para risco de perda possível ou remota).

**a. Processos de natureza cível / consumidor**

São processos que envolvem as relações de consumo das lojas físicas e e-commerce. Os principais objetos são atraso ou ausência de entrega de produtos, cobrança indevida, produto em falta no estoque, entre outros.

Em 31 de dezembro de 2019, a Companhia possui R\$ 2.601 (R\$ 2.679 em dezembro 2018) do montante discutido em sua carteira de processos de consumidor provisionado, sendo que o montante não provisionado refere-se aos valores com chances de perda possível de R\$ 31.694 (R\$ 25.006 em dezembro 2018) baseado em precedentes e/ou jurisprudências e a opinião dos assessores jurídicos da Companhia.

**b. Processos de natureza trabalhista**

Os principais objetos em discussão versam sobre pedidos que envolvem jornada, equiparação salarial, danos morais, verbas rescisórias entre outros.

Em dezembro de 2019, a Companhia possui R\$ 33.962 (R\$ 44.234 em dezembro de 2018) do montante discutido em sua carteira de processos trabalhistas provisionado, sendo que o montante não provisionado refere-se aos valores com chances de perda possível de R\$ 71.244 (R\$ 137.362 em dezembro de 2018) baseado em precedentes e/ou jurisprudências.

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras  
Individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2019 e 2018.*

**c. Processos de natureza tributária*****Processos com risco de perda provável***

Em dezembro de 2019, o total de débitos tributários que são classificados como perda provável, perfazem o montante de R\$ 435.801 (R\$ 207.548 em 31 de dezembro de 2018).

Os valores mais expressivos envolvem a cobrança de ICMS pelo fato do Fisco de São Paulo não ter reconhecido o transito de algumas mercadorias, somados a multa majorada e juros, os quais são hoje discutidos na esfera administrativa e judicial. Sobre estes casos, no último trimestre, houve reavaliação do prognóstico de perda em relação à algumas discussões que no exercício anterior eram classificadas com probabilidade de perda possível no montante de R\$ 132.909 de principal além de multa e juros incorridos, com base em novas tendências judiciais e entendimento dos assessores externos passaram a ser classificadas como perda provável. Também há discussão perante o Tribunal de Justiça do Estado de Minas Gerais, sobre eventuais saídas de mercadorias desacompanhadas de notas fiscais, ocasionada por suposto lapso operacional no momento da cisão em 2005. Há outras discussões acerca da classificação de mercadoria, ICMS Substituição tributária e créditos de ICMS no Estado da Bahia e multa punitiva federal.

***Processos com risco de perda possível*****Processos federais**

- Os processos federais em que as empresas do Grupo figuram no polo passivo e ativo (com eventuais chances de contingência), estão classificados como perda possível no montante de R\$ 310.277 (R\$ 256.970 em dezembro de 2018), conforme avaliação dos advogados, diante da existência de defesa baseada em jurisprudência e doutrina.

| <b>Imposto</b>             | <b>31/12/2019</b> | <b>31/12/2018</b> |
|----------------------------|-------------------|-------------------|
| FGTS (a)                   | 84.832            | 83.680            |
| PIS/COFINS/IRPJ e CSLL (b) | 82.071            | 79.650            |
| IRPJ e CSLL (c)            | 93.272            | 26.632            |
| IPI (d)                    | 25.596            | 24.550            |
| PIS / COFINS (e)           | 5.114             | 24.525            |
| IOF (f)                    | 7.105             | 3.334             |
| INSS (g)                   | 589               | 571               |
| Outros (h)                 | 11.698            | 14.028            |
| <b>Total</b>               | <b>310.277</b>    | <b>256.970</b>    |

- (a) **FGTS** - Discute-se eventual falta de depósito do FGTS mensal e rescisório para colaboradores listados pelo Ministério do Trabalho e Emprego, do período de julho 2004 a 2017, no montante de R\$ 84.832 (R\$ 83.680 em 2018).
- (b) **PIS/COFINS/IRPJ e CSLL** - Existem discussões no montante de R\$ 7.554 (R\$ 7.334 em 2018) referente à eventual falta de pagamento por suposta desconsideração de escrita contábil, bem como a discussão no montante de R\$ 26.289 (R\$ 26.289 em 2018) por declarações retificadas e ainda não homologadas pela RFB. Existe também a discussão no montante de R\$ 48.228 (R\$ 46.027 em 2018) decorrentes da cobrança de IRPJ e CSLL, referente às exclusões de valores no ano-calendário de 2014 a título de incentivos fiscais dos Estados da Paraíba e Minas Gerais e cobrança por creditamento de PIS e COFINS sobre insumos considerado indevido pela RFB.

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras  
Individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2019 e 2018.*

- (c) **IRPJ e CSLL** - A Companhia discute o montante de R\$ 27.583 (R\$ 26.569 em 2018), por eventual falta de pagamento do IRPJ e CSLL decorrentes das exclusões de valores nos anos-calendário de 2009, 2010 e 2011 a título de incentivos e dos ajustes de estoque. Discute também o montante de R\$ 64.590 (Auto de Infração recebido em 2019), por eventual falta de pagamento de IRPJ e CSLL, decorrente de exclusões de valores da base de cálculo no ano de 2015 a título de incentivos. Discute-se o montante de R\$ 968, referente a divergências apuradas por não homologação de pedidos de compensação, as demais discussões perfazem o montante de R\$ 131 (R\$ 63 em 2018).
- (d) **IPI** – Existe discussão no montante de R\$ 165 (R\$ 164 em 2018) por conta de suposta falta de recolhimento de IPI e Multa por suposto enquadramento incorreto na Tabela de Incidência do Imposto sobre Produtos Industrializados.

Em outra discussão relacionada ao IPI sobre produtos importados, baseando-se no princípio da isonomia tributária e em jurisprudências favoráveis, a SBF Comércio não se considera equiparada a indústria, se abstendo assim do recolhimento do IPI na venda de produtos importados que já foi recolhido no desembaraço aduaneiro das mercadorias compradas. Existe uma autuação federal em relação ao tema que discute o valor de R\$ 25.431 (R\$ 24.386 em 2018), a qual está avaliada como possível.

Como medida conservadora foi apurado os valores para períodos posteriores ao do auto de infração acima mencionado, não requerendo dessa forma nenhuma provisão em 31 de dezembro de 2019. O valor aproximado é demonstrado da seguinte forma:

**Calculo sobre risco IPI importação**

| Data        | Principal | Juros  | Multa (20%) | Multa (75%) | Risco Mínimo | Risco Máximo |
|-------------|-----------|--------|-------------|-------------|--------------|--------------|
| 2014 a 2019 | 44.718    | 11.687 | 8.944       | 33.798      | 65.349       | 90.204       |

- (e) **PIS/COFINS** – Discute-se o montante de R\$ 5.114 (R\$ 24.525 em dezembro de 2018), referente a divergências apuradas de PIS/COFINS por alegadas faltas de pagamentos e multa pela não homologação de pedidos de compensação, em relação a discussão dos incentivos fiscais das competências de 2009 a 2011, considerados como subvenção para investimento e possibilidade de dedução da base de cálculo. Parte da discussão foi considerada favorável à Companhia, portanto houve uma redução nos valores em 2019.
- (f) **IOF** – Discute-se eventual falta de pagamento de imposto sobre operações financeiras entre empresas do mesmo grupo econômico no montante de R\$ 7.105 (R\$ 3.334 em 2018), do exercício de 2014.
- (g) **INSS** - Discute-se eventual falta de pagamento de contribuição previdenciária diante de divergência em GFIP, no montante de R\$ 589 (R\$ 571 em 2018).
- (h) **Outros** - Discute-se a aplicação de multa por suposta omissão do real adquirente dos bens importados, multa isolada em razão da não homologação de pedido de compensação e multa por estimativa de IRPJ, CSLL, PIS e II entre outras discussões, que perfazem o montante de R\$ 11.698 (R\$ 14.028 em 2018).

**Processos Estaduais**

A Companhia é parte integrante de processos tributários na esfera administrativa e judicial relativos às discussões sobre ICMS. Com base na avaliação e recomendação dos advogados

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras  
Individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2019 e 2018.*

externos, consideradas as perspectivas de êxito na discussão do mérito de cada processo, a Administração da Companhia decidiu por constituir provisão em valor suficiente para fazer frente a eventuais perdas oriundas do resultado final do julgamento dos processos. Os honorários dos advogados patrocinadores das causas foram devidamente provisionados.

Além dos valores já provisionados acima mencionados, em dezembro de 2019, a Companhia possui 22,8% (27,4% em dezembro de 2018) da sua carteira de processos tributários estaduais classificados como perda possível pelos seus advogados. Tratam-se de processos de ICMS decorrentes de autuação pelas Secretarias de Fazenda Estaduais, sendo as principais dos Estados de São Paulo, Paraíba, Minas Gerais, Rio Grande do Norte, Rio de Janeiro, Bahia, Ceará, Pernambuco, Amazonas, Maranhão, no montante de R\$ 442.869 (R\$ 474.686 em 2018), e que as teses de defesa se baseiam em precedentes e/ou jurisprudências favoráveis.

Os processos administrativos e judiciais de maior relevância têm como objeto suposta falta de pagamento, creditamento ou aproveitamento indevido do imposto, descumprimento ou erro em obrigação acessória e transferência de saldo credor nas apurações realizadas pela Companhia considerada como indevida pelo Fisco.

## 15 Investimentos e passivo a descoberto em controladas

|                                         | 31/12/2019     | 31/12/2018     |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|
| SBF Comércio de Produtos Esportivos     | 803.359        | 410.687        |
| VBLOG Logística e transportes Ltda.     | 361            | (3.533)        |
| Store Engenharia e Instalações Ltda.    | (229.868)      | (122.945)      |
| Pine Adm. De Bens e Participações Ltda. | (67.653)       | (90.152)       |
| <b>Total</b>                            | <b>506.199</b> | <b>194.057</b> |

| <b>Composição</b>                   | 31/12/2019     | 31/12/2018     |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| Investimento                        | 803.720        | 410.687        |
| Passivo a descoberto em controladas | (297.521)      | (216.630)      |
| <b>Total</b>                        | <b>506.199</b> | <b>194.057</b> |

A movimentação dos investimentos no exercício é apresentada a seguir:

|                                                        |                |
|--------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Saldo de Investimento em 31 de dezembro de 2017</b> | <b>45.155</b>  |
| Resultado de equivalência patrimonial do exercício     | 148.834        |
| Outras movimentações                                   | 68             |
| <b>Saldo de Investimento em 31 de dezembro de 2018</b> | <b>194.057</b> |
| Resultado de equivalência patrimonial do exercício     | 323.915        |
| Gastos com emissões de ações em controlada             | (15.310)       |
| Outras movimentações                                   | 3.537          |
| <b>Saldo de Investimento em 31 de dezembro de 2019</b> | <b>506.199</b> |

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras  
Individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2019 e 2018.*

As demonstrações financeiras das controladas estão apresentadas a seguir:

| <b>Investimento</b>      | <b>SBF Comércio de Artigos Esportivos Ltda.*</b> | <b>VBLOG Logística e Transporte Ltda.</b> | <b>Store Engenharia e Instalações Ltda.</b> | <b>Pine Adm. De Bens e Participações Ltda.*</b> | <b>Total</b> |
|--------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------|
| Ativo                    | 5.147.466                                        | 86.907                                    | 66.622                                      | 6.909                                           | 5.307.884    |
| Passivo                  | 4.175.362                                        | 84.319                                    | 298.812                                     | 74.562                                          | 4.633.055    |
| Patrimônio líquido       | 972.084                                          | 2.588                                     | (232.190)                                   | (67.653)                                        | 674.829      |
| Lucro Intercompany       | (167.541)                                        | (2.223)                                   | -                                           | -                                               |              |
| Participação             | 99,8528%                                         | 99,0000%                                  | 99,0000%                                    | 99,9999%                                        |              |
| Investimento             | 803.359                                          | 361                                       | (229.868)                                   | (67.653)                                        | 506.199      |
| Lucro (Prejuízo)         | 436.955                                          | 4.620                                     | (108.003)                                   | 22.499                                          | 356.071      |
| Lucro Intercompany       | (31.915)                                         | (686)                                     | -                                           | -                                               |              |
| Participação             | 99,8528%                                         | 99,0000%                                  | 99,0000%                                    | 99,9999%                                        |              |
| Equivalência patrimonial | 404.445                                          | 3.894                                     | (106.923)                                   | 22.499                                          | 323.915      |

(\*) Já considera os efeitos de eliminação do lucro nos estoques no cálculo da equivalência patrimonial.

## 16 Ativo Imobilizado – consolidado

|                                      | <b>Taxa anual de depreciação (%)</b> | <b>Custo</b> | <b>Depreciação acumulada</b> | <b>31/12/2019</b> | <b>31/12/2018</b> |
|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------|------------------------------|-------------------|-------------------|
| Computadores e periféricos           | 20                                   | 108.049      | (74.981)                     | 33.068            | 35.391            |
| Máquinas, equipamentos e ferramentas | 10                                   | 59.561       | (37.862)                     | 21.699            | 17.500            |
| Móveis e utensílios                  | 10                                   | 149.110      | (75.913)                     | 73.197            | 54.706            |
| Veículos                             | 20                                   | 5.248        | (4.991)                      | 257               | 614               |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 5                                    | 528.752      | (204.534)                    | 324.218           | 339.808           |
| Construções em andamento             | (a)                                  | -            | -                            | -                 | -                 |
|                                      |                                      | 850.720      | (398.281)                    | 452.439           | 448.019           |

A movimentação do imobilizado, no exercício de 1º de janeiro a 31 de dezembro de 2019, está demonstrada no quadro a seguir:

|                                      | <b>Saldo inicial em 01/01/2019</b> | <b>Adições</b> | <b>Baixas</b> | <b>Transferências entre rubricas</b> | <b>Saldo final em 31/12/2019</b> |
|--------------------------------------|------------------------------------|----------------|---------------|--------------------------------------|----------------------------------|
| Computadores e periféricos           | 109.959                            | 1.537          | (14.332)      | 10.885                               | 108.049                          |
| Máquinas, equipamentos e ferramentas | 53.198                             | 2.367          | (2.314)       | 6.310                                | 59.561                           |
| Móveis e utensílios                  | 124.602                            | 3.662          | (5.694)       | 26.540                               | 149.110                          |
| Veículos                             | 5.854                              | -              | (606)         | -                                    | 5.248                            |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 516.597                            | 4.678          | (12.115)      | 19.592                               | 528.752                          |
| Construções em andamento (a)         | -                                  | 63.327         | -             | (63.327)                             | -                                |
| <b>Custo do imobilizado</b>          | 810.210                            | 75.571         | (35.061)      | -                                    | 850.720                          |
| Computadores e periféricos           | (74.568)                           | (14.619)       | 14.169        | 37                                   | (74.981)                         |
| Máquinas, equipamentos e ferramentas | (35.698)                           | (4.072)        | 1.909         | (1)                                  | (37.862)                         |
| Móveis e utensílios                  | (69.896)                           | (10.212)       | 4.170         | 25                                   | (75.913)                         |
| Veículos                             | (5.240)                            | (357)          | 606           | -                                    | (4.991)                          |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | (176.789)                          | (32.563)       | 4.879         | (61)                                 | (204.534)                        |
| <b>Depreciação</b>                   | (362.191)                          | (61.823)       | 25.733        | -                                    | (398.281)                        |
| <b>Total do imobilizado líquido</b>  | 448.019                            | 13.748         | (9.328)       | -                                    | 452.439                          |

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras  
Individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2019 e 2018.*

- (a) O saldo de construções em andamento refere-se aos projetos de lojas que estão sendo reformadas. Os saldos são transferidos para as respectivas contas contábeis a medida que as obras se encerram e as lojas são inauguradas.

A movimentação do imobilizado, no exercício de 1º de janeiro a 31 de dezembro de 2018, está demonstrada no quadro a seguir:

|                                      | Saldo inicial em<br>01/01/2018 | Adições         | Baixas          | Transferências | Saldo final em<br>31/12/2018 |
|--------------------------------------|--------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|------------------------------|
| Computadores e periféricos           | 101.114                        | 1.685           | (1.799)         | 8.959          | 109.959                      |
| Máquinas, equipamentos e ferramentas | 51.558                         | 672             | (951)           | 1.919          | 53.198                       |
| Móveis e utensílios                  | 110.576                        | 235             | (3.086)         | 16.877         | 124.602                      |
| Veículos                             | 5.852                          | -               | -               | 2              | 5.854                        |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 498.658                        | 1.226           | (10.279)        | 26.992         | 516.597                      |
| Construções em andamento (a)         | 6.904                          | 47.845          | -               | (54.749)       | -                            |
| <b>Custo do imobilizado</b>          | <b>774.662</b>                 | <b>51.663</b>   | <b>(16.115)</b> | <b>-</b>       | <b>810.210</b>               |
| Computadores e periféricos           | (62.682)                       | (13.646)        | 1.760           | -              | (74.568)                     |
| Máquinas, equipamentos e ferramentas | (32.276)                       | (4.239)         | 636             | 181            | (35.698)                     |
| Móveis e utensílios                  | (62.333)                       | (9.712)         | 2.149           | -              | (69.896)                     |
| Veículos                             | (4.282)                        | (958)           | -               | -              | (5.240)                      |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | (148.593)                      | (31.742)        | 3.729           | (183)          | (176.789)                    |
| <b>Depreciação</b>                   | <b>(310.166)</b>               | <b>(60.297)</b> | <b>8.274</b>    | <b>(2)</b>     | <b>(362.191)</b>             |
| Redução ao valor recuperável         | (1.066)                        | -               | 1.066           | -              | -                            |
| <b>Impairment</b>                    | <b>(1.066)</b>                 | <b>-</b>        | <b>1.066</b>    | <b>-</b>       | <b>-</b>                     |
| <b>Total do imobilizado líquido</b>  | <b>463.430</b>                 | <b>(8.634)</b>  | <b>(6.775)</b>  | <b>(2)</b>     | <b>448.019</b>               |

**Avaliação de impairment**

Em 31 de dezembro de 2019, não existiam indicadores de perda na recuperação dos seus ativos. A Administração considera cada uma de suas lojas físicas como unidade geradora de caixa (UGC).

**17 Intangível - consolidado**

|                             | Taxa anual de<br>amortização (%) | Custo          | Amortização<br>acumulada | 31/12/2019     | 31/12/2018     |
|-----------------------------|----------------------------------|----------------|--------------------------|----------------|----------------|
| Fundo de comércio           | Conforme contrato                | 14.452         | (10.955)                 | 3.497          | 1.951          |
| Software                    | 20                               | 199.163        | (85.077)                 | 114.086        | 102.612        |
| Marcas direito e patente    | 10                               | 43             | (41)                     | 2              | 9              |
| Desenvolvimento de Software | -                                | -              | -                        | -              | -              |
|                             |                                  | <b>213.658</b> | <b>(96.073)</b>          | <b>117.585</b> | <b>104.572</b> |

A movimentação do intangível, no exercício de 1º de janeiro a 31 de dezembro de 2019, está demonstrada no quadro a seguir:

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras  
Individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2019 e 2018.*

|                                    | Saldo inicial em<br>01/01/2019 | Adições         | Baixas         | Transferência<br>entre rubricas | Saldo final em<br>31/12/2019 |
|------------------------------------|--------------------------------|-----------------|----------------|---------------------------------|------------------------------|
| Fundo de comércio                  | 13.303                         | 2.500           | (1.351)        | -                               | 14.452                       |
| Software                           | 156.648                        | 438             | (21)           | 42.098                          | 199.163                      |
| Marcas direito e patente           | 46                             | -               | (3)            | -                               | 43                           |
| Desenvolvimento de software        | -                              | 42.098          | -              | (42.098)                        | -                            |
| <b>Custo do intangível</b>         | <b>169.997</b>                 | <b>45.036</b>   | <b>(1.375)</b> | <b>-</b>                        | <b>213.658</b>               |
| Fundo de comércio                  | (11.352)                       | (452)           | 849            | -                               | (10.955)                     |
| Software                           | (54.036)                       | (31.062)        | 21             | -                               | (85.077)                     |
| Marcas direito e patente           | (37)                           | (9)             | 5              | -                               | (41)                         |
| <b>Amortização</b>                 | <b>(65.425)</b>                | <b>(31.523)</b> | <b>875</b>     | <b>-</b>                        | <b>(96.073)</b>              |
| <b>Total do intangível líquido</b> | <b>104.572</b>                 | <b>13.513</b>   | <b>(500)</b>   | <b>-</b>                        | <b>117.585</b>               |

A movimentação do intangível, no exercício de 1º de janeiro a 31 de dezembro de 2018, está demonstrada no quadro a seguir:

|                                    | Saldo inicial<br>em 01/01/2018 | Adições         | Baixas       | Transferência<br>entre rubricas | Saldo final em<br>31/12/2018 |
|------------------------------------|--------------------------------|-----------------|--------------|---------------------------------|------------------------------|
| Fundo de comércio                  | 13.438                         | -               | (135)        | -                               | 13.303                       |
| Software                           | 118.066                        | 38.387          | -            | 195                             | 156.648                      |
| Marcas direito e patente           | 46                             | -               | -            | -                               | 46                           |
| Desenvolvimento de software        | 195                            | -               | -            | (195)                           | -                            |
| <b>Custo do intangível</b>         | <b>131.745</b>                 | <b>38.387</b>   | <b>(135)</b> | <b>-</b>                        | <b>169.997</b>               |
| Fundo de comércio                  | (11.135)                       | (282)           | 65           | -                               | (11.352)                     |
| Software                           | (29.885)                       | (24.151)        | -            | -                               | (54.036)                     |
| Marcas direito e patente           | (29)                           | (8)             | -            | -                               | (37)                         |
| <b>Amortização</b>                 | <b>(41.049)</b>                | <b>(24.441)</b> | <b>65</b>    | <b>-</b>                        | <b>(65.425)</b>              |
| <b>Total do intangível líquido</b> | <b>90.696</b>                  | <b>13.946</b>   | <b>(70)</b>  | <b>-</b>                        | <b>104.572</b>               |

**Conciliação de fluxo de caixa**

|                                                                                | 31/12/2019     | 31/12/2018    |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|
| Depreciação de imobilizado                                                     | 61.823         | 60.297        |
| Amortização de intangível                                                      | 31.523         | 24.441        |
| Depreciação de arrendamento                                                    | 122.811        | -             |
| <b>Despesas de depreciação e amortização na demonstração do fluxo de caixa</b> | <b>216.157</b> | <b>84.738</b> |
| Despesa com depreciação - despesas com vendas (nota 27)                        | 156.316        | 51.295        |
| Despesa com depreciação – despesas administrativas (nota 27)                   | 47.973         | 29.471        |
| <b>Total</b>                                                                   | <b>204.289</b> | <b>80.766</b> |

A diferença entre os valores apresentados nas movimentações dos ativos imobilizados, intangíveis e ativo de direito de uso (notas 16, 17 e 18) em relação as despesas com depreciação apresentadas na nota explicativa 27 nos montantes de R\$ 11.868 em 2019 (R\$ 3.972 em 2018) refere-se aos efeitos de PIS e COFINS que estão sendo apresentados na linha de despesas com impostos na demonstração do resultado do exercício.

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras  
Individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2019 e 2018.*

**18 Operações de arrendamento**

A Companhia possui contratos de aluguel (arrendamento operacional) para os imóveis de sua sede administrativa, centros de distribuição e lojas, com prazos médios entre 10 a 25 anos e opção de renovação. Estes contratos são abrangidos pelo pronunciamento técnico do CPC 06 (R2) Operações de Arrendamento Mercantil.

A Companhia fez um estudo técnico com o auxílio de consultorias externas especializadas e definiu as premissas para os cálculos dos efeitos iniciais, as de taxas de juros para o registro de valor presente, bem como o período de vida útil (com possíveis renovações).

No estudo realizado na adoção inicial, foram analisados 264 contratos, considerados como arrendamento, dos quais 16 se enquadraram nas isenções e 248 estavam dentro do escopo (aluguel mínimo fixo), conforme fluxo de avaliação dos contratos desde o início da vigência da norma.

**Abordagem de transição**

A Administração da Companhia optou pela abordagem de transição retrospectiva simplificada, que não impacta em lucros acumulados (patrimônio líquido) na data da adoção inicial, o montante do ativo de direito de uso é igual ao passivo de arrendamentos a pagar trazidos ao valor presente.

**Impactos no Balanço Patrimonial****Ativo de direito de uso**

Pelo seu valor contábil como se o CPC 06(R2)/IFRS 16 tivesse sido aplicado desde a data de início, descontado usando a taxa de empréstimo incremental da Companhia na data da aplicação inicial. A Companhia reconhece um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente ao custo, que compreende o valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento, ajustado para quaisquer pagamentos de arrendamento efetuados até a data de início, mais quaisquer custos diretos iniciais incorridos pela Companhia e uma estimativa dos custos a serem incorridos pela Companhia na desmontagem e remoção do ativo subjacente, restaurando o local em que está localizado ou restaurando o ativo subjacente à condição requerida pelos termos e condições do arrendamento, menos quaisquer incentivos de arrendamentos recebidos.

O ativo de direito de uso é subsequentemente depreciado pelo método linear desde a data de início até o final do prazo do arrendamento, a menos que o arrendamento transfira a propriedade do ativo subjacente para a Companhia ao fim do prazo do arrendamento, ou se o custo do ativo de direito de uso refletir que a Companhia exercerá a opção de compra. Nesse caso, o ativo de direito de uso será depreciado durante a vida útil do ativo subjacente, que é determinada na mesma base que a do ativo imobilizado. Além disso, o ativo de direito de uso é periodicamente reduzido por perdas por redução ao valor recuperável, se houver, e ajustado para determinadas mensurações do passivo de arrendamento.

Para contratos com perspectiva de manutenção da operação, foi definido critério para consideração do fluxo esperado consequente da renovação. Desta forma, para contratos em seus últimos 36 meses de vigência, consideram o prazo restante adicionado a mais uma vigência.

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras  
Individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2019 e 2018.*

Ao final de 31 de dezembro de 2019, 248 contratos foram considerados, distribuídos da seguinte forma em seus vencimentos:

| <b>Vigência</b>        | <b>Quantidade de contratos</b> |
|------------------------|--------------------------------|
| Em renovação           | 21                             |
| 2021                   | 30                             |
| 2022                   | 56                             |
| 2023                   | 21                             |
| 2024                   | 13                             |
| 2025                   | 11                             |
| 2026                   | 10                             |
| 2026 +                 | 86                             |
| <b>Total contratos</b> | <b>248</b>                     |

A movimentação do direito de uso está demonstrada a seguir:

| <b>Ativo - Direito de Uso</b>          | <b>Consolidado</b>  |                 |                  |
|----------------------------------------|---------------------|-----------------|------------------|
|                                        | <b>Arrendamento</b> | <b>Veículos</b> | <b>Total</b>     |
| (+) Adoção inicial em 01/01/2019       | 923.424             | 1.567           | 924.991          |
| (+/-) Novos contratos e Remensuração   | 330.927             | 4.696           | 335.623          |
| (-) Depreciação                        | (121.459)           | (1.352)         | (122.811)        |
| <b>Total em 31 de dezembro de 2019</b> | <b>1.132.892</b>    | <b>4.911</b>    | <b>1.137.803</b> |

**Passivo de arrendamento**

O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente ao valor presente dos pagamentos do arrendamento que não são efetuados na data de início, descontados pela taxa de juros implícita no arrendamento, considerando fluxo de pagamento de cada contrato de arrendamento com ajuste da inflação, estes pagamentos compreendem os pagamentos fixos, incluindo pagamentos fixos na essência, a Administração da Companhia definiu que a taxa incremental a ser considerada para desconto destes fluxos a taxa de juros nominal

Pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de índice ou taxa, inicialmente mensurados utilizando o índice ou taxa na data de início; - valores que se espera que sejam pagos pelo arrendatário.

O passivo de arrendamento é mensurado pelo custo amortizado, utilizando o método dos juros efetivos. É remensurado quando há uma alteração nos pagamentos futuros de arrendamento resultante de alteração em índice ou taxa, quando o passivo de arrendamento é remensurado dessa maneira, é efetuado um ajuste correspondente ao valor contábil do ativo de direito de uso Para taxa de desconto, por se tratar de ativos imobiliários, consideramos taxas equivalentes de LCI e CRI encontradas no mercado ajustando pelo vencimento dos contratos.

Os valores de taxa e seus intervalos podem ser encontrados na tabela abaixo:

| <b>Intervalo de vencimento</b> | <b>Taxa anual</b> |
|--------------------------------|-------------------|
| 1 a 3 anos                     | 7,57%             |
| 3 a 6 anos                     | 8,34%             |
| 6 a 10 anos                    | 9,25%             |

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras  
Individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2019 e 2018.*

**Cronograma de vencimento do passivo de arrendamento**

Em 31 de dezembro de 2019, a Companhia possuía o seguinte cronograma de pagamentos mínimos de arrendamentos operacionais não canceláveis:

|                  | <b>Arrendamento</b> | <b>Veículos</b> | <b>Total</b>     |
|------------------|---------------------|-----------------|------------------|
| Até 1 ano        | 92.675              | 1.898           | 94.573           |
| Entre 1 e 5 anos | 449.489             | 2.969           | 452.458          |
| Mais de 5 anos   | 602.789             | -               | 602.789          |
| <b>Total</b>     | <b>1.144.953</b>    | <b>4.867</b>    | <b>1.149.820</b> |

Em 31 de dezembro de 2019, os passivos de arrendamento mercantil são como segue:

| <b>Passivo - arrendamento a pagar</b> | <b>Consolidado</b>  |                 |                  |
|---------------------------------------|---------------------|-----------------|------------------|
|                                       | <b>Arrendamento</b> | <b>Veículos</b> | <b>Total</b>     |
| (+) Adoção inicial em 01/01/2019      | 923.424             | 1.567           | 924.991          |
| (+/-) Novos contratos e Remensuração  | 330.927             | 4.696           | 335.623          |
| Apropriação Juros incorridos          | 90.278              | 261             | 90.539           |
| (-)Pagamentos passivo de arrendamento | (199.676)           | (1.657)         | (201.333)        |
| <b>Total</b>                          | <b>1.144.953</b>    | <b>4.867</b>    | <b>1.149.820</b> |
| <b>Circulante</b>                     | <b>92.675</b>       | <b>1.898</b>    | <b>94.573</b>    |
| <b>Não circulante</b>                 | <b>1.052.278</b>    | <b>2.969</b>    | <b>1.055.247</b> |

**Não reconhecimento de ativos**

A Companhia não reconheceu ativos e passivos de direito de uso para arrendamentos cujo prazo de arrendamento se encerra dentro de 12 meses da data da aplicação inicial;

Também não foram reconhecidos ativos de direito de uso e passivos de arrendamento para arrendamentos de ativos de baixo valor e arrendamentos de curto prazo, por exemplo, equipamentos de TI. A Companhia reconhece os pagamentos de arrendamento associados a esses arrendamentos como uma despesa de forma linear pelo prazo do arrendamento.

**Pagamentos de arrendamentos de aluguéis variáveis**

No período de 12 meses findo em 31 de dezembro de 2019, a Companhia reconheceu o montante de R\$ 50.722 referente as despesas relacionadas ao pagamento de aluguéis variáveis. Vide nota 27.

**Impactos na demonstração do resultado**

De acordo com a norma IFRS 16/CPC 06 (R2), as contraprestações de arrendamento, anteriormente registradas como despesas com ocupação, passaram a ser reconhecidas nas linhas de depreciação e despesas financeiras. Embora o novo pronunciamento não tenha alterado o total que será levado ao resultado ao longo da vida útil do contrato, o método de

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras  
Individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2019 e 2018.*

reconhecimento dos juros e atualização monetária associados aos arrendamentos traz um efeito temporal no lucro líquido, com redução de R\$ 29.436 no exercício de 2019.

Há um efeito temporal no imposto de renda e na contribuição social, já que reconhecemos um ativo fiscal diferido que se realizará a medida que os contratos de locações se encerrarem. Para os impostos recuperáveis PIS/COFINS, continuamos reconhecendo no resultado os créditos com base no pagamento das contraprestações. Para apurações tributárias - imposto de renda, contribuição social e tomada de créditos de PIS/COFINS - é assegurada a neutralidade.

Os impactos na demonstração do resultado estão no quadro abaixo:

|                                      |                 |
|--------------------------------------|-----------------|
| Despesas de ocupação                 | 150.659         |
| Efeito líquido na depreciação        | (113.172)       |
| Resultado financeiro                 | (83.925)        |
| Impostos Diferidos                   | 17.002          |
| <b>Total de efeitos no resultado</b> | <b>(29.436)</b> |

**Informações adicionais**

Para atendimento dos requisitos da Base de Conclusão 161 e 162 do IASB e referenciada no ofício circular CVM 02/19, a Companhia adotou a taxa nominal, considerando o prazo remanescente ponderado de cada grupo de contratos e uma taxa de desconto única de acordo com os respectivos prazos para os contratos que apresentam características semelhantes. Segue abaixo os impactos no balanço e no resultado em 31 de dezembro de 2019, caso tivesse sido adotado a taxa real no balanço.

| <b>Intervalo de vencimento</b> | <b>Taxa real a.a</b> | <b>Taxa nominal a.a</b> |
|--------------------------------|----------------------|-------------------------|
| 0 a 3 anos                     | 5,54%                | 7,57%                   |
| 3 a 6 anos                     | 5,66%                | 8,34%                   |
| 6 a 10 anos                    | 8,86%                | 9,25%                   |

**Efeitos na adoção inicial – Balanço patrimonial:**

|              | <b>Adoção inicial taxa real</b> | <b>Adoção inicial taxa nominal</b> |
|--------------|---------------------------------|------------------------------------|
| Imóveis      | 1.102.431                       | 923.424                            |
| Veículos     | 1.860                           | 1.567                              |
| <b>Total</b> | <b>1.104.291</b>                | <b>924.991</b>                     |

Efeitos em 31 de dezembro de 2019:

| <b>Demonstração do resultado</b> |              |                               |              |
|----------------------------------|--------------|-------------------------------|--------------|
| <b>Direito de Uso Líquido</b>    | <b>Valor</b> | <b>Despesa Financeira</b>     | <b>Valor</b> |
| Fluxos Conforme CPC 06 (R2)      | 1.137.803    | Fluxos Conforme CPC 06 (R2)   | 83.924       |
| Fluxo sem Inflação               | 1.131.338    | Fluxo sem Inflação            | 50.387       |
| <b>Arrendamento a pagar</b>      | <b>Valor</b> | <b>Despesa de Depreciação</b> | <b>Valor</b> |
| Fluxos Conforme CPC 06 (R2)      | 1.149.820    | Fluxos Conforme CPC 06 (R2)   | 114.231      |
| Fluxo sem Inflação               | 1.139.876    | Fluxo sem Inflação            | 152.671      |

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras  
Individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2019 e 2018.*

**19 Fornecedores - consolidado**

|                                          | <b>31/12/2019</b> | <b>31/12/2018</b> |
|------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Fornecedores de mercadorias para revenda | 570.642           | 474.013           |
| Fornecedores de materiais de consumo     | 93.612            | 73.269            |
| Ajuste a valor presente                  | (3.244)           | (2.841)           |
|                                          | <b>661.010</b>    | <b>544.441</b>    |

Referem-se a fornecedores relativos aos produtos de revenda, materiais de consumo e outros materiais e serviços.

**20 Empréstimos e financiamentos - consolidado**

| <b>Empréstimos</b>    | <b>31/12/2019</b> | <b>31/12/2018</b> |
|-----------------------|-------------------|-------------------|
| Capital de giro       | 32.698            | 352.751           |
| Financiamento de bens | 1.892             | 5.778             |
| Financiamentos BNDES  | -                 | 96                |
| <b>Total</b>          | <b>34.590</b>     | <b>358.625</b>    |
| <b>Circulante</b>     | <b>27.037</b>     | <b>94.658</b>     |
| <b>Não Circulante</b> | <b>7.553</b>      | <b>263.967</b>    |

As movimentações patrimoniais dos passivos financeiros de 2019 estão demonstradas a seguir:

|                       | <b>01/01/2019</b> | <b>Adições</b> | <b>Pagamento do Principal</b> | <b>Pagamento de Juros</b> | <b>Provisão de Juros</b> | <b>31/12/2019</b> |
|-----------------------|-------------------|----------------|-------------------------------|---------------------------|--------------------------|-------------------|
| Capital de Giro       | 352.751           | 18.049         | (350.692)                     | (12.885)                  | 25.475                   | 32.698            |
| Financiamento de bens | 5.778             | 983            | (4.873)                       | (1.227)                   | 1.231                    | 1.892             |
| Financiamento BNDES   | 96                | -              | (96)                          | (7)                       | 7                        | -                 |
| <b>Total</b>          | <b>358.625</b>    | <b>19.032</b>  | <b>(355.661)</b>              | <b>(14.119)</b>           | <b>26.713</b>            | <b>34.590</b>     |

As conciliações das movimentações patrimonial dos passivos financeiros de 2018 estão demonstradas a seguir:

|                       | <b>01/01/2018</b> | <b>Adições</b> | <b>Pagamento do Principal</b> | <b>Pagamento de Juros</b> | <b>Provisão de Juros</b> | <b>31/12/2018</b> |
|-----------------------|-------------------|----------------|-------------------------------|---------------------------|--------------------------|-------------------|
| Capital de Giro       | 363.985           | 22.000         | (38.860)                      | (33.396)                  | 39.023                   | 352.751           |
| Financiamento de bens | 8.228             | 3.984          | (6.391)                       | (1.351)                   | 1.307                    | 5.778             |
| Financiamento BNDES   | 452               | -              | (355)                         | (15)                      | 14                       | 96                |
| <b>Total</b>          | <b>372.665</b>    | <b>25.984</b>  | <b>(45.606)</b>               | <b>(34.762)</b>           | <b>40.344</b>            | <b>358.625</b>    |

Com a entrada dos recursos advindos da emissão de ações, a administração liquidou grande parte dos empréstimos que estavam em aberto.

Em 31 de dezembro de 2019 a Companhia possuía 21,8% dos empréstimos e financiamentos no longo prazo e o custo médio anual da dívida bancária ficou em 6,93% (9,12% em 2018).

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras  
Individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2019 e 2018.*

Termos e condições dos empréstimos em aberto são os seguintes:

|                                              | Moeda | % a.a                | 2019           |                           |                               | 2018           |                           |                               |
|----------------------------------------------|-------|----------------------|----------------|---------------------------|-------------------------------|----------------|---------------------------|-------------------------------|
|                                              |       |                      | Valor Original | Valor Contábil Circulante | Valor Contábil não Circulante | Valor Original | Valor Contábil Circulante | Valor Contábil não Circulante |
| Capital de Giro (a)                          | R\$   | 100% a 174% do CDI   | 31.686         | 25.402                    | 7.296                         | 395.018        | 90.030                    | 262.721                       |
| Financiamento de Bens (b )                   | R\$   | 100% CDI a 13,1% a.a | 4.967          | 1.635                     | 257                           | 14.916         | 4.548                     | 1.230                         |
| BNDES (b)                                    | R\$   | 6% a.a               | -              | -                         | -                             | 379            | 80                        | 16                            |
| <b>Total de empréstimos e Financiamentos</b> |       |                      | <b>36.653</b>  | <b>27.037</b>             | <b>7.553</b>                  | <b>410.313</b> | <b>94.658</b>             | <b>263.967</b>                |

- (a) As garantias dos empréstimos incluem aval. Em 2018 além do aval, incluíam alienação fiduciária de ações da Companhia, recebíveis de cartão de crédito e recebíveis da VBLog.
- (b) São garantidos por alienação fiduciária dos bens.

A Companhia não apresenta cláusulas restritivas nos contratos existentes na data-base.

***Resumo dos empréstimos e financiamentos conforme vencimento***

|                       | 1 ano         | 2 anos       | 3 anos       | + de 3 anos  | Total         |
|-----------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Capital de Giro       | 25.402        | 3.532        | 1.199        | 2.565        | 32.698        |
| Financiamento de Bens | 1.635         | 257          | -            | -            | 1.892         |
|                       | <b>27.037</b> | <b>3.789</b> | <b>1.199</b> | <b>2.565</b> | <b>34.590</b> |

O quadro acima demonstra os empréstimos e financiamentos de acordo com os vencimentos originais.

## 21 Impostos parcelados - consolidado

|                                      | 31/12/2019     | 31/12/2018     |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
| Parcelamentos de tributos Estaduais  | 100.148        | 123.684        |
| Parcelamentos de tributos Federais   | 96.016         | 85.824         |
| Parcelamentos de tributos Municipais | 27             | 46             |
| <b>Total impostos parcelados</b>     | <b>196.191</b> | <b>209.554</b> |
| <b>Passivo circulante</b>            | <b>60.420</b>  | <b>62.679</b>  |
| <b>Passivo não circulante</b>        | <b>135.771</b> | <b>146.875</b> |

As movimentações dos impostos parcelados para o exercício findo em 31 de dezembro de 2019 estão demonstradas no quadro a seguir:

|                                              |                |
|----------------------------------------------|----------------|
| <b>Saldo em 01/01/2018</b>                   | <b>177.746</b> |
| Adesão dos impostos Estaduais                | 73.093         |
| Adesão dos impostos Federais                 | 49.157         |
| Juros sobre pagamento de impostos parcelados | 14.038         |
| Parcelas pagas                               | (104.480)      |
| <b>Saldo em 31/12/2018</b>                   | <b>209.554</b> |

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras  
Individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2019 e 2018.*

|                                              |                |
|----------------------------------------------|----------------|
| Adesão dos impostos Estaduais                | 20.533         |
| Adesão dos impostos Federais                 | 29.719         |
| Juros sobre pagamento de impostos parcelados | 6.411          |
| Reversão de juros                            | (1.304)        |
| Parcelas pagas                               | (68.722)       |
| <b>Saldo em 31/12/2019</b>                   | <b>196.191</b> |

No quadro abaixo estão as informações detalhadas em relação a esses parcelamentos, bem como os vencimentos das parcelas classificadas no passivo não circulante:

| Estado                     | Circulante    | Não Circulante | Total Geral    | 2021          | 2022          | 2023          | 2024          | 2025 em diante |
|----------------------------|---------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| RJ                         | 12.981        | 28.460         | 41.441         | 10.467        | 9.374         | 8.169         | 450           | -              |
| MG                         | 9.401         | 14.578         | 23.979         | 8.096         | 6.160         | 322           | -             | -              |
| DF/GO                      | 10.137        | 13.138         | 23.275         | 6.833         | 3.956         | 2.159         | 190           | -              |
| SP                         | 918           | 2.535          | 3.453          | 917           | 824           | 527           | 267           | -              |
| Outros                     | 4.157         | 3.843          | 8.000          | 1.829         | 1.295         | 632           | 87            | -              |
| <b>Total Estaduais</b>     | <b>37.594</b> | <b>62.554</b>  | <b>100.148</b> | <b>28.142</b> | <b>21.609</b> | <b>11.809</b> | <b>994</b>    | <b>-</b>       |
| Parcelamentos ordinários   | 13.721        | 47.742         | 61.463         | 13.958        | 13.958        | 12.723        | 7.103         | -              |
| Refis lei 11.941           | 6.413         | 22.979         | 29.392         | 2.997         | 2.997         | 2.997         | 2.997         | 10.991         |
| Outros                     | 2.674         | 2.487          | 5.161          | 269           | 269           | 269           | 269           | 1.411          |
| <b>Total Federais</b>      | <b>22.808</b> | <b>73.208</b>  | <b>96.016</b>  | <b>17.224</b> | <b>17.224</b> | <b>15.989</b> | <b>10.369</b> | <b>12.402</b>  |
| Campinas                   | 18            | 9              | 27             | 9             | -             | -             | -             | -              |
| <b>Total Municipais</b>    | <b>18</b>     | <b>9</b>       | <b>27</b>      | <b>9</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>       |
| <b>Total Parcelamentos</b> | <b>60.420</b> | <b>135.771</b> | <b>196.191</b> | <b>45.375</b> | <b>38.833</b> | <b>27.798</b> | <b>11.363</b> | <b>12.402</b>  |

**Parcelamentos estaduais** - Em 2015 a Companhia realizou a denúncia espontânea referente a diferença de alíquota de ICMS sobre as transferências de mercadorias importadas do CD Geral para as lojas em MG e para o CD de comércio eletrônico no valor original de R\$ 15.653. Em 2017 a empresa VBLOG logística e SBF Comércio fizeram a denúncia espontânea no montante total de R\$ 7.917 e R\$ 5.678, respectivamente, referentes a regularização do ICMS incidente sobre o transporte de mercadorias com subcontratação de terceiros. Sendo estes os parcelamentos mais relevantes junto a este Estado. O saldo em 31 de dezembro de 2019 de todos os parcelamentos de Minas Gerais é de R\$ 23.979 (R\$ 36.632 em dezembro de 2018).

Em 2018 a Companhia aderiu a anistia do Estado do Rio de Janeiro incluído seus parcelamentos anteriores bem como a regularização de ICMS das competências de janeiro a abril de 2018. Em 2019 a Companhia parcelou ordinariamente as competências de maio a novembro de 2018, sendo que o montante em 31 de dezembro de 2019 é de R\$ 41.441 (R\$ 41.872 em dezembro de 2018).

Em 2018 e 2019 a Companhia realizou a regularização dos valores de ICMS do estado do Goiás e Distrito Federal, incluindo seus débitos na anistia concedida pelo Estado, sendo todos das competências de 2018, e o montante em 31 de dezembro de 2019 é de R\$ 23.275 (R\$ 28.932 em dezembro de 2018).

Os demais parcelamentos correspondentes aos outros estados perfazem R\$ 11.453 (R\$ 16.248 em dezembro de 2018).

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras  
Individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2019 e 2018.*

**Parcelamentos federais**

**Parcelamentos ordinários** - Parcelamentos ordinários - No terceiro trimestre do exercício de 2018, a Companhia aderiu ao parcelamento ordinário previdenciário referente aos débitos das competências 03/2018 até 07/2018, sendo o saldo em 31 de dezembro de 2019 no montante de R\$ 10.655, Em agosto de 2019, a Companhia reparcelou os débitos referente aos tributos de PIS/COFINS, das competências de 12/2017 até 04/2018, incluindo no parcelamento novos débitos das competências 12/2018 e 01/2019 sendo o saldo em 31 de dezembro de 2019 no montante de R\$ 50.807, totalizando o montante de R\$ 61.462.

**Refis Lei 11.941**

Em 2009, a Companhia aderiu ao parcelamento especial “Refis da Crise”, instituído pela Lei nº 11.941, referente a tributos de PIS/COFINS/IRPJ/CSLL, das competências de 1997 a 2006, sendo o saldo em 31 de dezembro de 2019 no montante de R\$ 29.392 (R\$ 33.579 em 2018).

- **Parcelamentos federais especiais** - A Administração, em conjunto com os seus consultores jurídicos aprovaram a opção pelo ingresso nos Programas especiais tributários abaixo:
- **Programa de regularização tributária (PRT)** - Em maio de 2017 a Companhia incluiu débitos de IR, CSLL, PIS, COFINS e INSS, parcelados anteriormente no REFIS da Copa e REFIS da Crise, além de incluir outros débitos que estavam parcelados de forma ordinária, totalizando o montante de R\$ 314.044 sendo R\$ 243.462 quitados com prejuízo fiscal e o saldo remanescente liquidado em 2018.

Em abril de 2019 a Receita Federal efetivou consolidação quanto aos débitos de INSS deste PRT, havendo uma conciliação de valores, onde os débitos tributários foram ajustados nas rubricas de tributo a recuperar no valor de R\$ 622 e prejuízo fiscal no montante de R\$ 11.306 conforme nota explicativa nº 8.

Os demais parcelamentos perfazem o montante de R\$ 5.161 (R\$ 2.926 em dezembro de 2018).

**22 Obrigações trabalhistas e previdenciárias - consolidado**

|                                        | <u>31/12/2019</u> | <u>31/12/2018</u> |
|----------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Provisões de férias e 13º salário      | 32.309            | 30.362            |
| Provisões para participação nos lucros | 32.164            | 29.124            |
| Salários a pagar                       | 16.331            | 14.389            |
| Obrigações com pessoal a pagar         | 1.613             | 1.417             |
| Contribuições a recolher               | 232               | 241               |
| Pensão alimentícia                     | 57                | 57                |
| <b>Obrigações trabalhistas</b>         | <u>82.706</u>     | <u>75.590</u>     |
| INSS a recolher                        | 65.201            | 62.268            |
| FGTS a recolher                        | 2.736             | 2.469             |
| INSS retido a recolher                 | 675               | 400               |
| <b>Obrigações previdenciárias</b>      | <u>68.612</u>     | <u>65.137</u>     |
| <b>Total de Obrigações</b>             | <u>151.318</u>    | <u>140.727</u>    |

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras  
Individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2019 e 2018.*

**23 Patrimônio líquido****1. Capital social**

O capital social da Companhia em 31 de dezembro de 2019 era de R\$ 955.277 dividido em 210.140.608 ações ordinárias e em 31 de dezembro de 2018 era de R\$ 302.781 dividido em 153.035.846 ações ordinárias e sem valor nominal.

|                                                  |                |
|--------------------------------------------------|----------------|
| <b>Saldos em 01 de Janeiro de 2019</b>           | <b>302.781</b> |
| Emissão de ações (III e V)                       | 705.101        |
| Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (iv) | 2.787          |
| Gastos com emissões de ações (VII)               | (55.392)       |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2019</b>          | <b>955.277</b> |

Seguem as alterações societárias ocorridas em 2018 e 2019:

- (i) Em 14 de dezembro de 2018, AGE - Deliberou e aprovou o aumento de R\$ 2.748 passando o capital social da Companhia passando de R\$ 300.033 para R\$ 302.781, representado por 153.035.846 ações ordinárias e sem valor nominal.
- (ii) Em 22 de março de 2019, AGE – Deliberou e aprovou a incorporação da empresa NAOMI Participações S.A., passando o controle de suas 55.141.015 ações as suas acionistas Nefe Investments, LLC e GPCP I Fundo de investimentos em participações, na proporção de suas respectivas participações do capital social da Naomi.
- (iii) Em 15 de abril de 2019, RCA – Deliberou e aprovou o aumento de capital no montante de R\$ 671.487.612,50 com a emissão de 53.719.009 novas ações ordinárias com o preço de R\$ 12,50 no âmbito de oferta no mercado de ações.
- (iv) Em 13 de maio de 2019, RCA – Deliberou e aprovou a integralização de AFAC – Adiantamento para Futuro Aumento de Capital no montante de R\$ 2.786.612,00 com a emissão de 696.653 novas ações ordinárias nominativas, escriturais e sem valor nominal com o preço de R\$ 4,00 em decorrência do exercício do plano de opção de compra de ações da Companhia de 2016.
- (v) Em 17 de maio de 2019, RCA – Deliberou e aprovou o aumento de capital no montante de R\$ 33.613.750 com a emissão de 2.689.100 novas ações ordinárias nominativas, escriturais e sem valor nominal com o preço de R\$ 12,50 no âmbito de oferta no mercado de ações.
- (vi) Em 20 de setembro de 2019, AGE – Deliberou e aprovou a plano de opção de compra de ações da companhia de 2019.

O controle acionário do Grupo SBF S.A, está distribuído da seguinte forma em 31 de dezembro de 2019:

| <b>Acionista</b>            | <b>2019</b>        |                |
|-----------------------------|--------------------|----------------|
|                             | <b>Quantidade</b>  | <b>%</b>       |
| Pacipar Participações Ltda. | 95.930.259         | 45,65%         |
| Nefe Investments, LLC       | 53.824.707         | 25,61%         |
| GPCP I - Fundo de inv. Part | 1.316.308          | 0,63%          |
| Stock Options Plan (S.O.P.) | 2.661.225          | 1,27%          |
| Outros                      | 56.408.109         | 26,84%         |
|                             | <b>210.140.608</b> | <b>100,00%</b> |

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras  
Individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2019 e 2018.*

- (vii) Os gastos com emissão de ações são, referem-se a custos de transação tais como: i) gastos com elaboração de prospectos e relatórios; ii) remuneração de serviços profissionais de terceiros (advogados, auditores, consultores, profissionais de bancos de investimento, corretores etc.); iii) gastos com publicidade; iv) taxas e comissões; v) custos de transferência; vi) custos de registro etc.

**2. Capital autorizado**

A Companhia está autorizada a aumentar seu capital social até o limite de 300.000.000 (trezentos milhões) de ações, por meio de deliberação do Conselho de Administração, independentemente de reforma estatutária. Competirá ao Conselho de Administração fixar o preço de emissão e o número de ações a ser emitido, bem como o prazo e as condições de integralização.

Dentro do limite do capital autorizado, o Conselho de Administração poderá ainda (i) deliberar sobre a emissão de bônus sobre subscrição; (ii) de acordo com o plano aprovado na Assembleia Geral, outorgar opção de compra de ações a administradores e empregados da Companhia ou de sociedade sob seu controle, ou a pessoas naturais que lhes prestem serviços, sem que os acionistas tenham direito de preferência na outorga ou subscrição destas ações; (iii) aprovar aumento do capital social mediante a capitalização de lucros e reservas, com ou sem bonificação em ações; e (iv) deliberar sobre a emissão de debêntures conversíveis em ações.

**3. Lucro por ação - consolidado**

A Companhia calcula o resultado básico por ação mediante a divisão do lucro (prejuízo) atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação para o exercício.

O lucro diluído por ação reflete a potencial diluição de opções de ações que poderiam ser exercidas ou convertidas em ações ordinárias, e é calculada dividindo o lucro líquido atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, além do efeito potencialmente dilutivo das opções de compra de ações exercíveis.

Abaixo demonstramos o lucro por ação básico e diluído para o exercício findo em 31 de dezembro de 2019 e 2018:

| <b>Numerário básico/diluído - Controladora</b>                                   | <b>2019</b> | <b>2018</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Lucro líquido do exercício                                                       | 310.171     | 147.083     |
| Média ponderada de ações ordinárias                                              | 195.582     | 152.406     |
| <b>Resultado básico por ação - R\$</b>                                           | <b>1,59</b> | <b>0,97</b> |
| Lucro líquido do exercício                                                       | 310.171     | 147.083     |
| Média ponderada de ações ordinárias                                              | 195.582     | 152.406     |
| Opções exercidas não integralizadas                                              | 125         | 687         |
| Aumento das ações ordinárias como resultado do plano de opção de compra de ações | 4.574       | 4.416       |
| <b>Resultado diluído por ação - R\$</b>                                          | <b>1,55</b> | <b>0,93</b> |

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras  
Individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2019 e 2018.*

Quando a Companhia apresenta perda líquida atribuível aos proprietários da Controladora, os prejuízos diluídos por ação ordinária são iguais aos prejuízos básicos por ação ordinária devido ao efeito antidilutivo das opções de ações em circulação.

**4. Reserva legal**

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

**5. Dividendos obrigatórios**

Conforme estabelecido no estatuto social da Companhia, do total dos lucros obtidos, 5% será aplicado, antes de qualquer destinação, na constituição da reserva legal a qual não poderá exceder 20% do capital social, e 25% será obrigatoriamente distribuído aos acionistas, proporcionalmente à participação de cada um no capital social.

Em 31 de dezembro de 2019 e 2018 não foi apurado dividendos em função da Companhia ter prejuízos acumulados e obrigatoriedade de constituição de reserva em 2019.

**6. Reserva incentivos fiscais**

A Companhia estabeleceu centros de distribuição nos Estados da Paraíba e Minas Gerais, onde foi concedido incentivos fiscais pelo governo local, que reduzem o valor dos impostos sobre venda pagos, aumentando efetivamente o valor da receita líquida reconhecida.

Os incentivos também determinam que a empresa Premier não tem direito aos saldos credores sobre a compra de produtos posteriormente vendidos fora desses Estados, de modo que esses valores se tornam impostos não recuperáveis e aumentam o custo das vendas. As notas 25, 26 destas demonstrações financeiras apresentam o impacto nas vendas líquidas e no custo das vendas.

Esses incentivos vêm sendo contabilizados em conta redutora da conta de impostos incidentes sobre venda de mercadorias - ICMS em 31 de dezembro de 2019 foi de R\$ 100.896 (R\$ 96.667 em 2018). Os impostos não-recuperáveis de ICMS também são contabilizados no custo das vendas, montante de R\$ 8.480 em 2019 (R\$ 7.640 em 2018).

Em função da Companhia possuir prejuízos acumulados nos últimos anos, a reserva de incentivos fiscais, passou a ser constituída apenas em 2019.

Os recursos promovidos pelos incentivos fiscais não serão distribuídos como dividendos e serão incorporados às reservas a medida da geração de lucro tributável da Companhia.

**24 Pagamento baseado em ações - consolidado**

O objetivo desses “Planos” é atrair e reter executivos da Companhia e de suas sociedades controladas diretas ou indiretas, concedendo aos administradores, empregados e prestadores de serviços com os interesses dos acionistas, indicados pelo Conselho de Administração.

Como a Companhia tem as suas ações listadas e negociadas em bolsa de valores, o preço de período será equivalente à média ponderada, por volume negociado, dos 90 (noventa) pregões imediatamente anteriores à data da outorga da opção, podendo ser atualizado monetariamente

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras  
Individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2019 e 2018.*

com base na variação de um índice de preços a ser determinado pelo Conselho de Administração, acrescido de juros, com base em taxa eventualmente determinada pelo Conselho de Administração.

O Programa 2016 outorga a opção de cinco lotes, os quais 20% se tornarão exercíveis a cada ano a contar da data da outorga. O beneficiário deverá utilizar, anualmente, não menos do que 50% (cinquenta por cento) da sua gratificação anual a título de bônus ou participação nos lucros, líquida de imposto de renda e outros encargos incidentes (“PLR”), para adquirir Ações decorrentes do período das opções, sob pena de cancelamento de todas as opções vestidas até aquela data. O prazo contratual para o exercício das opções de cada lote é de 8 anos a contar da data em que o primeiro lote se tornou exercível.

Os preços de exercício de cada plano mencionado acima foram determinados com base no valor justo estimado das ações da Companhia em cada data de outorga.

Em 2019, foi aprovado o segundo programa de 2016 com preço de exercício definido para refletir o preço de IPO da Companhia.

Também em 2019, conforme comunicado através de fato relevante ao mercado, o Conselho aprovou o Plano de Outorga de Opção de Compra de Ações, “Plano 2019” I e II. Com preço de exercício definido baseado na média dos 90 pregões anteriores à aprovação, com deságio de 10%. O plano é dividido em 4 lotes, 30% exercíveis em 24 e 36 meses e 20% exercíveis em 48 e 60 meses.

Seguem demonstrativos dos “Programas 2016 e 2019”, atualizados para o exercício findo em 31 de dezembro de 2019:

| <b>2016 – Primeiro programa</b> |                      |                   |                  |                   |                    |
|---------------------------------|----------------------|-------------------|------------------|-------------------|--------------------|
| <b>Ano</b>                      | <b>Saldo Inicial</b> | <b>Outorgadas</b> | <b>Exercidas</b> | <b>Canceladas</b> | <b>Saldo Final</b> |
| 2016                            | -                    | 5.614.424         | -                | -                 | 5.614.424          |
| 2017                            | 5.614.424            | -                 | (644.511)        | (137.122)         | 4.832.791          |
| 2018                            | 4.832.791            | 200.000           | (686.995)        | (346.052)         | 3.999.744          |
| 2019                            | 3.999.744            | -                 | (696.653)        | -                 | 3.303.091          |

| <b>2019 – Primeiro Programa</b> |                      |                   |                  |                   |                    |
|---------------------------------|----------------------|-------------------|------------------|-------------------|--------------------|
| <b>Ano</b>                      | <b>Saldo Inicial</b> | <b>Outorgadas</b> | <b>Exercidas</b> | <b>Canceladas</b> | <b>Saldo Final</b> |
| 2019                            | -                    | 4.593.206         | -                | -                 | 4.593.206          |

| <b>2016- Segundo Programa</b> |                      |                   |                  |                   |                    |
|-------------------------------|----------------------|-------------------|------------------|-------------------|--------------------|
| <b>Ano</b>                    | <b>Saldo Inicial</b> | <b>Outorgadas</b> | <b>Exercidas</b> | <b>Canceladas</b> | <b>Saldo Final</b> |
| 2016                          | -                    | 1.986.794         | -                | -                 | 1.986.794          |

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras  
Individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2019 e 2018.*

| <b>Premissas básicas para o plano 2019 e 2016:</b> | <b>2019 1º<br/>Programa</b> | <b>2016 2º<br/>Programa</b> | <b>2016 1º<br/>Programa</b> |
|----------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Modelo de precificação                             | Binomial                    | Binomial                    | Black-Scholes               |
| Dividend yield                                     | 1,31%                       | 1,31%                       | 5,00%                       |
| Volatilidade média anualizada esperada             | 34,96%                      | 34,96%                      | 23,63%                      |
| Taxa livre de risco                                | 5,96%                       | 5,96%                       | 11,37%                      |
| Preço de exercício                                 | 14,80 corrigido por IGP-M   | 12,50 corrigido por IGP-M   | 4,00                        |
| Preço da ação considerado                          | 20,97                       | 20,97                       | 4,81                        |
| Prazo esperado do exercício                        | 5,48 anos                   | 5,33 anos                   | 5,17 anos                   |
| IGP-M                                              | 4%                          | 4%                          | NA                          |
| Preço da opção na data da concessão por ação       | 10,545                      | 11,33                       | 2,0522                      |

**25 Receita operacional líquida - consolidado**

|                                  | <b>31/12/2019</b> | <b>31/12/2018</b> |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Receita operacional bruta</b> |                   |                   |
| Venda de mercadorias             | 3.134.149         | 2.800.152         |
| Prestação de serviços            | 70.666            | 57.393            |
| <b>Impostos incidentes</b>       |                   |                   |
| Venda de mercadorias             | (741.531)         | (660.495)         |
| ICMS - Incentivo Fiscal (i)      | 100.896           | 96.667            |
| Prestação de serviços            | (7.007)           | (5.958)           |
| <b>Devoluções</b>                |                   |                   |
| Venda de mercadorias             | (11.745)          | (12.695)          |
| Abatimento dos serviços          | (6)               | (7)               |
| <b>Receita líquida de vendas</b> | <b>2.545.422</b>  | <b>2.275.057</b>  |

(i) Veja nota explicativa 23.6 sobre os incentivos fiscais da Companhia.

**Receita do mercado de varejo e e-commerce**

A receita bruta de mercadorias do mercado de varejo (lojas físicas) e e-commerce está apresentada abaixo:

|                        | <b>31/12/2019</b> | <b>31/12/2018</b> |
|------------------------|-------------------|-------------------|
| Varejo (lojas físicas) | 2.504.223         | 2.351.493         |
| E-Commerce             | 629.926           | 448.659           |
| <b>Receita Bruta</b>   | <b>3.134.149</b>  | <b>2.800.152</b>  |

O segmento de varejo apresenta forte sazonalidade, principalmente devido às datas comemorativas como o dia dos pais, no terceiro trimestre, e a Black Friday e o natal no 4º trimestre. No caso da companhia, a copa do mundo realizada a cada quatro anos também influencia a distribuição de nossas vendas no ano. A tabela abaixo ilustra a sazonalidade trimestral da receita líquida no exercício encerrado em 31 de dezembro.

|                                  | <b>31/12/2019</b> | <b>31/12/2018</b> |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| 1º Trimestre                     | 527.176           | 460.862           |
| 2º Trimestre                     | 545.533           | 519.193           |
| 3º Trimestre                     | 621.003           | 565.292           |
| 4º Trimestre                     | 851.710           | 729.710           |
| <b>Receita líquida de vendas</b> | <b>2.545.422</b>  | <b>2.275.057</b>  |

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras  
Individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2019 e 2018.*

Em termos de região geográfica, as vendas da Companhia estão substancialmente concentradas na região Sudeste do país, por concentrar a maior quantidade de lojas e também por ser a região com maior densidade demográfica. A seguir, apresentamos nossa receita líquida com venda de mercadorias, por região.

|                                | <u>31/12/2019</u>       | <u>31/12/2018</u>       |
|--------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Sudeste                        | 1.908.051               | 1.665.550               |
| Nordeste                       | 521.652                 | 505.988                 |
| Sul                            | 355.804                 | 313.883                 |
| Centro - Oeste                 | 217.628                 | 196.106                 |
| Norte                          | 131.014                 | 118.625                 |
| <b>Receita bruta de vendas</b> | <u><u>3.134.149</u></u> | <u><u>2.800.152</u></u> |

**Obrigações de desempenho e políticas de reconhecimento de receita**

| <b>Tipo de produto</b>      | <b>Natureza e época do cumprimento das obrigações de desempenho, incluindo condições de pagamento significativas</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Política de reconhecimento da receita</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Venda de mercadorias</b> | <p>Os clientes obtêm controle quando as mercadorias são entregues e aceitas. As faturas são emitidas naquele momento.</p> <p><b>Venda de mercadorias no varejo:</b> A Companhia opera com redes que possuem estabelecimentos em shopping centers voltados a comercialização de produtos esportivos. As vendas dos produtos são reconhecidas quando a Companhia transfere a propriedade de um produto para o cliente que ocorre no mesmo momento do pagamento dos produtos em nossas lojas físicas. As vendas no varejo são, geralmente, realizadas por meio de cartão de crédito, cartão de débito ou em dinheiro.</p> <p><b>Venda de mercadorias através do e-commerce:</b> A Companhia opera com comércio eletrônico por meio do site centauro.com.br, para todo mercado nacional. As vendas dos produtos esportivos são registradas quando os riscos e benefícios mais significativos inerentes a propriedade dos bens foram transferidos para o comprador que ocorre na entrega dos produtos no destino escolhido pelo comprador.</p> <p>Os clientes possuem o direito de troca ou devolução de produtos. As mercadorias são trocadas somente por novas mercadorias.</p> <p>Em alguns casos que representam uma parcela extremamente reduzida em nossos negócios, ocorre a devolução do dinheiro ao cliente.</p> | <p>A receita é reconhecida quando os produtos são entregues e aceitos pelos clientes.</p> <p>Nos casos de devolução e troca a receita é reconhecida na medida em que seja altamente provável que uma reversão significativa no valor da receita acumulada não ocorrerá</p> <p>Portanto, quando relevante, o valor da receita reconhecida é ajustado para as devoluções esperadas, que são estimadas com base nos dados históricos</p> <p>A Companhia reavalia sua expectativa de devolução na data base do balanço.</p> |

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras  
Individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2019 e 2018.*

| <b>Tipo de produto</b>       | <b>Natureza e época do cumprimento das obrigações de desempenho, incluindo condições de pagamento significativas</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>Política de reconhecimento da receita</b>                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                              | A Companhia não possui nenhum programa de fidelidade que estabeleça descontos por acúmulo de pontos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Prestação de serviços</b> | <p>A Companhia reconhece receitas com fretes por meio de serviços de logística prestados a clientes no segmento de varejo por meio da controlada VBLOG Logística e Transporte Ltda..</p> <p>A prestação de serviços de transporte ocorre quando os CTEs - Conhecimento de Transporte Eletrônico são emitidos.</p> <p>Uma receita não é reconhecida se há uma incerteza significativa na sua realização</p> | A receita é reconhecida conforme os serviços são prestados sendo que a prestação, na expressiva maioria dos casos, se inicia e conclui no mesmo dia. O preço de venda é individual, determinado com base nos preços de tabela em que a Companhia vende serviços em transações separadas. |

**26 Custo das vendas - consolidado**

|                                                 | <b>31/12/2019</b>  | <b>31/12/2018</b>  |
|-------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Custo da revenda de mercadorias                 | (1.267.695)        | (1.136.297)        |
| Custo dos serviços prestados fretes e logística | (19.115)           | (22.825)           |
| Outros custos                                   | -                  | (2)                |
|                                                 | <u>(1.286.810)</u> | <u>(1.159.124)</u> |

Custo das vendas na empresa Premier inclui o saldo credor de ICMS não recuperável divulgados na nota explicativa 23.6, concedido pelos Estados de Minas Gerais e Paraíba. O valor total do ICMS não recuperável com impacto no custo das vendas em 31 de dezembro de 2019 é de R\$ 8.480 em 2019 (R\$ 7.640 em 2018).

**27 Despesas por natureza – consolidado**

|                                         | <b>31/12/2019</b> | <b>31/12/2018</b> |
|-----------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Pessoal                                 | (372.962)         | (330.677)         |
| Utilidades e serviços                   | (102.449)         | (82.231)          |
| Depreciação de direito de uso (nota 18) | (103.420)         | -                 |
| Promoções                               | (53.849)          | (40.992)          |
| Depreciação e amortização               | (52.896)          | (51.295)          |
| Ocupação                                | (48.763)          | (167.922)         |
| Taxa administrativa                     | (41.694)          | (38.425)          |
| Serviços de terceiros                   | (29.296)          | (30.783)          |
| Contingências (nota 14)                 | (4.380)           | 3.104             |
| Outras despesas                         | (36.789)          | (29.818)          |
| <b>Total das despesas com vendas</b>    | <u>(846.498)</u>  | <u>(769.039)</u>  |

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras  
Individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2019 e 2018.*

|                                           | <b>31/12/2019</b> | <b>31/12/2018</b> |
|-------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Contingências (nota 14)                   | (121.737)         | 731               |
| Pessoal                                   | (67.188)          | (68.178)          |
| Depreciação e amortização                 | (37.162)          | (29.471)          |
| Serviços de terceiros                     | (36.524)          | (29.115)          |
| Utilidades e serviços                     | (30.985)          | (20.200)          |
| Depreciação de direito de uso (nota 18)   | (10.811)          | -                 |
| Ocupação                                  | (1.959)           | (11.733)          |
| Promoções                                 | (1.286)           | (2.204)           |
| Outras despesas                           | (29.419)          | (9.480)           |
| <b>Total das despesas administrativas</b> | <b>(337.071)</b>  | <b>(169.650)</b>  |

**28 Resultado financeiro - consolidado**

|                                                                | <b>31/12/2019</b> | <b>31/12/2018</b> |
|----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Atualização monetária de impostos (nota 10)                    | 176.705           | 5.194             |
| Ajuste a valor presente (AVP)                                  | 26.706            | 30.109            |
| Atualização monetária de depósitos judiciais                   | 5.907             | 4.777             |
| Variação cambial ativa                                         | 2.289             | 2.572             |
| Receitas de aplicações financeiras                             | 3.781             | 454               |
| Descontos obtidos                                              | 64                | 206               |
| Juros e multas recebidos                                       | 24                | 90                |
| Desconto de fornecedores - Reforma Lojas                       | -                 | 17.220            |
| Outras                                                         | 2.323             | 370               |
| <b>Receitas financeiras</b>                                    | <b>217.799</b>    | <b>60.992</b>     |
| Juros sobre contencioso (nota 14)                              | (97.476)          | (11.658)          |
| Juros de arrendamento (nota 18)                                | (83.924)          | -                 |
| Juros sobre empréstimos                                        | (26.713)          | (40.343)          |
| Ajuste a valor presente (AVP)                                  | (24.601)          | (27.441)          |
| Juros sobre desconto de duplicatas (nota 9)                    | (10.765)          | (29.401)          |
| Tarifas e taxas bancárias                                      | (8.877)           | (4.984)           |
| Juros sobre atraso de impostos                                 | (8.101)           | (17.964)          |
| Juros sobre parcelamentos de tributos                          | (6.411)           | (14.038)          |
| Variação cambial passiva                                       | (2.604)           | (3.146)           |
| Juros sobre pagamentos em atraso                               | (420)             | (810)             |
| Juros sobre contratos de mútuos                                | (223)             | (765)             |
| Impostos sobre operações financeiras                           | (132)             | (66)              |
| Outras despesas financeiras                                    | (8.929)           | (2.106)           |
| <b>Despesas financeiras</b>                                    | <b>(279.176)</b>  | <b>(152.722)</b>  |
| <b>Despesas financeiras líquidas reconhecidas no resultado</b> | <b>(61.377)</b>   | <b>(91.730)</b>   |

**29 Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros**

Todas as operações com instrumentos financeiros estão reconhecidas nas demonstrações financeiras da Companhia. No exercício encerrado em 31 de dezembro de 2019, a Companhia não possuía uma política formalizada de gerenciamento de riscos, porém possui Conselho de Administração que direciona e acompanha as práticas que norteiam a gestão de riscos que incluem estratégias de minimização de potenciais riscos cambiais, de taxa de juros, de crédito e de liquidez.

## Notas Explicativas

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras  
Individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2019 e 2018.*

As operações da Companhia estão sujeitas aos fatores de riscos abaixo descritos:

### **Gerenciamento de risco financeiro**

Os principais fatores de risco a que a Companhia está exposta refletem aspectos estratégico-operacionais e econômico-financeiros. Os riscos estratégico-operacionais (tais como, entre outros, comportamento de demanda, concorrência e mudanças relevantes na estrutura do mercado) são endereçados pelo modelo de gestão da Companhia.

Os riscos econômicos financeiros refletem, principalmente, o comportamento de variáveis macroeconômicas, como taxas de câmbio e de juros, bem como as características dos instrumentos financeiros utilizados. Esses riscos são administrados por meio de acompanhamento da alta administração que atua ativamente na gestão operacional.

Os principais riscos financeiros considerados pela gestão da alta administração são:

- Risco de crédito;
- Risco de liquidez;
- Risco de taxas de câmbio;
- Risco de taxas de juros;

Essa nota apresenta informações sobre a exposição da Companhia a cada um dos riscos supramencionados, os objetivos, as práticas e os processos para a mensuração e gerenciamento de risco, e o gerenciamento de capital. Divulgações quantitativas adicionais são incluídas ao longo dessas demonstrações financeiras.

### **Estrutura de gerenciamento de risco**

#### ***Risco de crédito***

Risco de crédito é o risco de prejuízo financeiro da Companhia caso, um cliente ou contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais, que surgem principalmente dos recebíveis originados em sua grande maioria por clientes do varejo e por aplicações financeiras.

O risco de crédito da Companhia são as adquirentes de cartão de crédito, responsáveis por 98,65% dos recebíveis no balanço da Companhia. Todas as vendas da Companhia nas lojas ou no e-commerce são efetuadas por meio de cartão de créditos ou pagamento a vista, via boleto bancário, dinheiro ou cartão de débito.

A Companhia não realiza provisão para créditos de liquidação duvidosa por entender que essa carteira de recebíveis é líquida e certa, pois os riscos são assumidos pelas administradoras de cartão de crédito. Historicamente a Companhia não tem apresentado perdas na realização do contas a receber.

Para as vendas que não passam pelas adquirentes, é realizada uma análise de crédito de cada cliente e a aprovação é feita caso a caso, com alçadas diferentes de acordo com o valor financeiro da venda.

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras  
Individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2019 e 2018.*

No que tange às instituições financeiras, a Companhia somente realiza investimentos em instituições financeiras de baixo risco avaliadas por agências de rating ou em outras instituições que exijam investimentos como garantia para linhas de crédito.

Os valores contábeis dos ativos financeiros representam a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco do crédito na data das demonstrações financeiras foi:

|                                                 | Consolidado    |                |
|-------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                 | 31/12/2019     | 31/12/2018     |
| Aplicações Financeiras - Circulante             | 83.968         | 219.700        |
| Cientes e administradoras de cartões de crédito | 586.449        | 84.313         |
| Outras contas a receber                         | 22.997         | 31.987         |
| Aplicações financeiras - Não circulante         | 536            | 536            |
| Outras contas a receber - Não Circulante        | 626            | 625            |
|                                                 | <u>694.575</u> | <u>337.161</u> |

Devido a característica de seu negócio a Companhia não possui níveis diferenciados de risco de crédito por região, perfil de cliente, concentração de vendas riscos distintos nas modalidades de vendas em lojas físicas e e-commerce.

**Risco de liquidez**

Risco de liquidez é o risco em que a Companhia possa eventualmente encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista.

A abordagem da Companhia no gerenciamento do risco de liquidez é de garantir, o pagamento de suas obrigações, motivo pelo qual tem por objetivo manter disponibilidade em caixa para cumprimento de suas obrigações de curto prazo, fazendo o possível para que sempre haja liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações vincendas, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia.

Como principal estratégia, a Companhia mantém contratos de antecipações de recebíveis que são acionados caso seja necessário. Em 31 de dezembro de 2019 a Companhia tinha saldo de antecipação de recebíveis a amortizar junto as administradoras de cartão de crédito nos valores de R\$ 10.905 (R\$ 425.911 em 31 de dezembro de 2018).

A Companhia monitora também o nível esperado de entradas de caixa proveniente do contas a receber de clientes e outros recebíveis em conjunto com as saídas esperadas de caixa relacionadas à fornecedores e outras contas a pagar. Em 31 de dezembro de 2019, os fluxos de caixa esperados provenientes do contas a receber de clientes e outros recebíveis com vencimento dentro de dois meses era de R\$ 341.794 (R\$ 47.407 em dezembro de 2018).

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras  
Individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2019 e 2018.*

***Índice de endividamento - consolidado***

|                                       | <b>31/12/2019</b> | <b>31/12/2018</b> |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Obrigações a curto prazo              | (1.093.629)       | (931.553)         |
| Caixas e equivalentes                 | 105.308           | 242.818           |
| Contas a receber de cartão de crédito | 586.449           | 84.313            |
|                                       | <b>(401.872)</b>  | <b>(604.422)</b>  |
| Patrimônio líquido                    | 1.168.664         | 191.464           |
| Índice de endividamento líquido       | -34%              | -316%             |

As obrigações de curto prazo representam o total do passivo circulante.

A Companhia apresentava em 31 de dezembro de 2019, capital circulante líquido consolidado positivo de R\$ 466.947 (negativo de R\$ 112.600 em 31 de dezembro de 2018), ou seja, uma variação positiva de R\$ 579.547, sendo que a adesão a norma do IFRS16 descrito na nota 18 representa o valor de R\$ 94.573.

No exercício de 2019 a Companhia apresentou lucro operacional antes do imposto de renda e da contribuição social de R\$ 407.314 (lucro de R\$ 88.217 no mesmo período de 2018), demonstrando os efeitos positivos das estratégias da Companhia.

***Exposição ao risco de liquidez***

A seguir, estão os vencimentos contratuais de passivos financeiros na data da demonstração financeira. Esses valores são brutos e não-descontados, e incluem pagamentos de juros contratuais e excluem o impacto dos acordos de compensação.

A Companhia acredita que não terá problemas em honrar os vencimentos de curto prazo. Praticamente todos os recebíveis podem ser antecipados no momento de sua venda. Assim, todas as vendas, mesmo as parceladas, tem potencial de serem recebidas a vista por meio de venda da carteira de recebíveis.

Os pagamentos a fornecedores, por sua vez, têm vencimentos que chegam a 150 dias após o recebimento em nosso Centro de Distribuição e historicamente temos conseguido aumentar esses prazos devido a nossa relevância para os fornecedores.

Assim, a Companhia utiliza os recursos das vendas do exercício para quitar as compras feitas no período anterior, garantindo assim equilíbrio financeiro para quitar os vencimentos de curto prazo.

Os vencimentos de empréstimos e financiamentos estão em sua maioria no curto prazo, devido à liquidação antecipada da dívida após o IPO, restando apenas alguns poucos contratos, onde 78,17% serão liquidados no curto prazo, com custo aproximado de CDI + 2,44% a.a.

| <b>31 de dezembro de 2019</b>               | <b>Valor contábil</b> | <b>Fluxos de caixa contratuais</b> | <b>2 meses ou menos</b> | <b>02 a 12 meses</b> | <b>1 a 2 anos</b> | <b>2 a 5 anos</b> | <b>Mais que 5 anos</b> |
|---------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------|-------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|------------------------|
| <b>Passivos financeiros não derivativos</b> |                       |                                    |                         |                      |                   |                   |                        |
| Fornecedores                                | 661.010               | 661.010                            | 516.532                 | 144.478              | -                 | -                 | -                      |
| Empréstimos e financiamentos                | 34.590                | 35.584                             | 21.870                  | 5.387                | 4.155             | 3.969             | 203                    |
| Impostos parcelados                         | 196.191               | 196.191                            | 10.795                  | 49.626               | 45.611            | 77.707            | 12.452                 |
| Arrendamentos a pagar                       | 1.149.820             | 1.149.820                          | 13.781                  | 80.792               | 104.568           | 347.890           | 602.789                |
| Outras contas a pagar                       | 33.043                | 33.043                             | 33.043                  | -                    | -                 | -                 | -                      |
|                                             | <b>2.074.654</b>      | <b>2.075.648</b>                   | <b>596.021</b>          | <b>280.283</b>       | <b>154.334</b>    | <b>429.566</b>    | <b>615.444</b>         |

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras  
Individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2019 e 2018.*

| 31 de dezembro de 2018                      | Valor contábil   | Fluxos de caixa<br>contratuais | 2 meses ou<br>menos | 02 a 12<br>meses | 1 a 2<br>anos  | 2 a 5<br>anos  | Mais que<br>5 anos |
|---------------------------------------------|------------------|--------------------------------|---------------------|------------------|----------------|----------------|--------------------|
| <b>Passivos financeiros não derivativos</b> |                  |                                |                     |                  |                |                |                    |
| Fornecedores                                | 544.441          | 544.441                        | 443.525             | 100.916          | -              | -              | -                  |
| Empréstimos e financiamentos                | 358.625          | 419.927                        | 922                 | 123.300          | 128.298        | 167.238        | 169                |
| Impostos parcelados                         | 209.554          | 209.554                        | 12.222              | 51.208           | 45.837         | 83.983         | 16.304             |
| Outras contas a pagar                       | 27.364           | 27.364                         | 27.364              | -                | -              | -              | -                  |
|                                             | <b>1.139.984</b> | <b>1.201.286</b>               | <b>484.033</b>      | <b>275.424</b>   | <b>174.135</b> | <b>251.221</b> | <b>16.473</b>      |

Os fluxos de saídas, divulgados na tabela acima, representam os fluxos de caixa contratuais não descontados relacionados aos passivos financeiros que normalmente não são encerrados antes do vencimento contratual.

**Risco de taxas de câmbio**

Decorre da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras utilizadas pela Companhia preponderantemente decorrente de operações de compra de produtos importados no mercado externo. Em 31 de dezembro de 2019 e 31 de dezembro de 2018 não havia nenhum empréstimo em moeda estrangeira destinado a importação em aberto.

**Risco de taxas de juros**

Decorrem da possibilidade de a Companhia sofrer ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. A principal fonte desse risco são os empréstimos e financiamentos, em sua maioria pós-fixados, tomados pela Companhia.

As aplicações financeiras são principalmente indexadas ao CDI, reduzindo parcialmente o risco dos empréstimos.

Nas demonstrações financeiras, o perfil dos instrumentos financeiros remunerados por juros da Companhia corresponde a:

|                                          | <b>Consolidado</b> |                   |
|------------------------------------------|--------------------|-------------------|
|                                          | <b>31/12/2019</b>  | <b>31/12/2018</b> |
| Caixa e equivalentes de caixa            | 105.308            | 242.818           |
| Aplicações financeiras - não circulantes | 536                | 536               |
| Empréstimos e financiamentos             | (34.590)           | (358.625)         |
|                                          | <b>71.254</b>      | <b>(115.271)</b>  |

**Análise de sensibilidade****Taxa de juros**

O risco da companhia decorre das operações com aplicações financeiras e financiamentos atreladas ao CDI. Em 31 de dezembro de 2019 a companhia efetuou testes de sensibilidade para os cenários adversos e favoráveis dos juros (CDI). Para a análise de sensibilidade, a Companhia utilizou o CDI previsto no relatório FOCUS (4,25%) acrescido de 3%. Os cenários consideram variações de 25% e de 50% respectivamente do CDI.

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras  
Individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2019 e 2018.*

|                              | 2019     | Provável | Aumento dos Juros |                 | Redução dos Juros |                 |
|------------------------------|----------|----------|-------------------|-----------------|-------------------|-----------------|
|                              |          |          | Possível<br>+ 25% | Remoto<br>+ 50% | Possível<br>- 25% | Remoto<br>- 50% |
| Aplicações financeiras       | 84.504   | 6.127    | 7.656             | 9.194           | 4.597             | 3.067           |
| Empréstimos e financiamentos | (34.590) | (2.508)  | (3.134)           | (3.763)         | (1.882)           | (1.256)         |

**Valor justo*****Valor justo versus valor contábil***

Para todas as operações a administração considera que o valor justo se equipara ao valor contábil, uma vez que para essas operações o valor contábil reflete o valor de liquidação naquela data. Os empréstimos e financiamentos são mantidos atualizados monetariamente com base em taxas de juros contratadas de acordo com as condições iguais de mercado e, portanto, os saldos a pagar nas datas dos balanços aproximam-se substancialmente dos valores de mercado, mesmo aqueles classificados como “não circulantes”, considerando-se a modalidade dos correspondentes financiamentos.

A Companhia possui aplicações financeiras em títulos de renda fixa de curto e longo prazo que são realizadas em instituições financeiras tradicionais e são consideradas de baixo risco.

As taxas aplicadas nas operações de empréstimos e financiamentos estão apresentadas ao longo na nota explicativa 20.

|                                                  | 31/12/2019       |                  | 31/12/2018       |                  |
|--------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                  | Valor Contábil   | Valor Justo      | Valor Contábil   | Valor Justo      |
| <b>Ativos Mensurados pelo custo amortizado</b>   |                  |                  |                  |                  |
| Caixas e equivalentes de caixa                   | 21.340           | 21.340           | 23.118           | 23.118           |
| Aplicações financeiras                           | 84.504           | 84.504           | 220.236          | 220.236          |
| Contas a receber                                 | 586.449          | 586.449          | 84.313           | 84.313           |
| Outras contas a receber                          | 22.997           | 22.997           | 31.987           | 31.987           |
|                                                  | <b>715.290</b>   | <b>715.290</b>   | <b>359.654</b>   | <b>359.654</b>   |
| <b>Passivos mensurados pelo custo amortizado</b> |                  |                  |                  |                  |
| Empréstimos e financiamentos                     | 34.590           | 34.590           | 358.625          | 358.625          |
| Arrendamentos                                    | 1.149.820        | 1.149.820        | -                | -                |
| Fornecedores                                     | 661.010          | 661.010          | 544.441          | 544.441          |
| Parcelamentos tributários                        | 196.191          | 196.191          | 209.554          | 209.554          |
|                                                  | <b>2.041.611</b> | <b>2.041.611</b> | <b>1.112.620</b> | <b>1.112.620</b> |

***Hierarquia de valor justo***

Os instrumentos financeiros reconhecidos a valor justo no balanço patrimonial são classificados de acordo com as seguintes categorias:

- **Nível 1** - Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos e idênticos
- **Nível 2** - Inputs, exceto preços cotados, incluídas no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços)
- **Nível 3** - Inputs, para ativos ou passivos, que não são baseados em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras  
Individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2019 e 2018.*

O Grupo SBF detém instrumentos financeiros qualificados nos níveis 1 e 2, correspondentes à caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras. A tabela abaixo demonstra em resumo os ativos e passivos financeiros mensurados a valor justo no balanço patrimonial da Companhia, incluindo seus níveis na hierarquia do valor justo em 31 de dezembro de 2019 e 2018.

| <b>Ativo</b>                                           | <b>31/12/2019</b> | <b>Nível 1</b> | <b>Nível 2</b> |
|--------------------------------------------------------|-------------------|----------------|----------------|
| Caixa e equivalentes de caixa                          | 21.340            | 21.340         | -              |
| Caixa e equivalentes de caixa - aplicações financeiras | 83.968            | -              | 83.968         |
| Aplicações financeiras                                 | 536               | -              | 536            |

| <b>Passivos</b>              |        |   |        |
|------------------------------|--------|---|--------|
| Empréstimos e financiamentos | 34.590 | - | 34.590 |

| <b>Ativo</b>                                           | <b>31/12/2018</b> | <b>Nível 1</b> | <b>Nível 2</b> |
|--------------------------------------------------------|-------------------|----------------|----------------|
| Caixa e equivalentes de caixa                          | 23.118            | 23.118         | -              |
| Caixa e equivalentes de caixa - aplicações financeiras | 219.700           | -              | 219.700        |
| Aplicações financeiras                                 | 536               | -              | 536            |

| <b>Passivos</b>              |         |   |         |
|------------------------------|---------|---|---------|
| Empréstimos e financiamentos | 358.625 | - | 358.625 |

***Análise de sensibilidade das premissas***

As atividades da Companhia a expõem a alguns riscos financeiros, tais como: risco de mercado, risco de crédito, risco de liquidez.

A gestão de risco é realizada pela área de finanças corporativas da Companhia. A tesouraria da Companhia identifica, avalia e protege contra eventuais riscos financeiros em cooperação com as unidades operacionais.

Os empréstimos captados às taxas fixas expõem a Companhia ao risco de valor justo associado à taxa de juros. A diretriz da Companhia é a de manter substancialmente seus empréstimos com pagamento em taxa de juros variáveis ao CDI. Visando minimizar riscos, a Companhia tem como prática a manutenção de hedge natural composto por ativos financeiros e recebíveis corrigidos a taxas de juros.

A Companhia está exposta a riscos normais de mercado em decorrência de mudanças nas taxas de juros sobre suas obrigações de longo prazo. A Companhia analisa sua exposição à taxa de juros de forma dinâmica, são simulados diversos cenários levando em consideração refinanciamento, renovação de posições existentes e hedge natural. Com base nesses cenários, a Companhia define uma mudança razoável na taxa de juros e calcula o impacto sobre o resultado. Permanentemente é efetuado acompanhamento das taxas contratadas versus as vigentes no mercado.

A Companhia mantém apólices de seguro contratado junto a algumas das principais seguradoras do país, que foram definidas por orientação de especialistas e levam em consideração a natureza e o grau de risco envolvido.

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Demonstrações financeiras  
Individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2019 e 2018.*

O saldo da rubrica “Contas a receber” está distribuído entre as administradoras de cartões de crédito. A totalidade do saldo a receber de clientes é denominada em reais. Basicamente 98,65% do recebíveis da Companhia é cartão de crédito.

**30 Evento subsequente**

- I. Em 06 de Fevereiro de 2020 a Companhia, celebrou contrato a fim de estabelecer uma parceria estratégica com a NIKE, Inc., por meio de uma ou mais de suas subsidiárias ("NIKE"), mediante a qual a Companhia, se tornará a distribuidora exclusiva de produtos NIKE, incluindo vestuário, calçados, acessórios e equipamentos, no território brasileiro e a operadora direta exclusiva do canal de venda eletrônico varejista ([www.nike.com.br](http://www.nike.com.br)), por um período inicial de 10 (dez) anos, e a varejista exclusiva de lojas físicas NIKE, responsabilizando-se pela comercialização de produtos ao consumidor final através de lojas monobrand NIKE, podendo abrir e operar lojas NIKE no território brasileiro, pelo período inicial de 5 (cinco) anos a contar da celebração de um Master Store Agreement ("Master Store Agreement" e "Transação", respectivamente).

Para esta operação foram incorridos no ano de 2019 gastos administrativos no montante de R\$ 3.811 principalmente com consultoria e advocacia.

- II. No final do primeiro trimestre de 2020, a sociedade brasileira foi impactada pela crise mundial causada pelo COVID-19, inclusive com fechamentos de shopping centers pelo país. A grande maioria de nossas lojas se encontra em shoppings, o que pode acarretar um impacto em nossas vendas, que ainda não pode ser estimando de maneira confiável. Nosso canal online, pode absorver parte da demanda das lojas físicas, além disso, nossa baixa dívida bancária e nossa posição de caixa mais recebíveis disponíveis para antecipação nos deixa em uma posição de liquidez favorável para enfrentar essa crise.

\* \* \*

Pedro Zemel  
CEO

José Luís Salazar  
CFO

Alex Vicente da Silva  
CRC 1SP 208792/O-1

## Pareceres E Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

KPMG Auditores Independentes

Rua Arquiteto Olavo Redig de Campos, 105, 6º andar - Torre A

04711-904 - São Paulo/SP - Brasil

Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo/SP - Brasil

Telefone +55 (11) 3940-1500

kpmg.com.br

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos

Administradores e Acionistas do Grupo SBF S.A.

São Paulo - SP

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras, individuais e consolidadas do Grupo SBF S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2019 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, compreendendo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas.

Opinião sobre as demonstrações financeiras individuais

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Grupo SBF S.A. em 31 de dezembro de 2019, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Opinião sobre as demonstrações financeiras consolidadas

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Grupo SBF S.A. em 31 de dezembro de 2019, o desempenho consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria.

Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

Realização de ativos fiscais diferidos

Veja a Nota 12 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A Companhia apresenta em suas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ativos fiscais diferidos relativos a prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias, cuja recuperação depende da geração de lucros tributáveis futuros. Esta projeção é feita com base no plano de negócios da Companhia, e utiliza premissas como taxa de crescimento, margem de lucro e cenário macroeconômico, para fundamentar a expectativa de realização dos ativos fiscais diferidos.

Devido ao alto grau de incerteza na utilização de premissas para projeção dos lucros tributáveis futuros, e do impacto que eventuais alterações nessas premissas poderia trazer para as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, consideramos esse assunto como significativo em nossa auditoria.

Como nossa auditoria endereçou esse assunto:

Com o auxílio de nossos especialistas em finanças corporativas, avaliamos as premissas do plano de negócio da Companhia utilizado na determinação e projeção de lucros tributáveis futuros, tais como taxa de crescimento, margem de lucro e cenário macroeconômico, e comparamos com dados obtidos de fontes externas tais como índices de inflação, assim como analisamos os resultados históricos da Companhia utilizados como base de projeção.

Adicionalmente, com o auxílio de nossos especialistas em impostos, avaliamos as premissas acima descritas, a natureza das diferenças temporárias, a base do prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social utilizados para registro dos ativos fiscais diferidos.

Analisamos as divulgações relacionadas ao reconhecimento dos ativos fiscais diferidos nas demonstrações financeiras.

Baseados nos procedimentos de auditoria acima sumarizados e nas evidências de auditoria obtidas, consideramos aceitáveis o saldo dos ativos fiscais diferidos, bem como

as divulgações correlatas, no contexto das demonstrações financeiras.

#### Processos tributários

Veja a Nota 10 e 14 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

##### 1) Contingência fiscais:

A Companhia é parte em ações judiciais e processos administrativos relativos a tributos decorrentes do curso normal de seus negócios. A mensuração, a classificação da probabilidade de perda e o reconhecimento contábil da provisão, assim como a divulgação de passivos contingentes requerem julgamento da Companhia e de seus assessores jurídicos.

Devido ao grau de julgamento, relevância dos valores envolvidos e incertezas relacionadas aos aspectos legais e fiscais das contingências fiscais, consideramos esse assunto como significativo em nossa auditoria.

##### 2) Impostos a recuperar – ICMS na base de cálculo do PIS e COFINS.

A Companhia e suas controladas ingressaram em 2006 com ações judiciais para pleitear a inconstitucionalidade da inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS para o período de 2001 a 2017, solicitando a restituição e compensação dos valores pagos no período em que considerou o ICMS na base de cálculo de PIS e COFINS. Em 15 de maio de 2019, duas de suas controladas tiveram o trânsito em julgado de suas ações judiciais.

A Companhia efetuou, com base em informações históricas e premissas determinadas na legislação e jurisprudências aplicáveis, a mensuração dos montantes correspondentes aos valores a recuperar referentes aos processos com trânsito em julgado.

Devido ao grande volume de transações que originaram o crédito, à relevância dos valores envolvidos, e levantamento de bases históricas para determinação dos valores a recuperar, assim como o impacto que eventuais alterações nessas premissas poderia trazer para as demonstrações financeiras, consideramos esse assunto como significativo em nossa auditoria.

Como nossa auditoria endereçou esse assunto:

1) Avaliamos as práticas contábeis aplicadas pela Companhia para reconhecimento, mensuração e divulgação das provisões para contingências fiscais e divulgação dos passivos contingentes relacionadas à tributos, incluindo as divulgações nas demonstrações financeiras e consolidadas.

Obtivemos as confirmações junto aos consultores legais externos que representam a Companhia nos processos judiciais e administrativos relativos aos aspectos fiscais, e confrontamos com os valores contabilizados e divulgados nas demonstrações financeiras. Também obtivemos as movimentações no ano para as provisões de contingências fiscais e aplicamos testes documentais por amostragem.

Para os processos tributários mais significativos, envolvemos nossos especialistas da área Legal para comparar a avaliação da Companhia com a jurisprudência aplicável às teses fiscais. Avaliamos ainda a adequação das divulgações relacionadas às provisões para contingências fiscais e contingências fiscais com classificação de perda possível nas demonstrações financeiras.

Com base nas evidências de auditoria obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos que as provisões para contingências fiscais registradas e divulgadas são aceitáveis no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

2) Com o auxílio de nossos especialistas de Impostos Indiretos, avaliamos as premissas e metodologia utilizadas pela Companhia para a determinação e mensuração dos impostos a recuperar, correspondente aos valores de PIS e COFINS pagos a maior.

Confrontamos a amostra selecionada de itens com os valores apurados pela Companhia, com as respectivas declarações de obrigações acessórias.

Recalculamos os valores apurados pela Companhia, com base nos itens selecionados para a amostra e as evidências que indicam a probabilidade de recuperação dos créditos apurados dentro do prazo previsto na legislação e as respectivas divulgações relacionadas ao reconhecimento dos créditos fiscais bem como demonstrações financeiras.

Baseados nos procedimentos de auditoria acima sumarizados e nas evidências de auditoria obtidas, consideramos aceitáveis o saldo de impostos a recuperar relacionados a PIS e COFINS a recuperar, bem como as divulgações correlatas, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

#### Operações de arrendamento mercantil

Veja a Nota 18 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Conforme descrito na nota explicativa nº 18, o CPC 06 (R2) – Arrendamentos (IFRS 16 – Leases) entrou em vigor a partir de 01 de janeiro de 2019. Essa norma especifica como uma entidade deve reconhecer, mensurar, apresentar e divulgar seus contratos de arrendamento, promovendo um único modelo de contabilização, o que exige o reconhecimento de ativos de direito de uso e passivos de arrendamento para todos contratos de arrendamento, exceto aqueles cujos termos contratuais são de curto prazo ou o ativo subjacente é de baixo valor.

Em função do alto grau de incerteza envolvidos na determinação de tais montantes, incluindo a determinação da taxa de desconto e considerando o elevado volume de transações avaliadas na transição, da aplicação de nova prática contábil, e o impacto financeiro de eventuais alterações nas premissas utilizadas pela Companhia, consideramos esse tema um principal assunto de auditoria.

Como nossa auditoria endereçou esse assunto:

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, o entendimento do desenho dos controles internos implementados pela administração em relação às principais premissas, critérios e precisão matemática, além do reconhecimento contábil dos efeitos das operações de arrendamento mercantil.

Avaliamos a política preparada e utilizada pela Companhia para a aplicação do CPC 06 (R2), considerando a utilização dos expedientes práticos aplicados, o enquadramento dos contratos de firmados pela Companhia no escopo da norma, e prazo dos arrendamento com base nos termos contratuais.

Com o auxílio de nossos especialistas de finanças corporativas, analisamos a razoabilidade das taxas de desconto utilizadas e fizemos, com base em amostragem, o recálculo do passivo de arrendamento e ativos de direito de uso reconhecidos pela Companhia. Analisamos se as divulgações efetuadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram adequadas.

Durante a realização dos procedimentos de auditoria resumidos acima, identificamos melhorias nos sistemas de controles internos e consideramos esta avaliação nos nossos procedimentos de auditoria.

Com base nos procedimentos de auditoria resumidos acima e nas evidências de auditoria obtidas, consideramos aceitável os saldos relacionados à operação de arrendamento, bem como as divulgações relacionadas, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da controladora no exercício findo em 31 de dezembro de 2019.

Outros assuntos – Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão reconciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente preparadas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório dos auditores

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração sobre os resultados consolidados.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

• Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

• Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.

• Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

• Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas.

Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional.

• Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

• Obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio da Companhia para expressarmos uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria da Companhia e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com a administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também à administração declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com a administração, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria.

Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 18 de março de 2020

KPMG Auditores Independentes

CRC SP014428/O-6

Carla Bellanger

Contadora CRC 1SP196751/O-4

**Pareceres E Declarações / Declaração Dos Diretores Sobre as Demonstrações Financeiras****DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

Diretor Presidente Diretor Administrativo e Financeiro e de RI

Em conformidade com o inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009 (alterado pela Instrução CVM nº 586, de 8 de junho de 2017), a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019, autorizando sua conclusão nesta data.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009 (alterado pela Instrução CVM nº 586, de 8 de junho de 2017), a Diretoria declara que revisou e discutiu o conteúdo e opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019, emitido nesta data.

São Paulo, 18 de março de 2020.

Pedro de Souza Zemel - Diretor Presidente

José Luís Magalhães Salazar - Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Claudio de Assis Abreu - Diretor Comercial

Gustavo de Lima Furtado – Diretor de Clientes

Olivia Gryscek - Diretor de Gente e Gestão

Thiago Rebelo - Diretor de Operações

## **Pareceres E Declarações / Declaração Dos Diretores Sobre O Relatório do Auditor Independente**

### **DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES**

Diretor Presidente Diretor Administrativo e Financeiro e de RI. A Diretoria declara que concorda com o conteúdo e opinião expressos no referido relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações individuais e consolidadas da Companhia.

São Paulo, 18 de março de 2020.

Pedro de Souza Zemel - Diretor Presidente

José Luís Magalhães Salazar - Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Claudio de Assis Abreu - Diretor Comercial

Gustavo de Lima Furtado – Diretor de Clientes

Olivia Gryscek - Diretor de Gente e Gestão

Thiago Rebelo - Diretor de Operações